



江苏金智科技股份有限公司

2023 年度董事会工作报告

南 京

二〇二四年四月

# 江苏金智科技股份有限公司

## 2023 年度董事会工作报告

### 一、报告期内总体经营情况概述

2023年，公司持续聚焦国家“双碳”、“数字化”战略，围绕新型电力系统及数字城市建设的大浪潮，持续推动主营业务发展、持续推进公司经营架构整合、持续推动人才结构优化，聚焦主业、坚定信心、迎难而上，取得了较好的经营业绩。报告期内，公司实现营业收入161,642.61万元，较上年增长5.80%；公司归属于上市公司股东的净利润6,049.59万元，较上年增长101.52%；公司归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润4,514.33万元，较上年增长124.28%。

#### （一）智慧能源业务

报告期内，公司智慧能源业务持续深化组织变革，强化考核和激励，有效提升了业务的管理效率和经营效益。

在智能发电产品业务方面，公司以品牌、技术等综合优势，抓住火电厂新建机组项目的同时，积极做好老厂改造项目，中标华能集团、华电集团、大唐集团、国电集团、中电投集团及其他发电企业所属多套电气自动化系统及保护装置，保持较高的市场占有率。在新能源市场，公司自主研发的计算机集控系统、一次调频系统、智能巡检系统在新能源电站得到广泛应用，中标中电建、华润、深能、中核、华能、大唐、中能建、国电投、三峡新能源、京能多个光伏、风电场项目，其中公司 AGC/AVC 系统和一次调频系统首次中标海上风电项目——广西广投海上风电示范项目 A 场址（防城港）项目。在石化行业市场，公司快切装置、变电站综保装置、微机保护装置在中石油、中石化、中海油、中国管道得到了广泛应用，其中公司在 2023 年度中石化 1kV 及以下低压综保框架采购项目中获主力供应商第三名。

在智能输变电产品业务方面，公司是国家电网公司、南方电网公司输变电二次设备集中招标采购的主流供应商之一，在国家电网公司 2023 年全年六个批次集采招标项目中均有中标，在南方电网公司 2023 年主网保护、厂站自动化及安防设备全年两次框架招标项目均有中标。公司积极推广输变电相关产品在各省区电力公司的应用，在江苏、上海、陕西、四川、贵州、江西、内蒙等区域保持较

好的市场份额。公司紧跟输变电技术发展趋势，研制的自主可控全国产化自动化系统和继电保护及自动装置在国家电网及南方电网得到了广泛应用，变电站智能巡视系统在河南、湖北、青海、辽宁等区域顺利应用，输电线路及电缆分布式故障诊断系统在江苏、福建、江西、广西等区域顺利应用。此外，公司高可靠变电站监控系统及相关产品顺利通过中国电力科学研究院组织的专业检测，为公司后续开拓 220kV 及以上的高电压等级变电站监控业务打下了良好的基础。

在智能配用电产品业务方面，公司紧跟国家电网公司标准，顺利通过配电终端全系列产品国网专业检测，并围绕用户提供增值、差异化的解决方案，中标江苏、浙江、安徽、上海、福建、河南、青海、甘肃、天津、辽宁等地区配网终端设备协议库存招标采购项目，保持较高市场份额；中标江苏、河南、湖北、宁夏、浙江、安徽、福建、山东、北京、甘肃、内蒙、天津等地区测试装置及系统，继续保持市场份额领先；中标浙江、广西、新疆、湖北、江苏、辽宁等地配电培训仿真系统，仿真业务稳步增长。

在新能源及低碳业务方面，公司积极探索“碳达峰”、“碳中和”相关业务机会，围绕光伏、储能等新能源领域，为客户提供专业的电力工程设计、电站模块化集成、储能集成以及低碳园区建设及后期运维等解决方案与服务。公司中标江苏、浙江、上海、陕西、广东等地多个分布式光伏及变配电设计项目，中标华润电力、国家能源、国家电投等多个模块化变电站项目，中标国网安徽蚌埠供电公司 2023 年淮河文化广场站储能集成系统项目、江苏省华天科技 7.5MW\20.526MWh 综合智慧能源项目等储能项目，中标江苏共创人造草坪股份有限公司 5.9994MW 屋顶光伏项目、江苏盐城 15MW 屋顶分布式光伏发电项目、常州金坛 30MW 分布式光伏项目第一批 4.8MW 施工总承包等低碳园区建设项目。

报告期内，公司受邀参加了以“数字驱动，创新未来”为主题的 2023 年国际数字能源展，公司参展主题为“低碳金智、数引未来”，展示了公司在低碳园区、新型配电系统等方面的相关产品与解决方案，与客户及行业伙伴进一步增进了交流。此外，公司成功获得由省工信厅颁布的江苏省绿色工厂资质，取得了建筑施工企业安全生产许可证，顺利通过软件能力成熟度最高等级(CMMI5)认证。公司持续致力于研发创新，积极参与国家重点研发计划项目，国家重点项目“物联网智能感知终端平台系统与应用验证”于 2023 年 12 月顺利通过项目验收。

公司“分散式风电并网规划与优化运行关键技术及示范”项目获得南方电网公司科技进步一等奖；公司“配电系统自愈关键技术与工程应用”项目获得中国电工技术学会二等奖。

## （二）智慧城市业务

报告期内，公司智慧城市业务进一步聚焦重点行业，不断提升行业数字化解决方案能力，全面强化营运管控、降本增效，努力克服整体经济环境及市场竞争加剧的影响，收入规模、盈利水平保持平稳。

在城市运行数字化领域，中标南京市智能泛在感知体系重点项目-智能感知前端建设项目、南京江北新区治安防控体系智能感知前端项目、青奥片区道路及环境整治工程公共安全后端应用系统项目、南京高淳区智慧交管系统维护项目、苏州市综合交通航道三维实景监管平台项目、常州市实战平台技术服务项目、淮安“四频一网”项目、泗洪县公安局大数据实战平台项目、钟祥市智慧公路养护巡检项目、上海市杨浦视角采购项目、三亚市公安局少数民族传统体育运动会安保信息化项目、枣庄市公安局环枣防控圈项目等智慧交通、智慧安防典型项目，中标南京小米集团华东总部弱电智能化项目、南京首创数科中心弱电智能化项目、南京东南大学九龙湖校区人文社科科研楼项目电子信息设备采购项目、南京高淳经济开发区教育发展中心智能化设备采购项目、上海黄浦江沿岸 E10 单元 E02-3 地块弱电项目等智慧园区项目。

在企业数字化领域，中标江苏省电力公司及下属 12 个地市省地协同风险预警系统功能完善项目、2023 年国网江苏电力-规划计划域-电网辅助规划系统配网规划业务管理及配网一张图功能优化完善项目、国网江苏信通公司 2023 年小型机、存储及安全设备运维服务项目、国网江苏信通公司 2023 年国网江苏电力虚拟电厂资源聚合平台建设实施开发服务项目、国网江苏电力 2023 第四批物资采购三大数据中心与广域网互联升级改造项目、中国烟草总公司江苏省公司 2023-2024 年江苏省公司网络和信息安全运维服务项目、上海浦东 300 号集中办公点信息系统（2023 运行维护项目）、聊城管廊智慧化提升工程采购项目-基础平台及监控大屏场景建设服务项目、国能准格尔智慧调度室信息化建设项目音视频系统及配套设施采购项目、乐东智慧公安一期融合应用平台建设项目等企业信息化项目。

报告期内，公司荣获 2022 年度中国智能建筑行业工程百强企业、2022 年度中国智能建筑行业十大品牌企业、2022 年度中国自动化学会企业创新示范单位、第六届中国安防百强工程(集成)商、2023 年度中国智能建筑行业智慧城市运营管理平台十大匠心产品品牌、2023-2024 年度中国安防行业十大品牌（智慧交通领域）、长三角地区安防百强企业、2023 江苏省软件核心竞争力企业（规模型）等多项殊荣。同时，自主研发的“金智信息业务协同可视化平台 V4.0”、参与设计的“六合区人民法院审判法庭项目信息化设备采购”项目被中国建筑业协会绿色建造与智能建筑分会分别评为“2022 年度智能建筑解决方案三类方案”、“2022 年度智能建筑设计大赛二等奖”。

## 二、董事会日常工作情况

2023年度，公司董事会认真履行工作职责，审慎行使《公司章程》和股东大会赋予的职权，结合公司经营需要，共召开4次董事会会议，审议通过了22项议案，会议的通知、召开、表决程序符合《公司法》、《公司章程》及《董事会议事规则》等各项法律、法规及监管部门的要求。会议审议通过了各项定期报告等重大事项，同时履行了必要的信息披露职责。

2023年度，董事会共提请召开1次股东大会，对于股东大会的各项决议，进行了认真的执行和有效的贯彻。

## 三、公司未来发展的展望

### （一）所处行业的格局和趋势

#### 1、智慧能源业务

公司智慧能源业务的业务形态主要为电力自动化的产品+服务，属于电力自动化产业链的中游，上游为电力自动化设备制造的原材料和组件供应，涉及钢铁行业、软件制造业、机械加工制造业以及电子元件制造业；下游为电力自动化的应用领域，分为电厂自动化和电网自动化，电厂自动化下游主要是发电机组，包括火力发电、新能源发电，也包括石油化工等；电网自动化下游主要为国家电网公司、南方电网公司及两网下属电力公司。

在电厂自动化方面，在以“碳达峰”“碳中和”国家战略性减碳目标为牵引的能源革命大背景下，发电企业坚持绿色发展理念，积极发展低碳清洁能源，非



化石能源占一次能源消费的比重将持续提高，发电环节有从火电向新能源发电转移的趋势。公司已在火电发电厂用电自动化市场取得了较大份额，公司将积极抓住新增火电机组的投资机遇以及现有火电机组的改造机遇，加大在智慧电厂智能运维的研发力度，力争保持已有的市场份额；同时，针对新能源风电、光伏、储能市场，公司也将持续加大研发投入，积极开发新能源接入与控制等相应产品，优化解决方案，加大非化石能源领域的市场占比。

在电网自动化方面，国家电网和南方电网加快构建新型电力系统，推动新型能源体系规划建设，持续提升电网发展质量。国家电网公司在 2024 年工作会议上郑重提出，将“加快建设新型电网，打造数智化坚强电网”，并预计全年电网建设投资总规模将超 5000 亿元。南方电网公司正致力于推动电网的全面数字化转型，力争到 2025 年建成初步具备“清洁低碳、安全充裕、经济高效、供需协同、灵活智能”基本特征的新型电力系统。从两网投资情况来看，“十四五”期间全国电网总投资额近 3 万亿元，为适应新型电力系统变革，智能电网特别是配网端投资比例有望持续提升。2024 年 2 月，国家发改委、国家能源局印发《关于新形势下配电网高质量发展的指导意见》，进一步提出打造安全高效、清洁低碳、柔性灵活、智慧融合的新型配电系统的目标。公司是国家电网、南方电网二次设备的主流供应商之一，特别是在智能配用电领域，公司保持在新型配电系统的配电终端、配电测试、实验室建设、实景化培训等方向的领先地位。面向电网数智化建设，公司将持续加大在配电网优化运行控制技术、配网柔性互联、配网智能自愈等技术方向的研发投入，积极响应“双碳”战略。

在新能源及低碳领域，围绕光伏、储能等新能源领域，公司可以为提供专业的电力工程设计、电站模块化集成、储能集成以及低碳园区建设及后期运维等一揽子解决方案与服务。同时，积极拓展售电业务、虚拟电厂、源网荷储一体化建设等业务。在“30·60”双碳背景下，该业务属于新兴业务市场，市场容量巨大，市场竞争格局尚未形成，具有广阔的发展前景。

## 2、智慧城市业务

智慧城市是运用物联网、云计算、大数据、空间地理信息集成等数字技术，促进城市规划、建设、管理和服务智慧化的新理念和新模式，智慧城市的建设涵盖城市的方方面面，包括智慧社区、智慧交通、平安城市、智慧医疗、智慧管网、

智慧水利等。目前，建设智慧城市已成为“加快数字化发展、建设数字中国”的重要一环。随着大数据、云计算、物联网、人工智能、5G 等技术的融合发展，以及新型城镇化建设深入推进，智慧城市业务的发展趋势将更加侧重于技术融合、数据驱动、以人为本、绿色低碳和可持续发展。大数据分析将在智慧城市中起到核心作用，通过实时收集和分析城市运行数据，为城市管理和决策提供精准依据，实现精细化、动态化的城市管理；随着数据量的增长和应用的深入，智慧城市的安全问题将备受关注，确保数据安全、网络安全和个人隐私保护将是智慧城市业务发展中不可或缺的一环。

智慧城市业务的市场竞争格局也在发生结构性转变，产业链各参与方包括设备供应商、系统集成商、解决方案提供商、运营和服务提供商等之间的边界不断模糊、融合，形成了多元化的竞争格局，如通信运营商逐渐从单纯的网络服务提供商转变为智慧城市的总集成商，互联网企业参与到智慧城市建设的数量扩容。同时，由于智慧城市建设需求旺盛和政府资金相对缺乏的矛盾问题，越来越多的智慧城市项目建设模式逐步从政府主导单一模式向政府企业共同参与、企业联合建设运营等多元化模式转变，需要建设方提前垫资，这使得资金实力突出、有国资背景的企业获得大项目机会更多，承接大项目的能力更强，最终在市场竞争胜出的概率也越高。随着数字化转型浪潮的兴起，许多央企也纷纷设立了独立的数字科技子公司或事业部，深度参与到智慧城市业务领域。此外，随着房地产市场的宏观调控和行业政策的调整，地产行业的规模和增速出现了放缓，间接影响了智慧城市某些方面的建设节奏和投资力度。与此同时，不同企业在智慧城市的不同细分领域如智慧交通、智慧环保、智慧社区等方面也形成各自的竞争优势，市场逐渐细化，专业化程度不断提高。而且，企业间通过成立联盟、签订合作协议、开展项目合作等形式，共同参与智慧城市项目的建设和运营，共享市场蛋糕，形成既竞争又合作的态势。

公司坚持以自主研发的行业应用平台核心，业务优势行业的数字化应用解决方案和产品持续迭代，强势推广。继续围绕多维大数据融合、数据智能分析、数据管理和协同交互，坚持数据赋能的产品和方案理念，深入创造行业用户价值，不断强化行业属性，增强产品的技术壁垒和业务壁垒。同时，公司智慧城市、智

慧能源两方面业务的技术优势和市场领域继续加强融合，积极拓展电网调度一张图、可视化检修、新一代调度系统运维等业务。

## （二）公司发展战略

用科技创新推动公司发展，坚持自主研发构筑核心优势，专注于自动化、信息化、智能化技术在智慧能源、智慧城市领域的应用研究，致力于成为国内领先的智慧能源、智慧城市整体解决方案提供商。围绕“双碳”、“数字经济”战略，公司将不断加大产品研发及市场投入，坚持内生式增长与外延式并购相结合，促进主营业务稳步上行发展。

## （三）公司2024年经营计划

1、智慧能源业务围绕“双碳”、新型电力系统发展契机，践行“稳中求进高质量发展”指导思想，坚持创新，着眼长远，不断打造“产品”加“服务”的核心能力，争创能源自动化行业领先企业。一是强化电网业务市场地位，结合电网数智化，着力发展新型配电业务及智能运维业务；二是创新发展工企业务，抓住新能源、火电机组新建及改造机遇，积极开拓非电力企业用户；三是积极发展低碳园区、储能、售电、虚拟电厂、源网荷储一体化建设等战略业务，聚焦优质项目，培育未来增长点。

2、智慧城市业务继续以“数据驱动城市高效运行”为核心发展思想，抓住“城市数字化转型”、“企业数字化转型”的发展契机。一是进一步聚焦公安、交通、能源等重点行业，提升行业数字化解决方案能力；二是持续强化营运管控、风险管控，优化项目来源、项目结构，加强成本与费用管理，加强回款管理，提升业务的综合盈利能力；三是持续推进组织变革、绩效改革，不断释放组织活力，提升业务效率。

## （四）公司资金需求和筹措

公司业务经营、实施收购兼并的资金需求以公司自有资金、银行贷款、融资租赁及再融资等方式解决。

## （五）公司可能面临的风险因素

### 1、技术创新的风险

公司智慧能源、智慧城市业务涉及到新一代人工智能、物联网、大数据、云计算、5G、移动互联等信息及先进通信技术的相关应用，技术更新换代速度快，



如果不能及时跟进并掌握最新技术，可能会丧失市场竞争力，影响公司的长远发展。公司将持续关注行业发展的新趋势，密切跟进研究新兴产业技术，坚持自主创新，强化核心业务，同时加强与头部企业、高等院校、科研院所的合作，把握行业变革先机，不断提升公司核心竞争力。

## 2、市场竞争的风险

基于智慧能源、智慧城市业务的良好发展前景，市场参与主体表现出多元化、合作化、专业化的特点，形成了更加复杂而富有活力的竞争格局。如果公司不能根据行业发展趋势和市场需求进行产品创新、营销拓展，将面临市场份额被挤占的风险。公司将紧跟市场变化，积极关注竞争对手动向并保持警惕，同时采取有效的经营策略积极应对。

## 3、人才流失风险

人才对公司发展至关重要。面对行业及跨行业的多元竞争，公司也可能存在核心技术人员、营销骨干等人才流失以及人才补备不充足的风险。为此，公司将不断完善人才培养、引进和激励机制建设，努力打造公司与员工协同发展的良好生态。

## 4、应收账款风险

公司的业务订单执行周期较长，普遍实行的分节点付款模式造成公司应收账款余额所占比重较高，可能存在因部分客户经营状况发生不利变化等原因造成应收账款到期不能及时收回的风险。公司将持续加强内部控制、严格筛选项目、选择优质客户、加大催款力度、加大回款考核力度等措施，全面加强应收账款的监控和管理，提高应收账款周转率，有效控制应收账款风险。

## 5、宏观经济及行业政策的风险

我国经济发展进入新常态，已由高速增长阶段转向高质量发展阶段，将持续深化供给侧结构性改革，推动经济结构优化升级。在此过程中，公司业务上下游市场的变化，可能传导影响到公司的业务开展。同时，国家行业政策的调整、货币和信贷政策的调控、相关行业投资规模调整、招标采购规则变动，也将对公司业务开展和盈利能力产生影响。公司将密切关注宏观经济环境和行业政策的变化，积极制定科学、有效的策略应对由此带来的机遇与挑战。

江苏金智科技股份有限公司董事会  
2024 年 4 月 10 日