

关于上海生农生化制品股份有限公司 公开发行股票并在北京证券交易所上市辅导工作进展 情况报告 (第三期)

上海生农生化制品股份有限公司(以下简称“上海生农”、“辅导对象”、“公司”)拟申请在中华人民共和国境内公开发行股票并在北京证券交易所上市。首创证券股份有限公司(以下简称“首创证券”)作为辅导机构,根据《证券发行上市保荐业务管理办法》《首次公开发行股票并上市辅导监管规定》等有关规定,以及《上海生农生化制品股份有限公司与首创证券股份有限公司关于向不特定合格投资者公开发行股票并在北京证券交易所上市之辅导协议》相关约定开展辅导工作。现就本期辅导工作进展情况报告如下:

一、辅导工作开展情况

(一) 辅导人员

本辅导期内,首创证券指派李诚诚、范小娇、于晓、雷永清、吴斯伦、苏渊正、王帅帅、叶中天、李宛蓉、杨和伟、赵正哲、任芄共 12 人成立辅导工作小组参与辅导工作,并由李诚诚担任辅导工作小组组长。

上述辅导人员均已取得证券从业资格,具备有关法律、会计等必备的专业知识和技能,符合相关法律法规的规定。

此外,参与辅导的其他中介机构为北京金诚同达律师事务所和大信会计师事务所(特殊普通合伙)。

（二）辅导时间及方式

首创证券与上海生农于 2022 年 12 月 26 日签订辅导协议，于 2022 年 12 月 26 日向中国证券监督管理委员会上海监管局（以下简称“上海证监局”）报送了辅导备案登记材料，于 2022 年 12 月 29 日收到上海证监局出具的辅导备案确认通知。本期辅导时间由 2023 年 7 月 1 日至 2023 年 9 月 30 日。

本期辅导方式包括核查文件、尽职调查、与高级管理人员沟通重点整改事项、督促学习、提出整改建议等。

（三）辅导的主要内容

1、督促辅导对象自主学习《公司法》《证券法》《北京证券交易所股票上市规则（试行）》及其他相关的法律法规，以全面深刻地了解和掌握股票发行上市的有关法律、法规和规则，理解公众公司在规范运作、信息披露和履行承诺等方面的责任和义务。

2、通过与公司董事长、总经理、财务总监、董事会秘书访谈，深入了解当前行业发展现状和前景、公司面临的机遇与挑战，公司业务发展情况以及规范运营情况。

3、沟通重点整改事项。本辅导期内，辅导机构就重点整改事项与高级管理人员沟通，积极商讨和解决公司尚存在的主要问题，督促公司在各方面规范运作。

4、持续关注公司经营情况和战略规划。根据公司所处行业状况，结合公司业务架构及自身的优势和特点，明确主营业务和核心竞争力，对公司发展战略和管理问题提出建设性意见，配合公司制定长远的发展战略规划。

5、持续向辅导对象传达资本市场最新政策文件、监管动态、典型案例，以使辅导对象了解资本市场新变化和监管要求。

（四）证券服务机构配合开展辅导工作情况

在本期辅导过程中，辅导对象聘请的北京金诚同达律师事务所和大信会计师事务所（特殊普通合伙）在首创证券协调下开展辅导工作，并提出了专业的意见。

二、辅导对象目前仍存在的主要问题及解决方案

（一）前期辅导工作中发现问题及解决情况

1、稳定业务发展

2023年上半年，受农资行业市场大环境影响，辅导对象经营压力较大，保持业绩稳定增长面临挑战。

最新进展：辅导对象积极应对市场变化，加强销售团队建设，制订合理的销售目标，积极开拓农药制剂新市场。东风农药厂在辅导期完成收购，辅导对象继续开拓国际农药大厂加工服务业务，目标将东风农药厂发展为新的利润增长点。

2、继续完善公司治理结构和内部控制体系

辅导对象建立了相对规范的公司治理结构和内部控制体系，并能够严格遵照执行，但鉴于上市公司具有更高的内控要求，辅导对象尚需进一步完善。

最新进展：辅导对象根据辅导机构建议，梳理了公司治理结构和内部控制体系，结合自身情况加强了销售单据管理、加强了第三方回款管理、加强了关联交易比价管理，辅导机构将持续跟进问题解决进度。

（二）目前仍存在的主要问题及解决方案

1、整合东风农药厂

辅导期内，辅导对象完成对东风农药厂收购，面临对东风农药厂人员、业务整合，以使东风农药厂作为辅导对象重要子公司，逐渐规范运作。

解决措施：辅导机构建议辅导对象加强东风厂管理，委派核心管理人员，建立各项制度，逐步规范运作。

2、辅导对象需进一步加强对证券市场相关法律法规的学习

辅导机构通过推荐学习资料、持续沟通等方式，对辅导对象主要人员进行证券市场相关法规培训。经过辅导，辅导人员对于证券市场相关法律法规的理解有了明显的提升。但在实际运用方面还有待加强。

解决方案：辅导机构继续督促辅导对象加强学习。

三、下一阶段的辅导工作安排

下一阶段，辅导工作小组将根据辅导工作实际需求，保持本期辅导人员构成，辅导工作的重点主要包括：

1、关注业务发展、跟进东风农药厂整合

辅导机构将进一步关注辅导对象农药制剂市场开拓情况，跟进辅导对象对于东风农药厂的整合，参与东风农药厂逐步规范运作。

2、进一步执行尽职调查工作


辅导工作小组后期将继续以补充尽职调查清单和开展专项问题核查等方式开展尽职调查工作，对公司治理、规范运作、财务信息及经营模式等方面进行深入梳理，按照辅导计划积极推进辅导工作，并督促公司对尽职调查过程中发现的问题进行规范整改。

(本页无正文，为《关于上海生农生化制品股份有限公司公开发行股票并在北京证券交易所上市辅导工作进展情况报告（第三期）》之辅导机构签章页)

本期辅导人员签名：

李诚诚

范小娇


于晓


雷永清

吴斯伦

苏渊正

王帅帅

叶中天

李宛蓉


杨和伟

赵正哲

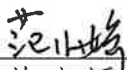
任芃



(本页无正文，为《关于上海生农生化制品股份有限公司公开发行股票并在北京证券交易所上市辅导工作进展情况报告（第三期）》之辅导机构签章页)

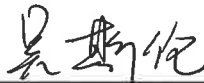
本期辅导人员签名：


李诚诚


范小娇

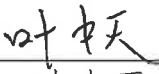
于晓

雷永清


吴斯伦


苏渊正

王帅帅


叶中天

李宛蓉

杨和伟


赵正哲

任芑



(本页无正文，为《关于上海生农生化制品股份有限公司公开发行股票并在北京证券交易所上市辅导工作进展情况报告（第三期）》之辅导机构签章页)

本期辅导人员签名：

李诚诚

范小娇

于晓

雷永清

吴斯伦

苏渊正

王帅帅
王帅帅

叶中天

李宛蓉
李宛蓉

杨和伟

赵正哲

任芄



(本页无正文，为《关于上海生农生化制品股份有限公司公开发行股票并在北京证券交易所上市辅导工作进展情况报告（第三期）》之辅导机构签章页)

本期辅导人员签名：

李诚诚

范小娇

于晓

雷永清

吴斯伦

苏渊正

王帅帅

叶中天

李宛蓉

杨和伟

赵正哲

任芑
任芑



(本页无正文，为《关于上海生农生化制品股份有限公司公开发行股票并在北京证券交易所上市辅导工作进展情况报告（第三期）》之辅导机构签章页)



本期辅导人员签名：

李诚诚

范小娇

于晓

雷永清

吴斯伦

苏渊正

王帅帅

叶中天

李宛蓉

杨和伟

赵正哲

任芃

