

济南易通城市建设集团股份有限公司 关于 2023 年半年度报告问询函的回复

全国中小企业股份转让系统有限责任公司：

公司于 2023 年 11 月 15 日收到贵公司《关于对济南易通城市建设集团股份有限公司的半年报问询函》，公司对贵公司提出的问题进行了认真核查，现将有关问题答复如下：

问题一、关于经营业绩

你公司报告期内实现营业收入 249,890,479.53 元，同比减少 20.73%，综合毛利率-2.09%，较上年同期减少 11.41 个百分点，净利润-25,426,038.46 元，本期由盈转亏；你公司解释收入下降主要系本期市政公用工程项目出具结算报告较少、项目履约进度迟缓导致履约进度项目收入确认较少，且本期结算项目收入规模较小所致。按产品分类分析，市政公用工程本期实现营业收入 168,274,851.27 元，较上年同期减少 46.06%，毛利率 11.61%，较上年同期提高 2.38 个百分点；运营服务本期实现营业收入 78,617,895.36 元，较上年同期增长 3,183.76%，毛利率-33.48%，较上年同期降低 25.28 个百分点。你公司解释主要系上年同期公司刚承接历下区环卫市场化服务业务，营业收入较低；本期因历下区环卫市场化服务项目确认收入 7,064.88 万元，导致本期运营服务收入大幅度增加。购买的环卫资产设备折旧期限短折旧金额较大，导致营业成本较高。

请你公司：

（一）结合产品价格、原材料价格、成本要素归集等的变动情况，按产品分析毛利率较上年同期大幅下降的原因及合理性，是否与行业趋势一致，是否存在收入划分或成本归集不准确的情况；

公司回复：

公司产品毛利率情况如下表所示：

（单位：元）

类别/项目	营业收入	营业成本	毛利率%	毛利率比上年同期变动
市政公用工程	168,274,851.27	148,741,930.31	11.61	2.38
运营服务	78,617,895.36	104,936,418.78	-33.48	-25.28
花卉苗木销售	1,951,244.65	1,379,288.53	29.31	-
合计	248,843,991.28	255,057,637.62	-2.50	-11.59

公司市政公用工程业务模式成熟，公司依据招标控制价、行业通用单价并结合公司实际成本进行合理定价，本期公司产品价格较上期未发生重大变化。市政公用工程成本要素包括劳务分包成本、原材料、人工费、安全生产费、审计费及机械费等，本期成本要素归集未发

生变化。本期公司优化了招标采购工作，优化了供应商库，并与部分原材料供应商达成战略合作，总体采购成本较 2022 年略有下降，故本期市政公用工程毛利率较去年增加 2.38 个百分点，基本保持平稳。

经查询同行业中与公司体量规模相当的挂牌公司，其市政公用工程相关数据如下：

（单位：元）

挂牌公司名称	业务类别	营业收入	营业成本	毛利率%	毛利率比上年同期变动
维泰股份	市政公用工程	332,369,002.16	264,366,857.00	20.46	2.45
益通建设	建造合同收入	305,183,199.53	265,733,199.87	12.93	-4.29
中恒通	市政工程	557,173,420.31	494,879,884.97	11.18	-0.77
平均数		398,241,874.00	341,659,980.61	14.86	-0.87

如上表所示，同行业中挂牌公司的市政工程施工业务毛利率平均来讲比上年同期减少 0.87 个百分点，公司市政公用工程施工业务毛利率比上年同期增加 2.38 个百分点，与同行业趋势变化不大。

公司运营服务业务主要为城市环卫运营服务。2022 年，济南市历下区发布环卫作业服务招标公告，公司合理测算成本后进行投标，并于 2022 年 4 月顺利取得历下区环卫市场化服务业务，签约合同价为 4.48 亿元/两年。运营服务成本要素主要包括人工费、折旧与摊销、燃油费、工程成本、材料费、能源费、车辆保险费、过路过桥费、分包成本、租赁费、维修费等，本期成本要素归集未发生重大变化。2022 年，公司因环卫业务需要购买了价值 2.11 亿元的环卫资产，并于当年 10 月开始产生设备折旧与摊销，当年折旧期间较短，对环卫业务毛利率未产生影响。2023 年 1-6 月该批环卫资产合计计提的折旧较大，对环卫业务毛利率产生较大影响，导致毛利率较上年同期下降较多。

目前同行业中从事城市环卫运营服务的挂牌公司不多。公司的环卫运营服务业务处于起步阶段，环卫业务承接初期初始投入较大，资产折旧较大，存在固定投入高和折旧成本高的特点，加之作为公司正在培育的新兴业务，运营和管理模式尚需优化，导致毛利率为负，但总体趋势与行业保持一致。

市政公用工程按照工程项目的特点，对于履约进度能够合理确认的，本公司将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照投入法确定提供服务的履约进度后确认收入和成本，对于履约进度不能合理确定的，工程项目在竣工验收并出具结算报告后确认收入和合同履约成本；运营服务根据客户考核结算情况按服务期间分期确认收入，同时结转对应的运营合同履约成本；花卉苗木销售业务根据交付客户花卉的销售金额确认收入，同时对应结转花卉培育过程

归集的成本。公司各板块业务严格按照企业会计准则的收入确认方式确认收入，同时结转成本，收入和成本归集完整且准确。

(二) 说明运营服务的具体商业模式、盈利模式及业务开展情况，结合全生命周期的投资评估情况说明你公司开展毛利率为负项目的原因及合理性，结合与相关客户的交易内容、交易价格以及履约成本明细等说明相关合同是否属于亏损合同，是否应当对相关资产计提减值准备或者确认预计负债。

公司回复：

运营服务的商业模式是公司通过投标参与政府采购，取得服务项目合同，经过科学组织和规范管理，系统专业地调度设备和人员要素组织开展经营活动，为政府等客户提供专业服务，并获得服务经费，取得经营成果。环卫业务毛利率为负的主要原因是公司刚承接环卫业务，初期各项投入较大，包括购买 2.11 亿元环卫资产，负担的资产折旧较大，机械设备补充、停车场改造等支出增加，所以前期承担的固定成本高，利润为负具备合理性。环卫业务为公司重点培育的新兴业务，运营模式、管理模式尚在不断优化完善中，公司目前已经采取了多种降本增效措施，随着业务运作模式的不断成熟以及购买的环卫资产逐步全额计提折旧，环卫业务盈利情况将逐步好转。

公司目前开展的环卫业务主要为与济南市历下区城市管理局签订的环卫市场化项目服务合同，合同于 2022 年 4 月签订，金额为 4.48 亿元，服务期为两年。环卫市场化项目服务合同内容主要包括提供道路清扫保洁、城市家具保洁一体化、生活垃圾收运及废弃物转运、公厕管理维护、垃圾分类、设施类、应急保障、收费项目工作等。运营成本主要包括人工费、折旧与摊销、燃油费、工程成本、材料费、能源费、车辆保险费、过路过桥费、分包成本、租赁费、维修费等，本期成本要素归集未发生重大变化，成本明细具体构成如下：

(单位：元)

项目	2023 年 1-6 月	占比%	2022 年	占比%
人工费	57,524,511.22	54.82	91,511,513.52	55.44
折旧与摊销	18,843,691.61	17.96	16,344,444.61	9.90
燃油费	8,416,608.39	8.02	21,918,773.92	13.28
工程成本	5,571,904.38	5.31	0.00	-
材料费	3,184,094.90	3.03	6,450,715.62	3.91
能源费	2,165,996.07	2.06	2,084,335.78	1.26
其他费用	2,057,563.99	1.96	4,302,318.64	2.61

项目	2023 年 1-6 月	占比%	2022 年	占比%
车辆保险费	1,847,070.33	1.76	4,334,851.40	2.63
过路过桥费	1,113,572.71	1.06	1,213,545.91	0.74
分包成本	917,340.09	0.87	6,074,442.73	3.68
租赁费	2,403,337.63	2.29	2,215,170.99	1.34
维修费	718,792.08	0.68	6,635,301.50	4.02
办公费	171,935.38	0.16	525,041.05	0.32
中标代理费	0.00	-	1,160,741.04	0.70
律师见证费	0.00	-	300,854.24	0.18
运营成本合计	104,936,418.78	100.00	165,072,050.95	100.00

注：2022 年 4 月公司开始环卫运营服务。

从上表成本明细可以看出，2023 年 1-6 月折旧与摊销占运营成本的 17.96%，其主要是由于公司初始投入的 2.11 亿元环卫设备导致的，该项投入为固定资产投入，是公司取得环卫运营业务的必备条件。购买的该批环卫设备等固定资产大部分在 5 年内折旧计提完毕，此后预计还能继续使用较长时间。未来在该批设备使用期间，公司不需要再次大规模投入相关设备资产，无需再计提上述资产的折旧，后续将通过盈利弥补初始折旧年度的亏损，故公司与济南市历下区城市管理局签订的环卫市场化项目服务合同不属于亏损合同。未来公司也将继续拓展新的环卫运营服务业务，充分利用前期投入的资产，提高资产使用效率，因此不需要对相关资产计提减值准备或者确认预计负债。

问题二、关于应收账款

你公司应收账款账面价值 99,789,670.81 元，较期初减少 35.50%。报表附注显示账面余额 107,569,518.88 元，其中对应收账款期末余额前五名余额占比 87.95%，账龄为 2 年以内。你公司按组合计提坏账准备，无风险组合余额 47,755,448.10 元、账龄组合余额 59,814,070.78 元。你对无风险组合未计提减值准备。

请你公司：

（一）对于以组合为基础计量预期信用损失的应收账款，说明按信用风险特征划分组合的依据及合理性，对各个组合预期信用损失率的确定方式，并结合历史损失率、前瞻性信息等因素说明预期信用损失率确定的合理性，对无风险组合未计提坏账准备是否审慎、合理；

公司回复：

公司管理层根据各项应收账款的信用风险特征，以应收账款组合为基础，按照相当于整

个存续期内的预期信用损失金额计量其损失准备。对于以组合为基础计量预期信用损失的应收账款，管理层以账龄为依据划分组合，参照历史信用损失经验，并根据前瞻性估计予以调整，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，据此确定应计提的坏账准备。

公司选取 2018 年末至 2023 年 6 月末应收账款各期账龄数据，结合公司历史账龄分布计算出应收账款的平均回收率，并据此计算出 2023 年 6 月末

应收账款各账龄的迁徙率及预期信用损失率，以下分账龄组合和无风险组合两种情况分析：

1、账龄组合预期信用损失率

(1) 2018 年-2023 年 6 月末应收账款账龄情况如下：

(单位：万元)

账龄	2023 年 6 月 30 日	2022 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日	2018 年 12 月 31 日
1 年以内	698.68	9,536.24	2,546.79	978.85	650.21	587.12
1-2 年	4,873.97	59.05	184.85	502.67	224.45	248.05
2-3 年	31.80	184.85	192.11	0.42	67.20	68.67
3-4 年	184.85	192.11		67.20	68.67	
4-5 年	192.11		67.20	20.53		
5 年以上						
合计	5,981.41	9,972.25	2,990.95	1,569.66	1,047.21	970.19

注：上表中合计数与明细项目加总金额不一致系四舍五入尾差造成的。

(2) 根据上表的数据计算迁徙率、核销前历史损失率如下：

账龄区间	2022 年账龄在 2023 年 1-6 月迁 徙率	2021 年账龄在 2022 年 迁徙率	2020 年账龄在 2021 年 迁徙率	2019 年账龄在 2020 年 迁徙率	2018 年账龄在 2019 年 迁徙率	平均迁徙率	历史损失率 (核销前)
1 年以内	51.10%	2.30%	18.90%	77.30%	38.20%	37.56%	0.00%
1-2 年	53.80%	100.00%	38.20%	0.20%	27.10%	43.86%	0.00%
2-3 年	100.00%	100.00%	0.00%	100.00%	100.00%	80.00%	0.00%
3-4 年	100.00%	0.00%	100.00%	29.90%	0.00%	45.98%	0.00%
4-5 年	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%

5 年以上	---	---	---	---	---	---	---	---	---
合计	---	---	---	---	---	---	---	---	---

(3) 计算核销导致的损失率，2018 年-2023 年 6 月均无核销、重组损失等，故损失率均为 0%。

账龄区 间	核销、重组损失导致的 历史损失率（2022 年在 2023 年 1-6 月损失率）	核销、重组损失导致的 历史损失率（2021 年在 2022 年损失率）	核销、重组损失导致的 历史损失率（2020 年 在 2021 年损失率）	核销、重组损失导致的 历史损失率（2019 年 在 2020 年损失率）	核销、重组损失导致的 历史损失率（2018 年在 2019 年损失率）	核销、重组损失导 致的历史损失率 （平均损失率）
1 年以内	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
1-2 年	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
2-3 年	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
3-4 年	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
4-5 年	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
5 年以上	---	---	---	---	---	---
合计	---	---	---	---	---	---

(4) 公司基于以往经验和判断，预计综合历史损失率和前瞻性调整损失率合计为预期信用损失率。

账龄区间	综合历史损失率	前瞻性调整损失率	预期信用损失率
1 年以内	0.00%	5.00%	5.00%
1-2 年	0.00%	10.00%	10.00%
2-3 年	0.00%	30.00%	30.00%
3-4 年	0.00%	50.00%	50.00%
4-5 年	0.00%	80.00%	80.00%
5 年以上	0.00%	100.00%	100.00%

2、无风险组合预期信用损失率

(1) 2018年-2023年6月末应收账款账龄情况如下

(单位: 万元)

账龄	2023年6月30日	2022年12月31日	2021年12月31日	2020年12月31日	2019年12月31日	2018年12月31日
1年以内	2,235.97	3,777.39	4,325.33		89.27	
1-2年	2,178.01	2,356.29				
2-3年	361.57					
3-4年						
4-5年						
5年以上						
合计	4,775.54	6,133.68	4,325.33		89.27	

注: 上表中合计数与明细项目加总金额不一致系四舍五入尾差造成的。

(2) 根据上表的数据计算迁徙率、核销前历史损失率如下:

账龄区间	2022年账龄在 年1-6月迁徙率	2021年账龄在 2022年迁徙率	2020年账龄在 2021年迁徙率	2019年账龄在 2020年迁徙率	2018年账龄在 2019年迁徙率	平均迁徙 率	历史损失率(核 销前)
1年以内	57.70%	54.50%	0.00%	0.00%	0.00%	22.44%	0.00%
1-2年	15.30%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	3.06%	0.00%
2-3年	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
3-4年	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
4-5年	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
5年以上	—	—	—	—	—	—	—
合计	—	—	—	—	—	—	—

(3) 计算核销导致的损失率，2018年-2023年6月均无核销、重组损失等，故损失率均为0%。

账龄区间	核销、重组损失导致的历史损失率 (2022年在2023年1-6月损失率)	核销、重组损失导致的历史损失率 (2021年在2022年损失率)	核销、重组损失导致的历史损失率 (2020年在2021年损失率)	核销、重组损失导致的历史损失率 (2019年在2020年损失率)	核销、重组损失导致的历史损失率 (2018年在2019年损失率)	核销、重组损失导致的历史损失率 (平均损失率)
1年以内	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
1-2年	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
2-3年	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
3-4年	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
4-5年	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
5年以上	—	—	—	—	—	—
合计	—	—	—	—	—	—

(4) 公司基于以往经验和判断，预计综合历史损失率和前瞻性调整损失率合计为预期信用损失率。

账龄区间	综合历史损失率	前瞻性调整损失率	预期信用损失率
1年以内	0.00%	0.00%	0.00%
1-2年	0.00%	0.00%	0.00%
2-3年	0.00%	0.00%	0.00%
3-4年	0.00%	0.00%	0.00%
4-5年	0.00%	0.00%	0.00%
5年以上	0.00%	0.00%	0.00%

综上，公司现行的预期损失率具有一贯性，按现行的预期损失率计提的坏账准备金额高于根据历史违约损失率测算的坏账准备金额，坏账准备计提充分，符合新金融工具准则下对于金融资产减值的相关要求。

(二) 说明应收账款期末余额前五名的期后回款情况，并结合上述情况说明对应收账款计提坏账准备是否充分。

公司回复：

截至 2023 年 6 月 30 日，应收账款余额前五名及其期后回款情况如下表所示：

(单位：万元)

序号	单位名称	应收账款余额	类别	账龄	坏账准备余额	坏账准备率	期后回款
1	济南市历下区园林绿化服务中心	3,638.83	账龄组合	1 年以内、1-2 年	363.24	9.98%	2,960.00
2	济南市历下区城市更新建设发展有限公司	2,728.11	无风险组合	1 年以内	-	-	1,463.67
3	济南市历下区国有资产运营有限公司	2,031.04	无风险组合	1 年以内、1-2 年	-	-	2,364.04
4	济南市历城区人民政府鲍山街道办事处	681.71	账龄组合	1-2 年	68.17	10.00%	0.00
5	济南市历下区住房和城乡建设局	396.77	账龄组合	1 年以内	19.84	5.00%	315.60
	总计	9,476.46			451.25	4.76%	7,103.31

通过上表可看出，截至本回复出具日，2023 年 6 月底应收账款前五名的客户已回款累计金额为 7,103.31 万元，占 2023 年 6 月底应收账款前五名客户合计金额的 74.96%，预计 2023 年底上述前五名客户的应收账款将全部收回。公司前五名应收账款客户集中为政府单位和国有企业（公司关联方），信用状况良好，公司参照上述历史损失率及前瞻性估计损失率，对应收账款计提的坏账准备足够充分。

问题三、关于存货

你公司 2020 年末至报告期末存货账面价值分别为 533,317,952.68 元、624,126,063.91 元、619,593,337.83 元、682,909,729.01 元，报告期末存货账面价值占总资产的 42.04%，未计提存货跌价准备，其中工程施工余额 612,157,380.82 元。

请你公司：

（一）说明工程施工的具体内容、项目进度及期后结转情况，工程施工余额逐年增长且占比较高的原因及合理性，是否符合行业惯例，是否存在停滞、终止等情形的施工项目；

公司回复：

2023 年 6 月公司存货中工程施工余额为 67,635.22 万元，共 167 个施工项目，根据期末工程施工规模筛选前 25 大项目存货金额共计 45,764.56 万元，占比约 67.66%，该 25 个项目的具体内容、项目进度及期后结转情况如下表所示：

单位：万元

项目	项目内容	项目进度	2023 年 6 月末存货金额	截至 2023 年 10 月底结转金额	待结转金额
项目 1	道路工程	完工结算	4,376.97	4,376.97	0.00
项目 2	景观绿化工程	正在结算	4,057.77	0.00	4,057.77
项目 3	道路工程	正在结算	3,613.11	0.00	3,613.11
项目 4	道路工程	施工中	3,132.06	0.00	3,132.06
项目 5	景观绿化工程	正在结算	2,542.41	0.00	2,542.41
项目 6	景观绿化工程	正在结算	2,166.18	0.00	2,166.18
项目 7	道路工程	施工中	1,830.55	0.00	1,830.55
项目 8	景观绿化工程	正在结算	1,783.28	0.00	1,783.28
项目 9	景观绿化工程	施工中	1,771.00	0.00	1,771.00
项目 10	市政配套工程	完工结算	1,756.56	1,756.56	0.00
项目 11	景观绿化工程	施工中	1,561.23	0.00	1,561.23
项目 12	道路工程	施工中	1,553.98	0.00	1,553.98
项目 13	综合治理工程	施工中	1,369.01	0.00	1,369.01
项目 14	道路工程	完工结算	1,365.35	1,365.35	0.00
项目 15	市政配套工程	施工中	1,296.76	0.00	1,296.76
项目 16	景观绿化工程	完工结算	1,251.27	1,251.27	0.00
项目 17	道路工程	正在结算	1,246.28	0.00	1,246.28
项目 18	市政配套工程	正在结算	1,225.23	0.00	1,225.23
项目 19	景观绿化工程	正在结算	1,190.85	0.00	1,190.85
项目 20	道路工程	完工准备验收	1,169.88	0.00	1,169.88
项目 21	市政配套工程	正在结算	1,169.33	0.00	1,169.33

项目 22	市政配套工程	施工中	1,149.07	0.00	1,149.07
项目 23	道路工程	施工中	1,132.53	0.00	1,132.53
项目 24	市政配套工程	正在结算	1,111.01	0.00	1,111.01
项目 25	道路工程	正在结算	942.89	0.00	942.89
合计			45,764.56	8,750.15	37,014.41

注：由于具体项目属于公司的商业机密，为了避免重要客户及项目流失，保障公司自身利益，减少可能对公司产生的不利影响，在不影响投资者阅读的前提下，公司不披露前 25 大项目的具体名称。

同行业挂牌公司 2020 年-2023 年 6 月末存货中工程施工余额波动情况，具体如下：

同行业	2020 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日	2023 年 6 月 30 日
维泰股份	-	23,567,078.82	42,558,893.85	10,828,776.91
益通建设	52,997,083.94	60,257,017.97	50,752,761.30	70,921,740.03
中恒通	934,619,844.81	860,016,172.92	644,184,124.66	684,492,100.95
同行业平均	-	2.86%	13.24%	-9.52%
本公司	528,734,686.56	619,195,256.32	612,157,380.82	676,352,171.84
本公司	-	17.11%	-1.14%	10.49%

本公司市政工程业务主要在山东省济南市范围内，受政府基础设施建设财政投入的影响较大，由于同行业挂牌公司之间规模不同，项目类型不同，各地政府预算情况也不同，导致本公司的存货中工程施工余额增长率较同行业波动趋势略有不同。

本公司工程施工余额逐年增长且占比较高，主要受公司主营业务类型变动和地域性影响。2020 年至今，公司的主营业务类型不断拓展，在传统的市政工程业务基础上增加运营服务、花卉苗木销售等业务，随着公司承接的项目数量及规模不断增加，以及不同项目的施工及结算周期各不相同，导致存货中工程施工（合同履约成本）余额逐渐增加，目前尚不存在重大项目停滞或者终止的情况。

（二）说明对工程施工余额实施减值测试的具体方法、参数来源及支持依据，说明未对存货计提跌价准备的原因及合理性。

公司回复：

公司对工程施工余额实施减值测试的具体方法为比较项目成本与可收回金额孰低计量，如项目成本大于可收回金额，则可能存在减值，如项目成本小于可收回金额，则不存在重大减值迹象。公司工程施工主要为市政公用工程，执行减值测试时项目成本取决于项目预计完工总成本金额，可收回金额取决于公司与建设单位结算金额或者合同金额（不含税），根据项目预计整体盈利情况判断是否存在存货减值。

2023年6月底公司存货中工程施工余额为67,635.22万元，经公司核实，各项目成本均小于可收回金额，无需计提跌价准备。本回复筛选前25大项目进行列示说明，前25大项目存货金额合计45,764.56万元，占比约67.66%，该25个项目的项目成本与可收回金额情况如下：

单位：万元

项目	2023年6月末存货金额	合同或结算金额(不含税)	预计项目总成本	合同或结算金额是否高于项目预计总成本
项目1	4,376.97	6,011.00	4,376.97	是
项目2	4,057.77	4,480.77	4,400.12	是
项目3	3,613.11	7,142.74	7,085.60	是
项目4	3,132.06	5,202.25	5,145.03	是
项目5	2,542.41	2,851.27	2,765.73	是
项目6	2,166.18	3,761.47	3,573.39	是
项目7	1,830.55	2,827.54	2,742.71	是
项目8	1,783.28	2,426.85	2,281.24	是
项目9	1,771.00	2,864.36	2,735.46	是
项目10	1,756.56	1,826.44	1,756.56	是
项目11	1,561.23	5,344.04	4,730.54	是
项目12	1,553.98	7,130.99	6,382.23	是
项目13	1,369.01	3,460.85	3,287.81	是
项目14	1,365.35	1,726.86	1,365.35	是
项目15	1,296.76	2,044.73	1,735.06	是
项目16	1,251.27	1,297.46	1,251.27	是
项目17	1,246.28	1,882.30	1,769.36	是
项目18	1,225.23	2,112.59	2,091.46	是
项目19	1,190.85	1,584.67	1,513.36	是
项目20	1,169.88	2,677.81	2,671.20	是
项目21	1,169.33	1,789.75	1,395.33	是
项目22	1,149.07	2,327.35	2,141.16	是
项目23	1,132.53	2,798.23	2,658.32	是
项目24	1,111.01	5,094.95	4,847.73	是
项目25	942.89	2,315.18	2,296.66	是
合计	45,764.56	82,982.45	76,999.65	

注：由于具体项目属于公司的商业机密，为了避免重要客户及项目流失，保障公司自身利益，减少可能对公司产生的不利影响，在不影响投资者阅读的前提下，公司不披露前25大项目的具体名称。

（此页无正文，为《济南易通城市建设集团股份有限公司关于 2023 年半年度报告问询函的回复》之盖章页）

济南易通城市建设集团股份有限公司

2023 年 11 月 29 日

