

四川蜀道装备科技股份有限公司
“十四五”发展规划纲要

二零二三年五月

重要提示：本纲要是基于公司未来发展需要制定的战略规划文件，规划纲要中涉及的公司发展战略、目标等前瞻性陈述，均不构成公司对投资者的实质承诺。在宏观经济环境和行业发展形势发生变化的情况下，公司存在根据发展需要，对本规划做出适度调整的可能性，请投资者注意投资风险。

一、编制背景

“十四五”时期是我国实现碳达峰目标的关键期和推进碳中和愿景的起步期，能源产业体系将全面深入实施绿色低碳转型发展，企业面临机遇与挑战并存。这一时期也将是蜀道装备由民营上市公司转变成为国有控股上市公司，建立现代国有企业制度体系，实现内生创新驱动良性发展的窗口期，更是蜀道装备抢抓国内外发展机遇，加快业务转型升级，增强核心竞争力，服务蜀道集团畅通“三链”循环网重大战略，助推“交通+”产业生态链建设，构建协同共兴发展局面，谱写新时代追赶超越新篇章、推动蜀道装备高质量发展迈出新步伐的关键五年。在此背景下，公司编制四川蜀道装备科技股份有限公司“十四五”发展规划纲要（以下简称“规划纲要”）。

二、发展形势分析

受益于“双碳”目标、“一带一路”建设、“交通强国”“制造强国”等国家重大战略叠加交汇，以及国家政策扶持力度持续加码的利好背景下，工业、交通、能源等行业全面绿色低碳转型，新能源、高端装备、节能环保等战略性新兴产业蓬勃发展，工业企业将迎来较好发展窗口期，蜀道装备

所处的液化天然气、工业气体、氢能源、交通装备等行业整体呈现向上趋势，产业结构性调整带来的新增需求较多，市场具备上升空间和发展潜力。

三、发展目标及战略

发展目标：立足“专精特新”发展方向，围绕“三创四新”行业定位，以“服务绿色制造，服务绿色交通”为发展愿景，以高质量转型发展为中心，通过“深冷技术装备、交通装备、工业气体、清洁能源”协同发力，重构蜀道装备高质量发展体系。到“十四五”末，将蜀道装备打造成为核心技术先进、产品服务优质、产业布局完善、体制机制高效的工业气体头部企业，绿色交通装备制造一流服务商，成为蜀道集团“交通+”产业生态建设的先进制造基地，能源工业绿色发展的气体动力基地，国际地位持续跃升的业绩贡献中心。

发展战略：按照“聚焦转型、创新驱动、内增外延、协同发展”的总体思路，紧扣高质量转型发展主题，以深冷技术行业领先优势为基础，以业务转型升级为目标，以协同共兴为支撑，大力实施“一主引领，双核聚变，三向融合，四业协同”的“1234”发展战略：

“一主引领”，即：以现代高端装备制造服务业为主责主业引领公司发展，为公司业务转型升级稳住“基本盘”，以龙头引领促进新兴产业的链式发展。

“双核聚变”，即：以科技创新和资本运作为核心积聚发展动能，推动公司高质量转型升级。

“三向融合”，即：党建引领与企业治理融合，改革提质与企业经营融合，人才培养与企业发展融合。

“四业协同”，即：全面推动深冷技术装备制造服务、交通装备制造服务、气体投资运营、清洁能源投资运营四大业务板块协同发展，加快构建高端装备制造服务上下游全产业链，强化“一主引领”的基石作用，逐步形成深冷技术装备制造与交通装备制造支撑互补，气体投资运营和清洁能源投资运营板块同频共振，战略转型业务与传统业务有序联动发展的新局面。

以创新驱动深冷技术装备制造高端化发展，巩固深冷技术装备制造板块的技术优势，强技术、提质量、增效益，为工业气体和清洁能源业务板块提供技术和装备基础，打造产业转型升级的“定盘星”。

以协同驱动交通装备制造品牌化发展，夯实LNG加气站、加氢站、充电站、智慧交通等交通装备制造基础，加强与蜀道集团及国内外交通基础设施建设产业的协同，做强产品，做优服务，做好品牌，增强转型布局时期的业绩支撑，打造新兴产业孵化培育的“缓冲带”。

以投资驱动工业气体运营规模化发展，充分利用蜀道集团的虹吸效应和上市公司的平台优势，全力推进空分气体、特种气体积势成效，增强优质项目获取能力，加强开放合作，积极引入产业链合作伙伴助推转型，把实施产业并购放在更加突出的位置，加快产业转型升级步伐，搭建专业化运营团队，打造公司高质量发展的“压舱石”。

以资源驱动清洁能源运营精细化发展，依托公司在天然气和氢气生产、应用环节的传统技术优势，锚定 LNG 产业链的原料气资源和氢能产业链的氢源资源，加快布局焦炉尾气制 LNG 联产氢(氨)项目，前瞻布局绿氢制取及氢储能项目，适当布局支撑力强劲的传统能源（清洁炭）清洁化综合利用项目，抢抓产业发展的机遇期，打造公司中长期发展“助推器”。

四、发展思路与关键举措

（一）推进创新提质，巩固深冷技术装备制造服务平台
加大研发创新力度。进一步突破制冷工艺核心技术和提高 LNG 处理能力，氢气及稀有气体提纯与液化、煤层气分离与液化、LNG 冷能利用等前端技术，丰富完善液化设备产品体系，提高大型空分装置的设计、制造能力，探索电子特种气等技术研发和应用，丰富完善工业气体产品体系。持续巩固工业尾气制取氢、水电解制氢、氢液化、氢储运及加注技术氢化工等技术，提高氢能源相关装备制造能力，围绕“绿氢”制备装置的研发生产等新兴产业领域不断攻关前沿技术，形成以绿氢、蓝氢的制取、提纯为核心、氢液化、储运、加注为支撑、氢能动力系统为补充的氢能装备研发制造能力体系。

加强优质项目获取。依托四川省国资背景和蜀道集团行业影响力，加强与地方政府、大型国企、上市公司等合作伙伴的战略合作深度，深入挖掘规模较大、质量较好、风险较小的深冷技术装备项目，形成远近结合、梯次有序的项目储

备格局。抢抓“一带一路”建设战略机遇，大力拓展海外市场，积极向俄罗斯、中东、印度尼西亚、尼日利亚等国际市场出口深冷技术产品。

优化项目成本管控。科学规划项目执行计划，加强与行业一流施工企业合作，进一步提升施工流程衔接效率，强化设备安装、调试过程中的成本管控能力。

（二）加快产业转型，布局打造气体投资运营平台

特种气体方面，抢抓国内氦气市场巨大现实需求与国产供给能力不足的机遇，充分发挥公司氦气提纯技术和制造能力的先发优势，投建、运营一批氦气装置，突破氦气依赖大量进口的“卡脖子”难题。以氦气生产为突破口延链强连，与国内氦气进口、纯化、分销的头部企业强强联合，向上游国外进口气源、下游分销延伸拓展，构建氦气全链业务体系。依托蜀道集团上下游产业合作伙伴资源，创新合作开发模式，积极参与大型空分配套建设和改造提取氮、氧、氩等特种气体项目，打造特种气体业务多元增长极。

空分气体方面，紧跟国内外新兴行业发展趋势，进军新能源、新材料等新兴产业的气体需求领域，在成熟优质工业园区内建设“工业气体岛”。积极与蜀道集团产业链合作伙伴等优质客户合作投资、建设、运营现场制气项目，在符合条件的地区投资建设全液体空分装置。

资源资产并购方面，依托上市公司资本平台，发挥资本杠杆撬动作用，并购整合资本运作收购生产能力强、发展潜力大、经营风险小的工业气体运营公司，“短平快”实现氧、

氮、氩等空分气体、氦气等稀有气体及电子特气的发展，加快实现产业并购壮大气体业务规模。

专业化运营管理方面，加强气体运营项目经营团队建设，积极引入专业技术人员和管理人员；对标行业建立市场化运营机制，增强在气体运营方面参与市场竞争的能力；主动对接项目地方政府，争取专项扶持和政策补贴，提升运营效益。依托蜀道集团的交通物流仓储网络，协同建立气体物流、仓储网络体系。

（三）整合内外资源，构建完善清洁能源投资运营平台抢抓重大支撑性项目发展机遇。紧扣国内传统能源化工节能减排、转型升级关键窗口期，抢占市场稀缺气源资源，充分发挥公司在气体分离、提纯领域的先进技术，积极争取在具有能源资源禀赋优势的地区投建落地重大的、支撑力强劲的传统能源清洁化综合利用项目。

积极推动建设氢能产业闭环。积极参与近资源中心的“风光氢储”一体化储能的区域示范工程，落地高质量“风光制取+多端应用”项目。在终端场景较为成熟的地区，共建氢能产业战略联盟，以投资氢能重卡（矿卡）汽车、氢能动力火车示范线的氢能制取、液化、加注项目为牵引，带动地区氢能产业链条发展。

稳步推进液化天然气业务布局。依托蜀道集团交通资源，深化地企合作，布局投建 LNG 工厂。加强对接地方政府、国有能源企业，积极参与重点城市天然气储气调峰项目的投资建设。

（四）强化产业协同，做强做优交通装备制造服务平台
大力完善生产制造能力。通过自主创新、技术引进、业务合作、并购高新技术企业等多样化方式，推进交通能源装备（加氢站、加油站、加气站、充电站、分布式能源站等）和智慧交通装备（智慧高速、车路协同等）的技术专利创新，力争技术达到一流水平。结合服务区综合能源站应用场景的实际情况，完善技术标准和全套工艺流程设计。

着力推动业务协同发展。依托蜀道集团交通基础设施资源优势，重点参与交通能源站成套设备供应，探索共建智慧交通等新兴业态的先进设备研发、生产平台。抢抓国家“交通强国”战略机遇，向省外交通领域拓展业务，不断拓展公司在交通装备制造服务领域的市场份额。

全力打响自主品牌。结合服务区建设、应用场景，积极推动蜀道集团内外部的“油气电氢”综合能源站建设，打造具有蜀道特色的交通能源装备产品序列。充分发挥股东单位在全国交通行业的渠道优势，精准向全国交通领域企业宣传推介公司产品，扩大品牌影响力。以交通装备产品为载体，通过新型产品应用引领标准升级，输出品牌价值，进一步提升公司在交通装备领域的影响力。

五、保障措施

（一）加强党的领导，强化思想政治引领

贯彻落实“两个一以贯之”，突出政治引领。加强党风廉政建设，强化干部人才管理，发挥群团统战职能作用。

（二）深化企业改革，优化经营管理体制

优化公司组织管理体系，全面深化混合所有制市场化改革，进一步完善职业经理人改革相关配套制度体系。完善董事会向经理层授权清单，充分激发经理层依法行使管理生产经营、组织实施董事会决议等职权的主观能动作用。

（三）创新市场化机制，激发内生发展活力

加快第二次限制性股票激励计划，激发内生发展活力。加强配套激励“工具包”支撑作用，探索实施全员营销奖、特别贡献奖、项目推荐奖等多元化激励机制。强化“一企一策”目标考核，完善目标任务考核制度。

（四）加强队伍建设，夯实企业发展根基

紧扣管理体系重构，全面实施市场化人才配置。强化市场化对标，优化实施薪酬差异化决定和动态调整机制。突出业绩贡献，探索实施差异化考核分配机制。

（五）完善科创体系，打造先进创新生态

完善科技创新管理体系，建强科技创新平台，加大科技创新激励措施，探索科技创新新途径。

（六）加强财务管理，全面深化产融结合

强化财务体系建设，探索建立财税共享中心。加大资源整合和产融结合力度，提升融资能力，拓宽融资渠道。

（七）坚持底线思维，提高风险防控能力

健全全面风险管理体系，提高风险研判能力，抓好重点领域风险防控，筑牢重大风险底线。

四川蜀道装备科技股份有限公司

2023年5月22日