

2023

中期報告



股份代碼: 0980



联华超市股份有限公司

LIANHUA SUPERMARKET HOLDINGS CO., LTD.

公司資料	2
管理層討論與分析	4
其他資料	16
簡明綜合財務報表審閱報告	20
簡明綜合損益及其他綜合收益表	21
簡明綜合財務狀況表	22
簡明綜合權益變動表	24
簡明綜合現金流量表	25
簡明綜合財務報表附註	26

董事

執行董事

種曉兵先生

非執行董事

濮韶華先生 (董事長)

史小龍先生 (副董事長)

徐潘華先生 (已於二零二三年六月十五日退任)

胡曉女士

張申羽女士

董小春先生

王德雄先生

獨立非執行董事

夏大慰先生

李國明先生

陳瑋先生

趙歆晟先生

董事會轄下委員會

審核委員會

李國明先生 (主席)

夏大慰先生

趙歆晟先生

董小春先生

薪酬與考核委員會

夏大慰先生 (主席)

史小龍先生

陳瑋先生

趙歆晟先生

戰略委員會

濮韶華先生 (主席)

史小龍先生

徐潘華先生 (已於二零二三年六月十五日退任)

胡曉女士

種曉兵先生

張申羽女士

提名委員會

濮韶華先生 (主席)

陳瑋先生

夏大慰先生

趙歆晟先生

環境、社會及管治(ESG)委員會

種曉兵先生 (主席)

張申羽女士

李國明先生

陳瑋先生

監事

李峰先生 (監事長)

唐皓女士

田穎杰女士 (已於二零二三年六月十五日退任)

羅楊洪先生

聯席公司秘書

徐曉一女士

梁瑞冰女士 (已於二零二三年七月二日辭任)

授權代表

種曉兵先生

徐曉一女士

國際核數師

德勤•關黃陳方會計師行

註冊公眾利益實體核數師

公司法律顧問

香港法律

貝克•麥堅時律師事務所

中華人民共和國(「中國」)法律

國浩律師(上海)事務所

投資者及傳媒關係顧問

匯思訊中國有限公司

主要往來銀行

中國工商銀行
浦東發展銀行
招商銀行

註冊和辦公地點

中國註冊地點

中國上海
真光路1258號
7樓713室

中國辦公地點

中國上海
真光路1258號
5至14樓

香港營業地點

香港灣仔
軒尼詩道36號
循道衛理大廈16樓

電話號碼

86 (21) 5262 9922

傳真號碼

86 (21) 5279 7976

公司網址

lianhua.todayir.com

股東查詢

公司聯絡資料

董事會辦公室
電話：86 (21) 5278 9576
傳真：86 (21) 5279 7976

香港股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東183號
合和中心17樓1712-1716號舖

股份資料

上市地點

香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）

上市日期

二零零三年六月二十七日

聯交所股份代號

980

已發行H股股份數目

372,600,000 H股

財務年結日期

十二月三十一日

經營環境

二零二三年上半年，中國宏觀經濟企穩回升，國內生產總值(GDP)達約人民幣59.3萬億元，同比增長5.5%，但各細分行業復蘇步伐有所差異。期內，中國商務部認真貫徹落實把恢復和擴大消費擺在優先位置的戰略部署，組織開展「2023消費提振年」系列活動，協同各方力量恢復和擴大消費。但由於宏觀經濟回暖向居民就業、收入的傳導仍需時顯現，居民消費能力和消費信心仍有進一步釋放空間。細分來看，前期受損較大的餐飲業受益線下消費場景復甦，實現恢復性增長，但超市零售業受渠道競爭加劇影響，銷售有所下降。二零二三年上半年，限額以上零售業單位中便利店零售額同比增長8.2%，超市零售額同比下降0.4%。

財務回顧

營業額

回顧期內，本集團營業額約人民幣117.72億元，同比減少約人民幣18.13億元，下降約為13.3%。去年同期，上海及周邊區域疫情靜態管理期間，本集團積極組織力量，做好保供措施，保供業務補充當期銷售超人民幣10億元。而回顧期內，由於疫情後商超行業恢復較緩，門店來客較疫情前有所下降，同時受年初疫情對春節銷售旺季的影響，致營業額同比下降。

毛利額

回顧期內，本集團的毛利額約人民幣14.87億元，同比減少約人民幣3.12億元，同比下降約為17.3%。本集團整體毛利率約為12.63%，較去年同期的毛利率13.24%減少約0.61個百分點。主要因去年同期保供銷售佔比較大的生鮮類商品，損耗較低。

其他收益

回顧期內，本集團的其他收益約人民幣10.40億元，同比增加約人民幣0.29億元，同比上升約為2.8%。回顧期內，本集團在疫情後積極開展招商業務，同時對商鋪佈局進行優化調整，招商滿鋪率逐漸提升，招商收入較同期增加約人民幣0.54億元。另外，因營業額下降，從供貨商取得的相關收入較去年同期減少約人民幣0.24億元。

其他收入及其他利得(損失)

回顧期內，本集團的其他收入及其他利得(損失)約人民幣2.57億元，同比增加約人民幣0.41億元，上升約為18.8%。回顧期內，本集團利息收入、理財等資金收益同比增加約人民幣0.42億元。



分銷及銷售成本

回顧期內，本集團的分銷及銷售成本約人民幣21.81億元，同比減少約人民幣1.41億元，同比減少約為6.1%。本集團繼續加強各業態全面預算管理和費用全流程標準化管控，運營費用持續下降。分銷及銷售成本佔營業額約為18.53%，同比增加約1.44個百分點。

行政開支

回顧期內，本集團的行政開支約人民幣3.98億元，同比增加約人民幣0.21億元，上升約為5.5%。行政開支佔營業額約為3.38%，同比上升約0.60個百分點。

其他經營開支

回顧期內，本集團的其他經營開支約人民幣0.02億元，同比減少支出約人民幣0.26億元，同比下降約為94.4%。去年同期因個別賣場的關店計劃計提了減值撥備，回顧期內無相關支出。

應佔聯營公司業績

回顧期內，本集團應佔聯營公司損失約人民幣0.76億元，同比增加損失約人民幣0.53億元。回顧期內，本集團聯營公司上海聯家超市有限公司虧損約人民幣1.75億元，主要為計提的關店相關資產減值撥備及各項賠償金支出。本集團根據投資比例確認投資損失約人民幣0.79億元，同比增加投資損失約人民幣0.57億元。

稅前盈利

回顧期內，本集團稅前盈利約人民幣0.09億元，同比減少盈利約人民幣1.22億元。

所得稅

回顧期內，本集團的所得稅費用約人民幣0.80億元，同比增加約人民幣0.10億元。

歸屬於本公司股東的虧損

回顧期內，本集團歸屬於本公司股東（「股東」）的虧損約人民幣11,646.1萬元，同比減少盈利約人民幣13,086.5萬元。回顧期內，淨虧損率約為0.99%。按照本公司已發行股本11.196億股計算，每股基本虧損約人民幣0.10元。

流動資金及財務資源

於二零二三年六月三十日，本集團現金及現金等價物和定期存款約人民幣815,991.9萬元。回顧期內，本集團現金及現金等價物和定期存款淨流入約人民幣56,928.9萬元，主要為經營活動現金流入。

截至二零二三年六月三十日止六個月，本集團的應付帳款周轉期為58天。存貨周轉期約為43天。

回顧期內，本集團並無運用任何金融工具作對沖風險。於二零二三年六月三十日，本集團並無在外發行任何套利保值金融工具。

資本負債比率

於二零二三年六月三十日，本集團的資本負債比率（資本負債比率等於計息負債總額除以權益總額計算）為0.0%（二零二二年十二月三十一日：0.0%）。

各零售業務經營情況

大型綜合超市

回顧期內，大型綜合超市業態營業額約人民幣52.51億元，同比減少約人民幣18.92億元，同比下降26.5%，佔本集團營業額約為44.6%。由於去年同期保供銷售等影響，而回顧期內因租約到期關閉若干網點，導致營業額同比減少。

回顧期內，大型綜合超市業態錄得毛利額約人民幣7.33億元，同比減少約人民幣2.23億元。毛利率同比上升約0.58個百分點至13.96%。回顧期內，本集團積極調整商品品類佈局，優化營銷投入，毛利率有所提升。受益於網點調整商鋪佈局提升滿鋪率，大型綜合超市業態租金收入約人民幣1.84億元，同比增加約人民幣0.24億元。回顧期內，大型綜合超市業態錄得綜合收益約人民幣15.23億元，同比減少約人民幣2.10億元，綜合收益率同比上升4.74個百分點。

回顧期內，大型綜合超市業態分銷及銷售成本和行政開支合計約為人民幣13.19億元，同比減少約人民幣1.47億元。網點的梳理和全程標準化流程助力營運費用有效降低。大型綜合超市業態錄得經營利潤約為人民幣1.22億元，同比減少約人民幣0.18億元。經營利潤率同比上升0.37個百分點至2.33%。

	截至六月三十日	
	二零二三年	二零二二年
毛利率(%)	13.96	13.38
綜合收益率(%)	29.00	24.26
經營利潤率(%)	2.33	1.96

超級市場

回顧期內，超級市場業態定位精選社區生鮮超市，下沉社區服務，貼合消費需求，豐富營銷活動，努力提升客戶黏合度。超級市場業態營業額約人民幣56.50億元，同比增加約人民幣0.97億元，同比上升約為1.8%，佔本集團營業額約48.0%。

回顧期內，超級市場業態錄得毛利額約人民幣6.59億元，毛利額同比減少約人民幣0.96億元，同比下降12.7%。回顧期內，超級市場業態生鮮類商品損耗有所增加，同時加大營促銷活動的投入，毛利率同比下降1.94個百分點至11.66%。超級市場業態開拓招商業務減少空鋪率，租金收入約人民幣0.50億元，同比增加約人民幣0.30億元，上升146.5%。回顧期內，超級市場業態錄得綜合收益約人民幣11.09億元，同比減少約人民幣0.51億元，綜合收益率同比下降1.25個百分點。

回顧期內，超級市場業態錄得經營利潤約人民幣0.65億元，同比減少約人民幣0.59億元。經營利潤率下降1.08個百分點至約1.15%。

	截至六月三十日	
	二零二三年	二零二二年
毛利率(%)	11.66	13.60
綜合收益率(%)	19.63	20.88
經營利潤率(%)	1.15	2.23

便利店

回顧期內，便利業態著力強化門店鮮食功能，打通冷鏈商品流通鏈路，加快更新速度。去年同期處於疫情期間，上海區便利業態閉店時間較長，收入受到一定影響。便利業態錄得營業額約人民幣8.23億元，同比增加約人民幣1.18億元，同比上升約為16.7%，佔本集團營業額約為7.0%。

回顧期內，便利業態錄得毛利額約為人民幣0.84億元，同比基本持平。受鮮食毛利較低和營促銷活動增加的影響，毛利率下降1.67個百分點至10.26%。便利業態錄得綜合收益約人民幣1.20億元，同比增加約人民幣0.05億元。綜合收益率同比下降1.66個百分點至14.59%。

回顧期內，便利業態經營虧損約人民幣0.05億元，較去年同期同比減少虧損約人民幣0.07億元，經營利潤率上升1.09個百分點至-0.65%。

	截至六月三十日	
	二零二三年	二零二二年
毛利率(%)	10.26	11.93
綜合收益率(%)	14.59	16.25
經營利潤率(%)	-0.65	-1.74

資本架構

於二零二三年六月三十日，本集團的現金及現金等價物主要以人民幣持有，無其他任何銀行借款。

回顧期內，本集團的股東權益由約人民幣86,344.3萬元減少至約人民幣74,698.2萬元，主要為期間股東虧損約人民幣11,646.1萬元。

本集團已質押資產的詳情

截至二零二三年六月三十日止，本集團並無質押任何資產。

外匯風險

本集團收支項目大多以人民幣計價。回顧期內，本集團並無因匯率波動而遇到任何重大困難或自身的營運或流動資金因此受到影響。本集團並無訂立任何協議或購買金融工具，以對沖本集團的匯率風險。本公司董事（「董事」）相信，本集團能夠滿足其外匯需要。

股本

截至二零二三年六月三十日止，本公司已發行股本如下：

已發行股份類別	股份數目	百分比
內資股	715,397,400	63.90
非上市外資股	31,602,600	2.82
H股	372,600,000	33.28
合計	1,119,600,000	100.00

或有負債

截至二零二三年六月三十日止，本集團概無任何重大或有負債。



業態轉型提升

回顧期內，本集團聚焦核心區域，深化轉型成果，大型綜合超市業態轉型、超級市場業態迭代創新皆取得里程碑式突破。二零二三年上半年，以大型綜合超市業態和超級市場業態為首的兩大主力業態繼續佔領區域優勢網點資源，加上對緊密型加盟網點的加速鋪設，網點新開與續簽工作穩步推進。二零二三年上半年，本集團新開門店141家，其中新開直營店46家，新開加盟店95家。新開門店中，長三角新開門店97家，佔比達到68.79%。另一方面，本集團順應市場環境變化，繼續謹慎梳理門店，提高整體實體網點的質量，關閉門店131家，其中直營店33家，加盟店98家。

回顧期內，大型綜合超市業態加速轉型，確定了「賣場小型化」的轉型方向，人工精簡、品類精選，打造「小而美」、全品類、有煙火氣的賣場2.0精選超市。通過加強品牌建設，以優質連鎖商戶為引擎帶動招商區域調整，提高品牌佔比，客流和經營穩定性大幅提升。梳理常溫商品結構，佈局鮮食場景、果蔬包裝銷售、水產、豬肉、牛羊肉、家禽、南北貨、預製菜等全品類生鮮商品，打造一體化的社區配套中心，滿足周邊居民的生活需求。

回顧期內，超級市場業態轉型不斷創新，定位精選社區生鮮超市的標超3.0精選超市是聯華轉型的新一輪迭代和嘗試。不僅結合銷售情況調整了商品清單，還更新了重點品類場景，引入純新品。超級合夥人店（菜市場模式）進一步優化標超合夥人機制，通過賦利、賦權、賦能的方式，激活合夥人團隊積極性，同時調整商場佈局，聚焦經營提升。

回顧期內，緊密型加盟網點有序轉型。緊密型加盟模型經過迭代發展，從硬件更新、形象改造、佈局調整以及商品結構優化等重點方面進行有序調整，通過商品供應鏈優化，管理經驗賦能，緊密型加盟網點的核心競爭能力得到明顯提升，網點發展模式日趨成熟。

二零二三年上半年，中國消費市場溫和復甦，但超市行業復蘇速度大幅落後整體消費復甦幅度。回顧期內，本集團不斷探索創新，一方面對現有業態積極進行轉型創新，另一方面主動出擊，加大網點佈局力度，發展市內潛力網點，填補優質空白網點，扶植具備實力的外省市加盟網點。截至二零二三年六月三十日止，本集團共擁有門店3,362家，約84.47%的門店位於華東地區。

	大型綜合超市	超級市場	便利店	合計
直營	131	798	341	1,270
加盟	-	1,525	567	2,092
合計	131	2,323	908	3,362

註： 上述數據為截至二零二三年六月三十日。

品類優化

回顧期內，本集團聚焦品類優化，持續提升商品、品牌、品類和陳列的競爭力。加速商品周轉、優化商品組合、升級品牌質量。結合顧客購物行為的改變，多渠道深挖新品，發掘優勢熱銷單品，快速引進缺失單品和網紅品牌。迎合年輕客群的喜好，加快進口商品品類變革，加快新品迭代速度，探索聯名品牌運作模式，提升商品創意與新鮮度。進一步扶持戰略品類，重點開發自有品牌大單品，明確自有品牌對標可比品牌的價格梯度，讓顧客擁有物超所值的體驗，重塑聯華自有品牌市場競爭力。繼續加強生鮮基地建設，緊貼季節性產品，重推大單品，主打新品，推動加工品。持續打磨和豐富烘焙短保鮮食商品，彌補分類缺失。

數字化升級

回顧期內，本集團持續提升數字化效率，加速迭代與完善數字化系統。二零二三年，本集團通過對現有業務系統及業務需求的分析，將商品數字化提升、內部供應鏈優化、物流系統一體化整合及財務數字化系統升級四大模塊作為本集團二零二三年數字化轉型項目的重點實施內容。運用數字化工具，賦能日常巡檢工作，提高門店運營管理效率；中倉系統完成自動補貨需求調研與確認，建立自動補貨模型、補貨參數規範、系統流程及規則，為下半年試點總部集中自動補貨建立基礎；財務系統升級從業財一體化角度出發，優化完善業財中台，實現全流程財務管控閉環管理。



僱傭、培訓與發展

截至二零二三年六月三十日，本集團共有26,749名員工，回顧期內減少1,952人。人工成本約為人民幣112,790.9萬元。

回顧期內，本集團進一步整合總部整體組織架構，持續聚焦經營，優化內部核心業務流程，不斷提升經營管理效率。加強總部集約優勢，將區域招商、財務等職能納入總部統一管理；優化管理架構職能，調整食品百貨事業部整體架構；強化人員編製，持續打造服務型、高績效總部；借助數字化門店持續轉型的措施，進一步優化一線流程，簡化作業，提升店面運作效率。不斷優化賣場和標超門店定編標準，持續提升靈活用工佔比，實現人效提升及人工費率降低的目標。

回顧期內，本集團實施核心崗位契約化，進行人員動態調整，實現能者居之。不斷優化業績超額激勵制度，全面實行業績超額激勵，共創價值，分享價值，實現共贏。優化門店一線員工薪酬管理制度，不斷深化合夥人機制，推行多模式迭代，在擴大合夥人覆蓋範圍的同時，新增生鮮品類合夥人，增強開源節流能力；試點門店委託管理新模式，通過所有權與經營權分離等方式，促進實現業績提升。優化門店員工薪酬考核激勵制度，提升一線基層員工收入。進一步深化業務模式轉型，扎實推進戰略項目落地，設定本公司重點專項考核方案，激勵幹部員工共擔共創。

回顧期內，本集團加大人才獲取和人才培養投入力度。發揮統籌優勢，創建本集團人才招聘交流共享平台，逐步實現下屬企業間人力資源富餘與缺口的內部調配平衡；堅持招募門店與總部管理培訓生，為總部與基層關鍵核心崗位後備打下基石；選拔年輕人才參與專項培訓提升與項目歷練，賦能培養；堅持掛職輪崗機制運用，考核績優者大膽任用，加速年輕幹部儲備；深入調研下屬企業幹部人才狀況，共破難題，逐步重塑全新的人才梯隊體系，完善「選育用留」全鏈路培養舉措。

全域營銷力提升

回顧期內，本集團著力整合各方資源，增加聯華品牌聲量，提升營促銷整體績效。二零二三年上半年，本集團推出「百聯二十周年慶」、「五五購物節」、「點亮夢想晚餐(第四季)」、「中環店新品推薦會」等主題營銷活動，近距離挖掘各類消費者對場景、品類及推廣方式的不同需求，提煉與拓展運營思路。聯動百聯全渠道，通過自媒體各大平台、社群發佈邀約，透過社會熱點，線上線下交互引流，增強了聯華品牌曝光度和美譽度，熱點話題閱讀數突破百萬，品牌媒體傳播曝光量超過6,955萬，越來越多的消費者感知聯華新品，越來越多的消費者更加了解和喜愛聯華品牌。



發展與招商保障

回顧期內，本集團穩定既有網點規模，不斷打磨門店轉型模式。重塑網點佈局，梳理全域網格基本盤，穩定規模的基礎上，重塑網點佈局，圍繞市場空白，重點打造一刻鐘便民生活圈。創新門店拓展思路，推陳出新，打造第六家生活鮮門店、打磨崇明鄉村店模式，試點中等規模綜合型超市，並對緊密型加盟模式不斷進行複製與迭代。回顧期內，本集團積極開展招商業務，同時對商鋪佈局進行優化調整，招商滿鋪率逐漸提升，招商收入同比二零二二年疫情期間增長了29%。

內部供應鏈優化

回顧期內，本集團加強內部供應鏈建設，提升物流到貨滿足率。供應鏈協同平台明確需求，做到庫存可視化，訂單可視化，提升到家商品運營能力與履約能力。對核心商品季節切換採用優化配單、集量方式，調整新品上線狀態，跟蹤核心缺失商品，優化門店自動補貨系統，提升到貨滿足率。優化庫存管理辦法，建立庫存清理作業規範，梳理江橋物流倉庫及業態庫存，根據商品生命週期進行庫存清理，縮短庫存周轉週期。

策略與計劃

展望二零二三年下半年，全球經濟的復蘇前景依然黯淡，發達經濟體貨幣政策預計將持續緊縮，中國經濟發展面臨諸多外部挑戰。然而，中國經濟韌性強、潛力大、活力足，長期向好的基本面並沒有改變，在促消費政策、基建和高科技產業投資的帶動下，中國經濟預計將保持在合理區間運行。

二零二三年下半年，本集團將繼續打造大型綜合超市業態2.0升級模型，標超3.0迭代複製工作，圍繞十五分鐘生活圈，一店一策、分級轉型，提升公司整體業績。同時，針對生活圈層與家庭生活消費的本質需求與生活方式重組商品，全面啟動精選超市試點項目形成不同業態的精准商品規劃與品類組織能力；場景方面圍繞生鮮四大場場景，即烘培、輕食烤物、熟食麵點、水果島，將成功經驗及模式形成固化模塊，根據既存門店物件及商圈條件，有的放矢進行局部賦能；營銷上明確聯華品牌未來消費者定位，從單一的價格營銷體系轉變為內容運營加體驗的雙向模式做營銷運營一體化佈局。

二零二三年下半年，本集團將關注常溫供應鏈雙線品類優化，橫縱聯合，以新品、進口商品、自有商品為抓手，重塑主力業態品類結構。同時，強化生鮮供應鏈路，通過內外結合，降低採購成本；通過門店制度賦能，提升自營能力，整合營銷資源，突出節氣、地標、爆品的選品工作，提升品牌曝光率。在採購流程上，通過採購組織調整、採購流程再造，成立3R部門對接最新市場動態，並試點商圈全生命週期管理，建立高效、便捷、經濟、可信賴、有活力的供應鏈網絡體系，通過自動補貨提高競爭力建立企業壁壘，提高聯華競爭力。

二零二三年下半年，本集團明確將「扭虧、高質量發展、組織與人才」三方面作為「重中之重」的任務。本集團將聚焦業務效率提升，降本增效，全面深化「扭虧與重整」規劃，優化調整總部管理架構；重點發展、轉型一批門店及區域；關閉長期虧損的門店及區域。招商方面，本集團將推進網格化發展，提升門店服務覆蓋範圍，同時提升品牌商戶佔比，爭取年底空鋪率恢復疫情前水平。

二零二三年下半年，本集團將繼續運用數字化賦能，推進二零二三年數字化轉型四大重點項目的落地，完成商品數字化提升和內部供應鏈優化項目的系統試點，完成物流WMS系統一體化整合和財務系統升級項目，並推進數據治理與數據平台建設項目在聯華落地。通過系統升級、流程優化、數字賦能，建立高效、便捷、經濟、可信賴、有活力的供應鏈網絡體系，助力本集團高質量發展和可持續化增長。人力方面，增加計件用工，通過靈活用工提高人效。通過組織整合、編製優化等方式加強人才隊伍的建設，通過契約化管理與透明化考核，實現聯華人才儲備的兵強馬壯計劃。

為此，二零二三年下半年，本集團將堅持以「3+1：業態轉型提升、品類優化、系統升級、人才發展與激勵」為年度工作重點，深化業務發展策略，聚焦業務效率提升，細化落地舉措，以「發展與招商保障」、「內部供應鏈優化」、「全域營銷力提升」、「全面預算管理與管理效率提升」、「總部能力與強執行保證」為五大支持保障體系，確保戰略落到實處、目標變為行動、高質量取得產出，實現本集團整體業績的突破。



未來重大投資或資本資產計劃

於本中期報告日期，杭州聯華華商集團有限公司（本公司之附屬公司）與上海證券有限責任公司擬訂立一份新協議以續展投資理財合作相關交易。預計每日最高投資餘額不超過人民幣14億元。該等建議的重大投資仍處於協商階段，相關條款仍待進一步商洽。詳情請參閱本公司日期為二零二三年九月七日的公告。

除上文所披露的情況外，於本中期報告日期，公司沒有其他重大投資或資本資產計劃。

權益披露

本公司董事、監事及行政總裁

截至二零二三年六月三十日止，本公司董事、監事及行政總裁均無於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及／或債權證（視乎情況而定）中擁有根據證券及期貨條例XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括任何相關董事或行政總裁根據證券及期貨條例該等規定彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉）；或須根據證券及期貨條例第352條所規定須在本公司存置的登記冊所記錄的權益及淡倉，或根據聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄十所載之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「證券交易標準守則」）須通知本公司及聯交所的權益及淡倉。

本公司的主要股東

截至二零二三年六月三十日止，據董事所知，下列各名人士（並非本公司的董事、行政總裁或監事）於本公司的股份中擁有權益，而該等權益根據證券及期貨條例第336條的規定存放於當中所述登記冊：

股東名稱	股份類別	內資股／ 非上市 外資股／H股數目	對整家公司 的投票權的 概約百分比	對內資股及 非上市外資股 的投票權的 概約百分比	對H股的 投票權的 概約百分比	權益類別
上海百聯集團股份有限公司（附註1）	內資股	224,208,000	20.03%	30.01%	-	實益擁有人
阿里巴巴集團控股有限公司（附註2）	內資股	201,528,000	18.00%	26.98%	-	所控制法團的權益
Taobao Holding Limited（附註2）	內資股	201,528,000	18.00%	26.98%	-	所控制法團的權益
淘寶中國控股有限公司（附註2）	內資股	201,528,000	18.00%	26.98%	-	所控制法團的權益
淘寶（中國）軟件有限公司（附註2）	內資股	201,528,000	18.00%	26.98%	-	所控制法團的權益
阿里巴巴（中國）網絡技術有限公司 （附註2）	內資股	201,528,000	18.00%	26.98%	-	實益擁有人
百聯集團有限公司（附註1）	內資股	513,869,400	45.90%	68.79%	-	實益擁有人／所控制法團 的權益
China Galaxy International Asset Management (Hong Kong) Co., Limited（附註3）	H股	54,588,000(L)	4.88%	-	14.65%(L)	投資經理
China Galaxy International SPC （為及代表China Galaxy Value Fund I SP）（附註3）	H股	54,588,000(L)	4.88%	-	14.65%(L)	所控制法團的權益
許自作	H股	53,357,000(L)	4.77%	-	14.32%(L)	實益擁有人
Coronation Global Fund Managers (Ireland) Ltd.	H股	37,130,454(L)	3.32%	-	9.97%(L)	投資經理
Julius Baer International Equity Fund	H股	12,191,558(L)	1.09%	-	5.89%(L)	實益擁有人

(L) = 好倉

(S) = 淡倉

(P) = 可供借出的股份

附註：

1. 截至二零二三年六月三十日止，百聯集團有限公司（「百聯集團」）直接及間接持有上海百聯集團股份有限公司（「百聯股份」）約53.16%的股份。截至二零二三年六月三十日止，百聯股份總共持有本公司224,208,000股股份。故百聯集團直接及間接持有本公司513,869,400股股份，持股比例為45.90%。

截至二零二三年六月三十日止，(i)董事長及非執行董事濮韶華先生為百聯集團總裁、黨委副書記；(ii)副董事長及非執行董事史小龍先生為百聯集團經濟運營部執行總監；(iii)非執行董事張申羽女士為百聯股份董事、總經理；(iv)非執行董事董小春先生為百聯股份董事；(v)本公司監事及監事長李峰先生為百聯集團審計風控中心高級總監、百聯股份監事及上海第一醫藥股份有限公司監事長；及(vi)本公司監事羅楊洪先生為百聯股份財務副總經理。

2. 阿里巴巴集團控股有限公司持有Taobao Holding Limited的100%股權，Taobao Holding Limited持有淘寶中國控股有限公司的100%股權，淘寶中國控股有限公司持有淘寶（中國）軟件有限公司的100%股權，淘寶（中國）軟件有限公司持有阿里巴巴（中國）網絡技術有限公司的57.59%股權，阿里巴巴（中國）網絡技術有限公司持有本公司201,528,000股股份，佔本公司總股本的18%。因而，阿里巴巴集團控股有限公司，Taobao Holding Limited，淘寶中國控股有限公司及淘寶（中國）軟件有限公司均被視為對阿里巴巴（中國）網絡技術有限公司持有或當其有意向擁有權益的本公司股份擁有權益。
3. China Galaxy International Asset Management (Hong Kong) Co., Limited持有China Galaxy International SPC（為及代表China Galaxy Value Fund I SP）的100%股權，China Galaxy International SPC（為及代表China Galaxy Value Fund I SP）持有本公司54,588,000股股份。因此，China Galaxy International Asset Management (Hong Kong) Co., Limited直接和間接持有本公司約54,588,000股股份，佔比約4.88%。
4. 鑒於本公司於二零一一年九月八日向於登記日（即二零一一年六月二十八日）名列本公司股東名冊的股東，以其持有每10股股本的基準以資本公積獲轉增8股，H股股東截至二零二三年六月三十日止持有本公司H股股份數目已相應調整（如有需要）。

除上文所披露者外，董事並不知悉有任何人士於二零二三年六月三十日持有根據證券及期貨條例第336條的規定存放於當中所述登記冊的股份或相關股份中的任何權益或淡倉。

期後事項

自二零二三年七月一日起至本中期報告之日，概無任何對本公司業績形成重大影響的非財務事項。

中期股息

本公司董事會（「董事會」）建議不派發截至二零二三年六月三十日止六個月的中期股息。

購買、出售或贖回股份

截至二零二三年六月三十日止六個月，本公司及附屬公司並無購買、出售或贖回任何本公司之上市證券。

審核委員會

本公司之審核委員會（「審核委員會」）已與管理層考慮及審閱本集團所採納之會計原則及方法，已討論內部監控及財務呈報等事宜，並已審閱本集團截至二零二三年六月三十日止六個月未經審計的簡明中期帳目。審核委員會對本集團所採納之會計原則及方法無任何不同意見。

遵守證券交易標準守則

本公司已採納證券交易標準守則作為本公司全體董事、監事及有關僱員進行證券交易之守則。經向所有董事、監事及有關僱員作出特定查詢後，董事會欣然宣佈所有董事、監事及有關僱員於回顧期內全面遵守證券交易標準守則所載之條文。

符合上市規則附錄十四《企業管治守則》

董事會欣然確認，除下文所述事項以外，本公司於回顧期內符合載列於上市規則附錄十四第二部分的《企業管治守則》（「守則」）之所有守則條文。除了下列偏離事項，概無董事知悉有任何資料合理地顯示，本公司於現時或期內任何時候存在不符合守則的情況。有關偏離事項如下：

守則條文B.2.2條規定，每名董事（包括有指定任期的董事）應輪流退任，至少每三年一次。根據本公司公司章程（「公司章程」）規定，本公司董事由股東大會任免，任期不超過三年，且可連選連任。本公司考慮到本公司經營管理決策實施的連續性，故公司章程內暫無明確規定董事輪流退任機制，故對上述守則條文有所偏離。

守則條文C.1.6條有關非執行董事在董事會及股東大會的出席情況及參與情況：

本公司於二零二三年三月二十八日召開第七屆董事會第十三次會議，非執行董事張申羽女士及獨立非執行董事夏大慰先生因其他工作原因未出席該次董事會會議。

本公司於二零二三年八月二十九日召開第八屆董事會第二次會議，非執行董事胡曉女士因其他工作原因未出席該次董事會會議。

彼等均在收到相關董事會會議材料後，委託其他董事代為出席會議並行使表決權。董事會會議審議有關事項，並順利通過各項決議案。董事會會議會後，本公司亦將相關會議記錄發送至所有董事以便未出席會議的董事了解會議上決議的事項。

此外，本公司於二零二三年六月十五日召開二零二二年度股東周年大會（「股東周年大會」），當時的非執行董事徐潘華先生因其他工作原因未出席股東周年大會。本公司已於股東周年大會召開前向董事會所有董事提供了會議相關材料。股東周年大會順利通過各項決議案。股東周年大會會後，本公司亦將相關會議記錄發送至董事會所有董事，以便未出席會議的董事了解股東周年大會上決議的事項。

本公司董事、監事資料變更

截至本報告日，有關董事、監事的變動載列如下：

董事、監事姓名	變動詳情
徐潘華先生	於二零二三年六月十五日退任非執行董事
胡曉女士	於二零二三年六月十五日獲委任為非執行董事
田穎杰女士	於二零二三年六月十五日退任本公司監事
羅楊洪先生	於二零二三年六月十五日獲委任為本公司監事

有關董事、監事的個人簡歷，請見本公司日期為二零二三年四月二十六日的通函及二零二三年六月十五日的公告。除上文所披露的資料外，概無其他資料須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露。

承董事會命
董事長
濮韶華先生

中國上海，二零二三年八月二十九日

Deloitte.

德勤

致聯華超市股份有限公司股東

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

引言

我們已審閱載於第21至第44頁的聯華超市股份有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(「貴集團」)的簡明綜合財務報表,當中包括於二零二三年六月三十日的簡明綜合財務狀況表,於截至該日止六個月期間的相關簡明綜合損益及其他綜合收益表、權益變動表及現金流量表以及若干說明附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定,就中期財務資料編製的報告必須符合當中有關條文以及香港會計師公會頒佈的香港會計準則第34號「中期財務報告」(「香港會計準則第34號」)。貴公司董事須對根據香港會計準則第34號編製及呈列該等簡明綜合財務報表負責。我們的責任是根據審閱的結果對該等簡明綜合財務報表作出結論,並按照委聘的協議條款僅向作為整體的閣下報告結論,除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

審閱範圍

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審閱工作準則》第2410號「實體的獨立核數師對中期財務信息的審閱報告」進行審閱。審閱該等簡明綜合財務報表包括主要向負責財務和會計事務的人員作出查詢,並應用分析性和其它審閱程序。審閱範圍遠小於根據香港核數準則進行審核的範圍,故不能令我們保證我們將知悉在審核中可能發現的所有重大事項。因此,我們不會發表審核意見。

結論

按照我們的審閱,我們並無發現任何事項,令我們相信簡明綜合財務報表在各重大方面未有根據香港會計準則第34號編製。

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

二零二三年八月二十九日

>> 簡明綜合損益及其他綜合收益表

截至二零二三年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二三年 (未經審計) 人民幣千元	二零二二年 (未經審計 及重述後) 人民幣千元
營業額	3	11,771,962	13,585,003
銷售成本		(10,284,780)	(11,786,043)
毛利		1,487,182	1,798,960
其他收益	3	1,040,460	1,011,654
其他收入及其他利得(損失)	5	256,927	216,343
分銷及銷售成本		(2,181,390)	(2,322,341)
行政開支		(397,607)	(377,057)
預期信用損失模式下信貸損失，扣除撥回	18	(843)	(5,606)
其他經營開支	6	(1,557)	(27,866)
應佔聯營公司業績		(75,627)	(22,643)
財務成本	7	(118,354)	(140,137)
稅前盈利	8	9,191	131,307
所得稅費用	9	(80,177)	(69,900)
本期(虧損)盈利及本期綜合(損失)收益總額		(70,986)	61,407
本期(虧損)盈利及本期綜合(損失)收益總額歸屬於：			
本公司股東		(116,461)	14,404
非控制性權益		45,475	47,003
		(70,986)	61,407
每股(虧損)盈利—基本	11	人民幣 (0.104)元	人民幣 0.013元

簡明綜合財務狀況表

於二零二三年六月三十日

		於二零二三年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	於二零二二年 十二月三十一日 (經審計 及重述後) 人民幣千元
	附註		
非流動資產			
物業、廠房及設備	12	3,339,985	3,463,791
在建工程	12	7,298	4,330
使用權資產	12	5,329,647	5,738,461
商譽	12	148,017	148,017
無形資產	12	122,900	123,005
於聯營公司之權益		516,939	592,814
按公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產	13	52,287	42,319
應收融資租賃款—非流動部分		160,410	188,758
定期存款	14	3,801,260	2,605,420
遞延稅項資產	15	72,085	69,380
其他非流動資產	16	89,391	82,115
		13,640,219	13,058,410
流動資產			
存貨		2,110,016	3,036,797
應收融資租賃款—流動部分		46,879	47,895
預付租金		5,392	4,727
應收賬款	17	228,945	242,853
按金、預付款及其他應收款		527,535	696,646
按公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產	13	717,018	867,164
應收最終控股公司款	19	8,008	8
應收同系附屬公司款	19	35,186	48,633
應收聯營公司款	20	419	363
定期存款	14	1,830,965	1,786,265
現金及現金等價物		2,527,694	3,198,945
		8,038,057	9,930,296
資產合計		21,678,276	22,988,706



簡明綜合財務狀況表

於二零二三年六月三十日

	附註	於二零二三年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	於二零二二年 十二月三十一日 (經審計 及重述後) 人民幣千元
資本及儲備			
股本	21	1,119,600	1,119,600
儲備		(372,618)	(256,157)
本公司股東權益		746,982	863,443
非控制性權益		424,841	382,828
權益合計		1,171,823	1,246,271
非流動負債			
遞延稅項負債	15	131,274	148,272
租賃負債		4,696,218	5,108,859
		4,827,492	5,257,131
流動負債			
應付賬款及應付票據	22	4,332,626	4,525,669
應付稅項		156,455	149,412
其他應付款及預提費用	23	1,573,762	1,963,901
租賃負債		879,074	896,096
合約負債		8,663,877	8,928,208
應付最終控股公司款	19	-	6,814
應付同系附屬公司款	19	72,026	14,051
應付聯營公司款	20	1,141	1,153
		15,678,961	16,485,304
負債合計		20,506,453	21,742,435
流動負債淨額		(7,640,904)	(6,555,008)
權益和負債合計		21,678,276	22,988,706
總資產減流動負債		5,999,315	6,503,402

簡明綜合權益變動表

截至二零二三年六月三十日止六個月

	本公司股東權益					本公司 股東 權益合計 人民幣千元	非控制性 權益 人民幣千元	權益合計 人民幣千元
	股本 人民幣千元	資本公積 人民幣千元 (註a)	其他儲備 人民幣千元 (註b)	法定盈餘 公積金 人民幣千元 (註c)	累計虧損 人民幣千元			
於二零二二年一月一日(經審計)	1,119,600	258,353	(235,497)	559,800	(672,368)	1,029,888	224,509	1,254,397
調整	-	-	-	-	40,082	40,082	13,089	53,171
於二零二二年一月一日(經重述)	1,119,600	258,353	(235,497)	559,800	(632,286)	1,069,970	237,598	1,307,568
本期綜合收益總額(經重述)	-	-	-	-	14,404	14,404	47,003	61,407
向非控制性權益股東分配股息	-	-	-	-	-	-	(22,069)	(22,069)
收購一間附屬公司	-	-	-	-	-	-	105,343	105,343
於二零二二年六月三十日(未經審計)	1,119,600	258,353	(235,497)	559,800	(617,882)	1,084,374	367,875	1,452,249
於二零二三年一月一日(經審計)	1,119,600	258,353	(235,497)	559,800	(884,115)	818,141	367,270	1,185,411
調整	-	-	-	-	45,302	45,302	15,558	60,860
於二零二三年一月一日(經重述)	1,119,600	258,353	(235,497)	559,800	(838,813)	863,443	382,828	1,246,271
本期綜合(虧損)收益總額	-	-	-	-	(116,461)	(116,461)	45,475	(70,986)
向非控制性權益股東分配股息	-	-	-	-	-	-	(3,462)	(3,462)
於二零二三年六月三十日(未經審計)	1,119,600	258,353	(235,497)	559,800	(955,274)	746,982	424,841	1,171,823

註：

- (a) 本公司的資本公積為發行H股的股份溢價扣減相關的股份發行費用。
- (b) 本集團的其他儲備主要包括：
- i. 截至二零零五年止因業務合併導致的本集團所享有某附屬公司淨資產公允價值與初始股東權益的差額；
 - ii. 截至二零零九年及二零一一年止年度因收購附屬公司而採用合併會計原則所產生的財務影響；
 - iii. 增購附屬公司股權；及
 - iv. 聯營公司的其他綜合收益。
- (c) 根據中華人民共和國(「中國」)有關法規和本集團旗下附屬公司的公司章程規定，本集團旗下的附屬公司須按中國會計規定所計算的純利的10%提撥法定盈餘公積金。當法定盈餘公積金的餘額已達該公司註冊股本的50%時可不再提取。提撥法定盈餘公積金必須為向股東派息之前。因盈餘公積金已達到於中國註冊成立附屬公司註冊股本的50%，無進一步的提取。

法定盈餘公積金只可用於彌補以前年度虧損，拓展生產業務或轉增股本。本集團旗下各公司可將法定盈餘公積金轉為股本，但法定盈餘公積金經如此變動後，其餘額不得少於註冊資本的25%。

本集團尚未對截至二零二三年六月三十日止以及截至二零二二年六月三十日止六個月的淨利潤提撥上述法定盈餘公積金。此等提撥將於年末時按全年度溢利及董事會決議執行。



簡明綜合現金流量表

截至二零二三年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審計) 人民幣千元	二零二二年 (未經審計) 人民幣千元
經營活動產生的現金淨額	702,387	1,586,891
投資活動		
出售於聯營公司的權益產生的收入	-	1,289
存入未受限制的定期存款	(1,580,000)	(1,935,000)
取回未受限制的定期存款	240,000	1,335,000
購買物業、機器及設備和在建工程款	(84,561)	(101,079)
購買無形資產款	(16,631)	(1,357)
支付租賃按金	(2,114)	-
償還租金保證金	1,855	-
出售按公允價值計量且其變動計入損益 的金融資產產生的收入	315,007	204,297
購買按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	(150,000)	(200,000)
出售物業、機器及設備和無形資產產生的收入	10,520	50,794
購置附屬公司付款	-	(60,527)
投資活動動用的現金淨額	(1,265,924)	(706,583)
籌資活動		
支付非控制性權益股東股息	(3,582)	(120,344)
新籌集銀行借款	-	400,000
償還銀行借款	-	(800,000)
應收票據貼現的收入	493,205	-
償還租賃負債	(597,337)	(461,116)
籌資活動動用的現金淨額	(107,714)	(981,460)
現金及現金等價物淨減少額	(671,251)	(101,152)
於一月一日的現金及現金等價物	3,198,945	2,193,456
於六月三十日的現金及現金等價物	2,527,694	2,092,304

1. 編製基準

本簡明綜合財務報表乃根據香港會計師公會頒佈的香港會計準則第34號《中期財務報告》（「香港會計準則第34號」）及香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄16的披露規定而編製。

於二零二三年六月三十日，本集團淨流動負債達人民幣7,640,904,000元（二零二二年十二月三十一日：人民幣6,555,008,000元）。考慮到本集團非流動無限制定期存款可直接提取的款項人民幣2,780,000,000元（二零二二年十二月三十一日：人民幣1,885,000,000元），憑證債項（列示於合約負債中）的歷史結算及增加模式，本公司董事認為本集團流動資金風險已被有效地監控，本集團能夠持續經營。

簡明綜合財務報表以人民幣列示，與本公司及其附屬公司的功能貨幣相同。

2. 重大會計政策

簡明綜合財務報表按歷史成本法編製，惟若干金融工具酌情按公允價值計量。

除因應用新訂及經修訂《香港財務報告準則》（「香港財務報告準則」）而導致的會計政策變更外，截至二零二三年六月三十日止六個月期間的簡明綜合財務報表所採用的會計政策和計算方法與本集團截至二零二二年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表所列報的會計政策和計算方法相同。

採用經修訂香港財務報告準則

於本中期期間，本集團首次採用下述由香港會計師公會發佈的新訂及經修訂香港財務報告準則。該等新訂及經修訂香港財務報告準則對二零二三年一月一日或之後開始的年度期間編製的本集團簡明綜合財務報表強制生效：

香港財務報告準則第17號 （包括二零二零年十月和 二零二二年二月對香港財務 報告準則第17號的修訂）	保險合同
香港會計準則第8號（修訂本）	會計估計的定義
香港會計準則第12號（修訂本）	與單一交易產生的資產和負債相關的遞延稅項

除下文所述外，於本期採用其他新訂及經修訂香港財務報告準則對本集團本期及往期財務狀況及財務表現及／或該等簡明綜合財務報表內的披露不會產生重大影響。



2. 重大會計政策 (續)

2.1 應用香港會計準則第12號 (修訂本) 與單一交易產生的資產和負債相關的遞延稅項產生的影響和會計政策變更

2.1.1 會計政策

遞延稅項乃根據綜合財務報表資產及負債賬面值與計算應課稅盈利所採用相應稅基時的暫時差額確認。所有應課稅暫時差額一般均確認為遞延稅項負債，而倘可能出現應課稅盈利可用作抵銷可扣減暫時差額，則所有可扣減暫時差額一般確認為遞延稅項資產。若因初始確認一項交易的資產與負債而產生並無影響應課稅盈利或會計盈利的暫時差額，且在交易時不會產生同等的應課稅和可扣減暫時差額，則不會確認該等遞延稅項資產與負債。此外，倘暫時差額因初步確認商譽而產生，則不確認遞延稅項負債。

對於減免稅項歸屬於租賃負債的租賃交易，本集團將香港會計準則第12號*所得稅* (「香港會計準則第12號」) 的要求分別應用於租賃負債和相關資產。倘可能出現應課稅盈利可用作抵銷可扣減暫時差額，則本集團確認與租賃負債相關的遞延稅項資產，並確認所有應課稅暫時差額的遞延稅項負債。

2.1.2 過渡和影響概述

如本集團截至二零二二年十二月三十一日止年度的年度財務報表所披露，本集團之前將香港會計準則第12號的要求分別應用於單一交易產生的資產和負債，由於應用了初始確認豁免，因此未確認相關資產和租賃負債初始確認產生的暫時差額。根據過渡條款：

- (i) 本集團對二零二二年一月一日或之後發生的租賃交易追溯應用了新的會計政策；
- (ii) 截至二零二二年一月一日，本集團還為與使用權資產及租賃負債相關的所有可扣減和應課稅暫時差額確認了遞延稅項資產 (倘可能出現應課稅盈利可用作抵銷可扣減暫時差額) 和遞延稅項負債。

本附註「應用經修訂香港財務報告準則對簡明綜合財務報表的影響」載列了應用修訂本對財務報表各細列項目及每股 (虧損) 盈利的影響詳情。比較數據已重述。

2. 重大會計政策 (續)

2.1 應用香港會計準則第12號 (修訂本) 與單一交易產生的資產和負債相關的遞延稅項產生的影響和會計政策變更 (續)

2.1.2 過渡和影響概述 (續)

應用經修訂香港財務報告準則對簡明綜合財務報表的影響

應用香港會計準則第12號 (修訂本) 與單一交易產生的資產和負債相關的遞延稅項所致會計政策變更對簡明綜合損益及其他綜合收益表以及每股 (虧損) 盈利的影響如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
對本期 (虧損) 盈利和 其他綜合 (損失) 收益的影響 所得稅開支的影響	3,194	1,281
本期 (虧損) 盈利及綜合 (損失) 收益總額的 影響，歸屬於：		
本公司股東	2,275	704
非控制性權益	919	577

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
對每股基本 (虧損) 盈利的影響		
調整前每股基本 (虧損) 盈利	(0.106)	0.012
與租賃交易遞延稅項影響有關的 會計政策變更所產生的淨調整額	0.002	0.001
列報的每股基本 (虧損) 盈利	(0.104)	0.013



簡明綜合財務報表附註

截至二零二三年六月三十日止六個月

2. 重大會計政策 (續)

2.1 應用香港會計準則第12號 (修訂本) 與單一交易產生的資產和負債相關的遞延稅項產生的影響和會計政策變更 (續)

2.1.2 過渡和影響概述 (續)

應用經修訂香港財務報告準則對簡明綜合財務報表的影響 (續)

應用香港會計準則第12號 (修訂本) 與單一交易產生的資產和負債相關的遞延稅項所致會計政策變更對緊接上一財政年度末 (即二零二二年十二月三十一日) 簡明綜合財務狀況表的影響如下：

	二零二二年 十二月 三十一日 (重述前)	調整	二零二二年 十二月 三十一日 (重述後)
遞延稅項資產	8,520	60,860	69,380
非控制性權益 儲備	367,270 (301,459)	15,558 45,302	382,828 (256,157)
對權益的總影響	1,185,411	60,860	1,246,271

應用香港會計準則第12號 (修訂本) 與單一交易產生的資產和負債相關的遞延稅項所致會計政策變更對比較期間期初 (即二零二二年一月一日) 簡明綜合財務狀況表的影響如下：

	二零二二年 一月一日 (重述前)	調整	二零二二年 一月一日 (重述後)
遞延稅項資產	8,045	53,171	61,216
非控制性權益 儲備	224,509 (89,712)	13,089 40,082	237,598 (49,630)
對權益的總影響	1,254,397	53,171	1,307,568

2. 重大會計政策 (續)

2.2 應用香港會計準則第12號 (修訂本) 所得稅國際稅務改革 — 第二支柱模型規則的影響

於二零二三年七月，香港會計師公會發佈香港會計準則第12號 (修訂本)，以加入與為實施經濟合作及發展組織頒佈的第二支柱模型規則 (「第二支柱法例」) 而頒佈或實質頒佈的稅法有關的遞延稅項資產及負債的確認及披露資料的例外情況。修訂本規定實體須於發行後立即應用該等修訂本。修訂本亦規定，實體須分別披露與第二支柱所得稅相關的即期稅項開支／收入，以及有關其於第二支柱法例頒佈或實質頒佈但於二零二三年一月一日或之後開始的年度報告期間尚未生效的第二支柱所得稅風險的定性及定量資料。

本集團於本中期期間尚未應用暫時豁免，原因為本集團的實體於尚未實施或大致實施第二支柱法例的司法權區營運。本集團將披露已知或可合理估計的資料，以幫助財務報表使用者了解本集團於本集團年度綜合財務報表 (其中第二支柱法例已頒佈或實質上已頒佈) 中的第二支柱所得稅風險，並將於第二支柱所得稅相關即期稅項開支／收入生效時單獨披露。

2.3 應用香港會計準則第1號 (修訂本) 及香港財務報告準則實務聲明第2號會計政策的披露的影響

此外，本集團將適用於本集團自二零二三年一月一日起的年度期間強制生效的香港會計準則第1號 (修訂本) 及香港財務報告準則實務聲明第2號會計政策的披露，以編製本集團截至二零二三年十二月三十一日止年度的綜合財務報表。

香港會計準則第1號 (修訂本)，以「重大會計政策資料」取代所有「重要會計政策」一詞。如果會計政策信息與實體財務報表中包含的其他信息一起考慮時，可以合理地預期它將影響一般目的財務報表的主要使用者根據這些財務報表所作的決定，那麼會計政策信息就是重要的。

修訂本還澄清，即使金額不重要，由於關聯交易、其他事項或條件的性質，會計政策信息也可能是重要的。然而，並非所有與重大交易、其他事項或情況有關的會計政策信息本身都是重要的。如果主體選擇披露不重要的會計政策信息，這些信息不得掩蓋重要的會計政策信息。

香港財務報告準則實務聲明第2號作出重要性判斷 (「實務聲明」) 亦作出修訂，以說明主體如何將「重要性四步程序」應用於會計政策披露，以及如何判斷有關會計政策的信息對其財務報表是否重要。實務聲明中增加了指南和示例。

當期修訂的應用對簡明綜合財務報表沒有重大影響，但預計將影響本集團在截至二零二三年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表中披露的會計政策。



簡明綜合財務報表附註

截至二零二三年六月三十日止六個月

3. 營業額及其他收益

本集團主要經營連鎖式大型綜合超市、超級市場及便利店。於本期間確認之收益分析如下：

(i) 與客戶之間的合約產生的收入分類

營業額類型

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審計) 人民幣千元	二零二二年 (未經審計) 人民幣千元
營業額		
銷售商品	11,771,962	13,585,003
服務		
從供應商取得之收入(服務收入)	784,263	807,917
從加盟店取得之加盟金收入	20,542	19,207
因預付憑證於其他零售店使用而取得之佣金收入	201	3,120
	805,006	830,244
	12,576,968	14,415,247

營業額確認時間

在某一時間點確認	11,772,163	13,588,123
在某一時段按履約進度確認	804,805	827,124
	12,576,968	14,415,247

分部資料中與客戶之間的合約產生的收入金額如下。

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審計) 人民幣千元	二零二二年 (未經審計) 人民幣千元
與客戶之間的合約產生的收入—銷售商品	11,771,962	13,585,003
與客戶之間的合約產生的收入—服務	805,006	830,244
出租商舖租金收入	235,454	181,410
	1,040,460	1,011,654
營業額及其他收益總額	12,812,422	14,596,657

3. 營業額及其他收益 (續)

(ii) 租賃

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審計) 人民幣千元	二零二二年 (未經審計) 人民幣千元
經營租賃：		
固定租賃付款額	226,615	170,402
融資租賃：		
租賃淨投資產生之融資收益	8,839	11,008
租賃產生之收入總額	235,454	181,410

4. 分部資料

以下為回顧期間經過本集團首要經營決策者之總經理的審閱，用作資源配置及業績評估之依據的主要業務及經營分部分析之本集團收益 (包括營業額及其他收益) 及業績：

	分部收益		分部業績	
	截至六月三十日止六個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審計) 人民幣千元	二零二二年 (未經審計) 人民幣千元	二零二三年 (未經審計) 人民幣千元	二零二二年 (未經審計) 人民幣千元
大型綜合超市	5,873,177	7,773,972	122,472	139,985
超級市場	6,038,883	5,905,912	64,766	123,618
便利店	852,375	729,720	(5,319)	(12,250)
其他業務	47,987	187,053	(4,626)	326
	12,812,422	14,596,657	177,293	251,679

分部總業績調節為稅前綜合收益如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審計) 人民幣千元	二零二二年 (未經審計) 人民幣千元
分部業績	177,293	251,679
應佔聯營公司業績	(75,627)	(22,643)
不可分配利息收入	10,147	15,332
不可分配的按公允價值計量且其變動計入損益之 金融資產之公允價值變動收益 (損失)	9,969	(6,987)
不可分配開支	(112,591)	(106,074)
稅前盈利	9,191	131,307



簡明綜合財務報表附註

截至二零二三年六月三十日止六個月

4. 分部資料 (續)

上述所報告的一切分部收益乃源自外部客戶。

所有本集團之收益及分部業績乃歸因於中國客戶。

分部業績不包括應佔聯營公司業績及公司收入、總部收支之分配 (包括總部管理資金產生之利息收入) 及按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產之公允價值變動之未分配收益 (損失)。此乃向本集團首要經營決策者匯報用以資源配置及分部表現評估之報告。

由於首要經營決策者並無使用有關分部資產及負債的數據評估可報告分部的表現，因而並無披露有關資料。

5. 其他收入及其他利得 (損失)

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審計) 人民幣千元	二零二二年 (未經審計) 人民幣千元
因銀行存款及定期存款而產生的利息收入	137,337	125,207
政府補貼 (註i)	18,174	19,753
按公允價值計量且其變動計入損益之金融資產之 公允價值變動收益 (損失)	24,829	(5,283)
出售物業、機器及設備所得收益	1,717	3,707
終止確認使用權資產及租賃負債所得淨收益	23,419	24,848
廢品及物料銷售收入	8,476	13,284
折損收入 (註 ii)	6,408	8,826
手續費收入	5,326	5,563
違約金收入	17,928	4,400
會員卡收入	2,531	2,428
其他	10,782	13,610
合計	256,927	216,343

註：

- (i) 本集團收到來自中國地區政府的無條件補貼人民幣18,174,000元 (二零二二年六月三十日：人民幣18,842,000元)，以鼓勵若干附屬公司在中國各地的業務開展。
- (ii) 本集團以預期兌換率確認折損金額，參照本集團發行但客戶在一定時期內未使用的票券比例的歷史信息得出的比率製定。根據香港財務報告準則第15號，將折損金額從合約負責確認為收入。

6. 其他經營開支

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審計) 人民幣千元	二零二二年 (未經審計) 人民幣千元
使用權資產之減值損失	-	12,766
關店費用	1,363	9,210
其他	194	5,890
	1,557	27,866

7. 財務成本

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審計) 人民幣千元	二零二二年 (未經審計) 人民幣千元
租賃負債之利息費用	111,559	126,530
銀行借款與同系附屬公司貸款之利息費用	-	10,244
其他	6,795	3,363
	118,354	140,137

8. 稅前盈利

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審計) 人民幣千元	二零二二年 (未經審計) 人民幣千元
稅前盈利已扣除(計入)下列各項：		
攤銷及折舊		
無形資產攤銷(附註12)	16,736	11,617
物業、機器及設備折舊(附註12)	168,037	178,826
使用權資產折舊(附註12)	488,348	507,203
攤銷及折舊合計	673,121	697,646
存貨成本中確認之費用	10,285,566	11,786,043
確認使用權資產之減值損失(包括在其他經營開支中) (附註6)	-	12,766
預期信用損失模式下減值損失，扣除轉回	843	5,606
人工成本	1,127,909	1,194,152
存貨跌價準備(轉回)計提	(786)	500
應佔聯營公司業績		
應佔稅前損失	74,639	21,958
應佔所得稅費用	988	685
	75,627	22,643



簡明綜合財務報表附註

截至二零二三年六月三十日止六個月

9. 所得稅費用

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審計) 人民幣千元	二零二二年 (未經審計 及重述後) 人民幣千元
中國企業所得稅當期稅項	99,868	92,556
以前年度撥備不足(超額撥備)	12	(437)
遞延稅項費用	(19,703)	(22,219)
	80,177	69,900

由於本集團的收入並非在香港產生或得自香港，故並無就香港利得稅作出撥備。

根據《中華人民共和國企業所得稅法》以及企業所得稅法實施條例的規定，直至二零二三年，中國境內的附屬公司適用25%的企業所得稅率。若干位於中國西部特定省份的附屬公司執行15%的優惠稅率。此外，部分符合小型微利企業條件的附屬公司還可享受5%至10%不等的優惠企業所得稅稅率。

10. 股息

於兩個中期期間內，董事建議不派付中期股息。

11. 每股(虧損)盈利—基本

本公司股東應佔每股基本(虧損)盈利乃根據下列資料計算：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審計) 人民幣千元	二零二二年 (未經審計 及重述後) 人民幣千元
(虧損) 盈利		
本公司股東應佔本期內(虧損)盈利	(116,461)	14,404

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審計)	二零二二年 (未經審計)
股份數目		
計算每股基本(虧損)盈利的普通股股份加權平均數	1,119,600,000	1,119,600,000

由於兩個期間內均未發行稀釋性潛在普通股，因此未列報稀釋的每股(虧損)收益。

12. 物業、機器及設備、在建工程、使用權資產及無形資產變動

	物業、機器 及設備 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	使用權資產 人民幣千元	商譽 人民幣千元	無形資產 人民幣千元
於二零二二年一月一日的期初賬面值	3,341,988	9,740	6,386,548	127,953	127,336
添置	88,884	3,247	284,047	-	1,357
收購一間附屬公司	284,178	-	41,744	21,985	-
轉入／轉出	2,402	(2,402)	-	-	-
出售／終止	(44,760)	-	(201,905)	-	(2,328)
折舊／攤銷費用(附註8)	(178,826)	-	(507,203)	-	(11,617)
減值(附註a)	-	-	(12,766)	-	-
於二零二二年六月三十日的期末賬面值 (未經審計)	3,493,866	10,585	5,990,465	149,938	114,748
於二零二三年一月一日的期初賬面值	3,463,791	4,330	5,738,461	148,017	123,005
添置	47,028	8,974	232,017	-	16,631
轉入／轉出	6,006	(6,006)	-	-	-
出售／終止	(8,803)	-	(152,483)	-	-
折舊／攤銷費用(附註8)	(168,037)	-	(488,348)	-	(16,736)
於二零二三年六月三十日的期末賬面值 (未經審計)	3,339,985	7,298	5,329,647	148,017	122,900

附註：

- (a) 本集團管理層將定期審閱本集團的租約物業裝修和經營辦公設備，以確定是否存在減值跡象。

於本中期間，本集團管理層對本集團的物業、機器及設備，包括在建工程、使用權資產以及無形資產，進行了減值審查，未確認減值。



簡明綜合財務報表附註

截至二零二三年六月三十日止六個月

13. 按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

	於二零二三年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	於二零二二年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
<i>非流動</i>		
非上市權益工具	797	797
上海證券交易所上市的權益證券	51,490	41,522
合計	52,287	42,319
<i>流動</i>		
上海證券交易所上市的權益證券	1,408	1,994
非上市理財產品(註)	715,610	865,170
合計	717,018	867,164

註：

非上市理財產品投資根據有關方簽署的產品協議書由中國持牌金融機構管理，主要投資於中國境內發行及流通的債券、信託、貨幣市場基金等金融資產或非上市權益投資。公允價值變更利得為人民幣15,440,000元(截至二零二二年六月三十日止六個月：公允價值變更虧損為人民幣922,000元)，計入其他收入及其他利得(損失)中。

14. 定期存款

	於二零二三年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	於二零二二年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
<i>非流動：</i>		
受限制定期存款	1,021,260	720,420
其他非流動未受限制定期存款	2,780,000	1,885,000
	3,801,260	2,605,420
<i>流動：</i>		
受限制定期存款	700,665	1,100,965
其他流動未受限制定期存款	1,130,300	685,300
	1,830,965	1,786,265

定期存款以人民幣計價，並存放於中國的銀行。流動資產中之定期存款為到期日超過三個月但在一年之內的定期存款。非流動資產中之定期存款為到期日超過一年但在五年之內的定期存款。

受限制定期存款為本集團存於某些銀行之定期存款，以作為向客戶發行預付憑證之抵押，本集團不能用作其他用途。

15. 遞延稅項資產及負債

下表載列於本期及上年中期確認之主要遞延稅項負債和資產及其變動情況：

	公允價值 調整 人民幣千元	預期信貸 虧損準備及 存貨撥備 人民幣千元	預提費用 人民幣千元	預提收入 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	使用權 資產 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零二二年一月一日 (經審計)	(33,023)	2,228	817	(82,336)	-	-	(112,314)
調整	-	-	-	-	1,426,012	(1,372,841)	53,171
於二零二二年一月一日 (經重述)	(33,023)	2,228	817	(82,336)	1,426,012	(1,372,841)	(59,143)
收購一家附屬公司 於損益中計入(扣除) (經重述)	(36,642)	-	-	-	-	-	(36,642)
	4,756	1,021	187	14,974	(90,885)	92,166	22,219
於二零二二年六月三十日 (經重述)	(64,909)	3,249	1,004	(67,362)	1,335,127	(1,280,675)	(73,566)
於損益中計入(扣除)	2,075	(855)	123	(13,077)	(51,906)	58,314	(5,326)
於二零二二年十二月 三十一日(經重述)	(62,834)	2,394	1,127	(80,439)	1,283,221	(1,222,361)	(78,892)
於損益中(扣除)計入	(3,577)	170	(716)	20,632	(89,016)	92,210	19,703
於二零二三年六月三十日	(66,411)	2,564	411	(59,807)	1,194,205	(1,130,151)	(59,189)

簡明綜合財務狀況表中的列報金額抵銷了若干遞延稅項資產和負債。以下是為財務報告目的對遞延稅項結餘進行的分析：

	於二零二三年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	於二零二二年 十二月三十一日 (經審計和 經重述) 人民幣千元
遞延稅項資產	72,085	69,380
遞延稅項負債	(131,274)	(148,272)
	(59,189)	(78,892)

截至本中期期末，本集團可用於抵扣未來盈利之未動用稅務虧損為人民幣3,644,260,000元（二零二二年十二月三十一日：人民幣3,219,278,000元）。鑒於無法預測日後盈利流，故並無就未動用稅務虧損確認遞延稅項資產。未確認稅務虧損包括將於二零二三年屆滿的虧損人民幣608,336,000元（二零二二年十二月三十一日：人民幣696,194,000元）。其他虧損可無限期結轉。



簡明綜合財務報表附註

截至二零二三年六月三十日止六個月

16. 其他非流動資產

	於二零二三年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	於二零二二年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
定期存款之應收利息	89,391	82,115

註： 該金額為到期日超過1年的定期存款的應收利息。

17. 應收賬款

	於二零二三年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	於二零二二年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
應收賬款—來自客戶合約	235,614	250,030
減：信貸虧損撥備	(6,669)	(7,177)
	228,945	242,853

報告期末的應收賬款減信貸虧損撥備後的淨額主要來自銷貨給批發商，信貸期介乎30至60日（二零二二年十二月三十一日：30至60日），其賬齡分析列示如下：

	於二零二三年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	於二零二二年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
0至30日	221,156	229,386
31至60日	2,465	3,554
61至90日	3,009	3,468
91日至1年	2,315	6,445
	228,945	242,853

賬齡根據商品或服務的控制權轉移至客戶之日起至報告期末而定。

18. 預期信用損失模式下減值損失，扣除撥回

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審計) 人民幣千元	二零二二年 (未經審計) 人民幣千元
已確認減值損失：		
應收賬款	(508)	5,322
其他應收款	1,351	284
	843	5,606

截至二零二三年六月三十日止六個月，釐定簡明綜合財務報表所使用的輸入值、假設及估計方法的基準與本集團編製截至二零二二年十二月三十一日止年度之年度財務報表所採用的基準相同。

19. 應收／應付最終控股公司／同系附屬公司款

應收(應付)最終控股公司／同系附屬公司款為貿易性質、無抵押、免息，信貸期介乎30至90日(二零二二年十二月三十一日：30至90日)。於二零二三年六月三十日，應收(應付)同系附屬公司款結餘賬齡均在90日之內(二零二二年十二月三十一日：90日)。

20. 應收(應付)聯營公司款

應收(應付)聯營公司款分別指本集團支付的費用及向聯營公司採購商品之結餘。該等結餘賬齡均在90日以內(二零二二年十二月三十一日：90日)，貿易結餘信貸期介乎30至90日(二零二二年十二月三十一日：30至60日)。於聯營公司的往來結餘為無抵押、免息。

21. 股本

	發行股數 每股人民幣 1.00元	股本 人民幣千元
普通股每股人民幣1.00元		
註冊、發行及已繳足：		
於二零二二年一月一日、二零二二年六月三十日、 二零二二年十二月三十一日及二零二三年六月三十日	1,119,600,000	1,119,600



簡明綜合財務報表附註

截至二零二三年六月三十日止六個月

22. 應付賬款及應付票據

	於二零二三年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	於二零二二年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
應付賬款	2,832,626	3,525,669
應付票據	1,500,000	1,000,000
	4,332,626	4,525,669

於報告期末之應付賬款主要源自信貸期介乎30至60日(二零二二年十二月三十一日：30日至60日)之商品採購，其賬齡分析如下：

	於二零二三年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	於二零二二年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
0至30日	901,198	1,342,254
31至60日	487,712	704,211
61至90日	280,436	427,381
91日至1年	1,163,280	1,051,823
	2,832,626	3,525,669

註： 賬齡根據商品或服務的控制權轉移至本集團之日起至報告期末而定。

23. 其他應付款及預提費用

	於二零二三年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	於二零二二年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
薪資、員工福利及其他人工成本	244,033	334,645
增值稅及其他應付款	110,006	92,593
租賃押金、加盟押金及其他第三方押金	312,738	318,352
本集團發行的憑證債項贖回產生的應付賬款	4,614	5,341
收取之加盟店和其他第三方預付款	440,860	734,136
採購物業、機器及設備及低值易耗品應付款項	84,394	115,345
關店費用撥備	131,627	147,676
預提費用	229,673	206,214
應付非控制性權益的股息	-	120
其他雜項應付款	15,817	9,479
	1,573,762	1,963,901

24. 資本承擔

	於二零二三年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	於二零二二年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
購買物業、機器及設備、興建樓宇及土地使用權之資本開支： — 已簽約但未於簡明綜合財務報表中撥備	35,815	43,878

25. 關聯公司交易

除已於簡明綜合財務報表其他部分披露的事項外，本集團於本中期期間有如下與關聯公司的重大交易：

(i) 關聯公司交易

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審計) 人民幣千元	二零二二年 (未經審計) 人民幣千元
銷售予同系附屬公司	316,159	274,500
銷售予其他關聯公司	595	—
向聯營公司採購	1,439	2,083
向最終控股公司及同系附屬公司採購	86,679	81,934
向同系附屬公司收取之租賃費用收入	28,397	13,116
向同系附屬公司收取因憑證債項結算而產生傭金收入	2,936	2,319
向同系附屬公司支付因憑證債項結算而產生的傭金費用	4,112	3,300
向同系附屬公司支付之租賃負債之利息支出	1,645	3,167
向同系附屬公司支付之物業管理費	5,355	6,349
存放於同系附屬公司存款之利息收入	1,687	5,914
向同系附屬公司借款之利息支出	—	10,244
向同系附屬公司支付之平台使用費	31,185	18,419
向同系附屬公司支付之物流物資租賃費	1,068	1,308
向同系附屬公司支付之物流配送服務費	88	88
向同系附屬公司收取之物流配送服務費	2,599	1,662
向其他關聯公司支付之物流配送服務費	229	2,692
向其他關聯公司支付之服務費及平台使用費	13,869	14,857
從本集團相關賬戶轉入一家同系附屬公司結算賬戶的交易金額	8,693	10,023
當消費者消費積分時從一家同系附屬公司結算賬戶轉入本集團相關賬戶的交易金額	4,476	3,600

其他關聯公司是指本集團主要股東的同系附屬公司。

本中期內關聯公司交易明細與本集團截至二零二二年十二月三十一日止年度的年度財務報表一致。



25. 關聯公司交易 (續)

(ii) 關聯公司交易餘額

本集團與百聯集團控制下的一同系附屬公司簽訂一份金融服務協定。根據該協定，同系附屬公司將向本集團提供存貸款業務，利率等同或優於本集團就可比較存款及貸款在中國其他主要商業銀行的利率。存放於同系附屬公司的現金及現金等價物、未受限制定期存款如下：

	於二零二三年 六月三十日 (未經審計) 人民幣千元	於二零二二年 十二月三十一日 (經審計) 人民幣千元
存放於同系附屬公司之現金及現金等價物	511,342	713,666
與一同系附屬公司進行投資及理財合作	715,610	865,170
應付關聯公司的租賃負債概況如下：		
租賃負債	87,779	121,879

(iii) 與其他政府關聯實體的交易／結餘

本集團現時於中國政府直接或間接擁有或控制、共同控制或產生重大影響的企業（「政府關聯實體」，包括百聯集團）主導的經濟環境下經營業務。除與上述同系附屬公司的交易外，本集團亦與其他政府關聯實體從事各項業務，包括銷售、採購、存款存放與銀行借款。

鑒於本集團所經營零售行業之特點，本公司董事認為在銷售商品過程中識別交易方的身份是否為政府關聯實體將不切實可行。

於兩個期間內，本集團大量商品系從政府關聯實體採購，本集團絕大部分存款及銀行借款存放於及預支自政府關聯實體銀行。

(iv) 關鍵管理人員薪酬

董事及其他關鍵管理人員本期的薪酬如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二三年 (未經審計) 人民幣千元	二零二二年 (未經審計) 人民幣千元
工資及其他短期僱員福利	5,255	5,309
退休後僱員福利	213	193
其他長期福利	288	245
	5,756	5,747

董事及關鍵管理人員的薪酬乃由薪酬與考核委員會根據其個人業績及市場趨勢決定。

26. 金融工具的公允價值計量

本集團部分金融資產在每一報告期末以公允價值計量。下表就如何確定該等金融資產的公允價值提供了相關信息（特別是，所採用的估值技術及輸入值），以及公允價值計量基於公允價值計量的輸入值的可觀察程度，被歸入第一層、第二層或第三層級的公允價值級次。

- 第一層級公允價值計量乃由相同資產或負債於活躍市場中所報價格（未經調整）得出；
- 第二層級公允價值計量乃由第一層級所載報價外的可觀察資產或負債輸入資料直接（即價格）或間接（源自價格）得出，以及
- 第三層級公允價值計量乃由並非以可觀察市場資料（不可觀察輸入資料）為基礎的資產或負債的估值方法得出。

金融資產	公允價值		公允價值層級	估計技術和主要輸入值	重大不可觀察輸入值
	於二零二三年六月三十日 人民幣千元	於二零二二年十二月三十一日 人民幣千元			
1) 由中國持牌金融機構管理的非上市金融產品投資，分類為按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	715,610	865,170	第二層級	折現現金流量法，按預期回報和市場利率估計	不適用
2) 在上海證券交易所掛牌上市之權益股份投資分類為按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	52,898	43,516	第一層級	在活躍市場有報價	不適用
3) 分類為按公允價值計量且其變動計入損益之金融資產之無報價權益投資	797	797	第三層級	折現現金流量。未來現金流量基於相關投資組合的預期適用收益率估計，並按反映各交易對方信貸風險的折現率進行折現	相關投資組合預期收益率及折現率

公允價值計量和估價程序

本集團的首席財務官為公允價值計量確定適當的估值技術和輸入值。

在對某項資產或某項負債的公允價值作出估計時，本集團採用可獲得的可觀察市場資料。適當時，本集團會聘用第三方合資格的估價師來執行估價。首席財務官會與合資格的外部估價師緊密合作，以確定適當的估值技術和相關模型的輸入值。首席財務官每個報告期向本公司董事會呈報估價委員會的發現（如有），以說明導致相關資產和負債的公允價值發生波動的原因。

27. 簡明綜合財務報表的核准公佈

該等未經審計的簡明綜合財務報表已於二零二三年八月二十九日經由本公司董事會核准公佈。