

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



HARMONY AUTO

**和諧汽車**

**China Harmony Auto Holding Limited**

**中國和諧汽車控股有限公司**

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：03836)

**截至2023年12月31日止年度的年度業績公告**

**業績摘要：**

- 截至2023年12月31日止年度，本集團的收入約為人民幣16,579.2百萬元，較2022年同期收入約人民幣16,321.7百萬元增長1.6%。
- 本集團於截至2023年12月31日止年度的新車銷量為38,475輛，較2022年同期增長8.4%。
- 截至2023年12月31日止年度，本集團的毛利約為人民幣964.0百萬元，較2022年同期減少10.7%。於2023年，銷售汽車及其他的毛利以及提供售後服務的毛利分別為人民幣31.4百萬元及人民幣882.6百萬元。
- 截至2023年12月31日止年度，本集團錄得年內虧損人民幣241.5百萬元。扣除非經常性虧損影響後，本集團年內經調整溢利為人民幣171.6百萬元。
- 截至2023年12月31日止年度，每股基本及攤薄虧損分別為人民幣0.17元及人民幣0.17元。

## 年度業績

中國和諧汽車控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)謹此宣佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2023年12月31日止年度(「報告期間」)的綜合業績。該綜合業績已經本公司審核委員會審閱。本年度業績公告乃根據本集團截至2023年12月31日止年度的經審核財務業績編製，並載有本集團截至2023年12月31日止年度的經審核綜合財務報表。

### 綜合損益及其他全面收益表

截至2023年12月31日止年度

	附註	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
收入	4	<b>16,579,232</b>	16,321,659
銷售及服務成本		<b>15,615,198</b>	(15,241,990)
毛利		<b>964,034</b>	1,079,669
其他收入及收益淨額	5	<b>193,747</b>	(1,232,990)
銷售及分銷開支		<b>(857,770)</b>	(882,115)
行政開支		<b>(337,641)</b>	(346,872)
經營虧損		<b>(37,630)</b>	(1,382,308)
財務費用	6	<b>(132,036)</b>	(121,289)
分佔合營公司的虧損		<b>(5,629)</b>	(1)
分佔聯營公司的虧損		<b>(3,084)</b>	(3,687)
除稅前虧損		<b>(178,379)</b>	(1,507,285)
所得稅開支	7	<b>(63,145)</b>	(115,519)
年內虧損	8	<b>(241,524)</b>	(1,622,804)

	附註	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
除稅後其他全面虧損：			
不會重新分類至損益之項目：			
按公平值計入其他全面收入的股權投資 的公平值變動		—	(8,604)
可能重新分類至損益之項目：			
換算海外業務時的匯兌差額		<u>(27,314)</u>	<u>(22,649)</u>
年內其他全面虧損(扣除稅項)		<u>(27,314)</u>	<u>(31,253)</u>
年內全面虧損總額		<u><u>(268,838)</u></u>	<u><u>(1,654,057)</u></u>
年內應佔(虧損)/溢利：			
本公司擁有人		(252,194)	(1,627,762)
非控股權益		<u>10,670</u>	<u>4,958</u>
		<u><u>(241,524)</u></u>	<u><u>(1,622,804)</u></u>
年內應佔全面(虧損)/收入總額：			
本公司擁有人		(279,508)	(1,659,015)
非控股權益		<u>10,670</u>	<u>4,958</u>
		<u><u>(268,838)</u></u>	<u><u>(1,654,057)</u></u>
本公司擁有人應佔每股虧損	9		
基本(人民幣元)		<u><u>(0.17)</u></u>	<u><u>(1.08)</u></u>
攤薄(人民幣元)		<u><u>(0.17)</u></u>	<u><u>(1.08)</u></u>

綜合財務狀況表  
於2023年12月31日

	附註	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		2,858,226	2,964,993
使用權資產		839,112	849,323
無形資產		141,603	147,116
商譽		149,993	141,791
預付款項及其他資產		142,685	485,205
融資租賃應收款項		233,005	178,596
於合營公司的投資		2,143	7,772
於聯營公司的投資		3	3,087
以公平值計量且其變動計入當期損益的 投資		—	—
按公平值計入其他全面收入的權益投資		45,000	—
遞延稅項資產		87,177	82,321
		<u>4,498,947</u>	<u>4,860,204</u>
<b>非流動資產總額</b>			
<b>流動資產</b>			
融資租賃應收款項		209,774	263,198
存貨	10	1,479,678	1,540,438
應收貿易賬款	11	253,424	197,882
預付款項、其他應收款項及其他資產		2,829,103	2,534,426
以公平值計量且其變動計入當期損益的 投資		—	—
已抵押及受限制銀行存款		498,791	220,347
在途現金		17,256	24,070
現金及銀行結餘		1,048,193	1,161,992
		<u>6,336,219</u>	<u>5,942,353</u>
<b>流動資產總額</b>			

	附註	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
<b>流動負債</b>			
銀行貸款及其他借貸		2,181,545	2,083,023
應付貿易賬款及應付票據	12	1,029,908	635,135
其他應付款項及應計費用		889,226	918,298
租賃負債		125,572	90,510
應付所得稅		81,871	172,561
		<u>4,308,122</u>	<u>3,899,527</u>
流動負債總額			
		<u>4,308,122</u>	<u>3,899,527</u>
流動資產淨額		<u>2,028,097</u>	<u>2,042,826</u>
資產總額減流動負債		<u>6,527,044</u>	<u>6,903,030</u>
<b>非流動負債</b>			
租賃負債		806,261	819,071
遞延稅項負債		55,616	57,252
		<u>861,877</u>	<u>876,323</u>
非流動負債總額			
		<u>861,877</u>	<u>876,323</u>
資產淨額		<u>5,665,167</u>	<u>6,026,707</u>
<b>權益</b>			
本公司擁有人應佔權益			
股本		12,097	12,293
儲備		5,560,202	5,934,530
		<u>5,572,299</u>	<u>5,946,823</u>
非控股權益		92,868	79,884
		<u>92,868</u>	<u>79,884</u>
權益總額		<u>5,665,167</u>	<u>6,026,707</u>

## 綜合財務報表附註

### 1. 一般及集團資料

中國和諧汽車控股有限公司(「本公司」)於2012年9月24日根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊地址為Third Floor, Century Yard, Cricket Square, P.O. Box 902, Grand Cayman, KY1-1103, Cayman Islands。本公司股份於2013年6月13日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司為一間投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)於中國內地主要從事汽車銷售及提供售後服務。

本公司董事(「董事」)認為，本公司的最終控股公司為於開曼群島(「開曼群島」)註冊成立的Cititrust Private Trust (Cayman) Limited。Eagle Seeker Company Limited由Eagle Pioneer Company Limited全資擁有。因此，Eagle Pioneer Company Limited被視為於Eagle Seeker Company Limited持有的股份中擁有權益。Cititrust Private Trust (Cayman) Limited全資擁有Eagle Pioneer Company Limited。因此，Cititrust Private Trust (Cayman) Limited被視為間接通過Eagle Seeker Company Limited於Cititrust Private Trust (Cayman) Limited的信託創辦人，馮長革先生(本公司主席兼執行董事及本公司的控股股東(「控股股東」))持有的股份中擁有權益。

## 2.1 編製基準

該等綜合財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)以及聯交所證券上市規則及香港公司條例規定的適用披露規定編製。

## 2.2 採納新訂及經修訂香港財務報告準則

本年度，本集團已採納香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈與其業務有關並自2023年1月1日起開始之會計年度生效之所有新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)。香港財務報告準則包括香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋。採納該等新訂及經修訂香港財務報告準則並未使本集團之會計政策、呈列本集團的綜合財務報表及本年度及上一年度所報告金額產生重大變動。

本集團並未應用已發佈但尚未生效的新訂香港財務報告準則。該等新訂香港財務報告準則的應用將不會對本集團的綜合財務報表產生重大影響。

### 3. 經營分部資料

本集團的主要業務為汽車銷售及提供售後服務。就管理而言，本集團按其產品以單一業務單位經營，並設有一個可報告分部，即銷售汽車及提供相關服務。

概無匯集經營分部以組成上述可報告經營分部。

#### 有關地理區域的資料

由於本集團大部分收入均來自中國內地的汽車銷售及提供售後服務，且本集團超過90%的可識別非流動資產及負債均位於中國內地，故並無呈列地理區域分部資料。

#### 有關主要客戶的資料

由於年內向單一客戶作出的銷售均未能達到本集團收入的10%或以上，故並無呈列主要客戶資料。

### 4. 收入

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
客戶合約之收入		
— 銷售汽車及其他所得收入	14,209,334	14,324,782
— 提供售後服務	2,319,816	1,936,818
其他來源之收入		
— 融資租賃服務	50,082	60,059
	<u>16,579,232</u>	<u>16,321,659</u>



客戶合約之收入分類：

貨物或服務類型	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
銷售汽車及其他	14,209,334	14,324,782
提供售後服務	2,319,816	1,936,818
客戶合約的收入總額	<u>16,529,150</u>	<u>16,261,600</u>
確認收入的時間	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
於某一時間點客戶所得貨物	14,209,334	14,324,782
於某一時間點提供服務	2,319,816	1,936,818
客戶合約的收入總額	<u>16,529,150</u>	<u>16,261,600</u>

下表列示當前報告期計入報告期初合約負債的已確認收入額：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
銷售汽車及其他	515,643	523,456
提供售後服務	20,764	39,865
	<u>536,407</u>	<u>563,321</u>

履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

銷售汽車及其他

履約責任於客戶收到貨物後達成，一般須預付款項。

## 提供售後服務

履約責任於提供服務後達成，款項一般於提供服務時收取。

### 5. 其他收入及收益淨額

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
佣金收入	431,628	412,049
給予河南和諧汽車維修服務有限公司(「獨立售後公司」)墊款的利息收入	32,293	32,652
已收汽車製造商的廣告贊助費用	23,608	30,473
給予第三方貸款的利息收入	13,500	15,348
銀行利息收入	21,230	23,572
政府補助(附註)	5,937	9,920
租金收入	1,930	4,404
按公平值計入損益的投資之減值虧損	—	(1,298,515)
物業、廠房及設備撤銷	(109,929)	(94,198)
給予獨立售後公司的墊款及來自獨立售後公司的應收利息之減值虧損	(218,201)	(354,577)
給予第三方貸款之減值虧損	—	(40,296)
預付款項之減值虧損	(85,000)	—
處置物業、廠房及設備之收益	7,271	2,077
匯兌(虧損)/收益	(1,254)	3,693
罰款收入	12,336	2,625
銷售二手汽車及其他	45,197	32,770
其他	13,201	(14,987)
	<u>193,747</u>	<u>(1,232,990)</u>

附註：

政府補助金包括本公司附屬公司從相關政府機構收取的多項補助金。概無與該等補助金有關的未達成條件或或然事項。

## 6. 財務費用

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
銀行貸款及其他借貸利息	84,461	72,480
租賃利息	49,738	51,871
	<u>134,199</u>	<u>124,351</u>
減：資本化利息	(2,163)	(3,062)
	<u>132,036</u>	<u>121,289</u>

## 7. 所得稅開支

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
即期中國內地企業所得稅		
年度撥備	69,637	123,733
遞延稅項	(6,492)	(8,214)
	<u>63,145</u>	<u>115,519</u>

根據開曼群島稅務優惠法(2011年修訂版)第6條，本公司已獲內閣總督承諾，開曼群島並無頒佈對本公司或其經營所得溢利、收入、收益或增值徵稅的法律。

由於在英屬維爾京群島(「英屬維爾京群島」)註冊成立的附屬公司並無於英屬維爾京群島擁有營業地點(註冊辦事處除外)或經營任何業務，故該等附屬公司毋須繳納所得稅。

於香港註冊成立的附屬公司須就於截至2023年及2022年12月31日止年度在香港產生的估計應課稅溢利的首2,000,000港元按8.25%的稅率繳納所得稅，剩餘的估計應課稅溢利按16.5%的稅率繳納所得稅。於截至2023年12月31日止年度概無就香港利得稅計提撥備，因為本集團於該年內並無於香港產生任何應課稅溢利(2022年：無)。

根據中華人民共和國企業所得稅法，中國內地附屬公司的所得稅率為25% (2022年：25%)。

稅項開支與會計溢利按適用稅率的對賬：

以本公司及其大部分附屬公司居籍所在地適用稅率計算的除稅前虧損適用稅項開支與按實際稅率計算的稅項開支的對賬如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
除稅前虧損	<u>(178,379)</u>	<u>(1,507,285)</u>
按加權平均稅率計算的稅項	(44,149)	(331,603)
應佔合營公司及聯營公司的虧損／(溢利)	636	(922)
無須納稅的收入	(16,756)	(9,882)
不可扣減支出的稅務影響	109,597	379,523
未確認的稅務虧損及暫時差額	15,789	80,616
過往期間已動用的稅務虧損	<u>(1,972)</u>	<u>(2,213)</u>
所得稅開支總額	<u><u>63,145</u></u>	<u><u>115,519</u></u>

## 8. 年內虧損

本集團年度虧損乃經扣除／(計入)下列各項後得出：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
無形資產攤銷	6,054	6,455
核數師酬金		
審核服務		
— 本年度	5,200	5,300
非審核服務	200	500
銀行收費	4,763	3,321
銷售及服務成本：		
汽車銷售成本	14,177,934	14,089,921
售後服務成本(附註)	1,437,264	1,152,069
	<u>15,615,198</u>	<u>15,241,990</u>
物業、廠房及設備折舊費用	224,655	201,377
物業、廠房及設備撇銷	109,929	94,198
使用權資產折舊費用	121,066	120,661
按公平值計入損益的投資的減值虧損	—	1,298,515
給予獨立售後公司的墊款及來自獨立售後公 司的應收利息之減值虧損	218,201	354,577
匯兌差額淨額	1,252	(3,693)
出售物業、廠房及設備的收益	(1,283)	(2,077)
僱員成本(包括董事薪酬)		
— 工資及薪金	382,062	335,917
— 其他福利	64,177	85,985
	<u>446,239</u>	<u>421,902</u>

附註：

售後服務成本中包括人民幣167,761,000元(2022年：人民幣142,382,000元)的僱員福利開支。

## 9. 每股虧損

母公司普通權益持有人應佔每股基本虧損乃根據本公司擁有人應佔年內虧損及年內已發行普通股加權平均數計算。本年度股份數目乃經抵銷本公司根據股份獎勵計劃持有的受限制股份後計算得出。

每股攤薄虧損金額乃根據本公司擁有人應佔年內虧損計算。計算所用的普通股加權平均數為計算每股基本盈利所用的普通股數目，以及普通股加權平均數，條件為(i)假設於2023年及2022年12月31日根據股份獎勵計劃及購股權計劃尚未行使的所有潛在攤薄普通股被視為獲行使時已無償發行；及(ii)並無假設本公司的購股權獲行使，原因為該等購股權的行使價高於截至2023年及2022年12月31日止年度的股份平均市價。

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
用於計算每股基本虧損的本公司擁有人應佔 年內虧損	<u>252,194</u>	<u>1,627,762</u>
<b>股份數目：</b>		
用於計算每股基本虧損的年內已發行普通股 加權平均數	<u>1,488,748,157</u>	<u>1,507,944,437</u>

## 10. 存貨

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
汽車	1,291,892	1,363,572
零部件及配件	187,786	176,866
	<u>1,479,678</u>	<u>1,540,438</u>

於2023年12月31日，本集團已抵押總賬面值約人民幣454,519,000元(2022年：人民幣434,570,000元)的若干存貨，作為本集團銀行貸款及其他借貸的抵押品。

於2023年12月31日，本集團已抵押總賬面值約人民幣257,184,000元(2022年：人民幣206,671,000元)的若干存貨，作為本集團應付票據的抵押品。

## 11. 貿易應收賬款

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
貿易應收賬款	<u>253,424</u>	<u>197,882</u>

本集團致力嚴格監控未償還的應收賬款，同時設有信貸控制部門以最大限度減低信貸風險。高級管理層定期審閱逾期結餘。鑒於以上所述及由於本集團的貿易應收賬款涉及大量分散客戶，因此並不存在信貸風險高度集中的情況。本集團並未就貿易應收賬款結餘持有任何抵押品或其他加強信貸措施。貿易應收賬款不計利息。

### (a) 賬齡分析

貿易應收賬款按發票日期並扣除撥備計算的賬齡分析如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
三個月內	242,398	191,481
三至六個月	10,231	2,429
七至十二個月	732	3,972
十二個月以上	63	—
	<u>253,424</u>	<u>197,882</u>

## (b) 貿易應收賬款減值

本集團應用香港財務報告準則第9號項下的簡易方法就所有應收貿易賬款使用全期預期虧損撥備計提預期信貸虧損。為計算預期信貸虧損，應收貿易賬款已根據共享信貸風險特徵及逾期日數分類。預期信貸虧損亦包含前瞻性資料。

	流動	逾期低於 三個月	逾期三至 六個月	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年12月31日				
貿易應收賬款				
加權平均預期虧損率	0%	0%	0%	
應收金額	242,398	10,963	63	253,424
虧損撥備	—	—	—	—
	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>
於2022年12月31日				
貿易應收賬款				
加權平均預期虧損率	0%	0%	0%	
應收金額	191,481	6,401	—	197,882
虧損撥備	—	—	—	—
	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>

## 12. 貿易應付賬款及應付票據

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
貿易應付賬款	156,733	153,107
應付票據	873,175	482,028
	<u>          </u>	<u>          </u>
	<u>1,029,908</u>	<u>635,135</u>



於各報告日期，貿易應付賬款及應付票據按發票日期計算的賬齡分析如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
三個月內	975,265	596,491
三至六個月	51,454	16,257
六至十二個月	2,395	21,429
十二個月以上	794	958
	<u>1,029,908</u>	<u>635,135</u>

貿易應付賬款及應付票據不計利息。

於2023年12月31日，本集團若干應付票據乃由總賬面值約為人民幣257,184,000元(2022年：人民幣206,671,000元)的本集團存貨作為抵押。

### 13. 股息

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
擬派末期股息 — 每股普通股零 (2022年：0.066港元)	<u>—</u>	<u>88,657</u>

董事會可能建議宣派截至2023年12月31日止年度的末期股息，而本公司將適時作出進一步公告，以知會本公司股東及潛在投資者(2022年：每股0.066港元，共計100.1百萬港元(相當於人民幣88.7百萬元)，已於2023年8月11日派付)。

## 管理層討論與分析

### 行業回顧

隨著疫情逐漸退去和宏觀經濟的穩定向好，2023年中國乘用車市場呈現出逐漸好轉的趨勢。根據乘用車市場信息聯席會(以下簡稱「乘聯會」)發佈的數據，2023年中國乘用車市場累計零售銷量達到2,170萬輛，相當於同比增長了5.6%。儘管2023年初受到政策切換和價格波動的影響，但在相關促銷政策等因素的推動下，市場需求逐漸恢復，上半年累計實現了較高增長，在下半年持續走強，年底再次出現市場熱銷的現象。

根據乘聯會發佈的數據顯示，2023年豪華車市場銷量達到340萬輛。其中，一線豪華品牌寶馬、梅賽德斯-奔馳和奧迪(合稱為「BBA」)仍佔據豪華市場超過七成的份額。寶馬在中國市場以82.49萬輛(包括MINI品牌)的銷量再次名列國內豪華汽車品牌銷量冠軍，奔馳緊隨其後，全年完成新車交付76.5萬輛；排在第三位的奧迪品牌在中國交付了超過72.9萬輛。從增速來看，奧迪品牌的增勢最為強勁，2023年全年銷量同比增長了13.5%，寶馬同比增長了4.2%，奔馳則增長了1.8%。

2023年，中國國內新能源乘用車(「**新能源汽車**」)全年累計零售銷量達到770萬輛，同比增長了36.2%。國家對汽車行業的政策引導頻繁出台，旨在進一步穩定和擴大汽車消費。中國商務部推動的「百城聯動」汽車節和「千縣萬鎮」新能源汽車消費季活動效果顯著，多地持續推出促進消費的政策。值得關注的是，2023年中國新能源乘用車出口增勢強勁，累計出口達到100萬輛，相當於同比增長了72.0%。乘聯會分析指出，全球國際市場需求超過6,000萬輛，中國自主品牌在燃油車品質提升和智能化領先方面帶來了競爭力的提升，再加上引領電動車(「**電動車**」)國際潮流所帶來的海外市場新機遇，推動了中國出口的增長。同時，由於出口單價較高且利潤可觀，自主品牌通過出口獲得巨大利潤，並分擔了國內銷售的成本壓力，因此出口量有所攀升。

總的來說，儘管在規模上取得了較好的表現，但市場的消費情緒和價格恢復仍需要時間修復。本集團保持審慎樂觀的態度，繼續堅持高存貨週轉的原則，通過高效運營、強勁現金流和穩健的財務狀況，持續降低成本、提升盈利能力和市場佔有率。

## 行業展望

隨著疫情對市場影響逐漸減弱，以及供應鏈整體趨於穩定，2024年整體車市將延續向好的大趨勢，尤其是新能源汽車市場預計將繼續保持強勁增長勢頭。乘聯會預測，2024年乘用車總體零售銷量將達到2,220萬輛，相當於較2023年增長了3%。如果出口保持較強的增長態勢，總體狹義乘用車銷量將達到2,650萬輛，同比增長了5%。根據乘聯會專家團隊的預測，彼等對2024年新能源車市場的增長預期持樂觀態度，預計新能源乘用車批發銷量預計將達到1,100萬輛，淨增量為230萬輛，同比增長了22%，滲透率將達到40%。

展望2024年國產新能源汽車出口市場，預計將繼續呈現增長態勢。隨著國內新能源汽車產業的快速發展和技術進步，國產新能源汽車的品質和性能不斷提升，增加了在國際市場上的競爭力。乘聯會專家預計，2024年中國汽車出口量將有望增長20%，達到650萬輛的規模。中國的比亞迪等國產新能源汽車品牌已經在海外市場建立了銷售網絡和積極的品牌形象，逐漸獲得國際消費者的認可。這些品牌的努力將促使國產新能源汽車的出口規模進一步擴大，實現更廣闊的國際市場發展。

## 公司回顧

整體來看，本公司在2023年實現總銷量38,475台，同比上升8.4%，其中全年交付寶馬(含MINI) 28,465台，同比上升6.4%，交付雷克薩斯4,266台，同比漲幅10.1%。庫存方面，本集團實施有效的存貨管理策略，確保因應市場變化對存貨水平進行最佳控制及調整，並致力維持健康的存貨週轉天數範圍。本公司年度庫存週轉天數較上一年增加了3天，達到35天。

2023年，本公司擴大了國內運營網絡，新增了法拉利鄭州、法拉利西安兩家店舖和蘭博基尼天津店面，進一步拓展了本集團的業務版圖。此外，法拉利品牌的運營也取得了顯著成效，集團旗下的南京瑞駿、昆明樂駿、蘇州意駿三家店舖共獲得了六項法拉利品牌的團隊和個人大獎。集團的法拉利團隊在銷售、市場和售後方面都斬獲了大獎，實現了年度獎項的「大滿貫」。與此同時，本公司自2023年起加快了電動車市場海外擴張戰略的佈局，與比亞迪和廣汽埃安等中國新能源汽車品牌合作，在中國香港、泰國、柬埔寨、越南和日本等亞洲國家和地區佈局。在2023年，本集團已獲得比亞迪在香港和柬埔寨的經銷商授權，以及廣汽埃安在香港和泰國的經銷商授權。2023年，本集團在香港開設了三家比亞迪展示廳，分別位於沙田、西貢和將軍澳，和一家位於油塘的售後中心；於柬埔寨擁有三家比亞迪展示廳；以及在泰國曼谷開設了泰國首家廣汽埃安汽車展廳。

本公司持續關注二手車及電動車業務發展，全年二手車交易量8,363台，以舊換新及置換服務在財務層面已能夠實現成本與收益的有效平衡。

## 業務展望

展望2024年，宏觀經濟狀況和地緣政治等不確定因素預計將繼續為汽車銷售行業帶來挑戰。然而，市場普遍預期國內補貼和經濟利好政策將不定時出台，以及汽車品牌廠商調整供給策略等積極因素的推動，本集團相信國內乘用車市場的供需關係將有所改善，為汽車經銷商創造更大的盈利空間。本公司將繼續專注於主營業務，並積極擁抱電動智能化變革，特別是本集團積極推動中國電動車品牌進軍海外市場。近年來，中國汽車供應鏈展現出強韌性，產品質量穩步提升，國內車企加速在海外市場佈局，尤其在電動化和智能化趨勢下，中國新能源汽車在海外市場展現出良好的競爭力。在此情況下，本集團將繼續與比亞迪、廣汽埃安等中國新能源品牌展開深度合作，與中國新能源汽車品牌攜手共進，走向國際市場。

## 財務概覽

### 收入

本集團於2023年的收入為人民幣16,579.2百萬元，相較2022年同期錄得的人民幣16,321.7百萬元增加1.6%。

銷售汽車及其他收入為人民幣14,209.3百萬元，佔2023年總收入的85.7%，相較2022年同期錄得的人民幣14,324.8百萬元，減少0.8%。提供售後服務的收入為人民幣2,319.8百萬元，佔2023年總收入的14.0%，相較2022年售後服務收入人民幣1,936.8百萬元，增加19.8%。

### 銷售及服務成本

本集團於2023年的銷售及服務成本為人民幣15,615.2百萬元，相較2022年錄得的人民幣15,242.0百萬元增加2.5%，與整體收入增幅一致。

2023年銷售汽車及其他成本為人民幣14,177.9百萬元，相較2022年同期錄得的人民幣14,089.9百萬元增加0.6%。2023年售後服務成本為人民幣1,437.3百萬元，相較2022年同期錄得的人民幣1,152.1百萬元上升24.8%。

### 毛利及毛利率

本集團於2023年的毛利為人民幣964.0百萬元，相較2022年的人民幣1,079.7百萬元減少10.7%。

由於受到宏觀經濟導致消費力疲弱及新車價格下跌的影響，2023年銷售汽車及其他的毛利為人民幣31.4百萬元，相較2022年同期錄得的人民幣234.9百萬元減少86.6%。2023年提供售後服務毛利為人民幣882.5百萬元，相較2022年同期錄得毛利人民幣784.7百萬元增加12.5%。

本集團於2023年的毛利率為5.8%，相較2022年同期錄得的6.6%下降0.8%，主要是由於新車價格下跌。其中，2023年銷售汽車及其他的毛利率為0.2%，相較2022年1.6%的毛利率下降1.4%，及2023年提供售後服務毛利率為38.0%，相較2022年40.5%的毛利率下降2.5%。

### 銷售及行政開支

本集團於2023年的銷售及行政開支為人民幣1,195.4百萬元，相較2022年同期錄得的人民幣1,229.0百萬元下降2.7%。

### 其他收入及收益淨額

本集團錄得其他收入及收益淨額人民幣193.7百萬元(2022年：其他收入及收益淨額負值人民幣1,233.0百萬元)，主要由於佣金收入人民幣431.6百萬元(2022年：人民幣412.0百萬元)、利息收入人民幣67.0百萬元(2022年：人民幣71.6百萬元)、自汽車製造商收取的贊助費人民幣23.6百萬元(2022年：人民幣30.5百萬元)及被以下各項產生的若干非經常性虧損合共人民幣413.1百萬元所抵銷：

- (i) 主要因關閉四家門店以優化現有銷售網絡及搬遷一家門店以提高運營效率而導致物業、廠房及設備撇銷人民幣109.9百萬元；
- (ii) 向獨立售後公司墊款及應收利息的預期信貸虧損約人民幣218.2百萬元，原因為獨立售後公司因營商環境競爭日益激烈的影響而遭受現金流量問題，導致於報告期內未能按時支付利息；及



- (iii) 按審慎基準就向企業管理諮詢及投資服務供應商深圳市富興隆投資有限公司(深圳市富興隆投資有限公司)(「富興隆」)作出的預付款項、其他應收款項及其他資產的全部未償還金額人民幣85.0百萬元(「未償還預付款項」)計提減值虧損。本集團多次要求富興隆退還未償還預付款項，但尚未收到令人滿意的答覆，隨後本集團於2024年3月18日對富興隆提起訴訟。有關進一步詳情，請參閱日期為2024年3月21日的公告。

## 財務費用

本集團於2023年的財務費用為人民幣132.0百萬元，相較2022年的人民幣121.3百萬元上升8.9%，乃主要由於借款的平均結餘增加所致。

## 年內虧損

本集團的年內虧損為人民幣241.5百萬元。倘撇除非經常性虧損人民幣413.1百萬元的影响後(詳情請參見本公告中「財務概覽—其他收入及收益淨額」一段)，本集團的年內經調整溢利為人民幣171.6百萬元。

## 流動資金及資本資源

### 現金流量

本集團現金的主要用途為支付乘用車、零部件及汽車配件的採購費用，建立新的經銷商網點，並為本集團的營運資本和運營開支提供資金。本集團的流動資金需求主要透過短期銀行貸款及經營活動所得現金流量組合滿足。

截至2023年12月31日，本集團的現金及銀行結餘總計人民幣1,048.2百萬元(2022年：人民幣1,162.0百萬元)。

於2023年，我們的經營活動所得現金淨額為人民幣315.5百萬元，投資活動所用現金淨額為人民幣347.6百萬元，融資活動所用現金淨額為人民幣184.1百萬元。

考慮到本集團現有的現金及現金等價物、流動資產淨值、預期經營活動所得現金流量、可用的銀行融通及其他借貸，董事會認為，本集團的流動資金需求能夠得到滿足。

### **流動資產淨額**

截至2023年12月31日，本集團的流動資產淨額為人民幣2,028.1百萬元，相較於2022年12月31日的人民幣2,042.8百萬元減少0.7%，主要是由於流動資產減值(詳情請參見本公告中「財務概覽—其他收入及收益淨額」一段)。

### **資本開支**

本集團於2023年的資本開支為人民幣489.8百萬元(2022：人民幣386.4百萬元)，主要用於支付購買與銷售網點有關的物業、廠房和設備。

### **或然負債**

於2023年12月31日，除所披露者外，本公司概無任何或然負債及擔保。

### **存貨**

本集團的庫存主要包括新乘用車、零部件和汽車配件。存貨由2022年12月31日的人民幣1,540.4百萬元減少3.9%至2023年12月31日的人民幣1,479.7百萬元。

本集團於2023年的平均存貨週轉天數為35天，相較2022年32天的平均存貨週轉天數增加3天。存貨週轉天數增加主要是由於本集團為應對市場變動而在存貨層面作出的調整和控制所致。本集團的存貨週轉天數仍處於健康範圍。



## 銀行貸款及其他借貸

截至2023年12月31日，本集團的銀行貸款及其他借貸總額為人民幣2,181.5百萬元，相較截至2022年12月31日的人民幣2,083.0百萬元同比增加4.7%。

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
應償還銀行貸款：		
一年以內	1,428,647	1,436,133
應償還其他借貸：		
一年以內	752,898	646,890
	<u>2,181,545</u>	<u>2,083,023</u>

截至2023年12月31日，本集團的資產負債比率(按總負債除以總資產計算)為47.7%，相較截至2022年12月31日紀錄的44.2%的比率增長3.5%。

截至2023年12月31日，本集團的若干銀行貸款及其他借貸以本集團資產的按揭擔保，包括(i)金額為人民幣8.8百萬元的土地使用權；(ii)金額為人民幣13.4百萬元的建築；及(iii)金額為人民幣454.5百萬元的存貨。此外，截至2023年12月31日，本集團的若干銀行貸款及其他借貸由本公司的若干董事、本集團的附屬公司或本公司若干附屬公司的法人代表擔保。

## 利率風險及外匯風險

本集團承受因貸款利率波動而產生的風險。貸款利率上升可能會導致本集團的借款成本增加，這可能會對本集團的財務費用、利潤和財務狀況造成不利影響。中國的銀行貸款和透支的利率取決於中國人民銀行公佈的基準貸款利率。於報告期內，本集團並未使用任何金融衍生工具來對沖本公司的利率風險。

本集團的大部分收益、銷售及服務成本以及開支均以人民幣計值，而人民幣亦為功能貨幣；因此，本集團認為其經營業務並無面臨任何重大直接外匯風險。由於本集團部分現金存款及本集團部分銀行借款以港元或美元計值，本集團的財務報表可能因外匯匯率波動而產生潛在匯兌差額。於報告期間，本集團並無採用任何金融衍生工具對沖匯率風險。

## 僱員及薪酬政策

於2023年12月31日，本集團聘有合計3,642名僱員(2022年：3,925名僱員)。僱員薪酬方案根據他們的工作經驗、工作職責及業績表現而定。薪酬計劃須由管理層進行年度審核，並考慮僱員的整體表現和市場狀況。本集團亦參與中國內地的社會保險計劃及中國香港特別行政區的強制性公積金計劃。

2023年的相關僱員成本為約人民幣446.2百萬元，而2022年的僱員成本為約人民幣421.9百萬元。本公司實施購股權計劃(「購股權計劃」)，目的為本集團業務作出貢獻的合資格參與者提供激勵及獎勵。購股權計劃之合資格參與者包括本公司及其附屬公司的僱員。購股權計劃於2015年6月26日生效，除非以其他方式取消或修訂，否則將於自該日起計十年有效。購股權計劃的剩餘年期約為一年三個月。該等購股權的50%已於2020年2月16日歸屬，而50%已於2021年2月16日歸屬。於2023年1月1日，本公司根據購股權計劃有42,191,000份尚未行使購股權，佔本公司已發行股份約2.7%。截至2023年12月31日止年度，概無購股權根據購股權計劃獲授出、行使及失效。截至2023年12月31日，本公司擁有42,191,000份購股權尚未根據購股權計劃行使，約佔本公司於該日期已發行股份的2.8%。

於2019年2月28日，本公司採納股份獎勵計劃（「股份獎勵計劃」），據此，本公司可向選定參與者（即本集團所有僱員、董事（不論執行或非執行董事，但不包括獨立非執行董事）及高級職員，但不包括馮長革先生）授出現有股份。採納股份獎勵計劃旨在(i)激勵、認可及獎勵本集團僱員、董事（執行或非執行董事，但不包括獨立非執行董事）及高級職員對本集團的貢獻；(ii)吸引並挽留人才，以促進本集團長期增長及發展；及(iii)保持本公司承授人的利益與股東利益一致，以提升本公司的長期財務業績。概不會根據股份獎勵計劃授出新股份。股份獎勵計劃自股份獎勵計劃採納日期，即2019年2月28日起至2025年6月26日（包括首尾兩日）期間有效及具作用，惟董事會可提前終止股份獎勵計劃。股份獎勵計劃的剩餘期限為一年及三個月。受託人根據股份獎勵計劃可購入的最大股份總數為60,000,000股，相當於2023年12月31日已發行股份（即1,524,725,177股）的3.94%。根據股份獎勵計劃已授出及歸屬30,000,000股股份。於2023年12月31日，本公司就股份獎勵計劃委任的受託人自採納股份獎勵計劃以來已根據股份獎勵計劃購買59,987,500股股份。於報告期間，概無股份根據股份獎勵計劃獲授出、歸屬、失效及註銷。股份獎勵計劃的詳情載於本公司日期為2019年4月2日之公告。

有關購股權計劃及股份獎勵計劃的進一步詳情，請參閱本公司適時發佈的2023年年報。本公司將定期參考市場慣例及個人表現檢討其薪酬政策及僱員福利。

## 購買、出售及贖回上市證券

截至2023年12月31日止年度，本公司於聯交所合共回購7,340,000股每股0.01港元的普通股，總代價約為6,821,944.79港元（不包括交易費用）。總共22,271,500股已回購股份分別於2023年5月2日及2023年6月7日被註銷。報告期內已回購股份之詳情載列如下：

回購月份	回購股份數目	每股回購價格		總代價 (不包括 交易費用) (港元)
		最高價 (港元)	最低價 (港元)	
2023年1月	852,500	1.29	1.06	974,940.00
2023年2月	407,500	1.18	1.00	431,965.00
2023年3月	—	—	—	—
2023年4月	3,363,500	1.01	0.84	3,132,820.08
2023年5月	1,256,000	0.93	0.88	1,133,195
2023年6月	128,000	0.91	0.88	114,209.88
2023年7月	1,203,500	0.83	0.73	953,785.02
2023年8月	—	—	—	—
2023年9月	129,000	0.65	0.62	81,029.81
2023年10月	—	—	—	—
2023年11月	—	—	—	—
2023年12月	—	—	—	—
合計	<u>7,340,000</u>			<u>6,821,944.79</u>

董事相信，回購股份符合本公司及其股東之最佳利益，且該等股份回購可提高本公司每股盈利，而使整體股東獲益。

除上述披露外，截至2023年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 報告期後事項

截至報告期末及直至本公告日期，概無發生對本集團產生任何重大影響的重大事項。

## 資產負債表外承擔及安排

截至本公告日期，本集團並無訂立任何資產負債表外交易。

## 末期股息

董事會可能建議宣派截至2023年12月31日止年度的末期股息，而本公司將適時作出進一步公告，以知會本公司股東及潛在投資者(2022年：每股0.066港元)。

## 遵守企業管治守則

截至2023年12月31日止年度，本公司已遵守《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「上市規則」)附錄C1(前稱附錄十四)所載的《企業管治守則》(「企業管治守則」)的適用原則及守則條文。

董事會將持續檢討及監督本公司的企業管治常規，以遵守企業管治守則並維持本公司高水準的企業管治常規。

## 董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3(前稱附錄十)所載的「上市發行人董事進行證券交易的標準守則」(「標準守則」)，作為有關董事進行證券交易的行為守則。本公司已向所有董事作出查詢，董事亦已確認截至2023年12月31日止年度內已遵從標準守則。

可能擁有本公司未公佈內幕消息的本公司僱員亦須遵守標準守則。

## 重大投資、收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業

除本公告所披露者外，本集團於報告期內並無進行重大投資、收購或出售附屬公司、聯營公司及合營企業。

## 足夠公眾持股量

根據本公司截至本公告日期所獲得之公開資料及就董事深知、所悉及確信，董事確認於報告期內本公司維持上市規則項下規定之足夠公眾持股量。

## 2024年股東週年大會(「2024年股東週年大會」)

本公司將於2024年6月18日(星期二)舉行2024年股東週年大會。召開2024年股東週年大會通告，將遵照上市規則規定，於適當時候刊發並向股東寄發。

## 就2024年股東週年大會暫停辦理股份過戶登記手續

為釐定出席2024年股東週年大會並於會上投票的資格，本公司將於2024年6月13日(星期四)至2024年6月18日(星期二)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不會辦理任何股份過戶登記。為符合股東資格出席2024年股東週年大會並於會上投票，投資者應不遲於2024年6月12日(星期三)下午四時三十分將所有股份過戶文件連同相關股票及過戶表格送交本公司股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，以辦理登記手續。

## 核數師的工作範圍

載列於初步公告中本集團截至2023年12月31日止年度的綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表及相關附註中的數字已經由本集團核數師中滙安達會計師事務所有限公司按本集團截至2023年12月31日止年度的經審計的綜合財務報表進行核對。中滙安達會計師事務所有限公司就此所進行之工作並不構成香港會計師公會頒佈之香港審計準則、香港審閱工作準則或香港核證工作準則下之核證工作，故中滙安達會計師事務所有限公司並無就初步公告作出任何保證。

## 審核委員會

本公司已依照上市規則及企業管治守則的規定設立審核委員會(「審核委員會」)，並制訂書面職權範圍。於本公告日期，審核委員會包括三名成員，分別為本公司獨立非執行董事王能光先生、劉國勳先生及陳英龍先生。王能光先生為審核委員會主席。

審核委員會已經審閱截至2023年12月31日止年度的年度業績。

## 於聯交所及本公司網站刊發年度業績及年度報告

年度業績公告刊載於聯交所網站(<http://www.hkexnews.hk>)及本公司網站(<http://www.hexieauto.com>)。年度報告將於適當時候寄發予股東，並將於聯交所及本公司網站上供查閱。

## 致謝

有賴各部門員工長期以來的忠誠和貢獻，以及各股東及業務夥伴的信任與支持，本集團才能在日漸增加的競爭和挑戰中成長進步。於此，董事會就各方為本集團做出的卓越貢獻表示衷心的感謝。

承董事會命  
中國和諧汽車控股有限公司  
行政總裁兼執行董事  
劉風雷

中華人民共和國，鄭州  
2024年3月28日

於本公告日期，本公司執行董事為馮長革先生(主席)、馮少倫先生、劉風雷先生、馬林濤女士及成軍強先生；及本公司獨立非執行董事為王能光先生、劉國勳先生、陳英龍先生及宋嘉桓先生。