

证券代码：002714

证券简称：牧原股份

牧原食品股份有限公司 投资者关系活动记录表

编号：2023-04

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他	
参与单位名称及人员姓名	参与公司 2022 年度网上业绩说明会的投资者	
时间	2023 年 05 月 16 日下午 15:00-17:00	
地点	全景网“投资者关系互动平台”（ http://ir.p5w.net ）	
上市公司接待人员姓名	公司董事长、总裁	秦英林
	公司副董事长、常务副总裁、财务负责人	曹治年
	公司董事会秘书、首席战略官（CSO）	秦 军
	独立董事	冯根福
	保荐代表人	郑浩宇
<h3>会谈主要内容</h3> <p>为与广大投资者充分沟通交流，公司于 2023 年 5 月 16 日（星期二）下午 15:00-17:00 在全景网举办了 2022 年度业绩说明会。本次业绩说明会采用网络远程方式举行，主要交流内容见附件。</p>		
本次活动不涉及应披露的重大信息		
附件清单（如有）	《牧原股份 2022 年度网上业绩说明会交流要点》	
日期	2023 年 05 月 17 日	

附件：

牧原股份 2022 年度网上业绩说明会交流要点		
序号	提问内容	回复内容
1	秦总您好!智能化设备对一线员工的养殖体验提升大吗? 具体有怎样的帮助呢?	您好, 目前公司智能化设备主要包括智能环控、新风系统、精准通风等设备, 有利于改善猪舍内部环境, 提高猪群健康水平。谢谢!
2	公司目前有多少股东	您好, 您可发送个人持股证明、身份证复印件到公司证券部邮箱 myzqb@muyuanfoods.com 查询股东人数, 证券部工作人员会及时回复。
3	秦总, 浙江有牧原基地吗, 不喜冰冻猪肉, 怎样可以吃到新鲜牧原猪肉	您好, 目前公司已在全国范围内建立 60 余个肉食销售服务站, 为全国客户提供高质量猪肉产品。谢谢!
4	种猪预计使用寿命为 30 个月, 可以产几胎	您好, 种猪预计使用寿命为 30 个月可以产 5-6 胎。谢谢!
5	秦总, 猪价一直在所有养殖户成本下运行, 这种状况按以往周期会维持多久, 谢谢	您好, 猪周期的形成主要受市场供需关系的影响。公司将持续做好生猪健康管理、疫病净化, 在营养配方和智能化设备方面加大研发投入, 并将加大精细化管理力度, 使得养殖成绩进一步提升, 生产效率进一步提高, 养殖成本持续降低, 提升公司盈利水平。谢谢!
6	秦总, 公司被大 v 及网络水军恶意抹黑, 是否有拿起法律武器维护自己的权益, 能否向特斯拉学习	您好, 公司对于舆情管理工作高度重视, 目前有专门团队进行舆情监测, 法务部门密切关注相关信息, 在必要时不排除采取法律手段应对捏造散播不实信息、造谣诽谤、损害公司名誉的单位、个人。感谢您的关注!
7	鉴于全国的生猪屠宰产能较为分散且严重过剩, 在与公司养殖产能有所匹配的前提下, 牧原是否会考虑屠宰领域的并购整合?	您好, 公司根据养殖产能的布局, 在养殖产能密集的区域配套建设屠宰厂。谢谢!
8	请问在剔除折旧和摊销之后, 生猪养殖的现金成本是多少钱/公斤? 谢谢秦总!	您好, 目前公司经营性现金流为净流入。谢谢!
9	您好, 公司的新能源光伏项目进展如何	您好, 截止 2022 年底公司自主建设分布式光伏发电总装机量 20.8MW, 年最大发电量 2100 万 kW·h。谢谢!

牧原股份 2022 年度网上业绩说明会交流要点

序号	提问内容	回复内容
10	生猪屠宰上全行业的产能利用率一直不高且毛利率较低，牧原将如何确保该板块实现长期、稳定的盈利？对这部分毛利率有着怎样的期望目标？	您好，公司屠宰业务今年将持续开拓销售渠道，扩大客户群体，从而提升整体产能利用率。同时公司屠宰板块会进一步加强内部的运营管理，不断提升产品品质与客户满意度，争取尽快实现盈利。
11	@董事长、总裁秦英林，秦总你好，养猪行业人才很重要培养，防止人才流失有何举措，	您好，公司遵循“谁创造谁收益，先创造先收益，多创造多收益”的激励原则，与员工共享企业发展成果。公司推行全面薪酬制度，通过工资、奖金、培训学习、晋升以及荣誉、福利等激发全员努力拼搏，助力员工实现人生价值。谢谢！
12	随着牧原屠宰产能和猪肉供应的快速增加，公司在生猪的遗传改良和营养管理上是否会作相应的调整，以更好满足屠宰和肉质方面的需求？	您好，公司始终以市场需求为导向，通过科学化育种、对生猪营养精细化管理，降低饲养成本，满足市场和消费者需求。谢谢！
13	秦总好，请问公司生猪期货套期保值情况如何？	您好，公司已建立《商品期货套期保值业务管理制度》，设立专门的期货业务团队。目前有开展生猪期货套期保值业务，整体规模较小。谢谢！
14	请问 2022 年度公司生猪全程料重比是多少？	您好，目前公司育肥阶段料肉比为 2.9。谢谢！
15	公司前两年做过肉肠和部分卤制品，我们都购买过，感觉很好，有问题的是物流没有全程冷冻配送，什么时候会继续做肉制品，让健康牧原食品可以直接以多种形式到达消费者手中	您好，公司屠宰业务把开拓、服务好 B 端客户作为现阶段的重点工作。公司将持续在产品品质、服务品质、定制化产品开发等方面提升自身实力，为客户创造价值。感谢您的关注及建议，谢谢！
16	折旧和人工分别占当前养殖的完全成本多少百分比	您好，公司生猪养殖营业成本中职工薪酬和折旧占比在不同年份有所波动，均在 10%-12% 之间。谢谢！
17	股份回购进展如何	您好，公司于 2022 年 12 月 13 日披露《关于回购公司股份方案的公告》，截至 4 月 30 日，已回购 3,024.77 万股，详细情况可查看相关公告。谢谢！
18	曹总您好，牧原商品猪成本中饲料成本优势很大。请问公司 2022 年玉米和豆粕的吨采购单价是多少？	您好，公司会根据粮食市场行情变化趋势及时调整饲料配方，积极推行低蛋白饲料配方，降低综合饲料成本；同时根据生产需求和市场行情等灵活调整饲料原料采购策略降低采购价格。

牧原股份 2022 年度网上业绩说明会交流要点

序号	提问内容	回复内容
19	秦总，目前智能化数据每天产生 10 亿+条，关于这些数据如何利用，投资者都没有概念，可以拿两个实际案例给大家讲讲么，谢谢！	您好！公司通过开发物联网平台，把前端智能设备采集的数据进行统一汇总处理，建立大数据分析模型，实现养猪全场景数据高效管控，助推传统生猪产业向智慧产业转型升级。谢谢！
20	公司发行的 GDR 股份来源是增发么？是否会稀释老股东股权	您好，公司本次拟发行 GDR 所代表的基础证券 A 股股票为增发。谢谢！
21	来自搜众财经（ID: jscaijing）的提问：公司发行的 95.5 亿元可转债募投项目进展如何？目前可转债离到期日还有时日，未来公司在推动转股方面会做哪些工作？	您好，截止 2023 年 3 月 31 日，公司可转债募集资金剩余 8.78 亿元，具体请关注公司公告。谢谢！
22	请问我们这些股东怎么参与 GDR	您好，目前公司 GDR 发行项目正有序开展，公司严格按照相关规定及时披露进展情况。谢谢！
23	请问贵司 2022 年沼气发电电量是多少，消耗了多少沼气，减排了多少二氧化碳；沼气热能利用主要是什么方式？消耗了多少方沼气，减排了多少吨二氧化碳？	您好，公司 2022 年沼气利用量为 2531.9 万 m³。谢谢！
24	方便告知 2022 年度公司总耗料、肉猪总增重、MSY 吗？	您好，目前公司育肥阶段日增重在 800g 左右，MSY 在 25 左右。谢谢！
25	@请问目前存活率与去年 4 季度相比？	您好，目前全程成活率在 86%左右。谢谢！
26	公司什么时候再次发布新的回购计划？	您好，如有相关计划公司会严格按照相关规定进行信息披露，您可及时关注公司公告，谢谢！
27	牧原股份当下现金流情况如何？今年资本开支如何？	您好，公司当前现金流情况正常，会根据外部环境及生产经营情况做好现金流管理，保证经营与现金流安全。公司今年资本开支预计在 100 亿元左右，实际资本开支会根据市场环境及经营情况的变化而调整。谢谢！
28	秦董您好，我是华夏时报记者王悦，您如何看到牧原股份当下的成本优势，未来在降本增效方面还有何计划？	您好，从公司内部优秀养殖成绩来看，公司整体生产成本有进一步下降空间。下一步，公司将从生猪育种、营养研发、疫病净化、智能化创新等技术元点发力，实现业务底层突破，用技术创新大幅提升现有资源生产转化效率，将不断提高的技术水平转化到生产成绩上，降低公司生产成本，提升公司盈利水平。谢谢！

牧原股份 2022 年度网上业绩说明会交流要点

序号	提问内容	回复内容
29	断奶仔猪因病淘汰的成本是否计入断奶成本中,还是计入营业外支出?	您好,死淘猪的成本由活猪承担,谢谢!
30	公司的猪肉有标识吗?消费者在商场中怎样识别出牧原的猪肉?	您好,目前公司屠宰肉食板块未布局C端销售业务,公司屠宰肉食业务仍把开拓、服务好B端客户作为现阶段的重点工作。谢谢!
31	什么时候分红	您好,公司会按照相关要求在股东大会召开并审议通过相关议案后两个月内完成分红。谢谢!
32	秦总您好,请问2022年牧原集团玉米、豆粕的消耗量分别在多少万吨,饲料总消耗量是多少?谢谢。	您好,公司自主研发营养配方并生产饲料以满足各阶段生猪饲养需求,并根据原粮市场行情变化趋势及时调整饲料配方,目前公司育肥阶段料肉比在2.9左右。谢谢!
33	请问公司有意开辟预制菜板块吗?非常感谢	您好,公司暂无此计划。谢谢!
34	请教秦总,23年Q1少数股东损益几乎为零,相关合资公司主要是养殖成本更低还是费用更低带来的更少亏损,谢谢!	您好,少数股东按照其投入子公司的持股比例享有对子公司收益的权益。谢谢!
35	请问贵公司对现在处于猪周期的什么位置怎么看以及23年和24年的猪价趋势判断,谢谢!	您好,生猪价格主要由市场供需影响。公司将坚持连续生产、稳定出栏的策略,持续合理安排生产经营节奏,促进生猪市场和价格健康平稳运行。感谢您的关注!
36	请问秦总,公司前面4个月出栏大约才1900万头,全年的6500-7100万头目标会不会向下调整呢?	您好,2023年公司预计出栏生猪6,500万头至7,100万头。谢谢!
37	现在还有新建产能在施工吗?未来五年的扩张计划如何安排?	您好,公司会根据经营情况适当调整工程建设进度,在保证正常生产经营和现金流安全的基础上,保持合理的发展速度。谢谢!
38	全力支持公司适时扩张,发挥自己成本优势,坚决打一场攻坚战和消耗战,相信万亿牧原只是时间问题 请问秦总,与西湖大学的合作进展如何,合作成果对降低成本,今年会见到效果吗,非常感谢!	您好,公司将严格依照相关规则履行信息披露义务。谢谢!
39	秦总,公司目前为止现金流可以正常支持多长时间	您好,目前公司现金流情况正常。公司将降低成本作为重要的经营目标,持续致力于自身主营业务能力的提升,提升育种技术,加强营养管理、疫病控制、环境控制等,实施自动

牧原股份 2022 年度网上业绩说明会交流要点

序号	提问内容	回复内容
		化、智能化、标准化管理，提高生产成绩，努力降低成本，提升盈利能力。同时，公司设置专门的资金规划团队，采取稳健的资金管理措施，从经营活动、投资活动、融资活动等方面，结合生猪价格、原粮价格等市场因素，规划资金收支，确保现金流安全稳定，保证公司高质量稳定发展。谢谢！
40	秦总，您好！请问一下公司为什么决定分红 40 个亿，又要募集 50 多个亿的资金用于什么方面呢	您好，公司自上市以来，严格按照相关规定及公司章程有关规定，综合考虑自身经营情况及未来发展需要，制定并实施利润分配方案，持续、稳定回报投资者。公司将严格依照相关规则履行信息披露义务，请您关注公司公告。谢谢！
41	秦董事长，我想问一下公司【母猪更新率】这个指标，目前公司一年是更换 80%以上的母猪吗？今年目前甚至要达成 90%，是否意味着 90%的母猪都是 1~2 胎就淘汰？	您好，公司种猪预计使用寿命为 30 个月。谢谢！
42	秦总您好，牧原一批次日育肥 1100 千克，24 年能不能全集团推广	您好！公司将通过改善高成本落后场区、子公司运营效率，加强内部管理与人员赋能培训等措施，降低公司内部养殖成绩离散度，实现整体养殖效率的提升，降低成本。谢谢！
43	请问近期存栏量多少以及变化趋势	您好！截止 2023 年 4 月底公司生猪存栏量 4000 万头左右，谢谢！
44	请问：1、近期国际粮食价格在下跌，对公司完全成本的影响有多少？2、公司今年目标完全成本是多少？3、公司蓝耳病净化的成果如何？	您好，公司会根据粮食市场行情变化趋势及时调整饲料配方，积极推行低蛋白饲料配方，降低综合饲料成本；同时根据生产需求和市场行情等灵活调整饲料原料采购策略降低采购价格。公司已对主要疾病实现常态化防控管理。公司秉持“养重于防、防重于治、综合防治”的管理理念，制定了全面的生猪健康管理措施。公司将不断提高精细化管理水平，加强生产管理，进一步降低公司整体生产成本。谢谢！
45	公司未来是否会研发熟食产品？	您好！公司无相关规划，谢谢！
46	请问 2022 年贵公司饲料内销量有多少，谢谢	您好，公司所使用饲料为自主生产。谢谢！
47	公司在一季度亏损的情况下，对外捐赠是基于什么原因考虑的	您好，为践行公司“创造价值，服务社会”的核心价值观，积极履行社会责任，资助公益教育、科研事业的建设及发展，公司自愿向杭州市西湖教育基金会捐赠人民币 1 亿元。捐赠资金将用于杭州市西湖教育基金会资助西湖大学或与之相关的公益教育、科研事业的建设

牧原股份 2022 年度网上业绩说明会交流要点

序号	提问内容	回复内容
		与发展，包括但不限于人才建设、学科建设、基础建设、学生培养、学术交流、科研与其他人员薪酬奖励补助等多方面事业的长远发展。谢谢！
48	猪价运行一直在成本线以下，不知道公司准备以什么方案应对未来。	您好，公司将持续做好生猪健康管理、疫病净化，在营养配方和智能化设备方面加大研发投入，并将加大精细化管理力度，使得养殖成绩进一步提升，生产效率进一步提高，养殖成本持续降低，提升公司盈利水平。谢谢！
49	请问与西湖大学合作的氨基酸项目什么时候能够投产？。	您好，公司将严格依照相关规则履行信息披露义务。谢谢！
50	请问贵公司 2022 年饲料厂吨制造费用多少？谢谢	您好，公司 2022 年饲料综合成本在 3,200 元/吨左右。谢谢！
51	请问贵公司目前生猪出栏综合成本是多少？对于下半年的猪价是否乐观？	您好，目前公司商品猪养殖完全成本略低于 15.5 元/kg。生猪价格主要由市场供需影响。公司将坚持连续生产、稳定出栏的策略，持续合理安排生产经营节奏，促进生猪市场和价格健康平稳运行。
52	公司是怎么保护中小投资者的，请问两年来就这样子吗	您好，公司自上市以来，一直高度重视投资者关系管理工作，制定了《投资者关系管理制度》，并与投资者通过公告、投资者互动平台、电话、邮件、业绩说明会等多种方式保持日常沟通。同时，公司自上市以来累计分红 100 多亿元，充分保障股东权益。谢谢！
53	秦总您好，请问公司 2022 全年的 PSY 是多少？	您好，公司的 PSY 由 2022 年初的 25 增长至现阶段的 28 左右。谢谢！
54	请问公司大股东股票质押价格是多高？	您好，目前公司大股东股票质押率及成本均在合理水平。详细情况可查看相关公告。谢谢！
55	秦总好，请问公司是基于何种考虑换了审计机构、且只有一年期？谢谢！	您好，公司综合考虑自身经营发展、审计需求等实际情况，按照相关规定聘任年度审计机构，一年一聘，可以续聘。谢谢！
56	公司未来达成规模目标后，最主要的发展方向是什么？是否还有高成长性？	您好，公司将稳步扩大生猪养殖规模，通过创新驱动发展，推进养猪业务全面转型升级；另外，公司致力于为社会提供安全健康、高品质的放心猪肉，通过向下游产业链延伸，围绕养殖产能布局屠宰业务，向社会提供更多优质猪肉食品。谢谢！
57	曹总您好，请问公司 2022 全年的落地成本是多少？	您好，公司 2022 年全年平均商品猪完全成本在 15.7 元/kg 左右。

牧原股份 2022 年度网上业绩说明会交流要点

序号	提问内容	回复内容
58	秦总您好, 请问公司是基于何种考虑进行事业部制改革的, 目前进展怎么样? 事业部制改革后, 是否公司的饲料也可以对外销售了、屠宰方面有做品牌食品的趋势? 谢谢!	您好, 根据公司经营发展的需要, 为更好地整合资源配置, 优化管理流程, 提升运营效率, 实现公司高效运营并降低管理成本, 公司对现行组织架构进行调整。谢谢!
59	秦总您好, 请问公司 2022 全年的仔猪存活率是多少?	您好, 公司 2022 年四季度全程成活率平均在 86%以上。谢谢!
60	请问公司现有能繁数量多少	您好! 截至 2023 年 3 月底, 公司能繁母猪存栏为 284.6 万头。谢谢!
61	请问现在完全成本低于 15 了么? 大概多久可以到达丹麦水平	您好, 目前公司生猪养殖完全成本略低于 15.5 元/kg。公司将从生猪育种、营养研发、疫病净化、智能化创新等技术元点发力, 进一步提升生产效率, 降低生产成本, 提升盈利水平。谢谢!
62	牧原股份最近股价连续下挫, 请问公司大股东的股票质押价格是多少? 预警线是多少	您好, 目前公司大股东股票质押率及成本均在合理水平。详细情况可查看相关公告。谢谢!
63	主席你好, 公司一直致力於, 降低養殖成本, 請問今年的目標是把成本降到什麼水平? 另外留意到公司和一間叫聯邦製藥的公司合營動物抗生素業務, 請問這塊業務估計每年可以為公司帶來多少的盈利? 公司估計要投入多少的資金? 謝謝	您好, 公司将通过不断提升智能化应用水平、优化人员培训方案、加强管理干部综合素质培养等措施, 进一步提高人员效率, 降低公司成本, 以增强自身核心竞争力, 提升盈利能力。 公司与联邦动保出资设立子公司, 有利于公司借助联邦动保的兽药研发优势, 加强产业联动, 提高公司疫病防控能力, 增强公司的综合盈利能力。谢谢!
64	牧原现在的成本优势如何? 能否支持业绩?	您好, 从公司内部优秀养殖成绩来看, 公司整体生产成本有进一步下降空间。下一步, 公司将从生猪育种、营养研发、疫病净化、智能化创新等技术元点发力, 实现业务底层突破, 用技术创新大幅提升现有资源生产转化效率, 将不断提高的技术水平转化到生产成绩上, 降低公司生产成本, 提升公司盈利水平。谢谢!

牧原股份 2022 年度网上业绩说明会交流要点		
序号	提问内容	回复内容
65	未来 5 年规划，高质量发展后的长远规划有哪些？	您好，公司将稳步扩大生猪养殖规模，通过创新驱动发展，推进养猪业务全面转型升级；另外，公司致力于为社会提供安全健康、高品质的放心猪肉，通过向下游产业链延伸，围绕养殖产能布局屠宰业务，向社会提供更多优质猪肉食品。谢谢！
66	一季报经营活动产生现金流量净额和利润比起来下滑明显，主要原因有哪些？	您好，主要原因为存货增加和经营性应付减少导致。谢谢！
67	在招聘软件看到公司有招 AI 产品经理，未来公司 AI 主要应用在哪些方面呢？	您好，公司坚持科技创新及应用，积极将大数据、5G、物联网、人工智能等前沿技术与产业相结合，应用到生猪养殖的场景中，提升养殖效率，降低养殖成本。未来公司会持续关注技术创新，加强智能装备创新研发，提升生猪养殖数字化、智能化水平。谢谢！
68	建议：每月生猪销售简报分别报告商品肥猪、仔猪、种猪、淘汰（退繁）种猪的数量、总重、单价、金额。	您好，感谢您的建议！公司严格按照证监会、深交所的相关信息披露要求，及时、准确、完整进行信息披露，保障合规经营。公司将不断提升经营管理，在信息披露合法合规的前提下，增加主动信息披露，充分传递公司价值，切实维护广大投资者权益。谢谢！
69	请问公司 23 年银行授信申请额度是多少？面对如此巨大的债务问题，公司如何筹划还本付息？会否出现债务违约？公司境外发布股票具体什么情况？	您好，公司 2023 年度拟向银行等金融机构申请授信额度总计为不超过人民币 900 亿元整，具体融资金额将视公司及控股子公司生产经营和投资建设的实际资金需求确定。该事项已经公司董事会、股东大会审议通过，具体请参考公司公告。 公司会根据外部环境及生产经营情况做好现金流管理，在保证生产经营现金流安全的前提下，合理规划发展速度，保证公司高质量稳定发展。 为满足公司业务发展的需要，进一步补充公司资本实力，提升公司治理水平，公司拟发行全球存托凭证，具体请参阅公司相关公告，谢谢！
70	请问贵公司最新的养殖完全成本是多少？ 另外能不能在每月的销售简报中公布淘汰母猪的数量。	您好，公司目前商品猪养殖完全成本略低于 15.5 元/kg。谢谢！
71	请问，公司 2024 年能接近丹麦成本吗？	您好，从公司内部优秀养殖成绩来看，公司整体生产成本有进一步下降空间。下一步，公司将从生猪育种、营养研发、疫病净化、智能化创新等技术元点发力，实现业务底层突破，

牧原股份 2022 年度网上业绩说明会交流要点

序号	提问内容	回复内容
		用技术创新大幅提升现有资源生产转化效率，将不断提高的技术水平转化到生产成绩上，降低公司生产成本，提升公司盈利水平。谢谢！
72	1、对于近期猪企纷纷去产能的行为怎么看？之前牧原提到目前在放缓扩张步伐是出去什么考虑？ 2、对于目前生猪产能远超消费能力怎么看？ 3、牧原当前智能化设备涉及哪些方面？回报率怎么样？ 4、对于成本有没有个最终目标，就是降无可降的目标	您好，公司目前由前期高速发展阶段转向高质量发展阶段。未来公司将更聚焦于自身能力的提升，从疫病防控、营养研发、智能化设备等多方面提升技术水平，进一步降低公司生产成本。谢谢！
73	秦总，您好。去年屠宰扩张性亏损 8 亿左右，请问今年公司有信心屠宰板块实现盈亏平衡吗？	您好，公司今年屠宰肉食板块以实现盈亏平衡为目标，公司将持续开拓屠宰端销售渠道，扩大客户群体，从而提升整体产能利用率。同时会进一步加强内部的运营管理，不断提升产品品质与客户满意度，争取尽快实现盈利。谢谢！
74	秦总，您好。请问和中牧股份，联邦制药合资成立的兽药公司，当前工程建设到了什么进度，什么时候能投产？谢谢。	您好，合资公司的工程建设等相关工作正在有序推进中。谢谢！
75	公司在最终规划产能实现到顶后，最主要的发展方向是什么？是否公司还有高成长性？	您好，公司会根据外部环境及生产经营情况做好现金流管理，合理规划发展速度，实现高质量发展。下一步，公司将继续专注主业，持续降本增效，提升公司盈利能力，创造价值，回报股东。谢谢！
76	预先提问：请介绍公司战略要点。	一、在养殖业务方面，公司目前依然将降低成本作为重要的经营目标。公司将持续致力于自身主营业务能力的提升，持续提升育种技术，加强营养管理、疫病控制、环境控制等，实施自动化、智能化、标准化管理，提高生产成绩，努力降低成本，提升盈利能力。 二、在屠宰肉食业务方面，目前仍把开拓、服务好 B 端客户作为现阶段的重点工作。公司将持续在产品品质、服务品质、定制化产品开发等方面提升自身实力，为客户创造价值。感谢您的关注！

牧原股份 2022 年度网上业绩说明会交流要点

序号	提问内容	回复内容
77	你好 秦总 如果这次生猪下降周期拉的很长，价格长期在贵公司的养殖成本下徘徊，公司在产能方面如何应对？如果出现持续亏损，公司方面应对的措施是什么？	您好，公司根据现金流情况合理规划发展速度，目前已由高速发展阶段向高质量发展阶段转变。公司注重现金流管理，设置专门的资金规划团队，采取稳健的资金管理措施，从经营活动、投资活动、融资活动等方面，结合生猪价格、原粮价格等市场因素，规划资金收支，确保现金流安全稳定，保证公司高质量稳定发展。谢谢！
78	公司在营业成本方面是如何做到行业内最低的？核心优势是什么？ 公司对 2023 年度利润目标是什么？ 谢谢	您好！公司持续致力于自身主营业务能力的提升，持续提升育种技术，加强营养管理、疫病控制、环境控制等，实施自动化、智能化、标准化管理，提高生产成绩，努力降低成本。同时，公司将通过不断提升智能化应用水平、优化人员培训方案、加强管理干部综合素质培养等措施，进一步提高人员效率，降低公司成本，以增强自身核心竞争力，提升盈利能力，更好为股东创造回报。谢谢！
79	公司在营业成本方面是如何做到行业内最低的？核心优势是什么？ 公司对 2023 年度利润目标是什么？ 谢谢	您好，公司经过 30 余年发展，现已形成集饲料加工、种猪选育、种猪扩繁、商品猪饲养、屠宰肉食等环节于一体的猪肉产业链。公司一体化产业链的经营模式能够将各个生产环节置于可控状态，在食品安全、疫病防控、环保运行、质量控制、规模化经营、成本控制等方面具有一定的优势。公司将持续优化经营管理，加强在育种、营养、健康管理等方面的研发投入，不断提升智能化应用水平，降低养殖成本，进一步提升盈利能力。谢谢！
80	在养猪行业占比多少？	您好，2022 年，根据国家统计局数据，我国生猪出栏量 69,995 万头，公司 2022 年出栏生猪 6120 万头，市场占有率约为 8.74%，谢谢！
81	1、2022 年度公司总耗料是多少？ 2、2022 年度公司肉猪总增重是多少？ 3、2022 年度公司 MSY 是多少？ 4、2022 年度公司员工 14 万人，生猪出栏 6120 万头，减去屠宰、建筑等人员如果 1 万人，养猪员工约 13 万人，每万头出栏需 21 人，与丹麦每万头生猪出栏 3—5 人的差距（人效）较大，请问主要原因是什么？	您好！公司当前 MSY 在 25 左右。养猪生产人员中除了养猪技术工人以外还有兽医、营养师、育种师、生产管理人员等。谢谢！

牧原股份 2022 年度网上业绩说明会交流要点

序号	提问内容	回复内容
82	牧原今年成本能降低到 15 元以下？	您好，公司将不断提高精细化管理水平，加强生产管理，进一步降低公司整体生产成本。谢谢！
83	<p>有两个问题想提问：</p> <p>1. 随着牧原市占率不断提升，但是总需求有限，继续靠规模扩张肯定会遭遇发展的天花板。未来公司的发展方向有哪些？</p> <p>2. 23 年 3、4 月份牧原的出栏量相比 22 年同期有所下降，原因是什么？</p>	<p>您好，公司将稳步扩大生猪养殖规模，通过创新驱动发展，推进养猪业务全面转型升级；另外，公司致力于为社会提供安全健康、高品质的放心猪肉，通过向下游产业链延伸，围绕养殖产能布局屠宰业务，向社会提供更多优质猪肉食品。由于公司配种量、生产经营情况等存在月度间变动，公司月度出栏量存在一定合理波动。谢谢！</p>
84	<p>针对猪肉价格走低，公司有什么优化方向吗？</p> <p>公司的育种猪粮比优化到多少了，相比新希望、温氏等友善有啥优势。</p>	<p>您好，公司将不断提高精细化管理水平，加强生产管理，进一步降低公司整体生产成本。猪粮比是同一市场、同一时期生猪市场价格和作为生猪主要饲料的玉米市场价格的比值，与公司自身成本水平无关。谢谢！</p>
85	<p>流动负债中，其它应付款中有 43 亿左右的“反向保理业务”款，该款项是经营性支出吗？会产生经营成本吗？如果产生经营成本，则归属成本中的哪个项目？</p>	<p>您好，反向保理业务是公司供应商转让对本公司应收账款，增加其自身流动性的融资业务。谢谢！</p>
86	<p>尊敬的董秘：</p> <p>根据公司发出的业绩简报，我了解到作为公司主营业务的猪肉，其价格一直处于很低的水平。现在公司的市盈率已经为负，我想这和低猪价有关系。同时，我注意到正邦已经 ST，面临退市的风险。</p> <p>作为猪肉板块的龙头，公司未来将如何面临低猪价的现实，实现盈利呢？公司会采取哪些措施实现盈利呢？公司对未来增长模式的展望是怎样的呢？期待答复！</p>	<p>您好，公司将持续做好生猪健康管理、疫病净化，在营养配方和智能化设备方面加大研发投入，并将加大精细化管理力度，使得养殖成绩进一步提升，生产效率进一步提高，养殖成本持续降低，提升公司盈利水平。谢谢！</p>
87	目前生猪成本	您好，目前公司商品猪养殖完全成本略低于 15.5 元/kg。谢谢！