

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



FRONTAGE HOLDINGS CORPORATION

方達控股公司*

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1521)

全年業績公告 截至2023年12月31日止年度

財務摘要		2023年 百萬美元	2022年 百萬美元	變動
收益		259.9	250.4	3.8%
毛利		78.4	89.2	(12.1%)
毛利率		30.2%	35.6%	
稅息折舊及攤銷前利潤		57.2	69.9	(18.2%)
稅息折舊及攤銷前利潤率		22.0%	27.9%	
經調整稅息折舊及攤銷前利潤		63.2	73.2	(13.7%)
經調整稅息折舊及攤銷前利潤率		24.3%	29.3%	
純利		10.7	25.9	(58.7%)
純利率		4.1%	10.3%	
經調整純利		24.0	36.2	(33.7%)
經調整純利率		9.2%	14.4%	
		美元	美元	
每股盈利	— 基本	0.0053	0.0126	(57.9%)
	— 攤薄	0.0052	0.0123	(57.7%)
每股經調整盈利	— 基本	0.0118	0.0176	(33.0%)
	— 攤薄	0.0116	0.0173	(32.9%)

董事會不建議就報告期派付任何末期股息。

- (1) 經調整稅息折舊及攤銷前利潤乃按報告期內的稅息折舊及攤銷前利潤(剔除以股份為基礎的薪酬開支、按公允價值計入損益的金融負債產生的收益或虧損、過往所持聯營公司權益的公允價值變動收益、商譽減值及併購相關開支)調整及計算，以更準確地反映本公司現時的業務及營運。
- (2) 經調整純利乃按報告期內的純利(剔除以股份為基礎的薪酬開支、併購所得無形資產攤銷、按公允價值計入損益的金融負債產生的收益或虧損、過往所持聯營公司權益的公允價值變動收益、商譽減值及併購相關開支)調整及計算，以更準確地反映本公司現時的業務及營運。

非國際財務報告準則計量

為補充本集團根據國際財務報告準則呈列的綜合財務報表，本公司已提供作為額外財務計量的經調整純利、經調整純利率以及每股經調整基本及攤薄盈利(剔除以股份為基礎的薪酬開支、併購所得無形資產攤銷、按公允價值計入損益的金融負債產生的收益或虧損、過往所持聯營公司權益的公允價值變動收益、商譽減值及併購相關開支)，惟該等數據並非國際財務報告準則所要求，也不是按該準則所呈列。本公司認為以上經調整的財務計量有利於理解以及評估本公司的基礎業績表現及經營趨勢，而且通過參考該等經調整財務計量，及藉著消除本集團認為對本集團業務的表現並無指示性作用的若干異常、非經常性、非現金及／或非經營項目的影響，有助管理層及投資者評價本集團財務表現。然而，該等非國際財務報告準則財務計量的呈列，不應被獨立地使用或被視為替代根據國際財務報告準則所編製及呈列的財務資料。該等經調整業績不應被獨立看待，或被視為替代根據國際財務報告準則所編製的業績。

本公司董事會欣然宣佈本集團於報告期的綜合年度業績以及2022年同期的可比數字如下：

綜合損益及其他全面收益表
截至2023年12月31日止年度

	附註	2023年 千美元	2022年 千美元
收益	4	259,855	250,360
服務成本		<u>(181,461)</u>	<u>(161,166)</u>
毛利		78,394	89,194
其他收入	6	4,785	4,157
其他收益及虧損淨額	7	(1,062)	2,549
研發開支		(6,038)	(3,884)
以下項目的已確認(減值虧損)/撥回			
— 貿易應收款項		58	(419)
— 未開票收入		9	(181)
— 其他應收款項		(37)	—
— 商譽		(1,893)	—
銷售及營銷開支		(8,177)	(7,196)
行政開支		(44,552)	(44,433)
分佔聯營公司溢利		162	257
財務成本	8	<u>(7,072)</u>	<u>(3,948)</u>
除稅前溢利	9	14,577	36,096
所得稅開支	10	<u>(3,849)</u>	<u>(10,196)</u>
年內溢利		<u><u>10,728</u></u>	<u><u>25,900</u></u>
其他全面收益			
其後可能重新分類至損益的項目：			
換算海外業務產生的匯兌差額		(47)	(7,918)
分佔聯營公司的其他全面收益		<u>(92)</u>	<u>(459)</u>
		<u>(139)</u>	<u>(8,377)</u>
年內全面收益總額		<u><u>10,589</u></u>	<u><u>17,523</u></u>

	附註	2023年 千美元	2022年 千美元
以下人士應佔年內溢利／(虧損)：			
本公司擁有人		10,808	25,735
非控股權益		<u>(80)</u>	<u>165</u>
		<u>10,728</u>	<u>25,900</u>
以下人士應佔年內全面收益總額：			
本公司擁有人		10,714	17,626
非控股權益		<u>(125)</u>	<u>(103)</u>
		<u>10,589</u>	<u>17,523</u>
		美元	美元
每股盈利	11		
— 基本		<u>0.0053</u>	<u>0.0126</u>
— 攤薄		<u>0.0052</u>	<u>0.0123</u>

綜合財務狀況表

於2023年12月31日

	附註	2023年 千美元	2022年 千美元
非流動資產			
物業、廠房及設備		124,695	114,988
使用權資產		59,091	65,207
商譽		183,918	149,211
無形資產		37,155	33,458
於聯營公司的權益		6,587	5,140
遞延稅項資產		7,036	6,223
按公允價值計入損益 （「按公允價值計入損益」）的金融資產		3,530	3,590
受限制銀行存款	14	300	300
其他長期存款		636	636
收購附屬公司預付款項		7,357	—
		<u>430,305</u>	<u>378,753</u>
流動資產			
存貨		2,801	3,185
貿易及其他應收款項及預付款項	12	61,328	57,598
未開票收入	13	18,828	17,705
結構性存款		1,412	3,087
可收回所得稅		3,603	2,437
受限制銀行存款	14	406	396
現金及現金等價物	14	53,186	87,433
		<u>141,564</u>	<u>171,841</u>
流動負債			
貿易及其他應付款項	15	38,731	37,544
客戶墊款	16	27,705	34,797
銀行借款	17	20,129	13,725
應付所得稅		1,125	678
應付股東款項		210	210
租賃負債		11,680	10,518
		<u>99,580</u>	<u>97,472</u>
流動資產淨值		<u>41,984</u>	<u>74,369</u>
總資產減流動負債		<u>472,289</u>	<u>453,122</u>

	附註	2023年 千美元	2022年 千美元
非流動負債			
銀行借款	17	61,307	35,126
遞延政府補助		2,061	2,123
遞延稅項負債		11,793	10,859
租賃負債		51,981	58,817
其他長期負債		—	10,349
		<u>127,142</u>	<u>117,274</u>
資產淨值		<u>345,147</u>	<u>335,848</u>
資本及儲備			
股本	18	21	21
存庫股	19	(4,232)	(1)
儲備		<u>346,714</u>	<u>333,059</u>
本公司擁有人應佔權益		<u>342,503</u>	<u>333,079</u>
非控股權益		<u>2,644</u>	<u>2,769</u>
權益總額		<u>345,147</u>	<u>335,848</u>

綜合財務報表附註

截至2023年12月31日止年度

1. 一般資料

方達控股公司（「本公司」或「方達」）根據開曼群島公司法於2018年4月16日於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，其股份於2019年5月30日（「上市日期」）起已在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。本公司的直接控股公司為香港泰格醫藥科技有限公司（「香港泰格」，一家根據香港法例註冊成立的有限公司）。本公司的最終控股公司為杭州泰格醫藥科技股份有限公司（「杭州泰格」，一家於中國杭州成立的公司），其股份於深圳證券交易所創業板市場及聯交所主板上市。

本公司為一家控股公司。本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）的主要業務為向製藥及農藥公司提供實驗室及相關服務。本公司註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111 Cayman Islands，而其於美利堅合眾國（「美國」）及香港的主要營業地點則分別位於700 Pennsylvania Drive, Exton, PA 19341, USA及香港九龍觀塘道348號宏利廣場5樓。

本公司及於美國註冊成立的經營附屬公司的功能貨幣為美元（「美元」）。中國經營附屬公司的功能貨幣為人民幣（「人民幣」）。於加拿大註冊成立的經營實體的功能貨幣為加拿大元（「加元」）。用於呈列綜合財務報表的呈報貨幣為美元，與本公司的功能貨幣相同。

2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）的會計準則

採納新訂／經修訂國際財務報告準則 – 2023年1月1日生效

於本年度，本集團已首次應用國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）頒佈的以下經修訂國際財務報告準則，該等修訂於2023年1月1日或以後開始的年度期間強制生效以編製綜合財務報表：

國際財務報告準則第17號	保險合約
國際會計準則第1號及國際財務報告準則實務報告第2號（修訂本）	會計政策披露
國際會計準則第8號（修訂本）	會計估計的定義
國際會計準則第12號（修訂本）	與單一交易產生的資產及負債相關的遞延稅項
國際會計準則第12號（修訂本）	國際租稅變革 – 支柱二規則範本

本年度應用國際財務報告準則修訂本對本集團本年度及以往年度的財務業績及狀況及／或於該等綜合財務報表所載披露並無重大影響。本集團並無提早應用任何於本會計年度尚未生效的新訂或經修訂國際財務報告準則。

3. 重大會計政策資料

綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則編製。此外，綜合財務報表包括聯交所證券上市規則（「上市規則」）及香港公司條例所規定的適用披露。

除若干金融工具於各報告期末按公允價值計量外，綜合財務報表乃按歷史成本法編製。

歷史成本一般基於換取服務的代價的公允價值。

4. 收益

本集團的收益來源分類如下：

- 藥物發現部，包括藥物化學、藥理學、成效和吸收、分佈、代謝及排洩（「ADME」）篩選。
- 藥物開發部，包括藥物代謝和藥代動力學（「藥物代謝和藥代動力學」）、安全及毒理學服務、早期臨床服務以及全套生物等效性與相關服務如藥理學、醫學撰寫及監管支援等。
- 醫藥產品開發部，包括中間體及活性藥物成分（「API」）合成、工藝及製劑開發以及臨床試驗材料製造。
- 實驗室檢測部，向參與藥物開發的全球客戶提供廣泛的實驗室測試支持。有關服務涵蓋受規管及非受規管生物分析（小分子及大分子兩者）、生物標誌物、基因組學、化學、製造和控制（「化學、製造和控制」）分析測試以及中心實驗室服務。

於2023年，本集團進行重組，以提高各業務單位的效率及一致性。該重組導致我們成立兩個主要部門：全球藥物發現及開發服務以及全球實驗室服務。

全球藥物發現及開發服務部門旨在提供藥物發現及開發流程的綜合服務。該部門下設三個子單位：(i)藥物發現單位、(ii)藥物開發單位以及(iii)醫藥產品開發單位。

全球實驗室服務部門旨在為參與藥物開發的客戶提供實驗室測試支持。

服務整合使本集團能更有效地回應客戶需求，提供優質定製解決方案。通過協調和理順業務，本集團能優化協同效應、有效分配資源，促進所有業務單位的創新和增長。該戰略調整為本集團在全球藥物發現及開發服務行業實現其目標及維持增長奠定基礎。

本集團的收益分析如下：

	2023年 千美元	2022年 千美元 (經重列)
— 藥物發現	33,456	46,596
— 藥物開發	95,132	85,922
— 醫藥產品開發	7,615	10,948
— 實驗室檢測	123,652	106,894
	<u>259,855</u>	<u>250,360</u>

由於本集團的履約並無產生有替代未來用途的資產(原因是本集團無法將資產改由另一名客戶使用)及合約條款訂明本集團擁有就迄今已履約部分獲得付款的強制執行權，上述本集團的所有收入隨時間確認。

分配予未來履約責任的交易價

國際財務報告準則第15號要求本集團披露分配至各年末尚未履行的各項履約責任的交易價總額。該指引提供了限制這一要求的若干實際權宜之計，因此，就絕大多數合約而言，本集團並未披露未履行履約責任的價值，包括(i)原預期期限為一年或以下的合約及(ii)收入按本集團有權就所執行服務開具發票的金額確認的合約。

對於本集團並無按本集團有權就所執行服務開具發票的金額確認收入的服務合約，管理層已評估是否有任何原預期期限超過一年的合約。雖然合約有時延長超過一年，所執行服務的時間卻視客戶何時提供檢測項目而定，且不受合約期限影響。因此，對於該等合約，管理層無法釐定原合約期限是否會超過一年及尚未披露相關尚未履行的履約責任。

5. 分部資料

經營分部乃根據本集團內部報告釐定，並提交予首席執行官(即本集團主要營運決策者(「主要營運決策者」))以作表現評估及資源分配。這也是本集團組織和管理的基礎。

本集團的綜合收入及業績主要來自美國及加拿大(統稱「北美」)以及中國市場，而本集團所有綜合資產及負債均位於北美或中國。

本集團並無呈列分部資產、負債，乃由於該等資產及負債並未定期向主要營運決策者提供以作表現評估及資源分配。

根據國際財務報告準則第8號「經營分部」，本集團的可報告分部如下：

- 北美分部，包括於美國及加拿大的藥物發現、藥物開發、醫藥產品開發、實驗室檢測；
- 中國分部，包括於中國的藥物發現、藥物開發、醫藥產品開發、實驗室檢測。

經營業務單位的改變與提供予主要營運決策者的內部報告中呈列分部資料的方式相符。比較金額已經重列，以符合本期間的呈列方式。

分部收入及業績

以下為本集團按可報告分部劃分的收入分析。

截至2023年12月31日止年度

	北美 千美元	中國 千美元	總計 千美元
收益			
— 藥物發現	22,348	11,108	33,456
— 藥物開發	77,507	17,625	95,132
— 醫藥產品開發	3,145	4,470	7,615
— 實驗室檢測	96,065	27,587	123,652
	<u>199,065</u>	<u>60,790</u>	<u>259,855</u>
服務成本	(133,060)	(48,401)	(181,461)
其他收入	1,406	3,379	4,785
其他收益及虧損淨額	(72)	(990)	(1,062)
研發開支	—	(6,038)	(6,038)
以下項目的已確認(減值虧損)/撥回			
— 貿易應收款項、未開票收入及其他應收款項	130	(100)	30
— 商譽	(879)	(1,014)	(1,893)
銷售及營銷開支	(6,326)	(1,851)	(8,177)
行政開支	(36,872)	(7,680)	(44,552)
分佔聯營公司溢利	—	162	162
財務成本	(5,096)	(1,976)	(7,072)
	<u>(182,626)</u>	<u>(75,639)</u>	<u>(258,265)</u>
除稅前溢利	<u>18,296</u>	<u>(3,719)</u>	<u>14,577</u>

截至2022年12月31日止年度

	北美 千美元	中國 千美元	總計 千美元
收益(經重列)			
— 藥物發現	33,322	13,274	46,596
— 藥物開發	73,758	12,164	85,922
— 醫藥產品開發	4,579	6,369	10,948
— 實驗室檢測	84,674	22,220	106,894
	<u>196,333</u>	<u>54,027</u>	<u>250,360</u>
服務成本	(119,235)	(41,931)	(161,166)
其他收入	494	3,663	4,157
其他收益及虧損淨額	1,860	689	2,549
研發開支	—	(3,884)	(3,884)
貿易應收款項及未開票收入已確認減值虧損	(420)	(180)	(600)
銷售及營銷開支	(5,186)	(2,010)	(7,196)
行政開支	(36,679)	(7,754)	(44,433)
分佔聯營公司溢利	—	257	257
財務成本	(2,531)	(1,417)	(3,948)
	<u>(2,531)</u>	<u>(1,417)</u>	<u>(3,948)</u>
除稅前溢利	<u>34,636</u>	<u>1,460</u>	<u>36,096</u>

可報告分部的會計政策與本集團會計政策相同。

其他分部資料

計入分部損益計量的金額：

截至2023年12月31日止年度

	北美 千美元	中國 千美元	總計 千美元
物業、廠房及設備折舊	(9,743)	(7,879)	(17,622)
使用權資產折舊	(6,343)	(4,062)	(10,405)
無形資產攤銷	(7,165)	(382)	(7,547)
利息收入	1,242	513	1,755
出售物業、廠房及設備的虧損	(17)	(1)	(18)
所得稅(開支)/收入	(4,661)	812	(3,849)
	<u>(4,661)</u>	<u>812</u>	<u>(3,849)</u>

截至2022年12月31日止年度

	北美 千美元	中國 千美元	總計 千美元
物業、廠房及設備折舊	(8,202)	(5,489)	(13,691)
使用權資產折舊	(5,351)	(3,540)	(8,891)
無形資產攤銷	(6,605)	(680)	(7,285)
利息收入	123	375	498
出售物業、廠房及設備的虧損	(26)	(23)	(49)
過往所持聯營公司權益的公允價值變動收益	2,047	–	2,047
所得稅(開支)/收入	(10,958)	762	(10,196)

地理資料

本集團的業務及非流動資產位於北美及中國。

本集團來自外部客戶的收益(按客戶各自經營所在國家/地區分析)分析呈列如下：

	2023年 千美元	2022年 千美元
來自外部客戶的收益		
– 美國	183,788	178,641
– 中國	49,451	48,189
– 世界其他地區	26,616	23,530
	<u>259,855</u>	<u>250,360</u>

本集團的非流動資產(按資產的地理位置劃分)資料呈列如下：

	2023年 千美元	2022年 千美元
非流動資產(不包括金融資產及遞延稅項資產)		
– 北美	325,017	271,891
– 中國	93,786	96,113
	<u>418,803</u>	<u>368,004</u>

有關主要客戶的資料

截至2023年及2022年12月31日止年度，概無客戶對本集團收益的貢獻超過10%。

6. 其他收入

	2023年 千美元	2022年 千美元
利息收入	1,755	498
與收入有關的政府補助	820	1,582
提供服務的收益	2,210	2,077
	<u>4,785</u>	<u>4,157</u>

7. 其他收益及虧損淨額

	2023年 千美元	2022年 千美元
匯兌(虧損)/收益淨額	(173)	795
按公允價值計入損益的金融負債的公允價值變動	(511)	(193)
出售物業、廠房及設備虧損	(18)	(49)
過往所持聯營公司權益的公允價值變動收益	-	2,047
其他	(360)	(51)
	<u>(1,062)</u>	<u>2,549</u>

8. 財務成本

	2023年 千美元	2022年 千美元
租賃負債利息開支	3,270	3,129
銀行借款利息開支	3,802	819
	<u>7,072</u>	<u>3,948</u>

9. 除稅前溢利

除稅前溢利乃經扣除以下項目達致：

	2023年 千美元	2022年 千美元
員工成本(包括董事酬金)：		
— 薪金及其他福利	112,179	102,933
— 以股份為基礎的付款開支	3,044	4,702
— 退休福利計劃供款	7,748	5,251
	<u>122,971</u>	<u>112,886</u>
核數師薪酬	<u>284</u>	<u>320</u>

10. 所得稅開支

	2023年 千美元	2022年 千美元
當期稅項：		
－ 中國企業所得稅（「企業所得稅」）	1,298	976
－ 美國聯邦稅	5,440	7,245
－ 美國州稅	1,404	2,247
－ 加拿大企業稅	182	—
過往年度企業所得稅、美國聯邦稅及美國州稅撥備不足	697	350
	<u>9,021</u>	<u>10,818</u>
遞延稅項：		
－ 本年度	(5,172)	(622)
所得稅開支總額	<u><u>3,849</u></u>	<u><u>10,196</u></u>

於美國註冊成立的集團實體須繳納美國聯邦及州所得稅，截至2023年12月31日止年度的實際加權平均所得稅稅率為25.77%（2022年：24.95%）。《減稅與就業法案》（「2017稅法」）於2017年12月22日獲簽署成為法律。2017稅法包括針對先前累計未課稅外國盈利的強制推定遣返稅（「過渡稅」）。美國集團實體於截至2023年12月31日及2022年12月31日止年度須繳納過渡稅，此稅項計入上述聯邦稅項開支。

本集團的全資附屬公司BRI Biopharmaceutical Research, Inc.（「BRI」）（一家非加拿大控股私人公司（「CCPC」）及於加拿大不列顛哥倫比亞省從事活躍的業務活動）須繳納統一稅率27%。

Nucro Technics, Inc.，本集團的全資附屬公司（一家非CCPC及於加拿大安大略省從事活躍的業務活動）須繳納實際企業稅率26.5%。

根據中國企業所得稅法（「企業所得稅法」）及企業所得稅法實施細則，中國附屬公司的企業所得稅稅率為25%，除非獲得下文所述的優惠稅率。

本集團的中國全資附屬公司方達醫藥技術（上海）有限公司（「方達上海」）於2020年11月被評為「高新技術企業」，因此自2020年初起再享有三年期的15%優惠稅率。方達上海於2023年11月重續其「高新技術企業」地位，於是自2023年初起再享有三年期的15%優惠稅率。

方達醫藥技術(蘇州)有限公司(「方達蘇州」，一家本集團在中國擁有75%股權的附屬公司)於2021年11月被評為「高新技術企業」，因此自2021年初起享有三年期間15%的優惠稅率。

合亞醫藥科技(上海)有限公司(本集團的中國全資附屬公司)於2022年12月被評為「技術先進型服務企業」，因此自2022年初起享有三年期的15%優惠稅率。

武漢合研生物醫藥科技有限公司(「合研生物」，一家本集團在中國擁有70%股權的附屬公司)於2020年12月被評為「高新技術企業」，因此自2020年初起享有三年期間15%的優惠稅率。合研生物於2023年10月重續其「高新技術企業」地位，於是自2023年初起再享有三年期的15%優惠稅率。

在香港註冊成立的集團實體，須就截至2023年及2022年12月31日止年度的估計可評稅溢利按16.5%的稅率繳納香港利得稅。於2018年3月21日，香港立法會通過《2017年稅務(修訂)(第7號)條例草案》(「條例草案」)，引入利得稅兩級制。條例草案於2018年3月28日經簽署成為法律並於次日刊憲。根據利得稅兩級制，合資格法團實體的首2,000,000港元的利得稅稅率將為8.25%，2,000,000港元以上的溢利按16.5%徵稅。利得稅兩級制適用於本集團具有估計可評稅溢利的香港附屬公司其於2018年4月1日或以後結束的年度申報期間。

根據開曼群島法律，於開曼群島註冊成立的集團實體毋須繳納所得稅或資本利得稅。

11. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃基於下列數據計算：

	2023年 千美元	2022年 千美元
盈利：		
用於計算每股基本及攤薄盈利的盈利	<u>10,808</u>	<u>25,735</u>
股份數目：		
	2023年	2022年
用於計算每股基本盈利的普通股加權平均數	2,039,736,531	2,048,288,128
潛在攤薄普通股的影響：		
購股權	26,917,067	35,075,999
股份獎勵	<u>3,056,710</u>	<u>1,067,862</u>
用於計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	<u>2,069,710,308</u>	<u>2,084,431,989</u>

附註：

(i) 以上所示的普通股加權平均數已就新股發行及存庫股作出調整。

12. 貿易及其他應收款項以及預付款項

	2023年 千美元	2022年 千美元
貿易應收款項		
— 第三方	54,854	50,081
— 關聯方	244	259
減：貿易應收款項虧損撥備	<u>(3,761)</u>	<u>(4,016)</u>
	<u>51,337</u>	<u>46,324</u>
其他應收款項		
— 第三方	3,088	2,713
— 關聯方	53	109
減：貿易應收款項虧損撥備	<u>(37)</u>	<u>—</u>
	<u>3,104</u>	<u>2,822</u>
應收票據		
— 第三方	<u>30</u>	<u>428</u>
預付款項		
— 第三方	<u>4,619</u>	<u>5,570</u>
可收回增值稅	<u>2,238</u>	<u>2,454</u>
	<u>61,328</u>	<u>57,598</u>

本集團向其客戶提供介乎30至90日的信貸期。於報告期末，按發票日期呈列的貿易應收款項(扣除虧損撥備)的賬齡分析如下：

	2023年 千美元	2022年 千美元
90日內	43,296	34,291
91至180日	4,469	7,581
181日至1年	2,007	2,771
1年以上	<u>1,565</u>	<u>1,681</u>
	<u>51,337</u>	<u>46,324</u>

13. 未開票收入

	2023年 千美元	2022年 千美元
未開票收入		
— 第三方	19,145	18,062
— 關聯方	380	359
減：未開票收入虧損撥備	(697)	(716)
	<u>18,828</u>	<u>17,705</u>

一般而言，重要支付條款在給定合約的內容中披露，並採用進程支付條款（即佔預算合約價格總額的百分比）或本集團履約給客戶帶來的價值直接匹配的形式。超出賬單的已確認收入確認為合約資產並於綜合財務狀況表披露為未開票收入。

14. 現金及現金等價物／受限制銀行存款

現金及現金等價物包括本集團所持現金及原到期期限為三個月或以下的短期銀行存款。於2023年12月31日，銀行存款按市場利率計息，年利率介乎0.02%至4.2%（2022年：年利率介乎0.02%至4.2%）。

根據就位於新澤西州斯考克斯的物業訂立租賃協議，需要300,000美元的現金存款作為該物業的擔保，直至2027年租賃期完結。

於2023年12月31日，美國賓夕法尼亞州環境保護部輻射防護局要求現金押金369,000美元（2022年：357,000美元），以取得美國放射學許可證，且該金額受到限制。於2023年12月31日，抵押品賬戶餘額為369,000美元（2022年：357,000美元），已計入受限制銀行存款。

於2023年12月31日，上海海關要求若干銀行存款的結餘約為人民幣208,000元（相當於約29,000美元）（2022年：人民幣218,000元（相當於約31,000美元））用於繳納中國進口增值稅。

15. 貿易及其他應付款項

	2023年 千美元	2022年 千美元
貿易應付款項		
— 第三方	12,475	10,923
— 關聯方	139	77
	<u>12,614</u>	<u>11,000</u>
其他應付款項		
— 第三方	3,069	2,691
— 關聯方	2	1
	<u>3,071</u>	<u>2,692</u>
應付或然代價	6,141	11,403
應付薪金及花紅	16,114	11,687
其他應付稅項	791	762
	<u><u>38,731</u></u>	<u><u>37,544</u></u>

與供應商的付款條款主要為自發票日期起30至90日的信貸。於各報告期末，按發票日期呈列的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	2023年 千美元	2022年 千美元
90日內	11,804	10,435
91日至1年	797	549
1年以上	13	16
	<u>12,614</u>	<u>11,000</u>

16. 客戶墊款

	2023年 千美元	2022年 千美元
客戶墊款		
— 第三方	27,008	34,186
— 關聯方	697	611
	<u>27,705</u>	<u>34,797</u>

按照合約付款時間表收取但超過賺取收入的金額確認為合約負債並於綜合財務狀況表披露為客戶墊款。客戶墊款的變動主要與本集團履行相關合約項下的服務有關。

2023年確認的收入25,807,000美元(2022年：15,637,000美元)計入年初客戶墊款。

17. 銀行借款

銀行貸款

	2023年 千美元	2022年 千美元
有保證及無擔保銀行貸款	<u>81,436</u>	<u>48,851</u>
	2023年 千美元	2022年 千美元
於一年內且列於流動負債項下	20,129	13,725
超過一年，但不超過兩年	11,611	4,132
超過兩年，但不超過五年	49,696	23,738
超過五年	—	7,256
	<u>81,436</u>	<u>48,851</u>
減：流動負債項下所示金額	<u>(20,129)</u>	<u>(13,725)</u>
	<u>61,307</u>	<u>35,126</u>
非流動負債項下所示金額		
貸款年利率範圍	3.35% – 7.6%	3.85% – 7.5%

銀行融資

本集團已動用若干受限制銀行存款，以取得銀行融資人民幣517,000,000元（相當於72,995,000美元）（2022年：人民幣360,000,000元（相當於約51,690,000美元）），其中人民幣177,327,000元（相當於約25,036,000美元）（2022年：人民幣149,136,000元（相當於約21,413,000美元））於2023年12月31日用作借款。

於2022年5月31日，本公司其中一間附屬公司Frontage Labs與一家銀行訂立為期三年的承諾優先有抵押循環信貸協議，據此，該銀行已同意向Frontage Labs提供最高本金額為45,000,000美元的循環信貸額度。於2023年12月31日，融資中的9,000,000美元（2022年：3,000,000美元）已用作借款。Frontage Labs有義務向該銀行授予其在美國的部分指定附屬公司的抵押品的擔保權益。

於2022年7月22日，Frontage Labs與一家銀行訂立信貸協議，據此，該銀行已同意向Frontage Labs提供本金總額為49,000,000美元的定期貸款融資。於2023年12月31日，融資中的47,400,000美元（2022年：15,000,000美元）已用作借款。本公司作為擔保人，有義務為Frontage Labs於該融資下的責任、義務及完全履行作出擔保。此融資以Frontage Labs於美國的若干指定附屬公司的資產抵押。

於2022年9月16日，本公司附屬公司之一Quintara與一家銀行訂立貸款協議，據此，該銀行已同意向Quintara提供最高本金總額為20,000,000美元且可多次借貸的融資。於2023年12月31日，貸款為零美元（2022年：10,000,000美元）已用作借款。

本集團於2023年12月31日未動用的銀行融資總額為人民幣335,780,000元（相當於約47,408,000美元）（2022年：人民幣210,864,000元（相當於約30,277,000美元））及36,000,000美元（2022年：66,000,000美元）。

18. 股本

	股份數目	金額 美元
每股面值0.00001美元的普通股		
法定：		
於2022年1月1日、2022年12月31日、 2023年1月1日及2023年12月31日	<u>5,000,000,000</u>	<u>50,000</u>

	股份數目	金額 美元	於綜合財務 報表中呈列為 千美元
已發行及繳足：			
於2022年1月1日	2,051,455,410	20,516	20
根據2021年Frontage股份獎勵計劃發行的股份	22,950,500	230	1
行使購股權 (附註(a))	6,227,500	62	—
註銷股份 (附註(b))	(24,922,000)	(249)	—
於2022年12月31日及2023年1月1日	2,055,711,410	20,559	21
行使購股權 (附註(a))	6,934,500	69	—
於2023年12月31日	<u>2,062,645,910</u>	<u>20,628</u>	<u>21</u>

附註：

- (a) 截至2023年12月31日止年度，6,934,500份（2022年：6,227,500份）購股權已獲行使，導致以權益結算的股份酬金儲備扣減444,000美元（2022年：406,000美元）及股份溢價增加1,785,000美元（2022年：1,594,000美元）。
- (b) 截至2022年12月31日止年度，本公司購回並註銷24,922,000股股份，並從存庫股中扣減8,378,000美元，其中削減零美元股本與8,378,000美元股份溢價。

19. 存庫股

	2023年		2022年	
	股份數量	收購成本 千美元	股份數量	收購成本 千美元
年初	17,588,126	1	—	—
購回股份	15,848,000	4,231	24,922,000	8,378
註銷股份	—	—	(24,922,000)	(8,378)
根據2021年Frontage股份獎勵計劃發行的股份	—	—	22,950,500	1
股份獎勵歸屬	<u>(4,695,062)</u>	<u>—</u>	<u>(5,362,374)</u>	<u>—</u>
年末	<u>28,741,064</u>	<u>4,232</u>	<u>17,588,126</u>	<u>1</u>

管理層討論及分析

業務回顧

概覽

方達是一家以科學為導向的全球合同研究機構，專注於為製藥、生物技術、農用化學品、動物健康及化學品行業提供研發服務。我們為生物製藥及生命科學公司提供增強及綜合服務，以幫助他們實現其產品開發目標。憑藉在北美（包括美國及加拿大）及中國的業務，我們的戰略定位是把握這兩個世界上最大的經濟體的增長機會。在北美及中國，本集團提供全面的服務組合，包括藥物發現、藥物開發、醫藥產品開發及實驗室測試服務。

於2023年，我們對全球業務組織進行重組，以協調及提高各業務單位的效率及一致性。該重組導致本集團內成立兩個主要業務部門：全球藥物發現及開發服務以及全球實驗室服務。全球藥物發現及開發服務旨在為客戶提供從藥物發現、臨床前開發到早期臨床開發的一站式服務。該部門下設三個子單位：藥物發現單位，包括藥物化學、藥理學，以及藥效和吸收、分佈、代謝及排洩(ADME)篩查；藥物開發單位，包括藥物代謝和藥代動力學、安全性及毒理學、早期臨床服務以及一系列生物等效性及相關服務，如藥理學、醫學撰寫及監管支持；及醫藥產品開發單位，包括中間體及活性藥物成分合成、工藝及配方開發以及臨床試驗材料製造。全球實驗室服務旨在為參與藥物開發的全球客戶提供廣泛的實驗室測試支持。其服務包括受規管及不受規管的生物分析（小分子及大分子）、生物標誌物、基因組學、化學、製造和控制分析測試以及中心實驗室服務。

我們將全球業務戰略重組為兩個主要部門，即全球藥物發現和開發服務部門及全球實驗室服務部門，是因為有需要垂直調整北美及中國的管理及流程。這種一致性將提升決策，促進更佳溝通，並確保跨地區的戰略願景維持統一。通過協調北美和中國的業務，我們的目標是為客戶提供標準化的頂級服務，鞏固方達作為可靠且值得信賴的行業合作夥伴的聲譽。

此外，新的全球業務架構將通過提高靈活性、可靠性及成本效益來增強我們的市場競爭力。這種整合和統一的服務讓方達能夠熟練地應對客戶不斷變化的需求，並提供不僅具有競爭力而且質量卓越的定製解決方案。通過調整和精簡運營，我們可以最大限度地提高運營協同效應，優化資源分配，並促進所有業務單位的創新和增長。這一戰略調整為方達實現其戰略目標及在全球藥物發現及開發服務領域保持可持續增長奠定了基礎。

我們力求利用專業技術和能力範圍的持續擴張，成為一家全球性的合同研究機構，為客戶提供高質量的服務，為員工提供具價值的職業發展機會。我們的客戶群包括小型、中型和大型生物製藥公司、生物技術公司、合同研究機構、農業和工業化學品公司、生命科學公司、合同製造公司、診斷及其他商業實體，以及醫院、學術機構和政府機構。此外，我們的客戶群分佈於不同地域，在北美、中國、歐洲、印度、日本、韓國和澳洲建立了完善的客戶關係。

方達亦於2023年8月通過收購Nucro-Technics Inc.及其聯屬公司Nucro-Technics Holdings, Inc. (統稱「**Nucro-Technics**」) 進一步擴大其在加拿大的版圖。位於加拿大多倫多的Nucro-Technics是一家醫藥合同研究機構，提供分析化學、微生物學、毒理學、生物分析及穩定性樣本儲存及測試服務。此外，其提供諮詢服務，尤其是在質量控制及保證以及天然健康產品法規方面。半個多世紀以來，Nucro-Technics為各種客戶進行研究，涵蓋主要製藥、生物技術及醫療器械公司，以及行業貿易團體及學術機構等小型組織。Nucro-Technics在開發和驗證多種方法方面擁有良好的往績記錄，並協助創建全面的研究新藥（「**IND**」）資料集以供客戶作監管申報。

在幾年前收購溫哥華BRI的基礎上，這次收購確立了方達在加拿大東西岸的戰略版圖。現今在加拿大建立起這兩個基地（多倫多及溫哥華），方達已立足於擴大業務範圍的戰略定位，不僅能為溫哥華和多倫多的生物技術公司提供服務，還可將其服務擴展至其他地區的生物技術公司。

於2023年上半年，全球生物製藥行業經歷了具挑戰性的投融資環境，因此藥物及生物科技公司在更廣泛的市場環境不確定性下，重新梳理藥物開發計劃的優先級並對預算開支更為謹慎。進入下半年，北美生物製藥的投融資環境出現穩定跡象。生物科技融資活動增加，連同風險資本投資上升，顯示行業逐步改善。然而，中國的生物製藥融資形勢仍然低迷，數家生物製藥公司面臨流動性壓力，對我們在該地區的業務需求產生了相應影響。當這些市場動態為生物製藥研發業內公司帶來挑戰之時，能以戰略性及適應性來駕馭該等外部因素對我們而言至關重要。透過監控行業發展及積極應對不斷變化的市場狀況，我們的目標是在這不斷變化的行業格局面前保持靈活而可持續的定位。

在面臨挑戰的情況下，我們仍能保持收益正增長。然而，客戶需求下降導致若干設施（尤其是較新設施）的產能利用率降低。該等設施的利用率低於初步預期，並對我們於2023年的利潤率產生負面影響。整體而言，本集團的收益由截至2022年12月31日止年度的約250.4百萬美元增加3.8%至截至2023年12月31日止年度的約259.9百萬美元。此外，本集團的合約未來收益（指根據當時有效的所有已簽署合約或客戶採購訂單尚未完成或履行的工作所得的未來服務收益）於2023年12月31日達到約342.2百萬美元，較2022年12月31日的約341.8百萬美元輕微增加0.1%。

提升能力及專長

我們堅信，若要在合同研究機構行業中脫穎而出，便需要堅定不移地致力於持續提升服務能力，而不論宏觀環境如何波動。於報告期內，我們透過有機成長和策略性收購，持續提升各服務單位的能力和專業知識，以便在全球範圍內為客戶提供更全面、更優質的服務。

北美

在今日的合同研究機構市場中，製藥公司將大部分藥物發現和開發活動外包給全球各地（尤其是在北美和中國）的實驗室。這些活動的發起人包括主要製藥／生物製藥公司、風險投資集團及政府或私人資助的虛擬實體，全部都會根據能力、專業知識、質量及成本審慎甄選不同的合同研究機構。儘管許多合同研究機構可能渴望成為「一站式服務商」，以滿足所有客戶的藥物發現及開發需求，但我們認為，這些努力受到所提供服務與藥物監管專業知識之間的巨大差距所阻礙。因此，業內堅持採用選擇性外包方式。我們認為，能夠提供化學、藥物代謝和藥代動力學、臨床前安全性／毒理學以及臨床試驗服務的綜合服務，並能提供戰略和監管支援，從而有效地將新的先導候選藥物從IND階段推進到臨床試驗階段的合同研究機構，在目前仍存在巨大需求缺口。

方達的策略是開發足以解決及填補此市場空白的能力。除提供常規服務外，方達計劃為其客戶擔當藥物開發商的角色。此舉將涉及（其中包括）科學及監管諮詢、為IND進行所有必要測試、編製申請材料及進行臨床試驗。

我們已在北美建立起跨學科團隊的合作網絡，該團隊在藥物代謝和藥代動力學、化學、製造和控制、安全／毒理、生物分析、臨床及監管合規方面擁有專業知識。這使我們能夠為客戶提供全面的一站式解決方案。

於報告期內，我們在美國的藥物代謝和藥代動力學單位繼續戰略性地擴大產品組合，以滿足客戶日益增長的複雜發現及開發項目需求。在賓夕法尼亞州埃克斯頓，我們的藥物代謝和藥代動力學單位已將Biotranex Laboratories, LLC的業務完全整合至方達的藥物代謝和藥代動力學單位，並開始向客戶提供轉運蛋白研究（作為IND支援研究的一部分）。我們亦已加強全面的藥物轉運蛋白研究服務，以支持從發現到開發的項目，包括篩選以及攝取和流出轉運蛋白的全面表徵。

於報告期間，我們美國的安全性及毒理學單位見證了令人振奮的發展，加入了三位業內資深人士－John Kapeghian博士，DABT（全球安全性及毒理學高級副總裁）、John Bernal，DVM（全球動物福利及獸醫資源副總裁）及Stewart Jacobson，DVM，DACVP（全球病理服務副總裁）。在Stewart Jacobson博士的領導下，方達成立了病理服務團隊。此舉帶來了立竿見影的回報，因為許多先前外包的病理學任務現在於內部完成，為方達帶來即時收益。我們致力進一步發展和加強病理服務團隊，以確保我們能夠滿足我們的安全及毒理學站點的所有內部要求，包括位於美國、中國和加拿大的站點。於2023年，我們在芝加哥的業務成功完成了又一年的實驗室動物護理評估和鑒定協會（「AAALAC」）認證，並接受了美國農業部（「USDA」）的檢查，完成了為期一周的美國食品和藥物管理局（「FDA」）檢查，並接受了十二(12)項主辦者指導的質量保證審核，均獲得非常正面的反饋。

此外，我們的芝加哥業務重點發展農用化學品毒理學業務並探索動物試驗的體外替代方案。於報告期內，本公司在眼毒理學和發育與生殖毒理學領域取得了進展，這兩個領域在未來一年都呈現出可觀及預期的增長。同時，我們位於俄亥俄州康科德設施的安全性及毒理學團隊擴大了其遺傳毒理學服務，包括針對亞硝酸胺和磷脂酰肌醇聚糖A類基因(Pig-a)突變檢定的增強型艾姆斯試驗，並改進了體內心血管遙測研究，以符合ICH E14和S7B標準、QT/QTc間期延長和致心律失常潛力的臨床和非臨床評估。

於報告期內，方達亦在組織內啟動了新舉措，包括全球藥物發現及開發服務以及全球實驗室服務。全球藥物發現服務將統一美國和加拿大不同附屬公司在化學、生物學、ADME/PK及藥理學方面的所有業務。全球實驗室服務是一個集中式專案管理系統，涵蓋一整套服務，包括全球物流、一系列實驗室測試和生物標記服務。該系統確保高效的服務交付，從實驗室手冊創建、套件設計和生產，到樣本運輸和核對。全球藥物發現服務及全球實驗室服務都體現了方達為客戶提供一站式解決方案的努力和承諾。

於報告期內，方達完成收購Nucro-Technics（一家位於加拿大多倫多的著名合同研究機構）。Nucro-Technics於過去50年內一直為不同客戶進行研究，包括主要製藥、生物技術及醫療器械公司，以及包括行業貿易團體及學術界在內的小型組織。多年來，Nucro-Technics成功向客戶提供了符合監管提交的全面IND申請組合。作為ISO 9001:2015認證的組織，Nucro-Technics進行的研究符合GLP及良好生產規範（「GMP」）規定。通過這次戰略性收購，方達現時在加拿大兩個主要大都會中心（溫哥華及多倫多）均設有據點，有助於進入加拿大市場蓬勃發展的生物製藥行業，擴大了方達在北美的整體業務版圖。

展望未來，我們的目標是通過擴大產品範圍和提升能力來開發和增強我們的一站式解決方案服務。此外，我們將繼續投資新技術並改善我們的設施，以保持作為主要合同研究機構的地位，並協助客戶快速有效地將新藥及醫療產品推向市場。

中國

在中國，我們堅定不移地致力於提升服務產能及能力。這承諾意味提升研發團隊、實驗室基礎設施、設備、技術平台和專業技能，為藥物發現和開發奠定全面的基礎。我們的首要目標是為客戶提供頂級服務。截至報告期末，我們在中國的服務範圍廣泛涵蓋藥物發現、臨床前研究和臨床研究。具體而言，其包括化學合成和藥物化學、藥效學、藥物代謝和藥物動力學、安全性及毒理學、CMC配方開發、臨床樣本生產、生物分析、生物製劑、中心實驗室服務及生物等效性（「BE」）臨床研究等等。透過在上海、蘇州、武漢和鄭州設立總計11個實驗室和生產設施，總面積達810,000平方呎，大大提升了我們在中國的多元化服務平台的能力。此外，我們也積極擴展每個服務平台的技術實力。

於2023年6月，我們佔地達215,000平方呎的蘇州安全評估中心成功獲國家藥品監督管理局（「NMPA」）頒發GLP認證。該顯著成就突顯出我們進行臨床前毒理學及安全性評估項目的能力及資格，這對IND的申請至關重要，從而大大增強了我們在臨床前研究領域的競爭優勢。此外，我們的設施於2023年3月獲得AAALAC的認證，進一步肯定了我們對堅持高標準質量、可靠性及符合行業最佳常規的堅定承諾。我們的安全性及毒理學服務在各種測試（包括臨床病理學、組織病理學、一般毒理學及基因毒性評估）中始終表現出色。顯著的成就包括我們為美國客戶一種小分子抗腫瘤藥物獲FDA正式批准作出貢獻，以及為中國客戶開發的具有雙靶點的抗體藥物獲得國家藥監局批准，從而體現出我們在促進創新並在藥物開發領域提供具影響力解決方案方面的努力。

本公司的藥物代謝和藥代動力學單位利用專門的專利技術創建了一個以使用人肝細胞為中心的膽鹽輸出泵(BSEP)研究平台。該技術進展可更精確地評估肝病相關藥物的機制及潛在風險。此外，我們已實施高通量平行人工膜滲透性試驗(PAMPA)篩選平台，以提高評估化合物膜滲透性的效率。我們已經擴展藥效學服務，包括超過50種新的酶學測試靶點，並已建立超過30種不同的細胞系，包括G蛋白偶聯受體(GPCRs)、離子通道、轉運蛋白及信號通路。此外，我們正在通過專注於感染性疫苗的免疫原性、免疫方案、佐劑探索及遞送系統的動物模型研究來擴大對腫瘤疫苗的關注。

我們的生物分析服務處於先進科學及技術進展的最前沿。具體而言，我們在開發多種藥物的測試平台方面取得重大進展，包括抗體藥物偶聯物(ADC)、小核酸藥物、生物標誌物及細胞基因療法(CGT)藥物。對抗體藥物偶聯物項目的關注使我們能夠創設有效的解決方案，並於克服方法開發過程中與穩定性和干擾有關的挑戰方面積累了寶貴經驗，展示出我們對卓越科學分析的執著追求。此外，我們在中國的生物分析實驗室保持高標準的服務能力和質量體系，獲得國家權威機構認可。於報告期內，我們在上海及蘇州營運的實驗室成功通過國家食品藥品檢定研究院所組織的實驗室間質量評估。迄今為止，我們參與國家權威機構組織的實驗室間質量評估一直取得成功，使我們的實驗室在生物分析檢測方面處於行業領先地位，具有公認的能力。

於報告期間，我們位於蘇州的89,000平方呎臨床樣品生產設施已開始部分運營。該設施包括口服固體劑型車間、無菌注射劑型車間、外用半固體劑型車間，及分析測試實驗室。通過該等提升，我們已立足於戰略位置，能鞏固生產各種劑型臨床試驗樣本／材料的能力。隨著該設施投入運營，我們已建立起一套整合藥物研發、臨床試驗用藥物／安慰劑生產及藥物臨床供應的無縫流程，協助客戶快速啟動及推進臨床試驗。

於2023年5月，我們在武漢的藥物開發中心一期成功啟動運營。該設施包括五十(50)個先進的藥物化學實驗室、四(4)個尖端工藝研發實驗室及一(1)個專門的分析及測試服務中心。該項目的核心目標是為小分子藥物的創新研發奠定堅實基礎。我們致力為全球客戶提供從靶點篩選到臨床前藥物研究的全面藥物研發服務。這突顯了我們致力於成為全球醫藥研發領域可靠且高效的合作伙伴。

我們的BE服務已在廣泛的專業劑型（如吸入劑、透皮製劑、複合注射劑）以及涉及內源性物質及生物類似藥的複雜項目方面展現出專長。此外，我們已成功管理多中心BE研究，提供全面支持，包括方案制定、項目監督、臨床及醫學監測、數據管理、統計分析、藥代動力學評估及適時提交報告。值得注意的是，我們在FDA臨床檢查期間協助多家臨床合作夥伴取得良好結果，突顯出國內及國際監管機構對我們在BE臨床操作中的質量保證體系的廣泛認可。

隨著我們在中國的多元化業務單位持續擴展，尤其是在藥物發現及臨床前研究領域，我們的綜合服務產品亦已取得重大進展。於報告期內，我們已獲得多項綜合服務項目合約，涵蓋藥物化學、活性藥物成分（API）研發、藥效學、藥物代謝和藥代動力學、安全性及毒理學、CMC配方開發及生物分析。這表明我們的一站式服務模式越來越受到客戶的認可和信任。

此外，隨著我們服務組合不斷擴展和提升，我們的業務開發團隊有效地利用完善的綜合藥物研發服務平台，在中國和北美市場之間建立了更大的協同效應。於2023年，隨著中國放寬COVID-19限制，我們加快了中國及北美實驗室之間的合作，進一步加強技術及業務的協同效應。我們已實施一系列戰略舉措，例如客戶推薦計劃、跨境項目交流和共享技術進步，顯著提高了我們的運營效率和覆蓋範圍。同時，我們深化與控股股東杭州泰格的合作夥伴關係，利用其廣泛的客戶網絡，尤其是專注於與杭州泰格的戰略客戶進行臨床前項目合作。這合作的提升加快了我們的新服務平台在國際和國內客戶中的認可度。因此，我們的設施產能利用率及服務標準穩步提高，從而促進了業務的整體增長和進展。

自2022年下半年及至報告期內，我們注意到中國的運營開支及成本顯著增加。這一升勢主要由於我們在中國的新設施（包括蘇州臨床前動物研究設施、上海臨港實驗室、武漢藥效學實驗室、武漢藥物研發中心I期以及蘇州臨床樣本生產設施）的建立和投入運營。我們新建立的服務平台的推出亦進一步推動這一增長，包括從事藥效學、藥物代謝和藥代動力學、安全性和毒理學以及中心實驗室服務的平台。主要開支類別主要包括與新設立的設施和服務相關的折舊及攤銷，以及與上述新業務團隊擴張相關的勞工成本。這些因素對我們在中國業務的盈利能力產生影響。儘管如此，截至報告期末，我們已成功建立新業務所需的基礎設施、設備、人員及質量體系。該等平台於報告期內已開始產生收益。展望未來，我們預計，透過這些先進設施和高品質服務平台的持續營運和產能利用率提升，我們將產生足夠的收益來抵消開發成本和開支。最終，這將有助提高我們在中國業務的盈利能力。

本集團的設施

截至2023年12月31日，本集團在北美擁有十二(12)處設施，包括：

- 三(3)處位於美國賓州埃克斯頓的設施；
- 兩(2)處位於美國加州海沃德的設施；
- 一(1)處位於美國新澤西州錫考克斯的設施；
- 一(1)處位於美國俄州康科特的設施；
- 一(1)處位於美國佛州迪爾菲爾德的設施；
- 一(1)處位於美國加州帕洛阿托的設施；
- 一(1)處位於美國伊利諾伊州芝加哥的設施；
- 一(1)處位於加拿大溫哥華的設施；及
- 一(1)處位於加拿大多倫多的設施。

此外，截至2023年12月31日，本集團在中國擁有十一(11)處設施，包括：

- 四(4)處位於上海的設施；
- 四(4)處位於江蘇省蘇州的設施；
- 一(1)處位於河南省鄭州的設施；及
- 兩(2)處位於湖北省武漢的設施。

質量保證

本集團的質量合規計劃由質量合規專責小組管理。我們獨立的質量單位監督並實施質量管理制度，包括全球計算機系統驗證。在每個受監管的業務分部，我們均建立了質量保證單位，負責基於風險的內部審核計劃，以管理監管要求及客戶預期。質量保證單位的運作獨立於指導及進行研究、生產或分析檢測的人員。我們的質量保證團隊與研究團隊緊密合作，以確保符合協議、標準操作程序(「SOPs」)及監管守則，從而最終保障研究對象安全以及研究數據的完整性及有效性。我們的質量保證團隊亦提供服務，包括監管培訓、內部系統審核、標準操作程序監察、客戶託管審核及監管審查，以及代表客戶對重要供應商及調查地點進行第三方審核。

本集團幾乎所有層面的服務內容均受質量計劃及程序規限，包括測試的準確性及再現性、周轉時間、客戶服務及數據完整性。此包括專業技術人員的許可、證書、培訓及能力以及內部審核。除本集團的內部質量計劃外，我們的實驗室、設施及流程須接受當地或國家政府機構的現場監管機構檢查及認可評估（如適用），以及客戶及供應商的檢查及審核。

於報告期間，我們於美國及加拿大的設施已接受FDA、DEA（美國緝毒署）、CNSC（加拿大核安全委員會（輻射安全））、PHAC（加拿大公共衛生局（生物安全））、臨床實驗改善修正案／美國病理學院（CLIA/CAP）、DOH、AAALAC、USDA DOH（衛生部）、AAALAC及USDA（美國農業部）檢查，且該等檢查均未發現任何重大不利問題。

NMPA亦已對我們在中國的設施進行檢查，而概無發現該等檢查導致任何重大不利事宜。

動物福利

我們的業務營運注重於動物福利的問題，並承諾遵守嚴格程序以維護動物權利。根據《關愛及使用實驗動物指引》及所有相關法律及法規，我們實施SOPs及優質動物關愛計劃以人道方式對待動物。我們身為負責任的研究者，已就生活環境、動物設施控制、後備獸醫關愛計劃、轉移及終止／安樂死程序等制訂計劃及程序。我們會定期監察動物狀況及評估現有規程的充足程度，並持續留意此方面的近期科學發展。我們也為負責人員提供培訓及教育，幫助他們履行職責。於報告期間，我們並無收到USDA及美國食品和藥物管理局的任何不合規報告。

業務開發及營銷

業務開發

我們的全球業務開發團隊通過與潛在客戶建立關係並鞏固與現有客戶的關係以支援全球商業活動。我們在尋求及開發新業務機會方面極其倚重我們過往的項目表現、經驗豐富的團隊及新增能力。銷售流程伊始，我們的業務開發代表與經驗豐富的科學專家及運營領導緊密合作，以確保能在戰略及解決方案導向上滿足客戶需求的提案。我們的業務開發人員通過與項目經理及戰略聯盟合作，在整個項目週期與客戶合作，以優化項目的及時完成並與客戶建立長期關係。

業務開發團隊的具體職責是在整個藥物開發過程中的所有服務領域擴展我們的業務。我們的全球業務開發團隊策略性地遍佈美國、中國及加拿大，負責管理其地理範圍內的所有項目。除重大客戶參與及主要客戶開發經驗外，當中許多項目經理擁有高級科學和技術學位，以支持我們客戶在各個市場分部（全球生物製藥、中小型製藥和生物技術公司以及學術及政府機構）內的複雜產品開發工作及挑戰。通過在我們的整個產品組合中（涵蓋發現服務到後期臨床試驗管理，特別是通過應用中心實驗室及早期臨床服務）提供定製解決方案，這增強了我們滿足客戶需求的能力。

營銷

營銷團隊專注於建立全球品牌知名度、信任並以需求驅動的措施帶動客戶更深度參與。營銷團隊利用若干關鍵渠道，包括數字營銷、會議及活動以及知名度高的出版物。潛在客戶會被引導至我們的網站，彼等可在網站獲得包括白皮書、視頻材料、網絡研討會、案例研究、科學海報和其他資源在內的一系列科學內容。

我們的核心營銷舉措專注於推動長期客戶參與並刺激其對我們整個服務組合的需求。我們相信，我們提供滿足客戶研發需求各個方面的綜合解決方案的能力越來越具吸引力。因此，我們繼續推廣我們為客戶提供符合高質量標準的科學專業知識及複雜解決方案的能力。

集團獎項

於報告期，Frontage Labs獲評選為生命科學領導者(Life Science Leader)及臨床領導者(Clinical Leader)雜誌頒發的2023年合同研究機構領導大獎中多個類別（能力、兼容性、專業知識、可靠性及質量）的得獎者。

此外，方達上海在2023大健康產業高質量發展大會上獲評選為中國研發合同研究機構企業20強。

重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合資企業

收購事項

收購Nucro-Technics Inc.及Nucro-Technics Holdings Inc.之100%股權。

於2023年8月，Frontage Canada, Inc. (本公司的間接全資附屬公司，作為買方) 及Frontage Labs (本公司的直接全資附屬公司，作為買方責任的擔保人) 與Nucro-Technics及其股東訂立股份購買協議，以現金代價約70,000,000加元 (相當於約410,431,000港元) 購買Nucro-Technics的100%股權。Nucro-Technics, Inc. 為一家根據加拿大法律成立的公司，其60,000平方呎的先進設施位於加拿大安大略省。其在藥物代謝和藥代動力學、製劑開發、分析測試、生物分析、臨床前安全性及毒理學以及早期臨床研究方面提供全面服務。

有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2023年8月15日的公告。

報告期後事項

於2023年6月16日，Frontage Labs與Accelera S.r.l. (「**Accelera**」) 及其母公司NMS Group S.p.A.訂立營業持續購買協議 (連同其所有修訂，統稱「**協議**」)。根據該協議，Frontage Labs同意透過其全資附屬公司Frontage Europe S.r.l.購買Accelera的生物分析及藥物代謝及藥代動力學業務，現金代價約為6,835,000歐元，惟須遵守協議的條款及條件。

收購已於2024年1月1日 (紐約時間) 完成。收購完成後，Accelera的生物分析及藥物代謝及藥代動力學業務的財務業績、資產及負債將併入本集團的綜合財務報表。

根據上市規則，收購並不構成須予公佈交易，且毋須遵守申報、披露或股東批准規定。

前景

作為一家在瞬息萬變的生命科學行業中運營的全面服務合同研究機構，市場趨勢在塑造我們業務前景上發揮著關鍵作用。去年，全球生物製藥市場的投資和融資活動有所放緩，導致生物製藥研發更趨謹慎。

然而，我們認為，藥物開發日益複雜、對專業知識及技能的需求不斷增加以及持續需要降低成本及提高效率，此等趨勢可能會進一步推動藥物研發服務外包。根據IQVIA Institute的資料，預期未來五年醫藥支出增長的最大驅動力仍將是創新療法在發達市場的引入和使用。這包括能為治療各種健康問題提供經改進或新穎方法的新藥物、新療法或新醫療技術。由於對先進和突破性療法的需求繼續推動醫療保健領域的支出，因此戰略性地使用外包藥物研究將成為生物製藥公司努力走在醫學進步前沿和滿足市場不斷變化的需求的關鍵因素。

展望未來，我們致力於提升作為生物製藥產業增值合作夥伴的地位，專注於為生物製藥領域的客戶提供高品質服務，幫助他們解決最關鍵、最複雜的藥物開發挑戰。我們計劃繼續優化我們的綜合服務平台，開發尖端領先的技術平台，確保我們能夠滿足客戶從藥物發現到開發的多樣化需求。我們將考慮在需求強勁且增長機會較高的領域進行合理投資，例如病理學、基因毒性及其他專業領域。

利用我們在北美和中國的雙線運營優勢，我們打算充分利用我們共同遵守的嚴格質量體系標準。借助於北美和中國業務之間的協同效應，我們旨在優化業務和技術資源的利用，期望此舉將提高營運效率，並使我們能夠為更廣泛的全球客戶群提供最優質的服務。此外，我們將考慮在若干有前景的地區（例如日本、韓國、歐洲和南美）探索商業機會。

財務回顧

收入

本集團的收入由截至2022年12月31日止年度的約250.4百萬美元增加3.8%至截至2023年12月31日止年度的約259.9百萬美元。

北美營運收入由截至2022年12月31日止年度的約196.3百萬美元增加1.4%至截至2023年12月31日止年度的約199.1百萬美元。剔除貨幣換算的影響，中國營運收入由截至2022年12月31日止年度的約人民幣365.1百萬元（相當於約54.0百萬美元）增加17.5%至截至2023年12月31日止年度的約人民幣428.9百萬元（相當於約60.8百萬美元）。北美市場緩步增長主要是由於本集團在營銷及業務發展方面所做的努力，導致北美市場的營銷表現靈活，但部分被早期藥物發現業務產生的收入減少所抵消，該收入減少是由於受到全球生物製藥領域投融資環境疲弱的負面影響。中國營運收入的增長主要歸因於從COVID-19恢復後，產能利用率的提高及客戶項目執行的加速，以及蘇州設施在臨床前及GLP生物分析服務方面的投資帶來的正面影響。

下表載列報告期我們按服務類型劃分的收入明細：

	截至12月31日止年度	
	2023年 千美元	2022年 千美元 (經重列)
藥物發現	33,456	46,596
藥物開發	95,132	85,922
醫藥產品開發	7,615	10,948
實驗室測試	123,652	106,894
	<u>259,855</u>	<u>250,360</u>

本集團來自外部客戶的收入按客戶所在國家／地區劃分的營運分析如下：

	截至12月31日止年度			
	2023年 千美元	%	2022年 千美元	%
收入				
— 美國	183,788	70.8%	178,641	71.4%
— 中國	49,451	19.0%	48,189	19.2%
— 世界其他地區 ^(附註)	26,616	10.2%	23,530	9.4%
總計	<u>259,855</u>	<u>100%</u>	<u>250,360</u>	<u>100%</u>

附註：世界其他地區主要包括歐洲、印度、日本、韓國及澳洲。

前五大客戶的收入由截至2022年12月31日止年度的約49.0百萬美元減少12.2%至截至2023年12月31日止年度的約43.0百萬美元，佔截至2023年12月31日止年度總收入的16.5%，而截至2022年12月31日止年度則為19.6%。

前十大客戶的收入由截至2022年12月31日止年度的約63.3百萬美元減少5.4%至截至2023年12月31日止年度的約59.9百萬美元，佔截至2023年12月31日止年度總收入的23.0%，而截至2022年12月31日止年度則為25.3%。

服務成本

隨著收入增長，本集團的服務成本由截至2022年12月31日止年度的約161.2百萬美元增加12.6%至截至2023年12月31日止年度的約181.5百萬美元。服務成本的增加主要歸因於我們在北美及中國的服務能力及產能擴展，進而導致折舊及其他間接成本增加，而員工薪酬亦因僱用更多科學家而有所增加。

本集團的服務成本包括直接人工成本、原材料成本及間接成本。直接人工成本主要包括本集團業務單位員工的薪金、獎金及社會保險成本。原材料成本主要包括用於提供本集團服務的原材料購買成本。間接成本主要包括用於提供本集團服務、公用事業及維護的設施及設備的折舊費用。

毛利及毛利率

本集團的毛利由截至2022年12月31日止年度的約89.2百萬美元減少12.1%至截至2023年12月31日止年度的約78.4百萬美元。本集團毛利率由截至2022年12月31日止年度的約35.6%減少至截至2023年12月31日止年度的約30.2%。具體而言，北美的毛利率由截至2022年12月31日止年度的約39.3%減少至截至2023年12月31日止年度的約33.2%，主要是由於藥物發現業務的收入受全球生物製藥領域投融資環境疲弱的負面影響而下降。中國的毛利率則由截至2022年12月31日止年度的約22.4%減少至截至2023年12月31日止年度的約20.4%，主要是由於(a)受到新成立的臨床前業務貢獻的毛利率相對較低的影響；(b)與最近開始營運的新設施的服務相關的間接成本增加；及(c)面對中國生物製藥領域投融資環境疲弱導致的激烈市場競爭，採取積極主動的營銷及定價策略。

其他收入

本集團的其他收入由截至2022年12月31日止年度的約4.2百萬美元增加14.3%至截至2023年12月31日止年度的約4.8百萬美元，主要由於利息收入增加。

其他收益及虧損淨額

本集團的其他收益及虧損淨額由截至2022年12月31日止年度的收益約2.5百萬美元減少至截至2023年12月31日止年度的虧損約1.1百萬美元，主要是由於2022年過往所持聯營公司權益的公允價值變動收益。

銷售及營銷開支

本集團的銷售及營銷開支由截至2022年12月31日止年度的約7.2百萬美元增加13.9%至截至2023年12月31日止年度的約8.2百萬美元，這表明我們在業務開發能力提升方面的持續努力，以滿足合同研究機構行業不斷增長的需求。

行政開支

本集團的行政開支由截至2022年12月31日止年度的約44.4百萬美元增加0.5%至截至2023年12月31日止年度的約44.6百萬美元。剔除以股份為基礎的薪酬開支、併購所得無形資產攤銷及併購相關開支，本集團的行政開支由截至2022年12月31日止年度的約32.3百萬美元增加4.3%至截至2023年12月31日止年度的約33.7百萬美元，主要由於折舊及員工薪酬的增加，以支持本集團業務的增長及其長期發展。

研發開支

我們的研發活動主要集中在(i)開發技術及方法以持續增強我們的服務；及(ii)提高我們服務的質量及效率。

本集團的研發開支由截至2022年12月31日止年度的約3.9百萬美元增加53.8%至截至2023年12月31日止年度的約6.0百萬美元，主要由於我們努力加大對新技術及平台的投資。

財務成本

本集團的財務成本由截至2022年12月31日止年度的約3.9百萬美元增加82.1%至截至2023年12月31日止年度的約7.1百萬美元，主要由於銀行借款的利息開支增加，這是由於我們在報告期為擴展、投資及業務運營增加了借款以提供資金。

所得稅開支

本集團的所得稅開支由截至2022年12月31日止年度的約10.2百萬美元減少62.7%至截至2023年12月31日止年度的約3.8百萬美元，主要由於稅前收入減少。

淨利潤及淨利潤率

本集團的淨利潤由截至2022年12月31日止年度的約25.9百萬美元減少58.7%至截至2023年12月31日止年度的約10.7百萬美元。本集團截至2023年12月31日止年度淨利潤率為4.1%，而截至2022年12月31日止年度為10.3%。與截至2022年12月31日止年度相比，淨利潤及淨利潤率較低主要受以下因素影響：(i)由於全球投融資環境疲弱，本集團藥物發現業務所帶來的收入下降，導致淨利潤率相對較低；及(ii)新建立臨床前業務以及最近就中國重大投資開始運營設施，就此錄得運營費用及折舊以及其他間接費用增加。

經調整淨利潤

下表載列所示各年度的經調整淨利潤與各年度淨利潤之間的調節情況，這是最直接可比較的國際財務報告準則衡量指標：

	截至12月31日止年度	
	2023年 千美元	2022年 千美元
淨利潤	<u>10,728</u>	<u>25,900</u>
加：以股份為基礎的薪酬開支	3,044	4,702
按公允價值計入損益的金融負債所產生的虧損	511	193
併購所得無形資產攤銷	7,283	6,947
過往所持聯營公司權益的公允價值變動收益	-	(2,047)
商譽減值	1,893	-
併購相關開支	<u>515</u>	<u>473</u>
經調整淨利潤	<u><u>23,974</u></u>	<u><u>36,168</u></u>
經調整淨利潤率	<u><u>9.2%</u></u>	<u><u>14.4%</u></u>

本集團的經調整淨利潤由截至2022年12月31日止年度的約36.2百萬美元減少33.7%至截至2023年12月31日止年度的約24.0百萬美元。本集團截至2023年12月31日止年度的經調整淨利潤率為9.2%，而截至2022年12月31日止年度為14.4%。本集團截至2023年12月31日止年度經調整淨利潤率較低，主要是由於上文討論的淨利潤率較低所致。

稅息折舊及攤銷前利潤

本集團的稅息折舊及攤銷前利潤¹由截至2022年12月31日止年度的約69.9百萬美元減少18.2%至截至2023年12月31日止年度的約57.2百萬美元。本集團截至2023年12月31日止年度的稅息折舊及攤銷前利潤率為22.0%，而截至2022年12月31日止年度為27.9%。與淨利潤下降58.7%相比，稅息折舊及攤銷前利潤下降幅度要小得多，主要是由於剔除了與新成立的臨床前業務以及最近在中國投入運營的設施相關的折舊成本。

經調整稅息折舊及攤銷前利潤

本集團的經調整稅息折舊及攤銷前利潤²由截至2022年12月31日止年度的約73.2百萬美元減少13.7%至截至2023年12月31日止年度的約63.2百萬美元。本集團經調整稅息折舊及攤銷前利潤率由截至2022年12月31日止年度的29.3%減少至截至2023年12月31日止年度的24.3%。經調整稅息折舊及攤銷前利潤的減少與上文討論的稅息折舊及攤銷前利潤一致。

每股基本盈利及每股攤薄盈利

本集團的每股基本盈利由截至2022年12月31日止年度的0.0126美元減少57.9%至截至2023年12月31日止年度的0.0053美元。本集團的每股攤薄盈利由截至2022年12月31日止年度的0.0123美元減少57.7%至截至2023年12月31日止年度的0.0052美元。每股基本盈利及每股攤薄盈利減少主要是因為上文討論的淨利潤減少所致。

截至2023年12月31日止年度的經調整每股基本盈利為0.0118美元，較截至2022年12月31日止年度的0.0176美元下降33.0%。截至2023年12月31日止年度的經調整每股攤薄盈利為0.0116美元，較截至2022年12月31日止年度的0.0173美元下降32.9%。經調整每股基本盈利及經調整每股攤薄盈利均減少，主要是由於上文討論的經調整淨利潤減少所致。

- 1 稅息折舊及攤銷前利潤代表未計入以下三項前的利潤：(i)利息開支；(ii)所得稅開支；及(iii)攤銷及折舊。
- 2 經調整稅息折舊及攤銷前利潤的計算方式修改為報告期的稅息折舊及攤銷前利潤，剔除以股份為基礎的薪酬開支、按公允價值計入損益的金融負債所產生的收益或虧損、過往所持聯營公司權益的公允價值變動收益、商譽減值及併購相關開支，以更好地反映本公司當前的業務及運營。

非國際財務報告準則計量

為補充本集團根據國際財務報告準則編製的綜合財務報表，本公司提供了經調整淨利潤、經調整淨利潤率以及經調整每股基本盈利及每股攤薄盈利（剔除以股份為基礎的薪酬開支、併購所得無形資產攤銷、按公允價值計入損益的金融負債所產生的收益或虧損、過往所持聯營公司權益的公允價值變動收益所產生的收益或虧損、商譽減值及併購相關開支）作為額外的財務指標，這些指標並非國際財務報告準則所要求的，也並非根據國際財務報告準則列報的。本公司認為，經調整的財務指標有助於了解及評估基本業務績效及運營趨勢，本公司管理層及投資者可能會從參考這些經調整的財務指標中受益，以評估本集團的財務績效。通過消除某些不尋常的、非經常性的、非現金的及／或非營運性的項目的影響，本集團認為這些項目不能反映本集團的業務績效。然而，這些非國際財務報告準則財務指標的列報並不意味著獨立地或作為根據國際財務報告準則編製及呈現的財務資料的替代品。經調整的結果不應被單獨視為或取代國際財務報告準則下的結果的替代品。

物業、廠房及設備

本集團的物業、廠房及設備由截至2022年12月31日約115.0百萬美元增加8.4%至截至2023年12月31日約124.7百萬美元，主要由於研發及製造能力擴展所致。

使用權資產

截至2023年12月31日，本集團錄得約59.1百萬美元的使用權資產，較截至2022年12月31日的約65.2百萬美元減少9.4%。該減少主要由於現有租賃的折舊費用。

商譽

本集團的商譽由截至2022年12月31日的約149.2百萬美元增加23.3%至截至2023年12月31日的約183.9百萬美元，主要由於收購Nucro-Technics產生的商譽。

無形資產

截至2023年12月31日止年度，本集團錄得約37.2百萬美元無形資產，而截至2022年12月31日止年度為33.5百萬美元，主要包括通過業務合併取得的客戶關係。

貿易及其他應收款項及預付款項

本集團的貿易及其他應收款項及預付款項由截至2022年12月31日的約57.6百萬美元增加6.4%至截至2023年12月31日的約61.3百萬美元，主要由於本集團業務的增長。

未開票收入

本集團的未開票收入由截至2022年12月31日的約17.7百萬美元增加6.2%至截至2023年12月31日的約18.8百萬美元，主要是由於本集團業務的增長。

結構性存款

於2023年12月31日，本集團錄得結構性存款約1.4百萬美元，以提高可用現金結餘的回報。

客戶墊款

本集團錄得20.4%的客戶墊款減少，該等客戶墊款於報告期內轉為收益。

流動資金及資金來源

截至2023年12月31日，本集團的銀行結餘及現金總額約為53.2百萬美元，而截至2022年12月31日約為87.4百萬美元，這是由於購買物業、廠房及設備的付款以及與收購附屬公司有關的付款，加上來自經營活動的現金流入。本公司持有的現金及現金等價物包括人民幣、港幣、歐元、加拿大元及美元。目前，本集團遵循一套融資及財務政策，以管理其資金資源並防範相關風險。

截至2023年12月31日，本集團尚未使用的銀行融資總額為人民幣335.8百萬元（相當於約47.4百萬美元）（2022年：人民幣210.9百萬元（相當於約30.3百萬美元））及36.0百萬美元（2022年：66.0百萬美元）。

下表載列所示年度本集團綜合現金流量表的簡明摘要及所示年度現金及現金等價物餘額分析：

	截至12月31日止年度	
	2023年 千美元	2022年 千美元
經營活動產生的淨現金	39,740	62,442
投資活動所使用的淨現金	(87,626)	(147,910)
融資活動產生的淨現金	12,910	30,659
現金及現金等價物淨減少	(34,976)	(54,809)
年初現金及現金等價物	87,433	144,629
匯率變動的影響	729	(2,387)
年末現金及現金等價物	53,186	87,433

資本支出

我們的主要資本支出主要涉及購買與我們的設施擴展及提升相關的物業、廠房及設備和無形資產，以及購買用於提供服務的設備及無形資產。截至2023年12月31日止年度的資本支出為21.2百萬美元，較截至2022年12月31日止年度的48.0百萬美元減少55.8%。

負債

借款

截至2023年12月31日，本集團的銀行借款總額為81.4百萬美元，而截至2022年12月31日為48.9百萬美元。美元借款為56.4百萬美元，人民幣借款為人民幣177.3百萬元(相當於25.0百萬美元)。

租賃負債

本集團根據租賃協議及使用權資產協議租賃部分設備及設施，租賃期限為三至二十五年。由於對現有租賃的付款，截至2023年12月31日，本集團錄得約63.7百萬美元的租賃負債，而截至2022年12月31日則為約69.3百萬美元。

或有負債及擔保

截至2023年12月31日，本集團並無重大或有負債或擔保。

貨幣風險

本公司及於美國註冊成立的經營附屬公司的功能貨幣為美元。中國經營附屬公司的功能貨幣為人民幣。於加拿大註冊成立的經營附屬公司的功能貨幣為加拿大元。具體而言，中國經營附屬公司進行外幣銷售及採購，導致本集團面臨外匯風險。

中國經營附屬公司主要面臨美元及歐元等外匯風險。本集團並無使用任何衍生工具合約對沖其面臨的貨幣風險。本集團旨在通過密切監控及盡量減少其外匯淨頭寸來規限其外匯風險。

資產負債比率

資產負債比率以計息借款減去現金及現金等價物及結構性存款除以總權益再乘以100%計算。截至2023年及2022年12月31日，資產負債比率分別為26.2%及8.2%。此增長主要是由於支持業務擴張的大量融資活動所致。

員工及薪酬政策

截至2023年12月31日，本集團共有1,759名員工，其中851名位於北美，908名位於中國；1,478名是科技支援人員，281名是銷售、一般及行政人員。約81%的員工擁有學士學位或以上學歷，我們有540名員工擁有高級學位（碩士學位或更高學位，如博士、醫學博士或其他博士學位）。

截至2023年12月31日止年度，員工成本（包括董事酬金，但剔除退休福利計劃供款及以股份為基礎的薪酬開支）約為112.2百萬美元，而截至2022年12月31日止年度約為102.9百萬美元。員工的薪酬待遇通常包括薪金及花紅。一般而言，本集團根據員工的資歷、職位及表現來釐定薪酬待遇。本集團亦根據所在國家的要求，就退休金計劃以及基本退休金保險、醫療保險、失業保險、生育保險、工傷保險基金及住房公積金等社會保險基金繳納供款。

截至本公告日期，本集團已採納首次公開發售前股份激勵計劃、2018年股份激勵計劃及2021年股份激勵計劃，向合資格參與者對本集團所做的貢獻或潛在貢獻提供激勵或獎勵。

此外，本集團亦為所有員工建立了培訓系統，包括入職培訓及在職培訓，以加快員工的學習進度，並提高員工的知識及技能水平。本集團還為高級管理人員提供培訓計劃，重點培養管理技能、解決衝突及有效溝通技巧，以及如何招募及留住人才的課程。入職培訓過程涵蓋企業文化及政策、職業道德、藥品開發流程介紹、質量管理及職業安全。定期在職培訓涵蓋本集團服務的若干技術方面、環境、健康及安全管理系統以及適用法律法規要求的強制性培訓。

上市所得款項用途

本公司在上市時發行新股的所得款項總額（扣除包銷費用及相關上市開支之後）約為193.2百萬美元，截至2023年12月31日仍未動用所得款項淨額結餘為零美元。

上市的所得款項淨額（根據實際所得款項淨額按比例調整）已根據招股章程所載用途運用。下表載列直至2023年12月31日所得款項淨額的計劃用途及實際用途：

所得款項用途	根據實際		自上市日期起		於2023年	
	所得款項 淨額按比例 調整 (百萬美元)	佔總所得款項 淨額的百分比	至2023年 12月31日 的所得款項 實際用途 (百萬美元)	報告期結轉的 所得款項淨額 (百萬美元)	12月31日 尚未動用 所得款項淨額 (百萬美元)	
擴大及提升現有產能以滿足預期 增長服務需求	38.6	20%	38.6	-	-	
有機地擴大及拓寬我們的能力及 服務範圍	77.3	40%	77.3	11.6	-	
透過潛在收購事項擴張產能及/ 或能力	58.0	30%	58.0	-	-	
營運資金及一般企業用途	19.3	10%	19.3	-	-	
總計	193.2	100%	193.2	11.6	-	

末期股息

董事會不建議派付報告期的末期股息（2022年：無）。

股東週年大會

本公司的股東週年大會（「股東週年大會」）將於2024年5月28日（星期二）舉行，本公司將根據組織章程細則及上市規則刊發股東週年大會通告，及按股東要求寄發予股東。

暫停辦理股份過戶登記手續

為確定出席股東週年大會及在會上投票之資格，本公司將於2024年5月23日（星期四）至2024年5月28日（星期二）（包括首尾兩日）暫停辦理股份過戶登記手續，在此期間將不會辦理股份過戶登記手續。為符合資格出席股東週年大會及在會上投票，所有股份轉讓表格連同有關股票證書須不遲於2024年5月22日（星期三）下午四時三十分前，送達本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司辦理登記手續，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至2023年12月31日止年度，本公司於聯交所合共回購15,848,000股股份（「股份回購」），總代價（含交易成本）約為33,009,920港元。回購股份並未註銷。董事會考慮到以當時的條件進行股份回購證明本公司對自身業務的展望及前景抱有信心，令本公司長期受益並為股東創造價值，因此作出回購事宜。

2023年股份回購的詳情如下：

回購月份	回購的 股份數量	每股 支付的 最高價格 (港元)	每股 支付的 最低價格 (港元)	總代價 (港元)
3月	2,000,000	2.4	2.31	4,745,680
8月	3,000,000	2.35	2.16	6,820,620
10月	3,000,000	1.96	1.75	5,705,560
11月	7,848,000	2.07	1.91	15,738,060
總計	<u>15,848,000</u>			<u>33,009,920</u>

除上文披露者外，截至2023年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購回、出售或贖回任何本公司上市證券（不論是在聯交所或其他地方）。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則作為董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，全體董事確認，於報告期內，彼等已遵守標準守則所載的規定交易標準。

企業管治守則

於報告期，本公司已一直遵循企業管治守則第2部分所載適用於本公司的原則及遵守守則條文，惟偏離企業管治守則第2部分的守則條文第C.2.1條除外。

根據企業管治守則第2部分的守則條文第C.2.1條，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。然而，執行董事李松博士於本公司擔任該兩個職務直至2023年1月3日，而自2023年1月3日起，李松博士辭任行政總裁，惟繼續擔任(除其他職務外)執行董事兼董事會主席。考慮到企業管治守則的守則條文第C.2.1條，Abdul Mutlib博士已獲晉升為本公司行政總裁，作為李松博士的繼任人，由2023年1月3日起生效，自此主席與行政總裁角色由不同人士擔任。

審核及風險管理委員會審閱全年業績

審核及風險管理委員會已連同本公司管理層審閱本集團採納的會計原則及政策、內部控制、風險管理及財務報告以及本集團於報告期的經審核綜合財務報表。審核及風險管理委員會信納本集團於報告期的經審核綜合財務報表乃根據適用會計準則編製，並公允反映本集團於報告期的財務狀況及業績。

香港立信德豪會計師事務所有限公司的工作範圍

本集團核數師香港立信德豪會計師事務所有限公司已將初步業績公告所載有關本集團於報告期的綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表以及相關附註的數據與本集團於報告期內經審核綜合財務報表所載數字進行比較，發現金額相符。香港立信德豪會計師事務所有限公司就此執行的工作並不構成按香港會計師公會頒佈的香港核數準則、香港審閱委聘準則或香港核證委聘準則進行的審核、審閱或其他核證委聘，因此香港立信德豪會計師事務所有限公司並未就初步業績公告作出任何保證。

公佈2023年全年業績公告及2023年年報

本全年業績公告乃於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.frontagelab.com)公佈。本公司於報告期的年報載有上市規則規定的所有資料，將於上述聯交所及本公司網站公佈，並按股東要求寄發予股東。

釋義

「2008年股份激勵計劃」	指	由Frontage Labs於2008年批准並於2018年4月17日由本公司接管的首次公開發售前股份激勵計劃
「2015年股份激勵計劃」	指	由Frontage Labs於2015年批准並於2018年4月17日由本公司接管的首次公開發售前股份激勵計劃
「2017税法」或「過渡稅」	指	於2017年12月22日獲簽署成為法律的《減稅與就業法案》，令美國企業所得稅制度出現重大變化。該等變化削減了稅率，修訂了針對企業的稅務政策、抵免及扣除。2017税法亦將美國國際稅務由全球徵稅體制轉為經修訂的屬地徵稅體制，並納入針對非美國盈利的稅基侵蝕防範措施，這可能導致方達上海的若干盈利須繳納美國稅項。該等變化於2018年開始生效。2017税法還訂有一項針對方達上海累計先前未課稅外國盈利的強制推定遣返稅（「過渡稅」）
「2018年股份激勵計劃」	指	由本公司於2019年5月11日採納的首次公開發售後股份激勵計劃
「2021年股份獎勵計劃」	指	由於2021年1月22日採納的規則組成的「2021年股份獎勵計劃」，以其現有形式或根據其條文經不時修訂
「組織章程細則」	指	本公司的組織章程細則，經不時修訂
「審核及風險管理委員會」	指	董事會審核及風險管理委員會
「獎勵參與者」	指	根據2021年股份獎勵計劃獲授獎勵股份的獲選參與者
「獎勵股份」	指	本公司根據2021年股份獎勵計劃條款授予獎勵參與者的22,950,500股股份
「董事會」	指	本公司不時的董事會
「BRI」	指	BRI Biopharmaceutical Research, Inc.，一家於2003年2月18日根據加拿大法律註冊成立的公司，並為本公司附屬公司

「加元」	指	加元，加拿大法定貨幣
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1（前稱附錄十四）所載的企業管治守則（經修訂、補充或不時以其他方式修改）
「化學、製造和控制」	指	代表化學、製造和控制。本集團的化學、製造和控制服務組合涵蓋藥物發現到後期審批階段，包括發現階段的先導化合物定量和分析測試、配方開發、良好實驗室規範毒理學批次研究、發佈和產品測試、穩定性測試、臨床試驗材料和良好生產規範製造、可萃取性和可浸出性研究，以及於申請獲批准後進行商業產品發佈
「主要營運決策者」	指	本集團主要營運決策者
「本公司」	指	方達控股公司，一家於2018年4月16日根據開曼群島法律註冊成立的有限公司
「控股股東」	指	具有上市規則所賦予該詞的涵義，除文義另有指明外，指杭州泰格及香港泰格
「COVID-19」	指	新型冠狀病毒(COVID-19)，一種獲確認為引起呼吸系統疾病的冠狀病毒
「合同研究機構」	指	合同研究機構
「董事」	指	本公司不時之董事
「藥物代謝和藥代動力學」	指	藥物代謝和藥代動力學，指旨在確定給藥物的吸收和分佈、藥物發揮作用的速率、藥物維持其作用的持續時間以及藥物在被代謝後結果的研究
「企業所得稅」	指	中國企業所得稅
「企業所得稅法」	指	《中華人民共和國企業所得稅法》
「FDA」	指	美國食品和藥物管理局
「Frontage Labs」	指	Frontage Laboratories, Inc.，一家於2004年4月21日根據美國賓夕法尼亞州法律註冊成立的公司，並為本公司的一間全資附屬公司

「方達上海」	指	方達醫藥技術(上海)有限公司，一家於2005年8月2日在中國成立的公司，並為本公司的附屬公司
「方達蘇州」	指	方達醫藥技術(蘇州)有限公司，一家於2014年1月7日在中國成立的公司，並為本公司的附屬公司
「GLP」	指	優良實驗室規範，為研究實驗室及機構的管理控制措施而設的質量系統，以確保化學品及藥品非臨床安全測試的統一性、一致性、可靠度、可複製性、質量及完整性
「本集團」或「我們」	指	本公司及其附屬公司
「杭州泰格」	指	杭州泰格醫藥科技股份有限公司，一家於2004年12月15日在中國成立的公司，其股份在深圳證券交易所創業板市場(證券代碼：300347)及在香港聯交所主板(股份代號：3347)上市，並為本公司控股股東之一
「港元」	指	港元，香港法定貨幣
「香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區
「香港泰格」	指	香港泰格醫藥科技有限公司，一家於2011年9月14日根據香港法例註冊成立的有限公司，並為杭州泰格的全資附屬公司及本公司控股股東之一
「國際財務報告準則」	指	國際財務報告準則會計準則
「首次公開發售」	指	首次公開發售
「上市」	指	股份在聯交所主板上市
「上市日期」	指	2019年5月30日，即股份在主板上市日期
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則，經不時修訂或補充
「標準守則」	指	上市規則附錄C3(前稱附錄十)所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則

「中國」	指	中華人民共和國，惟僅就本公告而言，除文義另有所指外，凡指中國，不包括香港、澳門及台灣
「首次公開發售前 股份激勵計劃」	指	2008年股份激勵計劃及2015年股份激勵計劃
「招股章程」	指	本公司日期為2019年5月17日的招股章程
「Quintara」	指	Quintara Discovery, Inc.，一家於2013年5月17日根據美國加利福尼亞州法律註冊成立的公司，緊接Frontage Labs進行收購前，其分別由Wentao Zhang博士、Qiulei Ren博士及Xiang Wu博士擁有42%、26%及32%股權
「報告期」	指	截至2023年12月31日止年度
「人民幣」	指	人民幣，中國法定貨幣
「股份」	指	本公司已發行股本中每股面值0.00001美元的普通股
「股東」	指	股份持有人
「聯交所」或 「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司

於本公告內，除文義另有所指外，「聯繫人」、「關連人士」、「控股股東」及「附屬公司」等詞彙具有上市規則賦予該等詞彙之涵義。

承董事會命
方達控股公司*
主席
李松博士

香港，2024年3月28日

截至本公告日期，董事會成員包括執行董事李松博士；非執行董事李志和博士、Yin Zhuan女士及吳灝先生；及獨立非執行董事李軼梵先生、劉二飛先生及王勁松博士。

* 僅供識別