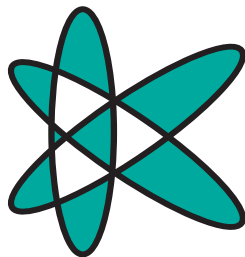


香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Okura Holdings Limited

(於香港註冊成立的有限公司)

(股份代號：01655)

截至2023年6月30日止年度 全年業績公告

財務摘要

- 2023財年總投注增加約18.6%至約29,871百萬日圓(2022財年：約25,177百萬日圓)。
- 2023財年收入增加約13.0%至約6,284百萬日圓(2022財年：約5,562百萬日圓)。
- 2023財年的經營利潤約為3,310百萬日圓，而2022財年則為經營虧損約1,028百萬日圓。
- 2023財年的除所得稅前利潤約為3,146百萬日圓，而2022財年則為除所得稅前虧損約1,205百萬日圓。
- 2023財年歸屬於本公司股東的年度利潤約為3,220百萬日圓，而2022財年則為歸屬於本公司股東的年度虧損約1,321百萬日圓。
- 2023財年的基本及攤薄每股盈利約為6.22日圓(2022財年：基本及攤薄每股虧損約為2.64日圓)。
- 董事會不建議派發2023財年的末期股息(2022財年：無)。

附註： 以上百分比上升指關於日圓(「日圓」)金額的變動。

Okura Holdings Limited (「本公司」) 董事 (「董事」) 會 (「董事會」) 欣然公佈，本公司及其附屬公司 (統稱「本集團」) 截至2023年6月30日止年度 (「本年度」或「2023財年」) 的綜合業績，連同截至2022年6月30日止年度 (「2022財年」) 的比較數字。

綜合全面收益表

截至2023年6月30日止年度

	附註	2023年 百萬日圓	2022年 百萬日圓
收入	4	6,284	5,562
其他收入	5	442	373
其他收益／(虧損) 淨額	5	2,766	(180)
遊戲館經營開支	6	(5,507)	(5,976)
行政及其他經營開支	6	(675)	(807)
經營利潤／(虧損)		3,310	(1,028)
財務收入		55	66
財務費用		(219)	(243)
財務費用淨額	7	(164)	(177)
除所得稅前利潤／(虧損)		3,146	(1,205)
所得稅抵免／(開支)	8	74	(116)
歸屬於本公司股東的年度利潤／(虧損)		3,220	(1,321)
年度每股盈利／(虧損) 歸屬於本公司股東 (以每股日圓計)			
基本及攤薄	9	6.22	(2.64)

	附註	2023年 百萬日圓	2022年 百萬日圓
年度利潤／(虧損)		3,220	(1,321)
其他全面收益／(虧損)			
其後不會重新分類至損益的項目			
僱員福利責任重新計量		8	(1)
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融 資產的公允價值變動，扣除稅項		35	5
		43	4
歸屬於本公司股東的年度總全面收益／(虧損)		<u>3,263</u>	<u>(1,317)</u>

上文綜合全面收益表應與隨附附註一併閱讀。

綜合財務狀況表
於2023年6月30日

	附註	2023年 百萬日圓	2022年 百萬日圓
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		7,653	7,402
使用權資產		1,855	2,820
投資物業		2,978	2,982
無形資產		130	122
預付款項及按金		665	851
以攤銷成本列賬的金融資產		500	—
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的 金融資產		88	32
遞延所得稅資產		515	175
		<u>14,384</u>	<u>14,384</u>
流動資產			
存貨		137	83
貿易應收款項		10	12
預付款項、按金及其他應收款項		288	340
以攤銷成本列賬的金融資產		500	1,000
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		424	343
短期銀行存款		100	100
現金及現金等價物		2,423	2,340
		<u>3,882</u>	<u>4,218</u>
總資產		<u><u>18,266</u></u>	<u><u>18,602</u></u>
權益及負債			
歸屬於本公司股東的權益			
股本		20,644	20,349
儲備		(14,926)	(18,189)
總權益		<u>5,718</u>	<u>2,160</u>

	附註	2023年 百萬日圓	2022年 百萬日圓
負債			
非流動負債			
借款	12	4,098	4,665
租賃負債		4,604	8,434
應計費用、撥備及其他應付款項		365	403
僱員福利責任		183	162
遞延所得稅負債		216	23
		<u>9,466</u>	<u>13,687</u>
流動負債			
借款	12	785	739
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債		151	134
租賃負債		550	663
貿易應付款項	13	14	11
應計費用、撥備及其他應付款項		1,537	1,182
應付董事款項		3	3
當期所得稅負債		42	23
		<u>3,082</u>	<u>2,755</u>
總負債		<u>12,548</u>	<u>16,442</u>
總權益及負債		<u>18,266</u>	<u>18,602</u>

上文綜合財務狀況表應與隨附附註一併閱讀。

綜合財務報表附註

1 一般資料

Okura Holdings Limited (「本公司」) 於2015年6月16日根據香港公司條例在香港成立為有限公司。本公司註冊辦事處的地址為香港金鐘夏慤道18號海富中心第二座11樓。

本公司為一家投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要在日本從事日式彈珠機及日式角子機遊戲館之營運。

本公司的股份在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

除另行指明外，綜合財務報表以百萬日圓(「日圓」)呈列。

2 主要會計政策概要

編製綜合財務報表所採用的主要會計政策載述如下。除另行指明外，該等政策已於所有呈報年度貫徹採用。有關財務報表乃為包括本公司及其附屬公司的本集團編製。

3 編製基準

綜合財務報表已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)、香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)以及香港法例第622章香港公司條例的規定編製。香港財務報告準則大致與國際財務報告準則一致，本集團編製綜合財務報表時選擇的會計政策使本集團可同時遵守國際財務報告準則及香港財務報告準則。綜合財務報表中對國際財務報告準則、國際會計準則(「國際會計準則」)及國際財務報告準則詮釋委員會(「國際財務報告詮釋委員會」)頒佈的詮釋的引用，應視為指相應的香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及香港(國際財務報告詮釋委員會)詮釋(「香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋」)(視情況而定)。因此，國際財務報告準則與香港財務報告準則間並無影響綜合財務報表的會計慣例差別。

編製符合國際財務報告準則及香港財務報告準則的綜合財務報表需要使用若干關鍵會計估計，亦需要管理層在應用本集團會計政策的過程中行使其判斷。涉及較高程度的判斷或高度複雜性，或涉及對綜合財務報表屬重大假設及估算的該等範疇於附註4披露。

(a) 歷史成本法

綜合財務報表已根據歷史成本法編製，惟按公允價值列賬的以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產及以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債則除外。

(b) 本集團採納的準則、年度改進及會計指引的修訂

本集團已於2022年7月1日起的年度報告期間首次應用以下修訂、年度改進及會計指引：

國際財務報告準則項下的修訂

國際財務報告準則第3號的修訂	概念框架之提述
國際會計準則第16號的修訂	物業、廠房及設備 — 作擬定用途前所得款項
國際會計準則第37號的修訂	虧損性合約 — 履行合約之成本
國際財務報告準則2018年至2020年的年度改進	國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第16號及國際會計準則第41號的修訂

香港財務報告準則項下的修訂

會計指引第5號的修訂	共同控制合併的合併會計處理
------------	---------------

採納準則、年度改進及會計指引的修訂對本集團的會計政策並無任何重大影響。

(c) 已頒佈但尚未生效且本集團並無提早採納的新訂及經修訂準則及詮釋(統稱「修訂」)

本集團並無提早採納於2023年1月1日或之後開始的財政年度強制生效的若干修訂：

於以下日期或之後開始
的會計期間生效

國際財務報告準則項下的修訂

國際會計準則第1號及國際財務報告準則實務指引第2號的修訂	會計政策的披露	2023年1月1日
國際會計準則第8號的修訂	會計估計的定義	2023年1月1日
國際會計準則第12號的修訂	於單一交易中產生的資產及負債相關的遞延稅項	2023年1月1日
國際會計準則第12號的修訂	國際稅制改革 — 第二支柱模型規則	2023年1月1日
國際財務報告準則第17號及國際財務報告準則第17號的修訂	保險合約及相關修訂	2023年1月1日
國際會計準則第1號的修訂	將負債分類為流動或非流動	2024年1月1日
國際會計準則第1號的修訂	附帶契諾的非流動負債	2024年1月1日
國際財務報告準則第16號的修訂	售後租回交易中的租賃負債	2024年1月1日
國際會計準則第7號及國際財務報告準則第7號的修訂	供應商融資安排	2024年1月1日
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號的修訂	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或出資	2024年1月1日

香港財務報告準則項下的修訂

香港詮釋第5號(經修訂)	財務報表的呈列 — 借款人對包含按要求還款條款的定期貸款的分類	2024年1月1日
--------------	---------------------------------	-----------

目前正在評估採納該等修訂對本集團的相關影響，而本集團尚無法說明本集團的主要政策及財務資料的呈列是否會發生任何重大變動。

4 收入及分部資料

(a) 收入

	2023年 百萬日圓	2022年 百萬日圓
收入		
總投注	29,871	25,177
減：總派彩	(24,049)	(20,099)
	<hr/>	<hr/>
日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務的收入	5,822	5,078
自動販賣機的收入	94	88
物業租賃	359	355
來自其他營運的收入	9	41
	<hr/>	<hr/>
	6,284	5,562

除日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務的收入以及自動販賣機的收入於某時間點確認外，本集團所有收入均隨時間於提供服務時確認。

截至2023年6月30日止年度，計入年初未使用彈珠及遊戲幣的合約負債結餘的已確認收入為387百萬日圓（2022年：326百萬日圓）。未使用彈珠及遊戲幣於五年後失效，惟本公司預期於下一個報告期間，以提供服務方式履行此等合約負債下餘下的履約責任。

截至2023年6月30日，分配至與未兌現的未使用彈珠及遊戲幣相關的合約負債之交易價格金額為523百萬日圓（2022年：387百萬日圓），全部預期將於下一個報告期間確認為收入。

(b) 分部資料

管理層已根據經主要營運決策人（「主要營運決策人」）審閱用於作出策略性決策的報告釐定經營分部。主要營運決策人獲認定為本集團的執行董事。主要營運決策人從服務角度考慮業務及根據除所得稅前虧損的計量評估經營分部的表現，以分配資源及評估表現。該等報告按與綜合財務報表相同的基準編製。

主要營運決策人已根據服務類型確定三個可呈報分部，即(i)日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務；(ii)物業租賃；及(iii)其他分部，包括馬匹管理營運、汽車租賃營運及就業支援服務營運（於2021年8月終止營運前）。馬匹管理營運、汽車租賃營運及就業支援服務營運因不符合可呈報分部條件，因此並無單獨呈列，而是計入「其他分部」。

分部資產主要包括物業、廠房及設備、使用權資產、無形資產、投資物業、存貨、預付款項、按金及其他應收款項、短期銀行存款以及現金及現金等價物。分部資產不包括遞延所得稅資產及企業職能所用的資產(包括以攤銷成本列賬的金融資產、以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產)。

資本開支包括添置物業、廠房及設備、使用權資產、投資物業及無形資產。所得稅開支並未包括於分部業績中。

提供予執行董事的截至2023年及2022年6月30日止年度的分部資料如下：

	截至2023年6月30日止年度				總計 百萬日圓
	日式彈珠機 及日式 角子機 遊戲館業務 百萬日圓	物業租賃 百萬日圓	其他分部 百萬日圓	未分配 金額 百萬日圓	
來自外部客戶的分部收入	5,916	359	9	—	6,284
分部業績	3,039	178	(5)	—	3,212
未分配金額	—	—	—	(66)	(66)
所得稅抵免	—	—	—	—	74
年度利潤					<u>3,220</u>
其他分部項目					
物業、廠房及設備減值虧損撥備	(68)	—	—	—	(68)
使用權資產減值虧損撥備	(23)	—	—	—	(23)
無形資產減值虧損撥備	—	—	—	(3)	(3)
投資物業減值虧損撥備	—	(33)	—	—	(33)
折舊及攤銷	(504)	(80)	(4)	(40)	(628)
財務收入	—	—	—	55	55
財務費用	(160)	(57)	—	(2)	(219)

截至2022年6月30日止年度

	日式彈珠機 及日式 角子機 遊戲館業務 百萬日圓	物業租賃 百萬日圓	其他分部 百萬日圓	未分配 金額 百萬日圓	總計 百萬日圓
來自外部客戶的分部收入	<u>5,166</u>	<u>355</u>	<u>41</u>	<u>—</u>	<u>5,562</u>
分部業績	(471)	(13)	(11)	—	(495)
未分配金額	—	—	—	(710)	(710)
所得稅開支					<u>(116)</u>
年度虧損					<u><u>(1,321)</u></u>
其他分部項目					
物業、廠房及設備減值虧損撥備	(133)	—	—	(76)	(209)
使用權資產減值虧損撥備	(937)	—	—	—	(937)
無形資產減值虧損(撥備)/ 撥備撥回	(241)	—	—	3	(238)
投資物業減值虧損撥備	—	(160)	—	—	(160)
折舊及攤銷	(701)	(78)	(18)	(84)	(881)
財務收入	—	—	—	66	66
財務費用	<u>(169)</u>	<u>(59)</u>	<u>—</u>	<u>(15)</u>	<u>(243)</u>

於2023年及2022年6月30日的分部資產如下：

	日式彈珠機及 日式角子機遊 戲館業務 百萬日圓	物業租賃 百萬日圓	其他分部 百萬日圓	總計 百萬日圓
於2023年6月30日				
分部資產	10,577	3,306	4	13,887
未分配資產				2,352
以攤銷成本持有的金融資產				1,000
以公允價值計量且其變動計入損益 的金融資產				424
以公允價值計量且其變動計入其他 全面收益的金融資產				88
遞延所得稅資產				515
總資產				18,266
除金融工具及遞延稅項資產外非流 動資產的添置	<u>486</u>	<u>155</u>	<u>35</u>	<u>676</u>
於2022年6月30日				
分部資產	10,857	3,470	49	14,376
未分配資產				2,676
以攤銷成本持有的金融資產				1,000
以公允價值計量且其變動計入損益 的金融資產				343
以公允價值計量且其變動計入其他 全面收益的金融資產				32
遞延所得稅資產				175
總資產				18,602
除金融工具及遞延稅項資產外非流 動資產的添置	<u>(956)</u>	<u>(4)</u>	<u>(46)</u>	<u>(1,006)</u>

於截至2023年及2022年6月30日止年度，並無任何單一外部客戶貢獻的收入超過本集團收入的10%。

本集團在日本成立，於2023年及2022年6月30日，本集團的大部分非流動資產均在日本。

5 其他收入及其他收益／(虧損)淨額

	2023年 百萬日圓	2022年 百萬日圓
其他收入		
二手日式彈珠機廢料銷售收入	386	310
股息收入	2	6
來自到期IC卡的收入	6	5
來自沒收未使用彈珠的收入	15	17
政府補助	20	7
其他	13	28
	<u>442</u>	<u>373</u>
	2023年 百萬日圓	2022年 百萬日圓
其他收益／(虧損)淨額		
解除租賃負債的收益(附註)	2,691	460
投資物業減值虧損撥備	(33)	(160)
物業、廠房及設備減值虧損撥備	—	(76)
無形資產減值虧損(撥備)／撥備撥回	(3)	3
匯兌收益淨額	77	82
撇銷物業、廠房及設備的虧損	(23)	(9)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及金融負債的 公允價值變動	36	(483)
其他	21	3
	<u>2,766</u>	<u>(180)</u>

附註： 截至2023年及2022年6月30日止年度，解除租賃負債的收益主要是指有關於日本關閉一間日式彈珠機及日式角子機遊戲館(2022年：兩間日式彈珠機及日式角子機遊戲館)的提前終止租約收益。

6 遊戲館經營開支以及行政及其他經營開支

	2023年 百萬日圓	2022年 百萬日圓
日式彈珠機及日式角子機開支(附註)	2,651	1,849
核數師酬金		
— 核數及核數相關服務	40	80
— 非核數服務	2	6
僱員福利開支		
— 遊戲館經營開支	823	855
— 行政及其他經營開支	238	281
有關土地及樓宇的經營租賃租金開支	17	18
折舊及攤銷	628	881
廣告及推廣開支	220	177
設備及耗材成本	85	79
物業、廠房及設備減值虧損撥備	68	133
使用權資產減值虧損撥備	23	937
無形資產減值虧損撥備	—	241
修理及維護	153	93
其他稅費	133	132
外包服務開支	110	129
公用設施開支	347	262
向批發商支付的特別獎品採購開支	164	169
法律及專業費用	83	59
差旅開支	27	27
保險費	21	21
其他	349	354
	<u>6,182</u>	<u>6,783</u>

附註： 日式彈珠機及日式角子機於安裝時在綜合全面收益表支銷。該等機器的預期可使用年期少於一年。

7 財務費用淨額

	2023年 百萬日圓	2022年 百萬日圓
財務收入		
利息收入	12	2
債務證券利息	43	64
	<u>55</u>	<u>66</u>
財務費用		
租賃負債利息	(155)	(175)
銀行借款利息開支	(62)	(65)
債券利息開支	—*	(1)
其他	(2)	(2)
	<u>(219)</u>	<u>(243)</u>
財務費用淨額	<u>(164)</u>	<u>(177)</u>

* 金額不足1百萬日圓。

8 所得稅(抵免)／開支

截至2023年及2022年6月30日止年度，並無就香港利得稅計提撥備，原因是本集團於香港並無產生任何應課稅利潤。

日本法人所得稅包括全國法人所得稅、居民稅及企業稅，並已根據本年度的估計應課稅利潤計算。截至2023年6月30日止年度，全國法人所得稅、居民稅及企業稅的總稅率致使法定所得稅率為34.26% (2022年：34.26%)。

	2023年 百萬日圓	2022年 百萬日圓
當期所得稅		
— 日本	92	25
遞延所得稅(附註29)		
— 日本	(166)	91
	<u>(74)</u>	<u>116</u>

本集團除所得稅前虧損的稅項與使用日本所得稅率計算的理論金額的差異如下：

	2023年 百萬日圓	2022年 百萬日圓
除所得稅前利潤／(虧損)	<u>3,146</u>	<u>(1,205)</u>
按適用的日本法人所得稅率計算的稅項	1,078	(413)
就稅務目的不可扣稅的開支	3	86
無須課稅之收入	(25)	(16)
無確認遞延稅項資產的暫時差額	74	573
動用之前未確認的可扣減暫時差額	(1,245)	(137)
確認之前未確認的可扣減暫時差額	(166)	(83)
未確認的稅項虧損	43	165
附屬公司未分配收益的預扣稅項(附註)	<u>164</u>	<u>(59)</u>
所得稅開支	<u>(74)</u>	<u>116</u>

9 每股盈利／(虧損)

截至2023年及2022年6月30日止年度的基本每股盈利／(虧損)按歸屬於本公司股東的利潤／(虧損)除以截至2023年及2022年6月30日止年度已發行普通股加權平均數計算。

	2023年	2022年
歸屬於本公司股東的利潤／(虧損)(百萬日圓)	<u>3,220</u>	<u>(1,321)</u>
已發行普通股加權平均數(百萬股)(附註)	<u>518</u>	<u>500</u>
基本及攤薄每股盈利／(虧損)(日圓)	<u>6.22</u>	<u>(2.64)</u>

附註：由於截至2023年及2022年6月30日止年度不存在潛在攤薄股份，故並無呈列攤薄每股盈利／(虧損)。攤薄每股盈利／(虧損)等於基本每股盈利／(虧損)。

10 股息

董事會於截至2023年6月30日止年度並無建議派付任何股息(2022年：無)。

11 貿易應收款項

	2023年 百萬日圓	2022年 百萬日圓
貿易應收款項	<u>10</u>	<u>12</u>

貿易應收款項指從自動販賣機應收的佣金收入、應收租賃款項及來自其他營運的應收收入。本集團授出的信貸期一般介乎30日至60日。

按發票日期計的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	2023年 百萬日圓	2022年 百萬日圓
30日內	<u>10</u>	<u>12</u>

於2023年及2022年6月30日，貿易應收款項的賬面值與其公允價值相若，並以日圓計值。

12 借款

	2023年 百萬日圓	2022年 百萬日圓
非流動部分		
銀行貸款	2,828	3,301
來自政府金融機關的貸款	<u>1,270</u>	<u>1,364</u>
	<u>4,098</u>	<u>4,665</u>
流動部分		
銀行貸款	691	621
來自政府金融機關的貸款	94	86
債券	<u>—</u>	<u>32</u>
	<u>785</u>	<u>739</u>
總借款	<u>4,883</u>	<u>5,404</u>

於2023年及2022年6月30日，本集團借款的償還期如下：

	銀行貸款		來自政府 金融機關的貸款		債券	
	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年
	百萬日圓	百萬日圓	百萬日圓	百萬日圓	百萬日圓	百萬日圓
1年內	691	621	94	86	—	32
1年至2年	611	568	93	93	—	—
2年至5年	1,359	1,720	281	281	—	—
超過5年	858	1,013	896	990	—	—
	<u>3,519</u>	<u>3,922</u>	<u>1,364</u>	<u>1,450</u>	<u>—</u>	<u>32</u>

於2023年及2022年6月30日的平均實際年利率載列如下：

	2023年	2022年
銀行貸款	1.35%	1.36%
來自政府金融機關的貸款	0.59%	0.50%
債券	—	0.30%
	<u>—</u>	<u>0.30%</u>

於2023年及2022年6月30日，借款總額由若干資產作抵押，其賬面值如下：

	2023年 百萬日圓	2022年 百萬日圓
物業、廠房及設備	4,954	5,092
投資物業	1,651	1,674
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的 金融資產 — 上市股本證券	84	28
	<u>6,689</u>	<u>6,794</u>

於2023年及2022年6月30日，本集團借款的賬面值與其公允價值相若，並以日圓計值。

13 貿易應付款項

於2023年及2022年6月30日按發票日期計的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	2023年 百萬日圓	2022年 百萬日圓
30日內	<u>14</u>	<u>11</u>

於2023年及2022年6月30日，貿易應付款項的賬面值與其公允價值相若，並以日圓計值。

管理層討論及分析

行業及業務回顧

我們是日本日式彈珠機遊戲館營運商，主要營運日式彈珠機及日式角子機。目前，我們在日本九州、關東、關西及日本中國地區以商號「Big Apple.」及「K's Plaza」營運11間日式彈珠機遊戲館。

於2023財年，日本政府為恢復及刺激日本社會及經濟活動，已逐步放鬆若干2019冠狀病毒病（「COVID-19」）限制措施，可見政策由「需要抑制COVID-19的傳播」轉為「與病毒共存」。儘管如此，本集團已根據21st Century Pachinko and Pachislot Industry Association於2020年5月21日發佈的「防止新型冠狀病毒感染症在日式彈珠機及日式角子機遊戲館營運中傳播的指引(Guidelines for Preventing the Spread of New Coronavirus Infections in Pachinko and Pachislot Hall Operation)」，在其業務營運中繼續實施預防感染措施，例如要求本集團所有僱員於任何時間均佩戴口罩，以及不時對日式彈珠機及日式角子機進行消毒，以控制COVID-19大流行在本集團日式彈珠機遊戲館傳播，並為其僱員及顧客提供安全的工作／日式彈珠機遊戲館環境。於2023年5月8日，日本政府降低COVID-19的法定狀態級別，從與結核病及嚴重急性呼吸系統綜合症(SARS)等疾病看齊的第二高類別，降至與季節性流感處於同一類別的第五類別。

儘管近日全球不穩定局勢對消費者於娛樂活動的消費有負面影響，然而本集團觀察到，隨著如上文所述日本放鬆若干COVID-19限制措施，以及於2022年6月推出更新版的日式角子機（其較前版包含更多博彩元素）、於2022年11月推出新型日式角子機（「**智能角子機**」）及於2023年4月推出新型日式彈珠機（「**智能彈珠機**」），旗下大部分日式彈珠機遊戲館的顧客人流於2023財年有所回升，吸引了更多顧客，並使2023財年的收入較2022財年有所改善。

此外，本集團於2023財年錄得除所得稅前利潤約3,146百萬日圓，而於2022財年則為虧損表現，錄得除所得稅前虧損約1,205百萬日圓。2023財年錄得除所得稅前利潤，而於2022財年則錄得除所得稅前虧損，主要是由於(i)收入增加約722百萬日圓；(ii)其他收入增加約69百萬日圓；(iii)於2023財年的其他收益淨額約為2,766百萬日圓，而2022財年則為其他虧損淨額約180百萬日圓；(iv)遊戲館經營開支減少約469百萬日圓；及(v)行政及其他經營開支減少約132百萬日圓（將於下文作進一步闡述）。

本集團已於2023年5月7日關閉位於日本神奈川縣鎌倉市大船1-23-1的日式彈珠機遊戲館 **Big Apple.大船店** (「**Big Apple.大船店**」)。管理層認為，關閉上述日式彈珠機遊戲館，將有利本集團將資源集中投放於其他表現更佳的日式彈珠機遊戲館，以提升有關遊戲館的顧客體驗，同時關閉表現較遜的日式彈珠機遊戲館以減少進一步的業務營運損失。進一步詳情請參閱本公司日期為2023年5月2日的公告。

儘管若干COVID-19限制措施已於2023財年取消，日式彈珠機行業的業務前景仍然不明朗，鑒於日式彈珠機業務長期下滑，加上全球價格上升引致營運成本上漲，以及消費者購買力減弱，窒礙了業務復甦的步伐。在此方面，本集團將繼續探索新措施與機遇，提高本集團的營運表現，並使收入來源更多元化。

應對監管措施帶來的挑戰及不明朗因素

誠如本公司過往之中期報告及年報所披露，由日本國家公安委員會於2018年2月1日發佈並於2020年5月及2021年5月修訂的「部分修訂有關娛樂及遊樂業合理化行為的法規及有關認證機器及對機器進行型號測試的法規的法規(Regulations to Partially Amend Regulations on the Entertainment and Amusement Trades Rationalising Act and Regulations on Certifying Machines and Conducting Type Test on Machines)」(「**2018年法規**」)，規定日式彈珠機行業須逐步分批淘汰具有較高博彩成份的日式彈珠機及日式角子機，因而減低遊戲吸引力，亦導致日式彈珠機及日式角子機玩家持續減少，從而使日本的日式彈珠機及日式角子機行業繼續受到不利影響。本集團於2022年1月底之前完成淘汰及更換所有具有較高博彩成份的日式彈珠機及日式角子機。

為應對2018年法規，本集團管理層一直致力搜羅市場上最具吸引力的機器，為本集團旗下日式彈珠機遊戲館提供最佳的機器組合，從而增加顧客人流。本集團分別於2022年11月及2023年4月推出智能角子機及智能彈珠機，旨在吸引更多顧客，從而改善本集團的收入。智能角子機及智能彈珠機旨在淘汰及取代舊有玩法，毋須將實體遊戲幣或彈珠直接投入機器，取而代之的是將顧客擁有的遊戲幣或彈珠數目轉移到電子卡上。截至2023年6月30日，智能角子機及智能彈珠機分別佔我們已安裝機器總數的17.04%及3.09%。董事觀察到，智能角子機及智能彈珠機獲得一些顧客的青睞，該等顧客對新機型感興趣，亦受注重衛生的顧客青睞，是因為他們毋須觸碰其他顧客用過的實體遊戲幣或彈珠，因此，

預期智能角子機及智能彈珠機將繼續吸引更多玩家。展望未來，本公司將會密切監察智能角子機及智能彈珠機於日式彈珠機遊戲館的表現，並於必要時候實施合適的營銷及宣傳計劃，推高智能角子機及智能彈珠機的收入。

繼續使本集團收入流多元化

誠如本公司過往之中期報告及年報所披露，管理層繼續致力建立替代收入流，及將本集團營運擴展至不同業務領域。於2023財年，本集團從日式彈珠機遊戲館業務、自動販賣機、租賃物業(包括但不限於商業設施及住宅單位的物業)以及如提供馬匹管理服務等其他營運賺取收入。

本公司於2018年7月26日訂立兩份協議，據此本公司認購由Sinwa Co., Ltd.* (株式会社しんわ) (「債券發行人」) 發行，總金額為1,000百萬日圓的兩個系列債券 (「債券」)。於2019年1月25日、2020年1月24日、2021年1月25日、2022年1月25日及2023年1月27日，本公司、債券發行人及Everglory Capital Co., Ltd. (株式会社エバーグローリー・キャピタル) (「Everglory Capital」) 訂立修訂協議，以(其中包括)延長第二個系列債券 (「第二個系列債券」) 的到期日/贖回日、提高其利率，並將Everglory Capital納入為擔保人，以就第二個系列債券下債券發行人的責任作出擔保。於2021年7月30日，本公司、債券發行人及Everglory Capital訂立修訂協議，以(其中包括)延長第一個系列債券 (「第一個系列債券」) 的到期日/贖回日、提高經延長期間的利率，並將Everglory Capital納入為擔保人，以就第一個系列債券下債券發行人的責任作出擔保。有關修訂讓本集團延長其投資，並自債券產生更多收入，為本集團提供穩定的收入流。詳情請參閱本公司日期為2018年7月26日、2019年1月25日、2020年1月24日、2021年1月25日、2021年7月30日、2022年1月25日及2023年1月27日的公告，以及本公司日期為2021年10月29日的通函。

市場威脅及前景

對日本整體日式彈珠機行業而言，2022年及2023年是充滿挑戰的年度，儘管如此，管理層優先運用本集團資源以恢復顧客人流，並自發實施安全措施以保障顧客於日式彈珠機遊戲館的健康與安全，本集團於2023財年的營運及財務表現得以收復失地。本集團認為，自從COVID-19疫情爆發後，眾多顧客更為注重個人衛生，從而實施多項措施，以保證到訪日式彈珠機遊戲館顧客的健康與安全。舉例而言，本公司於其數間日式彈珠機遊戲館中推出全新獎品換取系統，名為「自助銷售點系統」，讓顧客自行換取獎品，而毋須本集

團的員工協助，藉以減少本集團員工與顧客之間互動的需要。推出自助銷售點系統亦提高工作效率，減少本集團日式彈珠機遊戲館所需的員工人數。管理層將繼續採取上述措施及考慮推出更多新型日式彈珠機及日式角子機，以促進顧客人流並加快恢復本集團的營運，同時尋找新機遇以進軍其他業務範疇，從而擴闊本集團之收入來源。

財務回顧

收入

本集團的總收入包括來自以下各項的收入：(i)日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務，即總投注減總派彩；(ii)自動販賣機的收入；(iii)物業租金；及(iv)其他與就業支援服務、馬匹寄託服務、馬匹管理服務及汽車租賃服務有關之營運。於本年度，日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務的收入仍然是本集團的主要收入來源，佔本集團總收入約92.6% (2022財年：約91.3%)。本集團的總收入由2022財年約5,562百萬日圓增加約722百萬日圓或13.0%至2023財年約6,284百萬日圓。有關增加主要是由於來自本集團整體日式彈珠機及日式角子機業務的收入由2022財年約5,078百萬日圓增加約14.7%至2023財年約5,822百萬日圓，主要是由於上述原因使本集團日式彈珠機遊戲館內顧客人流復甦所致。

本集團從自動販賣機營運商根據服務協議提供，並在遊戲館安裝的自動販賣機獲得收入。自動販賣機銷售飲料及食品，而本集團分佔自動販賣機所得收入的若干部分。本集團的自動販賣機收入於2023財年大致維持穩定於約94百萬日圓，而於2022財年則約為88百萬日圓。

本集團從(i)將物業租賃予特別獎品批發商；(ii)出租停車場；(iii)出租商業設施；及(iv)出租住宅單位獲得租金收入。物業租金收入於2023財年維持穩定於約359百萬日圓，而於2022財年則約為355百萬日圓。

本集團從其他業務中獲得的收入主要與於2022年2月開展提供馬匹管理服務相關。有關收入由2022財年約41百萬日圓減少約78.0%至2023財年約9百萬日圓，此乃由於本集團就業支援服務於2021年8月終止，於2022年2月由提供馬匹寄託服務轉為馬匹管理服務，以

及於2023年4月因用作管理馬匹的馬廄租約終止而由馬匹管理服務進一步轉為汽車租賃服務所致。

總投注

本集團的總投注指向顧客出租彈珠及遊戲幣所收取的款項總額。總投注主要受顧客在本集團日式彈珠機及日式角子機遊戲館的消費水平所影響。本集團的會計政策確認總投注乃經扣除消費稅。於2023財年，日本的消費稅率為10%。

本集團的總投注由2022財年約25,177百萬日圓，增加約4,694百萬日圓或約18.6%至2023財年約29,871百萬日圓，主要是由於上文「收入」之段落中所述的原因所致。

總派彩

本集團的總派彩指本集團顧客換取特別獎品及普通獎品的總成本，並計及特別獎品溢價及有關期間任何未使用彈珠及遊戲幣的價值。本集團的總派彩由2022財年約20,099百萬日圓增加約3,950百萬日圓，或約19.7%，至2023財年約24,049百萬日圓，原因為總投注因上文所述理由而增加所致。

收益率

本集團的日式彈珠機及日式角子機業務收益率指本集團自日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務所得收入，除以總投注之金額。收益率水平取決於日式彈珠機及日式角子機派彩率、施加的特別獎品溢價及本集團遊戲館內不同中獎率日式彈珠機及日式角子機組合的綜合影響，以及相應顧客行為（即遊戲局數及遊戲機利用率）變化。本集團的收益率於2023財年維持穩定於約19.5%，而於2022財年則約為20.2%。

其他收入

本集團的其他收入主要包括(i)向遊戲機舊貨商銷售二手日式彈珠機及日式角子機廢料以供在二手市場轉售產生的收入；(ii)股息收入；(iii)來自到期預付IC卡及會籍的收入；(iv)來自沒收彈珠及遊戲幣的收入；(v)政府補助；及(vi)其他收入來源，主要包括來自銷售安裝於本集團遊戲館的太陽能發電系統所產生的剩餘太陽能、繳交水費及提款機手續費的收入。

其他收入由2022財年約373百萬日圓增加約69百萬日圓或約18.5%至2023財年約442百萬日圓，主要是由於銷售二手日式彈珠機及日式角子機廢料的收入增加約76百萬日圓。此乃由於2022財年大部分二手日式彈珠機及日式角子機具有較高博彩成份，不符合2018年法規，無法在二手市場轉售，而2023財年的二手日式彈珠機及日式角子機則符合2018年法規，能夠轉售，故與2022財年相比，更多二手日式彈珠機及日式角子機於2023財年得以出售。

其他收益／虧損淨額

其他收益／虧損淨額主要包括(i)解除租賃負債的收益；(ii)投資物業減值虧損撥備；(iii)物業、廠房及設備減值虧損撥備；(iv)無形資產減值虧損撥備／撥備撥回；(v)匯兌收益淨額；(vi)撤銷物業、廠房及設備的虧損；(vii)以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及金融負債的公允價值變動；及(viii)其他收益／虧損，主要包括保險申索。

本集團於2023財年錄得其他收益淨額約2,766百萬日圓，而2022財年則錄得其他虧損淨額約180百萬日圓。由2022財年的其他虧損淨額約180百萬日圓轉為2023財年的其他收益淨額約2,766百萬日圓，主要歸因於(i)解除租賃負債的收益由2022財年約460百萬日圓增加約2,231百萬日圓或485%至2023財年約2,691百萬日圓，主要是由於與2022財年終止餘下租期較短的租約相比，於2023財年關閉本集團一間日式彈珠機遊戲館Big Apple.大船店後提前終止租約產生的收益較多；(ii)本公司投資中相關資產的市場價格波動，導致於2023財年以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及金融負債的公允價值變動收益約為36百萬日圓，而於2022財年則為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及金融負債的公允價值變動虧損約483百萬日圓；(iii)投資物業減值虧損撥備於2023財年約為33百萬日圓，主要是由於2023財年就賬面值低於公允價值減出售成本的兩項投資物業計提減值虧損撥備；及(iv)於2022財年，物業、廠房及設備減值虧損撥備約為76百萬日圓，而於2023財年則為零，主要是由於2022財年競賽馬匹的賬面值已悉數減值，而概無於2023財年作出進一步減值。

遊戲館經營開支及行政及其他經營開支

遊戲館經營開支由2022財年約5,976百萬日圓減少約469百萬日圓或約7.8%至2023財年約5,507百萬日圓。這主要歸因於(i)2023財年並無錄得無形資產減值虧損撥備，而2022財年則錄得本集團無形資產減值虧損約241百萬日圓；(ii)使用權資產減值虧損減少約914百萬日圓；(iii)物業、廠房及設備減值虧損減少約65百萬日圓；及(iv)由於2022財年作出的重大減值虧損導致相關可折舊資產的賬面值已大幅減少，使2023財年錄得的折舊開支減少，導致2023財年折舊及攤銷開支減少約196百萬日圓。誠如上文(i)所載，於2023財年並無錄得無形資產減值虧損撥備，以及誠如上文(ii)及(iii)所載，使用權資產以及物業、廠房及設備減值虧損減少，這主要是由於2023財年的日式彈珠機行業市況好轉，加上COVID-19對本集團日式彈珠機遊戲館業務表現的影響減輕所致，而2022財年則由於COVID-19及其新變種病毒持續影響日本，令日式彈珠機行業市況不利，並令本集團日式彈珠機遊戲館業務表現繼續不明朗。部分被(i)2023財年因引入有更多博彩元素的更新版日式角子機吸引顧客而導致2023財年日式彈珠機及日式角子機開支增加約802百萬日圓；及(ii)電費增加導致2023財年公用設施開支增加約84百萬日圓所抵銷。

行政及其他經營開支由2022財年約807百萬日圓減少約132百萬日圓或約16.4%至2023財年約675百萬日圓，主要是由於(i)董事袍金減少及本集團行政部門人數減少，導致僱員福利開支減少約43百萬日圓；(ii)核數師酬金於2023財年減少約44百萬日圓；及(iii)競賽馬匹的賬面值已因2022財年作出的減值虧損而大幅減少，使2023財年錄得折舊開支減少，導致折舊及攤銷開支減少約57百萬日圓所致。

現金產生單位的減值虧損

國際會計準則第36號「資產減值」(「國際會計準則第36號」)規定資產不得以高於其可收回金額列賬。倘資產賬面值超出透過使用或出售資產而可收取的金額，則有關資產出現減值，而國際會計準則第36號要求公司就減值虧損作出撥備。當有事件指示相關資產價值可能無法收回，以及本集團現金產生單位(「現金產生單位」)出現減值指標，本集團管理層會進行減值評估。

於2022財年，本集團管理層將2022財年的經營虧損或表現遜於管理層期望(定義為於2022財年未能達成預測經營利潤或虧損)視為減值指標。於2023財年，本公司繼續應用上述減值指標，而管理層已於2023財年識別8個現金產生單位(2022財年：8個現金產生單位)錄得經營虧損或不符合管理層的期望，因此管理層認為有關現金產生單位出現減值指標。管理層已據此對此等現金產生單位進行減值評估，以評估其可收回金額。

就具有重大自有物業的現金產生單位而言，管理層評估現金產生單位的表現，以確定使用價值或公允價值減出售成本是否超過現金產生單位的賬面值。倘使用價值及公允價值減出售成本均低於賬面值，則現金產生單位可收回金額釐定為使用價值或公允價值減出售成本(以較高者為準)。因此，5個現金產生單位的可收回金額以其使用價值釐定，餘下的3個擁有重大自有物業的現金產生單位的可收回金額以公允價值減出售成本釐定。因此，於2023財年，本集團分別就物業、廠房及設備以及使用權資產錄得減值虧損撥備約68百萬日圓及23百萬日圓。

使用價值法

使用價值計算應用基於經管理層批准的財務預算所作出於現金產生單位可使用年期的除稅前現金流量預測。現金流量預測涵蓋相關現金產生單位餘下租賃年期或五年期間(以較短者為準)。管理層對首年的預測考慮各現金產生單位在當前期間的表現，並納入管理層對各現金產生單位的最新計劃。

管理層根據使用價值法所使用的輸入數據價值及主要假設包括：

- (i) 基於2023財年各現金產生單位的業務表現，本集團截至2024年6月30日止十二個月的收入增長介乎0%至11%，而於2024年6月30日後則為0%；

(ii) 除稅前貼現率為8.88%；及

(iii) 本集團營運規模並無變動。

除上文所披露者外，輸入數據價值及假設與過往於2022財年所採納者並無重大變動。

公允價值減出售成本法

該3個擁有重大自有物業的現金產生單位可收回金額已參考由獨立專業合資格估值師按公允價值減出售成本計算而釐定。成本法(透過將折舊從重置成本扣除而以成本為重點，並使用可觀察及非可觀察輸入數據，例如土地可資比較銷售的每平方米單價以及樓宇的每平方米重置成本)被視為較適合的計算方式，原因是具有類似特徵的標的資產租務市場並不活躍。因此，採納成本法以釐定上述3個現金產生單位的可收回金額。

輸入數據價值及主要假設

透過使用成本法，獨立專業估值師已考慮現金產生單位的預期使用年期、土地及樓宇的雜項開支，以及類似樓宇的建設成本。

所採納估值方法概無其後變動

除上文所披露者外，所採納有關減值測試的估值方法(包括估值假設)並無變動。

除所得稅前利潤／虧損

2023財年除所得稅前利潤約為3,146百萬日圓，而2022財年則為除所得稅前虧損約1,205百萬日圓。這主要是由於(i)收入增加約722百萬日圓；(ii)其他收入增加約69百萬日圓；(iii)於2023財年的其他收益淨額約為2,766百萬日圓，而2022財年則為其他虧損淨額約180百萬日圓；(iv)遊戲館經營開支減少約469百萬日圓；及(v)誠如上文所闡述，行政及其他經營開支減少約132百萬日圓。

歸屬於本公司股東的年度利潤／虧損

2023財年歸屬於本公司股東的年度利潤約為3,220百萬日圓，而2022財年則為歸屬於本公司股東的年度虧損約1,321百萬日圓。這主要是由於上文「除所得稅前利潤／虧損」之段落所述的原因所致。

財務狀況分析

流動資金及財務資源

本公司的現金主要用於支付遊戲館經營開支、員工成本、各種經營開支、撥付及償還其銀行借款的利息及本金以及資本開支。該等開支透過經營所得現金及借款等提供資金。

於2023年6月30日，本公司的借款總額約為4,883百萬日圓（2022年6月30日：約5,404百萬日圓），其中約72.1%為銀行借款及約27.9%為來自政府金融機關的貸款。本公司的借款均以日圓計值。

投資政策

本集團為金融資產及金融負債採納一項載有本集團投資活動整體原則及詳細審批程序的庫務及投資政策。有關政策包括（其中包括）以下各項：

- (i) 避免投資低流通性產品；
- (ii) 投資應屬收益性質，且投資活動的主要目標是分散本集團的投資及控制投資風險；
- (iii) 投資應僅可在本集團擁有毋須作短期或中期用途的盈餘現金的情況下進行；及
- (iv) 投資應僅可在維持充足的流動資金時進行。

本集團的財務部負責對本集團的投資活動的預期回報及潛在風險進行初步評估及分析，並編纂來自銀行的有關數據及資料。本集團的投資決策乃經審慎仔細考慮多項因素後按

個別個案基準作出，該等因素包括但不限於本集團的短及中期現金需求、市場狀況、經濟發展、預期投資條件、投資成本、投資期限以及投資的預期回報及潛在損失。

就任何投資而言，進行或出售任何投資前均須取得董事會正式批准。本集團的財務部亦負責定期向董事報告本集團的投資活動進展。報告內應包括投資回報總額。

資金及庫務政策

本集團已就其資金及庫務政策採納審慎的財務管理方針，因此於2023財年維持健全的流動資金狀況。為管理流動資金風險，董事會密切監察本集團的流動資金狀況，以確保本集團資產、負債及其他承擔的流動資金架構能夠滿足其不時的資金需求。於2023財年，本集團並無使用任何風險對沖工具。

現金及現金等價物

於2023年6月30日，本公司有現金及現金等價物約2,423百萬日圓（2022年6月30日：約2,340百萬日圓），以及短期銀行存款約100百萬日圓（2022年6月30日：約100百萬日圓）。本公司的現金及現金等價物及短期銀行存款以日圓、美元及港元計值。

資本架構

於2023年6月30日，本集團的資本架構由股本及儲備組成。於2023年6月30日，歸屬於本公司股東的權益約為5,718百萬日圓（2022年6月30日：約2,160百萬日圓）。於2023年6月30日，本集團的總資產約為18,266百萬日圓（2022年6月30日：約18,602百萬日圓）。

借款

下表列示本集團借款於2023年6月30日及2022年6月30日的到期概況：

	於2023年6月30日		於2022年6月30日	
	百萬日圓	%	百萬日圓	%
1年內	785	16.1	739	13.7
1年至2年	704	14.4	661	12.2
2年至5年	1,640	33.6	2,001	37.0
超過5年	1,754	35.9	2,003	37.1
	<u>4,883</u>	<u>100.0</u>	<u>5,404</u>	<u>100.0</u>

如上表所示，本集團須於1年內償還及須於1年至2年償還的借款的比例增加，而須於2年至5年償還及須於超過5年後償還的借款的比例則減少。本集團借款到期情況的變動主要歸因於2023財年償還長期借款。於2023年6月30日，本集團有約3,013百萬日圓的借款以固定利率計息。

債券

本集團於2019年3月13日發行本金額為260百萬日圓的債券，其已於到期日2022年11月30日以260百萬日圓獲悉數贖回（本集團於2022年6月30日發行在外的債券的價值：約為32百萬日圓）。於2023財年並無發行新債券。

已質押資產

於2023年6月30日，本集團的已質押資產包括(i)物業、廠房及設備；(ii)投資物業；及(iii)上市證券，款項為數約6,689百萬日圓（2022年6月30日：約6,794百萬日圓），用以獲得本集團若干一般銀行融資。已質押資產減少主要是由於本集團固定資產折舊導致已質押資產的賬面值下降，而部分被本集團所持有的上市證券的公允價值增加所抵銷。

資產負債比率

資產負債比率，即計息貸款及租賃負債的總額減現金及現金等價物並除以本公司權益總額，於2023年6月30日約為56.6% (2022年6月30日：約84.9%)。有關下跌主要是由於2023財年借款及租賃負債減少以及配售本公司新普通股（「股份」）導致股本增加（於下文作進一步闡述）。

利率及外匯風險

本集團面對利率風險，因為其銀行結餘及部分銀行借款按浮動利率計息。本集團專注於減少整體債項成本及所承受利率變動以管理其利率風險。於2023財年，本集團並未使用任何對沖工具或利率掉期管理利率風險。

本集團在日本運營及其業務交易主要以日圓計值。然而，其因以美元計值的開支而面對與該貨幣相關的外匯風險。本集團的財務部密切監察本集團面對的外匯波動風險。因應近年日圓兌美元持續波動，本集團將繼續尋求機會維持充足的日圓現金及銀行結餘，以管理其與美元有關的風險。

合約及資本承擔

作為出租人，本集團有不可撤銷經營租賃項下未來最低租賃收款總額如下：

	作為出租人 於6月30日	
	2023年 百萬日圓	2022年 百萬日圓
不超過1年	<u>52</u>	<u>50</u>

於2023年6月30日，本集團並無任何有關於購買物業、廠房及設備之已訂約而尚未撥備的資本承擔 (2022年6月30日：無)。

資本開支

我們的資本開支主要包括添置物業、廠房及設備、使用權資產、投資物業及無形資產的開支。本集團於2023財年產生資本開支約676百萬日圓(2022財年：約1,006百萬日圓)，其中大部分源自其日式彈珠機遊戲館的設備及裝置。資本開支於2023財年約為676百萬日圓，主要包括(i)更換本集團若干日式彈珠機遊戲館的空調；(ii)購買毗鄰本集團日式彈珠機遊戲館的土地及樓宇；及(iii)於2022年12月翻新名為「K's Plaza Ohashi」的日式彈珠機遊戲館。此等資本開支已以本集團內部資金撥付。

或然負債

於2023年6月30日，本公司並無任何重大或然負債或擔保。

重大投資

於2023年6月30日，本集團持有的投資主要是(i)投資物業約2,978百萬日圓，所指是位於日本並按經營租賃出租的土地及物業，其各自的投資價值均低於本公司於2023年6月30日的資產總值的5%；(ii)金融資產約1,512百萬日圓，所指是由債券發行人發行的債券、信託基金及上市與非上市證券；及(iii)金融負債約151百萬日圓，所指是由本集團於2021年底發行的兩項認沽期權的公允價值。於2023年6月30日，除第一個系列債券及第二個系列債券(其價值合共構成本公司總資產約5.5%)外，本集團並無持有其價值佔本集團總資產5%或以上的任何其他重大投資。

投資物業

本集團投資物業包括作辦公室、住宅及停車場用途的物業，其按經營租賃出租及由本公司持有以賺取長期租金收益。本集團所有投資物業均按歷史成本減累計折舊及減值虧損列帳。倘估值結果顯示投資物業賬面值超出其可收回金額，本集團將確認減值虧損。於2023財年就本集團投資物業確認的減值虧損約為33百萬日圓(2022財年：約160百萬日圓)。

圓)。投資物業的可收回金額乃基於獨立專業合資格估值師或管理層進行的估值，按公允價值減出售成本列賬。估值使用收入法或銷售比較法釐定。所有投資物業的公允價值均於公允價值層級第3級內。

本集團投資物業估值取決於多項主要假設及輸入數據，包括但不限於(i)投資物業每平方米的每月租金；(ii)以類似物業資本化率、訪談房地產投資者，並參考已刊發的不同指數產生的資本化率5.2%至10.1%；(iii)透過對基礎利率增加風險溢價，並使用複合投資法產生貼現率5.7%至9.8%；(iv)投資物業租期屆滿後的空置率；及(v)根據物業市場中出現的銷售可資比較對象計算土地每平方米單價。

除本公告所披露者外，所採納的輸入數據價值或主要假設概無重大變動，亦並無採納估值方法後續變動。

於本公告日期，本公司已計劃繼續持有該等投資物業，以賺取長期租金收益。

金融資產及金融負債

關於本集團的金融資產及金融負債，本集團於2023財年錄得以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及金融負債的公允價值變動收益約36百萬日圓，而2022財年則錄得虧損約483百萬日圓，主要是由於本公司投資中相關資產的市場價格波動所致。儘管市場狀況變動將繼續帶來金融資產及金融負債的公允價值收益或虧損，董事認為投資於金融資產及金融負債將有助提高本集團業務整體所得超額資金賺取的平均收益率。就彼等所知及於本公告日期，董事預計本集團持有的任何金融資產將不會有任何違約或減值。

此外，誠如本公司過往之中期報告及年報所披露，於2018年7月26日，本公司與債券發行人訂立兩份協議，據此本公司已按面值認購債券發行人發行的兩個系列債券，總金額為1,000百萬日圓。債券發行人為一間根據日本法律註冊成立的公司，總部設於日本福岡市，從事商業及消費者融資業務。該等債券的認購事宜已於2018年7月27日完成。於2019年1月25日，本公司、債券發行人及Everglory Capital訂立修訂協議，以(其中包括)延長第二個系列債券的到期日／贖回日，並將Everglory Capital納入為擔保人，以就第二個系列債券下債券發行人的責任作出擔保。Everglory Capital為一間根據日本法律註冊成立的公司，總部設於日本東京，主要於日本從事投資及財務顧問業務。於2020年1月24日，本公司、債券發行人及Everglory Capital訂立協議，以進一步延長第二個系列債券的到期日／贖回日，並提高其延長期間的利率。於2021年1月25日，本公司、債券發行人及Everglory Capital訂立修訂協議，進一步延長第二個系列債券的到期日／贖回日。於2021

年7月30日，本公司、債券發行人及Everglory Capital訂立修訂協議，以(其中包括)延長第一個系列債券的到期日／贖回日、提高其延長期間的利率，並將Everglory Capital納入為擔保人，以就第一個系列債券下債券發行人的責任作出擔保。於2022年1月25日，本公司、債券發行人及Everglory Capital訂立修訂協議，以進一步延長第二個系列債券的到期日／贖回日。於2023年1月27日，本公司、債券發行人及Everglory Capital訂立修訂協議，以進一步延長第二個系列債券的到期日／贖回日。詳情請參閱本公司日期為2018年7月26日、2019年1月25日、2020年1月24日、2021年1月25日、2021年7月30日、2022年1月25日及2023年1月27日的公告，以及本公司日期為2021年10月29日的通函。

於2023年6月30日，第一個系列債券及第二個系列債券各自的公允價值均為500百萬日圓，合共構成本集團總資產約5.5%。第一個系列債券及第二個系列債券各自的公允價值於2023財年並無變動，原因是其乃按攤銷成本計算。於2023財年，本集團根據第一個系列債券及第二個系列債券各自賺取的利息金額分別約為20百萬日圓及20百萬日圓。

本公司預期認購債券將可讓本集團賺取更高收益率。鑒於日式彈珠機行業的業務前景持續不明朗，董事認為本集團因延長第一個系列債券及第二個系列債券的到期日／贖回日及／或變更利率(視情況而定)將收取的額外利息金額將繼續為本集團產生現金流量及收入的穩定來源，有利於本集團的財務狀況。因此，本公司將繼續根據債券條款進行是項投資。

除本公告所披露者外，於2023年6月30日，本集團並無持有任何重大投資。

人力資源

僱員及薪酬政策

於2023年6月30日，本集團有381名僱員(2022年6月30日：367名僱員)，幾乎全部均在日本，而其中334名僱員駐於本集團的日式彈珠機遊戲館。就新入職僱員而言，本集團已編排一系列培訓課程，主要針對日式彈珠機遊戲館營運及顧客服務。根據日本公安委員會的要求，每名遊戲館經理入職後每三年須參加由公安委員會舉辦的培訓課程。

員工成本包括應付本集團僱員及員工(包括董事)的所有薪金及福利。於2023財年，總員工成本達到約1,061百萬日圓(2022財年：約1,136百萬日圓)，佔本集團經營開支總額(包括董事薪酬)約17.2%(2022財年：約16.7%)。

董事及僱員以薪金形式收取酬金，而在適用情況下，彼等亦可以津貼、花紅及其他實物福利形式(包括本集團向退休金計劃的供款)收取酬金。根據本公司的董事及僱員薪酬政策，薪酬金額乃根據相關董事或僱員的經驗、職責、表現及為本集團的業務投入的時間釐定。

除基本薪酬外，根據本公司於2017年4月10日採納的購股權計劃(「**購股權計劃**」)，可能按照個別董事及僱員的表現向彼等授出購股權。

購股權計劃

於2017年4月10日，本公司採納購股權計劃。購股權計劃的主要條款概述於本公司的招股章程附錄六「法定及一般資料 — F.購股權計劃」一段。

購股權計劃旨在以本公司購股權的形式為本公司提供靈活的方式給予合資格參與者(「**合資格參與者**」)激勵、獎賞、酬勞、報酬及福利，以及達致董事會不時批准的其他目的。

合資格參與者包括(其中包括)本公司或其任何附屬公司的任何全職或兼職僱員、潛在僱員、行政人員或高級職員(包括執行、非執行及獨立非執行董事)以及供應商。

於2022年7月1日及2023年6月30日，根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃可能授出的購股權所涉及的本公司股份數目上限為本公司上市日期(即2017年5月15日)本公司已發行股份的10%，即50,000,000股股份。

自採納購股權計劃以來及直至本公告日期，概無購股權根據購股權計劃獲授出、行使、註銷或失效。

發行股本證券以換取現金

根據一般授權配售新股份

於2023年3月30日(交易時段後)，本公司與恆宇證券有限公司(「**配售代理**」)(作為配售代理)訂立配售協議(「**配售協議**」)，內容有關按配售價每股配售股份0.20港元向不少於六名承配人配售最多100,000,000股本公司新普通股(「**配售股份**」)，惟須遵守配售協議所載的條款及條件(「**配售事項**」)。配售價每股配售股份0.20港元較(i)股份於配售協議日期在聯交所所報的收市價每股0.225港元折讓約11.1%；及(ii)股份於緊接配售協議日期前最後五個交易日的平均收市價每股0.2216港元折讓約9.75%。本公司每股配售股份的淨價(經扣除應付配售代理的配售佣金及配售事項產生的其他成本及開支後)約為0.17港元。

鑒於日式彈珠機業務長期下滑，加上日本生活成本不斷上升降低消費者的可支配收入，本集團於COVID-19爆發後繼續面臨業務復甦的挑戰。因此，董事認為，配售事項乃加強本集團財務狀況的及時機會，以支持其促進本集團營運及業務表現恢復的工作，以及擴大本公司的資本及股東基礎。

配售事項於2023年4月26日完成，合共100,000,000股配售股份(相當於經配發及發行配售股份擴大的本公司已發行股本總數約16.67%)已獲按配售價每股配售股份0.20港元成功配售予不少於六名承配人(均為專業、機構及／或其他投資者)。配售股份已根據本公司股東於2022年11月22日舉行之本公司股東週年大會上授出之一般授權配發及發行。

配售事項的所得款項總額為20.0百萬港元，而配售事項的所得款項淨額總額（經扣除應付配售代理的配售佣金及配售事項所產生的其他成本及開支後）約為17.0百萬港元（「**配售事項所得款項淨額**」）。本公司擬將配售事項所得款項淨額約12.75百萬港元（或75%）及約2.55百萬港元（或15%）分別用作(i)購買日式彈珠機及日式角子機；及(ii)翻新或提升本集團現有日式彈珠機遊戲館以及市場推廣開支，而餘下約1.70百萬港元（或10%）則用作本集團其他一般營運資金。配售事項所得款項淨額已經及將會按與本公司日期為2023年3月30日及2023年4月26日有關配售事項的公告（「**配售事項公告**」）所披露的所得款項淨額用途一致的方式動用。有關詳情，請參閱配售事項公告。

於2023年6月30日，本集團已動用配售所得款項淨額如下：

配售事項公告所披露的配售事項所得款項淨額用途	配售事項公告所披露的配售事項所得款項淨額計劃用途金額 (港元) (概約)	於2023財年配售事項所得款項淨額實際用途金額 (港元) (概約)	於2023年6月30日未動用配售事項所得款項淨額金額 (港元) (概約)	悉數動用未動用配售事項所得款項淨額的預期時間表
購買日式彈珠機及日式角子機	12.75百萬	6.34百萬	6.41百萬	截至2024年6月30日止年度結束時
翻新或提升本集團現有日式彈珠機遊戲館以及市場推廣開支	2.55百萬	2.11百萬	0.44百萬	截至2024年6月30日止年度結束時
本集團其他一般營運資金	1.70百萬	零	1.70百萬	截至2024年6月30日止年度結束時
總額：	17.00百萬	8.45百萬	8.55百萬	

除上文所披露者外，本公司於本年度並無發行任何股本證券以換取現金（包括可轉換為股本證券的證券）。

購買、贖回或出售本公司上市證券

於本年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

有關附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及／或出售

於本年度，本集團概無進行任何附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購或出售。

報告期後重大事項

於報告期後直至本公告日期，概無發生重大事項。

重大投資或資本投資的未來計劃

除本公告所披露者外，於本公告日期，本集團概無關於其他重大投資或增添資本資產的經董事會授權計劃。

末期股息

董事會概無建議2023財年的末期股息（2022財年：無）。

羅兵咸永道會計師事務所的工作範圍

本集團的核數師羅兵咸永道會計師事務所已就載於初步業績公告內與本集團截至2023年6月30日止年度之綜合財務狀況表、綜合全面收益表及其相關附註有關之數字，與本集團本年度綜合財務報表草稿所載數字核對一致。羅兵咸永道會計師事務所就此執行的工作並不構成鑒證聘用，故此羅兵咸永道會計師事務所亦未就初步業績公告發表任何意見或鑒證結論。

審核委員會及財務報表的審閱

董事會的審核委員會連同董事會及其外聘核數師已審閱本集團採納的會計原則及政策以及2023財年的綜合財務報表。

企業管治

董事認為，本公司已應用聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載企業管治守則（「企業管治守則」）的原則，並於本年度已遵守企業管治守則所載適用守則條文，惟有以下偏離：

守則條文第C.2.1條

根據企業管治守則守則條文第C.2.1條，主席與行政總裁的角色應有區分，不應由一人同時兼任。就本集團而言，山本勝也先生擔任該兩個職位。自本集團於1984年創辦以來，山本勝也先生一直主要負責監督本集團整體管理及業務發展，並就本集團業務管理及營運制訂業務策略及政策。本公司及董事（包括獨立非執行董事）認為，山本勝也先生兼任角色可以更好地領導董事會及管理層，並可以更加專注於制訂本集團的業務策略及實踐政策和目標，因此，現時安排乃為有利及符合本公司及其股東的整體利益。

董事會認為此架構將不會削弱董事會與本公司管理層之間的權責平衡，原因為(i)董事會將作出的決策須經至少大多數董事批准，而本公司認為董事會擁有足夠的權力制衡；(ii)山本勝也先生及其他董事知悉並承諾履行其作為董事的受信責任，這些責任要求（其中包括）其為本公司的利益及以符合本公司最佳利益的方式行事，並基於此為本集團作出決策；及(iii)董事會由經驗豐富的優質人才組成，並擁有足夠獨立非執行董事，董事會的運作因而可確保董事會權責平衡，彼等會定期會面以討論影響本公司營運的事宜。此外，本集團整體策略及其他主要業務、財務及營運政策乃經董事會及高級管理層層面詳細商議後共同制訂。董事會將繼續檢討本集團企業管治架構的有效性，以評估是否需要分開董事會主席與行政總裁的角色。董事致力達致高水平企業管治（這對本集團發展至關重要），以保障本公司股東權益。

香港法例第622章香港公司條例第436條項下與發佈「非法定賬目」等有關連的規定

包括於本2022年／2023年初步全年業績公告的本年度財務資料及與2022財年有關的財務資料，並不構成為本公司該等年度的法定年度綜合財務報表，惟就2022財年而言，乃摘錄自該等財務報表。與該等法定財務報表有關而須根據公司條例（香港法例第622章）（「**公司條例**」）第436條披露的進一步資料如下：

本年度之財務報表尚待本公司核數師作出報告，並將於適當時候交付公司註冊處處長。本公司已按照公司條例第662(3)條及附表6第3部分所要求向公司註冊處處長交付2022財年的財務報表。

本公司的核數師已對2022財年的該等財務報表作出報告。該核數師報告為無保留意見；並沒有提述該核數師在不就該報告作保留意見的情況下以強調的方式促請有關人士注意的任何事宜；及並無載有根據公司條例第406(2)條、第407(2)條或第407(3)條作出的陳述。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「**標準守則**」）作為董事進行證券交易的規定標準。經向全體董事作出具體查詢後，全體董事確認，彼等於截至2023年6月30日止年度已遵守標準守則所載規定標準（倘適用）。

股東週年大會

本公司將於2023年11月22日（星期三）舉行股東週年大會（「**2023年股東週年大會**」），大會通告將於適當時候刊發及寄發予本公司股東。

暫停辦理股份過戶登記手續

為確定本公司股東出席2023年股東週年大會並於會上投票的權利，本公司將於2023年11月17日(星期五)至2023年11月22日(星期三)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不會辦理股份過戶登記。為符合資格出席2023年股東週年大會並於會上投票，所有過戶文件連同有關股票須於2023年11月16日(星期二)下午四時三十分前交回本公司的香港股份登記處卓佳證券登記有限公司(地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓)，以辦理登記手續。

刊發全年業績公告及年報

本公告於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.okura-holdings.com)刊發。本公司本年度的年報將於適當時候寄發予本公司股東及於上述網站刊發。

承董事會命

Okura Holdings Limited

行政總裁、執行董事兼董事會主席

山本勝也

香港，2023年9月28日

於本公告日期，董事會包括六名董事，其中(i)三名為執行董事，即山本勝也先生、香川裕先生及大江敏郎先生；及(ii)三名為獨立非執行董事，即吉田和之先生、山本真理子女士及Masaaki AYRES先生(又名Gettefeld AYRES)。

* 僅供識別