

北京数知科技股份有限公司

2022 年度董事会工作报告

2022 年，公司董事会依照《公司法》、《证券法》等有关法律法规、规范性文件以及《公司章程》等公司制度的规定，切实依法履行董事会职责。公司董事以保障全体股东权益为目标，恪尽职守、积极有效的行使职权，认真贯彻落实股东大会的各项决议，勤勉尽责地开展董事会各项工作。现将公司 2022 年度董事会工作情况报告如下：

一、公司总体经营状况

2022 年，公司因连续两年审计非标意见从创业板退市，金融纠纷导致多个银行账户被冻结，经营承受较大压力。2022 年度公司实现营业收入 137,452.27 万元，同比下降 40.86%；实现归属于上市公司股东的净利润-226,151.92 万元，亏损同比上升 37.88%。

管理层聚焦和保证核心业务稳健发展，继续收缩亏损业务。公司严格控制成本，持续努力与债权人就债务展期、偿还方案谈判，同时积极催收应收款项及债权，改善现金流，优化资产结构和人员结构，逐步降低公司相关业务的经营负担，提升公司的持续经营能力。

二、2022 年度董事会日常工作情况

（一）董事会运作情况

2022 年，公司进一步完善法人治理结构，完成了董事会和高管的换届选举，提升公司的管理水平；充分发挥独立董事在公司的经营、决策、重大事项等方面的监督作用，促进公司的规范运作和健康发展。全年共召开 16 次三会会议，其中股东大会召开 3 次，董事会召开 8 次，监事会召开 5 次。

（二）修订相关制度，加强公司治理

2022 年，公司董事会密切关注上市公司监管动态，根据上市公司监管要求，结合公司治理的实际需要，进一步加强制度建设，不断优化公司治理体系。报告

期内，公司董事会按照《公司法》、《证券法》和《深圳证券交易所创业板股票上市规则》、全国中小企业股份转让系统相关业务规则等关于公司治理的规范性文件要求，从实现公司发展战略目标、维护全体股东利益出发，开展全面内控规范管理工作，加强制度建设，强化内部管理，规范信息披露，完善法人治理结构，形成了合法合规且符合公司实际运行所需的制度体系，并起草修订了《公司章程》、《股东大会议事规则》、《董事会议事规则》、《独立董事工作制度》和《对外担保管理制度》等制度。截至报告期末，公司治理的实际运作情况与证监会、深圳证券交易所上市公司、全国中小企业股份转让系统颁布的治理规范性文件基本相符。

（三）公司内部控制的自我评价

公司已根据内部控制基本规范、评价指引及其他相关法律法规的要求，对公司截至 2022 年 12 月 31 日的内部控制设计与运行的有效性进行了自我评价。根据公司财务报告内部控制重大缺陷的认定情况，于内部控制评价报告基准日，不存在财务报告内部控制重大缺陷，董事会认为，公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。根据公司非财务报告内部控制重大缺陷认定情况，于内部控制评价报告基准日，公司未发现非财务报告内部控制重大缺陷。自内部控制评价报告基准日至内部控制评价报告发出日之间未发生影响内部控制有效性评价结论的因素。

（四）投资者关系管理

2022 年度，公司通过投资者电话、传真、电子邮箱和投资者关系互动平台、接待投资者现场调研等多种方式与投资者进行沟通交流，建立良好的互动平台，切实保障投资者的知情权。

（五）信息披露和内幕信息管理

2022 年度，公司董事会严格执行《重大信息内部报告制度》、《内部信息保密制度》、《信息披露管理制度》、《内幕信息知情人登记和报备制度》等规章制度及相关法律法规的规定，披露了各类定期报告和临时公告共计 157 项；依法登记和报备内幕信息知情人，全体董事、监事和高级管理人员及其他相关知情人员均在定期报告及重大事项披露前，严格执行保密义务，公司未发生内幕信息泄露等违规情形，圆满完成了 2022 年度的信息披露和内幕信息管理工作。

三、2023 年董事会主要工作

2023 年，公司董事会将继续秉持对全体股东负责的原则，在综合考虑宏观经济形势和市场环境的情况下，进一步推进公司发展战略，科学高效决策，努力保持健康发展的趋势，力争各项经营指标持续健康增长，实现全体股东和公司利益最大化，同时董事会还将推进以下工作：

1、积极发挥董事会在公司治理中的核心作用，扎实做好董事会日常工作，科学高效决策重大事项，尤其是在对外投资、对外担保等重大事项需要具备充分的论证，提高公司决策的科学性、高效性和前瞻性。

2、将继续提升公司规范运营和治理水平，严守非上市公司风险和红线。公司董事会将根据需要进一步研究完善相关规章制度，继续优化治理机制，提升规范运作水平，为公司的发展提供基础保障，建立更加规范、透明的非上市公司运作体系。

3、进一步围绕公司发展战略，把握行业发展趋势，推动业务技术创新，加快新兴业务板块的建设与投产进度，并根据市场变化和客户要求，及时调整竞争策略，将公司战略落实到实处，高效执行股东大会决议。

4、加强内控制度建设，坚持依法治企，推进优化内部管控流程，不断完善风险防范机制，保障公司健康、稳定、可持续发展。全面推进风险管理体系、质量管理体系、成本控制体系建设，并落实执行，进一步增强企业防范风险的能力。

5、建立有效的考核机制，传导压力，让公司上下齐心协力从生产、销售、研发、交付各环节紧密配合，高效协同，创造公司的良好业绩。

6、结合市场整体环境合理规划公司产能利用，严格控制成本，使业务利润最大化；加大研发力度和产品质量的提升，增强公司的服务理念，加大市场拓展力度，增强公司持续发展能力。

7、重视信息披露规范，公司董事会将继续严格按照《公司法》、《证券法》、全国中小企业股份转让系统业务规则等法律、法规、规范性文件的有关要求，持续提升公司信息披露水平。

8、进一步做好投资者关系管理工作，通过投资者关系电话等渠道常态互动，积极接待来信来访，畅通投资者与公司交流的渠道。加深投资者对公司的了解和认同，建立公司与投资者之间长期、稳定的良好互动关系。

9、围绕公司发展战略和经营目标，提升公司的核心竞争力，尊重、用好资本市场，推动公司发展。

2023 年，公司董事会将继续按照监管要求，加强自身建设，从维护股东的利益出发，勤勉履职，按照既定的经营目标和发展方向开展工作，确保实现公司的可持续性健康发展。

北京数知科技股份有限公司

董事会

二〇二三年四月二十八日