

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Bonjour Holdings Limited

卓悅控股有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：653)

**截至二零二二年十二月三十一日止年度之
全年業績公佈**

卓悅控股有限公司(「**本公司**」)董事(「**董事**」)會(「**董事會**」)謹此公佈本公司及其附屬公司(統稱「**卓悅**」或「**本集團**」)截至二零二二年十二月三十一日止年度(「**本年度**」)之經審核綜合業績連同過往年度之比較數字如下。

綜合損益表

截至二零二二年十二月三十一日止年度

	附註	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
營業額	3	185,662	626,991
已售貨品成本		<u>(151,908)</u>	<u>(577,031)</u>
毛利		33,754	49,960
其他收入		7,345	74,699
出售附屬公司之收益淨額	5	350,031	–
分銷成本		(16,369)	(16,681)
行政開支		(154,641)	(253,486)
其他經營開支		(125)	(965)
分佔合營企業業績		(7,787)	–
租金及水電按金減值虧損		(7,621)	–
貿易及其他應收款項減值虧損		(3,625)	(12,574)
物業、廠房及設備的減值虧損		–	(3,866)
使用權資產的減值虧損		<u>(1,849)</u>	<u>(13,873)</u>
經營業務溢利／(虧損)		199,113	(176,786)
融資成本	6	<u>(34,624)</u>	<u>(43,292)</u>
除稅前溢利／(虧損)		164,489	(220,078)
所得稅抵免	7	<u>2,732</u>	<u>4,000</u>
年度溢利／(虧損)	8	<u><u>167,221</u></u>	<u><u>(216,078)</u></u>
以下各方應佔年度溢利／(虧損)：			
本公司擁有人		167,221	(216,738)
非控股權益		<u>–</u>	<u>660</u>
		<u><u>167,221</u></u>	<u><u>(216,078)</u></u>
每股盈利／(虧損)			
基本及攤薄	10	<u><u>4.8港仙</u></u>	<u><u>(6.3)港仙</u></u>

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二二年十二月三十一日止年度

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
年度溢利／(虧損)	<u>167,221</u>	<u>(216,078)</u>
其他全面(開支)／收益：		
隨後不會重新分類至損益之項目：		
長期服務金負債重新計量收益	164	36
以公平值計入其他全面收益 (「以公平值計入其他全面收益」)之 權益工具之公平值變動	<u>(13,275)</u>	<u>8,077</u>
	<u>(13,111)</u>	<u>8,113</u>
隨後可能重新分類至損益之項目：		
解散附屬公司之匯兌差額重新分類至損益	-	470
換算海外業務之匯兌差額	<u>(118)</u>	<u>(694)</u>
	<u>(118)</u>	<u>(224)</u>
年度除稅後其他全面(開支)／收益	<u>(13,229)</u>	<u>7,889</u>
年度全面收益／(開支)總額	<u>153,992</u>	<u>(208,189)</u>
以下各方應佔年度全面收益／(開支)總額：		
本公司擁有人	153,992	(208,905)
非控股權益	<u>-</u>	<u>716</u>
	<u>153,992</u>	<u>(208,189)</u>

綜合財務狀況表

於二零二二年十二月三十一日

	附註	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
非流動資產			
物業、廠房及設備		1,440	2,254
使用權資產		53,323	13,673
無形資產		-	-
租金及水電按金		7,401	5,129
以公平值計入其他全面收益之金融資產	11	349	71,172
於聯營公司的投資		-	-
於合營企業的投資	12	343,625	-
其他應收款項		4,900	-
		<u>411,038</u>	<u>92,228</u>
流動資產			
存貨		7,127	26,373
應收貿易賬款	13	777	4,082
租金及水電按金		4,238	15,723
預付款項、訂金及其他應收賬款		40,277	20,349
按公平值計入其他全面收益之金融資產	11	24,021	-
銀行及現金結餘		17,929	41,834
		<u>94,369</u>	<u>108,361</u>
分類為持作出售的資產		-	498,454
		<u>94,369</u>	<u>606,815</u>
流動負債			
應付貿易賬款	14	17,365	16,044
其他應付賬款、已收訂金及應計費用		127,716	127,311
租賃負債		31,323	21,150
應付前關聯方款項		35,490	35,490
應付控股股東款項		30,118	-
銀行及其他借款		22,097	171,513
即期稅項負債		-	2,732
		<u>264,109</u>	<u>374,240</u>
與分類為持作出售的資產直接相關的負債		-	287,914
		<u>264,109</u>	<u>662,154</u>
流動負債淨值		<u>(169,740)</u>	<u>(55,339)</u>
總資產減流動負債		<u>241,298</u>	<u>36,889</u>

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
非流動負債		
租賃負債	65,205	6,831
其他借款	19,666	25,975
遞延稅項負債	-	-
長期服務金負債	1,039	1,296
	<u>85,910</u>	<u>34,102</u>
資產淨值	<u>155,388</u>	<u>2,787</u>
資本及儲備		
股本	35,126	35,126
儲備	120,262	(32,339)
本公司擁有人應佔權益	<u>155,388</u>	<u>2,787</u>
非控股權益	-	-
總權益	<u>155,388</u>	<u>2,787</u>

附註：

1. 編製基準

此等綜合財務報表乃按照香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的適用香港財務報告準則（「香港財務報告準則」，包括所有適用的個別香港財務報告準則、香港會計準則（「香港會計準則」）及詮釋）及香港公認會計原則編製。

香港會計師公會已頒佈若干於本集團本會計期間首次生效或可供提早採納的新訂及經修訂香港財務報告準則。附註2提供於本會計期間及過往會計期間因首次應用與本集團相關之此等發展而產生之會計政策變動的資料，有關變動資料反映於此等綜合財務報表。

2. 採納新訂或經修訂香港財務報告準則

2.1 於二零二二年一月一日開始的年度期間生效的經修訂香港財務報告準則

於本年度，本集團已首次應用香港會計師公會頒佈的下列經修訂香港財務報告準則，自二零二二年一月一日開始的年度期間強制生效，以編製綜合財務報表：

香港財務報告準則第3號之修訂	對概念框架之提述
香港會計準則第16號之修訂	物業、廠房及設備—作擬定用途前之所得款項
香港會計準則第37號之修訂	虧損合同—履行合同之成本
香港財務報告準則之修訂	香港財務報告準則二零一八年至二零二零年之年度改進
會計指引第5號（經修訂）	共同控制下合併之合併會計法

採納此等經修訂香港財務報告準則並無對當前及過往期間的業績及財務狀況的編製及呈列方式產生任何重大影響。

2.2 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則

本集團並無就始於二零二二年一月一日的財年應用已發佈但尚未生效的任何新訂及經修訂的香港財務報告準則。該等新訂及經修訂香港財務報告準則包括可能與本集團相關的以下各項。

	於以下日期或之後 開始的會計期間生效
香港財務報告準則第17號之修訂—保險合約及相關修訂	二零二三年一月一日
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號之修訂 —投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或投入	尚未釐定
香港財務報告準則第16號之修訂—售後租回交易中的租賃負債	二零二四年一月一日
香港會計準則第1號之修訂—香港詮釋第5號有關流動或 非流動負債分類及相關修訂	二零二四年一月一日
香港會計準則第1號之修訂—附帶契諾的非流動負債	二零二四年一月一日
香港會計準則第1號及香港財務報告準則實務準則第2號之 修訂—會計政策的披露	二零二三年一月一日
香港會計準則第8號之修訂—會計估計的定義	二零二三年一月一日
香港會計準則第12號之修訂—與單一交易產生之資產及負債有關 的遞延稅項	二零二三年一月一日

本集團正在評估該等修訂及新訂準則預期於首次應用期間的影響。截至目前，本集團認為採納此等準則不太可能對綜合財務報表產生重大影響。

3. 營業額

年內本集團之營業額分析如下：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
香港財務報告準則第15號範圍內的客戶合約收益		
銷售美容、健康及生活時尚產品	75,481	158,493
銷售技術產品	110,181	468,498
	185,662	626,991
收益確認的時間		
於一個時間點轉讓的產品	185,662	626,991

4. 分部資料

主要經營決策者（「主要經營決策者」）已確定為本公司的執行董事。

(a) 業務分部

	批發及零售美容、 健康及生活時尚 產品 千港元	批發技術產品 千港元	未分配企業 資產及負債 千港元	總計 千港元
截至二零二二年十二月三十一日				
止年度				
分部營業額	75,481	110,181	-	185,662
分部已售商品成本	(46,697)	(105,211)	-	(151,908)
分部毛利	<u>28,784</u>	<u>4,970</u>	<u>-</u>	<u>33,754</u>
其他分部資料				
分部資產	96,249	17,774	391,384	505,407
分部負債	(263,909)	-	(86,110)	(350,019)
截至二零二一年十二月三十一日				
止年度				
分部營業額	158,493	468,498	-	626,991
分部已售商品成本	(113,128)	(463,903)	-	(577,031)
分部毛利	<u>45,365</u>	<u>4,595</u>	<u>-</u>	<u>49,960</u>
其他分部資料				
分部資產	686,261	12,782	-	699,043
分部負債	(696,256)	-	-	(696,256)

* 企業資產主要包括若干使用權資產及於合營企業的投資。企業負債主要包括若干租賃負債。

(b) 分拆來自客戶合約的收益

於下表中，收益按收益確認的時間（根據香港財務報告準則第15號）分拆。該表格亦包括分拆收益與本集團可報告分部的對賬。

	批發及零售美容、 健康及生活時尚 產品 千港元	批發技術產品 千港元	總計 千港元
截至二零二二年十二月三十一日止年度			
—於一個時間點	<u>75,481</u>	<u>110,181</u>	<u>185,662</u>
截至二零二一年十二月三十一日止年度			
—於一個時間點	<u>158,493</u>	<u>468,498</u>	<u>626,991</u>

(c) 地區資料

本集團來自外部客戶之收益(按經營位置)及其非流動資產(按資產位置,金融工具以及於合營企業的投資除外)的資料詳述如下:

	收益		非流動資產	
	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
香港	177,660	607,427	54,310	15,913
澳門	8,002	19,395	453	10
中國(香港及澳門除外)	-	169	-	4
綜合總計	<u>185,662</u>	<u>626,991</u>	<u>54,763</u>	<u>15,927</u>

(d) 來自主要客戶的收益

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
來自批發技術產品:		
客戶A	不適用*	174,213
客戶B	不適用*	94,394
客戶C	65,758	不適用*
客戶D	23,028	不適用*
客戶E	<u>21,395</u>	<u>不適用*</u>

* 相應收益未佔本集團總收益的10%以上。

5. 出售附屬公司

(a) 出售附屬公司並失去控制權

於二零二二年三月二十八日,本公司訂立一份買賣協議(「買賣協議」),據此,本公司同意出售及CR Business Innovation Investment Fund L.P.(「該基金」)同意購買Apex Centric Investment Limited(「Apex Centric」)及傲林有限公司(統稱「出售集團」)的全部股權,總代價為900,000,000港元,惟須遵守買賣協議的條款及條件(「出售事項」)。出售事項已於二零二二年六月二十九日完成。

已收代價

	截至 二零二二年 十二月三十一日 止年度 千港元
現金及現金等價物中收到的代價	431,554
於合營企業的投資(附註12)	351,412
租賃(定義見附註(ii))的租金按金	4,500
贖回可換股債券(附註(i))	<u>112,534</u>
總代價	<u>900,000</u>

失去控制權的出售集團資產及負債分析

	於二零二二年 六月二十九日 千港元
物業、廠房及設備	496,298
遞延稅項負債	(1,413)
	<hr/>
已出售資產淨值	<u>494,885</u>

出售收益

	於二零二二年 六月二十九日 千港元
總代價	900,000
已出售資產淨值	(494,885)
發行認股權證(附註(i))	(22,037)
租賃的影響(附註(ii))	(41,149)
	<hr/>
出售收益	<u>341,929</u>

出售收益已載於綜合損益及其他全面收益表。

附註：

- (i) 於出售事項完成(「完成」)後，(i) Apex Centric將按本金額110,500,000港元連同應計及未付利息約2,034,000港元贖回先前向家峰有限公司(「家峰」)發行的所有發行在外的可換股債券；及(ii)本公司將向家峰發行總面值為110,500,000港元的581,578,947份非上市認股權證(「認股權證」)，賦予按每股認股權證股份0.19港元的行使價行使後認購本公司將予發行的581,578,947股股份(「認股權證股份」)的權利。認股權負債的公平值為22,037,000港元，乃採用二叉樹定價模型(涉及不可觀察輸入數字)。於初始計量時的估值模型的關鍵輸入數字如下：

行使價	0.19港元
可行使期	二零二二年六月二十九日 至二零二六年四月九日
股息收益率	零
波幅	57.192%
無風險利率	2.718%

- (ii) 完成後，本公司訂立一份租賃協議，據此，本公司租賃該物業，租期自完成日期起為期四年(「租賃」)。於租賃的第一個、第二個、第三個及第四個年度，本集團應付年租金分別為27,000,000港元、27,810,000港元、28,644,300港元及29,503,629港元。本集團留存的使用權資產金額、本集團所承擔的租賃負債及根據租賃預付的租金分別為53,354,000港元、96,753,000港元及2,250,000港元。

出售附屬公司時的現金流入淨額

	千港元
現金及現金等價物中收到的代價 (計入綜合現金流量表中的投資活動項下)	431,554
償還銀行借款 (計入綜合現金流量表中的融資活動項下)	(371,000)
	<u>60,554</u>

(b) 視作出售附屬公司並失去控制權

於二零二二年十二月，本集團的若干附屬公司向陳健文先生控制的實體配發了普通股。股份配發後，本集團於該等附屬公司的股權由100%減少至30%。因此，本集團於該等附屬公司的投資於視作出售後採用權益法入賬列為本集團的聯營公司。

	千港元
股份配發的總代價	<u>-</u>

失去控制權的資產及負債分析

	千港元
物業、廠房及設備	3,408
使用權資產	6,668
應收貿易帳款	225
預付款項、訂金及其他應收款項	1,824
銀行及現金結餘	477
應付貿易帳款	(24)
其他應付款項、已收訂金及應計費用	(13,664)
租賃負債	(7,016)
	<u>(8,102)</u>

出售收益

	千港元
代價	-
已出售的負債淨額	<u>8,102</u>
出售收益	<u>8,102</u>

出售收益已載於綜合損益及其他全面收益表。

6. 融資成本

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
租賃負債之利息開支	6,116	9,631
銀行及其他借款之利息開支	21,868	24,073
可換股貸款利息開支	6,522	9,588
來自應付控股股東款項之利息開支	118	—
	<u>34,624</u>	<u>43,292</u>

7. 所得稅抵免

所得稅已於損益抵免如下：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
即期稅項－香港利得稅		
本年度撥備	—	21
過往年度超額撥備	—	(626)
	<u>—</u>	<u>(605)</u>
即期稅項－海外		
過往年度超額撥備	(2,732)	(1,006)
	<u>(2,732)</u>	<u>(1,006)</u>
遞延稅項	—	(2,389)
	<u>—</u>	<u>(2,389)</u>
	<u>(2,732)</u>	<u>(4,000)</u>

香港利得稅按截至二零二二年十二月三十一日止年度之估計應課稅溢利以稅率16.5%（二零二一年：16.5%）作出撥備。

根據利得稅兩級制，於香港成立的合資格企業的首2,000,000港元應課稅溢利的利得稅稅率將下調至8.25%，而此金額以上的溢利將按16.5%的稅率徵稅。

中國企業所得稅已按25%（二零二一年：25%）的稅率撥備。

澳門特別行政區所得補充稅已按12%（二零二一年：12%）的稅率撥備。

其他地區之應課稅溢利之稅項開支乃根據本集團現有經營所在地區之現行稅率並按當地之現行法例、詮釋及慣例計算。

8. 年度溢利／（虧損）

本集團年度溢利／（虧損）乃於（計入）／扣除以下各項後載述：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
核數師酬金	2,180	4,340
已售存貨成本(附註)	151,908	577,031
滯銷存貨(撥回)／撥備(附註)	(8,000)	21,000
物業、廠房及設備折舊	884	4,841
使用權資產折舊	26,731	69,011
其他無形資產攤銷	-	124
撇銷物業、廠房及設備	-	527
其他無形資產減值虧損	-	1,123
解散附屬公司之虧損淨額	-	470
其他無形資產撇銷	-	1,102
員工成本，包括董事酬金		
—工資、薪金及花紅	67,312	94,593
—退休福利計劃供款	2,421	3,340
—未使用年度休假撥回撥備	(2,006)	(1,655)
—長期服務金撥備	373	513
	<u>67,312</u>	<u>94,593</u>

附註：已售存貨成本包括滯銷存貨撥備撥回8,000,000港元（二零二一年：撥備21,000,000港元），計入上文獨立披露之金額中。

9. 股息

董事不建議派付中期及末期股息（二零二一年：無）。

10. 每股盈利／（虧損）

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利／（虧損）之計算如下：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
盈利／（虧損）		
用於計算每股基本及攤薄盈利／（虧損）之溢利／（虧損）	<u>167,221</u>	<u>(216,738)</u>
	二零二二年	二零二一年
股份數目		
用於計算每股基本盈利／（虧損）之普通股加權平均數	<u>3,512,565,999</u>	<u>3,461,607,095</u>

截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度潛在普通股具有反攤薄影響，因此，截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度，計算每股股份基本及攤薄盈利／（虧損）時用作分母的普通股加權平均數均為相同。

11. 以公平值計入其他全面收益之金融資產

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
上市投資，按公平值計量		
股本證券	24,021	71,061
按公平值計量的非上市股本證券	<u>349</u>	<u>111</u>
	<u>24,370</u>	<u>71,172</u>

於二零二二年及二零二一年十二月三十一日，上市證券之公平值乃根據現時買入價釐定。

於二零二二年及二零二一年十二月三十一日，由於非上市證券並無活躍市場上的市場報價，故非上市證券的公平值乃由董事參考外部獨立估值師採用市場比較法進行的估值釐定，此乃基於若干市場可比較公司的企業價值與銷售比率（第三級公平值計量）。所用流動性折現率為20.5%（二零二一年：25%）。

截至二零二二年十二月三十一日止年度，本集團就於報告期末所持分類為以公平值計入其他全面收益之金融資產的上市證券及非上市證券於其他全面收益確認公平值虧損13,513,000港元（二零二一年：公平值收益8,200,000港元）及公平值收益238,000港元（二零二一年：公平值虧損123,000港元）。

以公平值計入其他全面收益之金融資產以下列貨幣計值：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
港元	24,021	71,061
美元	<u>349</u>	<u>111</u>
	<u>24,370</u>	<u>71,172</u>

報告期後，本集團進一步出售上市股本證券。有關出售事項的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二三年二月十四日、二零二三年二月二十三日及二零二三年三月七日的公佈。

12. 於合營企業的投資

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
投資成本	351,412	—
分佔收購後業績	<u>(7,787)</u>	<u>—</u>
	<u>343,625</u>	<u>—</u>

於二零二二年十二月三十一日，本集團於合營企業的投資詳情如下：

合營企業名稱	企業架構形式	註冊成立及業務 所在國家／地點	註冊資本	所持權益百分比	主要活動
CR Business Innovation Investment Fund L.P.	獲豁免有限合夥	開曼群島	550,000,000港元 (附註)	75% (二零二一年： 不適用)	物業投資

附註：

於二零二二年十二月三十一日，本集團已向基金作出的資本承擔為61,088,000港元。

於二零二二年三月二十八日，卓悅投資管理有限公司（本公司的全資附屬公司，「卓悅投資」）、CR Capital Investment (Cayman) Limited（「CRCI」）（連同卓悅投資統稱為「有限合夥人」）與CR Business Innovation Investment GP Company Limited（「普通合夥人」）訂立有限合夥協議（「有限合夥協議」）及認購協議，據此，各訂約方同意（其中包括），有限合夥人須向基金供款最多550,000,000港元，並受有限合夥協議條款規限。於二零二二年六月二十九日，本集團向基金出售了於出售集團的全部股權。

下文載列採用權益法入賬的基金的財務資料概要：

	於二零二二年 十二月三十一日 千港元
流動資產	8,621
非流動資產	844,804
流動負債	(13,282)
非流動負債	<u>(450,000)</u>
資產淨值	<u><u>390,143</u></u>
計入上述資產及負債：	
現金及現金等價物	8,621
非流動金融負債（不包括貿易及其他應付款項以及撥備）	<u><u>450,000</u></u>
	自二零二二年 六月二十九日 至二零二二年 十二月三十一日 期間 （「期間」） 千港元
期間虧損及全面開支總額	<u><u>(10,383)</u></u>
	於二零二二年 十二月三十一日 千港元
合營企業的資產淨值總額	390,143
本集團所持擁有權佔比	75%
商譽	<u>51,018</u>
綜合財務報表中於合營企業的投資的賬面值	<u><u>343,625</u></u>

13. 應收貿易賬款

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
應收貿易賬款	6,902	6,582
預計信貸虧損撥備	(6,125)	(2,500)
	<u>777</u>	<u>4,082</u>

- (a) 本集團之批發客戶銷售按介乎30至120日(二零二一年：30至120日)之賒賬期進行，零售銷售之應收貿易賬款則自賬單日期起計30日(二零二一年：30日)內到期。應收貿易賬款(扣除預期信貸虧損撥備前)之賬齡分析如下：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
批發客戶		
0-30日	-	-
31-60日	-	-
61-90日	-	-
91-120日	-	-
120日以上	3,517	3,557
	<u>3,517</u>	<u>3,557</u>
零售銷售之應收貿易賬款		
0-30日	374	384
31-60日	71	595
61-90日	98	61
91-120日	164	134
120日以上	2,678	1,851
	<u>3,385</u>	<u>3,025</u>
總計	<u>6,902</u>	<u>6,582</u>

- (b) 本集團應收貿易賬款的總賬面值以下列貨幣計值：

	港元 千港元	澳門元 (「澳門元」) 千港元	總計 千港元
二零二二年	<u>6,895</u>	<u>7</u>	<u>6,902</u>
二零二一年	<u>6,489</u>	<u>93</u>	<u>6,582</u>

14. 應付貿易賬款

(a) 本集團應付貿易賬款之賬齡分析(按收取貨物日期)如下:

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
0-30日	512	1,236
31-60日	951	560
61-90日	360	247
91-120日	43	704
120日以上	15,499	13,297
	<u>17,365</u>	<u>16,044</u>

(b) 本集團應付貿易賬款的賬面值以下列貨幣計值:

	港元 千港元	澳門元 千港元	人民幣 千港元	歐元 千港元	其他 千港元	總計 千港元
二零二二年	<u>16,105</u>	<u>-</u>	<u>409</u>	<u>607</u>	<u>244</u>	<u>17,365</u>
二零二一年	<u>15,928</u>	<u>110</u>	<u>6</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>16,044</u>

15. 報告期後事項

合豐隆有限公司(前稱卓悅化粧品批發中心有限公司) (「合豐隆」) 之清盤

於二零二三年一月九日, 高等法院於呈請聆訊時根據《公司(清盤及雜項條文)條例》(香港法例第32章)對合豐隆作出清盤令。香港破產管理署署長獲委任為合豐隆的臨時清盤人。鑒於清盤及清盤人已獲委任, 本集團失去了對合豐隆的控制權, 合豐隆不再為本公司的附屬公司。有關清盤的進一步詳情, 請參閱本公司日期為二零二三年一月九日及二零二三年一月十七日之公佈。

管理層討論及分析

全年業績

截至二零二二年十二月三十一日止十二個月（「年內」），卓悅控股有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱為「卓悅」或「本集團」）錄得營業額185.7百萬港元（二零二一年：627.0百萬港元），按年減少70.4%。年內溢利為167.2百萬港元（二零二一年虧損：216.1百萬港元），較去年增加177.4%。每股盈利為4.8港仙（二零二一年每股虧損：6.3港仙）。

市場概覽

於二零二二年，香港的零售業仍然受到COVID-19的嚴重影響。根據政府統計處（「統計處」）的數據，二零二二年全年的零售總額估計為3,500億港元（二零二一年：3,530億港元），較二零二一年略微下降0.9%。儘管自二零二零年以來，疫情的反覆爆發及病毒株的變異導致全球旅遊活動空前減少，但二零二二年較二零二一年有所反彈。根據香港旅遊發展局的數據，二零二二年的赴港遊客總數為605,000，而二零二一年僅為約90,000，儘管該數字仍未達到COVID-19前期間每年超過5,000萬遊客的水平。赴港遊客的大幅減少及疫情盛行期的經濟下滑繼續為二零二二年的零售業帶來重大困難及挑戰。

危機亦帶來機遇。疫情的爆發、社交距離措施及技術的進步，大大改變了消費者的行為。商業生態系統已經從傳統零售業轉變為全渠道—全面整合線上及線下（O2O）的零售體驗。根據統計處數據，於二零二二年，網上零售額估計為346億港元，同比增加20.8%，約佔總零售額的9.9%。網上零售的趨勢正在增長。零售業轉型的核心重點為客戶渠道、操作流程、支付方式及供應鏈管理之間的調整及協調。透過有效的電子支付、高效的物流支持，電子商務能夠滿足消費者不斷變化的需求，改善購物體驗，比如通過手機、電腦或其他電子設備實現在家從容購物。隨著5G網絡的出現，移動電子商務得到加強，提高了便攜式互聯網的速度，促成了更多的移動電子商務。

隨著經濟形勢的好轉及二零二二年底社交距離措施的進一步放鬆，二零二二年第四季度的零售總額較上一季度增加0.9%。二零二三年一月的零售總額暫時估計為362億港元，較二零二二年同月增加7.0%。於二零二三年一月，自取消旅遊限制以來，到訪香港的旅客人數達到約498,690，為二零二二年全年的82%。根據一份諮詢報告，在取消旅遊限制及香港雄心勃勃的全球促銷活動的推動下，預計二零二三年香港的零售額將同比上升13%，達到約3,950億港元。百貨公司及奢侈品行業將於二零二三年繼續復甦，增幅約為40%，而服裝、鞋類及相關產品將在旅遊業復甦及人民幣走強的支持下增長約20%。因此，總體而言，二零二三年的經濟復甦前景是積極而令人鼓舞的。

業務回顧

集團從二零二零年初開始把業務轉型升級。在產品方面，集團把美妝零售業務拓展至「Beauty、Health & Lifestyle」三大品類貨品，提升消費者購物體驗，包括延伸以涵蓋移動電話等技術產品。在運營方面，集團利用科技創新，將舊業態轉變成新業態，集團、消費者、商家、供應商及持份者等都從中受惠，獲取最大的回報。這是通過(1)建立線下與線上運營相互融合的O2O營運模式，以提升消費者的購物體驗(2)建立全球電子商務平台卓悅「香港貓HKMALL」網上購物平台，香港及國際品牌可透過44個渠道平台、向34個國家提供服務(3)構建新業態模式，協助香港中小企商家轉型，由傳統舊業態轉變成全域數字化新業務模式。

• 新零售O2O

隨著新型冠狀病毒病疫情持續至二零二二年，香港與內地邊境仍處於嚴格的檢疫管制之下，入境遊客人數持續下降。隨著社交距離措施的維持，民眾不再去實體店，而是轉向線上購物。國際零售品牌也將重心轉向了線上銷售。集團充分認識到這一趨勢，並制定了轉型計劃。從二零二零年至二零二二年，集團戰略性優化零售門店數量，將其轉型為O2O門店，為消費者提供全新的購物體驗，同時節省租金成本。為了更好地控制成本，表現不佳的商店會被關閉。對於現有門店，集團已與業主就租金折扣展開談判，並認真評估每家門店的租約續期需求。截至二零二二年十二月三十一日，集團在香港及澳門經營10間實體零售店。集團會繼續密切監察租賃市場，並檢討其店舖網絡，以改善成本控制及提高營運效率。此外，集團亦打算利用本公司全資子公司卓悅科技發展有限公司（「卓悅科技」）所提供的控制系統，在商場內外使用數字顯示器，以開拓新的收入來源。集團將繼續利用科技提升消費者的購物體驗，以提升銷售額。

於年內，集團把視頻直播、智慧導購、智能推送、圖像搜尋、語音搜尋、數據銀行等多項領先新零售技術應用在電子商貿平台香港貓(HKMALL)（「香港貓」）上，大大優化客戶線上購物體驗。

香港貓是一個多渠道電商平台，不僅銷售獨家代理產品和代理品牌，亦服務中小商戶，協助企業透過香港貓有效且快速地將其銷售網絡擴展到大灣區及海外市場。集團銷售正品，並為中小企業提供便捷的支付結算方式、物流支持及數據服務，為中小企業的數字化轉型提供快速通道。香港貓能夠觸達34個國家，包括英國、美國、加拿大、澳洲、法國及新加坡，共銷往44個中國內地及海外市場平台，包括天貓國際、考拉海購、京東、Facebook及微信小程序商城等平台。

隨著KOL經濟的快速崛起，集團擁有自己的直播室，面積超過10,000平方英尺，供KOL在社交媒體上進行銷售。因此，集團能夠加強消費者體驗及客戶忠誠度的互動，同時積累在線訂閱及「贊」，以提高其營業額。截至二零二二年十二月三十一日，集團在所有平台上進行了超過2,000次直播。迄今為止，集團已培養200多名銷售人員成為KOL。集團亦與各協會合作，推出公開競賽，培養外部KOL。年內，O2O平台上完成的訂單（包括美容產品和科技產品）的商品總值(GMV)約為553百萬港元。

- **品牌管理**

目前，本集團提供超過100,000個存貨單位，並分銷逾100個知名品牌（包括獨家分銷瑞斯萊芳、Dr. Bauer、Yumei、WOWWOW、Dr. Schafter及I.Skin Focus）。除了護膚品、香水、化妝品、護髮及身體護理產品外，本集團亦從全球各地採購保健及生活產品。近期亦以具有競爭力的價格推出多種優質的產品。本集團持續關注市場趨勢及消費者行為，搜羅最新的熱門產品，以滿足顧客不斷變更的需要。

- **科技及產業創新**

除了自身發展，集團亦致力為中小企商戶提供最優質的電商服務及全方位智慧零售解決方案，推動企業數字化轉型和傳統產業創新，不但能幫助企業降本增效，亦靈活運用卓悅科技平台的能力，助力客戶實現業務卓越運營。

為構建有效的生態體系，依託合作加快增長，集團與多個策略夥伴達成合作協議，包括與中國移動香港、華為雲、數碼港、ATOME、香港科技青年聯合會、香港教育工作者聯會等業界領先的公司及團體合作，推動互利共贏。

為賦能傳統企業轉變為新業態，集團創立「香港產業創新中心」(HKIIC)，通過「產業+科技+資本」融合，推動企業數字化轉型升級。香港產業創新中心同時是「粵港澳青年創業孵化器」香港站運營點，提供一站式共用辦公、創業孵化和加速、融資對接、生態系統構建。粵港澳青年創業孵化器及香港站運營站獲批准納入「數碼港加速器支援計劃」(Cyberport Accelerator Support Programme, CASP)，成為數碼港認可的加速器。

- **開拓美顏業務**

年內，集團透過全新Suisse Reborn品牌美容中心開發了以業內資深專家領軍的美容服務，其將向客戶提供一站式生活美容新體驗。首家Suisse Reborn品牌美容中心已於二零二二年六月開業。此外，集團緊扣「Beauty, Health & Beautiful Life」的發展方針，積極探索開拓美顏業務的可行性。集團全資附屬公司卓悅健康有限公司（「卓悅健康」）與香港頂尖醫美專家開始了戰略業務討論，以於醫美市場開發業務。集團期望以優質的醫美服務，捕捉大灣區甚至亞洲的龐大市場商機。此促使第二間店Suisse Reborn醫療中心於二零二二年九月開業，由資深行業專家管理，為客戶提供一站式健康生活美容新體驗。

- **3C產品業務**

於二零二一年初，本公司通過切入3C產品業務並抓住其增長潛力，主動多元化其產品線，因3C產品業務以其高營業額及大容量性質吸引本公司的興趣，預計隨著業務擴大，該業務為本公司帶來穩定及不斷增長的利潤。

作為試營業及與服務公司達成協議，3C產品業務採用成本加成定價策略，因該業務模式將通過服務公司以充分激勵提供客戶促成購買及轉售本公司的3C產品，因此確保本公司的穩定利潤。

於開展3C產品業務時，本公司作為「委託人」且承擔各種交易風險（即信貸風險、庫存風險、法律風險等）。憑藉已建立的品牌及商譽，本公司作為3C產品業務的重要及增值方運營。本公司的聲譽不僅確保更廣泛的消費品客戶群，亦為相關供應商及客戶在獲得訂單時提供保證。

由於COVID-19疫情導致物流限制，3C產品業務於二零二一年七月暫停。隨著二零二二年初COVID-19的封鎖限制略有放鬆，公司於同年三月至七月採用相同業務模式恢復其3C產品業務。然而，由於COVID-19病例的重新出現及中國政府隨後實施的封鎖措施，公司不得不於二零二二年八月再次暫停其3C產品業務。3C產品業務將於二零二三年經濟形勢好轉時恢復。

策略合作

於本年度，本公司的附屬公司卓悅科技與家園基金有限公司（「**家園基金**」）及潤維創坊有限公司（「**潤維創坊**」）就有關卓悅科技可能與家園基金及潤維創坊的合作訂立不具法律約束力的諒解備忘錄（「**諒解備忘錄**」），代表卓悅科技、家園基金及潤維創坊之間的初步共識，實現優勢互補、互惠共贏。

根據合作備忘錄，卓悅科技、家園基金及潤維創坊一致同意推動三方全面合作，為家園基金旗下家園便利店提供全方位技術支援；促進香港社福機構數字化轉型；及提升技術探索、成果轉化，同時促進香港本土產業發展、造福弱勢社群。

本集團建基於「Beauty, Health & Beautiful Life」的新概念，自二零二零年開始積極推動「科技+消費」，領航5G數字化新經濟，從傳統美妝產業零售商升級為全球化電子商務企業，致力為消費者提供國際化產品和專業服務，並為香港中小企商戶提供最優質的電子商務服務。

卓悅科技以產業數字化創新平台為支撐，形成大數據整合、產業創新孵化服務、科技投資等主要業務，為香港科技孵化提供各類創新資源聚集的平台支撐，助力科技成果產業化，實現香港產業走出去之戰略方針。

合作備忘錄旨在推動香港本土產業升級轉型、科技成果轉化、社區服務、惠及普羅市民、為基層市民提供有效服務。三方共識展開全方位合作，開展業務優化，強化協同機制進行產業創新和科技創新，並帶來重大機遇。董事會相信，合作備忘錄會進一步促進本公司往後持續發展及穩健成長，提供盈利能力，為股東帶來更可觀的回報。

前景

隨著科技進步，數字化轉型重塑各行各業。自二零二零年初開始業務轉型以來，本集團不斷創新業務模式，目的為股東帶來持續增長和高淨值。本集團一直以「科技+消費」為核心理念，運用科技帶動消費。本集團將延續這理念並將之擴大，創造一個創新的商業生態系統，這不僅是本集團的平台，而且是所有希望轉型升級的企業的平台。

通過「香港貓HKMALL」為集團的零售業務升級轉型。「香港貓HKMALL」不僅是美妝電商平台，而是已發展成為使商家能夠於「香港貓HKMALL」無縫開設其自家的網店及於網上銷售商品的電商平台。「香港貓HKMALL」將發揮更大的功能，為中小企提供一站式服務，讓商家在「香港貓HKMALL」上經營其自家的網店，將其傳統業務迅速數字化，轉變為新的業務模式。由於「香港貓HKMALL」為全球電商平台，「香港貓HKMALL」將繼續為本集團以及我們的商戶合作夥伴提供服務，現已觸達34個國家，共銷往44個中國內地及海外渠道平台。疫情改變消費者的購物習慣至線上消費模式，這將為「香港貓HKMALL」的服務提供巨大的商業潛力。

數字化轉型的世界趨勢也伸延至零售門店，消費者不再局限於實體店或線上購物，而是線上線下相互融合的O2O消費模式。展望未來，由於已把零售業務從一個傳統的舊業態企業「場貨人」舊模式重組為新零售「人貨場」新模式集團將繼續利用大數據及智能科技改造所有門店，轉型為O2O新零售店，旨在為卓悅顧客提供全新的購物體驗。本集團正與多個科技企業合作，於我們的實體及線上平台上提供此數字化體驗。

在產品方面，本集團將繼續從以美妝為主的傳統零售商向全域電商升級，現主營「Beauty、Health & lifestyle」全系列產品，包括科技產品。為滿足消費者不斷變更的需求，本集團積極推動多元發展，締造「美好生活」，而獨家代理及自家品牌將繼續培育及擴展。這有助分散本集團收入組合，以加強風險管理和提高盈利能力。

數字化轉型不僅適用於前線，也適用於內部交易處理。集團利用先進科技，可以簡化內部流程和結構以提高效率。這將有助於控制整體成本並產生更高的人均價值。通過數字化和無紙方式進行交易，以節省資源成本，從而幫助推動「綠色」企業。

總體而言，儘管於二零二二年第一季度爆發的第五波COVID-19疫情為香港經濟復甦帶來阻力，但隨著經濟景氣度的提高以及二零二二年底之前社交距離措施的進一步放鬆及二零二三年一月旅行限制的取消，二零二三年的經濟復甦前景是積極而令人鼓舞的。卓悅在其數字化轉型的商業模式下，成為一個綜合的線上／線下平台，與增值技術及商業合作夥伴合作，並為自己的附屬公司以及第三方中小企業提供服務，卓悅已經做好準備，隨著經濟的復甦，及時反彈，抓住新零售技術、電子商務平台的發展及醫療美容業務的機會，以便為其股東提供更好的回報。

財務回顧

概覽

儘管香港在二零二二年進入復甦，但步伐非常緩慢及漸進。於中國內地，為控制 COVID-19 採取更嚴格措施，眾多大城市面臨數月「封閉」。此嚴重影響一向依賴內地遊客的卓悅銷售收入。因此，與去年的 627,000,000 港元相比，收益下降約 70% 至 185,700,000 港元。截至二零二二年十二月三十一日的銀行及現金結餘約為 17,900,000 港元（二零二一年十二月三十一日：約 41,800,000 港元）。流動性水平有所改善，因為向第三方出售附屬公司及一項物業的所得款項分別約為 900,000,000 港元及 6,000,000 港元。由於二零二一年年底持作出售的資產於二零二二年出售，流動負債淨額自截至二零二一年十二月三十一日的約 55,300,000 港元增加至截至二零二二年十二月三十一日的約 169,700,000 港元。本集團的流動比率自截至二零二一年十二月三十一日的約 0.92 下降至截至二零二二年十二月三十一日的約 0.36。本集團管理層已制定積極計劃，利用數字化轉型，改善財務業績，從而實現本集團最終盈利以及長期持續增長。

流動資金及財務資源

於二零二二年十二月三十一日，本集團之現金及銀行存款約為 17,900,000 港元（二零二一年十二月三十一日：約 41,800,000 港元）。於二零二二年十二月三十一日，本集團之銀行及其他借款及租賃負債（不包括與分類為持作出售的資產相關的負債）為 138,300,000 港元（二零二一年十二月三十一日：約 225,500,000 港元），當中約 53,400,000 港元（二零二一年十二月三十一日：約 192,700,000 港元）須於未來十二個月內償還。於二零二二年十二月三十一日，流動負債約為 264,100,000 港元（二零二一年十二月三十一日：流動負債約 662,200,000 港元），約 31,300,000 港元（二零二一年十二月三十一日：21,200,000 港元）與租賃負債有關，約 22,100,000 港元（二零二一年十二月三十一日：約 171,500,000 港元）主要與銀行及其他借款有關。

於二零二二年十二月三十一日，本集團之淨負債比率大幅改善至約 0.9（二零二一年十二月三十一日：約 80.9），該比率乃按本集團之銀行及其他借款及租賃負債（二零二一年：不包括與分類為持作出售的資產相關的負債），除以權益總額約 155,400,000 港元（二零二一年十二月三十一日：約 2,800,000 港元）計算。負債總額與股東資金的比率約為 2.3（二零二一年十二月三十一日：約 249.8）。本集團於二零二二年十二月三十一日的流動比率約為 0.36（二零二一年十二月三十一日：約 0.92）。本集團主要以經營業務所賺取現金償還債務。

債券之配售

於二零二一年八月二日(交易時段後)，本公司與配售代理Venture Smart Asia Limited(「**配售代理**」)訂立配售協議(「**配售協議**」)，據此，配售代理有條件同意按盡力基準擔任配售代理，以促使承配人自配售協議日期起至配售協議日期起六(6)個月屆滿日期止期間以現金認購本金總額最多為50,000,000港元之兩年期9%債券。詳情請參閱本公司日期為二零二一年八月二日的公佈。配售協議延期至二零二三年七月三十一日。

贖回可換股債券及發行認股權證

誠如本公司日期為二零二一年四月一日及二零二一年四月九日之公佈所披露，目標公司於二零二一年四月九日向家峰有限公司(「**認購人**」)發行本金額為129,500,000港元之可換股債券(「**可換股債券**」)。於同日，本公司、目標公司、傲林、陳健文先生及認購人訂立一份承諾契據(「**承諾契據**」)，據此，認購人就該物業及／或目標公司及傲林股份的出售獲授予優先購買權以及與該物業有關的若干共同開發權，進一步詳情乃於本公司日期為二零二一年四月一日之公佈所披露。

根據可換股債券的條款，出售事項構成賦予認購人權利以按其認為須於到期日(其為二零二六年四月九日)前提早贖回可換股債券的事件(「**提早贖回**」)。另一方面，根據可換股債券的條款，除非提早贖回、轉換或購買或註銷，否則目標公司可選擇贖回發行在外的可換股債券的最早日期為二零二四年四月九日。

董事認為，以零代價向認購人發行認股權證將作為認購人(i)同意出售事項，及(ii)於提早贖回後豁免其於承諾契據項下所有權利及申索(均為出售事項的先決條件)屬必要及合適的獎勵。

因此，於基金代表目標公司向認購人支付尚未償還的本金額110,500,000港元連同應計利息以根據買賣協議悉數贖回可換股債券之後，未償還可換股債券須予悉數贖回，且認購人同意出售事項須成為無條件及有效，及於二零二二年六月二十九日，本公司於悉數贖回可換股債券後已發行581,578,947份非上市認股權證，賦予權利以認購本公司581,578,947股股份(「**認股權證**」)。

認股權證的發行價為零。認股權證的行使價(受到認股權證的條款及條件所載的調整事件規限並依據認股權證的條款及條件)為每股認股權證股份0.19港元，即：(1)較於發行認股權證公佈日期在聯交所所報的收市價每股股份0.1370港元溢價約38.686%；及(2)較緊接發行認股權證公佈日期前最後五個連續交易日的平均收市價每股股份0.1380港元溢價約37.681%。

有關發行認股權證之詳情，請參閱本公司日期為二零二二年三月二十八日、二零二二年四月二十一日、二零二二年五月六日、二零二二年五月二十日、二零二二年五月三十日、二零二二年六月二十七日及二零二二年六月二十九日之公佈以及本公司日期為二零二二年六月七日之通函。

假設本公司股本自二零二二年六月三十日起並無變動，且認股權證所附帶認購權獲悉數行使，本公司已發行股份數目將增加581,578,947股（「認股權證股份」），相當於本公司於二零二二年六月三十日已發行股本（即3,512,565,999股股份）的約16.56%及本公司經配發及發行認股權證股份擴大的已發行股本（即4,094,144,946股股份）的約14.21%。

轉換認股權證的攤薄影響

下表載列悉數轉換未轉換的認股權證對本公司股權架構中的股權的攤薄影響。

主要股東	於二零二二年十二月三十一日		於二零二二年十二月三十一日	
	估已發行股份		悉數轉換認股權證後	
	股份數目	概約%	股份數目	概約%
陳健文先生	2,244,195,868	63.89	2,244,195,868	54.81

對每股盈利／（虧損）的攤薄影響

截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度潛在普通股具有反攤薄影響。

或然負債

於二零二二年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債（二零二一年十二月三十一日：無）。

訴訟

於二零二二年十二月三十一日，本集團牽涉一系列正在進行的法律訴訟及索償。管理層已就有關金額作出足額撥備，且尋求與訟方達成有利的和解方案。

外匯及銀行借款利率風險

由於本集團大部分資產、收款及付款主要以港元、澳門元和人民幣結算，少量以日圓及歐元結算，故外匯波動風險有限。本集團將持續監察其外匯收支及資產負債狀況，並於有需要時訂立遠期外匯合約對沖外匯風險。於二零二二年十二月三十一日，本集團銀行借款並非以外幣計值。

於二零二二年十二月三十一日，本集團有銀行及其他借款，金額約為41,800,000港元（二零二一年十二月三十一日：約197,500,000港元（不包括與分類為持作出售的資產相關的負債））。該等銀行借款乃按短期銀行同業拆息，以固定利率之浮動利率基準計息。

資本結構

於本年度，本公司並無發行或配發新股。

於二零二二年十二月三十一日，已發行及繳足股份總數為3,512,565,999股（二零二一年：3,512,565,999股）。

本集團資產抵押

於二零二二年十二月三十一日，本集團並無資產（二零二一年十二月三十一日：約479,300,000港元）已就本集團所獲授之銀行融資作抵押。

重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合營企業

有關出售目標公司全部已發行股本之非常重大出售事項；有關投資於基金之重大交易；根據特別授權發行認股權證；及有關租賃協議之須予披露交易

於二零二二年三月二十八日，本公司訂立買賣協議（「買賣協議」），據此本公司同意出售，且CR Business Innovation Investment Fund L.P（「基金」）同意認購Apex Centric Investment Limited（本公司的直接全資附屬公司，「目標公司」）一股普通股（「出售股份」），總代價為900,000,000港元，受買賣協議條款及條件所規限「出售事項」。

目標公司直接持有及擁有傲林有限公司（「傲林」）的全部已發行股份，傲林為位於及處於香港新界荃灣並分別於土地註冊處登記為丈量約份第443約地第458號地塊及丈量約份第443約地第488號地塊的全部土地或地塊，連同其上現稱為香港新界荃灣橫窩仔街第36-42號及44-50號的宅院、豎設物及樓宇（「該物業」）的合法實益擁有人。

於二零二二年三月二十八日，卓悅投資管理有限公司（本公司的全資附屬公司，「卓悅投資」）、CR Capital Investment (Cayman) Limited 「CRCI」（連同卓悅投資統稱為「有限合夥人」）與CR Business Innovation Investment GP Company Limited（「普通合夥人」）訂立有限合夥協議（「有限合夥協議」）及認購協議（「認購協議」），據此各訂約方同意（其中包括），有限合夥人須向基金供款最多550,000,000港元，並受有限合夥協議條款規限。基金的主要投資為收購該物業，其涉及基金向本公司收購出售股份（「該投資」）。

於出售事項完成（「完成」）後，(i)目標公司將按本金額110,500,000港元連同直至及不包括有關贖回日期應計及未付利息贖回先前向遠東發展的全資附屬公司家峰有限公司（「家峰」）發行的所有發行在外的可換股債券；及(ii)本公司將向家峰發行總面值為110,500,000港元的581,578,947份未上市認股權證（「認股權證」），賦予按每股認股權證股份0.19港元的行使價行使後認購本公司將予發行的581,578,947股股份（「認股權證股份」）的權利。

根據買賣協議，於完成後，本公司（或其附屬公司／聯屬實體）與基金將訂立一份租賃協議（「租賃協議」），據此，基金將向本集團出租該物業供本集團使用，於完成日期起為期四年。於租賃協議期內，本集團應付年度租金將為27,000,000港元。該物業將由本集團繼續用作其營運場所。

出售事項、該投資、發行認股權證及訂立租賃協議乃在合同中互為條件。

出售事項、該投資、發行認股權證及授予董事行使後發行認股權證及認股權證股份的特別授權以及項下擬進行的交易須經本公司股東批准，其已於二零二二年六月二十七日召開的本公司特別股東大會上取得。出售事項完成後，該投資、發行認股權證及租賃已於二零二二年六月二十九日落實。

有關出售事項、該投資、發行認股權證及租賃的進一步詳情，請參閱(i)本公司日期為二零二二年三月二十八日、二零二二年五月三十日及二零二二年六月二十九日的公佈；(ii)本公司日期為二零二二年六月七日的通過；及(iii)本公司日期為二零二二年六月二十七日的投票結果公佈。

該等出售事項

於二零二二年四月二十二日至二零二三年二月十四日期間，本公司透過其全資擁有附屬公司出售由康健國際醫療集團有限公司發行的合計135,156,000股普通股（「康健股份」）。

有關出售事項的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二三年二月十四日的公佈。

除本文所披露者外，本年度並無重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合營企業。

重大證券投資

本集團以獲利及為本公司股東提升企業價值為投資目標。本集團以識別及投資各行業內具增長潛力的上市及非上市投資及其他相關金融資產為策略。本集團對潛在投資項目並無偏重特定行業。

於二零二二年十二月三十一日，本集團擁有的以公平值計入其他全面收益之金融資產為於康健國際醫療集團有限公司（「康健」）的股本投資，該公司於聯交所上市（股份代號：3886），該投資的總市值約為24,400,000港元，佔本集團總資產之約4.8%（二零二一年十二月三十一日：約71,200,000港元，佔本集團總資產約10.2%）。本集團年內僅持有兩項金融資產，年內該等金融資產的公平值變動為虧損約13,300,000港元（二零二一年：收益約8,100,000港元）。金融資產的市值將受康健的財務表現影響。此外，董事參考外部獨立估值師採用市場比較法進行的估值釐定未上市證券的公平值，此乃基於若干市場可比較公司的企業價值與銷售比率（第三級公平值計量）。為減輕相關風險，本集團將監測宏觀經濟趨勢，優化投資策略以應對市況。本集團考慮未來投資時，將評估被投資公司的營運業績及合規表現，以免日後無經濟利益。

重大投資及資本資產的未來計劃

董事會將考慮可改善本公司盈利能力和流動性的投資和資本資產計劃。

核數師變更

董事會謹此宣佈，羅申美會計師事務所（「羅申美」）已於二零二二年六月十日起辭任本公司之核數師。同日，經本公司審核委員會（「審核委員會」）推薦，董事會已決議委任致同（香港）會計師事務所有限公司為本公司新核數師以填補羅申美辭任後留下之臨時空缺，任期至本公司下屆股東週年大會結束止。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二二年六月十日及二零二二年六月二十日的公佈。

人力資源

本集團一直深信僱員為企業最寶貴的資產之一。於二零二二年十二月三十一日，本集團在香港、澳門及中國內地聘有約194名（二零二一年：約270名）全職及兼職僱員。年內員工成本（包括董事酬金）大幅精簡，為約68,100,000港元（二零二一年：約96,800,000港元）。

本集團重視人力資源，並深明吸引及挽留具條件之人才乃其持續成功之關鍵。薪酬待遇一般參考市場條款及個人資歷而定。此外，亦可能按照僱員個別表現向合資格僱員授出購股權及酌情花紅。本集團亦向僱員提供強制性公積金計劃、醫療保險計劃、員工購物折扣及培訓課程。

報告期後事項

合豐隆有限公司（前稱卓悅化粧品批發中心有限公司）（「合豐隆」）之清盤

於二零二三年一月九日，高等法院於呈請聆訊時根據《公司（清盤及雜項條文）條例》（香港法例第32章）對本公司之一間附屬公司合豐隆作出清盤令。香港破產管理署署長獲委任為合豐隆的臨時清盤人。有關清盤的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二三年一月九日及二零二三年一月十七日之公佈。

進一步出售事項

於二零二三年二月二十三日及二零二三年三月七日，本公司透過其全資附屬公司出售合計26,345,586股康健股份（「進一步出售事項」）。

有關進一步出售事項的更多詳情，請參閱本公司日期為二零二三年二月二十三日及二零二三年三月七日的公佈。

除本公佈所披露者外，於本年度之後及直至本公佈日期，並無發生任何重大事項。

購買、出售或贖回上市證券

除本公佈所披露外，於本年度，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

股息

董事不建議派付本年度的任何股息。

企業管治常規

本公司致力建立良好企業管治常規及程序。於本年度，本公司已應用良好企業管治的原則及一直遵守聯交所證券上市規則（「**上市規則**」）附錄14所載之企業管治守則（「**企業管治守則**」）第二部分所訂明之所有適用守則條文。

董事之證券交易

本公司已採納上市規則附錄十所載列之上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「**標準守則**」），作為其本身就有關董事在證券交易方面之操守守則。經向全體董事作特別垂詢後，本公司確認全體董事於本年度內一直遵守標準守則載列之規定標準。

審核委員會

本公司已於二零零三年六月十七日成立審核委員會，其書面職權範圍不遜於企業管治守則之條款。目前，審核委員會成員包括三名獨立非執行董事郭志成先生、李冠群先生及甄灼寧先生。郭志成先生為審核委員會主席。審核委員會已檢討外部核數、風險管理及內部監控系統之成效。本集團於本年度之經審核綜合財務報表已由審核委員會審閱。

審核委員會為董事會與本公司核數師間就本集團審核範圍事宜之重要紐帶。審核委員會之職責為審閱及商討本集團外部核數、風險管理及內部監控系統之效益、審閱本公司之年報與賬目及中期報告，亦向董事會提供意見及建議。審核委員會已審閱本集團本年度之經審核綜合財務報表。審核委員會定期與管理層及外部核數師舉行會議，以討論風險管理及內部監控系統、財務申報系統、本集團所採納之會計原則與慣例。於本年度，審核委員會已舉行八次會議，以審閱(其中包括)本集團截至二零二二年十二月三十一日止年度之經審核綜合財務報表及本集團截至二零二二年六月三十日止六個月之未經審核簡明綜合財務報表，並就有關財務報表向董事會提供推薦意見待其批准，亦已審閱本集團採納之會計原則及政策以及其風險管理及內部監控系統。審核委員會會議之出席記錄載列如下：

審核委員會成員

成員之出席率

郭志成先生	8/8
李冠群先生	8/8
甄灼寧先生	8/8

刊發全年業績公佈及年報

全年業績公佈刊發於本公司網站(<http://corp.bonjourhk.com>)及聯交所網站(www.hkexnews.hk)。本公司本年度年報將適時寄發予本公司股東，並刊載於本公司網站及聯交所網站。

承董事會命
卓悅控股有限公司
主席兼執行董事
陳健文

香港，二零二三年三月三十一日

於本公佈日期，董事會包括執行董事陳健文先生、尹焯強先生及趙麗娟女士；獨立非執行董事郭志成先生、李冠群先生及甄灼寧先生。