

证券代码：832289

证券简称：沧运集团

主办券商：广发证券

沧州运输集团股份有限公司

关于未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的公告

本公司及董事会全体成员保证公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实、准确和完整承担个别及连带责任。

一、情况概述

经中兴财光华会计师事务所（特殊普通合伙）审计，截止 2022年12月31日，公司合并财务报表未分配利润-233,528,681.05元，未弥补亏损金额233,528,681.05元，实收股本100,000,000.00元，公司未弥补亏损金额超过实收股本总额三分之一。依据《中华人民共和国公司法》《公司章程》相关规定，该事项需提交公司股东大会审议。

二、亏损原因

近几年，受经济形势和疫情冲击带来的困难影响，集团公司收入大幅下降，连续出现大额亏损，具体如下：

（一）汽车业受疫情影响较大，整体经济不景气，同行业产能过大，造成销售量减少，收入及利润降低。受诉讼案件影响，除运祥公司外，其他公司不能完成厂家提车任务，无法正常经营。

（二）客运业务受疫情及高铁冲击客流量大幅降低，但客运车辆维持正常服务运营需要燃油、燃气、人工等成本，使得客运业务收入和利润降低，成本增长。

（三）截至2022年12月31日，集团公司对河北嘉运投资管理有限公司其他应收款3,686.70万元（其中4.32万元为经营性往来，3,682.38万元为非经营性资金占用）计提坏账准备1,843.35万元，计提比例50%；对冀春实业集团有限公司其他应收款1,900.00万元计提坏账准备1,800.00万元，计提比例95%。上述坏账准

备计提对公司利润造成一定影响。

三、公司为弥补亏损拟采取的措施

公司在维系现有业务稳定的同时，积极寻求新的利润增长点，以改善公司经营情况，实现公司持续发展。应对措施如下：

（一）传统产业挖潜掘新

认真研究市场及客户需求，重点分析好优质客户群属性、特征、潜在需求等，推进传统产业转型升级，深入挖掘公交、定制、租赁、物流、售车、维修等产业潜力，形成自有生态圈。

1. 推动公交产业规模化、持续性发展。以泊头、盐山、孟村至沧州3条公营县际班线为试点，进行城际公交改造，推行沧州地区全域公交项目建设；依托肃宁、任丘城乡公交运营经验，推动南皮县大浪淀方向城乡公交改造，完善河间、东光、青县城区、城乡公交一体化建设。全面推行公交成本规制补贴办法，通过补贴资金季度预拨机制，缓解日常经营流动资金压力，一季度孟村实现成本规制补贴办法落地，二季度完成东光成本规制补贴，四季度争取南皮实现定额补贴增加或成本规制补贴办法落地。以蔚民公司为主体，整合客运公交系统充电场站经营、充电桩日常维修保养、车体广告、车辆维修保养等业务，挖掘增利点，实现统一管理。

2. 加快传统班线调整优化步伐。深入调研客运市场现状及旅客需求，按照市场需求合理调整线路走向、票价设置、车型选择、运营模式等，减少运营成本；对重点公营班线，适时推行班车小型化，开展起中高端定制服务，孟村至沧州、河间至沧州定制客运班线恢复运营，开通献县至石家庄定制客运班线；对低效班线探讨采取定点模式，灵活发车时间等措施，最大限度提高车辆实载率；对持续亏损班线，尝试转变经营模式，实行串联、并线、公车承包等办法，实现班线运输止亏增利。

3. 拓展运输市场丰富服务产品。申请沧州市网络预约出租车指标，采取自营或责任经营模式，借助集团公司统一业务平台，开展起网络预约出租车业务；了

解行业政策，确定企业通勤车业务开展流程，大力开展起通勤、定制业务；已开展政府公务用车租赁业务的旅游租赁、河间、任丘、青县、泊头等县市要密切与政府关系增拓业务，其它县市公司要积极走访、协调，争取当地公务用车租赁业务。适时拓展小团体高端定制游、重点团体特色旅游、旅游直通车及会议、婚庆用车、机场接送等多种形式的用车服务，重点开发研学旅游项目；借助交通运输局、邮政管理局联合下发的交邮融合发展相关要求，与物流快递企业合作开展城乡物流配送、仓储、物资集散等业务。物流业推动甩挂运输业务，积极吸纳社会车辆，开展危化品运输业务；借助城乡公交一体化发展平台，构建起城乡物流配送网络。

4、汽车服务产业优化增值扭亏。利用我司各县市汽车站场地，建立自主经营的汽车综合服务实体，实行全区联动、统一管理；盘点各4S店经营业绩，对运营效率低、处于品牌边缘化门店进行调整，或退网或申请品牌转换，提高新能源汽车占比；整合各店二手车资源，完善二手车评估、收购、置换、整备、竞拍、认证、延保、售后等流程，推进二手车增值业务；探讨搭建商用车运营平台，挖掘新的增利点，实现产业扭亏增盈。

（二）新兴产业创效增利

抓住“乡村振兴”契机，盘活现有车站、场地，利用好沧州及各县市土地、房屋资源，吸引大型企业入驻、投资，引进农业商贸、电商物流等项目，提高各站场土地资源利用率。

1. 推动在建工程进度质量。完成黄骅新站整体规划验收，取得产权证；完成河间新站工程财政评审及后续整体验收，协调交通局办理过户相关手续，并根据城乡一体化进度，建设充电站。同时，定期做好全司年度固定资产检查，适时调整资产台账，及时进行维修、保养，确保资产保值增值。

2. 做好已有站场商业开发。对河间、黄骅、吴桥等符合条件的新站，要做好招商引资，盘活站、场等各类资源，吸引有实力的企业入驻，争取政府支持，开发电商物流、农贸市场等项目，构建起人流聚集、市场活跃的综合服务站；对各

站场原有门市、摊点加强管理，确保租金及时足额交纳；同时，配合市政府城市更新建设，做好沧州火车站广场改造项目涉及我司客运东站、工业品市场等地块规划方案，争取最大收益。

3. 加快低效资产整合处置。对闲置、低效的老旧房屋、土地等资产，在排查摸底、市场调研、评估的基础上，要尽快组织公开招标，或售或租，确保最大收益。一季度完成吴桥老站过户手续；上半年肃宁万里达成处置协议，年内协调解决盐山东站、泊头刘八里宿舍区遗留问题。同时，催收回笼河间九和世嘉项目余款、黄骅港老站土地征收款等欠款，实现轻资产运营。

（三）深化改革提高效能

当前，要破解企业创新发展中面临的阻力与问题，必须要创新管理，进一步全面深化体制机制改革，激发全员特别是两级经营者的潜能，提升工作效率，提高经营质量。

1. 以市场为依托，创新经营机制。在疫情影响和行业转型双重压力下，要求得生存和发展，根本上要依靠经营机制转换激发的内生活力和效率。要研究市场需求，转变目前机制不活、效率不高的弊病，有效整合集团公司车辆、人员、场站、品牌等资源；在机构设置、人员配备、融资方式、薪酬体系、利益分配等方面进行全面改革或个别试点，构建起真正与市场接轨、适应行业发展需求的运营体制，激发全员创新活力。要采取更加灵活的管理机制、运营机制，提高创效能力；对定制、网约等新兴板块，要确定发展方向和阶段目标，实行统一管理、车辆入股等模式，最大限度调动增收降本积极性。

2. 以效能为目标，规范管理机制。进一步规范各项基础管理，切实提高工作质量和工作效能。财务上，全面落实预算制管理，严控各单位资金私自挪用、拆借，做好归集资金科学使用；要拓宽融资渠道，彻底解决企业资金链问题，防范金融风险。机务管理上，开发应用车辆、设备数据库，强化费用管理，确保车辆设备技术状态完好率达95%以上；跟踪各单位闲置车辆状态，及时完成车辆调拨，提高车辆利用率；完成技术检查、故障处置、转固、过户、报废等日常工作，集

中管控失修车辆，恢复技术状态，减少财产损失；重点组建、培训好技术团队，解决目前新能源车辆、充电桩故障，组织各单位积极争取充电站建设补贴资金。科技应用上，搭建起涵盖客运、公交、定制、网约、旅游、汽车租赁、物流等业态的综合业务平台，统一宣传和承揽对外业务。招采上，要严格执行《集团公司招标采购管理办法》《实施细则》，规范合同文本，推进招标采购系统化建设，实行公开、透明、阳光采购，降低经营成本。审计监察上，对领导班子履职情况、廉政风险重点岗位、制度执行情况、各项任务落实情况等进行有效监督，重点对财务管理、安全管理、工作纪律、重大经济合同、重大资产安全等，做好随时监察并提出整改意见，确保政令畅通、步调一致；对各分子公司经营情况进行不定期审计，加大绩效考评、离任、财务制度落实等审计力度，确保经营成果真实；对招投标管理制度落实、承包合同、经营协议、基本建设项目等进行跟踪评价、专项审计，强化审计问题整改和审计结果运用，提升经营管理水平，杜绝跑冒滴漏现象。稽查上，创新工作模式，实行工作区域轮换制，对一线生产部门特别是重点车辆、重点岗位开展多样性、全方位稽查，严禁违规违纪、损害企业利益的行为，规范生产秩序，堵漏增收；同时配合行管部门严厉打击非法营运车辆，净化运营环境。

3. 以业绩为导向，完善激励机制。修订基层单位经营者年薪与绩效考核办法，建立合理有竞争力且与市场工资水平相适应的薪酬结构和考核机制，充分调动工作激情，取得更好经营业绩；在全司范围内实行定岗定编，减员增效，根据岗位工作量、劳动强度确定薪酬档次，提高员工工作主动性和能动性；对基层单位实行工资总额控制管理，打破岗位工资制，按照员工业绩和市场价格确定有贡献员工的工资水平，多劳多得，让能干事、干成事的员工获得与之相匹配的报酬，激发员工敬业创效的积极性。

四、备查文件

《沧州运输集团股份有限公司第四届董事会第十五次会议决议》

沧州运输集团股份有限公司

董事会

2023年4月27日