



中國恒天立信國際有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號: 641)

進一步挑戰自我 踏上一個新高度

在創新技術的世界裡，恒天立信的一站式
智能染整解決方案開闢了新的可能性。

讓我們並肩攜手、共同進步，
迎接業界下一波的技术升級變革。



中期報告 2023

目錄

	頁次
公司資料	2
財務概覽	3
簡明綜合損益及其他全面收益表	4-5
簡明綜合財務狀況表	6-7
簡明綜合權益變動表	8
簡明綜合現金流量表	9
簡明綜合財務報告附註	10-23
管理層論述及分析	24-30
其他資料	31-34



公司資料

永遠榮譽主席

方壽林先生

董事會

執行董事

管幼平先生(主席)

陳鵬先生(總經理)

非執行董事

方國樑先生

獨立非執行董事

唐永智先生

蔣高明博士

李建新先生

公司秘書

李志強先生

授權代表

陳鵬先生

李志強先生

審核委員會

唐永智先生(委員會主席)

蔣高明博士

李建新先生

薪酬委員會

李建新先生(委員會主席)

管幼平先生

陳鵬先生

唐永智先生

蔣高明博士

提名委員會

管幼平先生(委員會主席)

陳鵬先生

唐永智先生

蔣高明博士

李建新先生

律師

禮德齊伯禮律師行有限法律責任合夥

核數師

大信梁學濂(香港)會計師事務所有限公司

於香港之主要往來銀行

創興銀行有限公司

香港上海滙豐銀行有限公司

大華銀行有限公司

於中華人民共和國之 主要往來銀行

興業銀行股份有限公司

中國銀行股份有限公司

中國光大銀行股份有限公司

中國工商銀行股份有限公司

珠海華潤銀行股份有限公司

百慕達主要股份過戶登記處

MUFG Fund Services (Bermuda) Limited

4th Floor, North Cedar House,

41 Cedar Avenue, Hamilton HM 12, Bermuda

股份過戶登記處香港分處

卓佳秘書商務有限公司

香港夏愨道16號

遠東金融中心17樓

電話：(852) 2980 1333

傳真：(852) 2810 8185

註冊辦事處

5th Floor, Victoria Place, 31 Victoria Street,

Hamilton HM 10, Bermuda

總辦事處及主要營業地點

香港

葵涌葵昌路51號

九龍貿易中心2座13樓

電話：(852) 2497 3300

傳真：(852) 2432 2552

網址

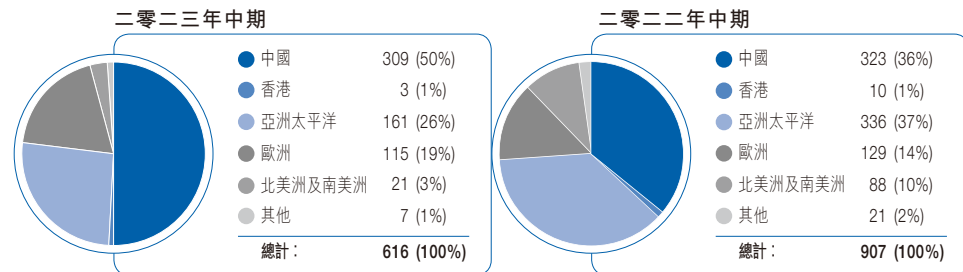
<https://www.fongs.com>

財務概覽

按業務分部劃分之營業收入(百萬港元)

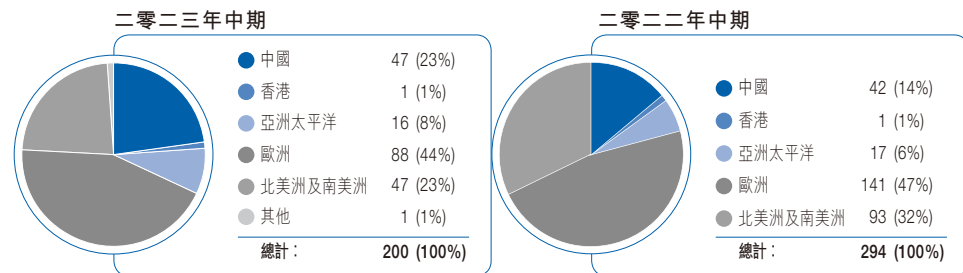
製造及銷售染整機械

按地域



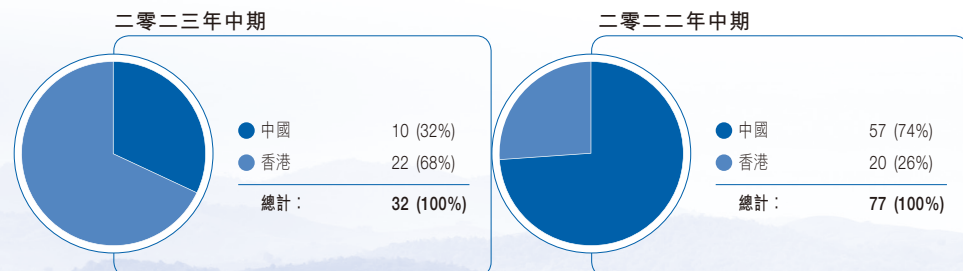
製造及銷售不銹鋼鑄造產品

按地域



不銹鋼材貿易

按地域



中國恒天立信國際有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二三年六月三十日止六個月之未經審核綜合中期業績連同比較數字如下：

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至二零二三年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二三年 (未經審核) 千港元	二零二二年 (未經審核) 千港元
持續經營業務			
營業收入	4	847,985	1,277,810
銷售成本		(636,771)	(962,080)
毛利		211,214	315,730
利息收入		611	268
其他收入		38,114	14,890
其他收益	6	8,205	29,680
銷售及分銷費用		(68,230)	(135,645)
行政及其他費用		(232,705)	(267,187)
財務費用	5	(36,124)	(27,161)
應佔一間聯營公司業績		1,685	(3,433)
稅前虧損	6	(77,230)	(72,858)
所得稅支出	7	(1,995)	(2,162)
來自持續經營業務之期內虧損		(79,225)	(75,020)
已終止經營業務			
來自已終止經營業務之期內虧損	8	(250)	-
期內虧損		(79,475)	(75,020)
其他全面開支，扣除稅項			
<i>其後可能重新分類至損益之項目：</i>			
折算時產生之匯兌差額		(19,176)	(80,118)
應佔一間聯營公司折算儲備		(1,833)	(1,006)
期內其他全面開支		(21,009)	(81,124)
期內全面開支總額		(100,484)	(156,144)

簡明綜合損益及其他全面收益表(續)

截至二零二三年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二三年 (未經審核) 千港元	二零二二年 (未經審核) 千港元
本公司擁有人應佔期內(虧損)/溢利：			
—來自持續經營業務		(79,225)	(75,052)
—來自已終止經營業務		1,166	—
		(78,059)	(75,052)
非控股權益應佔期內(虧損)/溢利：			
—來自持續經營業務		—	32
—來自已終止經營業務		(1,416)	—
		(1,416)	32
以下各項應佔期內全面(開支)收益總額：			
本公司擁有人		(101,035)	(157,570)
非控股權益		551	1,426
		(100,484)	(156,144)
		港仙	港仙
每股虧損			
來自持續經營及已終止經營業務			
基本及攤薄	9	(7.09)	(6.82)
來自持續經營業務			
基本及攤薄	9	(7.20)	(6.82)

簡明綜合財務狀況表

於二零二三年六月三十日

		於二零二三年 六月三十日 (未經審核) 千港元	於二零二二年 十二月三十一日 (經審核) 千港元
	附註		
非流動資產			
物業、廠房及設備	11	1,494,967	1,573,170
投資物業		135,533	138,355
使用權資產		16,474	19,927
預付租賃費用		181,632	188,539
商譽		533,515	533,515
無形資產		92,345	92,481
按公平值計量且其變動計入其他全面收益之 金融資產		44,457	45,660
於一間聯營公司之投資		19,766	18,583
收購物業、廠房及設備之定金		1,294	2,898
收購租賃土地之定金		–	52,364
其他資產		40,257	41,347
遞延稅項資產		10,954	10,896
		2,571,194	2,717,735
流動資產			
存貨		497,992	497,228
營業及其他應收款項	12	329,567	346,842
可收回稅項		543	1,123
現金及銀行結存		238,960	401,334
		1,067,062	1,246,527
分類為持有待售處置組之資產	8	82	136
		1,067,144	1,246,663

簡明綜合財務狀況表(續)

於二零二三年六月三十日

		於二零二三年 六月三十日 (未經審核) 千港元	於二零二二年 十二月三十一日 (經審核) 千港元
	附註		
流動負債			
貿易及其他應付款項	13	663,148	911,820
合約負債		185,787	199,030
保修撥備		7,837	8,576
租賃負債		6,571	7,831
稅項負債		110,285	113,469
銀行及其他借款	14	1,247,296	1,198,428
		2,220,924	2,439,154
分類為持有待售處置組之負債	8	34,822	35,760
		2,255,746	2,474,914
流動負債淨額		(1,188,602)	(1,228,251)
資產總額減流動負債		1,382,592	1,489,484
非流動負債			
遞延收入		55,045	58,950
遞延稅項負債		31,992	32,243
租賃負債		10,987	13,239
		98,024	104,432
淨資產		1,284,568	1,385,052
資本及儲備			
本公司擁有人應佔權益總額			
股本	15	55,011	55,011
股份溢價及儲備		1,303,472	1,404,507
		1,358,483	1,459,518
非控股權益		(73,915)	(74,466)
權益總額		1,284,568	1,385,052

簡明綜合權益變動表

截至二零二三年六月三十日止六個月

	可歸屬於本公司擁有人									
	股本	股份溢價	資本贖回		公平值儲備		實繳盈餘	小計	非控股權益	總計
			儲備	(不可劃轉)	折算儲備	保留溢利				
千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	
於二零二三年一月一日	55,011	152,122	2,504	(136,069)	770	1,359,598	25,582	1,459,518	(74,466)	1,385,052
期內虧損	-	-	-	-	-	(78,059)	-	(78,059)	(1,416)	(79,475)
期內其他全面(開支)收益，扣除稅項	-	-	-	-	(22,976)	-	-	(22,976)	1,967	(21,009)
期內全面(開支)收益總額	-	-	-	-	(22,976)	(78,059)	-	(101,035)	551	(100,484)
於二零二三年六月三十日	55,011	152,122	2,504	(136,069)	(22,206)	1,281,539	25,582	1,358,483	(73,915)	1,284,568
於二零二二年一月一日	55,011	152,122	2,504	(77,315)	129,242	1,571,893	25,582	1,859,039	(33,066)	1,825,973
期內虧損	-	-	-	-	-	(75,052)	-	(75,052)	32	(75,020)
期內其他全面(開支)收益，扣除稅項	-	-	-	-	(82,518)	-	-	(82,518)	1,394	(81,124)
期內全面(開支)收益總額	-	-	-	-	(82,518)	(75,052)	-	(157,570)	1,426	(156,144)
已派付二零二一年度末期股息	-	-	-	-	-	(11,002)	-	(11,002)	-	(11,002)
於二零二二年六月三十日	55,011	152,122	2,504	(77,315)	46,724	1,485,839	25,582	1,690,467	(31,640)	1,658,827

簡明綜合現金流量表

截至二零二三年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審核) 千港元	二零二二年 (未經審核) 千港元
經營活動所用之現金淨額	(110,265)	(262,947)
投資活動所得(所用)之現金淨額	30,724	(25,394)
融資活動(所用)所得之現金淨額	(80,025)	416,373
現金及現金等值物(減少)增加淨額	(159,566)	128,032
期初之現金及現金等值物	401,354	288,541
匯率變動之影響	(2,826)	(5,631)
期終之現金及現金等值物	238,962	410,942
現金及現金等值物結餘分析		
持續經營業務		
現金及銀行結存	238,960	410,921
已終止經營業務		
現金及銀行結存	2	21

簡明綜合財務報告附註

1. 一般資料

本公司乃於百慕達註冊成立之受豁免有限公司，其證券在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）上市。

本公司董事（「董事」）認為本公司之母公司為中國恒天控股有限公司，一間於香港註冊成立之公司，其最終控股公司為中國機械工業集團有限公司，一間於中華人民共和國（「中國」）成立之國有企業，且由中國國務院國有資產監督管理委員會直接監督管理及擁有。

簡明綜合財務報告以港元（「港元」）呈列，港元亦為本公司之功能貨幣。

本公司為一間投資控股公司。本公司之附屬公司主要從事製造及銷售染整機械、製造及銷售不銹鋼鑄造產品，以及不銹鋼材貿易。本集團提供環保服務的業務被視為已終止經營業務。

2. 編製基準

未經審核簡明綜合財務報告乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十六之適用披露規定及香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之香港會計準則（「香港會計準則」）第34號「中期財務報告」而編製。

未經審核簡明綜合財務報告不包括年度財務報告所要求的所有資料及披露，應連同根據香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）所編製截至二零二二年十二月三十一日止年度之年度財務報告一併閱讀。

3. 應用新訂香港財務報告準則及其修訂

於本中期期間，本集團已首次應用以下由香港會計師公會頒佈並於二零二三年一月一日開始的年度期間強制生效的新訂香港財務報告準則及其修訂，以編製本集團簡明綜合財務報表：

香港財務報告準則第17號	保險合約及相關修訂
香港會計準則第1號及 香港財務報告準則實務聲明 第2號之修訂	會計政策之披露
香港會計準則第8號之修訂	會計估計之定義
香港會計準則第12號之修訂	源自單一交易產生的資產及負債之相關遞延稅項

於本期間應用新訂香港財務報告準則及其修訂對本集團於本期間及過往期間之財務狀況與表現及／或於該等簡明綜合財務報表所載之披露並無重大影響。

4. 營業收入及分部資料

就資源分配及評估分部表現而向本公司執行董事(即主要營運決策人(「主要營運決策人」))匯報之資料，著重於集團旗下各公司之表現。具體而言，本集團根據香港財務報告準則第8號劃分之可報告分部為按所交付之貨品或提供之服務種類予以合計之經營分部，載列如下：

1. 製造及銷售染整機械
2. 製造及銷售不銹鋼鑄造產品
3. 不銹鋼材貿易

有關提供環保服務之經營分部已於截至二零二零年十二月三十一日止年度內終止經營。所呈報分部資料不包括已終止經營業務之任何金額，有關金額於簡明綜合財務報告附註8詳列。

4. 營業收入及分部資料(續)

持續經營業務之分部營業收入及業績

以下為按可報告分部劃分之本集團營業收入及業績分析：

截至二零二三年六月三十日止六個月(未經審核)

	製造及銷售 染整機械 千港元	製造及銷售 不銹鋼鑄造 產品 千港元	不銹鋼材 貿易 千港元	總計 千港元
營業收入				
對外銷售	616,441	199,480	32,064	847,985
分部間銷售	2,431	7,539	51,502	61,472
分部營業收入	618,872	207,019	83,566	909,457
對銷				(61,472)
集團營業收入				847,985
業績				
分部(虧損)溢利	(55,152)	8,226	3,524	(43,402)
利息收入				611
財務費用				(36,124)
應佔一間聯營公司業績				1,685
來自持續經營業務之稅前虧損				(77,230)

截至二零二二年六月三十日止六個月(未經審核)

	製造及銷售 染整機械 千港元	製造及銷售 不銹鋼鑄造 產品 千港元	不銹鋼材 貿易 千港元	總計 千港元
營業收入				
對外銷售	907,324	293,859	76,627	1,277,810
分部間銷售	-	7,842	67,578	75,420
分部營業收入	907,324	301,701	144,205	1,353,230
對銷				(75,420)
集團營業收入				1,277,810
業績				
分部(虧損)溢利	(57,317)	14,435	350	(42,532)
利息收入				268
財務費用				(27,161)
應佔一間聯營公司業績				(3,433)
來自持續經營業務之稅前虧損				(72,858)

4. 營業收入及分部資料(續)

持續經營業務之分部營業收入及業績(續)

營業分部之會計政策與本集團之會計政策相同。分部業績指各分部之業績，並不包括利息收入、財務費用及應佔一間聯營公司業績。此乃就資源分配及表現評估而向主要營運決策人匯報之衡量標準。

分部間銷售按有關方協定之條款計費。

地域資料

本集團之業務經營主要位於香港、中國及德國。

本集團按客戶所在地呈列持續經營業務來自對外客戶之營業收入詳述如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審核) 千港元	二零二二年 (未經審核) 千港元
中國	367,350	421,403
香港	24,179	31,013
亞洲太平洋(中國及香港除外)	177,708	352,928
歐洲	203,567	269,463
北美洲及南美洲	68,065	180,589
其他地區	7,116	22,414
	847,985	1,277,810

5. 財務費用

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審核) 千港元	二零二二年 (未經審核) 千港元
持續經營業務		
借款利息	32,397	21,142
租賃負債利息	225	342
銀行費用	3,502	5,677
	36,124	27,161

6. 稅前虧損

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審核) 千港元	二零二二年 (未經審核) 千港元
持續經營業務		
稅前虧損已(計入)扣除：		
其他收益：		
出售物業、廠房及設備之收益	(1,414)	(145)
匯兌收益，淨額	(6,791)	(29,535)
其他收益總額	(8,205)	(29,680)
折舊及攤銷：		
無形資產攤銷	137	137
折舊		
— 自有資產	52,001	62,294
— 使用權資產	11,332	12,289
折舊及攤銷總額	63,470	74,720

7. 所得稅支出

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審核) 千港元	二零二二年 (未經審核) 千港元
持續經營業務		
香港利得稅：		
本期間	1,926	2,071
中國企業所得稅：		
本期間	347	1,810
以往年度撥備不足(超額撥備)	1	(1,020)
海外所得稅：		
本期間	216	1,356
以往年度撥備不足	-	2
	2,490	4,219
遞延稅項	(495)	(2,057)
所得稅支出	1,995	2,162

8. 已終止經營業務及持有待售處置組

已終止經營業務所提供環保服務於截至二零二三年及二零二二年六月三十日止期間之業績(已列入截至二零二三年及二零二二年六月三十日止六個月期間之簡明綜合損益及其他全面收益表)載列如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審核) 千港元	二零二二年 (未經審核) 千港元
其他收入	-	-
行政及其他費用	(250)	-
稅前虧損	(250)	-
所得稅支出	-	-
來自已終止經營業務之期內虧損	(250)	-
可歸屬於以下各項之來自已終止經營業務之期內 溢利(虧損)：		
本公司擁有人	1,166	-
非控股權益	(1,416)	-

已終止經營業務所提供環保服務於截至二零二三年及二零二二年六月三十日止六個月期間產生之現金流量淨額如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審核) 千港元	二零二二年 (未經審核) 千港元
經營活動所用現金淨額	(21)	-
投資活動所得現金淨額	1	-
融資活動所得現金淨額	-	-

8. 已終止經營業務及持有待售處置組(續)

於二零二三年六月三十日分類為持有待售處置組之主要類別資產及負債如下：

	於二零二三年 六月三十日 (未經審核) 千港元	於二零二二年 十二月三十一日 (經審核) 千港元
分類為持有待售處置組之資產		
物業、廠房及設備	-	6
營業及其他應收款項	80	110
現金及銀行結存	2	20
分類為持有待售處置組之資產總額	82	136
分類為持有待售處置組之負債總額		
其他應付款項	(34,822)	(35,760)

9. 每股虧損

(a) 來自持續及已終止經營業務

本公司擁有人應佔來自持續及已終止經營業務之每股基本虧損乃按以下數據計算：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審核) 千港元	二零二二年 (未經審核) 千港元
計算每股基本虧損之本公司擁有人應佔期內虧損	(78,059)	(75,052)
	千股	千股
計算每股基本虧損之普通股數目	1,100,217	1,100,217

由於本集團於截至二零二三年及二零二二年六月三十日止期間並無已發行潛在普通股，於該兩個期間每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

(b) 來自持續經營業務

本公司擁有人應佔來自持續經營業務之每股基本虧損乃按以下數據計算：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審核) 千港元	二零二二年 (未經審核) 千港元
本公司擁有人應佔期內虧損	(78,059)	(75,052)
減：本公司擁有人應佔來自已終止經營業務之 期內溢利	1,166	-
計算每股基本虧損之本公司擁有人應佔來自持續 經營業務之期內虧損	(79,225)	(75,052)

所採用之分母與上文附註9(a)詳述計算每股基本及攤薄虧損所採用者相同。

9. 每股虧損(續)

(c) 來自已終止經營業務

本公司擁有人應佔來自已終止經營業務之每股基本盈利乃按以下數據計算：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審核) 千港元	二零二二年 (未經審核) 千港元
本公司擁有人應佔來自已終止經營業務之 期內溢利	1,166	-

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審核) 千港元	二零二二年 (未經審核) 千港元
每股盈利		
— 基本	0.11港仙	零港仙
— 攤薄	0.11港仙	零港仙

所採用之分母與上文附註9(a)詳述計算每股基本及攤薄虧損所採用者相同。

10. 股息

(a) 於期內確認為分派之股息：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審核) 千港元	二零二二年 (未經審核) 千港元
已派付二零二二年度末期股息： 每股零港仙(二零二一年：1港仙)	-	11,002

(b) 董事會議決就截至二零二三年六月三十日止六個月不宣派任何中期股息(截至二零二二年六月三十日止六個月：無)。

11. 添置物業、廠房及設備

於截至二零二三年六月三十日止六個月內，本集團添置物業、廠房及設備之總成本約為10,459,000港元(二零二二年：12,553,000港元)。

12. 營業及其他應收款項

	於二零二三年 六月三十日 (未經審核) 千港元	於二零二二年 十二月三十一日 (經審核) 千港元
營業應收款項	227,953	242,545
減：虧損撥備	(3,615)	(3,594)
	224,338	238,951
應收票據	13,047	31,057
	237,385	270,008
預付款項及其他應收款項	92,182	76,834
營業及其他應收款項總額	329,567	346,842

本集團向其營業客戶提供平均60天(二零二二年：60天)的信貸期。

於報告期終日按發票日呈列之營業應收款項(已扣除虧損撥備)賬齡分析如下：

	於二零二三年 六月三十日 (未經審核) 千港元	於二零二二年 十二月三十一日 (經審核) 千港元
0-60天	178,443	181,573
61-90天	13,483	14,817
超過90天	32,412	42,561
	224,338	238,951

13. 貿易及其他應付款項

	於二零二三年 六月三十日 (未經審核) 千港元	於二零二二年 十二月三十一日 (經審核) 千港元
貿易應付款項	175,345	232,455
應付票據	52,544	52,163
	227,889	284,618
因城市更新項目而出現的僱員賠償	6,503	19,689
應付利息	22,536	22,014
來自中間控股公司的貸款(附註i)	—	111,940
來自直接控股公司的貸款(附註ii)	135,000	135,000
應付工資	64,469	99,607
物業、廠房及設備應付款項	22,629	29,794
未收到發票的原材料應付款項	48,201	54,150
應付增值稅及其他稅項	24,693	11,581
其他	111,228	143,427
	663,148	911,820

附註：

- (i) 該貸款為無抵押、按固定年利率5.22%計息及須於一年內償還。
- (ii) 該貸款為無抵押、按固定年利率4.3%計息及須於一年內償還。

於報告期終日按發票日呈列之貿易應付款項賬齡分析如下：

	於二零二三年 六月三十日 (未經審核) 千港元	於二零二二年 十二月三十一日 (經審核) 千港元
0-90天	151,999	195,330
91-120天	7,285	11,105
超過120天	16,061	26,020
	175,345	232,455

購貨之平均信貸期為90天(二零二二年：90天)。本集團已實施金融風險管理政策，確保所有應付款項均在信貸期限內繳付。

14. 銀行及其他借款

	於二零二三年 六月三十日 (未經審核) 千港元	於二零二二年 十二月三十一日 (經審核) 千港元
無抵押借款包括以下：		
銀行貸款	66,419	364,030
信託收據貸款	71,383	202,004
其他借款	16,348	47,388
	154,150	613,422
已抵押借款包括：		
銀行貸款	951,458	529,036
信託收據貸款	141,688	55,970
	1,093,146	585,006
	1,247,296	1,198,428
借款之合約到期日如下：		
須於下列期間償還之款項賬面值*：		
一年內	648,638	569,846
	648,638	569,846
須於下列期間償還之具有按要求償還條款之 借款賬面值(列為流動負債)*：		
一年內	598,658	414,582
一年以上但不超過兩年	–	124,000
兩年以上但不超過五年	–	90,000
	598,658	628,582
	1,247,296	1,198,428
減：列為流動負債之於一年內到期之款項	(1,247,296)	(1,198,428)
列為非流動負債之款項	–	–

* 到期款項乃根據貸款協議所載之預期還款日列示。

15. 股本

	於二零二三年六月三十日 (未經審核)		於二零二二年十二月三十一日 (經審核)	
	股份數目	千港元	股份數目	千港元
法定：				
普通股	2,000,000,000	100,000	2,000,000,000	100,000
已發行及繳足：				
於二零二二年一月一日、 二零二二年十二月三十一日及 二零二三年六月三十日	1,100,216,570	55,011	1,100,216,570	55,011

16. 資本承擔

	於二零二三年 六月三十日 (未經審核) 千港元	於二零二二年 十二月三十一日 (經審核) 千港元
就購買以下項目已訂約而未在簡明綜合財務報告 作出撥備之資本開支：		
物業、廠房及設備	1,700	7,699
租賃土地	-	106,605
	1,700	114,304

17. 關連方之披露

本集團於期內曾與關連方進行下列交易：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審核) 千港元	二零二二年 (未經審核) 千港元
本公司一名董事擁有重大影響力的關連方		
物料採購	2,468	6,545
同系附屬公司		
租金收入	78	78
研發開支	-	109
物料採購	76	173
貨品銷售	9	7
直接控股公司		
其他收入	1	1
利息開支	2,919	2,364
中間控股公司		
利息開支	-	1,846
聯營公司		
貨品銷售	7,578	11

管理層論述及分析

業務回顧

二零二三年上半年，環球經濟漸次企穩並出現好轉跡象，但復甦力度未及預期。同時，通脹維持於高水平，原材料價格飆升導致營運成本上升；礙於市況疲弱，競爭也更趨激烈。在此環環下，本集團於截至二零二三年六月三十日止六個月期間（「期內」）的業績表現難免受到影響。

期內，本集團錄得綜合營業收入約848,000,000港元，較去年同期約1,278,000,000港元減少34%；本公司擁有人應佔虧損約78,000,000港元（二零二二年：虧損約75,000,000港元）；每股基本虧損及攤薄虧損均為7.09港仙（二零二二年：每股虧損6.82港仙）。

製造及銷售染整機械

期內，全球經濟環境持續存在挑戰和不確定性。雖然整體經濟漸次企穩並出現好轉跡象，但回彈幅度相對較弱。此外，原材料價格飆升，緊張的勞動力市場，以及高利率的影響，導致營運成本上升。因此，客戶對投資新的染整機械生產設備及擴充項目之意向都趨於謹慎，導致新生產設備的需求恢復緩慢。

期內，此業務分部錄得營業收入約616,000,000港元，佔本集團營業收入72%，較去年同期約907,000,000港元下跌32%，其中香港和中國市場的銷售額約312,000,000港元，較去年同期約333,000,000港元減少6%，而海外市場的銷售額約304,000,000港元，較去年同期約574,000,000港元下跌47%。期內錄得經營虧損約55,000,000港元，而去年同期則錄得經營虧損約57,000,000港元。在嚴厲的降費增效措施下，期內之經營業績已較去年同期有所改善。

管理層論述及分析(續) 製造及銷售染整機械(續)

成本控制仍然是製造商面對的一大課題，本集團將繼續採取嚴格措施，把成本控制舉措貫穿整個營運架構，不僅通用於生產營運，亦適用於銷售、行政和其他職能部門。儘管本集團已縮減勞動力，但所減的主要涉及非生產性員工，同時將資源投放於進一步培訓熟練工人上，既能實現節約，同時可提高產出的質量。此外，本集團也將考慮增加分包比例以補充現有的勞動力，使我們能夠控制固定勞動力成本，並靈活滿足緊急訂單的需求。通過優化勞工團隊和運用分包，本集團可以有效地滿足客戶的需求，同時保持成本控制。

作為領先染整機械的生產商，產品開發創新是我們營運的重中之重。本集團將持續對製造流程進行徹底而深入的改造，旨在進一步提高效率，不斷改進精益製造，改善生產的整體績效和產出質量。這些工作在期內已初見成效。本集團因應市場環境的轉變和客戶的殷切需求，推出了集團旗艦布缸的更新型號：SOFTWIN，贏得市場的一致好評。本集團秉承著『誠信為主、科技為用、客戶為本』的經營理念，將繼續投放更多資源於新產品的研究及開發，陸續推出更多更優質、更適合市場的產品，以滿足不同客戶的需要。

本集團的管理團隊孜孜不倦，採取積極主動制訂可應對短期市場波動的應變計劃，並實施長期的產能升級和擴充計劃，同時不斷提高效率、堅持質量，建構了堅韌的核心競爭力，讓本集團能夠保持領先地位。我們抱有信心，本集團將可憑藉強健的製造平台，爭取長期可持續增長，繼續為客戶和股東創造價值。

管理層論述及分析(續)

製造及銷售不銹鋼鑄造產品

此業務的產品主要包括不銹鋼、雙相鋼及鎳基合金等材質的優質鑄件及機加工件，產品廣泛使用於閘門、泵、化工、石油、天然氣及食品等行業的工業設備，主要客戶來自歐洲、美國和日本。

截至二零二三年六月三十日止六個月，此業務分部錄得營業收入約200,000,000港元，佔本集團營業收入24%，較去年同期約294,000,000港元減少32%。由於銷售額下跌，期內錄得經營溢利約8,000,000港元，而去年同期則錄得經營溢利約14,000,000港元。

期內，鑄件訂單量由高峰回落，主要由於疫情期間客戶的存貨量大幅提高，而隨著經濟環境的不明朗，令客戶採取謹慎下單策略，並傾向減輕存貨水平，特別在航運物流服務及生產物料供應鏈已逐步恢復的情況下，因此造成訂單量的放緩。

管理團隊在過去數年一直致力開拓新客源，尋求潛在合作機會，並專注於開拓獨特及高端的鑄件產品，為此業務的未來長期發展奠定根基。鑑於當前宏觀經濟環境的不確定性，我們將採取審慎的產能擴張規劃，為設施升級並更換舊機器，支持開發更高產值的鑄件組合。同時適度增加自動化，以提昇整體效率。

管理層論述及分析(續)

不銹鋼材貿易

期內初段時間，大部分國家已撤銷各項防疫管控措施，重新復常，惟原預期的大幅經濟反彈尚未出現，市場狀況有待改善。加上外圍環境不穩定，客戶購買意欲轉趨審慎，銷售速度放緩。

截至二零二三年六月三十日止六個月，此業務分部錄得營業收入約32,000,000港元，此業務對集團的銷售佔比輕微，只佔本集團營業收入約4%，較去年同期約77,000,000港元減少58%。期內錄得經營溢利約3,500,000港元，而去年同期則錄得經營溢利約350,000港元。溢利增加主要原因是疫情結束後，期內本集團通過有效的管理手段不斷優化組織結構，加強降本增效的實施力度，毛利率重回前期正常水平。

本集團自一九八八年起開始從事不銹鋼材貿易，與全球若干的領先鋼鐵廠建立了穩固的關係，可為終端客戶供應可靠、優質及多元化的不銹鋼材產品，同時亦為本集團的染整機械業務採購不銹鋼原材料，並有效控制採購成本。期內，此業務的集團間銷售約為52,000,000港元。

自二零二三年初以來，不銹鋼材的平均價格已從高位回落約15%。展望二零二三年下半年，預期不銹鋼材價格仍然會在現今水平中窄幅波動。本集團將繼續採取審慎的態度經營此項業務，並採取適當措施控制市場風險，通過市場分析和判斷對售價及存貨水平作出適時而恰當的調整，務求提高存貨的週轉比率並盡量把價格波動風險降至最低，同時加強對銷售和應收賬款的信貸管理，降低壞賬風險並改善現金流狀況。

隨著多項大型基建項目陸續動工，香港踏入建造業興旺期，加上中國加快啟動城鎮化和基礎設施建設，這些因素將為不銹鋼材貿易業務帶來機會。因此，本集團對未來不銹鋼材貿易的業務感到樂觀。管理層將緊貼並積極應對市場變化，爭取此業務保持平穩增長。

管理層論述及分析(續)

環保服務(已終止經營)

誠如本公司在二零二零年年報中已提述，由於此業務分部項下的城市餐廚垃圾無害化處理項目及病死禽畜無害化處理項目已經委託予獨立第三方經營，自負盈虧。因此，自二零二零年起，本集團已將提供環保服務的非核心業務列為已終止經營業務。

隨著環保服務業務的終止經營，本集團將聚焦於核心業務的發展，此將有助於提升本集團對抗風險的能力及未來業務增長的穩定性。

前景

在可見的將來，本集團預期業務將繼續受環球眾多不明朗因素所影響。

預期本年度業務情況仍然非常困難。由於高通脹下的市場展望負面，預計海外市場將放緩。然而，放眼本集團專注的中國內地和東南亞新興市場，需求仍然巨大。考慮到本集團面臨的挑戰，本集團將密切觀察市場趨勢，提供適合客戶和市場的產品。

本集團將採取審慎態度，繼續嚴格控制營運成本，致力提升營運效率，並會繼續專注發展核心業務，改進產品設計及加強開發能力，為本公司股東帶來最大的長遠回報。

本集團擁有強健的管理團隊、設施和技能，並已準備就緒。在新的高層領導團隊的帶領下，我們有信心能夠應對未來的挑戰，成為實力更強大的企業，實現每年為股東們謀取最大利益的經營願景。

今年是本集團成立六十周年慶典，為此本集團將陸續舉行一連串的市場推廣及客戶參與項目，以回饋多年來客戶對本集團的支持。

管理層論述及分析(續)

人力資源

於二零二三年六月三十日，本集團共有約2,400名僱員(二零二二年十二月三十一日：約2,800名僱員)，遍及中國、香港、德國、瑞士、奧地利、印度及美國等地。於二零二三年上半年，僱員成本(包括董事薪酬、僱員薪酬及退休福利計劃供款)合共約282,000,000港元(二零二二年上半年：約371,000,000港元)，佔營業收入之33%(二零二二年上半年：29%)。本集團將會持續監察市場情況並整頓人力及勞動力結構，務求令人手更加契合以提高營運效率。

本集團一向重視提升和優化我們的人力資源，並認為提供具競爭力的薪酬待遇才能招募和保留人才，鼓勵彼等竭誠投入工作並致力建立一家世界級企業，為廣大客戶提供滿意的產品和服務，幫助客戶蓬勃發展，並能助集團分享客戶成就。本集團僱員薪酬乃根據業內薪酬基準及現行市況以及僱員的經驗與表現釐定。本集團的薪酬政策及方案由本公司薪酬委員會定期審視。對本集團成功經營而作出貢獻之合資格員工可獲酌情花紅及購股權。本集團員工提供的其他福利包括年假、醫療保險、教育資助津貼、退休福利計劃或強制性公積金供款等。本集團明瞭維繫高質素員工的重要性。因此，本集團將繼續向不同級別及職位的員工提供適合的持續培訓，提升員工能力以更好配合本集團未來的發展。我們的管理團隊能幹務實，積極投入，持續應對前所未見的挑戰。在團隊的領導和危機管理能力支持下，集團得以渡過過去數年經營環境中的難關。

管理層論述及分析(續)

流動資金及資本來源

本集團嚴格執行審慎的成本及現金流管理，旨在確保能繼續持續經營。期內，本集團依賴從經營活動中產生的現金流，銀行信貸及債務融資以應付其日常及一般業務過程中的資金所需。管理層相信，本集團目前的現金及現金等值物連同可動用信貸融資及預期來自經營業務的現金流量將足以滿足其目前的營運需求。

截至二零二三年六月三十日止六個月，本集團經營活動中所用的現金流出淨額約為110,000,000港元。於二零二三年六月三十日，本集團的存貨水平約為498,000,000港元，而於二零二二年十二月三十一日則約為497,000,000港元。

於二零二三年六月三十日，本集團銀行及其他借款約為1,247,000,000港元。銀行及其他借款均在中國內地及香港籌措，其中51%以人民幣計值、48%以港元計值及1%以美元計值。本集團的銀行及其他借款主要按浮動利率及固定利率計算利息。

於二零二三年六月三十日，本集團銀行結存及現金約為239,000,000港元，其中48%以人民幣計值、35%以歐元計值、9%以美元計值、5%以港元計值，而餘下3%以其他貨幣計值。

於二零二三年六月三十日，本集團負債比率(定義為銀行及其他借款淨額(不包括於日常業務過程中的應付款項)與權益總額的比率)上升至78%(二零二二年十二月三十一日：58%)，流動比率則為0.47(二零二二年十二月三十一日：0.50)。本集團將繼續考慮不同融資方法，以改善現有財務狀況及降低本集團的槓桿水平。

本集團的銷售主要以人民幣、美元或歐元計值，採購則主要以人民幣、美元、歐元或港元進行，本集團預計在此等方面均未面臨重大的匯率風險。董事會將繼續監察本集團的整體外匯風險，並於必要時考慮對沖重大的外匯風險。

根據上市規則第13.18條及13.21條作出之披露

根據上市規則第13.21條之規定，董事會於下文匯報於截至二零二三年六月三十日止六個月及直至本中期報告日期止任何時間存在並附帶對本公司控股股東施加特定履約責任契諾之貸款融資詳情。

- (i) 於二零一八年八月九日，本公司若干全資附屬公司接納一家銀行提供之總額最高為500,000,000港元之經修訂銀行融資。該銀行融資包括一筆現有三年期定期貸款200,000,000港元，用於為本集團在中山新建廠房之樓宇及設施建造費用以及購置生產設備提供資金；一筆新的五年期定期貸款170,000,000港元，用於撥付本集團之一般營運資金需求(包括為任何現有債務再融資)；及一筆新的五年期定期貸款130,000,000港元，用於為收購卓豐控股有限公司(該公司持有位於九龍貿易中心的物業)之全部已發行股份提供資金。該銀行融資的條款及條件中包含一項條件為，在該銀行融資整個期限內，倘中國恒天集團有限公司未有一直維持直接或間接持有本公司不少於51%股權，即構成違約事件。
- (ii) 於二零二二年十二月十九日，本公司若干全資附屬公司接納一家銀行提供之總額最高為650,000,000港元之銀行融資。該銀行融資包括一筆一年期定期貸款融資最多550,000,000港元、一筆循環信貸融資最多50,000,000港元，以及貿易融資最多50,000,000港元。訂立該銀行融資的目的，乃為重新融資本集團部分未償的銀行融資、提供資金以償還本公司股東貸款的本金連利息，以及貿易融資。該銀行融資的條款及條件中包含一項條件為，在該銀行融資整個期限內，倘中國恒天集團有限公司未有一直維持直接或間接持有本公司不少於30%股權，即構成違約事件。

除上文披露者外，於二零二三年六月三十日及於本中期報告日期，董事並不知悉有任何其他事項須根據上市規則第13.18條之規定作出披露。

董事於本公司股份中之權益

於二零二三年六月三十日，各董事及彼等之聯繫人於本公司及其相聯法團（定義見《證券及期貨條例》（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份中擁有登記於本公司根據證券及期貨條例第352條存置之登記冊，或根據上市規則所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》而另行知會本公司及聯交所之權益如下：

於本公司股份之好倉

董事姓名	身份	持有已發行 普通股數目	佔本公司已發行 股本之百分比
方國樑先生	實益擁有人	3,100,000	0.28%
	由配偶持有	200,000	0.02%
	一項全權信託之受益人(附註)	194,904,220	17.72%
		198,204,220	18.02%

附註： 方國樑先生為一項全權信託之受益人，該全權信託擁有採福有限公司之全部股本，而採福有限公司實益擁有合共194,904,220股股份。

根據證券及期貨條例，方國樑先生被視為於該全權信託擁有的194,904,220股股份中擁有權益。

除上文披露者外，於二零二三年六月三十日，各董事、主要行政人員或彼等之聯繫人概無於本公司或其任何相聯法團之股份、相關股份或債券中擁有任何權益或淡倉。

根據證券及期貨條例股東須披露的權益及淡倉

於二零二三年六月三十日，本公司根據證券及期貨條例第336條存置之登記冊顯示，下列股東已知會本公司彼等擁有本公司已發行股本中之有關權益如下：

於本公司股份之好倉

股東名稱／姓名	身份	持有已發行 普通股數目	佔本公司已發行 股本之百分比
中國機械工業集團有限公司	公司權益(附註A)	615,408,140	55.94%
方壽林先生	一項全權信託之創立人 (附註B)	194,904,220	17.72%

附註A： 根據證券及期貨條例，中國機械工業集團有限公司被視為擁有615,408,140股股份權益，而該等股份乃由其兩間全資附屬公司持有如下：

- (i) 中國恒天控股有限公司 – 357,790,500股股份
- (ii) 新偉思國際有限公司 – 257,617,640股股份

附註B： 方壽林先生為一項全權信託之創立人，該全權信託擁有採福有限公司之全部已發行股本，而採福有限公司實益擁有合共194,904,220股股份。

根據證券及期貨條例，方壽林先生被視為於該全權信託擁有的194,904,220股股份中擁有權益。

除上文披露者外，於二零二三年六月三十日，根據證券及期貨條例第336條規定存置之登記冊記錄顯示，本公司並無獲知會任何人士擁有本公司股份及相關股份之權益或淡倉。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

於截至二零二三年六月三十日止六個月內，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司之任何上市證券。

董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納一套董事進行證券交易之行事守則，其條款之嚴謹度不低於上市規則附錄十載列之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》所規定之標準。經本公司作出特定查詢後，全體董事已確認，彼等於截至二零二三年六月三十日止六個月內已遵守本公司所採納有關董事進行證券交易之行事守則所規定之標準。

企業管治

於截至二零二三年六月三十日止六個月內，本公司已遵守上市規則附錄十四所載之《企業管治守則》（「企管守則」）之所有守則條文。

審核委員會

本公司已設立審核委員會，並根據企管守則之條文訂立其書面職權範圍。審核委員會之主要職責為檢討及監督本集團之財務匯報系統及內部監控程序。現時審核委員會之成員包括本公司三名獨立非執行董事，即唐永智先生（委員會主席）、蔣高明博士及李建新先生。

本公司截至二零二三年六月三十日止六個月之未經審核簡明綜合財務報告已由審核委員會審閱，而審核委員會認為有關之財務報告已遵守適用之會計準則、上市規則及法律規定，並已作出充分披露。

董事會成員

於本中期報告日期，本公司之執行董事為管幼平先生（主席）及陳鵬先生（總經理）；非執行董事為方國棟先生；以及獨立非執行董事為唐永智先生、蔣高明博士與李建新先生。

代表董事會
管幼平
主席

香港，二零二三年八月三十日