证券代码：873928

证券简称：瑞能半导

主办券商：西南证券

瑞能半导体科技股份有限公司 未来发展战略规划纲要（2024年至2028年）

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

为进一步明确瑞能半导体科技股份有限公司（以下简称“公司”、“瑞能半导”）战略方向、确立发展目标，依据当前宏观经济形势，结合经营现状，公司拟定了未来五年战略规划纲要：

一、战略定位总体目标

瑞能半导致力于打造中国领先的功率半导体企业，坚持以大功率高性能功率半导体产品为发展中心，以稳固发展国内市场和大力拓展国际市场双轮驱动，深耕工业、新能源、电动汽车等应用领域，努力实现“中国功率半导体头部企业”的经营目标。瑞能半导将持续发挥公司在品牌、渠道、体制、质量、技术、管理等方面的优势，深耕自主晶圆生产，逐步建设高端尤其是汽车级的制造能力，积极布局上游产业资源，形成包括第三代半导体在内的完整功率半导体产业战略布局。公司将践行“尊重、敬业、成就、进取、卓越、信任”的核心价值观，坚持客户需求先导，技术创新领先，坚持助力节能减排的产品路线，推行垂直整合与外包代工的弹性经营模式，服务并成就客户，为实现绿色可持续发展的国家长期战略目标创造增量价值，同时将公司打造成为高价值高成长的科技型企业。

二、战略发展措施

1. 加强研发实力，不断完善和扩充功率半导体产品线和核心技术储备，提高公司核心竞争力

公司将继续坚持向“技术导向”的发展方向，集中研发团队的中坚力量，围绕打造世界一流的功率半导体器件的未来发展目标，逐步完善公司研发管理制度、大力提升研发平台与研究队伍水平，建立高性能和高可靠性的功率产品组合，快速满足客户和市场需要，创造以技术为基础的客户价值。公司将持续加大研发相关硬件基础的投入，将现有的国家级实验室打造成世界一流的半导体功率器件研发中心。

2. 继续扩大公司全球业务布局，以工业、新能源和电动汽车为重心，积极拓展全球客户群

公司作为功率半导体行业的老牌企业，已建立在白色家电和工业领域的一流的客户群，是全球很多知名企业的合格供应商和合作伙伴。公司以稳固发展国内市场和大力拓展国际市场双轮驱动，致力于拓展工业、新能源和电动汽车领域的客户群，实现高速健康的业务发展。

3. 稳步落实公司制造能力扩张计划

公司将延续既有的“垂直一体化整合”和外包代工的弹性经营模式，稳步落实自有高端晶圆制造和封装测试能力的扩张计划，结合与国内外领先晶圆代工厂的战略合作，提供充足的产能和技术能力，支撑公司未来快速的业务发展。目标优先充分利用公司注册地区的劳动力优势，在未来3-5年内建立封装测试工厂，进一步提升产品竞争力。

4. 推行卓越运营的企业经营理念和方针

公司将持续坚持和推进卓越运营的经营理念和方针，通过数字化、自动化、智能化等科技手段，不断加强自身管理和运营水平，提高业务运营效率，降低损耗，打造中国乃至世界一流的企业管理平台。

公司认为，未来一段时间是瑞能半导的重大机遇期，充满机遇和挑战，公司需要积极利用好“国内、国际”两个市场和有利政策，融入到各业务板块、各职能部门日常的经营和管理计划中，实现公司各阶段目标，为股东和社会创造更大价值。

三、战略保障措施

1、企业文化与团队建设

企业文化所形成的智力、凝聚力、创造力，也即文化力，是企业重要的无形资产，内强素质，外树形象。公司将持续推动企业文化落地，牢固树立公司发展理念，引领和推进企业可持续发展；构建文化理念体系，形成公司特色文化氛围，推动企业的规范有序发展；构建行为规范体系，持续完善公司各项管理制度；创建学习型组织，倡导终身学习理念，促进人才队伍建设。

2、加强人才储备和团队建设

结合公司未来战略规划，公司将继续加强团队和人才建设，如：进一步提升研发队伍水平，加快重点领域研发带头人配备，加强研发能力建设，强化研发平台打造。

3、加强财务管理，提供资金支持

公司以经营利润为导向，审慎、客观地强化以财务指标为核心的经营管理理念，加强对市场和客户需求分析，合理配置资源，强化经营计划管理，加强存货、期间费用管理及资金保障，持续改善核心财务指标，提升运营管理效率，结合公司经营和战略发展需要有序调整资本结构，为公司未来五年战略规划提供资金支持。

4、坚持合规合法，防范经营风险

公司始终坚持合法合规经营，严格遵守相关法律法规，积极规避经营过程中的风险；通过梳理业务流程风险，搭建和完善公司风险预警体系和风险管控机制；并加强廉政建设，牢固树立依法经营的意识，营造健康发展、合规经营的良好氛围。

特此公告。

瑞能半导体科技股份有限公司

董事会

2024年2月29日