

证券代码：830995

证券简称：九洲光电

主办券商：湘财证券

## 四川九洲光电科技股份有限公司

## 2024 年度经营计划

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

2024 年是四川九洲光电科技股份有限公司（以下简称“九洲光电”或“公司”）实施新发展规划的第一年，公司将以智慧照明、健康照明为核心，致力于为客户提供舒适的光环境，进一步聚焦产品技术和市场能力提升，强化业务过程管控，提升经营效率和质量，充分利用有限资源扩大市场占有率和规模效益！

## 一、2024 年度经营方针、目标及策略

## (一)经营方针

## 业务变革，技术创新，生产规模化，效益上台阶！

**业务变革：**一是业务结构变革，在巩固扩大军工重点型号、民机、地铁车辆等装备市场和景观路灯工程项目的同时，加大智慧健康照明产品类业务发展，加快融入智慧城市、数字经济、双碳经济和消费升级等新的市场生态；二是业务模式变革，强化与行业内优势产品企业合作，快速提高公司产品实力，丰富标准产品库，发挥品牌影响力、技术支持和售后服务能力等优势，积极发展经代商，扩大渠道销售。

**技术创新：**以照明系统和照明灯具的智慧化、健康化为主要研究方向，从光学、电子、软件控制、产品标准化、模块化等角度着手，创新照明系统和照明灯具设计，提升公司产品附加值和竞争力。

**生产规模化：**立足强化产品经营的新规划，落实生产制造和供应链能力提升行动，重新建立规模化生产的经营常态。通过自身规模化产能的建设，提高产品质量和价格竞争力。要以自身订单为基础，同时积极拓展行业大客户的 OEM 和 ODM 业务，两方面发力加快实现规模化制造。

**效益上台阶：**公司经营要紧紧围绕“效益优先”的原则，做好项目前期论证和合同评审，优化项目策略，强化过程推进，缩短项目的投入产出周期。通过快速周转，以有限资源支撑起更大的营业规模，实现更高的资产收益率。抓好逾期欠款清收，是实现公司良性循环发展、完成全年利润指标的关键之一，要加强收款队伍力量，一单一策，千方百计精准收款。

## （二）经营目标

公司 2024 年计划实现营业收入 3 亿元，净利润 2500 万元。

## （三）经营策略

通过对外合作整合成熟技术产品资源，迅速建立起九洲光电智慧照明系列解决方案和软硬件产品货架。强化九洲光电在照明行业中的“智慧/健康照明产品和系统解决方案提供商”角色，集中力量扩大产品销售，逐步降低工程业务比重，加快运营资金周转，利用有限资源迅速提升公司整体业务规模。

## 二、2024 年度重点工作计划

### （一）强化市场营销体系建设，满足产品业务扩大需求

**1. 抓大市场、大客户。**（1）继续抓好、强力推进中船、中航、商飞、中车等装备照明领域战略性客户。（2）新增开拓一批智慧照明、特种灯具战略客户。2024 年公司要将千万以上年销售额的大客户发展到 6 家以上。

**2. 积极发展区域和行业代理商，完善市场营销网络。**（1）加强工程市场、行业市场的代理商发展，拓展区域合作伙伴，重点增加川外市场代理合作商。（2）新增北京、青岛等营销和服务网点。2024 年要实现代理合作商达到 27 家。

**3. 以智慧健康照明等新产品进一步拓展全军种市场。**（1）做好在军用舰船和飞机等市场的新装备项目开发，巩固占位。（2）在陆军、火箭军市场增加拓展力量，以健康照明系统、野战照明系统、植物照明系统等产品切入地下设施、边防哨所等应用场景。（3）在北京、武汉两地长期驻点，专人跟进军工市场的长期拓展。（4）提升公司的光电系统集成能力。

**4. 继续开发商飞新机型项目，积极拓展民机售后服务市场。**（1）组建独立的民机业务线，积极利用自身作为商飞 I 类供应商的占位优势，加强在民机业务上的人力和研发投入，抢占中国商飞两款主力客机及其衍生机型市场，积极争取参与新项目。（2）维护好国内外既有市场合作关系，稳定现有订单。（3）加强民

机客舱照明及电源等产品方面的对外合作，争取进入民航领域波音和空客飞机的售后服务市场，与民机舱内灯具维修单位、飞机改装单位、主要航空公司建立联系，共同开发 PMA 件或新开发定制灯具。

**5. 强化品牌建设和市场推广。**制订行业市场推广方案，制订并发布代理商政策，发布新版本宣传资料(电子/纸质)，建立新的产品货架并每月发布产品价格，健全售后服务体系。通过一系列的专项市场工作，提升公司品牌影响力、客户和市场合作方的认可度，配合支撑前述行动开展及目标达成。

## **(二) 加大技术产品研发投入，建立智慧照明核心能力**

**1. 打造绵阳、深圳两个研发基地。**(1) 对深圳、绵阳研发队伍进行重组，优化研发组织架构，建立高效、高新的技术团队。2024 年要组建舰船、军机、民航、轨道交通等领域产品开发团队和基础技术研究团队。(2) 建立仿真平台和测试平台，形成光、机、电学科综合开发能力及全方位测试验证能力。(3) 利用深圳技术地缘优势掌握智慧控制、健康照明应用技术。(4) 组建智慧健康照明系统方案设计中心，为客户快速提供各种场景的智慧照明设计方案。

**2. 建立可持续、可提升、可延伸的技术和产品开发体系。**(1) 梳理现有产品，提炼通用技术，按类别和规格制定标准化产品库，通过组合化、通用化和系列化建立通用照明产品低成本、快响应和高可靠的核心竞争力。2024 年要建立中小功率电源和航行信号灯光源标准化库、民航客舱照明系统标准化产品库和电源滤波技术、外壳防护、表面处理和光学配光等技术库。(2) 在技术开发中以信息化带动标准化，以标准化促进信息化，2024 年要建立元器件、紧固件、材料、线缆等标准化选型库。

**3. 完成智能控制、智慧管理、全光谱、激光照明等通用基础技术的应用开发和整合。**(1) 通过业内或跨界合作的方式，整合市场已有智能控制技术和人因照明成果。(2) 在智慧照明方面，加强与专业智控、物联平台企业的合作，建立在交通、园区、办公等应用场景的智慧照明系统方案，跟进汽车照明等潜在开发需求；(3) 在健康照明方面，加大与相关专业单位的合作，持续深化面向潜艇、坑道等场景的光负离子改善空间环境质量、仿生照明技术和紫外消杀技术的开发及应用。(4) 积极推动激光技术的照明应用，探索光干扰与光通信等应用于卫星通信的颠覆性数字化照明技术。通过以上工作，为照明互联系统提供整体解决方案。

### （三）推动高端制造和信息化能力建设，提升运营质效

全面改进完善公司信息化系统，提升高端照明制造能力，打造航海、航空、航天等特种照明产品和智慧健康照明产品制造基地。根据产品类型定制开发自动化规模化生产线，配置相关设备和系统，满足产品数字化全生命周期管理要求，实现业务和管理全过程信息化。

### （四）做好采购专业化和合规性，提高运营及交付保障水平

**推动供应链专业化建设，做好合规透明和高效采购管理工作。**（1）以公司民航供应链建设为契机，学习民航供应链管理专业要求，完善公司其他业务板块的供应链管理流程。（2）建立智慧健康照明产品供应链，形成多场景的方案配套能力。（3）根据国有企业重大采购事项公开等有关要求，完善公司采购制度流程。（4）建立战略供应商及定制产品供应商资源池。

### （五）推动标准化管理和专业能力提升，控制质量风险

**1. 推动文件标准化管理。**（1）通过培训或外聘形式，提升标准化相关工作人员的专业标准化能力。（2）建立标准化文件库，进一步完善、规范设计文件、资料的模板，提高设计人员输出文件的效率。

**2. 提升质量管理队伍能力。**通过补充相关岗位人员加强质量队伍的建设，通过培训或学习提高质量人员的能力，对制程、售后的质量问题进行统计、分析，举一反三，最终实现闭环归零，减少因设计、工艺等原因造成产品售后质量问题。

### （六）立足长期发展强化团队建设，提升引人用人留人能力

**1. 加强人才引进，优化人员结构。**（1）根据需求拓展招聘平台渠道，扩展到2-3家招聘引智平台。（2）启动校园招聘，优化公司人才年龄结构，适度建立人才储备，为人才梯队建设打基础，优化技能和年龄结构。（3）加强与不同类型人才招聘机构合作，提高高层次人才招聘精准度和效率。2024年要引进1-2名新业务领军人才。

**2. 完善绩效激励机制。**（1）评估当前的薪酬绩效机制，包括现有的薪酬结构、激励措施、绩效评价方法等，明确改进方向。（2）制定具体的改进方案，调整薪酬结构和激励措施，提高绩效与薪酬的关联性。

### （七）重视资金统筹，保障现金流安全

**1. 提高存量流动资金周转效率。**（1）组织专门力量清收重难点存量欠款。（2）优化新项目选择，要多选择短平快的项目，降低业务复杂度和流程长度，严控周

转期超过一年的新增项目。(3)强化项目过程管控,加快项目执行实现及时交付,及早创造收款条件,提高应收账款和存货周转效率。

**2. 保障存量银行融资授信的稳定。**(1)做好营运资金管理,科学合理调度资金。(2)与相关单位保持沟通,及时处理续贷过程中的问题。

#### **(八) 强化日常监督检查,严守落实保密和安全环保要求**

**1. 落实责任制。**(1)对各单位责任人和关键岗位人员加强日常教育培训,加强针对性的工作提醒,加强履职情况的检查督促,尤其是做好外场项目的安全管理责任落实。(2)严格按照要求展开保密和安全环保工作的日常自查,对发现的问题严肃处理并及时整改落实,通过典型案例的处理、分析,强化责任和风险意识。

**2. 加强既有问题整改。**结合2023年公司内部日常自查和外部主管部门、监管单位检查发现问题,做好整改工作,适时进行回头看,确保从根本上解决问题。

2024年要确保失泄密和安全环保零事故。

#### **(九) 落实国企党建要求,切实强化党对经营工作的领导**

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入学习党的二十大精神 and 习近平总书记对四川工作系列重要指示精神,全面贯彻落实集团党委的决策部署,充分发挥党支部战斗堡垒作用。(1)加强政治建设,深刻领悟“两个确立”的决定性意义,增强“四个意识”、坚定“四个自信”,做到“两个维护”,推动党的领导融入公司治理、生产经营全过程各环节。(2)把意识形态工作纳入班子成员目标管理的重要内容,确保意识形态领域平稳可控。(3)进一步做好人才队伍建设工作,在抓思想、抓纪律、抓激励上下功夫,引导员工敢于担当、善于担当,立足本职岗位为企业发展贡献力量。(4)持续做好“以案促改”专项工作,深刻汲取自己和其他案例教训,全面营造风清气正、担当作为、干事创业的良好氛围。

**提示：该经营计划并不构成对投资者的业绩承诺,请各位投资者注意投资风险,理解经营计划与业绩承诺之间的差异。**

四川九洲光电科技股份有限公司董事会

2024年4月16日