

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，  
對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公佈全部或任何  
部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

  
**新濠國際發展有限公司**  
(於香港註冊成立之有限公司)  
網址：www.melco-group.com  
(股份代號：200)

## 截至二零二三年十二月三十一日止年度之全年業績

新濠國際發展有限公司(「本公司」或「新濠國際」)之董事會(「董事會」)謹此宣佈  
本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二三年十二月三十一日止年度之經  
審核綜合全年業績載於下文。

### 財務摘要

1. 淨收益為295.3億港元，較截至二零二二年十二月三十一日止年度的105.7  
億港元增加189.7億港元或179.5%。淨收益增加主要可歸因於澳門較預期提  
前於二零二三年一月放寬2019冠狀病毒病相關限制以及City of Dreams  
Mediterranean及新濠影滙第二期開幕，加上新濠影滙的巨星尊屬系列演唱  
會於二零二三年揭幕，帶動娛樂場及酒店營運的表現於截至二零二三年  
十二月三十一日止年度提升。
2. 本集團於截至二零二三年十二月三十一日止年度錄得經調整EBITDA為  
75.1億港元，而截至二零二二年十二月三十一日止年度則錄得負值經調整  
EBITDA為3.62億港元。
3. 截至二零二三年十二月三十一日止年度的除稅後虧損為34.9億港元，而截  
至二零二二年十二月三十一日止年度則錄得除稅後虧損為99.9億港元。
4. 截至二零二三年十二月三十一日止年度，本公司擁有人應佔每股基本虧損  
為1.16港元，而截至二零二二年十二月三十一日止年度則錄得本公司擁  
有人應佔每股基本虧損為3.40港元。
5. 於二零二三年十二月三十一日，本公司擁有人應佔每股資產淨值為0.4港元，  
而於二零二二年十二月三十一日為1.2港元。
6. 董事會建議不派發截至二零二三年十二月三十一日止年度之末期股息。

## 綜合損益及其他全面收益表

截至二零二三年十二月三十一日止年度

	附註	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
淨收益	4	29,531,635	10,565,657
經營成本及開支			
博彩稅及牌照費		(11,662,205)	(3,833,337)
僱員福利開支		(6,171,188)	(5,186,974)
折舊及攤銷		(4,445,793)	(4,586,000)
其他經營開支、收益及虧損淨額	5	<u>(6,537,329)</u>	<u>(3,760,037)</u>
總經營成本及開支淨額		<u>(28,816,515)</u>	<u>(17,366,348)</u>
經營收入／(虧損)		715,120	(6,800,691)
非經營收入／(開支)			
利息收入		214,560	108,024
利息開支(扣除資本化金額)		(4,298,758)	(3,262,133)
其他融資成本		(37,981)	(53,885)
修訂或償還債務之虧損淨額		(69,650)	–
滙兌收益淨額		51,182	179
其他收入淨額		36,846	33,416
應佔一間合營企業之虧損	10	(631)	(543)
應佔聯營公司之虧損		<u>(6,446)</u>	<u>(6,050)</u>
總非經營開支淨額		<u>(4,110,878)</u>	<u>(3,180,992)</u>
除所得稅前虧損		(3,395,758)	(9,981,683)
所得稅開支	6	<u>(98,363)</u>	<u>(5,634)</u>
年內虧損		<u><u>(3,494,121)</u></u>	<u><u>(9,987,317)</u></u>

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
其他全面收益／(虧損)		
可能於往後期間重新分類至損益之 其他全面收益／(虧損)：		
換算海外業務之滙兌差額	63,400	(270,760)
不會於往後期間重新分類至損益之其他全面 (虧損)／收益：		
界定福利責任產生之精算(虧損)／收益	(6,111)	1,686
年內其他全面收益／(虧損)，扣除稅項	57,289	(269,074)
年內全面虧損總額	<u>(3,436,832)</u>	<u>(10,256,391)</u>
下列人士應佔年內虧損：		
本公司擁有人	(1,743,932)	(5,113,127)
非控股權益	(1,750,189)	(4,874,190)
	<u>(3,494,121)</u>	<u>(9,987,317)</u>
下列人士應佔年內全面虧損總額：		
本公司擁有人	(1,721,808)	(5,227,636)
非控股權益	(1,715,024)	(5,028,755)
	<u>(3,436,832)</u>	<u>(10,256,391)</u>
本公司擁有人應佔每股虧損	8	
基本及攤薄	<u>(1.16)港元</u>	<u>(3.40)港元</u>

## 綜合財務狀況表

於二零二三年十二月三十一日

		二零二三年 十二月三十一日 千港元	二零二二年 十二月三十一日 千港元 (經重列)	二零二二年 一月一日 千港元 (經重列)
<b>非流動資產</b>				
物業、廠房及設備		44,989,049	47,347,230	46,988,366
使用權資產		5,079,373	5,581,446	7,069,510
無形資產	9	19,357,150	17,319,114	17,914,075
商譽		5,299,451	5,299,451	5,299,451
於一間合營企業之投資	10	161,860	167,033	181,674
於聯營公司之投資		18,556	44,581	29,278
預付款項、按金及其他應收款項		801,381	1,271,584	1,394,832
受限制現金		975,076	2,752,241	50,693
遞延稅項資產		-	4,986	31,423
其他金融資產		-	-	20,320
<b>非流動資產總值</b>		<b>76,681,896</b>	<b>79,787,666</b>	<b>78,979,622</b>
<b>流動資產</b>				
存貨		229,874	206,292	230,824
貿易應收款項	12	715,857	437,273	425,098
預付款項、按金及其他應收款項		938,336	999,938	931,860
其他金融資產		-	21,168	-
可收回稅項		759	112	758
受限制現金		79,249	1,254,390	3,170
現金及銀行結餘		10,765,478	14,317,506	13,452,432
<b>流動資產總值</b>		<b>12,729,553</b>	<b>17,236,679</b>	<b>15,044,142</b>
分類為持作出售之資產	11	-	67,273	169,513
<b>流動資產總值</b>		<b>12,729,553</b>	<b>17,303,952</b>	<b>15,213,655</b>

		二零二三年 十二月三十一日 千港元	二零二二年 十二月三十一日 千港元 (經重列)	二零二二年 一月一日 千港元 (經重列)
	附註			
<b>流動負債</b>				
貿易應付款項	13	91,807	52,557	46,779
其他應付款項、應計開支及 已收按金	14	7,982,093	6,338,282	7,345,052
應付稅項		220,739	91,562	105,123
計息借貸	15	1,000	420,794	215,616
租賃負債		430,475	373,589	509,977
		<u>8,726,114</u>	<u>7,276,784</u>	<u>8,222,547</u>
與分類為持作出售之資產直接相關 之負債		<u>-</u>	<u>-</u>	<u>11,674</u>
<b>流動負債總額</b>		<u>8,726,114</u>	<u>7,276,784</u>	<u>8,234,221</u>
<b>流動資產淨值</b>		<u>4,003,439</u>	<u>10,027,168</u>	<u>6,979,434</u>
<b>總資產減流動負債</b>		<u>80,685,335</u>	<u>89,814,834</u>	<u>85,959,056</u>
<b>非流動負債</b>				
其他應付款項、應計開支及 已收按金	14	2,527,612	267,586	239,858
計息借貸	15	63,556,455	71,790,213	57,660,985
租賃負債		1,885,781	1,985,986	3,201,416
遞延稅項負債		2,342,280	2,384,984	2,388,789
<b>非流動負債總額</b>		<u>70,312,128</u>	<u>76,428,769</u>	<u>63,491,048</u>
<b>資產淨值</b>		<u>10,373,207</u>	<u>13,386,065</u>	<u>22,468,008</u>
<b>權益</b>				
股本		5,701,853	5,701,853	5,696,445
(虧絀)／儲備		(5,036,855)	(3,910,548)	1,166,222
本公司擁有人之應佔權益		664,998	1,791,305	6,862,667
非控股權益		9,708,209	11,594,760	15,605,341
<b>總權益</b>		<u>10,373,207</u>	<u>13,386,065</u>	<u>22,468,008</u>

## 附註

### 1. 組織及業務

#### (a) 公司及集團資料

新濠國際發展有限公司(「本公司」)是於中華人民共和國香港特別行政區(「香港」)註冊成立之公眾有限責任公司，為一間投資控股公司。本公司註冊辦事處位於香港中環雲咸街60號中央廣場38樓。本公司股份在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板上市。

本公司連同其附屬公司(統稱「本集團」)為位於亞洲及歐洲之綜合度假村設施之發展、擁有及營運商。本集團透過本公司擁有大多數權益的附屬公司新濠博亞娛樂有限公司(「新濠博亞娛樂」)(其美國預託股份(「美國預託股份」)於美利堅合眾國(「美國」)納斯達克全球精選市場上市)經營其博彩業務。新濠博亞娛樂目前經營新濠天地及澳門新濠鋒(分別位於中華人民共和國澳門特別行政區(「澳門」)路氹城及氹仔的綜合度假村)及駿龍娛樂場(位於澳門氹仔的娛樂場)。新濠博亞娛樂的業務亦包括在澳門以非娛樂場形式營運電子博彩機業務的摩卡娛樂場。新濠博亞娛樂(透過其附屬公司，包括其擁有大多數權益的Studio City International Holdings Limited，其美國預託股份於美國紐約證券交易所上市)亦經營位於澳門路氹城的新濠影滙(以電影為主題的綜合度假村)。於菲律賓，新濠博亞娛樂擁有大多數權益的附屬公司經營及管理一個位於馬尼拉娛樂城的綜合度假村新濠天地(馬尼拉)。在歐洲，新濠博亞娛樂通過其擁有大多數權益的附屬公司ICR Cyprus Holdings Limited(「ICR Cyprus」)及其附屬公司(統稱「ICR Cyprus集團」)在塞浦路斯共和國(「塞浦路斯」)經營位於利馬索爾的綜合度假村City of Dreams Mediterranean，其於二零二三年六月十二日進行試業，並於二零二三年七月十日全面向公眾開放。除City of Dreams Mediterranean外，ICR Cyprus集團亦獲發牌於塞浦路斯經營衛星娛樂場，而於City of Dreams Mediterranean試業前，ICR Cyprus集團獲發牌於利馬索爾經營一間臨時娛樂場，直至其於二零二三年六月九日結束營業。

本集團之主要業務分為兩個經營及須予呈報分類，即(i)娛樂場及酒店分類；及(ii)其他分類。有關本集團分類之額外資料見附註3。

**(b) 有關業務營運及2019冠狀病毒病疫情的近期發展**

本集團於新濠影滙土地特許權下的延長發展期限二零二三年六月三十日之前完成有關擴大新濠影滙第二期的建築工程。新濠影滙第二期的第一階段已於二零二三年四月開幕，而新濠影滙第二期的第二階段則已於二零二三年九月開幕。

City of Dreams Mediterranean在其獲授予的博彩牌照條款下的延長期限二零二三年六月三十日之前開始營運。自開幕以來，City of Dreams Mediterranean一直受以色列—哈馬斯軍事衝突等事件影響，加上俄羅斯與烏克蘭之間的持續軍事衝突，以及針對俄羅斯若干客戶的接待限制，此等種種均繼續對本集團的業務產生負面影響，並可能對本集團在塞浦路斯的業務產生重大不利影響。

本集團的業務繼續從2019冠狀病毒病疫情的影響及干擾中恢復，儘管如此，其業務從2019冠狀病毒病疫情恢復的步伐可能與目前估計存在差異，並可能會對本集團的業務、前景、財務狀況及經營業績造成重大影響。

本集團目前未能合理估計該等不同干擾對未來經營業績、現金流量及財務狀況的財務影響。

於二零二三年十二月三十一日，本集團的現金及銀行結餘總額為10,765,478,000港元，而可供使用的未動用借貸能力為8,246,959,000港元，惟須符合若干先決條件。

本集團繼續採取現金保留措施，例如實施成本削減計劃，以盡量減少非必要項目造成的現金流出，以及通過押後和削減資本開支使本集團的資本開支計劃合理化。

本集團相信其能夠支持本綜合財務報表之報告期結算日起計至少未來12個月的持續經營和資本開支。因此，本綜合財務報表乃按持續經營基準編製。

## 2.1 編製基準

本綜合財務報表乃根據香港會計師公會頒佈之香港財務匯報準則（「香港財務匯報準則」）（包括全部香港財務匯報準則、香港會計準則（「香港會計準則」）及詮釋）及公司條例編製。本綜合財務報表乃根據歷史成本慣例編製，惟若干金融工具按公平值計量除外。分類為持作出售之資產乃按賬面值及公平值扣除銷售成本之較低者列賬。除另有說明外，本綜合財務報表以港元（「港元」）呈列。

本二零二三年年度業績公佈中有關截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度之財務資料並不構成本公司該等年度之法定年度綜合財務報表但是源自該等綜合財務報表。根據香港公司條例第436條就此等法定財務報表須予披露之進一步資料載列如下。

本公司已按香港公司條例第662(3)條以及附表6第3部之規定將截至二零二二年十二月三十一日止年度之綜合財務報表交付公司註冊處處長，並將於適當時間交付截至二零二三年十二月三十一日止年度年報內之綜合財務報表。

本公司核數師已就兩個年度之綜合財務報表出具報告。核數師報告並無保留意見，並無提述核數師在不就報告出具無保留意見之情況下以強調方式促請注意之任何事宜，亦不載有根據香港公司條例第406(2)、407(2)或(3)條作出之聲明。

## 2.2 會計政策及披露變動

本集團於本年度之財務報表首次採納以下新增及經修訂香港財務匯報準則：

香港財務匯報準則第17號	保險合約
香港會計準則第1號及香港財務匯報準則實務聲明第2號之修訂	會計政策之披露
香港會計準則第8號之修訂	會計估計之定義
香港會計準則第12號之修訂	從單一交易產生與資產及負債有關之遞延稅項
香港會計準則第12號之修訂	國際稅務改革—支柱二示範規則
香港會計準則第1號之修訂	負債分類為流動或非流動（「二零二零年修訂」）
香港會計準則第1號之修訂	附有契約條件之非流動負債（「二零二二年修訂」）



**香港會計準則第1號之修訂負債分類為流動或非流動；及香港會計準則第1號之修訂附有契約條件之非流動負債**

二零二零年修訂澄清將負債分類為流動或非流動之規定，包括澄清延遲償還負債之權利以及該延遲償還權利必須存續至報告期末。負債之分類不受實體行使權利延遲償還負債之可能性所影響。二零二二年修訂進一步澄清在貸款安排所產生之負債之契約條件中，只有實體必須於報告日期或之前遵守之契約條件才會影響流動或非流動負債之分類。實體須就該等約束實體須於報告期後十二個月內遵守未來契約條件之非流動負債作出額外披露。

該等修訂於二零二四年一月一日或之後開始之年度期間生效，並應追溯應用及允許提前應用。提前應用二零二零年修訂之實體必須同步應用二零二二年修訂，反之亦然。

本集團自二零二三年一月一日起提前應用二零二零年修訂及二零二二年修訂，而根據該等修訂之過渡條款，本集團追溯應用該等修訂並重列若干比較數字。因此，在綜合財務狀況表中，經重列二零二一年信貸融資(定義見附註15)下之循環信貸融資於二零二三年十二月三十一日之未償還本金177,000,000美元(「美元」)(相當於約1,382,683,000港元)乃分類為非流動計息借貸，而於二零二二年十二月三十一日之循環信貸融資177,000,000美元(相當於約1,382,283,000港元)及於二零二二年一月一日之循環信貸融資177,000,000美元(相當於約1,380,331,000港元)及循環信貸融資3,117,000,000港元乃由流動計息借貸重新分類為非流動計息借貸。

採納其他新增及經修訂香港財務匯報準則對綜合財務報表並無重大影響。

### **2.3 已頒佈但尚未生效之香港財務匯報準則**

除提前應用二零二零年修訂及二零二二年修訂外，本集團於截至二零二三年十二月三十一日止年度之綜合財務報表中並無應用任何已頒佈但尚未生效之經修訂香港財務匯報準則。

### 3. 分類資料

就管理而言，本集團根據業務涉及之產品及服務而劃分為不同業務單位，並有以下兩個經營及須予呈報分類：

- (a) 「娛樂場及酒店」分類，代表透過新濠博亞娛樂經營娛樂場及提供酒店服務及設施；及
- (b) 「其他」分類，代表於合營企業及聯營公司之投資以及其他投資。

管理層監察本集團各經營及須予呈報分類之業績，以作出有關資源分配及表現評核之決定。分類表現是根據經調整EBITDA評估，經調整EBITDA為非香港財務匯報準則財務計量方法及本集團之分類業績，指未計利息、所得稅、折舊及攤銷、以股份為基礎之薪酬開支、開業前成本、開發成本、物業支出及其他、付予SM Investments Corporation、Belle Corporation及PremiumLeisure and Amusement, Inc. (統稱「菲律賓訂約方」)的款項、企業開支、應佔一間合營企業之虧損、應佔聯營公司之虧損，以及其他非經營收入及開支前的年內虧損。此為就著資源分配及表現評核而向主要營運決策人士進行匯報之方法。並非所有公司皆以相同方式計算經調整EBITDA。因此，本集團呈列的經調整EBITDA未必適合與其他公司所呈列的其他類似名稱的計量方法作直接比較。

分類資產不包括按集團基準管理之該等遞延稅項資產以及其他企業未分配資產。

分類負債不包括按集團基準管理之該等借貸、應付股息、遞延稅項負債以及其他企業未分配負債。

分類間銷售是參考按通行市價向第三方進行銷售及提供服務所用之售價而進行。

分類淨收益及業績  
截至二零二三年十二月三十一日止年度

	娛樂場及酒店 千港元	其他 千港元	總計 千港元
分類淨收益			
對外客戶銷售(附註4)	29,531,635	-	29,531,635
分類間銷售	17,222	-	17,222
	<u>29,548,857</u>	<u>-</u>	<u>29,548,857</u>
抵銷分類間銷售			<u>(17,222)</u>
淨收益總額			<u>29,531,635</u>
經調整EBITDA	<u>7,511,984</u>	<u>(6,871)</u>	7,505,113
經營成本及開支			
折舊及攤銷			(4,445,793)
以股份為基礎之薪酬開支			(356,298)
開業前成本			(327,948)
開發成本			(9,393)
物業支出及其他			(1,271,794)
付予菲律賓訂約方的款項			(332,455)
企業開支			<u>(46,312)</u>
經營收入			<u>715,120</u>
非經營收入／(開支)			
利息收入			214,560
利息開支(扣除資本化金額)			(4,298,758)
其他融資成本			(37,981)
修訂或償還債務之虧損淨額			(69,650)
滙兌收益淨額			51,182
其他收入淨額			36,846
應佔一間合營企業之虧損			(631)
應佔聯營公司之虧損			<u>(6,446)</u>
總非經營開支淨額			<u>(4,110,878)</u>
除所得稅前虧損			(3,395,758)
所得稅開支			<u>(98,363)</u>
年內虧損			<u><u>(3,494,121)</u></u>

截至二零二二年十二月三十一日止年度

	娛樂場及酒店 千港元	其他 千港元	總計 千港元
<b>分類淨收益</b>			
對外客戶銷售(附註4)	10,565,657	–	10,565,657
分類間銷售	<u>17,140</u>	<u>–</u>	<u>17,140</u>
	<u>10,582,797</u>	<u>–</u>	<u>10,582,797</u>
抵銷分類間銷售			<u>(17,140)</u>
淨收益總額			<u>10,565,657</u>
<b>經調整EBITDA</b>	<u>(356,846)</u>	<u>(5,133)</u>	<u>(361,979)</u>
經營成本及開支			
折舊及攤銷			(4,586,000)
以股份為基礎之薪酬開支			(604,028)
開業前成本			(121,399)
物業支出及其他			(866,111)
付予菲律賓訂約方的款項			(226,535)
企業開支			<u>(34,639)</u>
經營虧損			<u>(6,800,691)</u>
非經營收入／(開支)			
利息收入			108,024
利息開支(扣除資本化金額)			(3,262,133)
其他融資成本			(53,885)
滙兌收益淨額			179
其他收入淨額			33,416
應佔一間合營企業之虧損			(543)
應佔聯營公司之虧損			<u>(6,050)</u>
總非經營開支淨額			<u>(3,180,992)</u>
除所得稅前虧損			(9,981,683)
所得稅開支			<u>(5,634)</u>
<b>年內虧損</b>			<u><u>(9,987,317)</u></u>

二零二三年十二月三十一日

	娛樂場及酒店 千港元	其他 千港元	總計 千港元
分類資產	<u>88,545,958</u>	<u>274,396</u>	<u>88,820,354</u>
企業及其他未分配資產			<u>591,095</u>
總資產			<u>89,411,449</u>
分類負債	<u>73,787,002</u>	<u>51,843</u>	<u>73,838,845</u>
企業及其他未分配負債			<u>5,199,397</u>
總負債			<u>79,038,242</u>

二零二二年十二月三十一日

	娛樂場及酒店 千港元	其他 千港元	總計 千港元
分類資產	<u>93,974,093</u>	<u>314,173</u>	<u>94,288,266</u>
企業及其他未分配資產			<u>2,803,352</u>
總資產			<u>97,091,618</u>
分類負債	<u>77,135,904</u>	<u>57,809</u>	<u>77,193,713</u>
企業及其他未分配負債			<u>6,511,840</u>
總負債			<u>83,705,553</u>

## 其他分類資料

	娛樂場及酒店 千港元	其他 千港元	總計 千港元
<b>截至二零二三年十二月三十一日止年度</b>			
資本開支	1,984,670	-	1,984,670
應佔一間合營企業之虧損	-	(631)	(631)
應佔聯營公司之虧損	-	(6,446)	(6,446)
	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>
<b>二零二三年十二月三十一日</b>			
於一間合營企業之投資	-	161,860	161,860
於聯營公司之投資	-	18,556	18,556
	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>
	娛樂場及酒店 千港元	其他 千港元	總計 千港元
<b>截至二零二二年十二月三十一日止年度</b>			
資本開支	4,667,449	-	4,667,449
應佔一間合營企業之虧損	-	(543)	(543)
應佔聯營公司之虧損	-	(6,050)	(6,050)
	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>
<b>二零二二年十二月三十一日</b>			
於一間合營企業之投資	-	167,033	167,033
於聯營公司之投資	-	44,581	44,581
	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>

## 地區資料

本集團之營運主要位於澳門、菲律賓、塞浦路斯、新加坡及香港。有關本集團淨收益之資料是根據相關集團實體之營運位置呈列。有關本集團非流動分類資產之資料是根據資產之位置呈列，而就於一間合營企業及於聯營公司之投資而言則按有關公司之總辦事處之位置而呈列。

## 外界客戶淨收益

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
娛樂場及酒店		
澳門	24,405,158	6,710,105
菲律賓	3,876,579	3,104,302
塞浦路斯	1,249,898	714,958
日本	—	36,292
總計	<u>29,531,635</u>	<u>10,565,657</u>

## 非流動分類資產

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
澳門	69,662,303	71,881,648
菲律賓	1,081,819	1,325,559
塞浦路斯	5,347,000	4,097,745
香港	384,024	447,477
中華人民共和國(「中國」)	161,860	167,033
其他	21,162	55,006
總計	<u>76,658,168</u>	<u>77,974,468</u>

## 主要產品及服務的淨收益

本集團源自主要產品及服務之淨收益乃於附註4披露。

## 主要客戶之資料

截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度，概無個別客戶佔本集團10%以上之淨收益總額。

## 4. 淨收益

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
娛樂場收益	24,090,362	8,425,961
娛樂及度假村設施：		
客房	2,647,559	912,720
餐飲	1,635,027	669,673
娛樂、零售及其他	1,158,687	557,303
對外客戶銷售(附註3)	<u>29,531,635</u>	<u>10,565,657</u>

截至二零二三年十二月三十一日止年度，娛樂、零售及其他包括租金收入為410,407,000港元（二零二二年：342,479,000港元）。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，客戶合約收益為29,121,228,000港元（二零二二年：10,223,178,000港元）。

## 5. 其他經營開支、收益及虧損淨額

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
廣告及宣傳	1,150,997	243,298
非金融資產之減值(附註)	1,113,883	568,249
維修及保養	701,837	609,157
存貨成本	645,780	271,010
公用事業及燃料	626,809	474,048
其他博彩營運開支	600,418	252,177
付予菲律賓訂約方的款項	332,455	226,535
運輸開支	173,338	128,265
保險	173,159	169,863
營運物資	138,137	70,670
法律及專業費用	124,405	116,272
其他稅項及牌照	104,326	140,451
租賃及其他開支	55,755	62,637
分類為持作出售資產之減值	-	53,267
核數師酬金		
— 向本公司提供之審核服務	2,615	3,651
— 向附屬公司提供之審核服務	32,882	24,328
出售物業、廠房及設備之虧損	3,448	3,728
出售分類為持作出售資產之(收益)/虧損淨額	(34,752)	3,248
租賃修訂之收益	(5,539)	(4)
信貸虧損撥回撥備淨額	(23,200)	(5,628)
其他	620,576	344,815
	<b>6,537,329</b>	<b>3,760,037</b>

附註：

鑑於最近期市況、2019冠狀病毒病疫情對業務造成之持續干擾以及本集團早前與澳門博彩中介人之安排終止等因素，在娛樂場及酒店分類項下之現金產生單位—澳門新濠鋒（「新濠鋒現金產生單位」）之表現預測出現變化，因此於截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團就新濠鋒現金產生單位確認非金融資產之減值1,113,883,000港元（二零二二年：540,036,000港元）。該項金額包括新濠鋒現金產生單位之物業、廠房及設備之減值及撥回分別為579,048,000港元（二零二二年：372,503,000港元）及13,384,000港元（二零二二年：無），以及新濠鋒現金產生單位之使用權資產及無形資產之全額減值分別為310,468,000港元（二零二二年：減值167,533,000港元）及237,751,000港元（二零二二年：無）。截至二零二三年十二月三十一日止年度，分配至新濠鋒現金產生單位之若干物業、廠房及設備之額外減值乃基於個別資產之估計可收回金額而定。可收回金額按公平值減出售成本釐定，其於二零二三年十二月三十一日為63,091,000港元，乃根據成本法估計，當中考慮按同類資產之當前市價



所評定之重置或更換資產至全新狀態之成本，並計提累計折舊或報廢撥備，而有關撥備乃基於若干主要假設，包括資產之可使用年期為5年至8年、趨勢乘數之範圍為原成本之約0.28倍至1.73倍之間以及剩餘價值為折舊重置成本之5%，在公平值等級中，該等假設被視為第三級輸入數據。分配至新濠鋒現金產生單位之使用權資產及無形資產之減值乃基於其於二零二三年十二月三十一日之賬面值而定。

截至二零二二年十二月三十一日止年度，新濠鋒現金產生單位之減值乃根據於二零二二年十二月三十一日之估計可收回金額875,115,000港元計算，該可收回金額根據使用價值計算，其將新濠鋒現金產生單位之預測現金流量按14.11%稅前基準貼現，並反映與該項營運有關之特定風險。

## 6. 所得稅開支

本年度所得稅開支之分析如下：

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
即期稅項：		
澳門所得補充稅	–	74
就股息須支付的澳門所得補充稅的替代年金	44,165	18,350
香港利得稅	90,780	4,126
菲律賓企業所得稅	37	925
菲律賓股息預扣稅	20,041	–
其他司法權區	523	1,713
	<u>155,546</u>	<u>25,188</u>
小計		
	<b>155,546</b>	25,188
過往年度的(超額撥備)/撥備不足：		
澳門所得補充稅	(3,991)	(16,241)
就股息須支付的澳門所得補充稅的替代年金	(10,420)	–
香港利得稅	(3,531)	(31)
菲律賓企業所得稅	(1,737)	3,323
中國資本利得稅	–	(31,980)
其他司法權區	391	762
	<u>(19,288)</u>	<u>(44,167)</u>
小計		
	<b>(19,288)</b>	(44,167)
遞延稅項	<u>(37,895)</u>	<u>24,613</u>
總計	<u><b>98,363</b></u>	<u><b>5,634</b></u>

根據日期為二零二二年二月十七日及二零二二年九月一日之澳門行政長官批示，本公司附屬公司新濠博亞(澳門)股份有限公司(「新濠博亞澳門」)獲延長豁免繳納二零二二年一月一日至二零二二年六月二十六日及二零二二年六月二十七日至二零二二年十二月三十一日期間在過往持有之博彩轉批給下自博彩經營所生溢利的澳門所得補充稅。根據日期為二零二四年一月二十九日之澳門行政長官批示，新濠博亞澳門繼續受惠於有關豁免，並獲豁免繳納二零二三年一月一日至二零二七年十二月三十一日期間在批給(定義見附註9)下自博彩經營所生溢利的澳門所得補充稅。本公司附屬公司Studio City Entertainment Limited(「Studio City Entertainment」)就從新濠博亞澳門收取收入所帶來的溢利繳納澳門所得補充稅方面的豁免亦獲延長多五年，由二零一七年起至二零二一年為止，惟僅限於自新濠影滙博彩營運所獲得的收入並一直須根據澳門政府於二零一七年一月發出的通知書繳納博彩稅。此豁免與新濠博亞澳門獲豁免繳納澳門所得補充稅的豁免期間重疊。Studio City Entertainment已就二零二二年及就二零二三年一月一日至二零二七年十二月三十一日期間的澳門所得補充稅申請延長繳納豁免。該等申請須待澳門政府酌情批出。Studio City Entertainment向其股東分派的非博彩溢利及股息須繼續繳納澳門所得補充稅。新濠博亞澳門的非博彩溢利亦須繼續繳納澳門所得補充稅，而其娛樂場收益依然須按照自二零二三年一月一日生效的批給(定義見附註9)繳納澳門博彩特別稅及其他徵費。

於二零二二年十二月及二零二三年三月，新濠博亞澳門與澳門政府訂立之協議分別以4,000,000澳門元(「澳門元」)(相當於約3,883,000港元)及4,167,000澳門元(相當於約4,046,000港元)之金額獲延展，該等金額分別作為就二零二二年一月一日至二零二二年六月二十六日及就二零二二年六月二十七日至二零二二年十二月三十一日期間代替新濠博亞澳門股東就博彩溢利之股息分派承擔之澳門所得補充稅之付款(「代替股息分派所產生澳門所得補充稅之付款」)。無論股息有否實際分派或新濠博亞澳門於有關年度是否可分派溢利，均須支付該筆年度付款。於二零二四年二月，新濠博亞澳門與澳門政府就二零二三年一月一日至二零二五年十二月三十一日之代替股息分派所產生澳門所得補充稅之付款訂立協議。截至二零二三年十二月三十一日止年度，就有關安排估計撥備之金額為44,165,000港元。

## 7. 股息

因應本公司於二零二零年五月十四日公佈暫停半年度股息計劃之決定，董事會不建議就截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度派發任何股息。

## 8. 本公司擁有人應佔每股虧損

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄虧損乃根據下列數據計算：

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
<b>年內虧損</b>		
就計算每股基本虧損之本公司擁有人應佔年內虧損	(1,743,932)	(5,113,127)
具攤薄影響之潛在普通股之影響：		
有關於本公司一間附屬公司之參與權益之母公司按比例調整	-	(2,754)
	<u>(1,743,932)</u>	<u>(5,115,881)</u>
就計算每股攤薄虧損之本公司擁有人應佔虧損		
	<u>(1,743,932)</u>	<u>(5,115,881)</u>
	二零二三年 千股	二零二二年 千股
<b>股份數目</b>		
就計算每股基本及攤薄虧損之普通股加權平均數	<u>1,509,678</u>	<u>1,505,575</u>

計算每股基本及攤薄虧損所採用之股份數目時不包括本公司股份獎勵計劃信託安排所持有之本公司股份。

每股攤薄盈利乃透過調整發行在外之普通股加權平均數及假設所有具潛在攤薄影響的普通股獲轉換計算，而盈利已作調整，以反映本公司附屬公司發行之購股權及獎勵股份之攤薄影響。截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度，由於尚未行使購股權及未歸屬獎勵股份對所呈列之每股基本虧損金額有反攤薄影響，因此並無對所呈列之每股基本虧損金額作出調整。

## 9. 無形資產

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
博彩批給及牌照(附註)	2,040,079	13,335
商標	16,992,458	16,992,458
其他無形資產	<u>324,613</u>	<u>313,321</u>
	<u>19,357,150</u>	<u>17,319,114</u>

附註：

	批給 千港元 (附註a)	塞浦路斯 牌照 千港元 (附註b)	澳門博彩 轉批給 千港元 (附註c)	正規牌照 千港元 (附註d)	總計 千港元
成本：					
於二零二二年一月一日	-	-	6,680,606	21,709	6,702,315
添置	-	-	45,631	-	45,631
於二零二二年十二月三十一日及 二零二三年一月一日	-	-	6,726,237	21,709	6,747,946
添置	1,877,704	579,505	-	-	2,457,209
撇銷	-	-	(6,726,237)	-	(6,726,237)
滙兌調整	-	8,775	-	-	8,775
於二零二三年十二月三十一日	<u>1,877,704</u>	<u>588,280</u>	<u>-</u>	<u>21,709</u>	<u>2,487,693</u>
累計攤銷：					
於二零二二年一月一日	-	-	6,148,324	7,114	6,155,438
年內支出	-	-	577,913	1,260	579,173
於二零二二年十二月三十一日及 二零二三年一月一日	-	-	6,726,237	8,374	6,734,611
年內支出	187,770	12,239	-	1,257	201,266
撇銷	-	-	(6,726,237)	-	(6,726,237)
減值	237,751	-	-	-	237,751
滙兌調整	-	223	-	-	223
於二零二三年十二月三十一日	<u>425,521</u>	<u>12,462</u>	<u>-</u>	<u>9,631</u>	<u>447,614</u>
賬面淨值					
於二零二三年十二月三十一日	<u>1,452,183</u>	<u>575,818</u>	<u>-</u>	<u>12,078</u>	<u>2,040,079</u>
於二零二二年十二月三十一日	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>13,335</u>	<u>13,335</u>

(a) 批給

於二零二二年十二月十六日，澳門政府授予新濠博亞澳門在澳門娛樂場經營幸運博彩之十年期博彩批給（「批給」）。批給年期由二零二三年一月一日開始直至二零三二年十二月三十一日屆滿，而新濠博亞澳門獲授權經營澳門新濠鋒娛樂場、新濠天地娛樂場及新濠影滙娛樂場，以及駿龍娛樂場及摩卡娛樂場。根據批給，新濠博亞澳門有義務向澳門政府支付固定年度博彩金30,000,000澳門元（相當於約29,126,000港元），另加按照新濠博亞澳門營運之賭桌數目及類型（最少須有500張）及博彩機數目及類型（最少須有1,000台）計算之浮動年度博彩金。就只准許若干類型之博彩或賭客使用之賭桌而言，每張賭桌之浮動年度博彩金為300,000澳門元（相當於約291,000港元）；就並無該項規限之賭桌而言，每張賭桌之浮動年度博彩金為150,000澳門元（相當於約146,000港元）；而每台電子博彩機之浮動年度博彩金為1,000澳門元（相當於約971港元）。

於二零二二年十二月三十日，根據日期為二零二二年六月二十三日之承諾書，新濠博亞澳門按照承諾義務與持有澳門新濠鋒娛樂場、新濠天地娛樂場及新濠影滙娛樂場所物業的土地租賃權之若干新濠博亞娛樂附屬公司簽立公共契據，據此，由澳門新濠鋒娛樂場、新濠天地娛樂場及新濠影滙娛樂場組成之博彩及博彩支援區，面積分別為17,128.8平方米、31,227.3平方米及28,784.3平方米，以及相關博彩設備及器具（統稱「復歸資產」）已按照澳門博彩法規定在過往持有之博彩轉批給屆滿後以不附帶任何費用或產權負擔之方式無償復歸予澳門政府。於過往持有之博彩轉批給屆滿時復歸予澳門政府之復歸資產乃目前由澳門政府擁有。根據澳門博彩法及批給之條款，自二零二三年一月一日起，復歸資產已由澳門政府轉讓予新濠博亞澳門，供其在批給有效期內作經營用途，第1年至第3年之批給費用按娛樂場面積收取每平方米750澳門元（相當於約730港元），其中第2年及第3年之費用或會按消費物價指數調升，而第4年至第10年之批給費用將增加至每平方米2,500澳門元（相當於約2,400港元），其中第5年至第10年之費用或會按消費物價指數調升（「該費用」）。

於二零二三年一月一日，本集團確認1,934,035,000澳門元（相當於約1,877,704,000港元）之無形資產及金融負債，其代表復歸資產之使用及經營權、在澳門經營幸運博彩之經營權以及根據批給進行付款之無條件義務。無形資產包含按約定義務每年支付之固定博彩金及浮動博彩金，以及在批給下之該費用（不考慮消費物價指數）。與無形資產相關之約定義務浮動年度博彩金付款額乃根據澳門政府目前批准新濠博亞澳門經營的賭桌總數及電子博彩機總數而釐定。在綜合財務狀況表中，金融負債之流動及非流動部份列入「其他應付款項、應計開支及已收按金」。無形資產按批給之年期（即10年）以直線法攤銷。

(b) 塞浦路斯牌照

於二零一七年六月二十六日，塞浦路斯政府向ICR Cyprus的一間附屬公司（「該塞浦路斯附屬公司」）授予博彩牌照（「塞浦路斯牌照」），以發展、經營及維持一個位於塞浦路斯利馬索爾的綜合娛樂場度假村（直至City of Dreams Mediterranean落成開業時，亦包括一個臨時娛樂場設施）及最多四個位於塞浦路斯之衛星娛樂場處所，經營期為30年而首15年屬獨家經營。根據塞浦路斯牌照協議，該塞浦路斯附屬公司有義務就綜合娛樂場度假村（於City of Dreams Mediterranean開業前，亦包括臨時娛樂場）及任何營運中之衛星娛樂場向塞浦路斯政府支付年度牌照費（「塞浦路斯牌照費」）。首四年的綜合娛樂場度假村年度牌照費為2,500,000歐元（「歐元」）（相當於約21,618,000港元），隨後四年為5,000,000歐元（相當於約43,236,000港元）。在塞浦路斯牌照有效期內，於首八年期滿後及其後每隔四年，塞浦路斯政府可檢討該年度牌照費，其最低金額應為每年5,000,000歐元（相當於約43,236,000港元），且任何年度牌照費用增長不得超過上一段四年期內每年支付的年度牌照費的20%。塞浦路斯牌照規定City of Dreams Mediterranean最遲須於塞浦路斯政府批准的延長期限二零二三年六月三十日開業（「塞浦路斯牌照規定」），否則塞浦路斯政府有權終止塞浦路斯牌照。

於二零二三年六月二十八日，於符合塞浦路斯牌照規定後，為更清晰反映塞浦路斯牌照所帶來之未來經濟利益，本集團確認無形資產68,031,000歐元（相當於約579,505,000港元）及金融負債67,231,000歐元（相當於約572,691,000港元），其代表與塞浦路斯牌照有關的權利，以及於二零二三年六月二十八日起計在塞浦路斯牌照年期內，(i)就City of Dreams Mediterranean支付最低年度牌照費每年5,000,000歐元（相當於約42,591,000港元）的無條件義務；及(ii)就三個營運中之衛星娛樂場支付年度牌照費總額2,000,000歐元（相當於約17,037,000港元）的無條件義務。在綜合財務狀況表中，塞浦路斯牌照之金融負債之流動及非流動部份列入「其他應付款項、應計開支及已收按金」。無形資產按塞浦路斯牌照之剩餘年期（直至二零四七年六月）以直線法攤銷。於符合塞浦路斯牌照規定之前，塞浦路斯牌照費乃於產生時支銷，並列入博彩稅及牌照費。

(c) 澳門博彩轉批給

過往持有之澳門博彩轉批給的認定成本已根據二零零六收購新濠博亞澳門當日的博彩轉批給協議的公平值予以資本化，並按協議期限（於二零二二年六月二十六日屆滿）以直線法攤銷。新濠博亞澳門於二零二二年六月向澳門政府支付47,000,000澳門元（相當於約45,631,000港元）作為延長博彩轉批給合約至二零二二年十二月三十一日之費用，而該費用由二零二二年六月二十七日起至經延長的屆滿日期二零二二年十二月三十一日止按直線法攤銷。

(d) 正規牌照

正規牌照指由菲律賓之Philippine Amusement and Gaming Corporation於二零一五年四月二十九日發出並於二零三三年七月十一日屆滿之娛樂場博彩牌照，用於在菲律賓經營新濠天地（馬尼拉）。

## 10. 於一間合營企業之投資

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
於一間合營企業之投資之成本	180,150	180,150
應佔虧損	(2,963)	(2,332)
應佔兌換儲備之變動	(15,327)	(10,785)
	<u>161,860</u>	<u>167,033</u>

有關本集團合營企業之具體情況載列如下：

名稱	註冊資本之詳情	註冊及營業地點	比例		主要業務
			擁有權權益	表決權	
中山新濠雅創房地產開發有限公司	人民幣 1,000,000,000元	中國	51%	50%	物業開發

本集團向合營夥伴送達一份日期為二零二二年七月十三日之通知書，以根據中國民法典終止合作協議及其補充協議（統稱「合營企業合作協議」）（「終止合營企業」），原因是合營夥伴並未符合合營企業合作協議中之若干條文。於二零二三年六月三十日，本集團與合營夥伴就有關終止合營企業之剝離計劃訂立框架協議（於二零二三年十一月二十九日進一步補充）。管理層目前預期本集團將能夠收回其於該合營企業之投資之賬面值。

## 11. 分類為持作出售之資產

於二零二二年十二月三十一日，位於日本箱根的一幅永久業權土地連同配套的建築結構（「箱根資產」）乃分類為持作出售之資產，其由總賬面值為66,402,000港元之物業、廠房及設備組成。由於箱根資產內之永久業權土地之市值於截至二零二二年十二月三十一日顯著減少，於截至二零二二年十二月三十一日止年度已就持作出售資產計提減值撥備53,267,000港元。可收回金額917,000,000日圓（相當於約54,559,000港元）乃按其公平值減銷售成本計算。永久業權土地之公平值按市場法並採用第三級輸入數據計算。此方法下其中一項重要輸入數據為銷售率，而經若干因素（包括同類型土地之位置及面積）調整後之銷售率為每平方米176,000日圓（相當於約10,000港元）。

於二零二三年七月十二日，本集團完成向獨立第三方出售總賬面值為60,404,000港元之箱根資產，代價為2,144,000,000日圓（相當於約116,040,000港元）。截至二零二三年十二月三十一日止年度已就出售持作出售資產之收益（扣除換算日本註冊成立之若干實體所產生之累計滙兌差額）34,752,000港元已入賬，並列入綜合損益及其他全面收益表內之「其他經營開支、收益及虧損淨額」。

## 12. 貿易應收款項

根據到期日，貿易應收款項於報告期末之賬齡分析如下：

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
一個月內	412,655	143,444
超過一個月但於三個月內	75,523	71,011
超過三個月但於六個月內	64,952	1,476
超過六個月	1,315,768	1,650,029
	<u>1,868,898</u>	<u>1,865,960</u>
信貸虧損撥備	(1,153,041)	(1,428,687)
	<u>715,857</u>	<u>437,273</u>

## 13. 貿易應付款項

根據發票日期，貿易應付款項於報告期末之賬齡分析如下：

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
一個月內	58,397	32,532
超過一個月但於三個月內	20,441	7,301
超過三個月但於六個月內	1,441	642
超過六個月	11,528	12,082
	<u>91,807</u>	<u>52,557</u>



14. 其他應付款項、應計開支及已收按金

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
<b>流動負債</b>		
預收按金及門票銷售	1,960,406	2,175,653
應計經營開支及其他負債	1,338,445	853,394
應付博彩稅及牌照費	1,244,304	380,231
應付利息	900,336	978,349
應計僱員福利開支	800,213	659,525
未兌換籌碼	648,473	291,713
收購物業、廠房及設備之應付款項	292,955	279,162
應付建設成本	281,360	594,871
忠誠計劃負債	281,225	121,575
批給及牌照負債	230,040	–
應付股息	4,336	3,809
	<u>7,982,093</u>	<u>6,338,282</u>
<b>非流動負債</b>		
批給及牌照負債	2,203,552	–
其他負債	226,603	189,996
已收按金	55,174	38,529
應計僱員福利開支	42,283	39,061
	<u>2,527,612</u>	<u>267,586</u>

## 15. 計息借貸

		二零二三年 十二月三十一日 千港元	二零二二年 十二月三十一日 千港元 (經重列)	二零二二年 一月一日 千港元 (經重列)
	附註			
無抵押票據	a	47,496,913	48,252,118	48,151,277
無抵押銀行貸款	b	8,222,000	14,831,845	3,117,000
有抵押銀行貸款	c	5,135,975	6,433,806	6,608,324
有抵押票據	d	2,702,567	2,693,238	—
		<u>63,557,455</u>	<u>72,211,007</u>	<u>57,876,601</u>
非流動部份		<u>(63,556,455)</u>	<u>(71,790,213)</u>	<u>(57,660,985)</u>
流動部份		<u>1,000</u>	<u>420,794</u>	<u>215,616</u>
按須償還借貸之時期分析：				
一年內或按需償還		1,000	429,837	215,616
第二年		19,135,039	15,262,680	429,228
第三至五年，包括首尾兩年		27,018,782	28,718,692	24,815,821
五年後		17,576,478	28,115,235	32,754,645
		<u>63,731,299</u>	<u>72,526,444</u>	<u>58,215,310</u>
減：遞延融資成本及原發行溢價		<u>(173,844)</u>	<u>(315,437)</u>	<u>(338,709)</u>
		<u>63,557,455</u>	<u>72,211,007</u>	<u>57,876,601</u>
本集團計息借貸之利率情況如下：				
		二零二三年 十二月三十一日 千港元	二零二二年 十二月三十一日 千港元	二零二二年 一月一日 千港元
固定利率借貸		50,199,479	50,945,355	48,151,277
浮動利率借貸		13,357,976	21,265,652	9,725,324
		<u>63,557,455</u>	<u>72,211,007</u>	<u>57,876,601</u>

以下列貨幣計值之本集團計息借貸之賬面值：

	二零二三年 十二月三十一日 千港元	二零二二年 十二月三十一日 千港元	二零二二年 一月一日 千港元
美元	55,333,455	63,780,960	54,757,601
港元	8,224,000	8,430,047	3,119,000
	<u>63,557,455</u>	<u>72,211,007</u>	<u>57,876,601</u>

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團取得新計息借貸9,811,171,000港元（二零二二年：14,466,499,000港元）及已償還計息借貸18,633,784,000港元（二零二二年：215,474,000港元）。

附註：

- (a) 無抵押票據之年利率介乎4.875%至6.50%（二零二二年：4.875%至6.50%），須於二零二五年至二零二九年期間內在到期時償還。無抵押票據以美元計值。若干無抵押票據由本集團若干附屬公司擔保。

於二零二三年十一月九日，本集團提出一項須依條款及條件於二零二三年十二月八日屆滿之現金收購要約（「收購要約」），以購買本金總額為500,000,000美元（相當於約3,901,861,000港元）之6.000%之二零二五年到期優先票據（「二零二五年優先票據」）中之本金總額最多75,000,000美元（相當於約585,279,000港元）。於二零二三年十一月二十四日，在所有其他條款及條件維持不變下，本集團修訂並增加二零二五年優先票據之收購要約本金總額，由75,000,000美元（相當於約585,279,000港元）增加至100,000,000美元（相當於約780,372,000港元）（最高收購金額）。因此，本金總額為317,461,000美元（相當於約2,477,377,000港元）之二零二五年優先票據於提早收購日二零二三年十一月二十二日獲要約收購。本集團接納有關購買本金總額為100,000,000美元（相當於約780,372,000港元）之根據經修訂之收購要約有效提呈（且並無有效撤回）之二零二五年優先票據，並於二零二三年十一月二十八日結清購買款。就該項購買而言，本集團於截至二零二三年十二月三十一日止年度錄得償還債務之收益11,661,000港元。於二零二三年十二月三十一日，二零二五年優先票據之未償還本金額為397,000,000美元（相當於約3,101,272,000港元）。

規管無抵押票據的契約包含若干契諾，除若干例外情況及條件外，限制發行人及其受限制附屬公司進行（其中包括）以下事項的能力：(i)招致或擔保額外債務；(ii)作出指定的受限制付款；(iii)發行或出售資本股；(iv)出售資產；(v)設立留置權；(vi)訂立協議限制相關借款組別之受限制附屬公司派發股息、轉讓資產或作出公司間貸款之能力；(vii)與股東或聯屬人士訂立交易；及(viii)進行公司整合或合併。規管無抵押票據的契約亦包含此類融資之慣常條件及違約事件條款。倘發生與控制權變更或終止新濠博亞澳門之批給有關的事件，以及在規管無抵押票據的契約中更全面描述的若干例外情況下，各無抵押票據持有人將有權要求本集團按固定贖回價購回該持有人的全部或任何部分無抵押票據。

- (b) 於二零二零年四月二十九日，本集團與銀團就14,850,000,000港元的五年期循環信貸融資訂立優先信貸融資協議（「二零二零年信貸融資」）。二零二零年信貸融資的到期日為二零二五年四月二十九日。根據二零二零年信貸融資提供的每筆貸款均須在協定的貸款利息期（一般為一至六個月不等）的最後一天悉數償還，或在符合若干契諾及滿足先決條件的情況展期。本集團亦須遵守二零二零年信貸融資中規定的各項金額的強制預付規定。若控制權發生變化，或若新濠博亞澳門的批給或土地特許權被終止或以其他方式根據其條款屆滿，本集團或須按二零二零年信貸融資項下的任何貸款人的選擇而向該貸款人悉數還款。

二零二零年信貸融資項下的債務由本公司之若干附屬公司擔保。二零二零年信貸融資為無抵押。

於二零二三年六月二十九日，二零二零年信貸融資的若干條文經過修訂及重列（「二零二零年信貸融資修訂及重列」），使二零二零年信貸融資下以美元計值的借貸按擔保隔夜融資期限利率（「擔保隔夜融資期限利率」）加適用信貸價差調整介乎每年0.06%至0.20%及根據本公司附屬公司MCO Nominee One Limited（「MCO Nominee One」）及其若干指定附屬公司的槓桿比率調整後的息差介乎每年1.00%至2.00%計息。該修訂於二零二三年六月二十九日生效。在二零二零年信貸融資修訂及重列的生效日之前，二零二零年信貸融資下以美元計值的借貸按倫敦銀行同業拆息（「倫敦銀行同業拆息」）加根據MCO Nominee One及其若干指定附屬公司的槓桿比率調整後的息差介乎每年1.00%至2.00%計息。二零二零年信貸融資下以港元計值的借貸按香港銀行同業拆息（「香港銀行同業拆息」）加介乎每年1.00%至2.00%之適用息差計息。

於二零二三年十二月三十一日，二零二零年信貸融資的未償還本金額為8,222,000,000港元（二零二二年：14,831,845,000港元）。

二零二零年信貸融資包含此類融資慣常訂有的若干契諾，包括但不限於在以下方面的限制(另行獲准者除外)：(i)招致額外留置權；(ii)招致額外債項(包括擔保)；(iii)出售若干關鍵資產；及(iv)開展不屬於若干附屬公司獲准業務活動的業務。二零二零年信貸融資包含此類融資慣常訂有的條件和違約事件條款。二零二零年信貸融資亦包含財務狀況契諾，包括槓桿比率、總槓桿比率和利息覆蓋率，其適用測試日期為每年之三月三十一日、六月三十日、九月三十日及十二月三十一日，直至二零二零年信貸融資到期為止。於二零二二年八月十六日，MCO Nominee One收到確認，二零二零年信貸融資的大部分貸款人已就所有相關期間直至二零二四年三月三十一日之測試日期(包括該日)同意並協定豁免該等財務狀況契諾。

- (c) 有抵押銀行貸款按香港銀行同業拆息加介乎每年1.00%至4.00%之適用息差或擔保隔夜融資期限利率加適用信貸價差調整每年0.06%及息差每年2.35%(二零二二年：香港銀行同業拆息或倫敦銀行同業拆息加介乎1.00%至4.00%之適用息差)計息，並以港元或美元計值。有抵押銀行貸款包括定期貸款融資及循環信貸融資。於二零二三年十二月三十一日，定期貸款融資須於二零二四年至二零二八年期間內在到期時償還，循環信貸融資則須在協定的貸款利息期的最後一天悉數償還，或在符合若干契諾及滿足先決條件的情況展期。有抵押銀行貸款由本公司之若干附屬公司擔保。

於二零二一年六月七日，本集團訂立一項1,000,000,000美元五年期有抵押信貸融資協議(「二零二一年信貸融資」)。二零二一年信貸融資由688,000,000美元(相當於約5,340,952,000港元)之定期貸款融資及312,000,000美元(相當於約2,422,059,000港元)之循環信貸融資組成。二零二一年信貸融資項下的債務由本公司及其一間附屬公司擔保。

於二零二三年四月二十四日，本集團獲融資及擔保代理確認，二零二一年信貸融資所載之若干條文獲豁免及修訂。該等豁免及修訂使本集團能於二零二三年四月二十六日根據二零二一年信貸融資的定期貸款額度償還165,120,000美元(相當於約1,296,147,000港元)之未償還本金額連同應計利息。因作出該項預付，本集團於截至二零二三年十二月三十一日止年度錄得修訂債務之虧損82,222,000港元。

於二零二三年六月十九日，本集團獲融資代理確認，二零二一年信貸融資下以美元計值的借貸應按擔保隔夜融資期限利率加適用信貸價差調整每年0.06%及息差每年2.35%計息(「利率修訂」)。利率修訂於二零二三年六月十九日生效。在利率修訂的生效日之前，二零二一年信貸融資下以美元計值的借貸按倫敦銀行同業拆息加息差每年2.35%計息。

於二零二三年七月二十日，二零二一年信貸融資進行了修訂及重列，以反映利率修訂及根據過往於二零二二年直至修訂及重列日期為止作出的豁免、修訂及同意而已生效的其他修訂（「經重列二零二一年信貸融資」）。於二零二三年七月二十八日，本集團獲融資代理確認，自二零二三年七月二十八日起修訂經重列二零二一年信貸融資中包含財務契諾在內的若干條文。

於二零二三年十二月三十一日，經重列二零二一年信貸融資的未償還本金額為658,600,000港元（相當於約5,144,830,000港元）（二零二二年：837,480,000美元（相當於約6,540,308,000港元））。

規管有抵押銀行貸款的若干協議（視情況而定）包含若干契諾，除若干例外情況及條件外，限制相關借款組別進行（其中包括）以下事項的能力：(i)招致或擔保額外債務以及發行若干優先股；(ii)作出指定的受限制付款及投資；(iii)發行或出售資本股；(iv)轉讓、租賃或出售資產；(v)設立或招致若干留置權；(vi)損害抵押品中的抵押權益；(vii)訂立協議限制相關借款組別之受限制附屬公司派發股息、轉讓資產或作出公司間貸款之能力；(viii)更改相關組別業務之性質；(ix)與股東或聯屬人士訂立交易；及(x)進行公司整合或合併。規管有抵押銀行貸款的協議亦包含此類融資之慣常條件及違約事件條款。若干有抵押銀行貸款亦包含財務契諾，包括槓桿比率、資本負債比率、利息覆蓋率和最低淨資產要求，其各自每年之適用測試日期，直至到期為止。於二零二三年十二月三十一日，本集團已遵守融資協議下之契諾。若控制權發生變化，本集團或須按融資項下任何貸款人的選擇而向該貸款人悉數還款。此外，倘若新濠博亞澳門之批給被終止或以其他方式根據其條款屆滿，本集團或須悉數償還貸款。

- (d) 於二零二二年二月十六日，本集團發行本金總額350,000,000美元（相當於約2,733,499,000港元）之7.00%二零二七年到期的優先有抵押票據，發行價為本金額之100%（「二零二七年優先票據」）。所得款項淨額將用於撥付新濠影滙餘下發展項目之資本開支及作一般企業用途。本公司之若干附屬公司及二零二七年優先票據中界定之任何其他未來受限制附屬公司為擔保二零二七年優先票據項下債務之擔保人。

規管二零二七年優先票據的契約包含若干契諾，除若干例外情況及條件外，限制Studio City Company Limited及Studio City Investments Limited(均為本公司附屬公司)及其各自之受限制附屬公司進行(其中包括)以下事項的能力：(i)招致或擔保額外債務以及發行若干優先股；(ii)作出指定的受限制付款及投資；(iii)預付或贖回後償債項或權益；(iv)發行或出售資本股；(v)轉讓、租賃或出售資產；(vi)設立或招致若干留置權；(vii)損害抵押品中的抵押權益；(viii)訂立協議限制受限制附屬公司派發股息、轉讓資產或作出公司間貸款之能力；(ix)更改相關組別業務之性質；(x)與股東或聯屬人士訂立交易；及(xi)進行公司整合或合併。規管二零二七年優先票據的契約亦包含此類融資之慣常條件及違約事件條款。

倘發生與控制權變更或終止新濠博亞澳門之批給有關的事件，以及在規管有抵押票據的契約中更全面描述的若干例外情況下，各有抵押票據持有人將有權要求本集團按固定贖回價購回該持有人的全部或任何部分有抵押票據。

一筆金額為2,350,000,000菲律賓披索(「披索」)(相當於約330,370,000港元)的無抵押信貸融資的可用期於截至二零二三年十二月三十一日止年度延長至二零二四年一月三十一日，並於二零二四年一月進一步延長至二零二四年四月三十日，其相關條款及條件並無重大變動。

於二零二三年十二月三十一日，本金總額為7,880,949,000港元(二零二二年：9,275,637,000港元)之借貸由本集團若干資產作抵押。

於二零二三年十二月三十一日，本集團的合計可動用及未動用借款能力為8,246,959,000港元(二零二二年：561,019,000港元)，惟須符合若干先決條件。

## 16. 若干附屬公司擁有權權益之變動

### 新濠博亞娛樂

於二零二二年八月十八日，本公司、新濠博亞娛樂與本公司附屬公司Melco Leisure and Entertainment Group Limited(「Melco Leisure」)訂立股份購回協議，據此，新濠博亞娛樂同意向Melco Leisure購回9,995,799股新濠博亞娛樂普通股及25,000,000股新濠博亞娛樂美國預託股份(相當於75,000,000股新濠博亞娛樂普通股)(「二零二二年股份購回」)。二零二二年股份購回已於二零二二年八月二十六日完成。二零二二年股份購回之總代價約為152,709,000美元(相當於約1,198,762,000港元)，須減去新濠博亞娛樂因二零二二年股份購回而產生之費用、成本及開支的金額。於二零二二年股份購回完成後，9,995,799股新濠博亞娛樂普通股已予註銷。本集團於新濠博亞娛樂之擁有權權益下降。

新濠博亞娛樂從公開市場購回5,929,076股美國預託股份(相當於17,787,228股普通股)，總代價約為36,452,000美元(相當於約285,037,000港元)，其中截至二零二二年十二月三十一日止年度所購回之1,500,000股普通股已予註銷。本集團於新濠博亞娛樂之擁有權權益上升。

於二零二三年三月八日，本公司、新濠博亞娛樂與Melco Leisure訂立另一份股份購回協議，據此，新濠博亞娛樂同意向Melco Leisure購回40,373,076股新濠博亞娛樂普通股(「二零二三年股份購回」)。於二零二三年三月十日，二零二三年股份購回已告完成，所涉之總代價為169,836,000美元(相當於約1,332,319,000港元)，相當於平均價為每股4.2067美元或每股美國預託股份12.62美元，而向Melco Leisure購回之40,373,076股新濠博亞娛樂普通股已於同日註銷。於完成二零二三年股份購回並由新濠博亞娛樂註銷已購回股份後，本集團於新濠博亞娛樂之擁有權權益下降。

截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度，新濠博亞娛樂股份獎勵計劃下之若干購股權及受限制股份已予行使及歸屬，令本集團於新濠博亞娛樂之擁有權權益下降。

上述交易之最終結果為本集團於新濠博亞娛樂之擁有權權益由二零二二年一月一日之57.10%下降至二零二二年十二月三十一日之54.50%，再下降至二零二三年十二月三十一日之52.42%。本集團於特別儲備確認增加332,127,000港元(二零二二年：減少130,129,000港元)及於非控股權益確認減少338,979,000港元(二零二二年：177,457,000港元)。

#### 菲律賓附屬公司

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團透過附屬公司以總代價36,651,000披索(相當於約5,260,000港元)(二零二二年：175,173,000披索(相當於約25,890,000港元))向非控股權益購入Melco Resorts and Entertainment (Philippines) Corporation(「MRP」)之10.111股(二零二二年：50.906股)普通股，而本集團於MRP之擁有權權益因此增加。

上述交易及上述本集團於新濠博亞娛樂之擁有權權益變動之最終結果為本集團於MRP之擁有權權益由二零二二年一月一日之56.52%下降至二零二二年十二月三十一日之54.19%，再下降至二零二三年十二月三十一日之52.17%。本集團於特別儲備確認減少2,487,000港元(二零二二年：13,004,000港元)及於非控股權益確認減少2,773,000港元(二零二二年：12,886,000港元)。



## 主席兼行政總裁報告書

各位股東：

二零二三年對我們的疫後復甦及業務擴展而言是意義重大的一年，年內亮點包括 City of Dreams Mediterranean 及新濠影滙第二期兩項新物業項目的開幕。

我們的主要業務市場澳門於二零二三年展現出強韌的增長潛力及韌性，旅客人數錄得強勁反彈，令我們倍受鼓舞。透過響應澳門政府致力打造澳門成為世界級旅遊目的地的願景，我們亦策略性地推出一系列備受讚譽的精彩體驗，以迎合日益增加的需求。這些項目包括新濠影滙第二期的室內水上樂園、映星滙及澳門新濠影滙W酒店，以及開創澳門先河的巨星尊屬系列演唱會及備受稱譽的黑珍珠鑽級餐廳巡宴。這些項目與政府致力打造澳門成為全球首屈一指的旅遊樞紐的目標不謀而合，並成功吸引高端旅客及延長旅客留澳時間。為進一步推廣澳門旅遊業，我們去年在馬尼拉及香港分別開設了會議展覽代表辦事處，加大力度吸引更多旅客訪澳。

澳門以外，我們隆重慶祝我們在歐洲的首個綜合度假村—City of Dreams Mediterranean 的盛大開幕。作為歐洲最大的綜合度假村，City of Dreams Mediterranean 可望重塑當地旅遊業格局，令塞浦路斯在追求完美體驗的旅客眼中，成為全年皆宜的旅遊目的地。儘管地區軍事衝突影響了旅客人數，但我們對實現長期願景依然充滿信心。我們正積極審時度勢，並已因此調整市場策略。值得鼓舞的是，我們於二零二四年年初開始看到傳統旅遊市場逐漸回歸的跡象。

菲律賓方面，新濠天地(馬尼拉)繼續以強勁的利潤率創造穩健的盈利。這突顯了隨著經濟和旅遊活動從2019冠狀病毒病的影響中反彈，新濠天地(馬尼拉)對區內旅客的吸引力。我們預期未來數年，菲律賓的旅客量將進一步增長，新濠天地(馬尼拉)已做好充分準備，發揮其強大的市場地位，推動可持續的業務表現。

展望二零二四年，我們熱切期待迎接又一個創新及增長的一年。新年伊始，我們已取得良好開局，澳門旅客量於春節期間錄得接近二零一九年的水平。我們將繼續專注構思新創意及推出具策略性的舉措，力求為尊貴的賓客提供無與倫比的休閒娛樂體驗。在目前籌辦的項目及活動當中，新一輪《新濠尊屬系列演唱會》已於今年三月在新濠影滙展開。新濠影滙第二期的Cineplex電影院經已動工，而廣受好評的水上滙演《水舞間》亦預計將於今年年底盛大回歸。另一方面，我們現正翻新迎尚酒店，務求為高端中場的賓客提供更高水平的豪華精緻住宿享受，滿足他們的極致要求。通過這些努力，我們期望於新一年提升業界卓越水平，為賓客創造難忘的體驗。

最後，本人謹藉此機會衷心感謝董事會、股東、業務夥伴、賓客及全體同事的堅定支持。本人對本集團的韌性及駕馭挑戰的能力充滿信心，並殷切期待我們於下一個財政年度繼續在實現我們的願景目標上取得成功。

**何猷龍**

主席兼行政總裁

謹啟

## 管理層討論及分析

### 重要事件及發展

自二零二三年年初，全球各地放寬社交距離措施及重開邊境對本集團產生正面影響，使本集團業務得以持續改善。

澳門於二零二三年呈現強勁復甦。本集團在暑假及十月黃金週等長假期期間表現理想，旗下物業訪客量及娛樂場客人博彩時數均有所增加。博彩及非博彩分部的收入均有改善。

本集團致力開發新娛樂熱點，當中包括新濠影滙的室內水上樂園、映星滙、澳門新濠影滙W酒店及《新濠尊屬系列演唱會》，成功吸引高端賓客來訪，進一步鞏固本集團於高端中場市場的地位。

澳門以外，新濠天地(馬尼拉)持續錄得強勁收益，在中場賭桌博彩及角子機市場份額取得增長。另一方面，本集團位於塞浦路斯的City of Dreams Mediterranean繼於二零二三年六月成功試業後，已於二零二三年七月正式開幕。然而，其營運表現受持續的區域軍事衝突所影響。

### 業務回顧

#### 綜合博彩及娛樂度假村

新濠國際主要透過旗下附屬公司新濠博亞娛樂經營博彩業務。新濠博亞娛樂為一家在亞洲及歐洲經營綜合度假村業務的發展商及資產擁有人。於二零二三年十二月三十一日，新濠國際(透過其附屬公司)持有新濠博亞娛樂全部已發行股份約51.69%。

新濠博亞娛樂目前擁有及經營位於澳門氹仔的綜合度假村澳門新濠鋒；位於澳門路氹城的綜合度假村新濠天地；以及澳門最大型非娛樂場博彩機業務摩卡娛樂場。此外，其為新濠影滙的主要擁有人及營運商。新濠影滙位於澳門路氹城，是一個以電影為主題的綜合度假村。

澳門以外，新濠博亞娛樂的菲律賓附屬公司目前在馬尼拉娛樂城經營及管理綜合度假村新濠天地(馬尼拉)。在歐洲，新濠博亞娛樂目前持有ICR Cyprus的75%股權，並透過其附屬公司，在二零二三年六月臨時娛樂場結業後，在塞浦路斯的利馬索爾經營City of Dreams Mediterranean，以及繼續在塞浦路斯其他城市經營三間衛星娛樂場。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團的淨收益為295.3億港元，較二零二二年同期的105.7億港元增加179.5%。淨收益增加主要由於澳門較預期提前於二零二三年一月放寬2019冠狀病毒病相關限制以及City of Dreams Mediterranean及新濠影滙第二期開幕，加上新濠影滙的巨星尊屬系列演唱會於二零二三年揭幕，帶動所有博彩分部及非博彩營運的表現提升。年內虧損為34.9億港元，而二零二二年的年內虧損則為99.9億港元。

### **新濠天地**

位於澳門的新濠天地是新濠博亞娛樂的旗艦綜合度假村，主打亞洲高端顧客及貴賓廳顧客。新濠天地於二零二三年平均營運約430張賭桌及628台博彩機。

新濠天地秉承為澳門引入多元化旅遊熱點的承諾，繼續透過獨一無二的限量體驗吸引旅客，向旅客展示最新創意。於二零二三年，TheArsenale「奢迷空間」5.0亞洲旗艦店再度回歸，展出超過20款跨越海陸空的未來概念汽車及可移動工具，讓賓客有機會感受突破駕駛界限的尖端電動汽車。本集團亦舉辦了Mr Doodle（塗鴉先生）澳門首展，展出了24件原創藝術作品及四件特別為新濠天地打造的大型藝術裝置。

除這些娛樂活動外，本集團亦正在籌劃多個大型項目。標誌性水上滙演《水舞間》預計將於二零二四年年底矚目歸來，再度為旅客帶來無與倫比的娛樂體驗。迎尚酒店亦將展開翻新工程，期望以全新形象及尊尚奢華的服務亮相，迎合高端中場賓客的需求。

透過持續的策略性投資及豐富的娛樂體驗，新濠天地已成為澳門高端中場市場中首屈一指的消閒娛樂勝地。

### **新濠影滙**

以電影為主題的大型綜合度假村新濠影滙致力成為澳門最多元化的綜合娛樂度假勝地。新濠影滙於二零二三年平均營運約246張賭桌及661台博彩機。

於二零二三年，本集團為新濠影滙第二期帶來了多項全新設施，進一步展現其對推動澳門增長及多元化發展的堅定承諾。以太空為主題的大型室內水上樂園正式開業，園內設有多個刺激萬分的水上滑梯和遊樂設施，提供全年無休的水上家庭娛樂。本集團亦開設了兩間新酒店，分別是奢逸摩登的自營品牌酒店映星滙以及以時尚為號召的澳門新濠影滙W酒店，為旅客提供更豐富的住宿選擇。

此外，本集團推出了萬眾矚目的《新濠尊屬系列演唱會》，為澳門的娛樂盛事加添耀眼星光。容祖兒、黎明及郭富城等天王巨星已相繼登場，為觀眾呈獻本集團限定的精彩演出，引起市場的熱烈迴響。憑藉前所未有的表演規模及水平，該為期三年的巨星尊屬系列演唱會全面提升了澳門作為世界級娛樂表演場地的地位。

### **澳門新濠鋒**

澳門新濠鋒是專為高端中場及中場分部提供娛樂場及酒店體驗而設的綜合度假村。位於氹仔的澳門新濠鋒環抱澳門半島的迷人景致，是一處為旅客洗滌繁囂的休憩勝地。澳門新濠鋒及「澄」水療盡心讓每名來賓盡享度身訂造、完美無瑕的貼心服務，於二零二四年連續15年榮獲《福布斯旅遊指南》頒發五星評級。澳門新濠鋒於二零二三年平均營運約44張賭桌及141台博彩機（於澳門新濠鋒內的博彩機以摩卡的品牌營運）。

### **摩卡娛樂場及其他**

摩卡娛樂場是澳門最大型的非娛樂場電子博彩機業務。其為澳門電子娛樂先驅，打破傳統，斥資從世界各地引進各式各樣的嶄新電子賭桌博彩以及一系列受歡迎的高質素電子博彩機，提供電子娛樂新選擇，以吸引不同類型的玩家。摩卡娛樂場於二零二三年平均營運約874台博彩機（不包括設於澳門新濠鋒內的約141台博彩機）。

除摩卡娛樂場外，本集團亦根據一項使用權協議經營駿龍娛樂場，其主攻中場賭桌博彩。駿龍娛樂場於二零二三年平均營運約17張賭桌。

### **新濠天地(馬尼拉)**

澳門以外，座落於馬尼拉娛樂城入口處的新濠天地(馬尼拉)極具策略位置優勢，為東南亞市場提供無可比擬的精彩娛樂及住宿體驗，並繼續印證本集團兌現其國際願景的實力。這個多姿多彩的項目雲集極尚娛樂、酒店、購物、餐饗及生活時尚體驗，並提供包括貴賓廳及中場博彩設施在內的多元化博彩體驗。新濠天地(馬尼拉)於二零二三年平均營運約267張賭桌及2,297台博彩機。

## ***City of Dreams Mediterranean*及其他**

City of Dreams Mediterranean是歐洲首個及最大型綜合度假村，其於二零二三年六月成功試業後，於二零二三年七月正式開幕，為塞浦路斯高端旅遊業開創一個新時代。該項目由ICR Cyprus (新濠博亞娛樂持有75%的合營公司)開發。ICR Cyprus持有由二零一七年六月開始生效的30年娛樂場博彩牌照，當中首15年為獨家經營權。

City of Dreams Mediterranean為一個開創先河的綜合度假勝地，旨在將塞浦路斯打造成為全天候的旅遊及商務首選目的地。該綜合度假村設有500間客房及套房、超過8,000平方米的會議展覽空間、一個戶外圓形劇場、家庭冒險樂園以及各式尊尚食府和時尚名店。該綜合度假村借鑑了本集團對奢華的國際化標準，並特別為塞浦路斯量身打造。其獨特地中海式設計以可持續發展為核心，成功為塞浦路斯取得首個BREEAM優秀評級認證。此認證充分肯定了本集團在推動區內旅遊業達到全球頂級標準上與日俱增的影響力。

除City of Dreams Mediterranean外，本集團繼續於塞浦路斯經營三間位於尼科西亞、阿依納帕及帕福斯的衛星娛樂場。於二零二三年，在臨時娛樂場結業及City of Dreams Mediterranean開幕之前，旗下位於塞浦路斯的設施平均營運約35張賭桌及453台博彩機。該綜合度假村開幕後提供了更豐富娛樂體驗，旗下位於塞浦路斯的設施的平均營運數目於二零二三年下半年增加至約103張賭桌及902台博彩機，而City of Dreams Mediterranean平均營運約99張賭桌及744台博彩機。

## **展望**

二零二四年對本集團而言將會是又一精彩紛呈的一年。澳門是本集團的主要市場，其旅遊業繼續錄得顯著增長。有賴澳門政府大力推廣「旅遊+」元素及實施多項宣傳措施，吸引了遠近旅客前來觀光遊玩。二零二四年年初的春節黃金週旅客人數遠超預期，日均入境旅客人次達到接近二零一九年水平。除此之外，國家出入境管理局早前宣佈批准陝西省西安市及山東省青島市簽發往來港澳的個人旅遊簽注，為這些城市的旅客開通赴澳旅遊的新途徑。

為推動旅遊業及經濟復甦，本集團全力支持澳門政府促進外國旅客訪澳的措施，並投資於各式各樣的文化旅遊項目，務求為旅客提供新穎多樣的娛樂及旅遊體驗，當中較為矚目的活動及項目包括今年三月在新濠影滙展開的新一輪《新濠尊屬系列演唱會》。新濠影滙第二期的Cineplex電影院經已動工，而廣受好評的水上滙演《水舞間》亦預計將於二零二四年年底回歸。此外，本集團正籌劃翻新迎尚酒店，務求為高端中場賓客帶來一個高端豪華的新酒店，同時亦計劃升級澳門君悅酒店的會議展覽空間及客房。

本集團於二零二三年分別在菲律賓的新濠天地(馬尼拉)及香港設立會議展覽代表辦事處，彰顯了其對推廣澳門成為全球旅遊休閒中心的堅定承諾。未來，菲律賓及香港的會議展覽代表辦事處，連同即將在新加坡開設的會議展覽代表辦事處，將成為向外國旅客展示澳門獨特魅力的有效平台。

菲律賓方面，當地旅遊業於二零二三年的復甦速度超出預期。根據菲律賓旅遊部的預測，二零二四年入境旅客人數預期將達到770萬人次，這將有利新濠天地(馬尼拉)抓緊不斷增長的外國需求。

至於塞浦路斯方面，當地遊客量因區域軍事衝突持續而受到負面影響。該區的緊張局勢對City of Dreams Mediterranean造成延續性影響，且現階段未能確定衝突將何時結束。然而，有跡象顯示傳統旅遊市場於今年迄今為止正逐漸回歸。

展望未來，本集團對各地長遠前景仍然抱有信心，同時已作好準備審慎及靈活地應對短期不確定性及挑戰。憑藉其優質的跨地域業務組合及享譽國際的創新體驗，本集團能夠在全球旅遊業回暖中抓緊機遇。隨著區域經濟復甦勢頭上升，本集團將繼續利用其世界一流的物業及娛樂設施，引領綜合度假村的發展。本集團致力透過與社區的長期發展，為股東及持份者創造可持續價值。

## 成就及獎項

新濠國際多年內一直堅定不移地堅守企業管治及可持續發展方面的最高標準。作為領先全球的休閒娛樂業務營運商，本集團堅持追求卓越營運，並採取各種策略及舉措，以提高整個營運過程的透明度、問責性及可持續發展。為此，本集團於二零二三年奪得多項殊榮。

## 企業管治

本集團獲商界和投資業界頒發多項傑出領袖殊榮，以表揚其傑出的企業管治實踐。於二零二三年，新濠國際第12度於《亞洲企業管治》雜誌舉辦的「亞洲卓越大獎」中獲選為「最佳投資者關係企業」，而集團主席兼行政總裁何猷龍先生亦第12度榮膺「亞洲最佳行政總裁」殊榮。傑出的企業管治是本集團實現長遠可持續增長的重要支柱，這些獎項正好彰顯新濠國際對追求傑出企業管治的堅定決心。

## 業務營運

本集團致力加強其於全球綜合度假村營運商中的領導地位，同時為賓客帶來在質素和滿意度上均無可比擬的極致餐飲、住宿及娛樂體驗。

本集團旗下物業項目於《福布斯旅遊指南2024》中合共獲授予16項五星榮譽，繼續在亞洲的綜合度假村營運商中獨佔鰲頭，當中澳門新濠鋒更連續15年於《福布斯旅遊指南》的酒店和水療類別中榮獲五星榮譽。

此外，本集團旗下綜合度假村新濠天地、新濠影滙和澳門新濠鋒內的五家尊尚食府於《香港澳門米芝蓮指南2024》勇奪八顆星，冠絕全澳。本集團位於新濠天地的高級粵菜食府譽龍軒連續六年榮膺米芝蓮三星殊榮，而杜卡斯餐廳亦連續六年榮膺米芝蓮二星殊榮。旗下粵菜食府一位於新濠影滙的玥龍軒及澳門新濠鋒的帝影樓亦各連續八年榮獲米芝蓮一星殊榮，而位於新濠天地的鮪金悅則首度獲得米芝蓮一星榮譽。

於《黑珍珠餐廳指南2024》中，譽龍軒蟬聯澳門唯一一間三鑽中菜食府的殊榮。位於新濠天地摩珀斯的天頤亦連續五年榮獲一鑽榮譽，而杜卡斯餐廳則首度上榜，並獲得一鑽殊榮。

譽龍軒同時亦連續三年蟬聯2023攜程美食林「全球餐廳精選榜」黑鑽殊榮，而位於新濠影滙的玥龍軒則連續三年獲得鉑金榮譽。

本集團致力不斷創新及提供無可比擬的娛樂體驗，並獲得多項殊榮。由已故建築師札哈·哈蒂(Zaha Hadid)女爵士設計的全球首個採用自由形態外骨骼結構的摩天大樓摩珀斯獲聯合國教科文組織頒發凡爾賽國際建築大獎，入選為全球最美酒店之列。此外，新濠影滙水上樂園榮獲世界水上樂園協會頒發的「前沿獎」，並於由中國旅遊研究院與馬蜂窩聯合發佈的《全球旅行玩法寶典》中入選「百大國內旅遊新玩法」。



本集團致力以保障賓客及同事的安全、健康及福祉為首位。於二零二三年，位於新濠天地的童夢天地及位於新濠影滙的滿紛樂園獲頒發SGS衛生控制管理系統認證，令新濠博亞娛樂成為澳門首家及唯一一家旗下所有兒童樂園均獲得全球領先檢測認證機構SGS頒發的衛生控制管理系統認證的企業。這一成就充分展示了本集團為賓客提供安全及健康環境的堅定承諾，使賓客能夠在安全及健康的環境下享受世界級的服務及最難忘的體驗。

澳門以外，City of Dreams Mediterranean將本集團屢獲殊榮的娛樂、休閒及創新標準引入塞浦路斯的豪華酒店業。該綜合度假村憑藉優秀表現而獲得廣泛肯定，並在Seven Stars Luxury Hospitality and Lifestyle Awards 2023中獲頒「全球最佳新落成豪華娛樂場度假村」獎項。此外，其於2023歐洲房地產大獎中獲頒三個類別的傑出成就獎項，包括「塞浦路斯最佳酒店建築獎」、「塞浦路斯可持續商業發展獎」及「塞浦路斯最佳新酒店建設及設計獎」。

## 人才

本集團透過其全人發展理念，採用具系統的方式推進人才發展，並推行多項人才多元化發展舉措，以培育人才，為綜合度假村行業的多元發展作出貢獻。其中，本集團的「基礎躍進計劃」獲人才發展協會（「ATD」）卓越實踐獎2023評選為職涯發展類別的優勝者。這是本集團連續第二年在人才發展方面獲得ATD認可。

為支持澳門政府「教育興澳、人才建澳」的施政方針，新濠博亞娛樂與澳門教育及青年發展局於二零二三年就培育青年人才及親子教育等新舉措簽訂協議。同事將獲提供親子教育培訓，以提升彼等對親職教育的認識及技能。此外，新濠博亞娛樂亦分別與澳門工聯職業技術學校、澳門三育中學及澳門中華總商會附設商訓夜中學簽訂校企合作協議，以加強與本地學校的合作—通過家、校、企三方合作，為本地青少年提供提升技能及職業經驗的機會。

在培育專業發展的同時，本集團亦透過其「Reach!新濠運動菁英育才計劃」，關注同事的身心健康。該計劃鼓勵不同體力水平的同事在運動及體能活動中充分發揮潛能，並透過提供培訓支援及資源，如運動設施、場地及醫學講座等，協助同事於競技體育中發揮最佳水平。過去一年，參與Reach!計劃的同事均取得豐碩成果。

## 企業社會責任

作為一家積極履行社會責任的企業，新濠國際努力為社會發揮正面影響。

為表彰本集團對社區的積極貢獻以及透過創新的企業社會責任舉措回饋社會，特別是透過其最具代表性的「小善大愛」傳愛行動，本集團連續兩年榮獲2023年全球博彩大獎(亞太區)頒發的「年度企業社會責任大獎」，並於2023年亞洲博彩大獎中榮獲「企業社會責任傑出貢獻獎」殊榮。此外，「小善大愛」傳愛行動亦於《亞博匯》主辦的2023 IAG Academy IR Awards中獲得「最佳整體企業社會責任計劃」獎項，反映出其在企業社會責任各個領域的傑出貢獻。

本集團亦十分重視於營運所在的各司法權區推廣及維護負責任博彩文化，其在負責任博彩方面的成就獲政府認證，其中澳門新濠鋒娛樂場、摩卡廣發及摩卡內港於二零二三年在「負責任博彩執行指標」中獲評為「負責任博彩執行模範單位」。為表彰其負責任博彩措施的成效，本集團於2023年亞洲博彩大獎獲頒「最佳負責任博彩計劃」。

為促進本地中小型企業(「中小企」)的蓬勃發展，於二零二三年，本集團透過其後勤區員工心臟地帶展銷路演系列，協助合共270間本地中小企及非政府組織創造超過9,000,000澳門元的額外營業額。為支持本澳的可持續發展未來，本集團於二零二三年十二月舉辦新濠影滙冬日市集，為超過40間本地中小企提供免租攤位，讓彼等在充滿節日氣氛的戶外市集展示各種產品及服務。

此外，本集團於二零二三年亦舉辦了一系列量身定制的外展活動，為約200家本地中小企及商家提供支援。為助力本地供應商成長，新濠中小企學院定期舉辦能力建設工作坊及活動，向參與者提供最新的行業資訊。該等培訓課程及工作坊涵蓋多種主題，包括行業和供應鏈中的人口販運及現代奴隸制問題、認識可持續食品(包括海鮮、非籠養雞蛋及肉類)以及職業安全與健康。

## 環境可持續發展

本集團憑藉其對「超越界限」的承諾，繼續在環境可持續發展的路上奮力前進。

於二零二三年，本集團在第三屆「大中華區酒店業可持續發展指數」中被評為十大可持續發展酒店企業之一。此外，其於二零二三年連續11年在《亞洲企業管治》雜誌主辦的亞洲卓越大獎中榮獲「最佳環保責任獎」。

以可持續發展為核心的City of Dreams Mediterranean於二零二四年在著名的國際房地產大獎中榮獲「國際最佳可持續商業發展項目」及「歐洲最佳可持續商業發展項目」殊榮。

為實現在所有業務營運中逐步以可重用玻璃瓶取代即棄塑膠水瓶，本集團已成為全球首間在其全球物業(包括澳門、菲律賓及塞浦路斯)中均採用NORDAQ過濾水裝瓶系統的休閒娛樂集團及綜合度假村營運商。這項舉措正持續取得進展，旗下55%的酒店客房已安裝了NORDAQ系統，並於二零二三年合共避免產生520萬個即棄塑膠水瓶。當此技術全面應用在本集團旗下所有澳門物業後，按正常營運量計算，預計每年可消除1,480萬個塑膠水瓶。

為了實現更可持續及負責任的實踐，本集團亦與槓桿基金會合作，以履行其只採購非籠養雞蛋的承諾，並正於澳門及全球所有業務營運中推行只採購非籠養雞蛋的新舉措。自二零二二年三月起，新濠天地(馬尼拉)供應的雞蛋100%來自非籠養本地來源。隨著本集團在澳門的大多數餐飲場所紛紛效仿，本集團將可望於二零二五年或之前在其所有物業中實現100%採購及提供非籠養雞蛋的承諾。

## 財務回顧 業績

百萬港元	二零二三年	二零二二年	按年變化(%)
淨收益	<b>29,531.6</b>	10,565.7	179.5%
經調整EBITDA	<b>7,505.1</b>	(362.0)	2,173.4%
本公司擁有人應佔虧損	<b>(1,743.9)</b>	(5,113.1)	65.9%
本公司擁有人應佔每股基本虧損(港元)	<b>(1.16)</b>	(3.40)	66.0%

## 財務狀況

百萬港元	二零二三年	二零二二年	按年變化(%)
總資產	<b>89,411.4</b>	97,091.6	-7.9%
總負債	<b>79,038.2</b>	83,705.6	-5.6%
本公司擁有人之應佔權益	<b>665.0</b>	1,791.3	-62.9%
本公司擁有人應佔每股資產淨值(港元)	<b>0.4</b>	1.2	-62.9%
資本負債比率(%)	<b>71.1%</b>	74.4%	不適用

## 淨收益

本集團的淨收益由截至二零二二年十二月三十一日止年度的10,570,000,000港元增加179.5%至截至二零二三年十二月三十一日止年度的29,530,000,000港元。淨收益增加主要可歸因於澳門較預期提前於二零二三年一月放寬2019冠狀病毒病相關限制以及City of Dreams Mediterranean及新濠影滙第二期開幕，加上新濠影滙的巨星尊屬系列演唱會於二零二三年揭幕，帶動娛樂場及酒店營運的表現於截至二零二三年十二月三十一日止年度提升。

百萬港元	二零二三年	二零二二年	按年變化(%)
娛樂場收益	<b>24,090.4</b>	8,426.0	185.9%
娛樂及度假村設施：			
客房	<b>2,647.6</b>	912.7	190.1%
餐飲	<b>1,635.0</b>	669.7	144.2%
娛樂、零售及其他	<b>1,158.7</b>	557.3	107.9%
	<b>29,531.6</b>	10,565.7	179.5%

## 經調整EBITDA<sup>(1)</sup>

本公司於截至二零二三年十二月三十一日止年度錄得經調整EBITDA為7,510,000,000港元，而截至二零二二年十二月三十一日止年度則錄得負值經調整EBITDA為362,000,000港元。經調整EBITDA之變動主要可歸因於澳門較預期提前於二零二三年一月放寬2019冠狀病毒病相關限制以及新濠影滙第二期開幕，帶動娛樂場及酒店營運的表現提升。

## 本公司擁有人應佔虧損

截至二零二三年十二月三十一日止年度的本公司擁有人應佔虧損為1,740,000,000港元，而截至二零二二年十二月三十一日止年度則錄得本公司擁有人應佔虧損為5,110,000,000港元。該變動主要可歸因於澳門較預期提前於二零二三年一月放寬2019冠狀病毒病相關限制以及新濠影滙第二期開幕，帶動娛樂場及酒店營運的表現提升，惟有關提升因淨利息開支增加以及澳門新濠鋒的資產減值增加而被部分抵銷。

鑑於最近期市況、2019冠狀病毒病疫情對業務造成之持續干擾以及本集團早前與澳門博彩中介人之安排終止等因素，澳門新濠鋒之表現預測出現變化，導致就澳門新濠鋒之若干物業、廠房及設備、無形資產以及使用權資產確認減值淨額1,110,000,000港元（二零二二年：540,000,000港元）。

## 本公司擁有人應佔每股基本虧損

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本公司擁有人應佔每股基本虧損為1.16港元，而截至二零二二年十二月三十一日止年度則錄得本公司擁有人應佔每股基本虧損為3.40港元。

---

(1) 經調整EBITDA指未計利息、所得稅、折舊及攤銷、以股份為基礎之薪酬開支、開業前成本、開發成本、物業支出及其他、付予菲律賓訂約方的款項、企業開支、應佔一間合營企業之虧損、應佔聯營公司之虧損以及其他非經營收入及開支前的年內溢利／虧損。管理層使用經調整EBITDA作為本集團營運表現的主要計量方法，並用以比較集團營運表現與其對手的營運表現。然而，本公佈所呈列的經調整EBITDA未必可與其他經營博彩或其他業務之公司的同類名稱計量方法作比較。

## 財務及營運表現

新濠博亞娛樂(為本集團擁有大多數權益之附屬公司)於截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度對本集團之財務業績作出絕大部分貢獻。

新濠博亞娛樂於截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度之表現載述如下。

根據新濠博亞娛樂於表格20-F中按照美國普遍採用之會計原則編製之二零二三年年報，新濠博亞娛樂於截至二零二三年十二月三十一日止年度錄得總經營收益3,780,000,000美元，而於截至二零二二年十二月三十一日止年度則為1,350,000,000美元。總經營收益增加主要可歸因於澳門較預期提前於二零二三年一月放寬2019冠狀病毒病相關限制以及City of Dreams Mediterranean及新濠影滙第二期開幕，加上新濠影滙的巨星尊屬系列演唱會於年內揭幕，帶動所有博彩分部及非博彩營運的表現提升。

二零二三年的經營收入為65,000,000美元，而二零二二年則為經營虧損743,100,000美元。

新濠博亞娛樂於截至二零二三年十二月三十一日止年度錄得經調整物業EBITDA<sup>(2)</sup>為1,040,000,000美元，而二零二二年則錄得經調整物業EBITDA為600,000美元。

二零二三年的新濠博亞娛樂財務表現應佔淨虧損為326,900,000美元，而二零二二年的新濠博亞娛樂財務表現應佔淨虧損為930,500,000美元。

---

(2) 經調整物業EBITDA指未計利息、稅項、折舊及攤銷、開業前成本、開發成本、物業支出及其他、以股份為基礎之薪酬、付予菲律賓訂約方的款項、付予Belle Corporation的土地租金、企業及其他開支以及其他非經營收入及開支前的淨收入／虧損。管理層使用經調整物業EBITDA作為新濠博亞娛樂營運表現的主要計量方法，並用以比較集團營運表現與其對手的營運表現。然而，本公佈所呈列的經調整物業EBITDA未必可與其他經營博彩或其他業務之公司的同類名稱計量方法作比較。

## 新濠天地

截至二零二三年十二月三十一日止年度，新濠天地之總經營收益為1,930,000,000美元，而二零二二年則為559,700,000美元。新濠天地於截至二零二三年十二月三十一日止年度錄得經調整物業EBITDA為576,300,000美元，而二零二二年則錄得負值經調整物業EBITDA為32,200,000美元。

## 博彩營運表現

百萬美元

二零二三年 二零二二年 按年變化(%)

### 貴賓廳博彩

泥碼下注額	<b>19,424.6</b>	4,379.8	343.5%
贏款百分比	<b>2.61%</b>	3.85%	不適用

### 中場市場

賭桌下注額	<b>5,018.5</b>	1,187.4	322.6%
贏款百分比	<b>30.9%</b>	30.5%	不適用

### 博彩機

處理額	<b>3,192.2</b>	929.2	243.5%
贏款百分比	<b>3.3%</b>	3.6%	不適用

## 非博彩營運表現

新濠天地於二零二三年的非博彩收益總額為280,900,000美元，而二零二二年則為112,000,000美元。

## 澳門新濠鋒

截至二零二三年十二月三十一日止年度，澳門新濠鋒之總經營收益為110,800,000美元，而二零二二年則為32,600,000美元。澳門新濠鋒於二零二三年錄得負值經調整物業EBITDA為1,300,000美元，而二零二二年則錄得負值經調整物業EBITDA為43,000,000美元。

## 博彩營運表現

百萬美元

二零二三年 二零二二年 按年變化(%)

### 中場市場

賭桌下注額	<b>488.2</b>	124.0	293.6%
贏款百分比	<b>22.7%</b>	19.6%	不適用

### 博彩機

處理額	<b>330.5</b>	166.0	99.1%
贏款百分比	<b>3.5%</b>	3.6%	不適用

## 非博彩營運表現

澳門新濠鋒於二零二三年的非博彩收益總額為19,300,000美元，而二零二二年則為7,800,000美元。



### 摩卡娛樂場及其他

自二零二二年六月二十七日起，駿龍娛樂場(其主攻中場賭桌博彩，過去在企業及其他分類下呈報)已由於駿龍娛樂場之使用權協議條款之變更而計入摩卡娛樂場及其他分類。

摩卡娛樂場及其他於二零二三年之總經營收益為117,700,000美元，而二零二二年則為76,400,000美元。摩卡娛樂場及其他於二零二三年錄得經調整物業EBITDA為27,300,000美元，而二零二二年則錄得經調整物業EBITDA為10,300,000美元。

### 博彩營運表現

百萬美元

二零二三年 二零二二年 按年變化(%)

#### 中場市場

賭桌下注額	<b>176.1</b>	39.2	349.1%
贏款百分比	<b>17.0%</b>	20.1%	不適用

#### 博彩機

處理額	<b>2,030.6</b>	1,585.2	28.1%
贏款百分比	<b>4.6%</b>	4.4%	不適用

### 新濠影滙

截至二零二三年十二月三十一日止年度，新濠影滙之總經營收益為958,400,000美元，而二零二二年則為176,000,000美元。新濠影滙於二零二三年錄得經調整物業EBITDA為206,800,000美元，而二零二二年則錄得負值經調整物業EBITDA為105,200,000美元。

### 博彩營運表現

百萬美元

二零二三年 二零二二年 按年變化(%)

#### 貴賓廳博彩

泥碼下注額	<b>2,787.5</b>	836.9	233.1%
贏款百分比	<b>1.65%</b>	2.56%	不適用

#### 中場市場

賭桌下注額	<b>2,870.4</b>	460.4	523.4%
贏款百分比	<b>27.3%</b>	28.5%	不適用

#### 博彩機

處理額	<b>2,479.4</b>	657.4	277.2%
贏款百分比	<b>3.3%</b>	2.8%	不適用

### 非博彩營運表現

新濠影滙於二零二三年的非博彩收益總額為243,700,000美元，而二零二二年則為40,200,000美元。

### 新濠天地(馬尼拉)

截至二零二三年十二月三十一日止年度，新濠天地(馬尼拉)之總經營收益為495,100,000美元，而二零二二年則為396,400,000美元。新濠天地(馬尼拉)於二零二三年錄得經調整物業EBITDA為205,500,000美元，而二零二二年則錄得經調整物業EBITDA為146,900,000美元。

### 博彩營運表現

百萬美元

二零二三年 二零二二年 按年變化(%)

#### 貴賓廳博彩

泥碼下注額	<b>1,967.0</b>	2,873.1	-31.5%
贏款百分比	<b>4.70%</b>	2.17%	不適用

#### 中場市場

賭桌下注額	<b>784.0</b>	607.1	29.1%
贏款百分比	<b>30.3%</b>	30.9%	不適用

#### 博彩機

處理額	<b>4,099.0</b>	3,653.6	12.2%
贏款百分比	<b>5.1%</b>	5.2%	不適用

### 非博彩營運表現

新濠天地(馬尼拉)於二零二三年的非博彩收益總額為116,600,000美元，而二零二二年則為102,500,000美元。

### **City of Dreams Mediterranean及其他**

自City of Dreams Mediterranean於二零二三年六月十二日試業後，過往包含於二零二三年六月九日結束營業的塞浦路斯臨時娛樂場及在塞浦路斯獲發牌經營的衛星娛樂場的塞浦路斯營運分類已改名為City of Dreams Mediterranean及其他分類，其包含在塞浦路斯經營的City of Dreams Mediterranean及獲發牌經營的衛星娛樂場。經過二零二三年六月的試業，City of Dreams Mediterranean已於二零二三年七月十日正式開幕。除City of Dreams Mediterranean外，本公司亦繼續於塞浦路斯經營三間衛星娛樂場。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，City of Dreams Mediterranean及其他之總經營收益為159,400,000美元，而二零二二年則為91,300,000美元。City of Dreams Mediterranean及其他於二零二三年錄得經調整物業EBITDA為27,500,000美元，而二零二二年則錄得經調整物業EBITDA為23,700,000美元。

### **博彩營運表現**

百萬美元

二零二三年 二零二二年 按年變化(%)

#### **貴賓廳博彩**

泥碼下注額	<b>10.9</b>	5.2	109.4%
贏款百分比	<b>-6.17%</b>	7.09%	不適用

#### **中場市場**

賭桌下注額	<b>274.1</b>	135.3	102.6%
贏款百分比	<b>21.5%</b>	20.5%	不適用

#### **博彩機**

處理額	<b>1,736.0</b>	1,301.7	33.4%
贏款百分比	<b>5.1%</b>	5.0%	不適用

### **非博彩營運表現**

City of Dreams Mediterranean及其他於二零二三年的非博彩收益總額為31,800,000美元，而二零二二年則為700,000美元。

## 流動資金、財務資源及資本結構

### 資本資源

本集團以內部資源、經營活動所產生之現金收益以及銀行及其他借貸撥付業務營運及投資所需。

本集團繼續審慎管理其財務狀況並採用保守的現金及理財政策。於二零二三年十二月三十一日，本集團之現金及銀行結餘為10,765,500,000港元（二零二二年：14,317,500,000港元），其受限制現金（主要為向澳門政府提供之批給相關現金抵押品及信貸融資下之抵押）為1,054,300,000港元（二零二二年：4,006,600,000港元）。於二零二三年一月，於信貸融資下作抵押之受限制現金222,800,000美元（相當於約1,740,000,000港元）及向澳門政府提供之銀行擔保之現金抵押品410,000,000澳門元（相當於約398,100,000港元）已獲解除。

於二零二三年十二月三十一日，本集團可供使用的未動用借款能力總額為8,250,000,000港元（二零二二年：560,000,000港元），其須符合若干先決條件，方可動用。

截至二零二三年十二月三十一日止年度內及其後的債務主要變動概述如下。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團根據二零二零年信貸融資按淨額基準合共償還206,000,000港元及820,000,000美元（相當於約6,430,000,000港元）之本金額連同應計利息。

於二零二三年三月，本集團根據二零二一年信貸融資的定期貸款額度按照所訂還款時間表償還13,760,000美元（相當於約108,000,000港元）之未償還本金額連同應計利息。

於二零二三年四月二十四日，本集團獲融資及擔保代理確認，二零二一年信貸融資所載之若干條文獲豁免及修訂。該等豁免及修訂使本集團能於二零二三年四月二十六日根據二零二一年信貸融資的定期貸款額度償還165,100,000美元（相當於約1,300,000,000港元）之未償還本金額連同應計利息。

於二零二三年六月十九日，本集團獲融資代理確認，二零二一年信貸融資下以美元計值的借貸應按擔保隔夜融資期限利率加適用信貸價差調整每年0.06%及息差每年2.35%計息。利率修訂於二零二三年六月十九日生效。在利率修訂的生效日之前，二零二一年信貸融資下以美元計值的借貸按倫敦銀行同業拆息加息差每年2.35%計息。

於二零二三年六月二十九日，二零二零年信貸融資的若干條文經過修訂及重列，使二零二零年信貸融資下以美元計值的借貸按擔保隔夜融資期限利率加適用信貸價差調整介乎每年0.06%至0.20%及根據本公司附屬公司MCO Nominee One及其若干指定附屬公司的槓桿比率調整後的息差介乎每年1.00%至2.00%計息。該修訂於二零二三年六月二十九日生效。在二零二零年信貸融資修訂及重列的生效日之前，二零二零年信貸融資下以美元計值的借貸按倫敦銀行同業拆息加根據MCO Nominee One及其若干指定附屬公司的槓桿比率調整後的息差介乎每年1.00%至2.00%計息。二零二零年信貸融資下以港元計值的借貸按香港銀行同業拆息加介乎每年1.00%至2.00%之適用息差計息。

於二零二三年七月二十八日，本集團獲融資代理確認，自二零二三年七月二十八日起修訂經重列二零二一年信貸融資中包含財務契諾在內的若干條文。

於二零二三年十一月二十八日，本集團結清本金總額為100,000,000美元（相當於約780,400,000港元）之二零二五年優先票據之收購要約。

於二零二四年三月二十八日，本集團償還二零二零年信貸融資項下未付本金總額1,170,000,000港元連同累計利息。

一筆金額為2,350,000,000披索（相當於約330,400,000港元）的無抵押信貸融資的可用期於截至二零二三年十二月三十一日止年度延長至二零二四年一月三十一日，其後再於二零二四年一月延長至二零二四年四月三十日，其相關條款及條件並無重大變動。

### 資本負債比率

於二零二三年十二月三十一日之資本負債比率，即總計息借貸除以總資產之百分比為71.1%（二零二二年：74.4%）。

### 資產抵押

於二零二三年十二月三十一日，本金總額為7,880,900,000港元（二零二二年：9,275,600,000港元）之借貸由本集團以下資產作抵押：

- (i) 若干物業、廠房及設備；
- (ii) 若干可使用土地權以及於有關土地上之所有目前及未來樓宇及裝置，以及土地使用權（或等同項目）；
- (iii) 若干銀行存款；
- (iv) 應收款項及其他資產（包括若干集團內公司間貸款）；及
- (v) 本公司之若干附屬公司之已發行股份。

## 或然負債

本集團於二零二三年十二月三十一日並無顯著的或然負債。

## 財務風險

### 外匯風險

本集團之主要營運主要以港元、澳門元、美元、披索及歐元進行及記錄。海外營運之財務報表乃換算為港元，此為本集團之功能及呈列貨幣。本集團之收益主要以港元計值，而經營開支主要以澳門元、港元、披索及歐元計值。此外，債務及若干開支的顯著部份是以美元計值。

港元與美元掛鈎並訂明窄幅交易範圍而澳門元則與港元掛鈎，此等貨幣之間的滙率在過去數年保持相對穩定。因此，本集團預期此等貨幣之幣值波動不會對營運造成重要影響。本集團為營運而持有以外幣(如披索、歐元及人民幣)計值之銀行結餘、應收款項及存款，此可能產生滙率波動風險並可能受到(其中包括)政治和經濟環境變化的影響。

於回顧期間，本集團並無就日常營運收支的外匯風險進行對沖交易。然而，本集團持有若干數額的營運資金之計值貨幣與本身負有責任的貨幣相同，以減少外幣波動的風險。不過，本集團參與財務交易及資本開支項目時會間中安排外匯交易。

### 利率風險

本集團主要因銀行結餘、受限制現金及按浮動利率計息之借貸而面對現金流利率風險。本集團透過管理長期定息借貸與浮息借貸之組合而管理利率風險並減低現金流波動之影響。

### 信貸風險

信貸風險是指交易對手未能履行合約義務導致本集團蒙受財務損失的風險。本集團僅與知名和信譽良好的第三方進行交易。本集團以博彩借據的形式向經信用調查後獲批准的娛樂場客戶發出信貸。博彩中介人亦獲給予信貸。該等應收款項可與應付佣金及本集團就各名客戶及博彩中介人所持有的首付按金(屬本集團有意在需要時抵銷者)相抵銷。就此而言，本集團管理層認為本集團之信貸風險已獲足夠監察。

## 有關重大投資或資本資產之未來計劃

本公司在未來數年開始落實新項目時將產生重大資本支出。本公司預期，公司將以不同融資方式盡其所能籌集各項目的所需資金。本公司亦會於適當時候就未來落實之新項目提供所需股本資金。

## 人力資源

### 僱員人數及僱員資料

於二零二三年十二月三十一日，本集團之僱員總數為20,220人（二零二二年十二月三十一日：16,911人）。此等僱員當中，有200人駐於香港，而其餘20,020人主要駐於澳門、菲律賓、塞浦路斯、中國及新加坡。截至二零二三年十二月三十一日止年度之相關僱員成本（包括董事酬金及以股份為基礎之薪酬開支）為6,171,200,000港元（截至二零二二年十二月三十一日止年度：5,187,000,000港元）。

## 人力資源

新濠國際相信，人才乃其成功關鍵。本集團致力創造關懷和信任的工作環境，讓僱員對身為新濠國際一份子感到自豪。新濠國際是平等機會僱主，相信建立穩定的員工隊伍和建構和諧的工作場所始於擁抱多元化。本集團確保在每個領域均提供平等機會，包括薪酬、福利、招聘、晉升、調遷、培訓機會和發展。本集團相信，透過發展業務，我們將能夠為員工創造機會及價值。因此，本集團鼓勵僱員在工作中盡展所能，與本集團一起成長。新濠國際透過認同、參與及投入而建立僱員的歸屬感。新濠國際的人事政策、制度及慣例與本集團的宗旨及價值貫徹一致，促進其成功發展。

## 招聘

新濠國際招聘本集團所需的專業技能、個人質素及達到公司遠大目標的承諾等方面的人才，以開拓本集團的未來。我們透過不同招聘考核物色並確認人才，並定期檢討招聘政策及甄選準則。



## **表現及獎勵**

本公司要求並欣賞高質素表現，獎勵原則主要以表現為基準，並按職責、表現及對本集團發展的貢獻以及人才在專業及管理上的能力，給予具競爭力的獎勵。

## **培訓及發展**

本公司提供僱員培訓，協助僱員掌握業務發展所需技巧，一方面提升表現及給予價值，另一方面對個人成長很有幫助。本集團的培訓以個人及公司需要為目標，並有系統進行。培訓目標之界定與所需結果配合，並會定期檢討培訓的任何成果。

## **末期股息**

因應本公司於二零二零年五月十四日公佈暫停半年度股息計劃之決定，董事會建議不派發截至二零二三年十二月三十一日止年度之末期股息（二零二二年：無）。

## **就股東週年常會而暫停辦理股份過戶登記手續**

本公司謹訂於二零二四年六月十三日（星期四）舉行股東週年常會。為確定出席股東週年常會並在會上投票之資格，本公司將於二零二四年六月七日（星期五）至二零二四年六月十三日（星期四）止（包括首尾兩日）暫停辦理股東登記手續，期間將不會登記任何股份過戶。為符合資格出席上述大會並於會上投票，所有股份過戶文件連同相關股票須最遲於二零二四年六月六日（星期四）下午四時三十分前，交回本公司之股份過戶登記處卓佳標準有限公司（地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓）以辦理登記手續。

## 企業管治守則

本公司訂有本身的企業管治守則（「公司守則」），當中載列本公司於指導及管理旗下業務事宜時所運用的企業準則及常規，並參考香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄C1所載企業管治守則（「企業管治守則」）中的原則、守則條文及建議最佳常規而不時修訂公司守則。公司守則不單只將本公司現行的企業管治原則及常規規範化，亦將現有常規與香港聯交所所規定的基準兼收並蓄，最終確保本公司以高透明度方式營運及向其股東負責。

除下文所述之偏離情況外，本公司於截至二零二三年十二月三十一日止年度一直遵守(i)公司守則及(ii)企業管治守則所載之守則條文。

根據企業管治守則第二部分第C.2.1段，上市公司的主席與行政總裁的職責須分開並由不同人士擔任。然而，參照董事會目前之成員配搭，何猷龍先生對本集團以及博彩業與娛樂業務的營運有深厚認識，其於此行業及本集團之營運範疇擁有龐大的業務網絡及聯繫，董事會相信，目前得到何猷龍先生擔任主席兼行政總裁乃符合本公司的最佳利益，直至董事會認為有關職責應由不同人士擔任為止。

本公司設立下列董事會委員會，以確保維持最高之企業管治水平：

- a. 執行委員會；
- b. 審核委員會；
- c. 薪酬委員會；
- d. 提名及企業管治委員會；
- e. 財務委員會；及
- f. 監察事務委員會

公司守則及上述委員會之職權範圍已登載於本公司網站[www.melco-group.com](http://www.melco-group.com)內「企業管治」一節。

## 董事進行證券交易

本公司已訂有一套有關本公司董事（「董事」）及相關僱員（彼等可能會掌握有關本公司證券之內幕消息）進行本公司證券交易之守則（「證券交易守則」），該守則為一套不低於上市規則附錄C3所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則所規定標準的行為守則。經向董事作出具體查詢後，全體董事確認彼等於二零二三年內一直遵守證券交易守則所載之必守準則。

## 審核委員會

本公司已成立審核委員會，其負責審查及監督本集團的財務申報過程以及監察本集團的風險管理及內部監控系統。

審核委員會由三名獨立非執行董事組成，並於本年度內舉行了兩次會議。在該等會議上，審核委員會審閱本集團採納之會計原則及常規、本集團之中期及全年報告，並與內部稽核師、外聘核數師及管理層討論審計、風險管理、內部監控及財務匯報事務。

本集團截至二零二三年十二月三十一日止年度之全年業績已由審核委員會審閱以及由本集團之獨立核數師安永會計師事務所審核。

## 安永會計師事務所的工作範疇

於本業績公佈載列關於截至二零二三年十二月三十一日止年度本集團綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表和相關附註之數字，已獲本公司核數師認可與本集團於該年度的經審核綜合財務報表所載金額相符。本公司核數師就此進行的工作並不構成保證應聘，因此，本公司核數師不會就本業績公佈作出任何保證意見或結論。

## 購買、出售或贖回本公司之上市證券

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券，惟股份購買計劃的受託人於香港聯交所按總代價約11,977,000港元購買合共2,000,000股本公司股份，以達成根據股份購買計劃之規則條款及信託契據向選定參與者授出股份。

## 於本公司及香港聯交所網站刊發全年業績及年報

本公佈已於本公司網址([www.melco-group.com](http://www.melco-group.com))及香港聯交所網址([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))上刊登。二零二三年年報將按照上市規則規定於適當時候在本公司網站及香港聯交所網站上登載以供查閱，而年報之印刷本將寄發予已選擇收取印刷本之本公司股東。

## 董事會

於本公佈日期，董事會成員包括三名執行董事，分別為何猷龍先生(主席兼行政總裁)、Evan Andrew Winkler先生(總裁兼董事總經理)及鍾玉文先生；以及三名獨立非執行董事，分別為高來福先生、徐志賢先生及真正加留奈女士。

承董事會命  
新濠國際發展有限公司  
主席兼行政總裁  
何猷龍

香港，二零二四年三月二十八日