

香港交易及結算所有限公司以及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，且表明不會就因本公佈全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



Bonjour Holdings Limited

卓悅控股有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：653)

截至二零二三年六月三十日止六個月之中期業績公佈

卓悅控股有限公司（「本公司」）董事（「董事」）會（「董事會」）謹此公佈本公司及其附屬公司（統稱「卓悅」或「本集團」）截至二零二三年六月三十日止六個月（「期內」或「回顧期內」）之未經審核綜合中期業績（「中期業績」），連同二零二二年同期之比較數字。此等中期業績未經審核，惟已經由本公司審核委員會（「審核委員會」）審閱。

簡明綜合損益表

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二三年 (未經審核) 千港元	二零二二年 (未經審核) 千港元
營業額	2	71,206	121,488
已售貨品成本		<u>(47,926)</u>	<u>(96,881)</u>
毛利		23,280	24,607
其他收入	4	5,674	5,663
出售附屬公司之收益		-	341,929
分銷成本		(6,201)	(8,456)
行政開支		(66,694)	(84,826)
其他經營開支		(252)	(89)
附屬公司終止綜合入賬收益	5	102,996	-
分佔一間合營公司業績		<u>(3,558)</u>	<u>-</u>
經營業務溢利		55,245	278,828
融資成本	6	<u>(6,019)</u>	<u>(26,320)</u>
除稅前溢利		49,226	252,508
所得稅開支	7	<u>(568)</u>	<u>-</u>
期內溢利	8	<u><u>48,658</u></u>	<u><u>252,508</u></u>
以下各方應佔期內溢利：			
本公司擁有人		48,658	252,508
非控股權益		<u>-</u>	<u>-</u>
		<u><u>48,658</u></u>	<u><u>252,508</u></u>
每股盈利	9		
基本及攤薄		<u><u>1.4港仙</u></u>	<u><u>7.2港仙</u></u>

簡明綜合損益及其他全面收益表

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審核) 千港元	二零二二年 (未經審核) 千港元
期內溢利	<u>48,658</u>	<u>252,508</u>
其他全面收益：		
將不會重新分類至損益之項目：		
按公平值計入其他全面收益 之權益工具之公平值變動	(4,794)	3,374
可能重新分類至損益之項目：		
換算海外業務之匯兌差額	—	(7)
期內除稅後其他全面(開支)／收益	<u>(4,794)</u>	<u>3,367</u>
期內全面收益總額	<u>43,864</u>	<u>255,875</u>
以下各方應佔期內全面收益總額：		
本公司擁有人	43,864	255,875
非控股權益	—	—
	<u>43,864</u>	<u>255,875</u>

簡明綜合財務狀況表

	附註	於二零二三年 六月 三十日 (未經審核) 千港元	於二零二二年 十二月 三十一日 (經審核) 千港元
非流動資產			
物業、廠房及設備	10	943	1,440
使用權資產	11	42,859	53,323
無形資產		-	-
租金及水電按金		3,210	7,401
按公平值計入其他全面收益之金融資產		349	349
於聯營公司的權益		-	-
於合營企業的權益	13	340,067	343,625
其他應收款項		4,900	4,900
		<u>392,328</u>	<u>411,038</u>
流動資產			
存貨		5,208	7,127
應收貿易賬款	14	1,466	777
租金及水電按金		7,297	4,238
預付款項、訂金及其他應收賬款		19,015	27,540
按公平值計入其他全面收益之金融資產		-	24,021
應收聯營公司款項		17,590	12,737
銀行及現金結餘		18,420	17,929
		<u>68,996</u>	<u>94,369</u>
流動負債			
應付貿易賬款	15	6,122	17,365
其他應付賬款、已收訂金及應計費用		63,385	127,716
租賃負債		32,440	31,323
應付前關聯方款項		-	35,490
應付控股股東款項		60,693	30,118
銀行及其他借款	16	22,541	22,097
		<u>185,181</u>	<u>264,109</u>
流動負債淨值		<u>(116,185)</u>	<u>(169,740)</u>
總資產減流動負債		<u>276,143</u>	<u>241,298</u>

	於二零二三年 六月 三十日 (未經審核) 千港元	於二零二二年 十二月 三十一日 (經審核) 千港元
非流動負債		
租賃負債	53,352	65,205
其他借款	22,500	19,666
長期服務金負債	1,039	1,039
	<u>76,891</u>	<u>85,910</u>
資產淨值	<u>199,252</u>	<u>155,388</u>
資本及儲備		
股本	35,126	35,126
儲備	164,126	120,262
	<u>199,252</u>	<u>155,388</u>
本公司擁有人應佔權益	199,252	155,388
非控股權益	-	-
總權益	<u>199,252</u>	<u>155,388</u>

簡明綜合財務報表附註

1. 編製基準及會計政策變動

此等未經審核簡明綜合財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港會計準則第34號「中期財務報告」及香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)之適用披露規定編製。

此等截至二零二三年六月三十日止六個月(「期內」)之未經審核簡明綜合財務報表應與截至二零二二年十二月三十一日止年度之年度綜合財務報表一併閱覽。編製該等未經審核簡明綜合財務報表所用的會計政策及計算方法與截至二零二二年十二月三十一日止年度之年度綜合財務報表中所用者一致。

於期內,本集團已採納香港會計師公會頒佈的所有與其營運相關,並於其二零二三年一月一日開始的會計年度生效的新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)。採納該等新訂及經修訂香港財務報告準則並不會導致本集團的會計政策、本集團財務報表的呈列及本期間與過往年度的報告金額出現重大變動。

本集團並無應用已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則。本集團已開始評估該等新訂香港財務報告準則之影響,惟目前未能確定該等新訂及經修訂香港財務報告準則會否對其經營業績及財務狀況構成重大影響。

持續經營評估

截至二零二三年六月三十日止六個月,本集團產生經營活動現金流出淨額35,099,000港元,而截至該日,本集團的流動負債較其流動資產超出116,185,000港元。該等狀況表明存在重大不確定性,可能對本集團持續經營的能力產生疑問,故其可能無法在其正常業務過程中變現自身資產及解除自身負債。儘管如此,由於董事已審慎考慮本集團流動資金於目前及預期未來將受到的影響,故未經審核簡明綜合財務報表乃按持續經營基準編製,彼等信納:

- (a) 最終控股股東陳健文先生已同意繼續在財務上支持本集團的營運以履行所有第三方責任,以便至少確保於二零二二年十二月三十一日後十二個月期間的需求。
- (b) 本集團已採取各種成本控制措施以收緊營運成本,包括關閉表現不佳的零售店。
- (c) 本集團正積極與外部各方及銀行進行商洽,以取得新的融資來源,從而為本集團的營運資金提供資金及改善本集團的流動資金狀況。

計及以上種種,董事認為本集團財務資源充足,於可見未來可充分滿足其營運資金需求,且可於財務承擔到期時履行有關責任。因此,未經審核簡明綜合財務報表乃按持續經營基準編製。

2. 營業額

期內本集團之營業額分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審核) 千港元	二零二二年 (未經審核) 千港元
香港財務報告準則第15號範圍內的客戶合約收入		
美容、健康及生活時尚產品批發及零售	34,797	46,719
技術產品批發	36,409	74,769
	<u>71,206</u>	<u>121,488</u>
收益確認的時間		
於一個時間點轉撥的產品	<u>71,206</u>	<u>121,488</u>

3. 分部資料

主要運營決策者(「主要運營決策者」)獲界定為本公司的執行董事。

(a) 業務分部

	批發及零售 美容、健康及 生活時尚產品 千港元	批發技術產品 千港元	未分配企業 資產及負債 千港元	總計 千港元
截至二零二三年六月三十日 止六個月(未經審核)				
分部收入	34,797	36,409	-	71,206
分部已售貨品成本	(12,252)	(35,674)	-	(47,926)
分部毛利	<u>22,545</u>	<u>735</u>	<u>-</u>	<u>23,280</u>
於二零二三年六月三十日 (未經審核)				
其他分部資料				
分部資產	31,515	8,992	420,817	461,324
分部負債	(166,047)	-	(96,025)	(262,072)
截至二零二二年六月三十日 止六個月(未經審核)				
分部收入	46,719	74,769	-	121,488
分部已售貨品成本	(25,281)	(71,600)	-	(96,881)
分部毛利	<u>21,438</u>	<u>3,169</u>	<u>-</u>	<u>24,607</u>
於二零二二年十二月三十一日 (經審核)				
其他分部資料				
分部資產	96,249	17,774	391,384	505,407
分部負債	(263,909)	-	(86,110)	(350,019)

(b) 分拆客戶合約收入

於下表中，收入按收入確認時間分拆（根據香港財務報告準則第15號）。該表亦載列分拆收入與本集團呈報分部的對賬。

	批發及零售 美容、健康及 生活時尚產品 千港元	批發技術產品 千港元	總計 千港元
截至二零二三年六月三十日 止六個月(未經審核) 於一個時間點	<u>34,797</u>	<u>36,409</u>	<u>71,206</u>
截至二零二二年六月三十日 止六個月(未經審核) 於一個時間點	<u>46,719</u>	<u>74,769</u>	<u>121,488</u>

(c) 地區資料

本集團來自外部客戶之收益（按經營位置）及其非流動資產（按資產位置）（金融工具及於一間合營公司及聯營公司的權益除外）的資料詳述如下：

	收入		非流動資產	
	截至六月三十日止六個月 二零二三年 (未經審核) 千港元	二零二二年 (未經審核) 千港元	於二零二三年 六月三十日 (未經審核) 千港元	於二零二二年 十二月三十一日 (經審核) 千港元
香港	61,559	115,965	42,327	54,310
澳門	9,647	4,932	1,475	453
中國(除香港及澳門外)	-	591	-	-
綜合總計	<u>71,206</u>	<u>121,488</u>	<u>43,802</u>	<u>54,763</u>

(d) 來自主要客戶的收入

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審核) 千港元	二零二二年 (未經審核) 千港元
產生自批發技術產品：		
客戶A	25,940	-
客戶B	-	30,345
客戶C	-	23,029
客戶D	-	21,395

4. 其他收入

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審核) 千港元	二零二二年 (未經審核) 千港元
銀行利息收入	15	-
租金收入	156	56
政府補助	4,490	359
出售物業、廠房及設備的收益	-	4,510
匯兌收益	154	65
雜項收入	859	673
	<u>5,674</u>	<u>5,663</u>

5. 附屬公司終止綜合入賬之收益

合豐隆有限公司(「合豐隆」)(前稱卓悅化粧品批發中心有限公司)之終止綜合入賬

於二零二三年一月九日，高等法院於呈請聆訊時根據《公司(清盤及雜項條文)條例》(香港法例第32章)對合豐隆作出清盤令。香港破產管理署署長獲委任為合豐隆的臨時清盤人。由於清盤及委任清盤人，本集團失去了對合豐隆的控制權且合豐隆不再是本公司的附屬公司。

因此，由於董事認為本集團對合豐隆的控制權已於二零二三年一月九日喪失，本集團已終止合豐隆於本集團合併入賬。

失去控制權的資產及負債分析：

	千港元
物業、廠房及設備	390
使用權資產	486
應收貿易賬款及其他應收賬款	6,378
銀行及現金結餘	431
應付貿易賬款及其他應付賬款	(110,681)
應付集團公司款項	<u>(379,908)</u>
淨負債	<u>(482,904)</u>
終止綜合入賬合豐隆之收益：	
終止綜合入賬之負債淨額	482,904
減：本集團應收合豐隆款項	<u>(379,908)</u>
終止綜合入賬之收益	<u>102,996</u>
終止綜合入賬產生之現金流出淨額：	
合豐隆之銀行及現金結餘	<u>(431)</u>

6. 融資成本

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審核) 千港元	二零二二年 (未經審核) 千港元
租賃負債之利息開支	3,624	1,461
銀行及其他借款之利息開支	1,723	18,461
可轉換貸款利息開支	-	6,398
應付控股股東款項之利息開支	672	-
	<u>6,019</u>	<u>26,320</u>

7. 所得稅開支

香港利得稅按期內之估計應課稅溢利以稅率16.5% (二零二二年：16.5%) 作出撥備。

其他地區之應課稅溢利之稅項開支乃根據本集團現有經營所在地區之稅率並按當地之現行法例、詮釋及慣例計算。

自未經審核簡明綜合損益表扣除之所得稅開支指：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審核) 千港元	二零二二年 (未經審核) 千港元
即期稅項		
香港利得稅	568	-

8. 期內溢利

本集團之期內溢利乃於扣除下列各項後達至：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審核) 千港元	二零二二年 (未經審核) 千港元
已售存貨成本	47,926	96,881
物業、廠房及設備折舊	124	675
使用權資產折舊	17,996	15,888

9. 每股盈利

每股基本及攤薄盈利之計算如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審核) 千港元	二零二二年 (未經審核) 千港元
溢利		
用以計算每股基本盈利之溢利	48,658	252,508
	二零二三年 (未經審核)	二零二二年 (未經審核)
股份數目		
用以計算每股基本盈利之普通股加權平均數	3,512,565,999	3,512,565,999

截至二零二二年及二零二三年六月三十日止六個月，轉換本集團尚未行使的認股權證具有反攤薄影響。

10. 物業、廠房及設備

期內，本集團收購物業、廠房及設備約10,000港元(二零二二年：1,300,000港元)。

11. 使用權資產

期內，本集團收購使用權資產約8,000,000港元(二零二二年：69,600,000港元)。

12. 股息

董事會議決期內不宣派任何中期股息(二零二二年：無)。

13. 於合營公司的權益

	於二零二三年 六月三十日 (未經審核) 千港元	於二零二二年 十二月三十一日 (經審核) 千港元
投資成本，非上市股份	351,412	351,412
分佔收購後合營公司業績	(11,345)	(7,787)
	340,067	343,625

於二零二三年六月三十日，本集團於合營公司的投資詳情如下：

合營公司名稱	業務架構形式	註冊成立及業務 所在國家／地點	註冊資本	所持權益百分比	主要活動
CR Business Innovation Investment Fund L.P. (「基金」)	獲豁免有限合夥企業	開曼群島	550,000,000港元	75%	物業投資

14. 應收貿易賬款

本集團對客戶之銷售按介乎30至120日之賒賬期進行。應收貿易賬款按發票日期之賬齡分析如下：

	於二零二三年 六月三十日 (未經審核) 千港元	於二零二二年 十二月三十一日 (經審核) 千港元
0-30日	560	374
31-60日	327	71
61-90日	151	98
91-120日	140	164
120日以上	1,167	6,195
應收賬款總額	2,345	6,902
減：預期信貸虧損之虧損撥備	(879)	(6,125)
	<u>1,466</u>	<u>777</u>

15. 應付貿易賬款

應付貿易賬款之賬齡分析(按收取貨物日期)如下：

	於二零二三年 六月三十日 (未經審核) 千港元	於二零二二年 十二月三十一日 (經審核) 千港元
0-30日	334	512
31-60日	537	951
61-90日	72	360
91-120日	103	43
120日以上	5,076	15,499
	<u>6,122</u>	<u>17,365</u>

16. 銀行及其他借款

	於二零二三年 六月三十日 (未經審核) 千港元	於二零二二年 十二月三十一日 (經審核) 千港元
短期銀行借款	4,302	4,296
其他借款	40,739	37,467
	<u>45,041</u>	<u>41,763</u>

17. 股本

	股份數目	千港元
法定：		
每股面值0.01港元之普通股		
於二零二二年十二月三十一日(經審核)、		
於二零二三年一月一日及		
於二零二三年六月三十日(未經審核)	10,000,000,000	100,000
已發行及繳足：		
每股面值0.01港元之普通股		
於二零二二年十二月三十一日(經審核)、		
於二零二三年一月一日及		
於二零二三年六月三十日(未經審核)	3,512,565,999	35,126

18. 或然負債

於二零二三年六月三十日，本集團沒有重大或然負債。

19. 關聯方交易

a) 除未經審核簡明綜合財務報表其他部分披露之關聯方交易及結餘外，本集團於截至二零二二年及二零二三年六月三十日止六個月未曾與關聯方進行其他重大交易：

b) 期內，董事及其他主要管理層成員之薪酬如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審核) 千港元	二零二二年 (未經審核) 千港元
袍金	302	302
基本薪金、津貼及實物利益	3,000	3,100
退休福利計劃供款	27	27
	<u>3,329</u>	<u>3,429</u>

管理層討論及分析

中期業績

截至二零二三年六月三十日止六個月（「期內」或「回顧期間」），卓悅控股有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱為「卓悅」或「本集團」）錄得收益約71,200,000港元（二零二二年：約121,500,000港元），較去年同期減少約41.4%。附屬公司終止綜合入賬收益為103,000,000港元。此舉產生期內溢利約48,700,000港元（二零二二年：溢利約252,500,000港元）。董事會已議決不就期內宣派任何中期股息（二零二二年：無）。

市場概覽

邊境於二零二三年一月重新開放。儘管與二零二二年上半年相比，二零二三年上半年的遊客數量有所增加，但零售業的復甦速度緩慢。

新常態下，商業生態系統已從傳統零售向全渠道轉型—全面整合的線上及線下(O2O)零售體驗。線上零售銷售趨勢正在增長。零售業轉型的重點在於客戶接觸管道、營運流程、支付方式和供應鏈管理的調整與配合。透過有效的電子支付、高效的物流支持，電子商務能夠滿足不斷變化的消費者需求並改善購物體驗，比如使消費者足不出戶，也可輕鬆於手機、電腦或其他電子設備作線上購物。隨著5G網絡可用，移動電子商務增強，加快便攜式互聯網速度及促進更多移動電子商務。卓悅已應用5G技術推廣KOL外展直播。

業務回顧

集團從二零二零年初開始業務轉型。在產品方面，集團把美妝零售業務拓展至「Beauty、Health & Lifestyle」產品，提升消費者購物體驗，包括擴大範圍以覆蓋流動電話等科技產品。在運營方面，集團利用科技創新，將傳統零售業務轉變成新商業生態系統，集團、消費者、商家、供應商等所有持份者均從中受惠，獲取最大的回報。這是通過(1)建立線下與線上運營相互融合的O2O系統，以提升消費者的購物體驗；(2)建立全球電子商務平台「香港貓HKMALL」，為香港商家提供服務並於44個市場平台上為34個國家的海外品牌提供服務；(3)構建新業態模式，協助香港中小企商家轉型，由傳統舊業態轉變成全域數字化新業務模式。

新零售O2O

在COVID-19疫情後「新常態」下，集團戰略性優化零售門店數量，將其轉型為O2O門店，為消費者提供全新的購物體驗，同時節省租金成本。為了更好地控制成本，集團關閉表現欠佳的門店。對於現有門店，集團認真評估每家門店的租約續期需要。截至二零二三年六月三十日，集團在香港及澳門經營10間實體零售店。集團會繼續密切監察租賃市場，並檢討其店舖網絡，以改善成本控制及提高營運效率。集團將繼續利用科技提升消費者的購物體驗，以提升銷售業績。

回顧期內，集團把視頻直播、智慧導購、智能推送、圖像搜尋、語音搜尋、數據銀行等多項領先新零售技術應用在電子商貿平台香港貓（HKMALL）（「香港貓」）上，大大優化客戶線上購物體驗。

截至二零二三年六月三十日，香港貓能夠觸達34個國家，包括英國、美國、加拿大、澳洲、法國及新加坡，共銷往44個中國內地及海外市場平台，包括天貓國際、考拉海購、京東、Facebook及微信小程序商城等平台。

香港貓是一個多渠道電商平台，不僅銷售獨家代理產品和代理品牌，亦服務中小商戶，協助企業透過香港貓有效且快速地將其銷售網絡擴展到大灣區及海外市場。集團更為商家提供「香港正貨、香港交貨、香港收款、全球銷售」的服務，為中小型企業提供一條捷徑，以全域數字化為其業務升級轉型。

現今，消費者跨渠道購物，對價格敏感，期望快速發貨及購買可持續產品。更多消費者依賴社交媒體及KOL獲得靈感，並可能受到其影響而作出購買決策。為服務於這種新的消費模式，本集團擁有自家直播間，面積超過10,000平方英尺，供KOL在社交媒體上進行展示，並通過社交媒體促進銷售。截至二零二三年六月，本集團在多個渠道進行了頻繁的直播，較上年增長逾10%。本集團將美容產品、健康及生活時尚與網上購物、電商活動及感謝祭相結合，為消費者創造更大的價值。本集團繼續與多個組織（如青年商會）合作，舉辦各種比賽，培育有意探索電商直播和線上營銷的KOL。儘管二零二三年上半年銷售復甦緩慢，但我們的分析表明，電商直播銷售將繼續保持增長勢頭，幫助品牌、零售商及電商平台實現市場轉型。期內，O2O平台上完成的訂單（包括美容產品和科技產品）的商品總值（GMV）約為79,100,000港元（二零二二年：121,500,000港元）。

品牌管理

目前，本集團提供超過100,000個存貨單位，且分銷逾100個知名品牌（包括獨家分銷瑞斯萊芳、Dr. Bauer、Yumei、WOWWOW、Dr. Schafter及I.Skin Focus）。除了護膚品、香水、化妝品、護髮及身體護理產品外，本集團亦從全球各地採購保健及生活產品。近期亦以具有競爭力的價格推出多種優質的產品。本集團持續關注市場趨勢及消費者行為，搜羅最新的熱門產品，以滿足顧客不斷變更的需要。

戰略合作及產業創新

除了自身發展，集團亦致力為中小企商戶提供最優質的電商服務及全方位智慧零售解決方案，推動企業數字化轉型和傳統產業創新，不但能幫助企業降本增效，亦靈活運用集團電子商務及科技平台的能力，助力客戶實現業務卓越運營。

為賦能傳統企業轉變為新業態，集團運營「香港產業創新中心」(HKIIC)，通過「產業+科技+資本」融合，推動企業數字化轉型升級。香港產業創新中心同時是「粵港澳青年創業孵化器」香港站運營點，提供一站式共用辦公、創業孵化和加速、融資對接、生態系統構建。粵港澳青年創業孵化器及香港站運營站獲批准納入「數碼港加速器支援計劃」(Cyberport Accelerator Support Programme, CASP)，成為數碼港認可的加速器。

集團一直在與各個戰略合作夥伴合作，以實現共贏，並利用技術和我們的電子商務平台來說明傳統企業進行轉型，以抓住更大的商機。

集團繼續與饗嘍飲食集團(「WOW」)合作，為WOW提供數位化轉型支持，支持其端到端企業解決方案。為了擴大產品範圍，包括食品類別，集團已安裝冷藏設施，並於二零二三年七月與一家初創公司達成合作協定，計劃在下半年通過香港貓向公眾提供蔬菜、肉類和冷凍食品。集團正在進行多項合作商談，以擴大業務範圍。

開拓美顏業務

回顧期內，集團繼續開展由資深美容行業專家領軍的美顏服務，為客戶帶來全新 Suisse Reborn品牌美容中心，提供一站式健康生活美容新體驗。此外，集團緊扣「Beauty, Health & Beautiful Life」的發展方針，積極探索開拓美顏業務的可行性。集團聯營公司卓悅健康有限公司(「卓悅健康」)，開始與香港頂尖的醫美專家進行戰略性業務討論，以開發醫美市場。期望以優質的醫美服務，捕捉大灣區甚至亞洲的龐大市場商機。

3C產品業務

於二零二一年初，本公司通過切入3C產品業務並抓住其增長潛力，主動多元化其產品線，因3C產品業務以其高營業額及大容量性質吸引本公司的興趣，預計隨著業務擴大，該業務為本公司帶來穩定及不斷增長的利潤。

3C產品業務採用成本加成定價策略，因該業務模式將通過服務公司以充分激勵提供客戶促成購買及轉售本公司的3C產品，因此確保本公司的穩定利潤。

前景

隨著科技進步，數字化轉型重塑各行各業。自二零二零年初開始業務轉型以來，本集團不斷創新業務模式，目的為股東帶來持續增長和高淨值。本集團一直以「科技+消費」為核心理念，運用科技帶動消費。本集團將延續這理念並將之擴大，創造一個創新的商業生態系統，這不僅是本集團的平台，而且是所有希望轉型升級的企業的平台。

通過「香港貓HKMALL」為集團的零售業務創新升級。「香港貓HKMALL」不僅是美妝電商平台，而是已發展成為一個前瞻性電商平台，使商家能夠於「香港貓HKMALL」無縫開設其自家的網店及於網上銷售商品。期內，「香港貓HKMALL」已發揮更大的功能，為中小企提供一站式服務，讓商家在「香港貓HKMALL」上經營其自家的網店，將其傳統業務迅速數字化，轉變為新的業務模式。透過該新的全渠道零售生態系統，香港貓HKMALL積極建立供應商網絡，並在產品、消費者接觸、購物偏好及購買洞察方面建立聯繫，以將供應商發展為線上批發商及零售商。由於「香港貓HKMALL」為全球電商平台，「香港貓HKMALL」將繼續為本集團以及我們的商戶合作夥伴提供服務，現已觸達34個國家，共銷往44個中國內地及海外渠道平台。

在產品方面，為滿足消費者不斷變更的需求，集團積極推動多元發展，締造「美好生活」，而積極擴展獨家代理，以加強風險管理和提高盈利能力。

數字化轉型不僅適用於前線，也適用於內部交易處理。集團利用先進科技，已簡化內部流程和結構以提高效率。這有助控制整體成本，產生更高的人均價值。通過數字化和無紙化方式進行交易，以節省資源成本，從而幫助推動「綠色」企業。

總括而言，於二零二三年上半年儘管集團的零售業務復甦緩慢，但集團相信香港在各界齊心努力下，最終能戰勝疫症，香港經濟能重現活力。集團不論在新零售科技的儲備、電商平台的搭建、美顏業務的規劃上都做好充足準備，蓄勢待發，集團必定能及時乘勢而上，彎道超車，為股東帶來更好的回報。

財務回顧

概覽

三年Covid-19的邊境封鎖改變了人們的消費習慣，因為他們現在更喜歡在網上購物，而不是出國購買外國產品。集團旗下的跨境電商平台香港貓已作好準備，迎接「新常態」的到來。然而，二零二三年復甦步伐緩慢而漸進。因此，整體營業額下降約41.4%。從積極方面，過去六個月總體毛利率提高至32.7%（二零二二年：20.3%）。美容、健康及生活時尚產品批發及零售的毛利率為64.8%（二零二二年：45.9%）及技術產品批發的毛利率為2%（二零二二年：4.2%）。集團實現盈利約48,700,000港元（二零二二年：溢利約252,500,000港元），包括終止綜合入賬一間附屬公司之收益（見財務報表附註5）。

於二零二三年六月三十日的銀行及現金結餘約為18,400,000港元（二零二二年十二月三十一日：約17,900,000港元）。流動負債淨值將自於二零二二年十二月三十一日約169,700,000港元降至於二零二三年六月三十日約116,200,000港元。因近期出售持作出售資產，本集團的流動比率亦由二零二二年十二月三十一日的約0.36增加至截至二零二三年六月三十日的約0.37。本集團管理層已制定積極計劃，利用數字化轉型，改善財務業績，從而實現本集團最終盈利以及長期持續增長。

流動資金及財務資源

於二零二三年六月三十日，本集團之現金及銀行存款約為18,400,000港元（二零二二年十二月三十一日：約17,900,000港元）。於二零二三年六月三十日，本集團之銀行及其他借款以及租賃負債約為130,800,000港元（二零二二年十二月三十一日：約138,300,000港元），當中約55,000,000港元（二零二二年十二月三十一日：約53,400,000港元）須於未來十二個月內償還。於二零二三年六月三十日，流動負債淨額約為116,200,000港元（二零二二年十二月三十一日：流動負債淨額約169,700,000港元）。

於二零二三年六月三十日，本集團之資產負債比率約為0.66（二零二二年十二月三十一日：約0.89），該比率乃按本集團之銀行及其他借款以及租賃負債，除以權益總額約199,300,000港元（二零二二年十二月三十一日：約155,400,000港元）計算。於二零二三年六月三十日，本集團流動比率約為0.37（二零二二年十二月三十一日：約0.36）。

現金流量

期內經營活動現金流出淨額約為35,100,000港元(二零二二年：流出約51,700,000港元)。除稅前溢利約為49,200,000港元(二零二二年：除稅前溢利約252,500,000港元)。非現金項目總額約為81,100,000港元(主要包括折舊開支及終止綜合入賬一間附屬公司收益)，且營運資金增加淨額約為2,800,000港元。

期內投資活動所產生現金流入淨額約為20,000,000港元(二零二二年：流入淨額約440,100,000港元)，主要為出售一間附屬公司所得款項、償還租金及水電按金以及出售以公平值計入其他全面收益之金融資產所得款項淨額。

期內融資活動之現金流入淨額約為15,600,000港元(二零二二年：流出淨額約351,000,000港元)，主要為其他借款及股東貸款所得款項。

外匯及銀行借款利息風險

由於本集團大部分資產、收款及付款主要以港元、美元、澳門元和人民幣結算，少量以日圓及歐元結算，故外匯波動風險有限。本集團將持續監察其外匯收支及資產負債狀況，並於有需要時訂立遠期外匯合約對沖外匯風險。於二零二三年六月三十日及二零二二年十二月三十一日，概無以外幣計值的銀行借款。

於二零二三年六月三十日，本集團有銀行及其他借款金額約為45,000,000港元(二零二二年十二月三十一日：約41,800,000港元)。該等銀行及其他借款乃按短期銀行同業拆息，以固定利率及浮動利率基準計息。

資本結構

期內，本公司並無發行或配發新股份。於二零二三年六月三十日，本公司已發行股份總數為3,512,565,999股。

本集團資產抵押

於二零二三年六月三十日，概無本集團之資產(二零二二年十二月三十一日：無)已就本集團所獲授銀行融資作抵押。

重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合營公司

出售事項

於二零二二年四月二十二日至二零二三年二月十四日期間，本公司透過其全資附屬公司對由康健國際醫療集團有限公司發行的合計135,156,000股普通股（「康健股份」）作出了一系列出售（「出售事項」）。

有關出售事項的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二三年二月十四日的公佈。

進一步出售事項

於二零二三年二月二十三日及二零二三年三月七日，本公司透過其全資附屬公司進一步出售合計26,345,586股康健股份（「進一步出售事項」）。

有關進一步出售事項的更多詳情，請參閱本公司日期為二零二三年二月二十三日及二零二三年三月七日的公佈。

除本公佈中所披露者外，期內並無重大收購或出售附屬公司、聯營公司或合營公司。

人力資源

本集團一直深信僱員為企業最寶貴的資產之一。於二零二三年六月三十日，本集團在香港及澳門聘有約187名（二零二二年六月：約211名）全職及兼職僱員。期內員工成本經顯著精簡後（包括董事酬金）約為29,900,000港元（二零二二年六月：約35,900,000港元）。

本集團重視人力資源，並深明吸引及挽留具條件之人才乃其持續成功之關鍵。薪酬待遇一般參考市場條款及個人資歷而定。此外，會按照僱員個別表現及管理層酌情決定向合資格僱員授出購股權及／或酌情花紅。本集團亦向僱員提供強制性公積金計劃、醫療保險計劃、員工購物折扣及培訓課程。

股息

董事會議決期內不宣派任何中期股息（二零二二年：無）。

重大投資及資本資產的未來計劃

董事會將考慮可改善本公司盈利能力和流動性的投資和資本資產計劃。

或然負債

於二零二三年六月三十日，本集團沒有重大或然負債。

合豐隆有限公司（「合豐隆」）（前稱卓悅化粧品批發中心有限公司）之清盤

於二零二三年一月九日，高等法院於呈請聆訊時根據《公司（清盤及雜項條文）條例》（香港法例第32章）對本公司之一間附屬公司合豐隆作出清盤令。香港破產管理署署長獲委任為合豐隆的臨時清盤人。有關清盤的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二三年一月九日及二零二三年一月十七日之公佈。

購買、出售或贖回證券

於期內，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

債券之配售

於二零二一年八月二日（交易時段後），本公司與配售代理Venture Smart Asia Limited（「配售代理」）訂立配售協議（「配售協議」），據此，配售代理有條件同意按盡力基準擔任配售代理，以促使承配人自配售協議日期起至配售協議日期起六(6)個月屆滿日期止期間以現金認購本金總額最多為50,000,000港元之兩年期9%債券。詳情請參閱本公司日期為二零二一年八月二日的公佈。配售協議乃延期至二零二四年一月三十一日。

董事之證券交易

本公司已採納上市發行人董事進行證券交易之標準守則（「標準守則」），作為其本身有關董事在證券交易方面之操守守則。經向全體董事作出特定垂詢後，本公司確認全體董事於期內一直遵守標準守則載列之規定標準。

企業管治慣例

本公司致力設立良好企業管治常規及程序。期內，本集團一直遵守上市規則附錄14所載之企業管治守則（「**企業管治守則**」）所訂明之守則條文。

審核委員會

本公司已成立審核委員會，並具有明文職權範圍。目前，審核委員會成員包括三名獨立非執行董事郭志成先生、李冠群先生及甄灼寧先生。郭志成先生為審核委員會主席。期內，審核委員會曾召開兩次會議。審核委員會已檢討外部核數、內部監控及風險管理評估之成效。本集團期內之未經審核財務報表已經由審核委員會審閱。

其他董事委員會

除審核委員會外，本公司已於二零零五年九月十六日成立薪酬委員會及提名委員會。本公司成立該等董事委員會，以確保維持高水平之企業管治標準。

刊發中期業績公佈及中報

中期業績公佈刊發於本公司網站(<http://corp.bonjourhk.com>)及聯交所網站(www.hkexnews.hk)。本集團期內中報將適時寄發予本公司股東，並刊載於本公司網站及聯交所網站。

承董事會命
卓悅控股有限公司
主席兼執行董事
陳健文

香港，二零二三年八月三十日

於本公佈日期，董事會包括執行董事陳健文先生、尹焯強先生及趙麗娟女士；獨立非執行董事郭志成先生、李冠群先生及甄灼寧先生。