

上海秦森园林股份有限公司

关于年报问询函的回复

问题1：关于经营业绩与经营活动产生的现金流量

报告期内，你公司实现营业收入699,861,004.73元，较去年同期下降34.54%，你公司解释营业收入的下降系疫情影响所致。报告期内，你公司经营活动产生的现金流量净额为5,229,008.89元，2020年-2021年经营活动产生的现金流量净额分别为266,436,554.69元、-50,688,832.50元。报告期内，你公司第一大客户为莱州市鑫磊商务服务有限责任公司，对该公司的销售金额为188,106,137.62，占营业收入总额的比例为26.88%。公开信息显示，莱州市鑫磊商务服务有限责任公司的实际控制人为莱州市国资委。你公司以前年度业务主要集中在河南地区。

截至报告期末，你公司应收账款余额为539,780,195.01元，其中账龄为2-3年的应收账款余额为233,351,377.32元。截至2021年末，你公司账龄为1-2年的应收账款余额为238,460,923.22元。截至2020年末，你公司账龄为1年以内的应收账款余额为358,689,113.96元。截至报告期末，按欠款方归集的应收账款余额第一名为江苏元初文化旅游开发有限公司，应收账款余额为103,247,271.08元。公开信息显示，江苏元初文化旅游开发有限公司有两名股东，均为自然人。

请你公司：

一、结合主要建设项目的进展情况，说明报告期内是否受疫情影响出现项目停工情形，客户回款速度是否明显放缓，是否对公司流动性产生不利影响，结合产品类型、市场需求、项目执行情况、在手订单等情况，说明公司营业收入大幅下降的原因，公司业绩是否存在持续下滑的风险；

回复：

（一）主要建设项目情况

项目名称	合同总额（万元）	已完成工作量（万元）	受疫情影响情况
安阳市国家储备林 PPP 项目	173,612.87	141,396.88	影响工程进度及部分区域的项目验收

澠池县国家储备林基地建设 PPP 项目	81,097.59	67,456.49	影响工程进度及部分区域的项目验收
叶县国家储备林基地建设 PPP 项目	61,519.65	53,233.36	影响工程进度及部分区域的项目验收

如上表所示，公司安阳储备林项目、澠池储备林项目、叶县储备林项目等项目在2022年度受疫情影响出现了不同时间的停工情况，导致项目整体工期滞后，进一步影响到项目验收和工程量确认滞后。使得公司回款速度放缓，对公司现金流动性产生了暂时性的不利影响，随着工程项目进入收尾期，公司将全力推动验收结算事宜，公司未来现金流动性会慢慢好转。

（二）营业收入大幅下降的原因

1、产品类型

公司主营业务为园林绿化施工及绿化养护、水力水电建设工程施工、土石方建设工程专业施工、文物保护工程施工等。目前以储备林、市政园林等传统园林绿化施工项目为主，未来将逐步增加古建文化传承、古建修复、文物保护与活化利用等项目收入。

2、市场需求

公司主要从事园林绿化施工业务，具体项目类型包括城市生态环境整体提升工程、城市景观工程和文化建筑等。报告期内，公司的客户多为政府部门及其授权的国有性质主体。2022年中央政府工作报告，大力优化支出结构，保障重点支出，严控一般性支出，该政策变动一方面可能直接影响地方政府财政状况和财政付款安排，另一方面也可能影响市政基础设施建设的投资力度，从而对公司所处行业经营和发展环境造成较大影响。

同时，公司为了控制风险、缓解资压力，对一些资金来源没有保障的项目，公司不再承接，也放缓了部分国家储备林PPP项目的推进速度；公司发展战略中心亦由华中地区逐步向华东地区发展，由经济落后地区逐步向经济发达地区发展。

3、项目执行及在手定单情况

目前在手正在执行的合同订单如下：

项目名称	业主方	合同额(万元)	截至 2022 年 12 月 31 日，
------	-----	---------	----------------------

			完工百分比 (%)
安阳市国家储备林 PPP 项目	中信建设有限责任公司	173,612.87	94.38
澠池县国家储备林基地建设 PPP 项目	澠池会盟林业有限公司	81,097.59	85.89
叶县国家储备林基地建设 PPP 项目	叶县国森林业有限责任公司	61,519.65	86.53
夏邑县国家储备林基地 PPP 项目	夏邑县林茂国储林木有限公司	50,281.00	54.86
义马市国家储备林基地建设 PPP 项目	义马市绿城林业发展有限公司	36,886.64	75.3
高岭花海项目 EPC+0 (设计、采购、施工、运营)	景德镇开门子文旅产业发展有限责任公司	10,096.60	95.41
武进区雪堰镇环太湖路以南雪马路西侧地块 (映山庐花园) 项目	无锡市百达建设发展有限公司	7,000.00	2023 年新开工项目
武安市 2017 年美丽乡村建设项目设计施工总承包 (绿化提升)	武安美丽乡村建设开发有限责任公司	4,292.00	87.39
新江湾城空军部队留用土地公共绿地项目	上海市杨浦区绿化和市容管理局	3,399.10	61.05
嘉峪关生活保障区 3#地、13#地景观绿化施工	甘肃鼎安房地产开发有限公司	3,296.76	14.68
智谷园区环境整体提升工程 EPC 工程总承包项目	扬州经济技术开发区开发 (集团) 有限公司	2,753.02	93.58
北京理工大学长三角研究院一期南区	中国二十冶集团有限公司	2,133.08	2023 年新开工项目
扬州智谷科技综合体二期景观绿化提升工程 EPC 总承包	扬州智谷建设发展有限公司	2,127.63	88.57
阳明故里整体开发建设项目——阳明故居及纪念馆 EPC 总承包项目木结构制作安装工程	浙江国霆建设有限公司	2,100.00	37.43
常山县泰安村历史文化古村落保护与利用项目设计、采购、施工总承包 (EPC)	常山县农村投资集团有限公司	1,403.35	96.71
长株潭绿心地区跳马片区绿道建设项目一期工程驿站专业分包	中国建筑第五工程局有限公司	1,031.16	2023 年新开工项目
书院项目 B603 地块景观绿化工程	中国建筑第二工程局有限公司	1,286.00	2023 年新开工项目
雨花台区 NO.2021G35 地块项目景观工程	上海宝冶集团有限公司	1,925.26	2023 年新开工项目
上海市环城生态公园带 (徐汇段) 一期工程项目	上海园林绿化建设有限公司	6,886.21	2023 年新开工项目
合计		453,127.91	

其中，2022年全年公司新签订施工合同额4.01亿元，但受2022年上半年公司所在地上海疫情管控影响，上半年合同订单较少，新签订施工合同主要集中在

在三、四季度。由于施工合同签订时间主要集中在下半年，可利用的施工周期较短，导致当年新增合同额未能够充分转化为施工产值。

综上所述，公司2022年营业收入出现大幅下降主要系受宏观经济环境、疫情管控措施、公司发展战略、订单签订时间等因素的综合影响所致；若未来宏观财政政策趋于紧缩或发生重大不利变化，将可能导致公司项目所在地地方政府财政实力减弱、财政资金不足，各级政府及其控制的投资平台将削减或延缓非刚性的财政支出项目，有可能出现投资规模缩减、建设期延缓或回款效率下降等不利情况，从而影响公司工程施工业务的拓展和工程款项的回收，进而对公司的经营业绩造成不利影响，导致短期内公司业绩存在下滑的风险。

二、结合期后生产建设、新签订单、客户回款情况说明业绩和现金流下滑的趋势是否有所改善；

回复：

目前公司储备林建设项目、矿山修复项目、传统园林绿化项目大部分都在有条不紊的进行收尾，特别储备林项目基本上已进入收尾阶段，进入2023年以来，公司组织全面进行抢工，早日进入养护期，成立专业小组，推动项目验收结算工作。

公司也在积极的推动新项目投标和签约工作，特别是随着一些重大的古建文化传承项目落地实施，截止本问询函回复日，公司2023年度已新签订单13,374万元，目前在跟踪项目预计合同额在20亿元。

综上，随着老项目的工程款逐步收回，以及新签项目的逐步落地，公司的经营业绩和现金流将得到明显改善。

三、结合向莱州市鑫磊商务服务有限公司销售的业务背景说明相关销售是否为莱州市PPP项目，如是，说明公司的业务重心是否发生转移，并说明莱州市相关项目完工进度、工程款结算进度；

回复：

我司为莱州市城西区涉矿区域生态恢复及生态公园建设项目的设计、施工总承包方，该项目为EPC工程，位于山东省莱州市城西区，本项目以生态修复为

基础，以工业文明为文化特色，结合现状地形，有效对现状矿坑做生态修坡，植被恢复打造具有一定工业遗迹的公园特色，并对未来矿区的生态治理和修复有指导和示范效应通过休闲运动设施项目的打造，完善项目生态功能、休闲游憩、郊野体验和文化体验功能。

2022年项目所在地政府基于资产整合、融资调整的考虑，将莱州市城西区涉矿区域生态恢复及生态公园建设项目二期工程的项目业主方由原莱州市城市投资发展有限公司变更为莱州市鑫磊商务服务有限公司，该公司隶属于莱州市财政局，受托管理城西区涉矿区域生态恢复及生态公园建设项目二期工程

该工程属于EPC工程，不属于PPP项目。

四、列示账龄为2-3年的应收账款对应的具体建设项目，包括但不限于客户名称、预计工期、完工进度、收入确认和成本结转进度、工程款结算进度，并结合预计收回时点和目前回款情况说明此类应收账款是否已出现明显减值迹象；

回复：

公司账龄2-3年应收账款对应的主要建设项目列示如下：

项目名称	客户名称	2-3年应收账款余额 (万元)	预计工期	完工进度	项目现状	收入与成本结转进度	回款进度
溧水遇园二期工程徽派古民居景观工程	江苏元初文化旅游开发有限公司	10324.73	2017-2020	100%	已审价	100%	0%
溧水遇园一期工程徽派古民居项目施工专业分包	南通生态市政园林建设发展有限公司	9569.84	2017-2020	100%	已审价	100%	4.37%
桐梓县官仓现代高效农业示范园区精品水果产业带项目	桐梓县官仓镇人民政府	1444.82	2017-2020	100%	已审价	100%	42.10%
嘉北郊野公园一期开园范围公园配套工程项目	华东建筑设计研究院有限公司	1584.78	2016-2020	100%	已审价	100%	98.61%
新乡经济技术开发区水系综合利用PPP项目	新乡新森建设工程有限公司	194.85	2019-2021	100%	送审	100%	98.25%
合计		23119.01	-		-	-	-

一直以来，公司不断加强应收账款的催收力度，建立了应收款管理制度，就上述几个项目配备了专职负责人和相关人员对应收账款实施全过程的控制；江苏元初文化旅游开发有限公司、南通生态市政园林建设发展有限公司、桐梓县官仓镇人民政府、华东建筑设计研究院有限公司的资信情况良好，不存在失

信被执行等不良记录，上述项目最终付款方为政府，最终资金来源有保障，但因受疫情影响和房地产形势的影响，目前项目业主方和政府资金较为紧张，公司正与项目业主方积极进行协商付款方案，新乡新森建设工程有限公司融资已到位，待项目审计完成后，即可回款；其余项目包括表中未列示的其他零星小额应收款基本上都是项目质保金，质保金到期后，公司由清欠小组负责清收，不存在减值迹象。故此类应收账款未出现明显减值迹象。

五、结合与江苏元初文化旅游开发有限公司的交易背景说明相关应收款项的形成原因，结合江苏元初文化旅游开发有限公司的主营业务、注册资本、市场规模说明公司与其发生交易的原因及合理性，交易金额是否与其规模相匹配，并说明江苏元初文化旅游开发有限公司是否与公司存在关联关系。

回复：

江苏元初文化旅游开发有限公司为溧水遇园二期工程徽派古民居景观工程的项目业主方，2017年我司经过招标程序中标该项目并签订了施工合同，2020年该项目完成结算审价，公司全额确认应收账款。

江苏元初文化旅游开发有限公司的基本情况如下：

公司名称	江苏元初文化旅游开发有限公司	
法定代表人	张静	
统一信用代码	91320117339332258G	
注册资本	2000万元人民币	
实缴资本	2000万元人民币	
主要人员	执行董事, 总经理	张静
	监事	袁源
股权结构	张静	95.00%
	张汉贞	5.00%
	合计	100.00%
注册地址	南京市溧水区洪蓝镇金牛北路55号	
成立日期	2015-09-02	
经营范围	许可项目：各类工程建设活动；房屋建筑和市政基础设施项目工程总承包；建设工程设计；文物保护工程设计；文物保护工程勘察；建设工程勘察；住宿服务；建设工程监理（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展	

	<p>经营活动，具体经营项目以审批结果为准）一般项目：园林绿化工程施工；工程管理服务；专业设计服务；规划设计管理；会议及展览服务；日用百货销售；服装服饰零售；服装服饰批发；农产品的生产、销售、加工、运输、贮藏及其他相关服务；食用农产品零售；游览景区管理；非物质文化遗产保护；文物文化遗址保护服务（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）</p>
--	--

溧水遇园二期工程徽派古民居景观工程为纯古建，工程需异地拆、修复、搬运到项目地组建建设，对施工技术要求较高，在招标程序中，我司凭借资质优势、施工技术优势和商务条件中标该项目。该公司注册资本2000万元，在保护古建筑遗产与修复古建筑及匾联等方面具有丰富的投资经验，该公司成功协办了“第三届中国文化遗产（南京）大会暨第七届古建筑保护与利用学术研讨会”，在古建筑保护与开发方面具有较高的声誉与知名度，由其主导开发的南京溧水遇园，坐落于南京溧水无想山山凹村，是以中国古建筑及牌匾楹联为核心元素的主题公园，遇园内收藏并复建了中国各朝各代名人建筑故居三十余座，以及万余块宋元明清时期的木制、石制的匾额、楹联。

江苏元初文化旅游开发有限公司资信情况良好，不存在失信被执行等不良记录，本项目最终付款方为政府，最终资金来源有保障。

我司及我司董事、监事、高级管理人员与江苏元初文化旅游开发有限公司及其董事、监事、高级管理人员之间，不存在关联关系。

问题2：关于债务重组产生和收益

报告期内，你公司实现投资收益8,597,261.60元，主要系债务重组所致。

请你公司：

一、结合债务重组会计处理，说明债务重组对公司资产、负债和现金流量的影响金额；

回复：

（一）债务重组的会计处理如下

借：应付账款

坏账准备

贷：应收账款

 长期应收款

投资收益（如为亏损在借方反映）

（二）对公司资产、负债和现金流量的影响

本次债务重组使公司资产减少20,185.46万元，其中流动资产减少16259.69万元，非流动资产减少3,925.77万元，同时负债减少21,007.12万元，均为流动负债，本次债务重组进一步降低了公司的资产负债率，提升了公司的流动比率，有利于公司提升偿债能力。本次债务重组无现金流入或流出，对现金流没有影响。

二、补充说明债务重组发生的背景、交易对手方，并说明债务重组价格是否公允、交易对手方是否与公司存在关联关系。

回复：

武安市美丽乡村建设项目设计施工总承包工程项目业主为武安市城镇建设发展集团美丽乡村建设开发有限责任公司，与公司供应商签订合同时，约定我公司收到业主支付的工程款后，再支付相应款项。由于业主未支付工程款，使得公司向供应商支付的款项亦延迟。

基于以上背景，本项目下有多家供应商表示希望直接与武安市城镇建设发展集团美丽乡村建设开发有限责任公司进行工程结算，经多次友好协商，为了满足各方需求，决定同意以账面价值出售该债权，本次债务重组价格公允。

经过多方协商，由上海梁淼建筑材料有限公司为主要供应商进行债务重组，涉及交易对手上海向虎建材有限公司、上海讯派建材有限公司、武安市晨翔物资有限公司、武安市宏展建筑劳务有限公司、武安市然峰贸易有限公司等多家供应商。各家交易对手方均为公司正常的业务合作方，与公司不存在关联关系。

问题3：关于收购SPV公司

截至报告期末，你公司其他流动资产余额为81,067,336.57元，较期初增长2,434.06%，主要系收购安阳市景欣生态林业有限公司部分股权所致。你公司于2022年9月23日披露《对外投资的公告》称，公司拟收购中信建设投资发展有限责任公司持有的安阳市景欣生态林业有限公司19%的股权，拟便于开展安阳市国家储备林PPP项目，此次股权转让尚需取得政府方的同意。

请你公司结合政府批示、收购进展说明收购股权预计何时能完成变更登记，预计何时能确认相关长期股权投资，其他流动资产是否存在减值迹象。

回复：

在双方就股权转让达成一致意见后，双方会同安阳经开林业发展有限公司共同与政府方沟通了股东之间进行股权转让事宜，政府方即项目的实施机构考虑到本项目仍处在施工阶段，此时办理股权转让可能会影响项目的正常推进，故此次股权转让需待项目进入运营期以后方能够审批。

针对上述情况，在中信建设投资发展有限责任公司（以下简称“中信建设公司”）取得内部批准后，我司与中信建设公司签订了《股权预约转让协议》，协议约定在政府方同意、双方签订正式有效的签订股权转让合同后，中信建设公司按照本协议的约定全力配合目标公司、我司签署工商变更的相应法律文件，完成股权转让的工商变更手续。

目前，安阳市国家储备林PPP项目正处于建设期的第5年，预计2025年工程竣工验收后正式进入运营期，届时即可向政府方申请股权转让、办理股权变更登记手续并确认相关长期股权投资。

根据安阳市国家储备林PPP项目实施方案公告，本项目的投资回报机制为可行性缺口补助。项目公司按照批准的设计文件完成储备林项目建设，并经验收合格后，需提供中幼龄林的抚育和管护、林产品的收获和销售等服务，通过获得使用者付费和财政补贴的方式收回投资并获得合理回报。项目进入运营期后，政府根据绩效考核结果每年支付给项目公司费用，经测算，在整个合作期限内，政府补贴总额为1,046,567.90万元，根据财务模型计算结果，本项目全投资内部收益率为5.16%，故其他流动资产不存在减值迹象。

问题4：关于资产减值损失

报告期内，你公司转回合同资产减值损失59,106,235.40元，你公司解释系部分已施工工程进行结算所致。截至报告期末，你公司合同资产余额为3,091,114,815.03元，较期初下降73,707,411.89元。

截至报告期末，你公司存货余额为133,055,940.65元，其中合同履行成本为115,173,509.51元，消耗性生物资产为17,813,493.64元。合同履行成本及消耗性生物资产均未计提存货跌价准备，账面价值分别为82,508,706.17元、17,871,085.65元。

请你公司：

一、结合合同资产中主要项目的结算方式、实际结算情况、项目执行情况说明报告期内结算金额较大的原因及合理性，是否存在长期未结算的项目，相关结算和支付安排是否与合同约定保持一致；

回复：

公司项目在施工过程中按照完工百分比法确认合同资产，公司与业主方结算进度款时，进度款部分则从合同资产结转至应收账款，待工程项目审价完成后，将该项目剩余的合同资产全部结转至应收账款。公司合同资产中主要项目情况如下：

项目名称（单位：万元）	2022 年末	2021 年末	合同资产变动金额	本年开票/收款
安阳市国家储备林 PPP 项目	74324.93	84585.28	-10260.36	27225.98
渑池县国家储备林基地建设 PPP 项目	52326.28	45440.85	6885.43	4066.44
叶县国家储备林基地建设 PPP 项目	44416.14	35938.63	8477.51	635.61
义市国家储备林基地建设 PPP 项目	16393.35	17484.67	-1091.33	1380.37
巩义市生态水系建设工程 PPP 项目第二标段	12811.43	17342.69	-4531.26	4531.26
中国科学院量子信息与量子科技创新研究院一期工程室外景观、绿化项目	1189.65	2769.22	-1579.57	1579.57
大观区大数据智慧农旅产业园项目（核心启动区）	913.02	1213.02	-300.00	300.00
高岭花海项目 EPC+0（设计、采购、施工、运营）	658.29	2058.29	-1400.00	1400.00
滨江天地 K3 北地块三期绿化工程	3.13	284.21	-281.09	247.94
大广高速龙南北、南、杨村等三个出库立面改造工程	0.00	1352.67	-1352.67	0.00
新加坡·南京生态科技岛滨江风光带景观绿化施工（大江侧）五标	0.00	204.55	-204.55	392.80

烟台上海滩花园 2 地块三期五组团绿化工程	0.00	151.31	-151.31	245.48
顾村 A 单元 10-03、10-05 地块配套绿化施工	0.00	1064.14	-1064.14	2149.70
合计	203,036.22	209,889.54	-6,853.32	44,155.14

公司不存在长期未结算的项目，相关结算金额和收款时间基本上与合同保持一致。

二、说明在未计提存货跌价准备的情况下，消耗性生物资产与合同履约成本的余额与账面价值不一致的原因，是否存在披露错误的情形；

回复：

我司披露2022年年报附注中第六项存货的分类中，消耗性生物资产期末账面余额为17,813,493.64元，合同履约成本期末账面余额为115,173,509.51元，存货跌价准备均未计提。

披露的这两项期末账面价值金额由于笔误将期初账面价值错误列报在期末账面价值，存在披露错误。消耗性生物资产的期末账面价值应当为17,813,493.64元，合同履约成本的期末账面价值应当为115,173,509.51元。对此项披露错误，公司将进行更正，并在股转系统披露更正公告和更正后的2022年年报。

三、结合公司业务开展情况、存货跌价准备计算过程说明在经营业绩下降的情况下未计提存货跌价准备的原因及合理性。

回复：

公司目前主要从事园林工程施工、园林景观设计、园林养护及苗木种植等业务，存货主要为消耗性生物资产和合同履约成本。

公司消耗性生物资产主要系苗木，按外部采购成本进行初始计量，后续在郁闭前发生的实际费用构成消耗性生物资产的成本，郁闭后发生的后续支出，计入当期损益。郁闭度依据本公司苗木基地所栽苗木的生物学特性和形态特征，分为乔木类、灌木类与地被类三个类型分别进行确定。收获或出售消耗性生物资产时，采用加权平均法结转成本。

报告期内，公司采购苗木均为郁闭后成苗，苗木基本上可以较稳定地生长，一般只需相对较少的维护费用及生产物资。苗圃内日常所有消耗支出均根据归属期间计入当期损益，主要包括苗圃土地租金、生产物资消耗、机械成本、水电费等，由于苗木基本上在培育期，待可上市后进行销售，部分苗木随着公司业务区域的拓展，可用于公司项目，成本较低，不存在减值情况。

合同履行成本主要系公司承接的园林工程施工项目在履行合同过程中产生的成本。公司提供园林绿化工程施工服务属于在某一时段内履行的履约义务，根据已累计完成的合同工作量占预计总合同工作量的比例确定提供服务的履约进度，并按履约进度确认收入。2022年度公司的营业收入虽然受疫情原因较上年同期有所下降，但仍属于在合同约定的工期内进行施工，合同履行成本预期能够收回，并无减值迹象。

问题5：关于应付职工薪酬与期间费用

截至报告期末，你公司共有员工348名，其中销售人员17名，管理人员8名；报告期初，你公司共有员工316名，其中销售人员23名，管理人员11名。

报告期内，应付职工薪酬新增计提72,775,881.09元，销售费用中职工薪酬为523,146.62元，管理费用中职工薪酬为46,469,945.97元。2021年应付职工薪酬新增计提78,414,133.49元，销售费用中无职工薪酬，管理费用中职工薪酬为44,900,576.85元。

请你公司：

一、结合公司的职工薪酬归集分配方法、各部门的人均薪酬、同行业的人均薪酬等情况，说明2021年公司有销售人员的情况下，无销售费用发生的原因及合理性，并说明2022年公司管理人员占比低于5%的情况下，管理费用归集的职工薪酬超过60%的原因及合理性；

回复：

（一）公司职工薪酬的归集分配方法

根据劳动合同，本公司按工作性质将员工分为生产人员、技术人员、销售人员、管理人员。公司根据员工每月实际从事工作内容，将其当月职工薪酬分别归集到销售费用、管理费用和研发费用。

（二）人均薪酬情况

按照职工薪酬的归集分配方法，2022年销售部门、管理部门及研发部门归集的薪酬情况如下：

部门	涉及到的人员	归集的薪酬	人均薪酬
销售部门（注）	17	523,146.62	30,773.33
管理部门	247	46,469,945.97	188,137.43
研发部门	84	26,064,245.94	310,288.64

注：近两年公司销售人员拓展的项目较少，2022年开始为降本增效，一方面，对薪酬结构进行了调整，增加了绩效工资的比例，降低固定工资比例，根据营销成绩确定最终薪酬；另一方面，公司将销售人员的职能进行了优化，除骨干销售人员继续对接重点营销项目外，销售辅助人员临时转岗至项目部，协助工程项目部负责项目推进、工程收款等管理工作。公司将该临时转岗人员薪酬归集到管理部门费用当中，故出现了此处销售人员人均薪酬较低的情况。

（三）同行业人均薪酬情况

同行公司	2022年应付职工薪酬新增计提	2022年期初人数	2022年期末人数	2022年人均薪酬
秦森园林	72,775,881.09	316	348	219,204.46
大千生态	71,723,898.29	303	223	272,714.44
文科园林	119,874,590.18	1277	1132	99,522.28
东方园林	643,177,095.24	3396	3178	195,672.98
节能铁汉	393,260,020.97	2094	1709	206,815.68
蒙草生态	140,906,184.34	1012	947	143,855.22

公司的销售费用主要为业务拓展相关的职工薪酬、差旅费、业务招待费等，公司2015年前无独立的业务拓展部门，业务拓展发生的费用合并和管理费用核算并列报。因业务发展需要，公司2015年设立投资拓展中心进行业务开拓，

投资拓展中心在进行业务开拓时会有费用发生，但由于费用金额占各期营业收入的比例很小，公司基于一贯性，将业务拓展发生的费用继续合并和管理费用核算并列报。故2021年出现了虽有销售人员，但无销售费用的情况。

2022年年报列示的管理人员11名，该管理人员仅指的是公司中高层管理人员，而非管理费用中列示的职工薪酬对应的所有人员；除研发人员、骨干销售人员薪酬归集到研发费用和销售费用外，其他人员的薪酬均归集到管理费当中列示。故出现了公司管理人员占比低于5%的情况下，管理费用归集的职工薪酬超过60%的现象。

二、公司2022年年报披露的管理费用明细项目的上期数据与2021年年报披露明细项目的本期数据之间差异及形成差异的原因。

回复：

2021年度，公司根据以往惯例将销售部门发生的费用合并和管理费用中进行列报。2022年度，我司为更客观、直接的反应相关费用发生情况，将销售费用进行了单独列报。

2021年披露管理费用明细项目的本期数据，是根据费用类别进行分类列报，2022年披露的管理费用明细项目的上年同期数，为更明确反应管理费用数据构成，将销售人员产生的费用单独统计，并计入了“其他”项目中，故数据形成差异。

上海秦森园林股份有限公司

2023年7月19日