



**GLOBAL STRATEGIC GROUP LIMITED**  
**環球戰略集團有限公司**

(於開曼群島註冊成立之有限公司)  
(股份代號：8007)

環球戰略集團有限公司

**2022/2023**

**第三季季度報告**

## 香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）GEM的特色

**GEM**的定位，乃為中小型公司提供一個上市的市場，此等公司相比起其他在聯交所上市的公司帶有較高投資風險。有意投資的人士應了解投資於該等公司的潛在風險，並應經過審慎周詳的考慮後方作出投資決定。

由於**GEM**上市公司普遍為中小型公司，在**GEM**買賣的證券可能會較於主板買賣之證券承受較大的市場波動風險，同時無法保證在**GEM**買賣的證券會有高流通量的市場。

香港交易及結算所有限公司及聯交所對本報告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本報告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

本報告的資料乃遵照聯交所**GEM**證券上市規則（「**GEM**上市規則」）而刊載，旨在提供有關環球戰略集團有限公司（「**本公司**」）及其附屬公司，統稱「**本集團**」的資料；本公司的董事（「**董事**」）願就本報告的資料共同及個別地承擔全部責任。各董事在作出一切合理查詢後確認，就其所深知及確信，本報告所載資料在各重大方面均屬準確完整，並無誤導或欺詐成分，且並無遺漏任何其他事項，致使本報告所載任何聲明或本報告有所誤導。



本公司董事會（「董事會」）公佈本集團截至二零二三年六月三十日止三個月及九個月之未經審核簡明綜合業績，連同二零二二年同期之未經審核比較數字如下：

## 未經審核簡明綜合損益及其他全面收益表

截至二零二三年六月三十日止三個月及九個月

		截至 二零二三年 六月三十日 止三個月 千港元 未經審核	截至 二零二二年 六月三十日 止三個月 千港元 未經審核	截至 二零二三年 六月三十日 止九個月 千港元 未經審核	截至 二零二二年 六月三十日 止九個月 千港元 未經審核
	附註				
收益	3	37,464	33,341	121,015	103,964
銷售成本		(29,011)	(30,645)	(104,316)	(86,493)
毛利		8,453	2,696	16,699	17,471
其他收入	5(a)	41	53	546	1,799
其他收益及虧損	5(b)	-	-	(5)	-
銷售及分銷成本		(2,591)	(2,157)	(7,688)	(6,558)
一般及行政開支		(6,010)	(7,815)	(24,018)	(22,440)
應收貿易賬款撥備撥回／(撥備)		-	7	241	(1,141)
應收票據撥備撥回		1	-	150	-
應收貸款撥備撥回		-	2,500	-	1,138
經營業務虧損		(106)	(4,716)	(14,075)	(9,731)
財務成本	5(c)	(1,715)	(583)	(3,563)	(2,041)
除稅前虧損		(1,821)	(5,299)	(17,638)	(11,772)
所得稅抵免	4	194	175	605	537
期內虧損	5(d)	(1,627)	(5,124)	(17,033)	(11,235)

	截至 二零二三年 六月三十日 止三個月 千港元 未經審核	截至 二零二二年 六月三十日 止三個月 千港元 未經審核	截至 二零二三年 六月三十日 止九個月 千港元 未經審核	截至 二零二二年 六月三十日 止九個月 千港元 未經審核
--	---	---	---	---

### 除稅後其他全面收益

可能會重新分類至損益之項目；  
將財務報表換算為呈列貨幣產生  
之匯兌差異

	<u>(2,370)</u>	<u>(3,747)</u>	<u>(1,376)</u>	<u>(3,982)</u>
--	----------------	----------------	----------------	----------------

### 期內其他全面收益 (已扣稅)

	<u>(2,370)</u>	<u>(3,747)</u>	<u>(1,376)</u>	<u>(3,982)</u>
--	----------------	----------------	----------------	----------------

### 期內全面收益總額

	<u>(3,997)</u>	<u>(8,871)</u>	<u>(18,409)</u>	<u>(15,217)</u>
--	----------------	----------------	-----------------	-----------------

### 以下人士應佔期內(虧損)/溢利：

本公司擁有人

	<u>(3,202)</u>	<u>(4,276)</u>	<u>(15,573)</u>	<u>(13,106)</u>
--	----------------	----------------	-----------------	-----------------

非控股權益 (「非控股權益」)

	<u>1,575</u>	<u>(848)</u>	<u>(1,460)</u>	<u>1,871</u>
--	--------------	--------------	----------------	--------------

	<u>(1,627)</u>	<u>(5,124)</u>	<u>(17,033)</u>	<u>(11,235)</u>
--	----------------	----------------	-----------------	-----------------

### 以下人士應佔期內全面收益總額：

本公司擁有人

	<u>(4,099)</u>	<u>(5,886)</u>	<u>(14,883)</u>	<u>(16,122)</u>
--	----------------	----------------	-----------------	-----------------

非控股權益

	<u>102</u>	<u>(2,985)</u>	<u>(3,526)</u>	<u>905</u>
--	------------	----------------	----------------	------------

	<u>(3,997)</u>	<u>(8,871)</u>	<u>(18,409)</u>	<u>(15,217)</u>
--	----------------	----------------	-----------------	-----------------

### 每股虧損

基本 (每股港仙)

	<u>(0.70)</u>	<u>(0.94)</u>	<u>(3.42)</u>	<u>(2.88)</u>
--	---------------	---------------	---------------	---------------

攤薄 (每股港仙)

	<u>(0.70)</u>	<u>(0.94)</u>	<u>(3.42)</u>	<u>(2.88)</u>
--	---------------	---------------	---------------	---------------

7



## 未經審核簡明綜合權益變動表

截至二零二三年六月三十日止九個月

	本公司擁有人應佔								
	股本 千港元	資本儲備 千港元 (附註)	股份溢價 千港元	其他儲備 千港元	換算儲備 千港元	累計虧損 千港元	總計 千港元	非控股權益 千港元	權益總額 千港元
於二零二一年十月一日 (經審核)	4,559	7,540	346,252	12,255	(1,308)	(341,443)	27,855	44,777	72,632
期內全面收益總額	-	-	-	-	(3,016)	(13,106)	(16,122)	905	(15,217)
收購非控股權益	-	-	-	-	97	2,157	2,254	(2,254)	-
於二零二二年六月三十日 (未經審核)	<u>4,559</u>	<u>7,540</u>	<u>346,252</u>	<u>12,255</u>	<u>(4,227)</u>	<u>(352,392)</u>	<u>13,987</u>	<u>43,428</u>	<u>57,415</u>
	股本 千港元	資本儲備 千港元 (附註)	股份溢價 千港元	其他儲備 千港元	換算儲備 千港元	累計虧損 千港元	總計 千港元	非控股權益 千港元	權益總額 千港元
於二零二二年十月一日 (經審核)	4,559	7,540	346,252	12,255	(40)	(354,790)	15,776	66,561	82,337
期內全面收益總額	-	-	-	-	690	(15,573)	(14,883)	(3,526)	(18,409)
於二零二三年六月三十日 (未經審核)	<u>4,559</u>	<u>7,540</u>	<u>346,252</u>	<u>12,255</u>	<u>650</u>	<u>(370,363)</u>	<u>893</u>	<u>63,035</u>	<u>63,928</u>

附註：

資本儲備指本公司已發行股本面值與二零二零年三月之集團重組所產生分配至附屬公司可分割資產淨值於收購日期之公平值之差額。

# 未經審核簡明綜合財務報表附註

截至二零二三年六月三十日止九個月

## 1. 編製基準

截至二零二三年六月三十日止九個月之未經審核簡明綜合財務資料（「財務資料」）乃由本公司董事根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之香港會計準則第34號「中期財務報告」及聯交所GEM證券上市規則第十八章規定之適用披露編製。

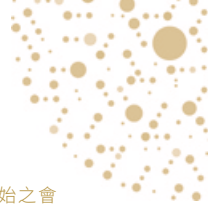
本財務資料應與本集團二零二二年度財務報表一併閱讀。除下文所述者外，編製本財務資料時所採用的會計政策（包括管理層於應用本集團會計政策時作出的重大判斷以及估計不確定性之主要來源）及計算方法與本集團截至二零二二年九月三十日止年度之年度財務報表所採用者貫徹一致。

鑒於本集團截至二零二三年六月三十日止九個月錄得虧損淨額17,033,000港元，且截至該日，本集團擁有流動負債淨額，計及截至當日之資本承擔8,704,000港元及其他承擔，董事已審慎考慮本集團持續經營。

該等事件及情況顯示存在重大不確定性，可能對本集團持續經營及於正常業務過程中變現其資產及償還其負債的能力產生重大疑慮。

董事已通過編製本集團於截至二零二四年三月三十一日止期間的現金流量預測來估計本集團的現金需求。本公司股東及董事吳國明先生（「吳先生」）及本公司董事王文周先生（「王先生」）已同意向本集團提供充足資金，以便本集團能夠償付可預見未來到期的所有即期債務。吳先生及王先生均同意在必要時以其物業作為抵押，借入資金為本集團提供財務支持。

因此，董事認為，基於吳先生及王先生已同意向本集團提供持續財務支持的基準編製本財務資料時採納持續經營基準乃屬適當。倘本集團於可預見未來無法持續經營，則須作出調整以將本集團資產之賬面值撇減至其可收回金額，以就可能產生的任何進一步負債計提撥備，並將非流動資產及非流動負債分別重新分類為流動資產及流動負債。該等調整的影響並無於本財務資料內反映。



## 2. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則

於本期間，本集團已採納香港會計師公會頒佈與其業務有關並於二零二二年十月一日開始之會計年度生效之所有新訂及經修訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）。香港財務報告準則包括香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）；香港會計準則及詮釋。本集團並無提早採納任何已頒佈但尚未生效之其他準則、詮釋或修訂。本財務資料應用的會計政策與本集團於二零二二年九月三十日及截至該日上年度的綜合財務報表所應用者相同。若干新訂或經修訂準則自二零二二年十月一日起生效，但對本集團財務報表並無重大影響。

## 3. 收益

### 收益劃分

按期內主要產品或服務線對來自客戶合約之收益劃分如下：

	截至 二零二三年 六月三十日 止三個月 千港元 未經審核	截至 二零二二年 六月三十日 止三個月 千港元 未經審核	截至 二零二三年 六月三十日 止九個月 千港元 未經審核	截至 二零二二年 六月三十日 止九個月 千港元 未經審核
<b>香港財務報告準則第15號範圍內</b>				
<b>來自客戶合約之收益</b>				
按主要產品或服務線劃分				
—銷售天然氣	34,336	32,513	111,227	92,809
—銷售鋼支撐軸力伺服系統	—	—	—	5,895
—銷售設備	642	—	642	—
—提供服務	1,148	826	5,039	4,898
—佣金收入	—	2	—	20
	<b>36,126</b>	<b>33,341</b>	<b>116,908</b>	<b>103,622</b>
<b>其他來源之收益</b>				
—租賃收入	1,338	—	4,107	342
	<b>37,464</b>	<b>33,341</b>	<b>121,015</b>	<b>103,964</b>

截至六月三十日止九個月	銷售天然氣		銷售鋼支撐軸力傳感系統		銷售設備		管道安裝服務		提供技術支援服務		獨立財務顧問		總計	
	二零二三年	二零二二年	二零二三年	二零二二年	二零二三年	二零二二年	二零二三年	二零二二年	二零二三年	二零二二年	二零二三年	二零二二年	二零二三年	二零二二年
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
	未經審核	未經審核	未經審核	未經審核	未經審核	未經審核	未經審核	未經審核	未經審核	未經審核	未經審核	未經審核	未經審核	未經審核
<b>主要地區市場</b>														
— 中華人民共和國 (中國) (不包括香港)	111,227	92,809	-	5,895	642	-	3,341	2,131	1,698	2,767	-	-	116,908	103,602
— 香港	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20	-	20
來自外部客戶之收益	111,227	92,809	-	5,895	642	-	3,341	2,131	1,698	2,767	-	20	116,908	103,622
<b>收益確認時間</b>														
於時間點轉移之產品及服務	-	-	-	5,895	642	-	3,341	2,131	-	-	-	20	3,983	8,046
隨時間轉移之產品及服務	111,227	92,809	-	-	-	-	-	-	1,698	2,767	-	-	112,925	95,576
<b>總計</b>	<b>111,227</b>	<b>92,809</b>	<b>-</b>	<b>5,895</b>	<b>642</b>	<b>-</b>	<b>3,341</b>	<b>2,131</b>	<b>1,698</b>	<b>2,767</b>	<b>-</b>	<b>20</b>	<b>116,908</b>	<b>103,602</b>

截至六月三十日止三個月	銷售天然氣		銷售鋼支撐軸力傳感系統		銷售設備		管道安裝服務		提供技術支援服務		獨立財務顧問		總計	
	二零二三年	二零二二年	二零二三年	二零二二年	二零二三年	二零二二年	二零二三年	二零二二年	二零二三年	二零二二年	二零二三年	二零二二年	二零二三年	二零二二年
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
	未經審核	未經審核	未經審核	未經審核	未經審核	未經審核	未經審核	未經審核	未經審核	未經審核	未經審核	未經審核	未經審核	未經審核
<b>主要地區市場</b>														
— 中國 (不包括香港)	34,336	32,513	-	-	642	-	251	53	897	773	-	-	36,126	33,339
— 香港	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	2
來自外部客戶之收益	34,336	32,513	-	-	642	-	251	53	897	773	-	2	36,126	33,341
<b>收益確認時間</b>														
於時間點轉移之產品及服務	-	-	-	-	642	-	251	53	-	-	-	2	893	55
隨時間轉移之產品及服務	34,336	32,513	-	-	-	-	-	-	897	773	-	-	35,233	33,286
<b>總計</b>	<b>34,336</b>	<b>32,513</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>642</b>	<b>-</b>	<b>251</b>	<b>53</b>	<b>897</b>	<b>773</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>36,126</b>	<b>33,341</b>





#### 4. 所得稅抵免

	截至 二零二三年 六月三十日 止三個月 千港元 未經審核	截至 二零二二年 六月三十日 止三個月 千港元 未經審核	截至 二零二三年 六月三十日 止九個月 千港元 未經審核	截至 二零二二年 六月三十日 止九個月 千港元 未經審核
即期稅項				
中國企業所得稅	20	6	33	13
遞延稅項	<u>(214)</u>	<u>(181)</u>	<u>(638)</u>	<u>(550)</u>
	<u>(194)</u>	<u>(175)</u>	<u>(605)</u>	<u>(537)</u>

根據開曼群島、薩摩亞、塞舌爾及英屬處女群島規則及法規，本集團於該等地區毋須繳納任何所得稅。

根據中國企業所得稅（「企業所得稅」）法及企業所得稅法實施條例，中國附屬公司的稅率為25%（二零二二年：25%）。有關香港附屬公司的香港利得稅稅率為16.5%（二零二二年：16.5%）。

由於本集團於截至二零二三年六月三十日止九個月並無應課稅溢利（二零二二年：無），故毋須作出香港利得稅撥備。

## 5. 期內虧損

本集團之期內虧損乃經扣除／(計入) 以下各項後達致：

	截至 二零二三年 六月三十日 止三個月 千港元 未經審核	截至 二零二二年 六月三十日 止三個月 千港元 未經審核	截至 二零二三年 六月三十日 止九個月 千港元 未經審核	截至 二零二二年 六月三十日 止九個月 千港元 未經審核
(a) 其他收入				
銀行利息收入	(4)	(3)	(13)	(4)
提供予第三方貸款之利息收入	-	-	-	(93)
政府補貼(附註)	(3)	(175)	(51)	(175)
匯兌收益淨額	-	153	-	(1,498)
豁免不可換股債券之付款	(2)	-	(424)	-
其他	(32)	(28)	(58)	(29)
	<u>(41)</u>	<u>(53)</u>	<u>(546)</u>	<u>(1,799)</u>
(b) 其他收益及虧損				
出售物業、廠房及設備的虧損	-	-	5	-
(c) 財務成本				
銀行借貸利息	1,205	242	2,192	893
其他借款利息	117	-	117	-
不可換股債券之利息	355	309	1,156	1,003
租賃負債之利息	38	32	98	145
	<u>1,715</u>	<u>583</u>	<u>3,563</u>	<u>2,041</u>

附註：

截至二零二三年六月三十日止九個月，本集團確認政府補貼51,000港元(二零二二年：165,000港元)，與香港特別行政區政府就2019冠狀病毒病所提供的保就業計劃有關。



	截至 二零二三年 六月三十日 止三個月 千港元 未經審核	截至 二零二二年 六月三十日 止三個月 千港元 未經審核	截至 二零二三年 六月三十日 止九個月 千港元 未經審核	截至 二零二二年 六月三十日 止九個月 千港元 未經審核
(d) 其他項目				
無形資產攤銷(計入銷售及分銷成本)	855	724	2,553	2,200
僱員福利開支(包括董事薪酬)				
—薪金、花紅及津貼	2,938	2,777	9,319	8,754
—退休福利計劃供款	142	175	419	437
	3,080	2,952	9,738	9,191
已售存貨成本	26,924	28,509	97,877	78,396
物業、廠房及設備折舊	3,159	2,433	8,795	6,781
使用權資產折舊(計入一般及行政開支)	301	362	1,145	1,178
與短期租賃有關的開支(計入一般及行政開支)	55	20	125	95
匯兌虧損/(收益)淨額	52	153	2,579	(1,498)

## 6. 股息

董事不建議就截至二零二三年六月三十日止九個月派付任何股息(二零二二年：無)。

## 7. 每股虧損

### (a) 每股基本虧損

每股基本虧損乃基於下列各項計算：

	未經審核			
	截至 二零二三年 六月三十日 止三個月 千港元	截至 二零二二年 六月三十日 止三個月 千港元	截至 二零二三年 六月三十日 止九個月 千港元	截至 二零二二年 六月三十日 止九個月 千港元
期內虧損				
就計算每股基本虧損而言 的虧損	<u>(3,202)</u>	<u>(4,276)</u>	<u>(15,573)</u>	<u>(13,106)</u>
股份數目	千股	千股	千股	千股
就計算每股基本虧損而言的 普通股加權平均數	<u>455,860</u>	<u>455,860</u>	<u>455,860</u>	<u>455,860</u>

### (b) 每股攤薄虧損

由於本公司並無潛在尚未發行普通股，故並無呈列截至二零二三年及二零二二年六月三十日止九個月及截至二零二三年及二零二二年六月三十日止三個月之每股攤薄虧損。



## 8. 股本

	於二零二三年六月三十日		於二零二二年九月三十日	
	股份數目	金額	股份數目	金額
	千股	千港元	千股	千港元
	未經審核	未經審核	經審核	經審核
法定：				
每股面值0.01港元之普通股	<u>8,000,000</u>	<u>80,000</u>	<u>8,000,000</u>	<u>80,000</u>
已發行及繳足：				
於期／年初	<u>455,860</u>	<u>4,559</u>	<u>455,860</u>	<u>4,559</u>

## 9. 訴訟

於截至二零一八年十二月三十一日止年度，宜昌標典與其中一間供應商發生爭議，內容有關該供應商所進行之工作質素。供應商（「宜昌原告」）已提出法律程序。

於二零一九年三月十三日，法院發出民事調解協議，當中載列宜昌原告及宜昌標典協定有關人民幣8,787,000元（相當於10,413,000港元）之償還條款。然而，宜昌標典並未按民事調解協議的規定償還所有未償還金額。因此，宜昌原告行使其權利申請法院頒令強制宜昌標典結算逾期款項。於二零二二年五月十九日，宜昌原告與宜昌標典簽署另一項調解協議，當中載列未償還結餘將於二零二二年六月至二零二四年七月分25個月每期償還人民幣300,000元，且其將由宜昌標典的主要管理人員熊崧滄先生擔保。倘宜昌標典未能按計劃還款，則就自二零一九年五月一日起欠付宜昌原告的未償還結餘按每年12%收取違約利息。本公司董事認為，於二零二三年六月三十日，宜昌原告申索的剩餘債務的全部款項人民幣3,687,000元（相當於4,106,000港元）已全數撥備為本集團之負債，而宜昌標典按計劃償還對宜昌原告的欠款，故不會產生其他負債。

## 10. 資本承擔

本集團於報告期末之資本承擔如下：

	於二零二三年 六月三十日 千港元 未經審核	於二零二二年 九月三十日 千港元 經審核
與收購物業、廠房及設備以及系統及網絡開發 有關之資本開支		
— 已訂約但未入賬	<b>8,704</b>	30,353

## 11. 批准財務報表

董事會於二零二三年八月十四日批准及授權刊發截至二零二三年六月三十日止九個月的簡明綜合財務報表。



## 管理層討論及分析

### 財務及業務回顧

#### 收益

本集團未經審核收益由截至二零二二年六月三十日止九個月約103,964,000港元增加至截至二零二三年六月三十日止九個月約121,015,000港元。此乃主要由於天然氣業務分部所得收益約115,210,000港元，而截至二零二三年六月三十日止九個月，銷售及租賃業務分部所產生的收益約為5,805,000港元。

#### 營運開支

截至二零二三年六月三十日止九個月，本集團總營運開支（包括銷售及分銷成本及一般及行政支出）由截至二零二二年六月三十日止九個月約28,998,000港元增加至約31,706,000港元。該變動乃歸因於截至二零二三年六月三十日止九個月確認的重大匯兌虧損及產生的專業費用增加。

#### 財務成本

截至二零二三年六月三十日止九個月，本集團財務成本約為3,563,000港元（截至二零二二年六月三十日止九個月：2,041,000港元），主要指銀行借貸利息及不可換股債券。增加主要由於期內籌集的額外貸款及不可換股債券導致銀行借貸的利息及不可換股債券增加。

截至二零二三年六月三十日止九個月的虧損約為17,033,000港元，而截至二零二二年六月三十日止九個月的虧損約為11,235,000港元。

## 流動資金、財務資源及資本架構

本集團透過內部產生之現金流量、銀行借貸及外部融資撥付營運所需資金。本集團管理營運資金時採取審慎政策。管理層將持續密切監察本集團之財務狀況，以維持其財務實力。

於二零二三年六月三十日，本集團之借貸總額包括(i)應付一間附屬公司之非控股股東及其關聯方款項；(ii)銀行及其他借貸；(iii)應付董事款項；(iv)不可換股債券；(v)租賃負債；及(vi)應付關聯方款項，合計約為123,300,000港元（於二零二二年九月三十日：81,496,000港元）。

本集團之總資產負債比率約為181%（於二零二二年九月三十日：93%）。資產負債比率乃按本集團之借貸總額（扣除可得現金）除以本集團權益總額計算。

## 有關天然氣業務的最新資料

每年的十月至十二月均為工業客戶天然氣使用的高峰期。截至二零二三年六月三十日止九個月，天然氣的銷量較二零二二年同期增長約12%至約29,078,000立方米（截至二零二二年六月三十日止九個月：25,921,000立方米）。

於二零二二年九月三十日，宜昌市標典天然氣利用有限公司（「**宜昌標典**」）的賬面值經調整以與其可收回金額相若，已充分計及二零二二年十月至十二月中旬最近的業務狀況、政府政策及經濟環境等因素。自二零二二年十二月中旬起至今，宜昌標典的業務狀況、政府政策及經濟環境並無發生重大變動。經考慮上述原因，本集團管理層認為，宜昌標典並無必要確認任何減值撥回或減值以將賬面值調整至截至二零二三年六月三十日止九個月的可收回金額。

## 訴訟

### 宜昌市標典天然氣利用有限公司

於截至二零一八年十二月三十一日止年度，宜昌標典與其中一名供應商發生爭議，內容有關該供應商所進行之工作質素。該供應商（「**宜昌原告**」）已提出法律程序。





於二零一九年三月十三日，法院發出民事調解協議，當中載列宜昌原告及宜昌標典協定有關人民幣8,787,000元（相當於10,413,000港元）之償還條款。然而，宜昌標典並未按民事調解協議中的計劃償還所有未償還金額。因此，宜昌原告行使其權利申請法院頒令強制宜昌標典結算逾期款項。於二零二二年五月十九日，宜昌原告與宜昌標典簽署另一項調解協議，當中載列未償還結餘將於二零二二年六月至二零二四年七月分25個月每期償還人民幣300,000元，且其將由宜昌標典的主要管理人員熊崧淦先生擔保。倘宜昌標典未能按計劃還款，則就自二零一九年五月一日起欠付宜昌原告的未償還結餘按每年12%收取違約利息。本公司董事認為，於二零二三年六月三十日，宜昌原告申索的剩餘債務的全部款項人民幣3,687,000元（相當於4,106,000港元）已全數撥備為本集團之負債，而宜昌標典按計劃償還對宜昌原告的欠款，故不會產生其他負債。

## 重大投資／重大收購事項及出售事項

### 收購機器

於二零二二年十一月二十五日，森籌環境科技（上海）有限公司（「上海森籌」）完成自獨立第三方供應商以採購價人民幣24,270,000元收購若干機器，該採購載於與供應商於二零二二年三月二十九日及二零二二年八月三日簽立並於相關日期公佈的合約。於二零二二年九月三十日，收購物業、廠房及設備之按金人民幣7,289,000元（相當於8,239,000港元）於當日獲動用。收購機器的詳情於本公司日期為二零二二年三月二十九日及二零二二年八月三日的公告披露。

## 抵押資產

於二零二三年六月三十日，本集團(i)就銀行及其他借貸分別約54,646,000港元及13,031,000港元(於二零二二年九月三十日：銀行借貸21,873,000港元)抵押約為75,816,000港元的獨家天然氣供應權以及約69,110,000港元的物業、廠房及設備；(ii)就獲得一筆墊款人民幣100,000元向一名獨立第三方抵押約為1,776,000港元(於二零二二年九月三十日：1,949,000港元)的一項物業。

## 股息

董事會不建議就截至二零二三年六月三十日止九個月派付中期股息(截至二零二二年六月三十日止九個月：無)。

## 或然負債

於二零二三年六月三十日，本集團並無任何其他重大或然負債(於二零二二年九月三十日：無)。

## 資本承擔

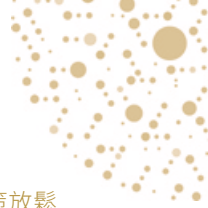
於二零二三年六月三十日，本集團的資本承擔約為8,704,000港元(於二零二二年九月三十日：30,353,000港元)。

## 前景

展望未來，隨著國內防疫政策的大幅放鬆，管理層相信來年經濟將有序復甦，預期將對本集團的兩大核心業務產生積極影響。

## 天然氣業務

工業客戶將面臨國內經濟復甦帶來的供應需求，這將令天然氣消費的增加，該分部的收益將繼續增長。



## 銷售及租賃業務

近年疫情期間的封鎖措施使若干租賃項目的進度受到拖延。相信在防控政策放鬆後，多個項目的客戶會趕上項目的進度，帶動租賃業務收入的增加。

管理層將更加謹慎及保守地尋求新的潛在併購、業務合併及擴張，以維持本集團之增長及盈利能力。

## 匯率波動風險

由於本集團大部分交易、資產及負債均以港元及人民幣（「人民幣」）計值，因此本集團的外匯風險有限。

於截至二零二三年六月三十日止九個月，本集團並未訂立任何協議或承諾使用任何金融工具以對沖有關人民幣匯率風險。本集團將繼續監察其外匯風險。

## 本集團的人力資源及薪酬政策

於二零二三年六月三十日，本集團僱用55名員工（於二零二二年六月三十日：61名員工）。本集團參考市場條款，並按照個別僱員本身的表現、資歷及經驗釐定其薪酬。薪酬包括月薪、業績花紅、退休福利計劃以及醫療計劃及購股權計劃等其他福利。管理層定期審閱本集團之薪酬政策及福利組合。本公司已成立人力資源及薪酬委員會。董事薪酬乃參照董事的職務、職責及本集團的營運表現而釐定。

## 董事及行政總裁於本公司或其相聯法團的股份、相關股份及債券之權益及淡倉

於二零二三年六月三十日，董事及行政總裁各自於本公司或任何其相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）之股份、相關股份及債券中擁有記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條須予存置之登記冊，或根據GEM上市規則第5.46條所述董事進行交易之必守標準須另行知會本公司及聯交所之權益及淡倉如下：

### 於本公司之權益

下表載列本公司董事及行政總裁所持本公司股份、相關股份及債券之好倉總額：

董事／行政總裁	公司權益	好倉(L)或 淡倉(S)		權益百分比
		L	S	
吳國明先生	18,437,500	L		4.04%
王文周先生	8,600,000	L		1.89%

L: 好倉

除上文所披露者外，於二零二三年六月三十日，概無本公司董事或行政總裁於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）之股份、相關股份或債券中擁有記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條須予存置之登記冊，或根據GEM上市規則第5.46條所述董事進行交易之必守標準須另行知會本公司及聯交所之任何權益或淡倉。



## 主要股東及其他人士於本公司股份及相關股份之權益及淡倉

於二零二三年六月三十日，根據本公司根據證券及期貨條例第336條存置之登記冊以及據本公司董事或行政總裁目前所知，概無人士（本公司董事或行政總裁除外）於股份或相關股份中擁有或被視為或被認為擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司及聯交所披露之權益或淡倉或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條存置之登記冊內之權益或淡倉。

## 競爭業務權益

截至二零二三年六月三十日止九個月，各董事、本公司控股股東或彼等各自之緊密聯繫人（定義見GEM上市規則）概無擁有任何與本集團業務構成競爭或可能構成競爭之業務或權益，亦概無與本集團發生任何其他利益衝突。

## 購股權計劃

本公司根據股東於二零二零年八月二十日舉行的股東特別大會上通過的普通決議案採納購股權計劃（「購股權計劃」）。自二零二二年十月一日至二零二三年六月三十日止九個月，自購股權計劃獲採納以來並無根據購股權計劃授出購股權。因此，概無購股權根據購股權計劃被授出、獲行使、被註銷或失效。購股權計劃詳情載於二零二二年年報。

## 購買、出售或贖回證券

自二零二二年十月一日至二零二三年六月三十日止九個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司之任何上市證券。

## 企業管治常規

本公司致力維持高水平之企業管治常規。截至自二零二二年十月一日至二零二三年六月三十日止九個月，本公司遵守GEM上市規則附錄十五所載之企業管治守則（「企業管治守則」）之所有守則條文，惟以下偏離者除外：

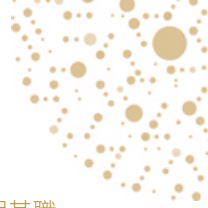
根據企業管治守則之守則條文第C.2.1條，主席及行政總裁之角色應予分開，不應由同一人士兼任。自二零一八年四月十九日起，本公司並無委任主席。董事會將不時繼續檢討目前架構，並於物色到具備合適知識、技能及經驗之人選時委任有關人選為本公司主席。

林玉瑾女士自二零二三年八月二日起退任本公司獨立非執行董事後，董事會獨立非執行董事及審核委員會成員人數少於GEM上市規則第5.05(1)及5.28條規定的三人。

董事會現正積極物色合適人選填補空缺，以符合GEM上市規則的規定。

## 董事的證券交易

本公司已採納GEM上市規則第5.48至5.67條所載的交易必守標準（「必守標準」）作為董事進行證券交易之行為守則。經向全體董事作出特定查詢後，全體董事均已確認於自二零二二年十月一日至二零二三年六月三十日止九個月已遵守必守標準。



## 審核委員會

本公司已根據GEM上市規則成立審核委員會（「**審核委員會**」），並以書面列明其職權範圍。審核委員會的主要職責是審閱本公司的年度報告及財務報表、中期報告、季度報告以及風險管理及內部控制系統，並就此向董事會提供意見。

審核委員會已審閱本集團自二零二二年十月一日至二零二三年六月三十日止九個月之未經審核簡明綜合財務報表及本季度報告，並就此提供意見。

承董事會命  
**環球戰略集團有限公司**  
執行董事兼行政總裁  
**王文周**

香港，二零二三年八月十四日

於本報告日期，執行董事為王文周先生（行政總裁）、吳國明先生及段凡帆先生；非執行董事陳龍先生；以及獨立非執行董事為梁傲文先生及鍾翎昌博士。