

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**CM Energy Tech Co., Ltd.**  
**華商能源科技股份有限公司**  
(於開曼群島註冊成立之有限公司)  
(股份代號：206)

**截至二零二三年十二月三十一日止年度的  
年度業績公告**

**摘要**

- 截至二零二三年十二月三十一日止年度的收入約為181.3百萬美元，較二零二二年增加60.4%；
- 截至二零二三年十二月三十一日止年度的毛利約為41.0百萬美元，較二零二二年增加47.8%；
- 毛利率從二零二二年的24.5%下降至二零二三年的22.6%，較二零二二年降低1.9個百分點；
- 截至二零二三年十二月三十一日止年度的本公司擁有人應佔之溢利約為9.5百萬美元，較二零二二年25.9百萬美元減少63.3%；及
- 董事局不建議派發截至二零二三年十二月三十一日止年度的末期股息。

## 年度業績

董事會(「董事會」)公佈華商能源科技股份有限公司(「本公司」或「華商能源」)及其附屬公司(統稱為「本集團」)截至二零二三年十二月三十一日止年度(「本年度」)的經審核綜合業績，連同截至二零二二年十二月三十一日止年度的比較數字如下(採用美元作為呈列貨幣)：

### 綜合損益表

截至二零二三年十二月三十一日止年度

	附註	二零二三年 千美元	二零二二年 千美元
收入	3	181,337	113,040
銷售成本		<u>(140,340)</u>	<u>(85,294)</u>
毛利		40,997	27,746
其他收入、收益及虧損淨額		4,207	3,618
銷售及分銷開支		(2,496)	(2,693)
一般及行政開支		(25,454)	(21,934)
其他開支		(822)	(2,571)
預期信貸虧損模式項下之(減值虧損)扣除撥回		<u>(2,274)</u>	<u>3,152</u>
經營溢利		14,158	7,318
財務成本	4(a)	(123)	(161)
分佔聯營公司業績		(78)	(47)
分佔合營公司業績	4(b)	<u>(2)</u>	<u>19,345</u>
除稅前溢利	4	13,955	26,455
所得稅開支	5	<u>(4,346)</u>	<u>(565)</u>
年內溢利		<u>9,609</u>	<u>25,890</u>
以下各方應佔：			
- 本公司擁有人		9,502	25,879
- 非控股權益		<u>107</u>	<u>11</u>
年內溢利		<u>9,609</u>	<u>25,890</u>
每股盈利	7		
- 基本及攤薄		<u>0.30 美仙</u>	<u>0.82 美仙</u>

**綜合損益及其他全面收益表**  
截至二零二三年十二月三十一日止年度

	二零二三年 千美元	二零二二年 千美元
年內溢利	9,609	25,890
年內其他全面收益(開支)：		
不會重新分類至損益之項目：		
- 按公平價值計入其他全面收益(「按公平價值計入其他全面收益」)的權益工具投資的公平值 收益(虧損)	837	(64)
- 應佔合營公司其他全面收益(扣除相關所得稅)	325	2,358
隨後或會重新分類至損益之項目：		
- 換算海外業務所產生之匯兌差額	<u>(1,559)</u>	<u>(7,736)</u>
年內其他全面開支	<u>(397)</u>	<u>(5,442)</u>
年內全面收益總額	<u>9,212</u>	<u>20,448</u>
以下各方應佔：		
- 本公司擁有人	9,113	20,458
- 非控股權益	<u>99</u>	<u>(10)</u>
年內全面收益總額	<u>9,212</u>	<u>20,448</u>

## 綜合財務狀況表

於二零二三年十二月三十一日

	附註	二零二三年 千美元	二零二二年 千美元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		53,237	20,904
投資物業		1,316	1,552
商譽		389	–
無形資產		1,743	1,139
於聯營公司之權益		16,497	6,810
於合營公司之權益		–	4,166
其他金融資產		5,422	281
預付款		888	182
租賃應收款		100	2,183
遞延稅項資產		1,854	1,579
		<u>81,446</u>	<u>38,796</u>
<b>流動資產</b>			
存貨	8	39,950	36,240
貿易應收及其他應收款項	9	110,457	164,704
租賃應收款		15,479	12,800
可收回稅項		146	148
已抵押銀行存款		5,457	1,071
現金及現金等值物		73,366	24,915
		<u>244,855</u>	<u>239,878</u>

	附註	二零二三年 千美元	二零二二年 千美元
<b>流動負債</b>			
貿易應付及其他應付款項	10	60,185	59,576
合約負債		34,165	29,822
租賃負債		29,707	14,657
應付稅項		4,284	4,061
		<u>128,341</u>	<u>108,116</u>
<b>流動資產淨值</b>		<u>116,514</u>	<u>131,762</u>
<b>總資產減流動負債</b>		<u>197,960</u>	<u>170,558</u>
<b>非流動負債</b>			
租賃負債		<u>22,136</u>	<u>1,532</u>
<b>資產淨值</b>		<u>175,824</u>	<u>169,026</u>
<b>資本及儲備</b>			
股本		41,418	41,418
儲備		<u>133,623</u>	<u>127,749</u>
<b>本公司擁有人應佔權益總額</b>		<u>175,041</u>	<u>169,167</u>
非控股權益		<u>783</u>	<u>(141)</u>
<b>權益總額</b>		<u>175,824</u>	<u>169,026</u>

附註：

## 1 財務報表編製基準

本公告所載年度業績摘錄自本集團的綜合財務報表，綜合財務報表乃根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）編製。就編製綜合財務報表而言，如若有關資料被合理預期會影響主要用戶所作決策，則會視為重要資料。此外，綜合財務報表亦包括香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）及香港公司條例所要求的適用披露。

本公司之功能貨幣為港元（「港元」）。本公司之附屬公司採用港元以外的功能貨幣，主要為人民幣（「人民幣」）、新加坡元（「新加坡元」）、美元（「美元」）及英鎊（「英鎊」）。鑒於本集團於海外多個國家經營業務，本公司董事認為美元作為國際上公認之貨幣可為本公司投資者提供更有意義之資料，並能夠滿足本集團全球客戶之需求。因此，董事選擇美元作為綜合財務報表之呈列貨幣。

編製財務報表所採用之計量基準為歷史成本法，惟股本證券投資以公平價值列賬除外。

編製符合香港財務報告準則的財務報表要求管理層作出可影響政策應用及資產、負債、收入及開支呈報金額的判斷、估計及假設。該等估計及相關假設乃基於以往經驗及相信在有關情況下屬合理的多項其他因素，而有關結果乃作為就該等不可基於其他資料來源而顯而易見地得出的資產及負債賬面值的判斷基準。實際的結果可能會與此等估計不同。

該等估計及相關假設會持續檢討。若會計假設的修訂僅影響作出修訂的期間，將會於該期間確認；若修訂影響當期及未來期間，則會於當期及未來期間確認。

## 2 應用新訂及經修訂香港財務報告準則

於本年度，本集團已首次應用以下由香港會計師公會頒佈於二零二三年一月一日開始之本集團年度期間強制生效的新訂及經修訂香港財務報告準則：

香港財務報告準則第17號(包括二零二零年 保險合約 十月及二零二二年二月的香港財務報告 準則第17號(修訂本))	
香港會計準則第1號及香港財務報告準則 實務聲明第2號(修訂本)	會計政策之披露
香港會計準則第8號(修訂本)	會計估計的定義
香港會計準則第12號(修訂本)	與單一交易產生的資產及負債相關的 遞延稅項
香港會計準則第12號(修訂本)	國際稅收改革 – 支柱二立法模板

除以下所述外，於本年度應用新訂及經修訂香港財務報告準則並未對本集團於本年度及過往年度之財務狀況及表現及／或對綜合財務報表所載披露產生重大影響。

### **應用香港會計準則第1號及香港財務報告準則實務聲明第2號(修訂本) – 會計政策之披露的影響**

香港會計準則第1號及香港財務報告準則實務聲明第2號(修訂本)「作出重要性判斷」提供指引及例子，協助實體對會計政策披露採用重要性判斷。修訂本旨在協助實體提供更為有用的會計政策披露，以實體須披露其「重要」會計政策的規定取代披露其「重大」會計政策的規定，並就實體在作出有關會計政策披露的決策時如何應用重要性概念加入相關指引。應用修訂本概無對本集團的財務表現及狀況產生重大影響，惟影響了會計政策披露。

### **應用香港會計準則第12號(修訂本) – 與單一交易產生的資產及負債相關的遞延稅項的影響**

香港會計準則第12號(修訂本)對遞延稅項負債及遞延稅項資產之初始確認豁免範圍收窄，使其不再適用於在初步確認時產生相等應課稅及可扣減暫時差額之交易，例如租賃及退役負債。因此，實體須就該等交易產生之暫時差額確認遞延稅項資產(惟須有足夠應課稅溢利)及遞延稅項負債。修訂本應用於所呈列最早比較期間開始時有關租賃及退役責任的交易，而任何累計影響於該日確認為保留盈利期初結餘的調整。對於所有其他交易，修訂本應用於所呈列最早期間開始後發生的該等交易。

修訂本並無對本集團之綜合財務報表產生重大影響。

## 已頒佈但尚未生效之經修訂香港財務報告準則

本集團並未提早應用下列已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則：

香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營公司之間的資產 出售或注資 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第16號(修訂本)	售後租回的租賃負債 <sup>2</sup>
香港會計準則第1號(修訂本)	負債分類為流動或非流動及香港詮釋第5號(二 零二零年)財務報表列報—借款人對於包含 須應要求償還條款的定期貸款的分類的有關 修訂 <sup>2</sup>
香港會計準則第1號(修訂本)	附帶契諾的非流動負債 <sup>2</sup>
香港會計準則第7號及香港 財務報告準則第7號(修訂本)	供應商融資安排 <sup>2</sup>
香港會計準則第21號(修訂本)	缺乏兌換性 <sup>3</sup>

<sup>1</sup> 於待釐定日期或之後開始的年度期間生效

<sup>2</sup> 於二零二四年一月一日或之後開始的年度期間生效

<sup>3</sup> 於二零二五年一月一日或之後開始的年度期間生效

本公司董事預期應用所有新訂及經修訂香港財務報告準則於可見將來將不會對本集團的綜合財務報表造成重大影響。



### 3 收入

#### 收入分拆

收入按主要產品或服務線之分拆如下：

	二零二三年 千美元	二零二二年 千美元
<b>香港財務報告準則第15號範圍內的來自客戶的收入</b>		
銷售陸地及海洋鑽井平台相關裝備及海上風電安裝平台 及鑽井平台相關裝備	<b>99,337</b>	58,924
銷售油田耗資及物料以及相關安裝服務	<b>29,089</b>	40,699
資產管理及工程服務費收入	<b>18,889</b>	10,564
	<hr/>	<hr/>
小計	<b>147,315</b>	110,187
	<hr/>	<hr/>
<b>來自其他來源的收入</b>		
分類為經營租賃的陸地及海洋鑽井平台 租賃產生的租金收入	<b>2,037</b>	2,102
分類為經營租賃的飽和潛水支持船分租產生的租金收入	<b>30,825</b>	–
分類為融資租賃的陸地鑽井平台分租收入	<b>858</b>	457
分類為融資租賃的陸地鑽井平台分租利息收入	<b>302</b>	294
	<hr/>	<hr/>
小計	<b>34,022</b>	2,853
	<hr/>	<hr/>
合計	<b>181,337</b>	113,040
	<hr/>	<hr/>

## 分部報告

本集團按不同分部管理其業務。以與就資源分配及表現評估向本集團最高級行政管理人員內部呈報資料方式一致的方式，本集團呈列以下三個呈報分部。並無將任何經營分部合計以構成以下的呈報分部。

- 裝備製造及總包： 設計、製造、安裝及調試陸地及海洋鑽井平台相關裝備以及海上風電安裝平台及鑽井平台相關裝備，及租賃自有陸地及海洋鑽井平台
- 供應鏈及集成服務： 提供有關油田耗資及物料的供應鏈及集成服務
- 資產管理及工程服務： 提供資產管理、工程服務及陸地鑽井平台及飽和潛水支持船分租

	裝備製造及總包		供應鏈及集成服務		資產管理及工程服務		總計	
	二零二三年 千美元	二零二二年 千美元	二零二三年 千美元	二零二二年 千美元	二零二三年 千美元	二零二二年 千美元	二零二三年 千美元	二零二二年 千美元
來自外部客戶收入	101,374	61,026	29,089	40,699	50,874	11,315	181,337	113,040
分部間收入	52,899	1,032	2,759	724	588	-	56,246	1,756
呈報分部收入	<u>154,273</u>	<u>62,058</u>	<u>31,848</u>	<u>41,423</u>	<u>51,462</u>	<u>11,315</u>	<u>237,583</u>	<u>114,796</u>
呈報分部業績	<u>9,255</u>	<u>6,537</u>	<u>3,317</u>	<u>4,965</u>	<u>3,181</u>	<u>756</u>	<u>15,753</u>	<u>12,258</u>

#### 4 除稅前溢利

除稅前溢利經扣除(計入)下列各項：

	二零二三年 千美元	二零二二年 千美元
<b>(a) 財務成本</b>		
租賃負債利息	2,538	684
應付代價產生之利息	30	-
減：計入銷售成本的與分租陸地鑽井平台 有關的租賃負債利息	(558)	(523)
計入銷售成本的與租用船舶有關的租賃負債利 息	(1,887)	-
	<u>123</u>	<u>161</u>

#### (b) 分佔合營公司業績

截至二零二二年十二月三十一日止年度，合營公司以總代價約190,000,000美元出售兩艘船舶。因此，截至二零二二年十二月三十一日止年度的分佔合營公司之溢利中已包含分佔出售該等船舶之收益約18,062,000美元。

#### 5 所得稅開支

綜合損益表內的稅項指：

	二零二三年 千美元	二零二二年 千美元
<b>即期稅項</b>		
年內撥備		
• 中國企業所得稅	2,246	615
• 海外企業所得稅	2,826	439
	<u>5,072</u>	<u>1,054</u>
過往年度(超額撥備)撥備不足	(298)	188
	<u>4,774</u>	<u>1,242</u>
<b>遞延稅項</b>		
產生暫時性差額	(428)	(677)
	<u>4,346</u>	<u>565</u>

司法權區的附屬公司的稅項按有關司法權區的現行適當稅率計算。

## 6 股息

### 歸屬於本年度的應付本公司擁有人股息

	二零二三年 千美元	二零二二年 千美元
於報告期末後建議派付末期股息每股普通股(包括根據股份獎勵計劃持有的股份)零港元(二零二二年：0.01港元)	-	4,158

就截至二零二二年十二月三十一日止年度建議的股息於截至二零二三年十二月三十一日止年度以二零二三年之股份溢價賬向本公司普通股股東派付，概無就截至二零二三年十二月三十一日止年度建議任何股息。

## 7 每股盈利

### (a) 每股基本盈利

每股基本盈利按本公司擁有人應佔溢利約為9,502,000美元(二零二二年：25,879,000美元)及年內已發行普通股的加權平均數計算如下：

#### 普通股的加權平均數

	二零二三年 千股	二零二二年 千股
於一月一日的已發行普通股	3,243,434	3,243,434
持作股份獎勵計劃的股份的影響(包括根據股份獎勵計劃所授出股份的影響)	<u>(70,499)</u>	<u>(70,499)</u>
於十二月三十一日的普通股加權平均數	<u>3,172,935</u>	<u>3,172,935</u>

### (b) 每股攤薄盈利

由於沒有發行在外的潛在攤薄普通股，故截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度的每股攤薄盈利相等於每股基本盈利。

## 8 存貨

綜合財務狀況表中的存貨包括：

	二零二三年 千美元	二零二二年 千美元
原材料	4,592	7,605
在產品	27,738	19,075
產成品	7,620	9,560
	<u>39,950</u>	<u>36,240</u>

## 9 貿易應收及其他應收款項

	二零二三年 千美元	二零二二年 千美元
貿易應收賬款及應收票據	126,020	138,262
減：虧損撥備	(60,183)	(57,448)
	<u>65,837</u>	<u>80,814</u>
其他應收款項、預付款及按金	22,967	23,349
應收控股股東款項	16,569	—
代表同系附屬公司預付	5,972	—
應收合營公司款項	—	60,723
	<u>111,345</u>	<u>164,886</u>
減：預付款之非即期部分	(888)	(182)
	<u>110,457</u>	<u>164,704</u>

## 賬齡分析

於報告期末，貿易應收賬款及應收票據(扣除信貸虧損撥備)之賬齡分析如下(其中，貿易應收賬款和應收票據分別以交易日期及開票日期呈列)：

	二零二三年 千美元	二零二二年 千美元
<b>貿易應收賬款及應收票據</b>		
三個月內	<b>40,889</b>	51,532
超過三個月但於十二個月內	<b>13,693</b>	14,453
超過十二個月但於二十四個月內	<b>2,408</b>	5,941
超過二十四個月	<b>8,847</b>	8,888
	<hr/>	<hr/>
	<b>65,837</b>	80,814
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

本集團向其客戶提供的信貸期因產品／服務不同而有所不同。供應鏈及整合服務及資產以及管理及工程服務業務分部項下的客戶獲提供的信貸期一般為30至90天，而裝備製造及總包業務分部項下的客戶獲提供的信貸期則按個別情況磋商，一般要求介乎合約金額0%至30%的訂金，當付運目標達到後，餘額中60%至90%將須於一至兩個月內支付，合約金額餘下的5%至10%為保留金，一般於付運產品後最多18個月或通過實地測試後一年(以較早者為準)內支付。

## 10 貿易應付及其他應付款項

	二零二三年 千美元	二零二二年 千美元
貿易應付賬款及應付票據	34,014	43,683
收購一間公司應付代價	754	-
其他應付款項及應計開支	25,417	15,893
	<u>60,185</u>	<u>59,576</u>

於報告期末，貿易應付賬款及應付票據按發票日期的賬齡分析如下：

	二零二三年 千美元	二零二二年 千美元
一個月內	13,408	24,720
超過一個月但於三個月內	7,235	7,412
超過三個月但於十二個月內	9,472	4,968
超過十二個月但於二十四個月內	1,592	1,340
超過二十四個月	2,307	5,243
	<u>34,014</u>	<u>43,683</u>

## 管理層討論及分析

### 概覽

全球經濟持續從新冠疫情、俄烏戰爭的沉重打擊中緩慢復甦，全球貨幣政策環境空前收緊，全球經濟蹣跚向前，缺乏動力。二零二三年原油價格整體呈現倒「V」型走勢，上半年受歐美持續加息以及全球經濟環境低迷等因素影響，歐美原油價格運行區間逐步下移，二零二三年五月後，OPEC+進入新一輪減產，沙特、俄羅斯等主要產油國持續削減產出，推動三季度油價持續上漲，達到年內新高，本公司順勢而為，成功中標墨西哥國家石油公司(PEMEX)陸地鑽機升級改造項目和頂驅運維服務項目，總合同金額約達1.63億美元；本公司自二零一九年起負責管理運營的「灣鑽6號」和「灣鑽8號」鑽井平台租約也已延續至二零二五年底。

氫能業務方面：二零二三年三月，1,000標方鹼性製氫裝備產品正式發佈，該產品突破傳統設計，性能達到行業領先水平，具有高效能、低成本的特點；十一月，華商能源再次增資華商廈庚氫能技術(廈門)有限公司(「華商廈庚」)，並聘任高小平博士為首席科學家，進一步提升本公司創新及科研能力；為回應招商局集團全力推動低碳化轉型、綠色發展的號召，本公司正積極謀劃氫基燃料發展機會，為切入綠色科技產業找到突破口。



船海裝備配套業務方面：本公司相繼完成了五個項目不同型號吊機的交付工作，其中1,600T吊機是華商能源成立以來交付噸位最大的吊機，具有里程碑式的意義，1,600噸風電安裝船升降裝置及電控系統等核心裝備的交付，標誌着華商能源在新一代大規格海上風電安裝平台核心裝備關鍵參數上實現了新的突破，將高端鑽井裝備製造實力與經驗延伸到下一代大規格海上風電安裝領域，為形成綠色高端裝備成套產品解決方案拉開序幕。同時，本公司憑藉在海上吊機業務領域的紮實技術實力，順利完成慧海壹號主吊機臂架更換，贏得船東好評；成功完成陸地鑽機自動化設備自主研製，並於二零二三年十一月實現首次銷售；持續加大與招商工業的產業協同，共同開發研製的3D波浪補償舷梯已進入樣機裝配階段，該樣機的發佈將打破國內在該領域的缺口，同步加快海上風電運維核心裝備的國產化進程；此外，華商能源不斷探索，與英國風帆公司共同推出風帆產品，順應海工裝備產品綠色低碳的新週期，本公司產品族譜也即將添加新成員。

二零二三年，招商局集團加快培育戰略新興產業、打造兩條曲線、推動第三次創業的熱潮正如火如荼的進行中，同年三月，「華商國際」更名為「華商能源」，此次更名，更直觀體現了華商能源的未來發展方向和業務重心，有力彰顯了本公司聚焦綠色能源的決心。本公司構建了以「氫、機、電」為核心的產業佈局，以成為一家行業領先的科技創新型綠色能源及裝備服務商為願景。

二零二三年，本公司經營成果依然保持盈利態勢，收入、毛利、經營性利潤及現金流均創下五年新高。本公司的發展離不開人才，在人才引進方面，華商能源緊密結合招商局集團「第三次創業」發展戰略和高質量發展要求，做本集團科技創新和戰略性新興產業的領跑者及開拓者。建設高素質、專業化、創新型人才隊伍，在本公司新發展階段開創人才建設工作新局面，為本公司戰略落地提供堅強的人才保障。

## 財務回顧

	二零二三年 千美元	二零二二年 千美元	增加／(減少) 千美元	%
收入	<b>181,337</b>	113,040	68,297	60.4
毛利	<b>40,997</b>	27,746	13,251	47.8
毛利率	<b>22.6%</b>	24.5%		
經營溢利	<b>14,158</b>	7,318	6,840	93.5
擁有人應佔之淨溢利	<b>9,502</b>	25,879	(16,377)	(63.3)
年內溢利	<b>9,609</b>	25,890	(16,281)	(62.9)
淨溢利率	<b>5.3%</b>	22.9%		
每股盈利(基本及攤薄)	<b>0.30美仙</b>	0.82美仙	(0.52)美仙	(63.4)

## 按業務分部劃分之分部資料

	二零二三年		二零二二年		增加／(減少)	
	千美元	%	千美元	%	千美元	%
裝備製造及總包	<b>101,374</b>	<b>55.9</b>	61,026	54.0	40,348	66.1
供應鏈及集成服務	<b>29,089</b>	<b>16.0</b>	40,699	36.0	(11,610)	(28.5)
資產管理及工程服務	<b>50,874</b>	<b>28.1</b>	11,315	10.0	39,559	349.6
收入合計	<b>181,337</b>	<b>100.0</b>	113,040	100.0	68,297	60.4

二零二三年本集團整體收入約為181.3百萬美元，較去年的113.0百萬美元增加了68.3百萬美元，增幅約60.4%；主要受裝備製造及總包，以及資產管理業務增長所帶動。

## 裝備製造及總包

於二零二三年，本集團基於裝備製造及總包項目實現進度所確認的收入由二零二二年的61.0百萬美元增加至101.4百萬美元，增幅66.1%，二零二三年完成交付項目金額較大的風電業務的訂單，導致整體金額高於上年。

## 供應鏈及集成服務

供應鏈及集成服務收入從二零二二年的40.7百萬美元減少至二零二三年的29.1百萬美元，減少28.5%，主要由於年內完成交付訂單少於上年，新簽訂的墨西哥市場訂單尚在進行中未完成交付。

## 資產管理及工程服務

資產管理及工程服務收入由二零二二年的11.3百萬美元增加至二零二三年的50.9百萬美元，增幅349.6%，主要為出租飽和潛水支持船的新業務有關。

## 按地區劃分之分部資料

	二零二三年		二零二二年		增加／(減少)	
	千美元	%	千美元	%	千美元	%
香港特別行政區	36	0.0	2	0.0	34	1,700.0
中國內地	116,921	64.5	79,067	70.0	37,854	47.9
北美	4,914	2.7	5,774	5.1	(860)	(14.9)
南美	17,738	9.8	20,637	18.3	(2,899)	(14.0)
歐洲	3,831	2.1	934	0.8	2,897	310.2
新加坡	13,195	7.3	923	0.8	12,272	1,329.6
印度尼西亞	2	0.0	102	0.1	(100)	(98.0)
中東	20,097	11.1	2,734	2.4	17,363	635.1
其他	4,603	2.5	2,867	2.5	1,736	60.6
收入合計	<u>181,337</u>	<u>100.0</u>	<u>113,040</u>	<u>100.0</u>	<u>68,297</u>	60.4

## 毛利及毛利率

二零二三年毛利為41.0百萬美元，較去年27.7百萬美元增加13.3百萬美元，主要原因為本年度收入較去年大幅上升，毛利金額隨之較去年的為多；但毛利率從二零二二年的24.5%減少至二零二三年的22.6%，這主要是毛利率較低的飽和潛水支持船租賃業務佔本集團總收入的比重較大，導致毛利率較去年的為低。

## 其他收益及淨收入

其他收益及淨收入從二零二二年的3.6百萬美元增加至二零二三年的4.2百萬美元。該收入包括利息收入、租金收入、租賃應收款財務收入及各地政府補貼。

## 銷售分銷及一般行政開支

銷售分銷及一般行政開支由二零二二年的24.6百萬美元增加至二零二三年的28.0百萬美元，增幅約13.5%。主要為業務規模增長，業務活動量增加所致。

## 其他經營開支

其他經營開支由二零二二年的2.6百萬美元減少至二零二三年的0.8百萬美元。主要為雜項費用減少。

## 財務成本

財務成本(主要為租賃負債之利息)由二零二二年的0.2百萬美元減少至二零二三年的0.1百萬美元。

## 分佔合營公司之溢利

本集團於二零二二年錄得分佔合營公司之溢利19.3百萬美元，而二零二三年則為虧損2,000美元，主要為合營公司於二零二三年度終止業務並完成關閉。

## 本集團之流動資金及資本資源

於二零二三年十二月三十一日，本集團的有形資產賬面值約為54.6百萬美元(二零二二年：22.5百萬美元)，包括資產使用權、物業、廠房及設備以及投資物業。本集團的商譽約為0.4百萬美金(二零二二年：0美元)。

於二零二三年十二月三十一日，本集團的無形資產約為1.7百萬美元(二零二二年：1.1百萬美元)。於二零二三年十二月三十一日，本集團於聯營公司的權益約為16.5百萬美元(二零二二年：6.8百萬美元)。遞延稅項資產約為1.9百萬美元(二零二二年：1.6百萬美元)。

於二零二三年十二月三十一日，本集團的流動資產約為244.9百萬美元(二零二二年：239.9百萬美元)。流動資產主要包括存貨約40.0百萬美元(二零二二年：36.2百萬美元)、貿易應收及其他應收款項約110.5百萬美元(二零二二年：164.7百萬美元)及流動租賃應收款約15.5百萬美元(二零二二年：12.8百萬美元)。

於二零二三年十二月三十一日，已抵押之銀行存款約為5.5百萬美元(二零二二年：1.1百萬美元)及現金及現金等值物約為73.4百萬美元(二零二二年：24.9百萬美元)。

於二零二三年十二月三十一日，流動負債約為128.3百萬美元(二零二二年：108.1百萬美元)，主要包括貿易應付及其他應付款項約60.2百萬美元(二零二二年：59.6百萬美元)及應付稅項約4.3百萬美元(二零二二年：4.1百萬美元)。合約負債為34.2百萬美元(二零二二年：29.8百萬美元)，流動租賃負債約29.7百萬美元(二零二二年：14.7百萬美元)。

於二零二三年十二月三十一日，本集團的非流動負債約為22.1百萬美元(二零二二年：1.5百萬美元)，主要為租賃負債的非流動部分。本集團會按照債務狀況監控資本狀況。本集團的策略是維持穩健的資產負債比率(即本集團總負債除以總資產之比率)。於二零二三年三月三十一日，資產負債比率為46.1%(二零二二年：39.3%)。

## 重大投資及出售

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團決定以代價人民幣58,200,000元(相當於約8,200,000美元)追加投資華商廈庚，該公司為一間於中國成立之有限公司，主要業務活動為鹼性電解槽製氫設備及關鍵材料的研發、製造及銷售；本集團持有該公司股權由約33.0%增加至42.0%，有關增資款項以現金出資，預計二零二四年末完成增資。

## 資本結構

於二零二三年十二月三十一日，共有3,243,433,914股已發行股份，而本公司股本約為41,418,000美元。年內概無發行股份。

## 外幣匯兌風險

本集團所面對的貨幣風險主要來自以相關業務功能貨幣以外的貨幣計值的買賣。本集團大多數中國附屬公司均以人民幣進行生產活動，而本集團約36%的收益以美元計值，因而令本集團面對外匯風險。於二零二三年十二月三十一日及二零二二年十二月三十一日，本集團並無作出相關對沖。

為減低外匯風險，本公司可能會使用外幣遠期合約，使本公司收益與相關成本的貨幣日後能有較佳配對。然而，本公司不會使用外幣遠期合約作買賣或投機目的。本集團日後將積極尋求對沖或減低貨幣匯兌風險的方法。

## 集團資產抵押

於二零二三年十二月三十一日，除抵押存款外，本集團並無任何其他資產抵押。

## 或然負債

於二零二三年十二月三十一日，並無重大或然負債。

## 僱員及酬金政策

於二零二三年十二月三十一日，本集團於美國、英國、巴西、墨西哥、新加坡、香港及中國內地共計有468名全職員工。本集團的酬金政策是根據不同地區薪金水準、員工職級和業績表現以及市場狀況釐定。本集團亦向所有僱員提供其他福利，包括醫療計劃、退休供款計劃及股份獎勵激勵計劃等。

董事薪酬由董事會根據本公司薪酬委員會的建議，參照當時的市場薪酬水平、董事的經驗、資質、對本公司的貢獻和付出而釐定，並不時接受檢討。

## 市場回顧與展望

### 行業市場分析

二零二三年是全球解除防疫政策之後的第一年，世界經濟迎來復甦。為控制高企的通貨膨脹，主要央行延續了去年以來緊縮的貨幣政策，導致全球流動性趨緊，經濟活動受到限制。受此影響，國際油價在二零二三年持續波動，而地緣衝突的升級進一步加劇了油價的波動。儘管石油市場不確定性增加，但油氣鑽探活動仍在持續復甦，特別是海洋油氣鑽探，因市場低迷和疫情長期擱置的項目，也再次獲得重新啓動的機會。

二零二三年年初以來，OPEC+聯盟多次宣佈延長或新增減產計劃，試圖將油價控制在90美元／桶價位。但高油價引發的高通脹讓美國苦不堪言，為此，美國用盡各種手段打壓油價。二零二三年第二季度，美國再次大規模釋放戰略石油儲備(SPR)，提供了25萬桶／天的供應增量。但過度釋放戰略石油儲備不可持續，且對油價的壓制作用並不明顯。因此，下半年美國作出更為激進的措施－增加石油產量，自七月開始美國大幅提高原油產量，使得美國原油產量突破1,300萬桶／日，創下歷史新高。與上半年相比，美國的持續增產為國際市場提供了145.8萬桶／天的供應增量。此做法收效明顯，國際油價自十月起開始大幅下跌。年末，美聯儲釋放貨幣寬鬆信號，且美國開始回補SPR庫存，國際石油價格有所回升。



展望二零二四年，國際投行認為OPEC將利用其定價權使布倫特原油價格保持在80-100美元／桶的區間內，其中80美元的下限來自於OPEC的價格底線，而100美元的上限則來自於閑置產能。雖然非OPEC國家供應增加或是經濟衰退都會對油價構成下行風險，除非OPEC減產意願不那麼強烈，否則布倫特原油價格將保持在接近80美元的水平。這一價格區間將為投資人提供強勁的當期收益(12個月內超過15%)和展期收益(12%)，同時也為地緣政治引發的供應擾動提供保護。

據國際能源署(EIA)預測，原油市場在二零二四年將出現約70萬桶／日的供應缺口，這將導致布倫特原油全年平均價格上漲至92美元／桶。一方面，全球經濟的穩定增長、新興市場的結構性成長和航空煤油需求的快速恢復會推動原油需求在明年增加約160萬桶／日；另一方面美國鑽井平台數量減少、投資收縮和生產效率的降低使其頁岩油的供應增速放緩。儘管沙特單獨的減產措施將逐步解除，但OPEC仍將繼續延長其集體減產協議來支撐油價，從而導致明年原油供應趨緊。

過去二十多年，海工市場基本經歷了一個完整的市場週期。其中二零零三至二零一三的前11年為上升週期，金融危機期間市場出現了短暫的調整後很快復甦。二零一四年至今則經歷了10年的漫長調整期，從目前市場供需情況看，全球海工市場已經基本調整到位，當前市場已經初步具備了二零一四年市場高峰時期的諸多特徵，比如穩定的國際油價環境、高位的裝備租金以及高達90%左右的裝備利用率等。從船廠的角度來看，海工裝備訂單數量卻仍然處於過去20年以來的低點。

克拉克森數據顯示，二零二三年前三季度全球共成交海洋工程裝備訂單92座／艘，成交金額約102億美元。從具體船型來看，海上風電相關船舶與浮式生產裝備是當前市場成交的主力。具體來看，海洋調查船舶5艘以2億美元出售；移動鑽井裝備依然零成交，但下游需求十分活躍，船舶租賃活動正在增加；工程施工類船舶50艘以31億美元出售，包括與海上風電建設運維相關的運維母船、起重船、風電安裝船、鋪纜船等；浮式生產和儲運裝備13艘以64億美元出售；海工支持船24艘以4億美元出售。



完工交付方面，前三季度全球共交付海工裝備162座／艘，金額約112億美元，以金額計算已經接近去年全年交付金額。其中，工程施工類船舶交付數量89座／艘，金額約50億美元，海上風電相關船舶迎來交付潮，僅風電安裝船就交付20艘，創歷年新高，一定程度上緩解了海上風電市場船舶短缺的矛盾。浮式生產和儲運裝備以52億美元交付24艘，以金額計算佔比46%，包括FPSO、半潛式生產平台以及自升式生產平台等。移動鑽井裝備交付2座，均為自升式鑽井平台，創下歷年新低。其他類型海工裝備交付數量總體變化不大。

根據國際能源署IEA九月份發佈的《Global Hydrogen Review 2023》，全球氫氣需求再創新高。經歷了二零二零年的短暫下跌後，二零二一、二零二二年全球氫氣市場規模實現了連續增長，其中二零二二年全球氫氣需求規模達到9,500萬噸，創歷史新高。全球電解製氫規模依舊較低，佔比僅為0.1%，但增速仍較為可觀，達到35%。

二零二三年全球綠氫市場繼續爆發式增長，電解槽廠家業績提升顯著，如NEL公司二零二三年上半年的電解槽營收同比增長2倍，鹼性電解槽廠商HydrogenPro更是在今年上半年首度實現了盈利，打破了氫能終端廠商普遍虧損的困境。

全球電解槽市場規模，持續增長，二零二零年全球電解槽出貨量為290MW，二零二一年出貨量為458MW，其中中國出貨量350MW，二零二二年出貨量超1GW，其中中國出貨量為800MW。二零二三年一至十月國內共計發佈28個電解槽公開招標需求，累計電解槽招標需求量已超過1,433MW，達到二零二二年電解槽全年出貨量的2倍。預計二零二三年全年出貨量將為2.3GW，中國已經成為全球綠氫產業火車頭。

中國和歐洲引領，全球電解槽產能高速增長。根據IEA統計，二零二一年全球電解槽總產能8.0GW／年，其中歐洲和中國產能分別為3.5GW和2.9GW，佔比分別為44%和36%。預計，二零二三／二零二五年全球電解槽總產能將分別達到21.5GW／年和45.1GW／年，歐洲和中國電解槽產能合計佔全球的85%和68%；二零二一至二零二五年全球電解槽總產能複合增長率達到54.1%。

## 公司發展策略

二零二四年，本公司將構建以「氫、機、電」產業佈局，以綠色能源終端產品為核心，在氫基燃料的生產與購銷(氫)、能源與船海裝備製造(機)、電力驅動與控制(電)等方面，掌握核心技術，鍛造製造能力，打造競爭性產品。存量業務方面，在船舶建造上行週期中，加強與股東企業協同度以及船海配套產品滲透率，繼續服務綠色智能製造；同時，聚焦存量業務的轉型升級、新產品開發、核心產品「卡脖子」技術的突破，提高自主設計能力，探索弱週期低風險的產品，穩定供應鏈及降低配套成本。增量業務方面，加快佈局價值創造的新領域新賽道，盡快實現製氫裝備、加氫裝備和綠色甲醇製備的訂單落地，搶佔市場資源和發展制高點，以期在競爭中獲得更多的機會和優勢。

綠色能源產業佈局方面，華商綠能作為華商能源綠色產業佈局的主要載體，是做實新興產業增量業務的「主力軍」。公司將圍繞「製氫」及「氫基燃料」兩個抓手，在裝備端、鏈條端和產業端形成市場核心競爭力；發力中小型製氫工廠項目，打通產業鏈上下游資源；構建氫基燃料製備與加注生態體系，形成穩定產業鏈。做好潛在未來技術的儲備與積累：研究並儲備海上製氫技術、儲氫技術、氫燃料電池大型化，醇／氨動力等技術積累，為解決遠洋船舶的動力問題奠定基礎。

能源裝備產品方面，將不斷擴展產品線，繼續以海工和船海配套產品為根基，圍繞海工和船舶建造上行週期，繼續加強與招商工業的協同度以及產品滲透率；推進裝備製造規模化發展，繼續拓寬船海裝備領域，在liftboat、海上風電安裝船及運維母船，以及其他船型的關鍵裝備等方面持續發力；開拓新能源及低碳產品生產線，持續打造「專精特新」和「隱形冠軍」企業。同時，在原有電控領域基礎上，繼續延伸拓寬到新業務、新領域，着力打造電力電氣高端優質產品，注重原始創新，引進專業技術人才及新領域領軍人物。

傳統能源及服務方面，抓住油氣市場恢復週期，現有業務板塊基本面保持不變，適度發展，保障培育和發展新能源業務的收入規模和資金需求；嚴控海外業務資金風險，逐步退出不具市場競爭力、盈利能力長期偏低、佔用大量資金成本且回收週期長等風險較高的業務。發揮歐美、東南亞現有海外佈局的網絡優勢和地方資源，盡快建立新能源海外項目及產品銷售管道，打通「國內生產、全球銷售」的商業模式。繼續跟蹤引進海外先進技術，以市場換技術的方式，為國內規模化製造，形成自有知識產權的國產化替代方案，形成國內、海外業務互動，良性循環。

### **華商能源優勢資源**

華商能源在油氣和海工行業深耕多年，解決了行業內多個「卡脖子」技術及裝備瓶頸問題，積累了豐富的產品設計、製造、工程管理和技術支持經驗，在甲板吊機、升降裝置、電控系統等方面都取得了行業領先的地位，並且以可靠、高效的質量贏得了客戶的長期信任。華商能源擁有完善的生產基地、生產組織、質量管控體系，可迅速進行新型高端裝備產品的商業化生產。在運維服務上，華商能源擁有國內外海陸多場景下的產品運維能力和經驗，有利於新品運維服務體系的搭建與完善以及提供產品運維服務支持。在市場推廣方面，華商能源在歐洲、北美、東南亞、中東、拉美等氫能熱點區域經營多年，具有廣泛的市場資源和客戶管道，可迅速展開產品國際化銷售。

本公司的大股東招商局集團是一家綜合性的大型國有企業集團，業務主要集中於交通、金融、城市和園區綜合開發運營三大核心產業。交通方面，招商局旗下企業分別涉及工業、港口、航運、交通、物流等行業，為華商能源裝備配套、資管服務與綠能技術開發業務的發展提供了豐富的應用場景。未來，華商能源將積極聯手相關公司，加大應用場景開發與建設，為招商局向綠色低碳的生產方式轉型提供支持。工業方面，華商能源攜手招商局工業集團，大力發展船海配套業務、能源資管服務與綠能技術開發業務，形成持續性訂單收入。金融方面，招商局集團擁有招商銀行、招商租賃及招商局資本等組成的綜合金融服務平台；繼聯手招商租賃在風電安裝船項目開創「實業+金融」的創新模式之後，華商能源將繼續加深與招商局內部金融公司的合作，將該類模式推廣至更多項目，並進一步探索更多的業務模式。城市園區綜合開發經營方面，招商局集團是全國領先的成片土地開發商，為城市發展與產業升級提供綜合性的解決方案，配套提供多元化的、覆蓋客戶全生命週期的產品與服務。

## 策略及前景

### 市場回顧

二零二三年末，布倫特原油價格為77美元／桶，與年初相比下降了7.13%；WTI原油價格為72美元／桶，今年降幅為8.55%。回顧二零二三年，布倫特原油價格在上半年持續波動，其中三月至五月波動幅度較大；下半年呈現先升後降走勢，七月初油價啓動一輪連續上升，波動明顯降低，至九月末達到今年最高值，之後在十月和十一月一路下行，至十二月中再次出現反彈。一至六月，布倫特原油均價為80美元／桶，七月至十二月中，均價為85美元／桶，年末再次下降至80美元／桶價位。隨着美聯儲加息節奏的轉變，貨幣政策對石油價格的影響逐漸減弱，石油生產國之間的博弈成為影響石油價格的首要因素。

二零二三年以來，海工市場十分活躍。截至十二月初，全球鑽機需求達到536台，比上月增加5台，其中自升式平台需求與上月持平，浮式平台需求增加5台。活躍鑽機供應量增加4台至612台，恢復至十月初的水平；鑽機利用率升至88%。中東地區活躍自升式平台為165台，利用率升至92%，保持歷史高位。浮式平台需求為141台，今年以來增長了8%，利用率升至88%。預計未來兩年全球鑽機需求將進一步增長。二零二四年增長7%，年底達到576台，利用率上漲至92%；二零二五年將增長5%，年底達到603台，利用率達到94%。二零二四年，自升式平台需求預計將增長6%，達到420台，利用率升至92%；浮式平台需求預計將增長11%，年底達到156台，利用率升至92%。日租金方面，截至十一月底，克拉克森鑽機日費指數為140點，年內上漲16%，達到二零一四年底以來的最高水平。而且近幾個月來，超深水浮式平台租金首次突破50萬美元/天大關，而高規格自升式鑽井平台的日租金二零二三年平均上漲了約19%。

在二零二三年七月的國際海事組織(IMO)第80次海上環境保護委員會會議(MPEC80)上，IMO宣佈將船舶航運淨零排放的時間壓縮了50年，從二零二五年提前到二零五零年。同時提出，二零三零年全球排放強度降低40%，排放總量降低20%，力爭達到30%；替代燃料使用達到5%，力爭達到10%。二零二四年國際海運溫室氣體年度排放總量比二零零八年至少降低70%，並力爭降低80%。受歐盟及IMO航運業降碳政策壓力影響，短期來看國際航運是綠色甲醇最確定的場景，甲醇船舶訂單數量穩步上升並呈現加速趨勢。

波羅的海航運公會(BIMCO)預計，到二零二八年，預計將有29%的船舶和42%的載重量準備就緒或隨時可以使用替代燃料，另外4%將做好改裝準備。隨着第28次締約方大會(COP28)呼籲到二零三零年將可再生能源產能增加兩倍，即使不嚴重依賴生物燃料，也有更大可能生產出足夠的綠色和藍色燃料，使航運業能夠實現IMO的二零三零年目標。



此外，在迪拜舉行的COP28還見證了全球脫碳憲章的啓動，該憲章由50家石油和天然氣公司簽署，旨在擴大氣候行動，而綠氫生產商保證到二零三零年生產1,100萬噸低碳氫氣供航運業使用，作為聯合承諾的一部分，該承諾旨在使綠色氫基燃料在二零三零年之前能夠滿足海運業的脫碳目標。

據國際可再生能源署(IRENA)預測，綠色甲醇應用將以國際航運燃料替代為主，隨着甲醇動力船訂單增加，預計到二零二五年將形成近人民幣百億元市場規模。隨着綠色甲醇在國內市場對化石甲醇的逐步替代，以及國際航運減排進一步擴大滲透率，預計到二零三零年市場規模將達人民幣千億元。預計到二零三五年，綠色甲醇有望向歐盟碳邊境調節機制規定徵收碳稅的其他商品領域不斷滲透，將形成超人民幣3,000億元市場規模。到二零五零年，生物製造等先進技術擴散至化石經濟，全球低碳甲醇市場將達到5億噸(其中綠色甲醇佔3.85億噸)，預計將形成人民幣萬億元級市場規模。

二零二二年以來我國氫能產業政策持續加碼。二零二二年三月，國家發改委出台《氫能產業發展中長期規劃(2021-2035年)》，進一步明確我國氫能產業的發展路線。《規劃》指出，到二零二五年，燃料電池車輛保有量約5萬輛，部署建設一批加氫站。可再生能源製氫量達到10-20萬噸/年，成為新增氫能消費的重要組成部分，實現二氧化碳減排100-200萬噸/年。二零二二年六月，國家發展改革委國家能源局等9部門聯合印發《「十四五」可再生能源發展規劃》，推進可再生能源發電製氫產業化發展，打造規模化的綠氫生產基地。二零二二年八月，科技部國家發展改革委、工業和信息化部等9部門聯合發佈《科技支撐碳達峰碳中和實施方案(2022-2030年)》，提出研發可再生能源高效低成本製氫技術、大規模物理儲氫和化學儲氫技術、大規模及長距離管道輸氫技術、氫能安全技術等；探索研發新型製氫和儲氫技術。同時，多個省份發佈氫能規劃和指導意見，積極打造氫能全產業生態鏈。

伴隨着氫能行業的快速發展和政策的扶持，氫能也將成為能源體系中不可或缺的角色。根據氫能產業大數據平台數據，我國加氫站數量由二零一九年的62個升至二零二二年的245個，CAGR達+58.10%；加氫站供給能力由二零一九年的1.32萬噸／年升至二零二二年的6.48萬噸／年，CAGR達+70.01%。根據張智等的《中國氫能產業技術發展現狀及未來展望》，其引用的BP公司的預測數據，在快速發展模式(通過增加碳排放成本的方式降低碳排放)下，二零五零年氫能在世界能源消費終端結構中的佔比為7%；而在淨零模式(在快速轉型模式基礎上提高社會對清潔能源的使用比例)下，二零五零年氫能在世界能源消費終端結構中的佔比為將達到16%。

據中國氫能聯盟預測，二零三零年中國氫氣需求量將達到3,500萬噸，在終端能源體系中佔比5%。到二零五零年氫能將在中國終端能源體系中佔比至少達到10%，氫氣需求量接近6,000萬噸，可減排約7億噸二氧化碳，產業鏈年產值約12萬億元。其中，交通運輸領域用氫2,458萬噸，約佔該領域用能比例19%，相當於減少8,357萬噸原油或1,000億立方米天然氣；工業領域用氫3,370萬噸，建築及其領域用氫110萬噸。

根據氫雲鏈統計數據，二零二三年上半年全國共22個電解槽招標項目，總量超600MW，已達二零二二年全年需求量的75%。氫雲鏈預計二零二三年全年需求量比二零二二年有望實現翻倍。二零二四年一月，中石化烏蘭察布10萬噸／年風光製氫一體化項目獲批，據中信証券測算，招標項目將配備200套1,000標方鹼性電解槽製氫裝置，電解槽規模合計約1GW。該項目的審批規模超過了二零二三年招標規模的50%，預計在技術成熟、成本下降和政策支持等多種因素的驅動下，二零二四年國內綠氫項目的審批和建設將保持較快的增長，其中二零二四年國內綠氫電解槽裝機規模有望超4GW，同比增長有望翻倍，從而帶動產業鏈出貨量的增長。

## 策略及前景

二零二四年，本公司將發力綠色能源產業佈局，致力於成為一家行業領先的科技創新型綠色能源及裝備服務商。

本公司將積極把握世界經濟格局調整、增長動力轉換帶來的機遇與挑戰，主動尋找新機會，開拓新局面，進一步擴大並優化產業佈局，重點聚焦「綠色、科技、智造」，突出技術創新核心驅動力，着力打造符合「招商底蘊」的現代能源強企。業務方面將圍繞綠色能源終端產品為發展重心，逐步切入氫基燃料製備環節，在做好技術積累與儲備的同時，做好產業鏈維護和適度規模的業務延展，重點聚焦業務的可持續發展。

綠色能源產業佈局方面，二零二三年本公司氫能業務取得重大突破，1,000標方電解槽測試獲得圓滿成功，且參數指標行業領先；公司再次增持華商廈庚股份，繼續培育製氫裝備技術。二零二四年，本公司將繼續發力氫能產業佈局，圍繞華商廈庚公司「做精」電解槽產品，形成產品系列化清單，爭取實現1,000標方電解槽批量化生產。

能源裝備產品方面，二零二三年本公司完成了1,600噸風電安裝吊機項目的交付，波浪補償舷梯項目研發取得突破性進展。二零二四年，本公司將集中有限資源重點發展有前景、與國家發展戰略新興產業相契合的增量業務，深耕細分市場，率先在細分業務和細分市場實現高質量、有效益的國際領先產品；本公司將繼續關注海上風電安裝船的訂單機會，以及跟蹤國內外海上風電運維母船的建造機會，為提供核心裝備奠定基礎；適度超前，高度關注綠色能源、數字經濟、高科技領域等重點、熱點賽道，做好提前佈局及技術積累，明確差異化定位、相應的發展策略及未來資源配置比例。



海外業務發展方面，二零二三年本公司業務發展順利，成功中標墨西哥國家石油公司陸地鑽機升級改造和頂驅運維兩個重大項目，進一步鞏固墨西哥市場地位；本公司管理的兩座鑽井平台和兩艘飽和潛水船均順利履行租約，作業效率得到客戶高度讚賞。二零二四年本公司將做好在手項目的執行工作，並繼續尋求整合優質海工資產的機會，抓住海工市場上行的戰略機遇期，進一步發展裝備服務和資產管理業務。面向全球熱點市場，繼續通過整合內部資源和市場化手段相結合的方式，順應市場形勢，開創更多更新的合作模式。

二零二四年本公司將繼續加強與招商局集團、中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司、中國船舶集團有限公司等戰略股東及業務合作夥伴的協同，既要「借力」資源打通管道，也要「助力」產業共同發展，尋求在綠色能源製備、氫能應用場景拓展、風電市場業務發展、平台資產處置、平台資產租售、設備銷售、項目融資等多方面業務協同發展機會。

二零二四年，本公司將繼續加強品牌建設和投資者關係工作，完善本公司互聯網對外窗口管道，更新和強化「綠色能源科技」的品牌定位，加強投資者關係的維護和市值管理，通過定期策略宣講、視頻會議、路演等方式加強本公司與投資者之間的聯繫，並實現良性互動和發展。

#### **未來重大投資，資產及資本整合計劃**

本公司在未來投資方向上，圍繞綠色能源終端產品為發展重心，以「小投入、控風險」的原則重點關注氫基燃料製備環節以及氫基燃料上游投資機會，並結合產業鏈上下遊整合相關資源。同時，本公司將繼續拓展氫能行業產業鏈投資，尋求製氫、儲氫等高附加值產品和技術端，控制自有資金投資體量，減低投資風險。本公司亦會以現有「機」和「電」業務為基礎，尋求潛在的擴大業務規模和產品種類的項目機會，提升企業科技含量和能源屬性。

在評估潛在投資或收購目標時，本公司會綜合考慮多項因素，包括是否符合本集團之戰略計劃、協同效應、市場定位與優勢、管理團隊之能力、估值、過往業績記錄、財務表現及增長潛力等。通過拓展本公司的業務方向和開創新的盈利模式，逐步改善本公司之財務表現，從而為未來業績增長提供堅實基礎。

## 股息

董事會不建議就二零二三年十二月三十一日止年度宣派任何末期股息。

## 暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將於二零二四年五月十三日(星期一)至二零二四年五月十七日(星期五)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶手續，期間將不會辦理股份過戶登記手續。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有填妥之轉讓文件連同有關股票必須於二零二四年五月十日(星期五)下午四時三十分前交回本公司之香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓。

## 董事進行證券交易

本公司已就董事進行之證券交易採納一項條款不寬於上市規則附錄C3上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「**標準守則**」)所載規定買賣準則之操守守則。於向全體董事作出特定查詢後，董事於截至二零二三年十二月三十一日止年度一直已遵守標準守則內所載有關操守守則及規定買賣準則。

## 遵守企業管治守則

本公司承諾一直保持高水平之企業管治常規以確保透明度，從而保證其股東之利益，以及客戶、僱員與本集團間之合作發展。本公司已採納香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)之企業管治常規守則(「**企業管治守則**」)。於截至二零二三年十二月三十一日止年度，除偏離企業管治守則所載守則條文第C.2.1條外，本公司已遵守上市規則附錄C1所載之企業管治守則之守則條文。

## 偏離企業管治守則所載守則條文第C.2.1條

該條文規定，主席及首席執行官之角色應予區分，且不應由一人同時兼任。自二零二三年三月二十四日起至二零二三年八月二十九日，余志良先生除擔任董事會主席一職外，還兼任本公司首席執行官(「首席執行官」)，負責本集團的企業策略規劃及整體業務發展。余志良先生對本集團的業務認識甚深，而其監督本集團營運的職責對本集團甚為有益。本公司認為由余志良先生同時擔任董事會主席及首席執行官將為本集團提供強大而穩定的領導，並有利於有效實行我們的業務策略。由於董事定期舉行會議，以檢討影響本公司營運的主要事項，董事及管理層相信，此架構可讓本公司迅速及有效率地作出及實施決策。余志良先生於二零二三年八月二十九日辭任董事會主席及首席執行官後，梅先志先生已獲委任為董事會主席，詹華鋒先生已獲委任為執行董事及行政總裁，均自二零二三年八月二十九日起生效。詳情請參閱本公司日期為二零二三年八月二十九日之公告。自二零二三年八月二十九日起本公司已完全遵守上市規則附錄C1所載之企業管治守則之守則條文之規定。

## 審閱財務資料

審核委員會已審閱本集團截至二零二三年十二月三十一日止年度的全年業績。本集團的核數師信永中和(香港)會計師事務所有限公司已認同，本初步公告內所載本集團截至二零二三年十二月三十一日止年度綜合財務狀況表、綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表以及相關附註的數據與董事會於二零二四年三月二十二日批准的本集團該年度經審核綜合財務報表所載數額一致。信永中和(香港)會計師事務所有限公司就上述工作範圍所進行的工作並不構成按香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》、《香港審閱業務準則》或《香港鑒證業務準則》所進行的鑒證工作，因此，信永中和(香港)會計師事務所有限公司沒有對該初步公告發表任何保證意見。

## 購買、贖回或出售本公司上市證券

於本年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、贖回或出售本公司任何上市證券。

繼二零二二年十二月三十一日之後，根據本公司分別於二零一五年及二零一九年採納之股份獎勵計劃（「二零一五年及二零一九年股份獎勵計劃」）的規則條款及信託契約，二零一五年及二零一九年股份獎勵計劃的受託人於聯交所沒有購買股份。於本公告日期，受託人根據二零一五年及二零一九年股份獎勵計劃共持有70,499,000股股份（佔本公司已發行股本之約2.17%）。

## 期後事項

### 電子方式發送企業通訊及公司章程修改

根據上市規則新規則第2.07A條，本公司將以電子通訊方式向其股東發佈本公司日後的公司通訊，並僅應股東要求向其寄發印刷本形式的公司通訊，自二零二四年一月三十一日起生效。

為促進上市規則新規定要求以電子方式發佈本公司之公司通訊（尤其是取消於本公司網站或聯交所網站上登載公司通訊後向股東發出公司通訊可供查閱通知的規定），以及作出其他相應修訂，董事會已建議修訂本公司現有經修訂及重訂之組織章程細則。詳情請參閱本公司日期為二零二四年三月二十二日的公告。

## 發表全年業績及年報

年度業績公告將刊載於本公司網站(<http://www.cm-energy.com/>)及聯交所網站(<http://www.hkexnews.hk>)。本公司截至二零二三年十二月三十一日止年度的年報載有上市規則規定的所有資料，將於適當時候寄發予本公司股東，並在上述網站登載。

承董事會命  
華商能源科技股份有限公司  
主席  
梅先志

香港，二零二四年三月二十二日

於本公告日期，董事會包括一(1)名執行董事詹華鋒先生；六(6)名非執行董事梅先志先生、劉建成先生、譚榮添先生、張熙政先生、王建中先生及張夢桂先生；以及四(4)名獨立非執行董事陳毅生先生、鄒振東先生、張真女士及薛建中先生。