

证券代码：000728

证券简称：国元证券

## 国元证券股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2024-002

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他 _____
活动参与人员	中信证券 张君陶、倪雪雨 Alliance Bernstein Trevor Kwong
时间	2024年2月22日上午11:00-12:00
地点	公司
形式	线上会议
上市公司接待人员姓名	执行委员会委员、副总裁、董事会秘书刘锦峰女士 证券事务代表杨璐女士
交流内容及具体问答记录	<p>1. 请问能否请公司介绍一下公司的战略和主要经营特色？</p> <p>（1）公司战略</p> <p>公司结合行业发展现状和自身发展优势，定位为“打造具有核心竞争力的一流产业投资银行”。公司始终围绕“六个一”发展理念，服务实体经济的同时实现自身高质量发展，即：</p> <p>一个总体战略，指的是公司“十四五”规划“二四四”战略，即坚持“以客户为中心，以资本为依托”的核心导向，坚持“区域聚焦、多元特色、生态合作、协同一体”的竞争策略，坚持“聚焦平台化、数字化、专业化、市场化”的发展路径，打造具有核心竞争力的一流产业投资银行。</p>

一个引领驱动，指的是坚持“人才强司”战略，形成“不拘一格降人才”的选人用人制度机制体系。公司推出优化青年干部选拔机制，形成了中层优秀年轻干部储备库。

一个文化理念，指的是以文化“软实力”赋能发展“硬实力”，增强高质量发展创新活力，激发高质量发展潜力，提升高质量发展核心竞争力。

一个黄金赛道，指的是打造“产业研究+产业投资+产业投行+综合财富管理”的黄金赛道，建立细分领域竞争优势，实现行业聚焦式突破。

一个协同机制，指的是“1+1+N”机构业务协同发展模式，整合各业务领域专业能力，拆除“小院高墙”，持续推动业务条线从“各自为战”向“协同服务”转型。

一个企业家专班，指的是成立公司级综合金融服务专班，整合各业务领域专业能力，为上市及拟上市企业的股东、董监高等客户提供覆盖上市前后的综合金融服务，为客户提供一站式、全资产、全周期的服务生态。

## （2）公司主要经营特色

一是改进法人治理，实施执委会制度。公司正式引入国际投行和国内一流券商通用的执委会制度，在法人治理上进行了重大改革。设立执行委员会为最高经营管理机构，从客户类型并强调发展机构业务角度，设置投行、财富信用、自营、资管、机构、国际六大业务委员会，简政放权，提升了经营决策的专业性和效率。二是积极打造“产业研究+产业投资+产业投行+综合财富管理”黄金赛道，塑造核心竞争力。公司以服务上市公司和拟上市企业为入口，加强产业研究，整合各项业务资源，聚焦产业上下游，带动投资、研究、机构、资管、财富等业务能力提升，塑造公司的“核心竞争力”。三是整合公司内部资源能力，加强协同服务，打造企业家专班。公司专门建立了战略客户部，补机构业务短板，以服务企业客户为抓手，强化“1+1+N”机构业务协同发展模式，打造企业家专班，为机构客户提供一站式、全资产、全周期的综合金融服务。四是建立

PMO 机制促进规划落地和实施，做实战略管理。公司通过 PMO（Project Management Office）机制建立战略管理体系，促进规划的落地和实施，实现战略闭环管理，形成真正有生命力的战略管理体系，有效提升了公司的战略执行力和管理能力。

五是深耕安徽市场，同时聚焦省外重点区域积极开拓全国业务。安徽是长江三角洲一体化发展、长江经济带发展、中部地区高质量发展“三大国家战略”叠加的唯一省份，区位条件优越、科创能力活跃、勇于改革创新、产业特色鲜明、资源禀赋良好，正成为中部地区高质量发展引领板块和东中部地区协同发展的战略枢纽，发展前景广阔、市场潜力巨大。作为安徽省国资委旗下上市券商，公司长期受益安徽区域经济发展和改革红利，是“三大国家战略”的重要参与者、积极推动者、直接受益者，区位优势显著，在安徽及长三角地区具有较强市场竞争力。

**2. 请问公司能否回顾一下 2023 年的发展和展望一下 2024 年的策略？**

过去一年，面对多重超预期冲击，公司保持战略主动，坚持守正创新、深化改革，紧密围绕“十四五”战略目标和年初制定的工作思路，围绕“人才、资产、客户”三要素，围绕“产业研究+产业投资+产业投行+综合财富管理”黄金赛道，推动公司平稳健康发展。

2024 年是实施“十四五”规划的关键一年。国元证券将打造高质量发展新引擎，一是聚焦转型升级，释放高质量发展新动能。二是聚焦客户至上，提高服务温度、广度和深度。三是聚焦风控合规，守住安全发展底线。四是聚焦业务协同，共创联动发展新局面。五是聚焦人事改革，激发人才创新创造活力。六是聚焦党建引领，夯实高质量发展根基。同时，公司将保持战略延续，持续深耕“黄金赛道”，推动“1+1+N”协同机制走深走实，全面贯彻落实“143101”发展思路，“1”即坚持稳中求进、以进促稳、先立后破的工作总基调，“4”即提升“功能盘”、稳固“基本盘”、扩大“增量盘”、打造“潜

	<p>力盘”，“3”即深化“三大战区”，实现对区域客户、上市公司、链主企业服务的全方位覆盖，“10”即聚焦服务跃升、分支转型、协同聚能、改革提质、“栽树”增程、科技赋智、战略开疆、效能提升、人才强司、安全护航“十大工程”，全力打造高质量发展核心优势，“1”即加快建设具有核心竞争力的一流产业投资银行。</p> <p><b>3. 在券商行业供给侧改革的背景下请问公司如何面对头部券商的竞争压力？</b></p> <p>作为资本市场重要的中介机构，国元证券将加快培育形成新质生产力，促进公司高质量发展。一是人力资源重组聚焦。增强人岗匹配度，让专业的人干专业的事，使人尽其才、才尽其用、用有所成。加大青年人才的培养和锻炼力度，让青年员工成为企业高质量发展的中坚力量。二是财务资金重组聚焦。公司将提高资金的使用效率，对于利润率高的业务，加大资金支持力度；对于利润率低甚至亏损的业务，减少投资规模、加大转型力度。三是业务牌照重组聚焦。协同本质上就是公司业务牌照的重组，要发挥好全牌照优势，加强协同顶层设计，把协同从一种战略、一种机制，演变成竞争力、战斗力。四是客户资源重组聚焦。综合运用公司各类金融产品和服务，为客户提供一站式、多场景、全生命周期综合金融服务，帮助客户实现价值最大化。五是风控合规重组聚焦。风控合规做到长牙带刺、有棱有角、贴地飞行，提升前瞻性、精准性、有效性，做到横到边、竖到角。</p>
<p>关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明</p>	<p>不涉及</p>
<p>活动过程中所使用的演示文稿、提供的文档等附件（如有，可作</p>	<p>无</p>

为附件)	
------	--