

陕西中天火箭技术股份有限公司

2023 年度总经理工作报告

第一部分 2023 年度工作总结

2023 年，是全面贯彻党的二十大精神开局之年，是公司深入贯彻集团第八次工作会战略部署、践行全面高质量发展战略和价值创造理念、深度推进“十四五”规划任务、全面开展释能创效专项工作的关键之年。

一年以来，面对错综复杂的国内外形势和艰巨繁重的改革发展稳定任务，全体干部职工紧密围绕“聚合力·释动能”主题年工作部署，较好地完成了公司股东大会及董事会下达的各项重点任务，为推动公司持续、稳定、健康发展提供了坚强的保障。

一、科学谋划、精细把控、锚定全年任务目标不退缩

公司全年实现营业收入 11.8 亿元，实现利润总额 1.01 亿元。截至 2023 年末，公司总资产 30.58 亿元，同比增长 2.71%，净资产 16.16 亿元，同比增长 5.36%，进一步维护了全体股东利益、保障了国有资产保值、增值。

二、革故鼎新、靶向施策，推动深化改革方向不动摇

（一）深化改革专项任务走深走实

创新科研管理机制，建立项目“揭榜挂帅”制度，公开发布榜单及奖励额度，公司及子公司共立项实施 31 个“揭榜挂帅”项目。依托改革“工具箱”，成本管控模型建设、业务职务体系搭建、关键岗位竞聘上岗、成熟人才引进渠道拓展等改革措施先后探索开展。

（二）管理提质生产提效加速形成

搭建了公司商密网门户网站，完成了 OA 系统人事档案、规章制度、工作计划模块建设。先后完成了科研生产数据采集系统、物资仓储管理系统等平台的上线运行。加快工艺自动化改造力度，总装自动化生产线完成项目验收，焰条自动化总装生产线完成项目招标，焰剂自动压药生产线及发动机自动包覆设备均已完成方案评审。

（三）各类标准体系创建作用明显

完成 ESG 管理体系建设，持续提升公司运营透明度。开展“两化融合管理体系”申报评定，公司本级及子公司超码科技均顺利取得“AA”级两化融合管理体系评定证书。加快构建公司绿色制造和服务体系，公司获批“国家级绿色工程”称号。

三、深挖潜能、夯基垒台，实施扩能提效方向不改变

（一）产能建设项目成效加速转化

通过“挂图作战”，完成研发中心及军民两用火箭生产能力建设项目变更及披露，顺利取得土地证。军民两用高温特种材料生产线建设项目、大尺寸热场材料一期建设项目完成竣工验收，已全部投产。大尺寸热场材料二期及军品生产能力条件补充建设项目开展多项新工艺技术的应用测试。测控产品及箭上测控系统生产建设项目完成验收，投产使用。

（二）降本增效管控效果更加凸显

实施“开源节流”目标动态考核机制，积极对接主管部门开展项目申报工作。公司及子公司先后完成制造业单项冠军示范企业、第二批中小企业技术改造、隐形冠军企业创新能力提升等项

目申报。

制定年度“降本增效”实施计划，通过优化防潮纸包装箱设计、焰炉部件工艺改进、热场产品全流程工艺改进等措施，超额完成年度计划。

四、谋篇布局、决战决胜，保障科研攻坚步调不减速

（一）科研项目投入力度持续加大

围绕主营业务发展方向，通过加强研发费用投入力度、健全科技管理体系、靶向制定年度研发项目计划、打通科技人员晋升渠道等措施，鼓励科技人员“主动作为、主动担当”，攻关解决关键核心技术问题。公司及子公司全年投入研发费用 7970 万元，研发投入占营业收入比重为 6.75%。

（二）民品技术迭代改进竞相迸发

在防灾减灾板块。复合播撒火箭完成设计定型。人影自毁火箭通过全状态地面飞行试验及测高弹飞行试验。五省人影弹药物联网管理系统全部达标。天龙系列人影无人机先后在新疆、广西、辽宁开展增雨、增雪和消雾霾试验，逐步进入业务化应用。

在新特材料板块。光伏用一体化复合材料坩埚产品开发项目在复合陶瓷涂层技术上取得突破；高效制氢用一体式析氢电极项目开展中试装机验证；汽车用碳陶刹车片与三个厂家开展台架检验，为后续试用奠定基础。

在智能装备板块。攻克了非现场执法高速数据准确性难点，顺利通过 2C 级型式评价测试。电子智能化技术完成视觉识别自动装卸车系统研究并中标某地采气厂项目。

（三）军品技术创新攻关亮点纷呈

多型制导火箭完成机载飞行试验，通过设计鉴定，三型制导火箭成功获得军贸出口立项批复。开展多平台拓展研发工作，完成5个平台的综合试验及飞行靶试，为后续产品市场拓展打下良好基础。

某型探空火箭项目完成研制并顺利交付；5个助推火箭项目顺利完成研制。弹上精密机电产品完成了2台原理样机研制。

五、举旗定向、抢抓机遇，直面市场拓展压力不畏难

（一）传统市场稳固提供重要保障

人影业务继续保持行业领跑地位。人影无人机项目先后在新疆、广西等地区开展了多次增雨、增雪作业，在新疆石河子等地开展了无人机消减雾霾、消臭氧作业。先后参与杭州亚运会、四川世界大学生运动会、西安中亚五国峰会等重大活动天气保障任务，进一步践行国有企业社会责任。

热场材料业务加强对行业动态的分析研究，加大新客户开发力度，与27家新客户签署合作协议。

智能装备业务加快布局电子智能化产品及弹上精密机电产品市场，成功中标某地焦煤筒仓监测项目。

（二）重大项目合作发挥关键支撑

人影业务大项目合作“多点开花”，中标多个千万级项目。热场材料业务加快销售战略转化，与多个产业链头部企业达成战略合作，推进新一代生产装备应用及工艺优化的合作。智能装备业务连续签约宁夏、中山、贺州等多个非现项目千万级合同。

六、压实责任、守土尽责，严明内部管控红线不逾越

（一）安全保密质量体系平稳运行

全面落实安全生产主体责任，深化推进安全标准化建设，公司及子公司均顺利通过职业健康体系外审，全年未发生任何安全责任事故。

从严把控供方质量关，公司及子公司均顺利通过质量体系体系外审，全年未发生任何批次性质量事故。

系统开展公司保密技防设备设施的升级改造工程，公司本级顺利通过二级保密资格续审现场检查，子公司顺利通过管理体系内部审查，全年未发生任何失泄密事件。

（二）防范经营风险能力持续提升

加快构建“风险、内控、合规”融合管理模式，每季度对重大风险管控情况进行跟踪，每半年开展经营风险评估。完成了内部控制体系制度及工作流程汇编，收录公司现行有效 206 项制度及 77 项管理工作流程，有效指导业务部门日常工作开展。

（三）上市公司信息披露规范开展

认真履行上市公司信息披露义务，全年未发生任何监管警示及监管处罚事件。按要求开展权益分派工作，按期完成年度分红及债权派息工作进一步维护股东权益。公司整体对接资本市场业务有序开展。

第二部分 2024 年度工作任务

2024 年是全面贯彻落实党的二十大精神、深入推进国有企业深化改革、全力保障“十四五”规划目标落地的关键之年，针对 2024 年的工作任务，公司提出了以“消瓶颈·谋突破”主题

年作为 2024 年开展各项工作的指导方针，确保全年任务圆满完成。

一是要凝聚共识，实现全员思想的突破。全体干部职工要全面解放思想，立足岗位，深挖改革创新潜能，主动担当、主动作为，激发释能创效新动力。

二是要勤学苦练，实现岗位能力的突破。领导人员要“坐不住”，具备宏观思考，协调综合业务能力；管理人员要“懂的多”，具备高效求优，适应各类管理岗位的业务能力；研发人员要“学的深”，具备创新求精，跨专业工作能力；销售人员要“跑的勤”，具备熟练掌握产品基本技术的能力；技能人员要“想的多”，具备一岗多能，提出产品改进意见的能力。

三是要抢先抓早，实现主业规模的突破。紧盯市场需求，研判行业发展方向，掌握产品竞争格局，优化工艺保质量，简化流程提效率，降本增效提效益。

四是要敢为人先，实现关键领域的突破。攻坚人影作业新技术、推进军品关键部件、C/C 新型电极、汽车刹车盘等关键技术的研制工作，确保快速抢占市场，实现经济效益转化。

五是要同频共振，实现管理机制的突破。通过顶层设计，深化开展母子公司体制机制改革，建立联合研发项目工作组、财务共享中心、市场信息共享平台等模式，促进母子公司协同发展。

2024 年主要工作任务：

一、持续优化研发创新体系建设，确保技术攻关出实效

一是要做好科研管理顶层设计。围绕主营业务发展方向，分业务板块科学制定年度科研项目计划。二是要持续优化研发体系

建设，在重点项目、关键技术攻关方面持续推行“揭榜挂帅”研发项目管理机制。三是要围绕主业开展技术攻坚。

二、加速国内国际市场开发力度，抢抓市场先机制高点

一是要统筹谋划市场营销战略。加强行业调研与市场趋势分析，针对“不同业务、不同客户、不同产品”制定差异化的销售机制。二是要加大国际市场开拓步伐。推进与相关国家签订的合作意向实现经济效益转化。三是要全力稳定主业市场份额。稳步推进人影无人机、消雾霾、碳陶刹车盘等新项目研发应用工作开展。

三、不断夯实规范管理体系基础，坚定深化改革主旋律

一是要持续巩固规范管理基础。严控关联交易、物资采购、财务管控等关键业务环节的内部控制，对违规踩线行为“零容忍”。二是要对标对表实施改革任务。通过聚焦主责主业、健全治理机制等措施，纵深推进改革成果走深走实。三是要切实发挥资本平台功能。规范开展信息披露工作，确保不发生任何违规事件。

四、加快产能改造数字转型进度，握紧效能提升风向标

一是要全力推动募投项目实施。按照年度建设目标推进各募投项目建设工作。二是要常抓不懈推进升级改进。确保工艺自动化项目达成年度目标。

五、筑牢安全保密质量防线，堵严体系运行风险点

一是要切实提升本质安全水平。牢固树立安全发展理念，确保不发生任何安全责任事故。二是要找准保密管理薄弱环节。系统开展保密管理制度修订，确保不发生任何失泄密事件。三是要从源头把控产品质量关。确保全年不发生任何批次性质量事故。

面对 2024 年公司的新形势、新变化、新要求，公司经营层将一如既往团结带领干部职工不断积聚新动能、焕发新生机、实现新突破，为全面实现 2024 年各项任务努力奋斗。

陕西中天火箭技术股份有限公司

2024 年 4 月 16 日