



# 北京百华悦邦科技股份有限公司

## 2023 年年度报告

公告编号：2024-009

2024年 04 月

## 第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人刘铁峰、主管会计工作负责人 CHEN LIYA 及会计机构负责人(会计主管人员)CHEN LIYA 声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

2023 年度，集团合并财务报表中的营业收入为人民币 6.815 亿元，公司报告期内营业收入同比上升了 132.89%，营业亏损和归属于母公司所有者的净亏损产生的主要原因是 2023 年度公司员工股权激励提取年度相关费用 671.99 万元；公司在技术创新和产品研发方面加大了投入力度，以提升公司的核心竞争力和联盟业务市场份额，公司 2023 年度研发费用比 2022 年度增加 590.97 万元；本报告期，公司确认了 423.60 万元的商誉减值；2023 年上半年公司主动关闭了盈利能力差的 40 家直营门店产生的一次性损失超过 328.71 万元；关闭这些门店虽然对短期内的财务数据产生负面影响，但长期来看，有助于公司改善经营效率和盈利能力；同时公司赎回基金投资确认的亏损共计 204.29 万元。

报告期内，公司联盟业务收入为人民币 5.45 亿元，和 2022 年度相比增加了人民币 4.13 亿元，联盟业务收入占收入总额的比例由 2022 年度的 44.89% 增长至 2023 年度的 79.91%。公司自 2019 年启动联盟业务开始，持续拓展联盟门店。联盟门店数量的增长，对公司的业绩增长的作用，主要在

于三个方面：一是扩大了公司产品系列的销售渠道，进而提升销量和销售额，二是通过联盟门店服务于更多的消费者，提升品牌影响力，三是门店数量的增长，同时提升了公司在产品开发、供应链、营销等方面的规模优势。截止到 2023 年 12 月 31 日，公司联盟门店数量超过 5,100 家，其中本年度新增 3,742 家。

公司在本年度报告中详细阐述了未来可能发生的有关风险因素及对策，详见“第三节管理层讨论与分析”之“十一、公司未来发展的展望（三）可能面对的风险”中的公司可能面对的风险，敬请投资者予以关注。

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

## 目录

第一节 重要提示、目录和释义 .....	2
第二节 公司简介和主要财务指标 .....	7
第三节 管理层讨论与分析 .....	10
第四节 公司治理 .....	30
第五节 环境和社会责任 .....	47
第六节 重要事项 .....	49
第七节 股份变动及股东情况 .....	60
第八节 优先股相关情况 .....	66
第九节 债券相关情况 .....	67
第十节 财务报告 .....	68

## 备查文件目录

- 1、载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
- 2、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- 3、报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- 4、其他相关资料

以上备查文件的备置地点：公司董事会办公室

## 释义

释义项	指	释义内容
报告期、本年、本年度	指	2023 年 1 月 1 日-2023 年 12 月 31 日
上年同期	指	2022 年 1 月 1 日-2022 年 12 月 31 日
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
证券交易所	指	深圳证券交易所
公司、百邦	指	北京百华悦邦科技股份有限公司
上海百邦	指	上海百华悦邦电子科技有限公司
上海闪电蜂	指	上海闪电蜂电子商务有限公司
山西凯特	指	山西凯特通讯信息技术有限公司
广州百邦	指	广州百邦电子科技有限公司
达安世纪	指	北京达安世纪投资管理有限公司，为公司控股股东之一
悦华众城	指	北京悦华众城投资管理中心（有限合伙），为公司控股股东之一
安永华明	指	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《公司章程》	指	《北京百华悦邦科技股份有限公司章程》

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

股票简称	百邦科技	股票代码	300736
公司的中文名称	北京百华悦邦科技股份有限公司		
公司的中文简称	百邦		
公司的外文名称	BYBON Group Company Limited		
公司的外文名称缩写	BYBON		
公司的法定代表人	刘铁峰		
注册地址	北京市朝阳区阜通东大街 10 号楼 14 层 (15) 1401		
注册地址的邮政编码	100102		
公司注册地址历史变更情况	无		
办公地址	北京市朝阳区阜通东大街 10 号楼 14 层 (15) 1401		
办公地址的邮政编码	100102		
公司网址	www.bybon.com		
电子信箱	zhengquan@bybon.cn		

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	CHEN LIYA	
联系地址	北京市朝阳区阜通东大街 10 号楼 14 层 (15) 1401	
电话	010-64775967	
传真	010-64775927	
电子信箱	zhengquan@bybon.cn	

### 三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所 ( <a href="http://www.szse.cn">http://www.szse.cn</a> )
公司披露年度报告的媒体名称及网址	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )、《证券日报》
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

### 四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	安永华明会计师事务所 (特殊普通合伙)
会计师事务所办公地址	北京市东城区东长安街 1 号东方广场安永大楼 17 层 01-12 室
签字会计师姓名	张毅强、李晓菲

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

## 五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2023 年	2022 年	本年比上年增减	2021 年
营业收入（元）	681,539,209.02	292,640,484.64	132.89%	312,044,278.05
归属于上市公司股东的净利润（元）	-28,569,731.45	-32,549,665.69	12.23%	6,508,421.64
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	-27,690,187.41	-29,331,689.47	5.60%	290,521.18
经营活动产生的现金流量净额（元）	17,053,279.10	-1,961,628.08	969.34%	47,059,086.69
基本每股收益（元/股）	-0.23	-0.26	11.54%	0.05
稀释每股收益（元/股）	-0.23	-0.26	11.54%	0.05
加权平均净资产收益率	-25.86%	-22.64%	-3.22%	3.39%
	2023 年末	2022 年末	本年末比上年末增减	2021 年末
资产总额（元）	161,769,815.14	194,029,101.67	-16.63%	239,806,038.21
归属于上市公司股东的净资产（元）	104,545,684.89	124,737,428.34	-16.19%	160,458,223.03

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

扣除非经常损益前后的净利润孰低者为负值

是 否

项目	2023 年	2022 年	备注
营业收入（元）	681,539,209.02	292,640,484.64	
营业收入扣除金额（元）	0.00	0.00	
营业收入扣除后金额（元）	681,539,209.02	292,640,484.64	

## 六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	138,933,494.71	157,931,677.36	237,912,900.78	146,761,136.17
归属于上市公司股东的净利润	418,348.97	-18,386,382.28	3,052,435.94	-13,654,134.08
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	418,348.97	-17,034,499.55	3,269,080.99	-14,343,117.82
经营活动产生的现金流量净额	-29,518,851.68	31,111,352.96	-3,991,737.29	19,452,515.11



上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

### 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 八、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2023 年金额	2022 年金额	2021 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-185,700.59	-585,435.08	-22,456.57	非流动资产处置损益
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	912,324.10	99,205.88		政府扶持资金
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-2,042,852.95	-6,979,650.86	8,829,230.56	交易性金融资产投资取得的投资损失
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	436,685.40	4,342,640.81	81,592.33	
预计诉讼赔偿金		-47,886.40		
违约无法收回的应收款项			-43,640.44	
门店关闭及转让赔偿金			-514,824.50	
减：所得税影响额		46,850.57	2,112,000.92	
合计	-879,544.04	-3,217,976.22	6,217,900.46	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、报告期内公司所处行业情况

#### (一)手机维修行业发展的特点及变化情况分析

##### 1、行业特点及发展趋势如下：

###### (1) 行业特点

手机服务行业是一个涵盖了多个方面的行业，主要包括手机维修、手机周边产品、二手手机相关的手机回收与销售业务，目前总体市场规模几千亿。

相对于较大的行业市场规模，行业市场格局很分散。从业主体是大约 100 万的夫妻店和自由职业者，目前还没有 5%以上份额的服务提供商。这也导致了服务质量参差不齐、缺乏统一标准，渠道成本高、运营效率较低等一系列问题，行业尚处于“大蛋糕、小蚂蚁”的待整合阶段。

###### (2) 发展趋势

###### (2.1) 原厂配件维修的比重持续提升

随着社会的发展，人们越来越注重商品的品质和服务质量。在手机维修领域，原厂配件维修的比重持续提升，主要是因为三个方面的原因。

首先，手机厂商对于后市场的重视程度越来越高。手机厂商以往的工作重心主要集中在营销和渠道，但随着近几年新机销售的放缓，手机存量市场的加大，手机厂商越来越重视后市场的价值，进而加大对原厂配件的市场覆盖。同时，手机厂商也采用一些技术手段和知识产权保护等手段，对于一度充斥市场的假冒伪劣配件，也起到了遏制作用。

其次，相关政府机构加大了对假冒伪劣配件的打击力度。在手机配件分销较集中的通讯市场，加大了定期与不定期检查的频度，查处假冒伪劣配件，处罚不法商家。这对于合法合规的原厂配件销售，也起到了较好地促进作用。

第三，二手机市场的发展也推动了对原厂配件的需求。与新机销售放缓相对的，是二手机市场的持续增长，上市三年以上、甚至五年以上的苹果等手机，都有较强的市场需求。相对于三方配件，原厂配件既能使二手机用户获得更好的体验和保障，又能使二手机商家获得更好的销售价格升值。

###### (2.2) 手机服务商品品牌化趋势

近年来，手机服务出现了品牌化的趋势，主要有以下几个方面：

1、部分手机品牌厂商在授权服务中推动以服务商自有品牌为主的授权服务门店：在诺基亚、摩托罗拉、三星时代，手机品牌的授权服务门店均使用厂商品牌和 LOGO。2009 年 Apple 进入中国后，提倡服务商以自身品牌为主导，例如百邦从事苹果授权服务业务的自营门店，均使用百邦品牌深耕当地市场 10 年以上，累计服务 1,000 万以上手机用户；

2、连锁化发展趋势推动了服务商品品牌化的发展：近年来，出现了一批全国连锁、授权联盟、区域化连锁的手机服务商，由于门店数量众多、覆盖城市范围较广、并采用线上线下相结合的营销手段，陆续形成了一些手机服务品牌。以闪电蜂为例，几年来已经在全国 252 个城市发展了 5,100 多家联盟门店，并在天猫、抖音、美团点评等电商平台有持续的营销推广，正在获得越来越多的消费者的认可；

3、相比于无品牌、小规模经营的个体维修商，消费者对于品牌化的服务商的认可度明显更高。因为手机维修市场在配件使用、技术标准化、定价等方面远未成熟，而消费者在选择手机服务商时，“放心”是最重要的需求，选择品牌服务商，消费者会获得更多的保障。

### **(2.3) 维修配件供应链优化的趋势**

绝大部分的手机维修都需要配件更换，尤其是电池和屏幕更换，占了手机维修的很大比重，手机配件供应链对于服务质量、效率和售后保障，就越到了至关重要的作用。近年来，手机服务行业的供应链，出现了持续优化的趋势，主要有以下几个方面：

1、原厂配件供应链的发展：手机品牌厂商控制了原厂配件的生产和供应，过去，原厂配件基本上只供应给品牌授权服务商，而占维修市场 95%以上的非授权服务商，因为不能获得原厂配件，只能以三方配件为主。随着手机厂商对后市场的日益重视，部分厂商扩大了原厂配件的供应范围。例如 2021 年起，苹果与闪电蜂合作 IRP 项目，闪电蜂联盟门店，可以获得苹果原厂手机配件的供应，较大地扩大了苹果原厂配件在中国市场的覆盖范围；

2、通过互联网方式减少渠道层级数量，从而降低渠道成本，提升渠道效率：传统的手机配件和周边产品，从工厂到维修门店，往往要经过三级以上的渠道层层加价，而作为服务前沿的维修门店，由于单店规模小议价能力弱，在成本上就处于最不利的位置。随着移动互联网技术应用的成熟，通过线上商城向维修门店直接供货，就成了最有效率的方式。例如闪电蜂从工厂直接采购，通过闪电蜂 APP 商城向 5,100 多家联盟门店直接供货，大幅削减了中间商，使维修门店的采购成本取得了显著的优化，进而惠及消费者。同时，由于跨过中间层向维修门店直接供货，市场需求的变化趋势有了最清晰的数据支持，进而提高了供应链的敏捷性；

3、供应链管理的数字化驱动：手机后市场的配件供应链复杂程度，远大于新机市场。一方面，与新机市场只有几个主流机型在售相比，后市场需要维修的手机型号众多，需要的配件 SKU 更是多于手机型号，如果备货少会因为缺货造成订单流失，如果备货多就会有滞销和存货减值的风险；另一方面，由于维修门店资金规模小，只能保有较低货值的库存，对于订单发货时效、退换货等，有着更高的要求。这些复杂的需求，只有通过数字化的供应链才能解决。以闪电蜂为例，

近年来持续投资于供应链发展，基于客户需求，确定关键质量指标，以指标的持续改进为目标，持续提高需求预测、库存管理、发货速度及售后服务效率。

#### **(2.4) 线上导流与线下运营的互相增强作用**

近年来，手机服务行业线上线下互相增强的推动作用日益明显，主要有以下方面：

1、电商平台对手机服务行业的渗透：电商平台过去的重点在于新机销售，随着近年新机销售的放缓，主流电商平台陆续把品类发展到手机服务行业，主要方式是邀请头部手机服务品牌进驻平台，通过电商平台获客，线下进行维修。由于电商平台获得的订单是全国性的，这就要求服务商有全国范围的交付能力，因此全国性服务商，可以在电商平台获得更多的发展机会；

2、私域运营的发展：相比于服装、餐饮等高频、低忠诚度的行业，手机维修具有低频、高忠诚度的特点，老客户、口碑、熟人推荐，一直是手机维修商重要的订单来源。私域运营技术的发展，使得用户运营从线下发展至线上。小商家通过朋友圈、微信群的方式维系发展用户，较大规模的连锁商家，则发挥规模优势，构建私域运营能力；

3、线上与线下的飞轮作用：覆盖广泛、数量众多的线下门店，可以承接更多的线上订单、服务更多的用户，并在线上留存，通过运营形成复购，构建更强的线上能力；线上能力的发展，又能使门店获得更多新客户，进而形成线上线下互相促进、互相增强的飞轮效应。

## **(二) 公司市场地位**

### **1、中国唯一上市的手机服务商**

公司作为国手机维修行业领导品牌，是手机维修行业唯一 A 股上市公司，历经 16 年发展，公司已形成“两大渠道”（自有渠道+联盟商渠道）、“双线发展”（线上线下融合发展）的业务模式，截止到 2023 年 12 月 31 日，公司拥有 67 家直营门店，10 家合作门店，覆盖全国一二线城市及强三线城市，联盟业务发展了超 5,100 多家加盟店，基本覆盖了全国 252 个城市，公司具备较完备的前、中、后台管理体系，并持续投入于数字化建设。

在这个“大蛋糕、小蚂蚁”，即总量巨大、从业者分散的市场，公司的领先地位，使得公司在系统建设、人才发展、产品与业务创新等方面，具有相对于其他从业者的相对规模优势和先发优势。

### **2、闪电蜂品牌整合分散的夫妻店市场**

2022 年以来，公司开始使用闪电蜂品牌整合分散的夫妻店市场坚持给联盟伙伴提供价值的理念，通过产品、供应链、营销、信息系统和品牌的赋能，帮助联盟店业务合作伙伴提升维修服务质量和运营效率等一系列措施，实现联盟伙伴的利润增长。

### 3、手机服务创新的领导者

作为手机服务创新的领导者，我们公司一直秉持着技术领先、市场导向的发展理念，不断推进数字化转型，为用户提供更加优质、智慧化的服务。在数字化转型的过程中，我们立足于业务数据化、数据业务化、机器学习与自动决策等核心思路，注重从端到端完整运营流程的数字化，经过两年多的努力，我们已经基本完成了前、中、后端数字化运营框架的搭建，并实现了全流程数字化管理。在这一方面，我们已经成为手机服务领域的数字化转型领导者。未来，我们将继续积极推进数字化转型，致力于为用户提供更加智慧化、便捷化、优质化的服务，打造更加畅通、智能、安全的数字生态系统。

## 二、报告期内公司从事的主要业务

### （一）公司主要业务

公司专注于手机售后服务产业，通过实体门店连锁经营与联盟业务经营相结合的模式，为消费者提供手机维修服务、商品销售、二手机回收及销售、增值服务、手机保障服务以及其他手机相关服务。

从 2009 年至今，公司作为苹果公司授权售后服务商已超过 14 年，目前在全国建有 77 家苹果授权服务门店。

公司自 2019 年启动闪电蜂联盟业务，从占手机服务 5%份额的原厂服务，向占 95%份额的开放市场发展，从零起步，经过 4 年的发展，截至报告期末，已发展联盟门店超 5,100 多家，2023 年实现营业收入 5.45 亿元。

### （二）公司主要产品

经过多年手机售后服务行业的经营积累，公司已逐步形成了手机维修业务和联盟业务两大板块的综合服务体系。

#### 1、手机维修业务

手机维修业务，是指在手机品牌厂商的授权下，公司通过实体门店或上门服务向消费者提供智能手机等电子产品保内维修服务和保外维修服务。

##### （1）保内维修服务

保内维修服务，是指在手机品牌厂商授权下，公司通过专业检测和判断，为符合手机品牌厂商保修期内维修政策的消费者提供免费的原厂整机更换或配附件维修服务，并向手机品牌厂商收取劳务费用。

##### （2）保外维修服务

保外维修服务，是指在手机品牌厂商授权下，公司为不符合手机品牌厂商保修期内维修政策的消费者，提供原厂整机更换或配附件维修服务，并向消费者收取相应的硬件成本及劳务费用。

## 2、 联盟业务

联盟业务，主要是在闪电蜂品牌下，整合现有维修门店，形成品牌化运营，并向联盟商提供手机配件销售。手机周边商品销售、技术支持，向联盟商和消费者提供二手机回收及销售、手机保障等手机服务。

### (三)主要业绩驱动因素

#### 1、联盟门店数量的增长

手机服务市场是由上百万的夫妻店和自由职业者构成的、总量巨大、格局分散的市场。公司自 2019 年启动联盟业务开始，持续拓展联盟门店。联盟门店数量的增长，对公司的业绩增长的作用，主要在于三个方面：一是扩大了公司产品系列的销售渠道，进而提升销量和销售额，二是通过联盟门店服务于更多的消费者，提升品牌影响力，三是门店数量的增长，同时提升了公司在产品开发、供应链、营销等方面的规模优势。

#### 2、公司产品对联盟门店单店销售额的持续增长

公司的联盟业务模式，不同于以开新店为主的传统联盟模式，基本是对现有的、运营中的成熟门店赋能为主。在闪电蜂品牌下，公司为原门店注入原厂维修、手机周边产品等增量业务，使闪电蜂在合作门店中的份额，从零开始持续提升，从而提升闪电蜂单一合作门店的销售额。

#### 3、持续的产品开发与服务创新

在传统的自营门店保内维修、保外维修基础上，公司相继推出了服务于联盟门店的原厂配件业务、百邦自有品牌的全系列手机周边产品及创新型服务产品。每一次新产品和服务的推出，既提升了公司对消费者的接触与服务机会，又加强了公司对于联盟门店的赋能，帮助联盟门店获得更多的生意机会。

#### 4、门店管理的数字化、自动化持续建设

结合运营自营门店 16 年的经验，以及数字化的技术趋势，公司持续用数字化技术改造门店管理，把营销、预约到店与建单管理、进销存管理、顾客满意度管理、员工培训与绩效管理、日清日结管理等门店运营模块的越来越多的部分，实现数字化转型。把数字技术运用于门店管理，一方面可以使原来需要人工反复跟进的许多工作得以自动化闭环，减少管理盲点，另一方面可以显著提升供应链、营销、绩效管理等工作效率，实现基于数据的半自动、自动化决策，推动库存周转率、预约建单率、人均产能等关键指标的持续改善。同时公司通过 SaaS 化的方式，把数字化的门店管理系统赋能于联盟门店，帮助联盟伙伴实现绩效的改善。

#### 5、线上营销能力的持续提升

手机服务涵盖的维修、手机周边产品、二手机回收与销售等产品和服务，具有单一低频、集合高频的特点。例如，一个维修手机的用户，同样具有手机贴膜、出售手中不用的苹果设备等需求。基于线上营销能力，一方面获得更多的用

户，一方面获得单一用户更多的生意机会，是公司增长的一个重要驱动力。公司的线上营销，包括基于电商平台的获客与销售、老客户的线上留存与会员体系及基于数字化营销的顾客复购与交叉销售等方面。基于公域电商平台与私域会员的数字化营销与服务，公司一方面持续推动用户数量的增长，一方面持续提高为单一用户服务的产品品类，从单一的手机维修，向手机买用修换的综合服务发展。

### 三、核心竞争力分析

#### 1、品牌与门店网络

百邦品牌深耕售后服务 16 年，累计服务千万以上顾客，在 60 多个城市百邦门店均经营十年以上，是市场上比较有影响力的、消费者信任的领先手机服务品牌。公司联盟业务的闪电蜂品牌，随着联盟网络拓展至 31 个省、252 城市、5,100 多家门店，也逐渐深入人心。由于手机维修行业“小、散、乱”的特点，消费者对于手机维修的普遍痛点是不放心，构建消费者信任的、遍布全国的服务品牌，可以形成公司相对于其他从业者的竞争优势。

#### 2、相对于竞争对手的规模优势

作为手机维修行业的唯一上市公司，公司在资产规模、门店网络、销售规模、用户存量等方面，具有显著的规模优势。这一规模优势，使公司相对于竞争对手，可以更有效地投入于产品开发、技术开发、供应链建设、运营体系升级等需要较大投入、形成较大竞争优势的关键能力建设，从而扩大公司的领先优势。

#### 3、线上线下相结合的营销能力

公司在天猫、抖音和拼多多等电商平台具有较强的竞争能力，同时公司也持续投入于私域的会员体系发展。覆盖广、数量多的线下门店网络，可以承接全国范围的线上订单，获得更多的顾客；线上能力的发展，一方面可以获得更多的新用户，一方面又使得线下门店的老用户得以在线上留存和服务。

#### 4、构建数字化、自动化管理系统的的能力

公司持续投入于数字化系统建设，目前已经形成了包括前端、业务中台、数据中台和基于云的基础设施的数字化体系。数字化体系可以极大提升公司在供应链、营销、门店管理、联盟门店拓展与增长管理等各方面运营的效率，并将发挥越来越重要的作用。

### 四、主营业务分析

#### 1、概述

2023 年度，集团合并财务报表中的营业收入为人民币 6.815 亿元，公司报告期内营业收入同比上升了 132.89%，营业亏损和归属于母公司所有者的净亏损产生的主要原因是 2023 年度公司员工股权激励提取年度相关费用 671.99 万元；

公司在技术创新和产品研发方面加大了投入力度，以提升公司的核心竞争力和联盟业务市场份额，公司 2023 年度研发费用比 2022 年度增加 590.97 万元；本报告期，公司确认了 423.60 万元的商誉减值；2023 年上半年公司主动关闭了盈利能力差的 40 家直营门店产生的一次性损失超过 328.71 万元；关闭这些门店虽然对短期内的财务数据产生负面影响，但长期来看，有助于公司改善经营效率和盈利能力；同时公司赎回基金投资确认的亏损共计 204.29 万元。

报告期内，公司联盟业务收入为人民币 5.45 亿元，和 2022 年度相比增加了人民币 4.13 亿元，联盟业务收入占收入总额的比例由 2022 年度的 44.89% 增长为 2023 年度的 79.91%。公司自 2019 年启动联盟业务开始，持续拓展联盟门店。联盟门店数量的增长，对公司的业绩增长的作用，主要在于三个方面：一是扩大了公司产品系列的销售渠道，进而提升销量和销售额，二是通过联盟门店服务于更多的消费者，提升品牌影响力，三是门店数量的增长，同时提升了公司在产品开发、供应链、营销等方面的规模优势。截止到 2023 年 12 月 31 日，公司联盟门店数量超过 5,100 家，其中本年度新增 3,742 家。

## 2、收入与成本

### (1) 营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2023 年		2022 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	681,539,209.02	100.00%	292,640,484.64	100.00%	132.89%
分行业					
居民服务、修理及其他服务业	681,243,387.88	99.96%	289,195,523.93	98.82%	135.56%
其他业务收入	295,821.14	0.04%	3,444,960.71	1.18%	-91.41%
分产品					
手机维修	113,245,108.86	16.62%	127,453,188.53	43.55%	-11.15%
联盟业务	544,629,169.55	79.91%	131,361,072.14	44.89%	314.60%
商品销售和增值服务	23,369,109.47	3.43%	30,381,263.26	10.38%	-23.08%
其他业务	295,821.14	0.04%	3,444,960.71	1.18%	-91.41%
分地区					
境内收入	681,539,209.02	100.00%	292,640,484.64	100.00%	132.89%
分销售模式					
修理及其他服务	681,539,209.02	100.00%	292,640,484.64	100.00%	132.89%

### (2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						



居民服务、修理及其他服务业	681,243,387.88	627,272,349.96	7.92%	135.56%	146.35%	-4.03%
分产品						
手机维修	113,245,108.86	91,046,721.83	19.60%	-11.15%	-8.28%	-2.51%
联盟业务	544,629,169.55	512,021,769.23	5.99%	314.60%	346.27%	-6.67%
商品销售和增值服务	23,369,109.47	24,203,858.90	-3.57%	-23.08%	-40.43%	30.17%
其他业务	295,821.14	0.00	100.00%	-91.41%	-100.00%	0.08%
分地区						
境内收入	681,539,209.02	627,272,349.96	7.96%	132.89%	146.34%	-5.03%
分销售模式						
修理及其他服务	681,539,209.02	627,272,349.96	7.96%	132.89%	146.34%	-5.03%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

### (3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

### (4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

### (5) 营业成本构成

产品分类

单位：元

产品分类	项目	2023 年		2022 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
居民服务、修理及其他服务业	手机维修	91,046,721.83	14.51%	99,264,979.80	38.98%	-8.28%
居民服务、修理及其他服务业	联盟业务	512,021,769.23	81.63%	114,733,827.37	45.06%	346.27%
居民服务、修理及其他服务业	商品销售和增值服务	24,203,858.90	3.86%	40,631,808.78	15.96%	-40.43%
居民服务、修理及其他服务业	其他业务	0.00	0.00%	2,818.87	0.00%	-100.00%

公司总体经营情况说明

#### 一、本期经营门店、联盟店的数量变动

	苹果授权店（个）		联盟店（个）	
	2023 年	2022 年	2023 年	2022 年
总计	77	120	5,182	1,440

#### 二、变动的的原因

苹果手机维修业务是公司固有的业务，公司根据门店属地的苹果手机保有量，其他苹果授权服务商的区域布局 and 自身直营门店的客流量情况，在 2023 年度主动关停经营难以改善的 40 家苹果门店和 3 家合作门店。

联盟业务是公司 2019 年新启动的业务，公司 2023 年联盟门店数量较 2022 年增加了 3,742 个，主要有以下两个原因：一是通过高效的供应链服务，持续提升订单响应速度，帮助联盟伙伴实现总收益最大化，联盟店数量持续增加；二是通过联盟督导 APP 等数字化拓店手段提高督导拓店和管理门店的效率，加快了拓店速度。

公司联盟业务分为标准店和会员店两种形式，对于标准店，公司授权联盟商使用闪电蜂品牌、使用公司的 SaaS 系统、为联盟商提供正品手机维修部件、手机周边产品的供应链服务、及营销推广支持等。对于会员店，公司主要服务范围为供应链服务。

公司对联盟商的质量控制，主要在于合规性管理、Apple 正品维修部件的价格与流程控制、SaaS 系统的使用等方面，公司实施质量控制的主要举措包括事前、事中、和事后控制。事前控制主要在于店面设计与布局、专业维修工具采购、SaaS 及正品维修部件相关的系统安装与培训、以及人员的相关培训；事中控制包括公司督导人员的巡店与现场辅导支持、数据分析与 KSC 审核、以及不定期暗访等；事后控制主要是基于发现的合规性、服务满意度等问题做调查处理，并对控制体系做相应改进。

基于双方的协议，公司对于授权的合法性、对于提供正品部件的渠道正规性等，承担相关责任，联盟商对于服务质量、消费者权益、及合规性等，承担相关责任。双方的责任权利，已经在合作协议中明确。

### 三、公司线下授权门店业务情况

#### (1) 授权门店业务

##### 1. 授权门店收入明细如下：

单位：万元

项目	2023 年度	2022 年度	同比变动
维修收入	11,324.51	12,745.32	-11.15%
商品销售及增值服务	2,336.91	3,038.13	-23.08%
总计	13,661.42	15,783.45	-13.44%

##### 2. 公司维修业务收入和毛利率如下：

项目	2023 年度	2022 年度	变动比率
维修业务收入（万元）	11,324.51	12,745.32	-11.15%
维修业务成本（万元）	9,104.67	9,926.50	-8.28%
毛利（万元）	2,219.84	2,818.82	-21.25%

毛利率	19.60%	22.12%	-2.51%
-----	--------	--------	--------

公司的维修业务主要来自于苹果授权自营店，本年度公司维修收入和成本同比下降，其中维修业务收入下降 11.15%、毛利率下降了 2.51 个百分点的主要原因：一是毛利率较高的保内维修订单量下降，二是苹果公司自 2023 年 3 月 1 日起调高了部分授权保外维修的服务价格，造成保外维修的部分品类业务量下降，三是公司自二季度开始陆续关闭了 40 家盈利较差的自营维修门店。上述因素共同导致保内及保外维修订单数量和 2022 年相比减少了约 6 万余单，降幅 16.65%。

### 3. 商品销售及增值服务毛利率如下：

时间	业务类型	收入（万元）	成本（万元）	毛利（万元）	毛利率
2023 年	商品销售及增值服务	2,336.91	2,420.39	-83.48	-3.57%
2022 年	商品销售及增值服务	3,038.13	4,063.18	-1,025.05	-33.74%

### 4. 商品销售及增值服务成本构成如下：

成本项目	2023 年	2022 年	变动金额	变动
原材料采购成本（万元）	977.23	1,820.43	-843.20	-46.32%
人工（万元）	738.90	1,216.31	-477.41	-39.25%
租赁物管费（万元）	436.54	839.17	-402.63	-47.98%
装修费（万元）	43.87	94.78	-50.91	-53.71%
折旧、水电费及其他（万元）	223.85	92.49	131.36	142.03%
合计（万元）	2,420.39	4,063.18	-1,642.79	-40.43%

报告期内，公司商品销售及增值服务的毛利率分别为 2023 年的-3.57%和 2022 年的-33.74%。毛利率变化的主要原因为商品销售及增值服务对于间接成本的分摊导致的。

间接成本：公司手机维修业务、商品销售及增值服务业务的间接成本主要包括人工成本、租赁物管费、装修费、水电费和固定资产折旧等，上述成本跟各项业务直接相关、但无法直接确认归属于具体某项业务的营业成本。公司按照类别归集并按照保内维修、保外维修、增值服务的工单量、工时系数的乘积的比例进行分摊。公司分摊至增值服务及其他业务的间接成本分别为 2023 年的 1,443.16 万元和 2022 年的 2,242.75 万元。折旧、水电费及其他的同比增加是因为公司对于经营不善的关闭门店折旧摊销进行了一次性的费用化处理。

不考虑间接成本的分摊，本报告期商品销售采购成本 977.23 万元，随着公司对于商品销售结构进行调整，通过规模化采购降低商品成本，同时增值服务和商品销售可以丰富店内的业务，提高顾客的满意度，带动顾客的消费，因此公司认为该项业务是合理存在和必须的，如果不考虑本年度一次性的折旧摊销费用处理，该项业务已经实现盈利。

### （2）联盟业务

## 1. 联盟业务收入明细如下：

单位：万元

项目	2023 年度	2022 年度	同比变动
联盟收入	54,462.92	13,136.11	314.60%
合计	54,462.92	13,136.11	314.60%

联盟业务收入的增长，主要来源于对联盟商的供应链服务实现的手机配件销售收入的增长。联盟业务收入增长主要是以下两个原因：一是联盟门店数量的增长，公司在 2023 年加大了联盟门店的拓店力度，覆盖了更多的省市，实现了门店数量同比增加 3,742 家。此外，公司通过高效的供应链服务，持续提升订单响应速度和发货率，加快了库存的周转速度。这一举措能够提高运营效率，增强供应链管理能力和进一步提升公司的竞争力。

## 2. 联盟业务毛利率如下：

时间	业务类型	收入（万元）	成本（万元）	毛利（万元）	毛利率
2023 年	联盟业务	54,462.92	51,202.18	3,260.74	5.99%
2022 年	联盟业务	13,136.11	11,473.38	1,662.72	12.66%

报告期内联盟业务毛利率下降，主要有以下原因：一是公司联盟业务为适应部分联盟客户普遍规模较小的特点，承担了部分铺底库存的成本，通过销量大幅增长实现铺底库存的多次周转，以覆盖铺底库存成本；二是部分高毛利额但低毛利率的 SKU 的销售比重增加；三是公司对部分超期库存做主动减值处理。

## (6) 报告期内合并范围是否发生变动

□是 否

## (7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□适用 不适用

## (8) 主要销售客户和主要供应商情况

## 公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	314,541,999.86
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	46.15%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

## 公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户一	158,904,328.53	23.32%
2	客户二	49,713,832.76	7.29%
3	客户三	48,208,643.29	7.07%

4	客户四	34,903,661.31	5.12%
5	客户五	22,811,533.97	3.35%
合计	--	314,541,999.86	46.15%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	673,727,233.81
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	99.96%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	苹果电脑贸易（上海）有限公司	671,278,569.88	99.60%
2	供应商二	2,155,292.98	0.32%
3	供应商三	141,221.93	0.02%
4	供应商四	98,764.02	0.01%
5	供应商五	53,385.00	0.01%
合计	--	673,727,233.81	99.96%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

### 3、费用

单位：元

	2023 年	2022 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	18,102,981.90	17,844,876.83	1.45%	
管理费用	45,580,677.62	43,253,349.82	5.38%	
财务费用	2,586,337.69	3,396,344.08	-23.85%	
研发费用	11,411,515.75	5,501,855.19	107.41%	公司从 2022 年 7 月开始大规模进行 SAAS 等公司重要项目的开发，22 年是半年度的费用，而 2023 年是整年度的费用

### 4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
闪电蜂联盟业务中台与数据中台开发	联盟 SaaS 系统、督导管理系统、供应链管理系统、数据中台	进行中	参见项目目的	增强公司的获单能力、增强联盟伙伴的客户粘性并拓宽他们的销售渠道等

公司研发人员情况

	2023 年	2022 年	变动比例
研发人员数量（人）	19	36	-47.22%
研发人员数量占比	6.88%	5.53%	1.35%

研发人员学历			
本科	17	28	-39.29%
硕士	0	0	0.00%
专科	2	8	-75.00%
研发人员年龄构成			
30岁以下	7	12	-41.67%
30~40岁	9	21	-57.14%
40岁以上	3	3	0.00%

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2023年	2022年	2021年
研发投入金额（元）	13,055,058.22	6,750,560.63	6,292,476.00
研发投入占营业收入比例	1.92%	2.31%	2.02%
研发支出资本化的金额（元）	1,643,542.47	1,248,705.44	0.00
资本化研发支出占研发投入的比例	12.59%	18.50%	0.00%
资本化研发支出占当期净利润的比重	-5.75%	-3.84%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

公司 2023 年底的研发人员数量为 19 人，较去年同期减少了 17 人。这一变动主要是由于两个原因：首先公司基于业务发展重点及技术开发路线，调整了人员部署结构，增加了在大数据及算法、联盟业务相关的人员投入，同时由于自营业务和部分业务开发已经相对成熟稳定，减少了相关人员的投入；二是公司优化了 IT 治理结构，引入了敏捷迭代开发、模块化开发、及 MVP 等模式，极大地提升了研发效率，减少了对人员数量的需求。

公司未来的技术投入计划包括在大数据与算法、营销自动化、供应链升级、及用户服务等方面推出并迭代一系列产品。这些投入将有助于公司进一步提高数字化水平，提升产品和服务质量，增强市场竞争力。

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

经过 2023 年，公司已经完成了一系列数字化建设，包括前端、业务中台和数据中台的建设，并推出了一系列骨干产品，如联盟 SaaS 系统、门店合规运营数字化、联盟督导 APP 和供应链采购、调拨等后台管理系统等，因此将后续的研发迭代进行了费用化处理。

## 5、现金流

单位：元

项目	2023年	2022年	同比增减
----	-------	-------	------

经营活动现金流入小计	714,206,754.17	355,106,266.87	101.12%
经营活动现金流出小计	697,153,475.07	357,067,894.95	95.24%
经营活动产生的现金流量净额	17,053,279.10	-1,961,628.08	969.34%
投资活动现金流入小计	64,736,869.72	229,340,262.62	-71.77%
投资活动现金流出小计	45,254,726.28	265,559,651.52	-82.96%
投资活动产生的现金流量净额	19,482,143.44	-36,219,388.90	153.79%
筹资活动现金流入小计	1,658,112.00	22,080,000.00	-92.49%
筹资活动现金流出小计	27,141,341.78	41,421,524.55	-34.48%
筹资活动产生的现金流量净额	-25,483,229.78	-19,341,524.55	-31.75%
现金及现金等价物净增加额	11,057,502.57	-57,549,185.91	119.21%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

(1) 经营活动产生的现金流量净额同比增加 969.34%，主要由于公司库存周转率、预付款周转率、订单发货时间等影响现金流的主要运营指标改善所致。

(2) 投资活动（使用）/产生的现金流量净额同增加了 153.79%，主要是由于公司在 2023 年期末赎回了私募基金投资所致。

(3) 筹资活动使用的现金流量净额同增加了 31.75%，主要是由于公司 2023 年度偿还了全部短期借款所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

报告期公司的经营活动产生的现金流量净额为 1,705.33 万元，净亏损为 2,856.97 万元，两者差异 4,562.30 万元。差额产生的主要原因：首先，公司 2023 年度确认的资产减值损失为 471.63 万元；其次，公司本报告期关店资产处置报废为 163.90 万元，第三，公司本报告期发生的股份支付费用为 671.99 万元，第四，公司本报告期联盟商数量增长，联盟商质量保证金增长 1,777.17 万元，以上合计 3,084.69 万元。此外，公司使用权资产、无形资产等在本期的摊销金额不影响经营活动产生的现金流量净额，但使得净利润减少 1,156.56 万元。

综上，经营活动产生的现金流量净额与净利润差异较大，主要与公司确认各类资产减值损失、关店资产处置报废、股份支付费用、联盟商质量保证金以及使用权资产、无形资产等摊销不影响经营活动现金流五项原因所致。

## 五、非主营业务情况

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	-2,049,117.18	-6.50%	系公司投资基金赎回导致的亏损所致	否
公允价值变动损益	6,264.23	0.02%		否
资产减值	-4,716,306.66	-14.96%	系公司存货、商誉等资产减值损失	否
营业外收入	1,174,342.31	3.72%	系公司取得的合规、追损等方面的收入	否
营业外支出	2,230,714.01	7.07%	系公司关闭门店提前解约的房租赔偿金、资产报废损失、预付房租损失和违约无法收回的应收款项	否
其他收益	1,038,060.71	3.29%	系公司取得的政府财政补助及附加税等税费减免	否

## 六、资产及负债状况分析

### 1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2023 年末		2023 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	76,896,632.50	47.53%	59,682,523.72	30.76%	16.77%	本报告期公司赎回私募基金、偿还南京银行和厦门银行的短期借款所致
应收账款	4,186,602.16	2.59%	6,965,522.78	3.59%	-1.00%	
存货	14,556,676.37	9.00%	13,806,305.28	7.12%	1.88%	
固定资产	1,330,274.74	0.82%	2,048,005.44	1.06%	-0.24%	
使用权资产	4,980,453.96	3.08%	12,746,136.45	6.57%	-3.49%	本报告期对于闭店门店使用权资产处置以及房租合同陆续到期新签房租协议预付款减少所致
短期借款	0.00	0.00%	19,911,655.12	10.26%	-10.26%	本报告期偿还了全部借款所致
合同负债	5,308,143.20	3.28%	7,870,988.88	4.06%	-0.78%	
租赁负债	2,325,918.04	1.44%	2,167,783.41	1.12%	0.32%	
交易性金融资产	9,389,264.23	5.80%	32,058,044.91	16.52%	-10.72%	本报告期赎回私募基金的交易性金融资产所致
预付账款	7,041,657.60	4.35%	16,937,194.47	8.73%	-4.38%	本报告期公司优化库存结构，加强库存周转管理、订货频率管理、和预付款管理所致
其他应付款	32,370,817.09	20.01%	13,672,814.40	7.05%	12.96%	本报告期联盟业务收到质量保证金增长所致
一年内到期的非流动负债	2,553,119.61	1.58%	8,269,099.55	4.26%	-2.68%	本报告期闭店门店租赁负债处置以及房租合同陆续到期所致

境外资产占比较高



适用 不适用

## 2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资产（不含衍生金融资产）	32,058,044.91	-2,042,852.95	0.00	0.00	54,000,000.00	-74,625,927.73	0.00	9,389,264.23
金融资产小计	32,058,044.91	-2,042,852.95	0.00	0.00	54,000,000.00	-74,625,927.73	0.00	9,389,264.23
上述合计	32,058,044.91	-2,042,852.95	0.00	0.00	54,000,000.00	-74,625,927.73	0.00	9,389,264.23
金融负债	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

其他变动的内容

无

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

## 3、截至报告期末的资产权利受限情况

截止 2023 年 12 月 31 日，本集团持有使用权受到限制的货币资金为人民币 14,317,122.21 元，这些货币资金主要用作供应商保证金等所有权或使用权受到限制。

## 七、投资状况分析

### 1、总体情况

适用 不适用

### 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

### 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

#### 4、金融资产投资

##### (1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

##### (2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

#### 5、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

### 八、重大资产和股权出售

#### 1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

#### 2、出售重大股权情况

适用 不适用

### 九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
上海百华悦邦电子科技有限公司	子公司	从事苹果产品售后服务业务	1,000,000.00	107,322,896.64	-86,399,764.25	136,710,603.73	-2,256,415.44	-5,638,303.00
上海闪电蜂电子商务有限公司	子公司	主要从事联盟业务向联盟商提供手机配件销售等	83,646,100.00	218,180,705.68	92,658,306.35	548,442,093.45	-19,849,562.97	-13,596,339.30

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

主要控股参股公司情况说明

- 1、上海百华悦邦电子科技有限公司主要从事苹果产品售后服务业务。

2、上海闪电蜂电子商务有限公司主要从事联盟业务，向联盟商提供手机配件销售等。

## 十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 十一、公司未来发展的展望

### （一）公司发展战略

#### 1、坚守开创科技服务产业的愿景

把手机服务这个近万亿规模的市场，从一个小散乱的手机维修行业，发展为高效、用户信赖、规模化运营的科技服务产业，既是行业发展的必然方向，也是公司的愿景。实现开创科技服务产业这一愿景，是公司战略的根本出发点。

#### 2、近悦远来的联盟发展战略

公司的联盟业务发展，恪守“近者悦、远者来”的理念。近者悦，就是通过产品、供应链、技术、营销等方面的赋能，使现有的联盟合作伙伴收入和利润增长，现有的合作伙伴对业绩满意，更多的伙伴会越来越认可公司联盟业务的价值，从而加入到公司的联盟网络中。在这个近百万从业者的市场上，联盟业务发展的重点不在于地推、招商会等传统的联盟拓展方式，而在于“俯首甘为孺子牛”，全心全意、扎扎实实服务好已有联盟商，通过为联盟商创造显著的价值，使得闪电蜂价值被更多潜在维修商家认可，形成门店网络发展的“滚雪球”效应。

#### 3、在高度分散的市场中，以供应链、门店网络、和用户运营为支点，持续强化这三个方面的能力

在手机服务这个高度分散的市场中，松散的平台模式不可行，类似麦当劳的严格标准化方式也不可行。公司将聚焦于供应链、门店网络、和用户运营这三个支点，供应链解决手机维修必须的高品质配件问题、门店网络解决对遍布全国 2,000 县市的用户的交付能力问题、用户运营解决获客和复购问题，打通这三方面的能力，同时抓大放小，公司的业务就会持续发展。

#### 4、数字化与技术能力持续建设

数字化技术的发展，为手机服务行业带来的无限的可能性。公司将坚定不移地、持续地投入于数字化和技术能力建设，通过数字化、自动化的运营能力，实现供应链、网络发展与门店赋能、获客与用户运营的高效发展，构建公司的独特竞争能力。

### （二）2024 年经营计划

#### 1、聚焦于销售收入与市场份额的提升

经过五年多的发展与迭代，公司的自营与联盟、线上与线下相结合的业务构想，已经基本得到验证。2024 年，公司将在过去几年运营经验和能力建设的基础上，发力于销售收入和市场份额的增长。

## 2、联盟门店网络拓展

2023 年，公司虽然新增了 3,742 家联盟门店，但相较总量近 100 万的从业者规模，联盟门店数量仍有很大的发展空间。公司将秉持近悦远来的理念，2024 年使得门店数量有较大的增长。

## 3、供应链拓展

一方面依托原厂优势，强化在维修配件供应链中的领先地位，一方面，持续打造品类丰富、质量性能领先的自有品牌周边产品供应链；通过发挥原厂供应链优势，与联盟伙伴共同提升原厂维修的份额，实现公司的可持续发展。

## 4、构建远超行业现有水平的服务能力

公司将构建高效的订单处理系统，加速订单处理速度，通过流程再造、信息化建设等方式，优化订单处理流程，实现订单快速响应、快速下单、快速配送、快速收货。公司将进一步强化 IRP 业务 BI 库存控制系统，合理控制库存水平，并及时补充库存，确保有足够的库存来满足联盟商需求，提高发货效率。公司将加强与顺丰、京东等领先物流公司的合作，优化发货流程，提高发货准确率和速度，以满足联盟客户对快速物流的需求。同时建立完善的售后服务体系，遵循及时响应、质量服务、联盟客户体验等服务原则。设置售后服务热线，24 小时响应联盟客户问题，提供全天候的在线客服服务。

## 5、持续投入于技术开发，通过技术提升效率、降低运营成本、实现个性化客户服务

2023 年，公司已经基本完成了前端、业务中台、和数据中台的建设，并推出了联盟 SaaS 系统、预约到店管理系统、门店数字化运营 APP、联盟督导 APP、管理系统等骨干产品。在此基础上，公司将进一步投入于技术开发，把中台、大数据、与算法结合，持续提升自动化业务流程的比重，并持续推出、深化在联盟运营、用户运营、供应链等方面的产品。

## 6、推动联盟网络用户运营能力

在初步构建了全国 5,100 多家门店网络的基础上，公司将推动联盟运营从 B 端向 C 端运营的升级。主要包括三个方面，一是相关的数字化产品的推出与迭代，二是开发基于闪电蜂联盟网络的、全国统一化的服务产品、三是强化线上的营销能力。

### （三）可能面对的风险

#### 1、长期战略的投入对短期业绩带来影响的风险

公司长期战略的投入包括技术开发、团队发展、营销投入、及员工 ESOP 股权激励等。虽然这些投入可以会长期产生重大的效益，但在短期内也会对公司的财务状况产生影响。

公司的应对举措在于：公司更加注重严谨的预算管理。通过有效地控制成本和资源分配，确保投入的确切金额和时间的规划，并最大限度地减少短期财务风险。此外，在投入技术开发时，公司还注重 MVP（最小可行产品）的形成，先低成本校验最小化模型，再迭代投入以避免瀑布式开发的高投入、低效率。采用敏捷式开发，可以更快地迭代并且在早期就可以纠正问题。最后，公司还将注重在投入产出方面的平衡，并做出正确的决策以确保资金和资源最大化利用。

## 2、部分竞争对手提供以次充好的配件产品的风险

个别竞争企业将质量不合格的、非正品的配件，以低价向市场倾销，对于公司的原厂配件业务，造成一定的风险。公司的应对主要在于几个方面，首先在坚守高品质正品策略的同时，通过高效的供应链服务，持续提升订单响应速度，帮助联盟伙伴实现总收益最大化；其次持续拓展联盟门店数量，并对联盟伙伴提供营销支持；三是通过多产品品类联动的方式，持续提升公司产品组合占联盟门店的份额。

## 3、部分自营门店保修业务量下降的风险

由于新机销量的变化及厂商政策的调整，部分自营门店的保修业务量下降。公司的应对措施在于，一方面通过数字化和运营提效，提升门店在当地市场的份额及顾客到店率，以推动业务量的提升，另一方面，对于盈利状况不佳、低增长潜力的门店，公司会考虑主动关闭。

## 十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2023年05月10日	价值在线 ( <a href="https://www.ir-online.com.cn/">https://www.ir-online.com.cn/</a> )	其他	其他	参与公司2022年网上业绩说明会的投资者	公司2022年度业绩说明	详见公司于巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">www.cninfo.com.cn</a> ）上披露的《300736百邦科技业绩说明会、路演活动等20230510》

## 十三、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案。

是 否

## 第四节 公司治理

### 一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所创业板股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第2号——创业板上市公司规范运作》等法律、法规和中国证监会有关法律法规的要求，不断完善公司法人治理结构，建立健全公司内部管理和控制体系，持续深入开展公司治理活动，促进公司规范运作，提高公司治理水平。

截至报告期末，公司不存在向大股东、实际控制人提供未公开信息等治理非规范情况。公司治理的实际状况符合中国证监会及深圳证券交易所有关上市公司治理的规范性文件的要求。

#### 1、关于股东与股东大会

公司严格按照《公司章程》、《股东大会议事规则》的规定和要求，规范股东大会的召集、召开、表决程序，平等对待所有股东，股东大会依法履行《公司法》、《公司章程》赋予的权利和义务，确保全体股东尤其是中小股东享有平等地位，充分行使自己的权利。公司股东大会提案审议符合程序，股东大会就会议通知列明的议案依次进行审议。

报告期内，公司召开的股东大会由公司董事会召集召开，经见证律师进行现场见证并出具法律意见书。在股东大会上保障各位股东有充分的发言权，确保股东对公司重大事项的知情权、参与权、表决权，使其充分行使股东合法权利。

#### 2、关于公司与控股股东

公司具有独立的业务和自主经营能力，在业务、人员、资产、机构、财务上独立于控股股东，公司董事会、监事会和内部机构独立运作。公司控股股东行为规范，依法行使其权力并承担了相应义务，没有超越股东大会直接或间接干预公司的决策和经营活动，不存在占用公司资金的情况。

公司董事会、监事会和内部管理机构依照《公司法》《公司章程》的规定独立运作。公司的董事、监事均根据《公司法》和《公司章程》的规定选举产生，通过合法程序进行；公司的高级管理人员均由董事会聘任或解聘。公司的高级管理人员不存在在控股股东、实际控制人及其控制的企业担任董事、监事之外的其他职务或领薪的情形。

#### 3、关于董事与董事会

公司严格按照《公司章程》和《董事会议事规则》的要求选举董事和独立董事，公司目前有董事五名，其中独立董事两名，占全体董事的三分之一以上，其中独立董事会计专业和法律专业人士各有一名，董事会成员构成符合法律法规和《公司章程》的要求。公司董事诚信、勤勉地履行职责，亲自出席董事会和股东大会，积极参加由北京证监局及深圳证券交易所组织的相关培训，熟悉有关法律法规，并能够不受影响的独立履行职责。

#### 4、关于监事与监事会

公司严格按照《公司章程》规定的选聘程序选举监事，公司监事会设监事三名，其中职工监事一名，监事会及监事的人数和构成符合法律、法规的要求。公司监事能够严格按照《公司章程》、《监事会议事规则》等的要求，认真履行监事的职责，对公司运营情况、重大事项、关联交易的决策以及董事和高级管理人员履行职责的合法合规性进行有效的监督，积极维护公司及股东的合法权益。

#### 5、关于绩效评价与激励约束机制

公司建立了公正透明的董事、监事和高级管理人员的绩效评价标准和程序，建立了经理人员的薪酬与公司绩效相联系的激励机制，保持了经理人员的稳定性。公司经理人员的任免履行了法定的程序，严格按照有关法律法规和公司章程的规定进行。

#### 6、关于相关利益者

公司能够充分尊重和维护相关利益者的合法权益，积极参与相关利益者沟通交流，努力实现社会、股东、员工和管理层各方利益协调平衡，共同推进公司持续健康的发展。

#### 7、关于信息披露与透明度

公司严格按照《信息披露事务管理制度》，确定了信息披露的基本原则、信息披露义务人和职责、信息披露的内容、信息的提供与收集、信息披露的程序、信息披露方式及保密措施等。公司指定《证券时报》、《上海证券报》和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）为公司信息披露的报纸和网站，公司指定董事会秘书负责信息披露工作、接待投资者的来访和咨询。公平对待所有投资者，真实、准确、完整、及时地进行信息披露，提高公司透明度，保障全体股东的合法权益。

#### 8、内部审计制度

公司董事会下设审计委员会，负责公司审计事项的沟通，监督审查公司内部控制制度的执行情况，审查公司的财务信息等。公司将逐步加强内部审计制度的建立与完善，有效规范经营管理，在控制风险的同时确保经营活动正常开展。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

## 二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司与控股股东实行了人员、资产、财务分开，机构、业务独立，各自独立核算、独立承担责任和风险，公司具有独立完整的业务和自主经营的能力。

### 1. 公司业务独立

公司的主营业务为手机维修服务及手机周边产品销售业务。公司具备独立的业务资质和独立开展业务的能力，拥有独立的经营决策权和实施权，并完全独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业。公司的采购、研发、销售等重要职能完全由自身承担，不存在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业通过保留上述机构损害公司利益的情形。

公司与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业之间不存在同业竞争，不存在显失公平的关联交易。

### 2. 公司人员独立

公司董事、监事及高级管理人员严格按照《公司法》、《证券法》等法律法规和《公司章程》的有关规定选举和聘任产生，不存在控股股东、实际控制人越权作出人事任免决定的情况。公司的总经理、副总经理、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他职务，没有在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业领取薪酬。公司的财务人员没有在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业兼职。公司独立于各股东及其他关联方，公司已建立并独立执行劳动、人事及薪酬管理制度。

### 3. 公司资产独立完整

公司拥有独立的生产经营场所，合法拥有与公司经营有关的采购、研发和销售系统及房产、设备、著作权、商标的所有权或使用权。公司具有独立的采购及产品研发、销售系统，能够独立支配和使用人、财、物等生产要素，顺利组织

和实施经营。公司资产权属清晰、完整，不存在对控股股东、实际控制人及其控制的其他企业的依赖情况，不存在资金或其他资产被控股股东、实际控制人及其控制的其他企业占用而损害公司利益的情况。

#### 4. 公司机构独立

公司根据经营发展的需要，建立了符合公司实际情况的独立、健全的内部管理机构，独立行使管理职权。公司的生产经营和办公场所与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业严格分开，不存在与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业混合经营、合署办公的情形。

#### 5. 公司财务独立

公司设置了独立的财务部门，建立了独立、完整的财务核算体系，能够独立做出财务决策，具有规范的财务会计制度。

公司设立了单独的银行账户，不存在与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业共用银行账户的情况。公司独立进行纳税申报和税收缴纳。公司及其控股子公司均独立建账，并按公司制定的内部会计管理制度对其发生的各类经济业务进行独立核算。公司财务独立，不存在为控股股东、实际控制人及其控制的其他企业提供任何形式的担保，或被控股股东、实际控制人及其控制的其他企业占用资金的情况。

### 三、同业竞争情况

适用 不适用

### 四、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

#### 1、本报告期股东大会情况

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	会议决议
2022 年年度股东大会	年度股东大会	34.06%	2023 年 05 月 15 日	2023 年 05 月 15 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com) 《2022 年年度股东大会决议公告》 (2023-033)
2023 年第一次临时股东大会	临时股东大会	29.06%	2023 年 09 月 13 日	2023 年 09 月 13 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com) 《2023 年第一次临时股东大会决议公告》 (2023-046)
2023 年第二次临时股东大会	临时股东大会	28.07%	2023 年 10 月 17 日	2023 年 10 月 17 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com) 《2023 年第二次临时股东大会决议公告》 (2023-054)

#### 2、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用



## 五、公司具有表决权差异安排

适用 不适用

## 六、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

## 七、董事、监事和高级管理人员情况

### 1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
刘铁峰	男	52	董事长、总经理	现任	2010年09月14日	2025年01月14日	0	0	0	0	0	无
CHEN LI YA	女	52	董事、董事会秘书、财务负责人	现任	2016年03月31日	2025年01月14日	100,800	0	25,200	0	75,600	个人资金需要。
陈进	男	51	董事	现任	2012年08月27日	2025年01月14日	1,710,112	0	427,528	0	1,282,584	个人资金需要。
瞿瑞	男	35	董事	离任	2022年01月14日	2023年04月24日	0	0	0	0	0	无
谢京	男	53	独立董事	现任	2022年01月14日	2025年01月14日	0	0	0	0	0	无
崔伟	男	46	独立董事	离任	2021年05月19日	2023年04月24日	0	0	0	0	0	无
郑瑞志	男	47	独立董事	现任	2018年09月12日	2025年01月14日	0	0	0	0	0	无
贾云莉	女	40	监事会主席	离任	2019年12月27日	2023年05月15日	0	0	0	0	0	无
李英	女	44	监事会主席	现任	2021年09月14日	2025年01月14日	0	0	0	0	0	无
王静	女	42	职工代表监事	离任	2021年09月14日	2023年12月01日	1,400	0	350	0	1,050	个人资金需要。
康鹏飞	男	35	监事	现任	2023年05月15日	2025年01月14日	0	0	0	0	0	无
常坤	男	30	职工代表监事	现任	2023年12月01日	2025年01月14日	0	0	0	0	0	无

李岩	男	47	副总经理	现任	2018年 01月26 日	2025年 01月14 日	33,750	0	8,438	0	25,312	个人资 金需 要。
合计	--	--	--	--	--	--	1,846,062	0	461,516	0	1,384,546	--

报告期是否存在任期内董事、监事离任和高级管理人员解聘的情况

是 否

公司董事瞿瑞，原定任期 2022 年 1 月 14 日至 2025 年 1 月 14 日，由于个人原因于 2023 年 4 月 24 日辞去董事职务，具体内容详见同日在巨潮资讯网披露的《关于董事及独立董事辞职的公告》（公告编号:2023-028）；

公司独立董事崔伟，原定任期 2022 年 1 月 14 日至 2025 年 1 月 14 日，由于个人原因于 2023 年 4 月 24 日辞去独立董事职务，具体内容详见同日在巨潮资讯网披露的《关于董事及独立董事辞职的公告》（公告编号:2023-028）；

公司监事会主席贾云莉，原定任期 2022 年 1 月 14 日至 2025 年 1 月 14 日，由于个人原因于 2023 年 5 月 15 日辞去监事会主席职务；

公司职工代表监事王静，原定任期 2021 年 9 月 14 日至 2025 年 1 月 14 日，由于个人原因于 2023 年 12 月 1 日辞去职工代表监事职务，具体内容详见同日在巨潮资讯网披露的《关于变更职工代表监事的公告》（公告编号:2023-070）。

公司董事、监事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
瞿瑞	董事	离任	2023年04月24日	个人原因离任
崔伟	独立董事	离任	2023年04月24日	个人原因离任
贾云莉	监事会主席	离任	2023年05月15日	个人原因离任
王静	职工代表监事	离任	2023年12月01日	个人原因离任
康鹏飞	监事	被选举	2023年05月15日	股东大会选举
常坤	职工代表监事	被选举	2023年12月01日	职工代表大会选举

## 2、任职情况

公司现任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

### （1）董事任职情况

刘铁峰：男，1972 年 9 月出生，北京大学光华管理学院工商管理硕士学位、哈佛商学院企业家项目（Owner/President Management Program）毕业。先后在北京市人民政府外事办公室、荷兰托克公司、美国迪尔公司、诺基亚（中国）投资有限公司、三星电子（中国）有限公司、北京金环天朗通讯科技有限公司、杭州华飞通讯科技有限公司任职；2007 年 11 月至 2010 年 8 月任公司总经理；2010 年 9 月至今任公司董事长兼总经理。

陈进：男，1973 年 12 月出生，本科学历。先后在 D&A 贸易投资顾问有限公司、戴尔（中国）有限公司、苹果电脑贸易（上海）有限公司任职；2012 年 9 月至今任公司董事。

CHENLIYA：女，1972 年 11 月出生，加拿大国籍，硕士学历。先后在普华永道会计师事务所、康龙化成（北京）新药技术有限公司、中华水电公司任职。2016 年 3 月至今任公司财务负责人兼董事会秘书，2018 年 9 月至今任公司董事。

谢京：男，1971 年 2 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，民革党员，首都经济贸易大学会计学研究生，中国注册会计师，国际注册内部审计师。曾任职于深圳华强实业股份有限公司、利安达会计师事务所、信永中和会计师事务所、中磊会计师事务所、国富浩华会计师事务所。现就职于大信会计师事务所（特殊普通合伙），任合伙人。担任民革海淀科技金融经济专委会专家委员。2022 年 1 月至今任公司独立董事。

郑瑞志：男，1977年4月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学位，清华大学民商法专业。2003年至2006年，就职于民政部，担任科员职务。2006年至2008年，就职于北京市众天律师事务所，担任实习律师、律师职务。2008年至2020年，就职于北京市时代九和律师事务所，任高级合伙人。2020年8月至今，任北京瑞强律师事务所主任。兼任，北京科锐配电自动化股份有限公司（上市），独立董事，2022年4月任职。2018年9月至今任公司独立董事。

### （2）监事任职情况

李英：女，1980年5月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，财务会计专业。2004年至2011年，就职于北京西单太平洋百货公司。2012年至今，就职于北京百华悦邦科技股份有限公司董事会办公室。2021年9月至今任公司监事。

康鹏飞：男，1988年11月出生，中国国籍，无境外永久居留权，社区管理专业，专科学历。2011年加入北京百华悦邦科技股份有限公司中台技术支持部门至今，现任培训师职务。2023年5月至今任公司监事。

常坤：男，1993年10月出生，中国国籍，无境外永久居留权，高中学历。2016年10月加入北京百华悦邦科技股份有限公司，在西单门店担任库房主管；2018年10月担任公司京津区域库房主管；2020年4月至今，在公司总部担任KSC主管。2023年12月至今任公司职工代表监事。

### （3）高级管理人员任职情况

刘铁峰：总经理（简历见前述董事介绍）

CHEN LI YA：董事会秘书、财务负责人（简历见前述董事介绍）

李岩：男，1977年10月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。2000年9月至2011年7月在联想（北京）有限公司任经理；2011年7月至今任苹果业务负责人，2012年9月至2014年1月任公司监事，2014年1月至2018年9月任公司董事，2018年1月至今任公司副总经理。

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
刘铁峰	北京达安世纪投资管理有限公司	执行董事	2020年10月23日		否
刘铁峰	北京悦华众城投资管理中心（有限合伙）	执行事务合伙人委派代表	2011年11月29日		否
在股东单位任职情况的说明	无				

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
刘铁峰	DAAN Investment Company Limited	董事	2015年01月29日		否
陈进	北京淡海科技有限公司	执行董事、经理	2015年05月07日		否
谢京	大信会计师事务所（特殊普通合伙）	合伙人	2013年06月01日		是
谢京	宁强旭日天然气综合开发有限公司	监事	2020年05月08日		否
郑瑞志	北京瑞强律师事务所	主任	2022年08月01日		是

	所				
郑瑞志	北京科锐配电自动化股份有限公司	独立董事	2022年04月01日		是
郑瑞志	科迈化工股份有限公司	独立董事	2017年04月01日	2023年08月24日	是
郑瑞志	福建汇川物联网技术科技股份有限公司	独立董事	2022年04月01日	2023年09月19日	是
在其他单位任职情况的说明	无				

公司现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

### 3、董事、监事、高级管理人员报酬情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

#### 1、决策程序及依据

根据《公司章程》、《股东大会议事规则》、《薪酬考核委员会工作细则》等相关规定，公司董事、监事的报酬由公司股东大会决定，公司高级管理人员的报酬由公司董事会决定。薪酬与考核委员会研究和审查董事、高级管理人员的薪酬政策与方案。

#### 2、董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况

公司独立董事的董事津贴按月支付，其他人员依据公司盈利水平及董事、监事、高级管理人员的分工及履职情况确定。

报告期内，公司董事、监事和高管人员报酬支付总额为 248.41 万元。

公司报告期内董事、监事和高级管理人员报酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
刘铁峰	男	52	董事长、总经理	现任	75.27	否
CHEN LI YA	女	52	董事、董事会秘书、财务负责人	现任	87.27	否
陈进	男	51	董事	现任	0	否
瞿瑞	男	35	董事	离任	0	否
谢京	男	53	独立董事	现任	8.4	否
崔伟	男	46	独立董事	离任	2.67	否
郑瑞志	男	47	独立董事	现任	8.4	否
贾云莉	女	40	监事会主席	离任	5.18	否
李英	女	44	监事会主席	现任	13.54	否
王静	女	42	职工代表监事	离任	7.86	否
康鹏飞	男	35	监事	现任	6.13	否
常坤	男	30	职工代表监事	现任	0.77	否
李岩	男	47	副总经理	现任	32.92	否
合计	--	--	--	--	248.41	--

其他情况说明

□适用 □不适用

## 八、报告期内董事履行职责的情况

### 1、本报告期董事会情况

会议届次	召开日期	披露日期	会议决议
第四届董事会第九次会议	2023 年 04 月 21 日	2023 年 04 月 24 日	详见巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn):《第四届董事会第九次会议决议公告》(公告编号: 2023-016)
第四届董事会第十次会议	2023 年 04 月 28 日	2023 年 04 月 28 日	详见巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn):《第四届董事会第十次会议决议公告》(公告编号: 2023-029)
第四届董事会第十一次会议	2023 年 05 月 08 日	2023 年 05 月 08 日	详见巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn):《第四届董事会第十一次会议决议公告》(公告编号: 2023-031)
第四届董事会第十二次会议	2023 年 08 月 28 日	2023 年 08 月 29 日	详见巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn):《第四届董事会第十二次会议决议公告》(公告编号: 2023-039)
第四届董事会第十三次会议	2023 年 09 月 26 日	2023 年 09 月 27 日	详见巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn):《第四届董事会第十三次会议决议公告》(公告编号: 2023-047)
第四届董事会第十四次会议	2023 年 10 月 18 日	2023 年 10 月 18 日	详见巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn):《第四届董事会第十四次会议决议公告》(公告编号: 2023-056)
第四届董事会第十五次会议	2023 年 10 月 25 日	2023 年 10 月 26 日	详见巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn):《第四届董事会第十五次会议决议公告》(公告编号: 2023-062)
第四届董事会第十六次会议	2023 年 11 月 23 日	2023 年 11 月 23 日	详见巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn):《第四届董事会第十六次会议决议公告》(公告编号: 2023-064)

### 2、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会	出席股东大会次数

						议	
刘铁峰	8	8	0	0	0	否	3
CHEN LI YA	8	8	0	0	0	否	3
陈进	8	0	8	0	0	否	3
瞿瑞	1	0	1	0	0	否	0
崔伟	1	0	1	0	0	否	0
谢京	8	0	8	0	0	否	3
郑瑞志	8	0	8	0	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会的说明

无

### 3、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

### 4、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

公司董事严格按照有关法律、法规和《公司章程》的规定，关注公司经营，恪尽职守、勤勉尽责，能够主动关注公司经营信息、财务状况、重大事项等，对提交董事会审议的各项议案，均能深入讨论，各抒己见，为公司的经营发展建言献策，作出决策时充分考虑中小股东的利益和诉求，切实增强了董事会决策的科学性，推动公司经营各项工作的持续、稳定、健康发展。

## 九、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
董事会审计委员会	谢京、崔伟、陈进	2	2023年04月21日	1. 审议通过了《2022年年度报告》及《2022年年度报告摘要》； 2. 审议通过了《2022年度财务决算报告》； 3. 审议通过了2022年度利润分配预案； 4. 审议通过了关于2022年度日常关联交易情况说明的议案； 5. 审议通过了《2022年度内部控制自我评价报告》； 6. 审议通过了关于使用部分闲置自有资金进行证券投资的议案； 7. 审议通过了关于使用部分			

				<p>闲置自有资金进行现金管理的议案；</p> <p>8. 审议通过了关于续聘会计师事务所的议案；</p> <p>9. 审议通过了关于未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的议案；</p> <p>10. 审议通过了关于《2023年第一季度报告全文》的议案。</p>			
董事会审计委员会	谢京、郑瑞志、陈进	2	2023年08月28日	1.审议通过了《2023年半年度报告》及其摘要的议案			
董事会薪酬与考核委员会	谢京、崔伟、CHEN LI YA	3	2023年04月21日	<p>1. 审议通过了关于确认公司董事薪酬的议案；</p> <p>2. 审议通过了关于确认公司高级管理人员薪酬的议案。</p>		对董事、监事、高级管理人员工作绩效进行评估和考核、审核薪酬。	
董事会薪酬与考核委员会	谢京、郑瑞志、CHEN LI YA	3	2023年08月28日	1. 审议通过了关于向2022年限制性股票激励计划激励对象授予预留限制性股票的议案。			
董事会薪酬与考核委员会	谢京、郑瑞志、CHEN LI YA	3	2023年09月26日	<p>1. 审议通过了关于《北京百华悦邦科技股份有限公司2023年限制性股票激励计划（草案）》及其摘要的议案；</p> <p>2. 审议通过了关于《北京百华悦邦科技股份有限公司2023年限制性股票激励计划实施考核管理办法》的议案；</p> <p>3. 审议通过了关于激励对象陈立娅女士参与股权激励计划累计获授公司股份数量超过公司总股本的1%的议案；</p> <p>4. 审议通过了关于提请股东大会授权董事会办理公司2023年限制性股票激励计划相关事宜的议案。</p>			
董事会战略委员会	刘铁峰、陈进、CHEN LI YA	1	2023年04月21日	<p>1. 审议通过了关于使用部分闲置自有资金进行证券投资的议案；</p> <p>2. 审议通过了关于使用部分闲置自有资金进行现金管理的议案；</p>			

## 十、监事会工作情况

监事会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

□是 否

监事会对报告期内的监督事项无异议。

## 十一、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	79
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	197
报告期末在职员工的数量合计（人）	276
当期领取薪酬员工总人数（人）	300
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
销售人员	34
技术人员	19
财务人员	17
行政人员	70
服务顾问	101
门店负责人员	35
合计	276
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	4
本科	71
专科及以下	201
合计	276

门店员工的减少与公司主动关闭和部分业务调整相关，报告期内，门店员工人数减少 340 人。

总部人员减少 35 人的原因如下：

1. 随着直营门店人员的减少，相应支持岗位的职能工作人员也随之减少。

2. 公司对业务系统和财务系统进行了持续优化，通过电子化核对等方式替代了大量重复性的人工核对工作，从而减少了从事基础性工作的员工数量。此外，财务人员数量的减少也得益于 SSC 财务共享中心的迁移和资源配置的优化，提高了工作效率。

3. 公司通过技术开发，提高了一些职能部门的自动化比例，减少了对人员数量的需求；

4. 公司调整了部分管理和职能部门的流程设计，对流程相似岗位进行合并，进一步减少了相关员工数量。

这些措施有助于公司优化资源配置，提高工作效率，从而实现可持续发展。

### 2、薪酬政策

公司秉承为岗位付薪、为业绩付薪、为能力付薪的薪酬理念，以价值创造为激励导向，薪酬分配向业绩、能力优秀的员工倾斜，确保薪酬资源能够有效吸引、激励和保留关键人才。



公司为员工提供包括基本工资、业绩奖金、津补贴、外派奖金及福利、股权激励等薪酬政策，通过短期激励结合长期激励，激励为公司发展做出贡献的优秀员工。公司薪酬向奋斗者倾斜，对于高绩效员工不但在业绩奖金上获得高回报，同时会获得职级晋升，激励员工追求更高的业绩，激发员工追求职业晋升。

### 3、培训计划

为实现公司与员工共同成长，搭建适应公司快速发展的梯队，打造学习型组织，公司培训计划既有长期系统学习，又有业务实战锻炼。

(1) 新员工培养：通过新员工入职培训，传递企业价值观和核心理念，并塑造员工行为，使新员工迅速适应企业环境并与其他团队成员展开良性互动。试用期内实行师傅带徒弟制，做到新员工有人帮扶，同时实现人才复制，最佳操作方式得到提炼及传承。

(2) 基层员工培养：专业技能培训、通用技能培训，提高专业知识和专业技能，增强个人能力提高工作效率，不断提升基层员工的业务水平和操作技能，利用各种办公软件的使用培训学习、专业知识的培训学习，实现高效工作。2023年度，公司员工参加技能培训 116 人，累积超 16,842.70 课时。

(3) 管理者培养：对高管人员进行培训，提升经营理念，开阔思路，增强决策潜力，战略开拓潜力和现代经营管理潜力。对中层管理人员进行培训，提高管理者的综合素质，完善知识结构，增强综合管理潜力，创新潜力和执行潜力。

“百邦学院”在操作层面，利用线上直播录播、微课、短视频等多种多媒体媒介，讲解操作技能技巧，利用丰富的学习资源，帮助员工提升操作技能，进一步完善了移动学习平台。之后将复制多媒体媒介传播知识的成功经验，搭建一个集知识分享、经典案例分析、优秀操作技能分解等多媒体学习平台，形成碎片化的知识获取体系，最终构建一个学习型组织。

### 4、劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数（小时）	7,475
劳务外包支付的报酬总额（元）	274,029.93

## 十二、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

报告期内，公司严格按照相关利润分配政策和审议程序实施利润分配方案，分红标准及比例明确、清晰，相关的决策程序和机制完备。

公司于 2023 年 4 月 21 日召开了第四届董事会第九次会议、第四届监事会第九次会议，以及 2023 年 5 月 15 日召开了 2022 年年度股东大会，审议通过了《2022 年度利润分配方案》。2022 年度利润分配方案为：根据《上市公司监管指引第 3 号——上市公司现金分红》和《公司章程》的有关规定，结合公司发展与未来资金需求，公司董事会决定 2022 年度不派发现金红利，不送红股，不以资本公积金转增股本。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是

独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	经安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）审计确认，2023 年归属于母公司股东的净亏损为 2,856.97 万元，截至 2023 年 12 月 31 日，母公司未弥补亏损为 6,611.48 万元。
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

是 否 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

分配预案的股本基数（股）	130,065,904
现金分红金额（元）（含税）	0.00
本次现金分红情况	
其他	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
公司董事会提出 2023 年度利润分配方案为：经安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）审计确认，2023 年母公司归属于上市公司股东的净亏损为 2,856.97 万元，截至 2023 年 12 月 31 日，母公司未弥补亏损为 6,611.48 万元。根据《上市公司监管指引第 3 号——上市公司现金分红》和《公司章程》的有关规定，结合公司发展与未来资金需求，公司董事会决定 2023 年度不派发现金红利，不送红股，不以资本公积金转增股本。	

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

### 十三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

#### 1、股权激励

##### （一）2022 年限制性股票激励计划

1、2022 年 8 月 26 日，公司召开第四届董事会第六次会议和第四届监事会第六次会议，审议通过了《关于〈北京百华悦邦科技股份有限公司 2022 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于〈北京百华悦邦科技股份有限公司 2022 年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理公司 2022 年限制性股票激励计划相关事宜的议案》等议案，公司独立董事就本次股权激励计划是否有利于公司的持续发展及是否存在损害公司及全体股东利益的情形发表了独立意见。

2、2022 年 8 月 29 日至 2022 年 9 月 7 日，公司对首次授予激励对象名单在公司内部进行了公示。在公示期内，1 名拟激励对象离职，不再符合公司本次激励计划激励对象的条件。除此之外，公司监事会未收到与本激励计划拟激励对象有关的任何异议。2022 年 9 月 8 日，公司披露了《监事会关于公司 2022 年限制性股票激励计划激励对象名单的核查意见及公示情况说明》。

3、2022 年 9 月 14 日，公司 2022 年第二次临时股东大会审议并通过了《关于〈北京百华悦邦科技股份有限公司 2022 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于〈北京百华悦邦科技股份有限公司 2022 年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理公司 2022 年限制性股票激励计划相关事宜的议案》，并披露了《关于 2022 年限制性股票激励计划内幕信息知情人买卖公司股票情况的自查报告》。公司实施 2022

年限制性股票激励计划获得批准，董事会被授权确定授予日、在激励对象符合条件时向激励对象授予限制性股票，并办理授予所必需的全部事宜。

4、2022 年 9 月 15 日，公司第四届董事会第七次会议和第四届监事会第七次会议审议通过了《关于调整 2022 年限制性股票激励计划首次授予激励对象名单及授予数量的议案》《关于向 2022 年限制性股票激励计划激励对象首次授予限制性股票的议案》，公司独立董事对此发表了独立意见，认为授予条件已经成就，激励对象主体资格合法、有效，确定的授予日符合相关规定。监事会对授予日的激励对象名单进行核实并发表了核查意见。

5、2023 年 8 月 28 日，公司第四届董事会第十二次会议和第四届监事会第十次会议审议通过了《关于向 2022 年限制性股票激励计划激励对象授予预留限制性股票的议案》，公司独立董事对此发表了独立意见，认为授予条件已经成就，激励对象主体资格合法、有效，确定的授予日符合相关规定。监事会对授予日的激励对象名单进行核实并发表了核查意见。

6、2023 年 11 月 23 日，公司第四届董事会第十六次会议和第四届监事会第十四次会议审议通过了《关于作废 2022 年限制性股票激励计划部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》《关于公司 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属期符合归属条件的议案》。

7、2023 年 12 月 14 日，公司披露了《关于 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属期第一批归属结果暨股份上市的公告》。公司完成了本次激励计划首次授予部分第一个归属期第一批次的登记工作，实际向 14 名激励对象授予限制性股票 30.48 万股，上市流通日期为 2023 年 12 月 13 日。

## （二）2023 年限制性股票激励计划

1、2023 年 9 月 26 日，公司召开第四届董事会第十三次会议，审议通过了《关于〈北京百华悦邦科技股份有限公司 2023 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于〈北京百华悦邦科技股份有限公司 2023 年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理公司 2023 年限制性股票激励计划相关事宜的议案》等议案，公司独立董事就本次股权激励计划是否有利于公司的持续发展及是否存在损害公司及全体股东利益的情形发表了独立意见。公司监事会对本次激励计划的相关事项进行核实并出具了相关核查意见，律师、独立财务顾问出具了相应报告。具体内容详见公司于 2023 年 9 月 27 日在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn/>）上披露的《北京百华悦邦科技股份有限公司 2023 年限制性股票激励计划（草案）》等相关公告。

2、2023 年 9 月 28 日至 2023 年 10 月 8 日，公司对首次授予激励对象名单在公司内部进行了公示。公示期内，公司监事会未收到与本激励计划拟激励对象有关的任何异议。具体内容详见公司于 2023 年 10 月 9 日在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn/>）上披露的《监事会关于公司 2023 年限制性股票激励计划激励对象名单的核查意见及公示情况说明》。

3、2023 年 10 月 17 日，公司召开 2023 年第二次临时股东大会审议并通过了《关于〈公司 2023 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》、《关于〈公司 2023 年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》、《关于提请股东大会授权董事会办理公司 2023 年限制性股票激励计划有关事项的议案》等。公司实施 2023 年限制性股票激励计划获得批准，董事会被授权确定授予日、在激励对象符合条件时向激励对象授予限制性股票，并办理授予所必需的全部事宜。

4、2023 年 10 月 18 日，公司第四届董事会第十四次会议和第四届监事会第十二次会议审议通过了《关于向 2023 年限制性股票激励计划激励对象首次授予限制性股票的议案》，公司独立董事对此发表了独立意见，认为授予条件已经成就，激励对象主体资格合法、有效，确定的授予日符合相关规定。监事会对授予日的激励对象名单进行核实并发表了核查意见。具体内容详见公司于 2023 年 10 月 18 日在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn/>）上披露的《关于向 2023 年限制性股票激励计划激励对象首次授予限制性股票的公告》等相关公告。

董事、高级管理人员获得的股权激励

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数行权价格（元/股）	期末持有股票期权数量	报告期末市价（元/股）	期初持有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格（元/股）	期末持有限制性股票数量
CHEN LI YA	董事、董事会秘书、财务负责人	0	0	0	0	0	0	12.77	0	0	650,000	12.84	0
合计	--	0	0	0	0	--	0	--	0	0	650,000	--	0

#### 高级管理人员的考评机制及激励情况

公司制定了较为合理的董事、监事及高级管理人员薪酬机制，公司董事会下设提名与薪酬委员会作为公司董事、监事和高级管理人员的薪酬考核管理机构，负责制订董事、监事和高级管理人员的薪酬标准与方案，审查其履行职责情况并进行年度考评。报告期内，公司高级管理人员严格按照《公司法》、《公司章程》及有关法律法規认真履行职责，积极落实公司股东大会和董事会相关决议，较好地完成了本年度的各项任务。

## 2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

## 3、其他员工激励措施

适用 不适用

# 十四、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

## 1、内部控制建设及实施情况

(1) 进一步完善内控制度建设，强化内部审计监督。梳理完善董事会审计委员会及内部审计部门的职能职责，强化在董事会领导下行使监督权，加强内审部门对公司内部控制制度执行情况的监督力度，提高内部审计工作的深度和广度。一方面，加强内审部门对公司内部控制制度执行情况的监督力度，提高内部审计工作的深度和广度；另一方面，为防止资金占用情况的发生，内审部门将密切关注公司大额资金往来的情况，对相关业务部门大额资金使用进行动态跟踪，发现疑似关联方资金往来事项及时向董事会审计委员会汇报，并督促各部门严格按照相关规定履行审议、披露程序。

(2) 强化董事会及关键岗位的内控意识和责任，充分认识内控在改善企业管理、增强风险控制、帮助企业高质量发展中的重要性，明确具体责任人，发挥表率作用。

(3) 加强内部控制培训及学习。公司及时组织董事、监事及高级管理人员参加监管合规学习，提高管理层的公司治理水平。有针对性地开展面向中层管理人员、普通员工的合规培训，以提高风险防范意识，强化合规经营意识，确保内部控制制度得到有效执行，切实提升公司规范运作水平，促进公司健康可持续发展。

## 2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

□是 否

## 十五、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

## 十六、内部控制评价报告或内部控制审计报告

### 1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2024 年 04 月 19 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网 <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>1、出现以下情形的（包括但不限于），应认定为财务报告内部控制“重大缺陷”：（1）公司内部控制无效；（2）公司董事、监事和高级管理人员舞弊并给公司造成重大损失和不利影响；（3）发现当期财务报告存在重大错报，但公司内部控制未能识别该错报；（4）已经发现并报告给董事会和经理层的重大缺陷在合理的时间内未加以改正；（5）公司审计委员会和内部审计机构对内部控制的监督无效。</p> <p>2、出现以下情形的（包括但不限于），应认定为财务报告内部控制“重要缺陷”：（1）未依照公认会计准则选择和应用会计政策；（2）未建立反舞弊程序和控制措施；（3）对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立或实施相应的控制机制，且没有相应的补偿性控制；（4）对于编制期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、准确的目标；（5）内部控制重要缺陷或一般缺陷未得到整改。</p> <p>3、一般缺陷：不构成重大缺陷或重要缺陷的其他内部控制缺陷。</p>	<p>1、出现以下情形的（包括但不限于），应认定为非财务报告内部控制“重大缺陷”：（1）公司决策程序不科学，导致重大决策失误，给公司造成重大财产损失；（2）违反相关法规、公司章程或标准操作程序，且对公司定期报告披露造成重大负面影响；（3）出现重大安全生产、环保、产品（服务）事故；（4）重要业务缺乏制度控制或制度系统性失效，造成按上述定量标准认定的重大损失；（5）其他对公司负面影响重大的情形。</p> <p>2、出现以下情形的（包括但不限于），应认定为非财务报告内部控制“重要缺陷”：（1）公司决策程序不科学，导致出现一般失误；（2）违反公司章程或标准操作程序，形成损失；（3）出现较大安全生产、环保、产品（服务）事故；（4）重要业务制度或系统存在缺陷；（5）内部控制重要或一般缺陷未得到整改。</p> <p>3、一般缺陷：不构成重大缺陷或重要缺陷的其他内部控制缺陷。</p>
定量标准	<p>1、重大缺陷：如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致财务报告错报金额达到或超过合并财务报表利润总额的 10%，则认定为重大缺陷。</p> <p>2、重要缺陷：如果该缺陷单独或连同</p>	<p>1、重大缺陷：直接或潜在负面影响或造成直接财产损失达到或超过合并财务报表利润总额的 10%，则认定为重大缺陷。</p> <p>2、重要缺陷：直接或潜在负面影响或</p>

	其他缺陷可能导致财务报告错报金额大于或等于合并财务报表利润总额的 5%，但小于 10%，则认定为重要缺陷。 3、一般缺陷：如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致财务报告错报金额小于合并财务报表利润总额的 5%，则认定为一般缺陷。	造成直接财产损失达到或超过合并财务报表利润总额的 5%，但小于 10%，则认定为重要缺陷。 3、直接或潜在负面影响或造成直接财产损失小于合并财务报表利润总额的 5%，则认定为一般缺陷。
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

## 2、内部控制审计报告或鉴证报告

不适用

## 十七、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

## 第五节 环境和社会责任

### 一、重大环保问题

上市公司及其子公司是否属于环境保护部门公布的重点排污单位

是 否

报告期内因环境问题受到行政处罚的情况

公司或子公司名称	处罚原因	违规情形	处罚结果	对上市公司生产经营的影响	公司的整改措施
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

参照重点排污单位披露的其他环境信息

无。

在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

适用 不适用

未披露其他环境信息的原因

上市公司及其子公司不属于环境保护部门公布的重点排污单位。

### 二、社会责任情况

#### （一）股东和债权人权益保护

公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市规则》、《上市公司投资者关系管理指引》等法律法规、部门规章、规范性文件和《公司章程》等规定，完善公司治理、规范运作，提高上市公司质量，切实保护股东和债权人特别是中小投资者的合法权益。严格按照合规性原则、主动性原则、平等性原则、诚实守信原则，增进股东和债权人对公司的理解和认同，形成尊重投资者、敬畏投资者和回报投资者的企业文化。

报告期内，依法召开股东大会，公司董事、监事、高级管理人员列席会议，采用现场投票与网络投票相结合的方式扩大股东参与股东大会的比例；保障股东知情权、参与权，确保股东投资回报；通过网上业绩说明会、投资者电话热线、电子邮箱和投资者关系互动平台、接待投资者现场调研等多种方式，积极主动地开展沟通、交流，严格履行信息披露义务，真实、准确、完整、及时、公平地向所有投资者披露信息。同时，公司财务状况稳健，资金、资产安全可靠，不存在大股东及关联方资金占用情形，亦不存在对外担保事项，切实维护广大股东及债权人合法权益。

#### （二）职工权益保护

公司秉持“以客户为中心、以奋斗在为本，追求卓越、学习创新、团队协作、开放共赢”的核心价值观，紧抓以人为本的用人理念，严格执行国家各项法律法规，建立起极富市场竞争力的薪酬、福利保障体系，打造了一支高效率、高标准、高待遇的人才队伍。报告期内，员工劳动合同签订率 100%、五险一金缴纳率 100%，积极实施短期薪酬与中长期股权、精神与物质、晋升与嘉奖相结合的多种有效激励措施，真正让能干事者有平台、干成事者有回报。

报告期内，公司实施了“2023 年限制性股票激励计划”等系列工作，激励效果显著，实现了公司长远发展与团队利益的高度一致。

公司十分注重人才战略的实施。关注员工的职业发展，为员工提供各种职业技能培训，包括新员工入职培训、专业技能培训等，推进公司全员学习，不断提高员工的业务能力和文化素质，使员工与公司共同进步。同时，积极在文体活动、人文关怀等方面为员工营造良好的氛围。在端午节、中秋节、春节等传统佳节，积极组织各类抽奖、趣味活动，发放各类福利礼品，提升员工的幸福感和归属感。

### （三）供应商、客户和消费者权益保护

公司秉持“开创科技服务产业，让科技更生活”愿景和使命，在深入了解行业长期发展方向和产品应用需求的基础上，特别注重与上游供应商、下游客户的战略共赢，形成了资源共享、优势互补、协同聚合的供应链合作机制。公司通过自身规范运作积极带动供应商的规范合作，引导上下游合作伙伴、经营决策者理解社会责任的重要性。公司致力于为客户提供优质的产品和服务，建立良好的客户沟通合作机制，以客户需求为出发点，为客户创造价值，与客户共同成长，全力保障客户的权益。公司努力营造公平、健康的商业环境，建立了包括廉洁管理制度及反商业贿赂承诺等多项内部控制制度，严格遵守相关反商业贿赂和不正当竞争等法律法规，增强法制观念及合规意识。

## 三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

公司报告年度暂未开展精准扶贫工作。



## 第六节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### 1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	不适用					
资产重组时所作承诺	不适用					
首次公开发行或再融资时所作承诺	达安世纪;悦华众城	股份减持承诺	对于公司首次公开发行股票前所持的公司股票,在股票锁定期满后,将通过在二级市场集中竞价交易、大宗交易等深圳证券交易所认可的合法方式按照届时的市场价格或大宗交易确定的价格进行减持。所持股票在锁定期满后两年内每年减持不超过百分之二十。并将提前五个交易日向发行人提交减持原因、减持数量、未来减持计划、减持对发行人治理结构及持续经营影响的说明,由发行人在减持前三个交易日予以公告,并将按照《公司法》、《证券法》、中国证券监督管理委员会及深圳证券交易所相关规定办理。	2018年01月09日	2021年1月9日至2023年1月9日	已履行完毕
首次公开发行或再融资时所作承诺	百邦科技	股份回购承诺	(1) 本次公开发行的招股说明书若有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的,发行人及控股股东将依法回购全部新股,且控股股东将购回已转让的原限售股份。证券主管部门或司法机关认定公司招股说明书存在本款前述违法违规情形之日起的十个交易日内,公司将公告回购新股的回购计划,包括回购股份数量、价格区间、完成时间等信息,股份回购计划需经公司股东大会批准。公司在股份回购义务触发之日起三个月(以下简称"回购期")内以市场价格完成回购;期间公司如有派息、送股、资本公积金转增股本、配股等除权除息事项,回购底价相应进行调整。如本公司未能履行上述股份回购义务,则由控股股东达安世纪、悦华众城履行上述义务。除非交易对方在回购期内不接受要约,否则控股股东将购回已转让的全部股	2018年01月09日	长期	正常履行中

			份。(2) 本次公开发行的招股说明书若有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏, 致使投资者在证券交易中遭受损失的, 将依法赔偿投资者损失。具体的赔偿标准、赔偿主体范围、赔偿金额等细节内容待上述情形实际发生时, 依据最终依法确定的赔偿方案为准。”			
首次公开发行或再融资时所作承诺	刘铁峰; 达安世纪; 悦华众城	股份回购承诺	<p>(1) 本次公开发行的招股说明书若有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏, 对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的, 发行人及控股股东将依法回购全部新股, 且控股股东将购回已转让的原限售股份。证券主管部门或司法机关认定公司招股说明书存在本承诺前述违法违规情形之日起的十个交易日内, 公司将公告回购新股的回购计划, 包括回购股份数量、价格区间、完成时间等信息, 股份回购计划需经公司股东大会批准。公司在股份回购义务触发之日起三个月 (以下简称“回购期”) 内以市场价格完成回购; 期间公司如有派息、送股、资本公积金转增股本、配股等除权除息事项, 回购底价相应进行调整。如本公司未能履行上述股份回购义务, 则由控股股东达安世纪、悦华众城、实际控制人刘铁峰履行上述义务。除非交易对方在回购期内不接受要约, 否则控股股东达安世纪、悦华众城、实际控制人刘铁峰将购回已转让的全部股份。</p> <p>(2) 本次公开发行的招股说明书若有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏, 致使投资者在证券交易中遭受损失的, 将依法赔偿投资者损失。具体的赔偿标准、赔偿主体范围、赔偿金额等细节内容待上述情形实际发生时, 依据最终依法确定的赔偿方案为准。承诺人将在中国证监会或司法机关作出发行人存在上述事实的最终认定或判决生效后五日内 (或作出由发行人承担赔偿责任投资者损失责任的最终处理决定或判决生效后五日内), 依法及时提议召集召开发行人董事会、股东大会, 并在相关会议中就相关议案投赞成票, 以确保发行人履行完成股票回购责任 (或赔偿责任)。</p>	2018 年 01 月 09 日	长期	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	刘铁峰; 刘保元; 周海涛; 庞军; 徐艳; 李岩; 王波; 白松涛; 陈爱珍;	股份回购承诺	本次公开发行的招股说明书如有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏, 对判断发行人是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的 (或致使投资者在证券交易中遭受损失的), 承诺人将在中国证监会或司法机关作出发行人存在上述事实的最终认定或判决生效后五日内 (或作出由发行人承担赔偿责任投资者损失责任的最终处理	2018 年 01 月 09 日	长期	正常履行中

	CHEN LI YA; 陈进; 魏亚锋		决定或判决生效后五日内), 依法及时提议召集召开发行人董事会、股东大会, 并在相关会议中就相关议案投赞成票, 以确保发行人履行完成股票回购责任 (或赔偿责任)。如因前述事由导致承诺人需要依法承担赔偿责任的, 承诺人将根据中国证监会或人民法院等有权部门的最终处理决定或判决生效在随后三十日内, 向投资者依法履行完毕赔偿责任。			
首次公开发行或再融资时所作承诺	刘铁峰; 达安世纪; 悦华众城	其他承诺	(1) 本公司/本人承诺不得越权干预公司经营管理活动, 不得侵占公司利益。(2) 本公司/本人承诺将促使公司股东大会审议批准持续稳定的现金分红方案, 在符合《公司法》等法律法规和《公司章程 (草案)》的情况下, 确保现金分红水平符合《关于公司未来三年分红回报规划 (2015 年-2017 年) 的议案》的要求, 并将在股东大会表决相关议案时投赞成票。(3) 如果未能履行上述承诺, 将在股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉, 违反承诺给公司或者股东造成损失的, 依法承担补偿责任。	2018 年 01 月 09 日	长期	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	刘铁峰; 刘保元; 周海涛; 庞军; 徐艳; 李岩; 王波; 白松涛; 陈爱珍; CHEN LI YA; 陈进; 魏亚锋	其他承诺	(1) 本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益, 也不采用其他方式损害公司利益;(2) 本人承诺对本人的职务消费行为进行约束;(3) 本人承诺不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动;(4) 本人承诺由董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩;(5) 本人承诺拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。	2018 年 01 月 09 日	长期	正常履行中
股权激励承诺	百邦科技	担保承诺	激励对象认购限制性股票及缴纳个人所得税的资金全部自筹, 公司承诺不为激励对象依本激励计划获取有关限制性股票提供贷款以及其他任何形式的财务资助, 包括为其贷款提供担保。	2018 年 05 月 04 日	长期	正常履行中
股权激励承诺	股权激励对象	股份锁定承诺	本计划的禁售规定按照《公司法》、《证券法》等相关法律、法规、规范性文件及《公司章程》执行, 包括但不限于: 1、激励对象为公司董事和高级管理人员的, 其在任职期间每年转让的股份不得超过其所持有本公司股份总数的 25%; 在离职后半年内, 不得转让其所持有的本公司股份。2、激励对象为公司董事和高级管理人员的, 将其持有的本公司股票在买入后 6 个月内卖出, 或者在卖出后 6 个月内又买入, 由此所得收益归本公	2018 年 05 月 04 日	长期	正常履行中

			司所有，本公司董事会将收回其所得收益。3、在本激励计划有效期内，如果《公司法》、《证券法》等相关法律、法规、规范性文件和《公司章程》中对公司董事和高级管理人员持有股份转让的有关规定发生了变化，则这部分激励对象转让其所持有的公司股票应当在转让时符合修改后的相关规定。			
股权激励承诺	股权激励对象	股份锁定承诺	本计划的禁售规定按照《公司法》、《证券法》等相关法律、法规、规范性文件和《公司章程》执行，包括但不限于：1、激励对象为公司董事和高级管理人员的，其在任职期间每年转让的股份不得超过其所持有本公司股份总数的 25%；在离职后半年内，不得转让其所持有的本公司股份。2、激励对象为公司董事和高级管理人员的，将其持有的本公司股票在买入后 6 个月内卖出，或者在卖出后 6 个月内又买入，由此所得收益归本公司所有，本公司董事会将收回其所得收益。3、在本激励计划有效期内，如果《公司法》、《证券法》等相关法律、法规、规范性文件和《公司章程》中对公司董事和高级管理人员持有股份转让的有关规定发生了变化，则这部分激励对象转让其所持有的公司股票应当在转让时符合修改后的相关规定。	2019 年 06 月 12 日	长期	正常履行中
股权激励承诺	股权激励对象	其他承诺	若公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予权益或权益归属安排的，激励对象自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将由本股权激励计划所获得的全部利益返还公司。	2021 年 04 月 26 日	长期	正常履行中
股权激励承诺	股权激励对象	股份锁定承诺	本计划的禁售规定按照《公司法》、《证券法》等相关法律、法规、规范性文件和《公司章程》执行，包括但不限于：1、激励对象为公司董事和高级管理人员的，其在任职期间每年转让的股份不得超过其所持有本公司股份总数的 25%；在离职后半年内，不得转让其所持有的本公司股份。2、激励对象为公司董事和高级管理人员的，将其持有的本公司股票在买入后 6 个月内卖出，或者在卖出后 6 个月内又买入，由此所得收益归本公司所有，本公司董事会将收回其所得收益。3、在本激励计划有效期内，如果《公司法》、《证券法》等相关法律、法规、规范性文件和《公司章程》中对公司董事和高级管理人员持有股份转让的有关规定发生了变化，则这部分激励对象转让其所持有的公司股票应当在转让时符合修改后的相	2021 年 05 月 19 日	长期	正常履行中

			关规定。			
股权激励承诺	股权激励对象	其他承诺	激励对象承诺，若公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予权益或行使权益安排的，激励对象自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏后，将股权激励计划所获得的全部利益返还公司。	2022年09月14日	长期	正常履行中
股权激励承诺	股权激励对象	股份锁定承诺	本次限制性股票激励计划的获授股票归属后不设置禁售期，激励对象为公司董事、高级管理人员的，禁售规定按照《公司法》、《证券法》等相关法律、法规、规范性文件和《公司章程》执行，包括但不限于：1、激励对象为公司董事和高级管理人员的，其在任职期间每年转让的股份不得超过其所持有本公司股份总数的25%；在离职后半年内，不得转让其所持有的本公司股份。2、激励对象为公司董事和高级管理人员的，将其持有的本公司股票在买入后6个月内卖出，或者在卖出后6个月内又买入，由此所得收益归本公司所有，本公司董事会将收回其所得收益。3、在本激励计划有效期内，如果《公司法》、《证券法》等相关法律、法规、规范性文件和《公司章程》中对公司董事和高级管理人员持有股份转让的有关规定发生了变化，则这部分激励对象转让其所持有的公司股票应当在转让时符合修改后的相关规定。	2022年09月14日	长期	正常履行中
股权激励承诺	股权激励对象	其他承诺	激励对象承诺，若公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予权益或行使权益安排的，激励对象自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏后，将股权激励计划所获得的全部利益返还公司。	2023年10月17日	长期	正常履行中
股权激励承诺	股权激励对象	股份锁定承诺	本次限制性股票激励计划的获授股票归属后不设置禁售期，激励对象为公司董事、高级管理人员的，禁售规定按照《公司法》、《证券法》等相关法律、法规、规范性文件和《公司章程》执行，包括但不限于：1、激励对象为公司董事和高级管理人员的，其在任职期间每年转让的股份不得超过其所持有本公司股份总数的25%；在离职后半年内，不得转让其所持有的本公司股份。2、激励对象为公司董事和高级管理人员的，将其持有的本公司股票在买入后6个月内卖出，或者在卖出后6个月内又买入，由此所得收益归本公司所有，本公司董事会将收回其所得收益。3、在本激励计划有效期内，如果《公司法》《证券法》等相关法律、法规、规范性文件和《公司章程》中对公司董事和高	2023年10月17日	长期	正常履行中

			级管理人员持有股份转让的有关规定发生了变化，则这部分激励对象转让其所持有的公司股票应当在转让时符合修改后的相关规定。			
其他对公司中小股东所作承诺	不适用					
其他承诺	不适用					
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

## 2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

## 二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

## 三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

## 四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

## 五、董事会、监事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

## 六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

适用 不适用

## 七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

公司报告期无合并报表范围发生变化的情况。

## 八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	191
境内会计师事务所审计服务的连续年限	1
境内会计师事务所注册会计师姓名	张毅强、李晓菲
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	1

是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

## 九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

## 十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

## 十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼(仲裁)基本情况	涉案金额 (万元)	是否形成 预计负债	诉讼(仲 裁)进展	诉讼(仲裁)审理 结果及影响	诉讼(仲裁)判 决执行情况	披露日期	披露索引
北京百华悦邦科技股份有限公司与浙江绿森电子商务买卖合同纠纷案件	283.29	否	公司胜诉	公司胜诉	未执行		无

## 十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

## 十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

## 十四、重大关联交易

### 1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（万元）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度（万元）	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
赵新宇	5%以上股东	关联租赁	租赁关联方房产	市场定价	0.79元/平米/天	4	100.00%	10	否	现金结算	1.36元/平米/天		
合计				--	--	4	--	10	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				不适用									
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）				不适用									
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）				不适用									

### 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

### 3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生共同对外投资的关联交易。

### 4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

### 5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

### 6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。



## 7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

## 十五、重大合同及其履行情况

### 1、托管、承包、租赁事项情况

#### (1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

#### (2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

#### (3) 租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

### 2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
上海百邦	2018年04月20日	0	2018年04月20日	0	连带责任保证	无	无	--	否	否
上海闪电蜂	2022年03月31日	0	2022年03月31日	0	连带责任保证	无	无	--	否	否
上海闪电蜂	2022年07月27日	0	2022年07月27日	0	连带责任保证	无	无	--	否	否
上海百邦	2022年08月02日	500	2022年09月09日	500	连带责任	无	无	自担保书生效之日起至《授信协议》项下	否	否

			日		保证			每笔贷款或其他融资或招商银行股份有限公司上海分行受让的应收账款债权的到期日或每笔垫款的垫款日另加三年。		
报告期内审批对子公司担保额度合计 (B1)		500		报告期内对子公司担保实际发生额合计 (B2)						500
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3)		500		报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4)						500
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保情况 (如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司担保总额 (即前三大项的合计)										
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)		500		报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)						500
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)		500		报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)						500
实际担保总额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例				4.78%						
其中:										

采用复合方式担保的具体情况说明

无

### 3、委托他人进行现金资产管理情况

#### (1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

具体类型	委托理财的资金来源	委托理财发生额	未到期余额	逾期未收回的金额	逾期未收回理财已计提减值金额
其他类	自有资金	6,700	938.93	0	0
银行理财产品	自有资金	1,700	0	0	0
合计		8,400	938.93	0	0

单项金额重大或安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

委托理财出现预期无法收回本金或存在其他可能导致减值的情形

适用 不适用

## (2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

## 4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

## 十六、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

## 十七、公司子公司重大事项

适用 不适用

报告期内，公司全资子公司上海闪电蜂电子商务有限公司于 2023 年 9 月 28 日与苹果电脑贸易（上海）有限公司续签了《苹果独立维修提供商协议》，履行期限延长至 2026 年 6 月 30 日。详见公司于 2023 年 10 月 09 日在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）上披露的《关于全资子公司续签日常经营重大合同的公告》（公告编号：2023-052）。

公司全资子公司上海百华悦邦电子科技有限公司于 2023 年 12 月 14 日与苹果电脑贸易（上海）有限公司续签了《苹果授权服务供应商协议》，经双方协商一致，同意合同期限延长至 2025 年 12 月 31 日。详见公司于 2023 年 12 月 15 日在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）上披露的《关于全资子公司续签日常经营重大合同的公告》（公告编号：2023-072）。

## 第七节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	1,831,312	1.41%				-465,666	-465,666	1,365,646	1.05%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	1,744,912	1.34%				-435,966	-435,966	1,308,946	1.01%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	1,744,912	1.34%				-435,966	-435,966	1,308,946	1.01%
4、外资持股	86,400	0.07%				-29,700	-29,700	56,700	0.04%
其中：境外法人持股									
境外自然人持股	86,400	0.07%				-29,700	-29,700	56,700	0.04%
二、无限售条件股份	128,234,592	98.59%				465,666	465,666	128,700,258	98.95%
1、人民币普通股	128,234,592	98.59%				465,666	465,666	128,700,258	98.95%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	130,065,904	100.00%				0	0	130,065,904	100.00%

股份变动的的原因

适用 不适用

公司董事、高级管理人员所持股份年度解锁引起

公司董事陈进先生、CHEN LI YA 女士，高级管理人员李岩先生所持股份年度解锁。

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

## 2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
王静	1,050		0	1,050	高管锁定股	离职后满六个月
李岩	33,750		8,438	25,312	高管锁定股	高管锁定股每年按照其持股数的 25%解锁
陈进	1,710,112		427,528	1,282,584	高管锁定股	高管锁定股每年按照其持股数的 25%解锁
CHEN LIYA	86,400		29,700	56,700	高管锁定股	高管锁定股每年按照其持股数的 25%解锁
合计	1,831,312	0	465,666	1,365,646	--	--

## 二、证券发行与上市情况

### 1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

### 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

### 3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

## 三、股东和实际控制人情况

### 1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	7,394	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	4,881	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 9）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 9）	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
							股份状态	数量	

北京达安世纪投资管理有限公司	境内非国有法人	24.36%	31,683,863	0		31,683,863	质押	5,000,000
赵新宇	境内自然人	4.97%	6,468,111	-12,620,350		6,468,111	不适用	
赵舒起	境内自然人	4.35%	5,659,875	5,659,875		5,659,875	不适用	
王镇孝	境内自然人	4.35%	5,659,375	5,659,375		5,659,375	不适用	
北京悦华众城投资管理中心（有限合伙）	境内非国有法人	3.66%	4,755,200	0		4,755,200	不适用	
马兴全	境内自然人	1.67%	2,171,200	2,171,200		2,171,200	不适用	
平安资管—工商银行—平安资产鑫享 27 号资产管理产品	其他	1.43%	1,857,200	1,857,200		1,857,200	不适用	
李朝阳	境内自然人	1.08%	1,408,000	88,000		1,408,000	不适用	
轩春花	境内自然人	1.05%	1,370,160	-309,340		1,370,160	不适用	
缪江洪	境内自然人	1.00%	1,295,058	-1,625,500		1,295,058	不适用	
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 4）	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	股东北京达安世纪投资管理有限公司与股东北京悦华众城投资管理中心（有限合伙）为同一实际控制人刘铁峰先生所控制的企业。除此之外，公司未知前十名股东之间是否存在其他关联关系。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	报告期内，公司 2022 年股权激励计划第一个归属期第一批次归属 304,800 股，股份来源为回购股份。截至报告期末，北京百华悦邦科技股份有限公司回购专用证券账户持有公司股份 3,557,580 股，占公司股份总数的 2.74%。							
前 10 名无限售条件股东持股情况								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
北京达安世纪投资管理有限公司	31,683,863	人民币普通股	31,683,863					
赵新宇	6,468,111	人民币普通股	6,468,111					
赵舒起	5,659,875	人民币普通股	5,659,875					
王镇孝	5,659,375	人民币普通股	5,659,375					

北京悦华众城投资管理中心（有限合伙）	4,755,200	人民币普通股	4,755,200
马兴全	2,171,200	人民币普通股	2,171,200
平安资管—工商银行—平安资产鑫享27号资产管理产品	1,857,200	人民币普通股	1,857,200
李朝阳	1,408,000	人民币普通股	1,408,000
轩春花	1,370,160	人民币普通股	1,370,160
缪江洪	1,295,058	人民币普通股	1,295,058
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	股东北京达安世纪投资管理有限公司与股东北京悦华众城投资管理中心（有限合伙）为同一实际控制人刘铁峰先生所控制的企业。除此之外，公司未知前十名股东之间是否存在其他关联关系。		
参与融资融券业务股东情况说明（如有）（参见注 5）	股东李朝阳通过普通证券账户持有 0 股，通过信用交易担保证券账户持有 1,408,000 股，实际合计持股 1,408,000 股。股东轩春花通过普通证券账户持有 1,160,200 股，通过信用交易担保证券账户持有 209,960 股，实际合计持股 1,370,160 股。		

前十名股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东较上期发生变化

适用 不适用

单位：股

前十名股东较上期末发生变化情况					
股东名称（全称）	本报告期新增/退出	期末转融通出借股份且尚未归还数量		期末股东普通账户、信用账户持股及转融通出借股份且尚未归还的股份数量	
		数量合计	占总股本的比例	数量合计	占总股本的比例
刘一苇	退出			797,255	0.61%
新疆袋鼠证券投资基金管理有限公司—袋鼠优选成长1号私募证券投资基金	退出			200,000	0.15%
王玉琴	退出			0	0.00%
罗惠忠	退出			1,295,000	1.00%
陈进	退出			1,282,584	0.99%
芦艳丽	退出			0	0.00%
赵舒起	新增			5,659,875	4.35%
王镇孝	新增			5,659,375	4.35%
马兴全	新增			2,171,200	1.67%
平安资管—工商银行—平安资产鑫享27号资产管理产品	新增			1,857,200	1.43%
李朝阳	新增			1,408,000	1.08%
轩春花	新增			1,370,160	1.05%

公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
北京达安世纪投资管理有限公司	刘铁峰	2007年09月19日	91110105667529885A	投资管理；投资咨询
北京悦华众城投资管理中心（有限合伙）	北京达安世纪投资管理有限公司（委派刘铁峰为代表）	2011年11月29日	91110105587699892K	投资管理；投资咨询
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

## 3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

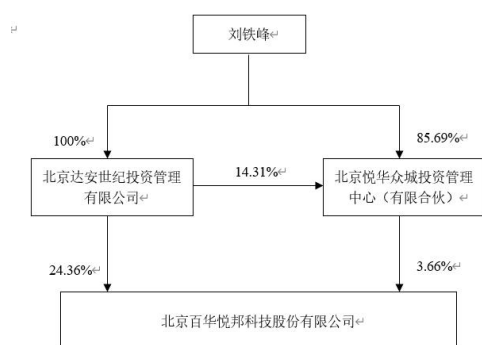
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
刘铁峰	本人	中国	否
主要职业及职务	董事长兼总经理		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用



**4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%**

适用 不适用

**5、其他持股在 10%以上的法人股东**

适用 不适用

**6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况**

适用 不适用

根据中国证监会发布的《证监会进一步规范股份减持行为》和深圳证券交易所发布的《关于进一步规范股份减持行为有关事项的通知》，由于公司存在最近三年未进行现金分红的情形，控股股东、实际控制人不得通过二级市场减持本公司股份。

#### **四、股份回购在报告期的具体实施情况**

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

## 第八节 优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

## 第九节 债券相关情况

适用 不适用

## 第十节 财务报告

### 一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2024年04月19日
审计机构名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	安永华明(2024)审字第 70018786_A01 号
注册会计师姓名	张毅强、李晓菲

审计报告正文

安永华明(2024)审字第 70018786\_A01 号

北京百华悦邦科技股份有限公司

北京百华悦邦科技股份有限公司全体股东：

#### 一、审计意见

我们审计了北京百华悦邦科技股份有限公司的财务报表，包括 2023 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2023 年度的合并及公司利润表、股东权益变动表和现金流量表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的北京百华悦邦科技股份有限公司的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了北京百华悦邦科技股份有限公司 2023 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2023 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于北京百华悦邦科技股份有限公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们对下述每一事项在审计中是如何应对的描述也以此为背景。

我们已经履行了本报告“注册会计师对财务报表审计的责任”部分阐述的责任，包括与这些关键审计事项相关的责任。相应地，我们的审计工作包括执行为应对评估的财务报表重大错报风险而设计的审计程序。我们执行审计程序的结果，包括应对下述关键审计事项所执行的程序，为财务报表整体发表审计意见提供了基础。

### 三、关键审计事项（续）

关键审计事项:	该事项在审计中是如何应对:
<p><b>收入确认</b></p> <p>2023 年度，合并财务报表中的营业收入为人民币 681,539,209.02 元，其中，联盟业务收入为人民币 544,629,169.55 元，和 2022 年度相比显著增加了人民币 413,268,097.41 元，联盟业务收入占收入总额的比例由 2022 年度的 44.89% 增长至 2023 年度的 79.91%。</p> <p>收入的金额对于合并财务报表整体而言重大，且收入是关键绩效指标之一，交易零散且频繁，收入产生错报的固有风险较高，因此我们将收入确认作为关键审计事项。</p> <p>关于营业收入的相关披露详见财务报表附注五、22. 与客户之间的合同产生的收入、附注七、29. 营业收入及成本。</p>	<p>针对该关键审计事项，我们执行的审计程序主要包括：</p> <p>（1）与管理层访谈，了解业务模式；</p> <p>（2）了解、测试和评价与收入确认相关的内部控制；</p> <p>（3）询问管理层，查阅合同条款，评价关于收入确认方法和时点的会计政策是否符合企业会计准则的规定；</p> <p>（4）执行收入细节测试，抽样检查各类型销售收入对应的订单信息、工单信息、结算单据、追踪自发货记录至客户签收记录全流程物流信息，并将收款情况核对至银行流水；</p> <p>（5）抽样选取客户，对收入交易额及应收账款余额执行函证程序；</p> <p>（6）对联盟商进行结构对比分析，抽样选取联盟商进行背景调查及实地走访，检查是否存在关联关系，比对向联盟商销售商品情况与联盟商自身实际创建维修订单及耗用情况；</p> <p>（7）按照各收入类型执行针对收入与毛利率的分析性复核程序；</p> <p>（8）执行收入截止性测试，复核各类型收入是否确认于恰当的会计期间；</p> <p>（9）复核收入在财务报表中的披露。</p>

关键审计事项:	该事项在审计中是如何应对:
商誉减值测试	

<p>于 2023 年 12 月 31 日，合并财务报表中针对收购上海百华悦邦电子科技有限公司（以下简称“上海百华”）确认的商誉原值为人民币 25,695,430.44 元，已经计提商誉减值准备人民币 10,197,574.26 元，其中 2023 年度计提商誉减值准备人民币 4,235,974.31 元。根据企业会计准则，管理层至少须每年对商誉进行减值测试。</p> <p>管理层分析认为，被收购的子公司构成单独的资产组，并将商誉分配至相对应的子公司以进行商誉减值测试。减值测试以包含商誉的资产组的可收回金额为基础，资产组的可收回金额按照资产组的预计未来现金流量的现值与资产的公允价值减去处置费用后的净额两者之间较高者确定。由于减值测试中涉及管理层的重大会计判断和估计，并运用收入增长率、毛利率和折现率等关键假设，该等判断和估计受到管理层对未来市场以及对经济环境判断的影响，采用不同的判断和估计会对可收回金额产生重大的影响，因此该事项对于我们审计而言是重要的。</p> <p>关于商誉减值的相关披露详见财务报表附注五、16. 长期资产减值、附注五、26. 其他重要的会计政策和会计估计及附注七、11. 商誉。</p>	<p>针对该关键审计事项，我们执行的审计程序主要包括：</p> <p>（1）测试和评价与商誉减值测试相关的内部控制的设计及执行的有效性；</p> <p>（2）了解和评价管理层减值测试方法及是否一贯应用；</p> <p>（3）检查现金产出单元的确认，复核商誉减值测试中资产组/资产组组合的认定；</p> <p>（4）引入内部估值专家的复核工作评价未来现金流量预测所采用的模型；</p> <p>（5）检查减值测试模型中使用的基础数据的依据，包括历史实际数据以及管理层批准的财务预算；</p> <p>（6）复核管理层所采用的下列关键假设：</p> <p>-对于收入增长率及预计毛利率，对比历史实际经营结果并对以前年度预测实际实现情况进行回顾检查；</p> <p>-对于折现率，引入内部估值专家的复核工作，评价管理层采用的折现率；</p> <p>（7）对减值测试中使用的关键假设进行敏感性分析，评估关键假设变动对商誉减值测试的影响；</p> <p>（8）复核商誉减值测试在财务报表相关附注中的披露。</p>
--	---

#### 四、其他信息

北京百华悦邦科技股份有限公司管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估北京百华悦邦科技股份有限公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督北京百华悦邦科技股份有限公司的财务报告过程。

## 六、注册会计师对财务报表审计的责任

- 我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

- 在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

- 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

- 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。

- 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

- 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对北京百华悦邦科技股份有限公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致北京百华悦邦科技股份有限公司不能持续经营。

- 评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

- 就北京百华悦邦科技股份有限公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

## 六、注册会计师对财务报表审计的责任（续）

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

安永华明会计师事务所  
强  
(特殊普通合伙)

中国注册会计师：张毅  
(项目合伙人)

中国注册会计师：李晓菲

中国·北京

2024 年 4 月 19 日

## 二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

### 1、合并资产负债表

编制单位：北京百华悦邦科技股份有限公司

2023 年 12 月 31 日

单位：元

项目	2023 年 12 月 31 日	2023 年 1 月 1 日
流动资产：		
货币资金	76,896,632.50	59,682,523.72
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	9,389,264.23	32,058,044.91
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	4,186,602.16	6,965,522.78
应收款项融资		
预付款项	7,041,657.60	16,937,194.47
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	3,897,646.86	7,150,578.07
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	14,556,676.37	13,806,305.28



合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	5,613,319.82	5,267,792.91
流动资产合计	121,581,799.54	141,867,962.14
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资		
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	1,330,274.74	2,048,005.44
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	4,980,453.96	12,746,136.45
无形资产	5,707,759.32	5,039,613.89
开发支出	0.00	1,248,705.44
商誉	16,856,332.79	21,092,307.10
长期待摊费用	681,041.06	2,220,177.66
递延所得税资产	10,632,153.73	7,766,193.55
其他非流动资产		
非流动资产合计	40,188,015.60	52,161,139.53
资产总计	161,769,815.14	194,029,101.67
流动负债：		
短期借款	0.00	19,911,655.12
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款	1,579,678.99	1,452,043.75
预收款项		
合同负债	5,308,143.20	7,870,988.88
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	4,626,033.72	7,174,379.08

应交税费	7,848,279.30	7,813,916.80
其他应付款	32,370,817.09	13,672,814.40
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	2,553,119.61	8,269,099.55
其他流动负债	612,140.30	800,947.62
流动负债合计	54,898,212.21	66,965,845.20
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	2,325,918.04	2,167,783.41
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益		
递延所得税负债		158,044.72
其他非流动负债		
非流动负债合计	2,325,918.04	2,325,828.13
负债合计	57,224,130.25	69,291,673.33
所有者权益：		
股本	130,065,904.00	130,065,904.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	163,329,134.58	158,632,177.63
减：库存股	42,964,443.66	46,645,474.71
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	17,068,098.65	17,068,098.65
一般风险准备		
未分配利润	-162,953,008.68	-134,383,277.23
归属于母公司所有者权益合计	104,545,684.89	124,737,428.34
少数股东权益		
所有者权益合计	104,545,684.89	124,737,428.34
负债和所有者权益总计	161,769,815.14	194,029,101.67

法定代表人：刘铁峰

主管会计工作负责人：CHEN LIYA

会计机构负责人：CHEN LIYA

## 2、母公司资产负债表

单位：元

项目	2023年12月31日	2023年1月1日
----	-------------	-----------

流动资产：		
货币资金	39,497,629.85	42,240,309.46
交易性金融资产	9,389,264.23	32,058,044.91
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	896.29	
应收款项融资		
预付款项		
其他应收款	96,833,059.45	13,183,828.94
其中：应收利息		
应收股利		
存货		24,143.08
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	145,947.45	1,081,148.29
流动资产合计	145,866,797.27	88,587,474.68
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	140,750,292.47	159,750,292.47
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	477,672.98	625,108.31
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	1,248,405.33	1,934,266.82
开发支出		1,248,705.44
商誉		
长期待摊费用	18,610.85	49,076.65
递延所得税资产		
其他非流动资产		
非流动资产合计	142,494,981.63	163,607,449.69
资产总计	288,361,778.90	252,194,924.37
流动负债：		
短期借款		19,911,655.12
交易性金融负债		
衍生金融负债		

应付票据		
应付账款		
预收款项		
合同负债	77,420.01	85,301.34
应付职工薪酬	2,445,208.06	3,869,951.14
应交税费	287,391.26	75,195.59
其他应付款	84,157,760.55	30,620,733.69
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债		
其他流动负债	10,064.60	11,089.17
流动负债合计	86,977,844.48	54,573,926.05
非流动负债：		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益		
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	0.00	0.00
负债合计	86,977,844.48	54,573,926.05
所有者权益：		
股本	130,065,904.00	130,065,904.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	163,329,134.58	158,632,177.63
减：库存股	42,964,443.66	46,645,474.71
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	17,068,098.65	17,068,098.65
未分配利润	-66,114,759.15	-61,499,707.25
所有者权益合计	201,383,934.42	197,620,998.32
负债和所有者权益总计	288,361,778.90	252,194,924.37

### 3、合并利润表

单位：元

项目	2023 年度	2022 年度
一、营业总收入	681,539,209.02	292,640,484.64

其中：营业收入	681,539,209.02	292,640,484.64
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	706,120,376.67	325,588,844.74
其中：营业成本	627,272,349.96	254,633,434.82
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	1,166,513.75	958,984.00
销售费用	18,102,981.90	17,844,876.83
管理费用	45,580,677.62	43,253,349.82
研发费用	11,411,515.75	5,501,855.19
财务费用	2,586,337.69	3,396,344.08
其中：利息费用	380,089.83	2,209,637.99
利息收入	565,093.59	379,884.28
加：其他收益	1,038,060.71	199,434.83
投资收益（损失以“-”号填列）	-2,049,117.18	310,564.65
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	6,264.23	-7,290,215.51
信用减值损失（损失以“-”号填列）	14,033.13	59,735.70
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-4,716,306.66	-3,172,747.13
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-185,700.59	0.00
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	-30,473,934.01	-42,841,587.56
加：营业外收入	1,174,342.31	4,283,726.24
减：营业外支出	2,230,714.01	674,635.86
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-31,530,305.71	-39,232,497.18
减：所得税费用	-2,960,574.26	-6,682,831.49

五、净利润（净亏损以“-”号填列）	-28,569,731.45	-32,549,665.69
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-28,569,731.45	-32,549,665.69
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	-28,569,731.45	-32,549,665.69
2.少数股东损益		
六、其他综合收益的税后净额		
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	-28,569,731.45	-32,549,665.69
归属于母公司所有者的综合收益总额	-28,569,731.45	-32,549,665.69
归属于少数股东的综合收益总额		
八、每股收益		
（一）基本每股收益	-0.23	-0.26
（二）稀释每股收益	-0.23	-0.26

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

法定代表人：刘铁峰

主管会计工作负责人：CHEN LIYA

会计机构负责人：CHEN LIYA

#### 4、母公司利润表

单位：元

项目	2023 年度	2022 年度
一、营业收入	36,541,534.76	3,863,363.91
减：营业成本	10,358,357.92	1,346,707.16
税金及附加	25,544.19	10,505.48
销售费用	807,488.11	1,822,761.42

管理费用	25,226,342.10	25,649,154.91
研发费用	2,534,177.77	4,023,088.55
财务费用	-118,358.01	1,034,967.95
其中：利息费用	33,388.03	292.15
利息收入	417,100.64	1,143.58
加：其他收益	94,594.66	22,260.13
投资收益（损失以“－”号填列）	-2,049,117.18	310,564.65
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	6,264.23	-7,290,215.51
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-18.11	2,969.73
资产减值损失（损失以“-”号填列）	0.00	76,862.77
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-6,650.67	0.00
二、营业利润（亏损以“－”号填列）	-4,246,944.39	-36,901,379.79
加：营业外收入	57,071.41	3,578,409.51
减：营业外支出	361,748.28	120,907.98
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	-4,551,621.26	-33,443,878.26
减：所得税费用	63,430.64	0.00
四、净利润（净亏损以“－”号填列）	-4,615,051.90	-33,443,878.26
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	-4,615,051.90	-33,443,878.26
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		

3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	-4,615,051.90	-33,443,878.26
七、每股收益：		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

## 5、合并现金流量表

单位：元

项目	2023 年度	2022 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	690,297,880.37	345,155,970.71
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	0.00	1,172,053.01
收到其他与经营活动有关的现金	23,908,873.80	8,778,243.15
经营活动现金流入小计	714,206,754.17	355,106,266.87
购买商品、接受劳务支付的现金	593,658,144.15	267,367,556.67
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	72,815,897.20	65,586,190.99
支付的各项税费	9,004,084.42	7,568,442.24
支付其他与经营活动有关的现金	21,675,349.30	16,545,705.05
经营活动现金流出小计	697,153,475.07	357,067,894.95
经营活动产生的现金流量净额	17,053,279.10	-1,961,628.08
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	64,194,617.25	229,000,000.00
取得投资收益收到的现金	433,155.13	340,262.62
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	109,097.34	0.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	64,736,869.72	229,340,262.62
购建固定资产、无形资产和其他长	1,254,726.28	1,559,651.52



期资产支付的现金		
投资支付的现金	44,000,000.00	264,000,000.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	45,254,726.28	265,559,651.52
投资活动产生的现金流量净额	19,482,143.44	-36,219,388.90
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	1,658,112.00	
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	0.00	22,080,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	1,658,112.00	22,080,000.00
偿还债务支付的现金	19,880,200.00	18,199,800.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	64,843.15	2,209,637.99
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	7,196,298.63	21,012,086.56
筹资活动现金流出小计	27,141,341.78	41,421,524.55
筹资活动产生的现金流量净额	-25,483,229.78	-19,341,524.55
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	5,309.81	-26,644.38
五、现金及现金等价物净增加额	11,057,502.57	-57,549,185.91
加：期初现金及现金等价物余额	51,522,007.72	109,071,193.63
六、期末现金及现金等价物余额	62,579,510.29	51,522,007.72

## 6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2023 年度	2022 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	67,908.85	3,446,749.98
收到的税费返还	0.00	1,104,449.44
收到其他与经营活动有关的现金	53,861,548.13	97,955,194.31
经营活动现金流入小计	53,929,456.98	102,506,393.73
购买商品、接受劳务支付的现金	4,903.83	1,871,932.71
支付给职工以及为职工支付的现金	30,957,447.55	20,677,195.58
支付的各项税费	518,913.52	0.00
支付其他与经营活动有关的现金	27,282,520.40	82,584,111.46
经营活动现金流出小计	58,763,785.30	105,133,239.75
经营活动产生的现金流量净额	-4,834,328.32	-2,626,846.02
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	64,194,617.25	229,000,000.00
取得投资收益收到的现金	433,155.13	340,262.62
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	60,664.71	0.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	64,688,437.09	229,340,262.62
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	801,939.42	402,949.78

投资支付的现金	44,000,000.00	264,000,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	44,801,939.42	264,402,949.78
投资活动产生的现金流量净额	19,886,497.67	-35,062,687.16
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	1,658,112.00	0.00
取得借款收到的现金	0.00	22,080,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	1,658,112.00	22,080,000.00
偿还债务支付的现金	19,880,200.00	18,199,800.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	64,843.15	967,929.94
支付其他与筹资活动有关的现金	0.00	6,450,525.16
筹资活动现金流出小计	19,945,043.15	25,618,255.10
筹资活动产生的现金流量净额	-18,286,931.15	-3,538,255.10
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加额	-3,234,761.80	-41,227,788.28
加：期初现金及现金等价物余额	42,240,309.46	83,468,097.74
六、期末现金及现金等价物余额	39,005,547.66	42,240,309.46

## 7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2023 年度													少数 股东 权益	所有者 权益合 计
	归属于母公司所有者权益														
	股本	其他权益工 具			资本公积	减：库存股	其他 综合 收益	专 项 储 备	盈 余 公 积	一 般 风 险 准 备	未 分 配 利 润	其 他	小 计		
优 先 股		永 续 债	其 他												
一、上年 期末余额	130,065,904.00				158,632,177.63	46,645,474.71			17,068,098.65		-134,383,277.23		124,737,428.34		124,737,428.34
加： 会计政策 变更															
前 期差错更 正															
其 他															
二、本年 期初余额	130,065,904.00				158,632,177.63	46,645,474.71			17,068,098.65		-134,383,277.23		124,737,428.34		124,737,428.34
三、本期 增减变动 金额（减 少以 “-”号 填列）					4,696,956.95	-3,681,031.05					-28,569,731.45		-20,191,743.45		-20,191,743.45

(一) 综合收益总额											-28,569,731.45		-28,569,731.45		-28,569,731.45
(二) 所有者投入和减少资本					4,696,956.95	-3,681,031.05							8,377,988.00		8,377,988.00
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					6,719,876.00								6,719,876.00		6,719,876.00
4. 其他					-2,022,919.05	-3,681,031.05							1,658,112.00		1,658,112.00
(三) 利润分配															
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有															
者(或股东)的分															

配															
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															

(五) 专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他														
四、本期期末余额	130,065,904.00				163,329,134.58	42,964,443.66			17,068,098.65			-162,953,008.68	104,545,684.89	104,545,684.89

上期金额

单位：元

项目	2022 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
优先股		永续债	其他												
一、上年期末余额	130,133,104.00				155,412,177.63	40,321,545.71			17,068,098.65			-101,833,611.54	160,458,223.03		160,458,223.03
加：会计政策变更															
前期差错更正															

其他														
二、本年期初余额	130,133,104.00				155,412,177.63	40,321,545.71			17,068,098.65	0.00	-101,833,611.54		160,458,223.03	160,458,223.03
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-67,200.00				3,220,000.00	6,323,929.00					-32,549,665.69		-35,720,794.69	-35,720,794.69
（一）综合收益总额											-32,549,665.69		-32,549,665.69	-32,549,665.69
（二）所有者投入和减少资本	-67,200.00				3,220,000.00	6,323,929.00							-3,171,129.00	-3,171,129.00
1. 所有者投入的普通股														
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额					3,182,200.00								3,182,200.00	3,182,200.00

4. 其他	-67,200.00				37,800.00	6,323,929.00							-6,353,329.00		-6,353,329.00
(三) 利润分配															
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配															
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															



4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期期末余额	130,065,904.00				158,632,177.63	46,645,474.71			17,068,098.65				-134,383,277.23	124,737,428.34	124,737,428.34

## 8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2023 年度										
	股本	其他权益工具	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计	

		优 先 股	永 续 债	其 他							
一、上年期末余额	130,065,904.00				158,632,177.63	46,645,474.71			17,068,098.65	-61,499,707.25	197,620,998.32
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	130,065,904.00				158,632,177.63	46,645,474.71			17,068,098.65	-61,499,707.25	197,620,998.32
三、本期增减变动金额 （减少以“－”号填列）					4,696,956.95	-3,681,031.05				-4,615,051.90	3,762,936.10
（一）综合收益总额										-4,615,051.90	-4,615,051.90
（二）所有者投入和减少资本					4,696,956.95	-3,681,031.05					8,377,988.00
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					6,719,876.00						6,719,876.00
4. 其他					-2,022,919.05	-3,681,031.05					1,658,112.00
（三）利润分配											

1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配											
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	130,065,904.00				163,329,134.58	42,964,443.66			17,068,098.65	-66,114,759.15	201,383,934.42

单位：元

上期金额

单位：元

项目	2022 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	130,133,104.00				155,412,177.63	40,321,545.71			17,068,098.65	-28,055,828.99		234,236,005.58
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	130,133,104.00				155,412,177.63	40,321,545.71			17,068,098.65	-28,055,828.99		234,236,005.58
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-67,200.00				3,220,000.00	6,323,929.00				-33,443,878.26		-36,615,007.26
（一）综合收益总额										-33,443,878.26		-33,443,878.26



本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	130,065,904.00				158,632,177.63	46,645,474.71			17,068,098.65	-61,499,707.25	197,620,998.32

### 三、公司基本情况

北京百华悦邦科技股份有限公司（“本公司”）是于 2012 年 9 月 13 日由北京百华悦邦电子科技有限责任公司依法整体变更设立的股份有限公司，注册地为中华人民共和国北京市，总部地址为中华人民共和国北京市朝阳区阜通东大街 10 号楼 14 层 1401。2014 年 8 月，本公司在全国中小企业股份转让系统正式挂牌，股票代码为：831008。2018 年 1 月 9 日，本公司在深圳证券交易所挂牌上市交易，股票代码为：300736。于 2023 年 12 月 31 日，本公司的总股本为人民币 130,065,904.00 元，每股面值 1 元。

本公司及其子公司（“本集团”）主要的经营活动包括手机通讯器材的维修及延伸增值服务、相关备件产品的销售和联盟业务。本集团的母公司为于中华人民共和国北京市成立的北京达安世纪投资管理有限公司。本集团最终控制方是自然人刘铁峰。

本财务报表业经本公司董事会于 2024 年 4 月 19 日决议批准报出。

### 四、财务报表的编制基础

#### 1、编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》以及其后颁布及修订的具体会计准则、应用指南、解释以及其他相关规定（统称“企业会计准则”）编制。此外，本财务报表还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》披露有关财务信息。

#### 2、持续经营

本财务报表以持续经营为基础列报。

### 五、重要会计政策及会计估计

本集团根据实际生产经营特点制定了具体会计政策和会计估计，主要体现在应收款项坏账准备、存货计价方法、存货跌价准备、固定资产折旧、无形资产摊销、收入确认和计量。

#### 1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司及本集团于 2023 年 12 月 31 日的财务状况以及 2023 年度的经营成果和现金流量。

#### 2、会计期间

本集团会计年度采用公历年度，即每年自 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

#### 3、营业周期

本集团以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债流动性划分标准。

#### 4、记账本位币

本公司记账本位币和编制本财务报表所采用的货币均为人民币。除有特别说明外，均以人民币元为单位表示。

## 5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项计提金额占各类应收款项坏账准备总额的 10%以上且金额大于人民币 200 万元
应收款项坏账准备收回或转回金额重要的	单项收回金额占各类应收款项坏账准备总额的 10%以上且金额大于人民币 200 万元
重要的应收款项实际核销	单项核销金额占各类应收款项坏账准备总额的 10%以上且金额大于人民币 200 万元
重要的资本化研发项目	单个项目期末余额占开发支出期末余额 10%以上且金额大于人民币 100 万元

## 6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下企业合并。

合并方在同一控制下企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按合并日在最终控制方财务报表中的账面价值为基础进行相关会计处理。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价的账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，不足冲减的则调整留存收益。

非同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下企业合并。

非同一控制下企业合并中所取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，并以成本减去累计减值损失进行后续计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本公司及全部子公司的财务报表。子公司，是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及本公司所控制的结构化主体等）。当且仅当投资方具备下列三要素时，投资方能够控制被投资方：投资方拥有对被投资方的权力；因参与被投资方的相关活动而享有可变回报；有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，在编制合并财务报表时，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。本集团内部各公司之间的所有交易产生的资产、负债、权益、收入、费用和现金流量于合并时全额抵销。

子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额的，其余部分冲减少数股东权益。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，被购买方的经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表，直至本集团对其控制权终止。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，被合并方的经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对前期财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始实施控制时一直存在。



如果相关事实和情况的变化导致对控制要素中的一项或多项发生变化的，本集团重新评估是否控制被投资方。

## 8、现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本集团的库存现金以及可以随时用于支付的存款；现金等价物，是指本集团持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

## 9、外币业务和外币报表折算

本集团对于发生的外币交易，将外币金额折算为记账本位币金额。

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币金额，但投资者以外币投入的资本以交易发生日的即期汇率折算。于资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算。由此产生的结算和货币性项目折算差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的差额按照借款费用资本化的原则处理之外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用初始确认时所采用的汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的差额根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。

对于境外经营，本集团在编制财务报表时将其记账本位币折算为人民币：对资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益。处置境外经营时，将与该境外经营相关的其他综合收益转入处置当期损益，部分处置的按处置比例计算。

## 10、金融工具

金融工具，是指形成一个企业的金融资产，并形成其他单位的金融负债或权益工具的合同。

金融工具的确认和终止确认

本集团于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产（或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分），即从其账户和资产负债表内予以转销：

- （1）收取金融资产现金流量的权利届满；
- （2）转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或者，虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。以常规方式买卖金融资产，是指按照合同规定购买或出售金融资产，并且该合同条款规定，根据通常由法规或市场惯例所确定的时间安排来交付金融资产。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

金融资产分类和计量

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。当且仅当本集团改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

以摊余成本计量的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

金融负债分类和计量

本集团的金融负债于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融负债。对于以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

以摊余成本计量的金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

金融工具减值

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产进行减值处理并确认损失准备。

对于不含重大融资成分的应收款项以及合同资产，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述采用简化计量方法以外的金融资产，本集团在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本集团按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后未显著增加。

本集团基于单项和组合评估应收账款的预期信用损失。本集团考虑了不同客户的信用风险特征，以共同特征及账龄组合为基础评估应收账款的预期信用损失。本集团根据开票日期确定账龄。除前述组合评估预期信用损失的金融工具外，本集团单项评估其预期信用损失。本集团针对客户发生财务困难等导致款项收回存在较大不确定性等风险显著增加的证据或迹象时进行单项计提。

关于本集团对信用风险显著增加判断标准、已发生信用减值资产的定义等披露参见附注十、1。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额、货币时间价值，以及在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

当本集团不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，本集团直接减记该金融资产的账面余额。

金融工具抵销

同时满足下列条件的，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

金融资产转移

本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

## 11、存货

存货包括库存商品和低值易耗品。

存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本和其他成本。发出存货，采用加权平均法确定其实际成本。低值易耗品采用分次摊销法进行摊销。

存货的盘存制度采用永续盘存制。

于资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。计提存货跌价准备时，库存商品按最小存货单位计提。与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，合并计提存货跌价准备。

## 12、长期股权投资

长期股权投资包括对子公司的权益性投资。

长期股权投资在取得时以初始投资成本进行初始计量。通过同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为初始投资成本；初始投资成本与合并对价账面价值之间差额，调整资本公积（不足冲减的，冲减留存收益）。通过非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本（通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和作为初始投资成本）。除企业合并形成的长期股权投资以外方式取得的长期股权投资，按照下列方法确定初始投资成本：支付现金取得的，以实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；发行权益性证券取得的，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资，在本公司个别财务报表中采用成本法核算。控制，是指拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额。

采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。追加或收回投资的，调整长期股权投资的成本。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

## 13、固定资产

### （1）确认条件

固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。与固定资产有关的后续支出，符合该确认条件的，计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值；否则，在发生时计入当期损益。

固定资产按照成本进行初始计量。购置固定资产的成本包括购买价款、相关税费、使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该项资产的其他支出。

固定资产的折旧采用年限平均法计提，各类固定资产的使用寿命、预计净残值率及年折旧率如下：

### （2）折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
办公设备	年限平均法	3年	5%	31.67%

运输工具	年限平均法	5 年	5%	19.00%
电子设备	年限平均法	3 年	5%	31.67%

本集团至少于每年年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，必要时进行调整。

## 14、借款费用

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，予以资本化，其他借款费用计入当期损益。

当资本支出和借款费用已经发生，且为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，借款费用开始资本化。

购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。之后发生的借款费用计入当期损益。

在资本化期间内，每一会计期间的利息资本化金额，按照下列方法确定：专门借款以当期实际发生的利息费用，减去暂时性的存款利息收入或投资收益后的金额确定；占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均利率计算确定。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中，发生除达到预定可使用或者可销售状态必要的程序之外的非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化。在中断期间发生的借款费用确认为费用，计入当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

## 15、无形资产

### 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

无形资产在使用寿命内采用直线法摊销，其使用寿命如下：

项目	使用寿命	确定依据
软件	3-10 年	按照能为本集团带来经济利益的期限确定使用寿命
专利权	3-5 年	按照能为本集团带来经济利益的期限确定使用寿命
合同权利及授权资质	5 年	按照能为本集团带来经济利益的期限确定使用寿命

本集团将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，只有在同时满足下列条件时，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出，于发生时计入当期损益。

## 16、长期资产减值

对除存货、递延所得税、金融资产外的资产减值，按以下方法确定：于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本集团将估计其可收回金额，进行减值测试；对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少于每年末进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本集团以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或者资产组的可收回金额低于其账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组或资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本集团确定的经营分部。

比较包含商誉的资产组或者资产组组合的账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

## 17、长期待摊费用

长期待摊费用采用直线法摊销，摊销期如下：

项目	摊销期
经营租入固定资产改良	3年及租赁期孰短
其他	1年以上

## 18、合同负债

本集团根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本集团将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

### (1) 合同资产

合同资产是指已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。

### (2) 合同负债

合同负债是指已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务，如企业在转让承诺的商品或服务之前已收取的款项。

## 19、职工薪酬

### (1) 短期薪酬的会计处理方法

在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

### (2) 离职后福利的会计处理方法

本集团的职工参加由当地政府管理的养老保险和失业保险，相应支出在发生时计入相关资产成本或当期损益。

### (3) 辞退福利的会计处理方法

本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

## 20、预计负债

除了非同一控制下企业合并中的或有对价及承担的或有负债之外，与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务且该义务的履行很可能会导致经济利益流出本集团，同时有关金额能够可靠地计量的，本集团将其确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。于资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核并适当调整以反映当前最佳估计数。

## 21、股份支付

股份支付，分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。以权益结算的股份支付，是指本集团为获取服务以股份或其他权益工具作为对价进行结算的交易。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。权益工具的公允价值采用布莱克—斯科尔斯模型确定，参见附注十三。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

## 22、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

本集团的收入来源于如下业务类型：

- (1) 提供维修劳务
- (2) 销售商品
- (3) 提供增值服务
- (4) 其他收入

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

提供维修劳务合同

本集团提供的维修劳务包括保修期内的维修和保修期外的维修。本集团根据手机厂商授权的维修服务协议，对在相关手机保修期内进行的售后维修，按照协议确定的价格向厂商收取维修服务费，本集团于维修劳务完成之时，确认保修期内维修收入。对在相关厂商商品保修期外的手机维修服务，本集团直接向消费者提供保外维修服务后，于劳务完成时，确认收入。

对于维修劳务，本集团考虑了合同的法律形式及相关事实和情况（向客户提供服务的主要责任、是否有权自主决定提供服务的价格等）后认为，本集团承担向客户提供服务的主要责任，因此是主要责任人，在劳务完时按照已收或应收对价总额确认收入。

销售商品合同

本集团通过实体店和电子商务平台向客户交付全新手机、二手机及手机保护壳、移动电源、蓝牙耳机和数据线等手机配件商品以及向联盟商销售用于提供维修劳务的手机屏幕和电池履行履约义务。本集团通常在综合考虑了下列因素的基础上，以商品控制权转移时点确认收入：取得商品的现时收款权利、商品所有权上的主要风险和报酬的转移、商品的法定所有权的转移、商品实物资产的转移、客户接受该商品。通过实体店的销售商品收入，本集团对于销售商品收入在

商品控制权转移时确认收入，即通过实体店的销售商品收入在本集团销售商品给客户时确认收入，通过电子商务平台的销售商品收入于客户签收货品时确认收入。

对于销售商品，本集团考虑了合同的法律形式及相关事实和情况（向客户销售商品的主要责任、在转让商品之前或之后承担的存货风险、是否有权自主决定商品价格等）后认为，本集团在向客户转让商品前能够主导商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益，拥有该商品的控制权，因此是主要责任人，在货物交付给客户完成验收时按照已收或应收对价总额确认收入。

#### 提供增值服务合同

本集团提供的增值服务主要包括向消费者提供手机保障等增值服务，与增值服务相关的收入在保障协议覆盖的期间内平均摊销确认。于资产负债表日，本集团对在保障协议覆盖的服务期间内未到期部分的保障收入确认为合同负债。

#### 其他收入合同

本集团的其他收入主要包含对合作商提供管理咨询服务收入。本集团与若干合作门店和联盟商门店签订业务合作协议，合作门店和联盟商门店在协议规定的范围内使用本集团的商标、服务标记、商号等，在统一商业形象下开展业务，本集团提供经营管理指导与咨询，定期收取管理咨询服务费。本集团收到管理咨询服务费时计入合同负债，在提供管理咨询服务期间内平均摊销确认收入。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

无

## 23、政府补助

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的，作为与资产相关的政府补助；政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助，除此之外的作为与收益相关的政府补助。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值；或确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益（但按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益），相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

## 24、递延所得税资产/递延所得税负债

本集团根据资产与负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法计提递延所得税。

各种应纳税暂时性差异均据以确认递延所得税负债，除非：

（1）应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：商誉的初始确认，或者具有以下特征的单项交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

（2）对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非：

(1) 可抵扣暂时性差异是在以下单项交易中产生的：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，暂时性差异在可预见的未来很可能转回并且未来很可能获得用来抵扣该暂时性差异的应纳税所得额。

本集团于资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，依据税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

于资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。于资产负债表日，本集团重新评估未确认的递延所得税资产，在很可能获得足够的应纳税所得额可供所有或部分递延所得税资产转回的限度内，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件时，递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一应纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

## 25、租赁

### 作为承租方租赁的会计处理方法

在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁，如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

作为承租人

除了短期租赁和低价值资产租赁，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。

使用权资产

在租赁期开始日，本集团将其可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，按照成本进行初始计量。使用权资产成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额（扣除已享受的租赁激励相关金额）；承租人发生的初始直接费用；承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁合同约定状态预计将发生的成本。本集团因租赁付款额变动重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。本集团后续采用年限平均法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本集团在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

租赁负债

在租赁期开始日，本集团将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。租赁付款额包括固定付款额及实质固定付款额扣除租赁激励后的金额、取决于指数或比率的可变租赁付款额、根据担保余值预计应支付的款项，还包括购买选择权的行权价格或行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是本集团合理确定将行使该选择权或租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权。

在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用承租人增量借款利率作为折现率。本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。

租赁期开始日后，本集团确认利息时增加租赁负债的账面金额，支付租赁付款额时减少租赁负债的账面金额。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

短期租赁和低价值资产租赁



本集团将在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。本集团对短期租赁和低价值资产租赁选择不确认使用权资产和租赁负债。在租赁期内各个期间按照直线法计入相关的资产成本或当期损益。

## 26、其他重要的会计政策和会计估计

### （1）回购股份

回购自身权益工具支付的对价和交易费用，减少股东权益。

### （2）公允价值计量

本集团于每个资产负债表日以公允价值计量交易性金融资产。公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本集团对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

### （3）重大会计判断和估计

编制财务报表要求管理层作出判断、估计和假设，这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的列报金额及其披露，以及资产负债表日或有负债的披露。这些假设和估计的不确定性所导致的结果可能造成对未来受影响的资产或负债的账面价值进行重大调整。

#### ①判断

在应用本集团的会计政策的过程中，管理层作出了以下对财务报表所确认的金额具有重大影响的判断：

#### 开发支出资本化条件

本集团发生形成无形资产的开发阶段的费用，本集团认为，有证据表明本集团完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；本集团具有完成该无形资产并使用或出售的意图和有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该项无形资产的开发，并有能力使用该无形资产；该等无形资产生产的产品存在市场；本集团已经建立了使得归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠计量的内部控制，因此应当将该等费用资本化。

#### ②估计的不确定性

以下为于资产负债表日有关未来的关键假设以及估计不确定性的其他关键来源，可能会导致未来会计期间资产和负债账面价值重大调整。

#### 1) 商誉减值

本集团至少每年测试商誉是否发生减值。这要求对分配了商誉的资产组或者资产组组合的未来现金流量的现值进行预计。对未来现金流量的现值进行预计时，本集团需要预计未来资产组或者资产组组合产生的现金流量，同时选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

#### 2) 金融工具减值

本集团采用预期信用损失模型对金融工具的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在作出这些判断和估计时，本集团根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

#### 3) 除金融资产之外的非流动资产减值（除商誉外）

本集团于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面价值不可收回时，进行减值测试。当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置

费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层必须估计该项资产或资产组的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

#### 4) 递延所得税资产

在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，应就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

#### 5) 股份支付的公允价值

股份支付费用按照采用布莱克-斯科尔斯模型评估授予日限制性股票的公允价值。在授予日，本集团对估值过程中使用的关键参数及假设包括评估日权益价格、预期波动率 and 无风险利率等。这些参数的变化可能对限制性股票授予日公允价值的评估结果，进而对股份支付的费用产生重大影响。

#### 6) 承租人增量借款利率

对于无法确定租赁内含利率的租赁，本集团采用承租人增量借款利率作为折现率计算租赁付款额的现值。确定增量借款利率时，本集团根据所处经济环境，以可观察的利率作为确定增量借款利率的参考基础，在此基础上，根据自身情况、标的资产情况、租赁期和租赁负债金额等租赁业务具体情况对参考利率进行调整以得出适用的增量借款利率。

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	应税收入按相应的税率计算销项税，并按扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额缴纳增值税	13%、6%
城市维护建设税	实际缴纳的增值税	7%、5%
企业所得税	应纳税所得额	25%、15%
教育费附加	实际缴纳的增值税	3%
地方教育费附加	实际缴纳的增值税	2%

### 2、税收优惠

本公司于 2023 年取得北京市科学技术委员会、北京财政局、国家税务总局北京市税务局颁发的《高新技术企业证书》（证书编号为 GR202311007419），有效期为 3 年（2023 年 12 月 20 日至 2026 年 12 月 20 日），2023 年度本公司适用的企业所得税税率为 15%。

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行存款	61,608,541.03	50,786,078.58
其他货币资金	15,288,091.47	8,896,445.14
合计	76,896,632.50	59,682,523.72
其中：存放在境外的款项总额	313,509.20	319,574.15

## 2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	9,389,264.23	32,058,044.91
其中：		
-基金投资	0.00	32,058,044.91
-理财产品	9,389,264.23	0.00
其中：		
合计	9,389,264.23	32,058,044.91

## 3、应收账款

## (1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	4,194,302.40	6,987,256.15
1至2年	0.00	0.00
2至3年	0.00	2,503,130.00
3年以上	2,503,130.00	0.00
3至4年	2,503,130.00	0.00
4至5年	0.00	0.00
5年以上	0.00	0.00
合计	6,697,432.40	9,490,386.15

## (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	2,503,130.00	37.37%	2,503,130.00	100.00%	0.00	2,503,130.00	26.38%	2,503,130.00	100.00%	0.00
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	4,194,302.40	62.63%	7,700.24	0.18%	4,186,602.16	6,987,256.15	73.62%	21,733.37	0.31%	6,965,522.78
其中：										
按信用风险特征组合计提坏账准备										
其中：大型手机厂商	3,410,211.30	50.92%	0.00	0.00%	3,410,211.30	5,151,762.03	54.28%	0.00	0.00%	5,151,762.03

中小零散客户	784,091.10	11.71%	7,700.24	0.98%	776,390.86	1,835,494.12	19.34%	21,733.37	1.18%	1,813,760.75
合计	6,697,432.40	100.00%	2,510,830.24	37.49%	4,186,602.16	9,490,386.15	100.00%	2,524,863.37	26.60%	6,965,522.78

按单项计提坏账准备：2,503,130.00

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
单位 A	2,503,130.00	2,503,130.00	2,503,130.00	2,503,130.00	100.00%	注：单位 A 自 2020 年下半年起未履行上述应收款项的支付义务，其履行偿债义务的能力发生了显著变化。本集团预计全部应收账款难以收回，因而相应计提坏账准备。
合计	2,503,130.00	2,503,130.00	2,503,130.00	2,503,130.00		

按组合计提坏账准备：7,700.24

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1-90 天	784,091.10	7,700.24	0.98%
合计	784,091.10	7,700.24	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

### (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
2023 年	2,524,863.37	7,700.24	-21,733.37	0.00	0.00	2,510,830.24
合计	2,524,863.37	7,700.24	-21,733.37	0.00	0.00	2,510,830.24

### (4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
应收账款	6,090,982.28	0.00	6,090,982.28	90.94%	2,506,647.30
合计	6,090,982.28	0.00	6,090,982.28	90.94%	2,506,647.30

## 4、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他应收款	3,897,646.86	7,150,578.07
合计	3,897,646.86	7,150,578.07

### (1) 其他应收款

#### 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金及保证金	3,726,043.35	6,966,268.04
代垫款项	63,962.65	124,840.63
其他	107,640.86	116,469.40
合计	3,897,646.86	7,207,578.07

#### 2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,461,233.48	2,636,522.27
1 至 2 年	226,968.38	1,422,550.60
2 至 3 年	601,030.50	777,430.75
3 年以上	1,608,414.50	2,371,074.45
3 至 4 年	577,426.05	2,371,074.45
4 至 5 年	1,030,988.45	0.00
5 年以上	0.00	0.00
合计	3,897,646.86	7,207,578.07

#### 3) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
押金及保证金	57,000.00

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
2023 年	押金及保证金	57,000.00	无法收回	管理层审批	否
合计		57,000.00			

#### 4) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
单位一	房租押金	392,876.28	1 年以内	10.08%	0.00
单位二	房租押金	207,338.25	3 年以内	5.32%	0.00

单位三	物业押金	140,212.80	1 年以内	3.60%	0.00
单位四	房租押金	123,900.00	3 年以上	3.18%	0.00
单位五	合作保证金	120,500.00	2 年以上	3.09%	0.00
合计		984,827.33		25.27%	0.00

## 5、预付款项

### (1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	7,041,657.60	100.00%	16,937,194.47	100.00%
1 至 2 年	0.00	0.00%	0.00	0.00%
2 至 3 年	0.00	0.00%	0.00	0.00%
3 年以上	0.00	0.00%	0.00	0.00%
合计	7,041,657.60		16,937,194.47	

### (2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位：元

单位名称	金额	占预付款项余额的比例
汇总	7,039,478.79	99.97%

## 6、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

### (1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
库存商品	15,441,261.58	884,585.21	14,556,676.37	17,258,593.59	3,452,288.31	13,806,305.28
合计	15,441,261.58	884,585.21	14,556,676.37	17,258,593.59	3,452,288.31	13,806,305.28

### (2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
库存商品	3,452,288.31	480,332.35		3,048,035.45		884,585.21

合计	3,452,288.31	480,332.35		3,048,035.45		884,585.21
----	--------------	------------	--	--------------	--	------------

按单个计提存货跌价准备

单位：元

组合名称	期末			期初		
	期末余额	跌价准备	跌价准备计提比例	期初余额	跌价准备	跌价准备计提比例
库存商品	15,441,261.58	884,585.21	5.73%	17,258,593.59	3,452,288.31	20.00%
合计	15,441,261.58	884,585.21	5.73%	17,258,593.59	3,452,288.31	20.00%

## 7、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待抵扣进项税额	4,752,693.81	3,743,946.07
待摊房租及物业费	432,340.51	772,608.37
预付信息技术服务费	191,735.08	182,183.97
其他	236,550.42	569,054.50
合计	5,613,319.82	5,267,792.91

## 8、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,330,274.74	2,048,005.44
固定资产清理	0.00	0.00
合计	1,330,274.74	2,048,005.44

### (1) 固定资产情况

单位：元

项目	办公设备	运输工具	电子设备	合计
一、账面原值：				
1.期初余额	1,764,089.44	3,494,088.44	17,820,153.95	23,078,331.83
2.本期增加金额	208,219.47		223,945.55	432,165.02
(1) 购置	208,219.47		223,945.55	432,165.02
(2) 在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
3.本期减少金额	1,111,845.04	5,370.50	7,516,359.18	8,633,574.72
(1) 处置或报废	1,111,845.04	5,370.50	7,516,359.18	8,633,574.72
4.期末余额	860,463.87	3,488,717.94	10,527,740.32	14,876,922.13
二、累计折旧				
1.期初余额	1,601,507.56	3,318,263.39	16,110,555.44	21,030,326.39
2.本期增加金额	86,553.15	315.03	505,120.75	591,988.93
(1) 计提	86,553.15	315.03	505,120.75	591,988.93

3.本期减少金额	1,032,036.25	4,296.44	7,039,335.24	8,075,667.93
(1) 处置或报废	1,032,036.25	4,296.44	7,039,335.24	8,075,667.93
4.期末余额	656,024.46	3,314,281.98	9,576,340.95	13,546,647.39
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3.本期减少金额				
(1) 处置或报废				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	204,439.41	174,435.96	951,399.37	1,330,274.74
2.期初账面价值	162,581.88	175,825.05	1,709,598.51	2,048,005.44

## 9、使用权资产

### (1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	30,988,153.48	30,988,153.48
2.本期增加金额	3,987,560.17	3,987,560.17
3.本期减少金额	25,072,906.01	25,072,906.01
处置	25,072,906.01	25,072,906.01
4.期末余额	9,902,807.64	9,902,807.64
二、累计折旧		
1.期初余额	18,242,017.03	18,242,017.03
2.本期增加金额	7,715,119.32	7,715,119.32
(1) 计提	7,715,119.32	7,715,119.32
3.本期减少金额	21,034,782.67	21,034,782.67
(1) 处置	21,034,782.67	21,034,782.67
4.期末余额	4,922,353.68	4,922,353.68
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1) 计提		



3.本期减少金额		
(1) 处置		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	4,980,453.96	4,980,453.96
2.期初账面价值	12,746,136.45	12,746,136.45

## (2) 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

## 10、无形资产

### (1) 无形资产情况

单位：元

项目	专利权	软件	合同权利及授权资质	合计
一、账面原值				
1.期初余额	1,910,490.81	29,431,425.15	76,973,000.00	108,314,915.96
2.本期增加金额		2,892,247.91		2,892,247.91
(1) 购置				
(2) 内部研发		2,892,247.91		2,892,247.91
(3) 企业合并增加				
处置或报废				
3.本期减少金额		349,017.92		349,017.92
(1) 处置		349,017.92		349,017.92
4.期末余额	1,910,490.81	31,974,655.14	76,973,000.00	110,858,145.95
二、累计摊销				
1.期初余额	1,336,380.48	22,805,221.59	69,378,440.89	93,520,042.96
2.本期增加金额	294,478.16	1,619,644.63		1,914,122.79
(1) 计提	294,478.16	1,619,644.63		1,914,122.79
3.本期减少金额		39,038.23		39,038.23
(1) 处置		39,038.23		39,038.23
4.期末余额	1,630,858.64	24,385,827.99	69,378,440.89	95,395,127.52
三、减值准备				
1.期初余额		2,160,700.00	7,594,559.11	9,755,259.11
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3.本期减少金额				

(1) 处置				
4.期末余额		2,160,700.00	7,594,559.11	9,755,259.11
四、账面价值				
1.期末账面价值	279,632.17	5,428,127.15		5,707,759.32
2.期初账面价值	574,110.33	4,465,503.56		5,039,613.89

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 52.19%。

## 11、商誉

### (1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	期末余额
上海百华并购资产组	25,695,430.44	25,695,430.44
山西凯特通讯信息技术有限公司(以下简称“山西凯特”)	8,949,336.57	8,949,336.57
广州百邦电子科技有限公司(以下简称“广州百邦”)	1,358,476.61	1,358,476.61
上海百华悦邦电子科技有限公司威海分公司(原公司名为威海百邦电子有限公司)	1,173,709.00	1,173,709.00
合计	37,176,952.62	37,176,952.62

### (2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	期末余额
		计提	
上海百华并购资产组	5,961,599.95	4,235,974.31	10,197,574.26
山西凯特通讯信息技术有限公司(以下简称“山西凯特”)	8,949,336.57		8,949,336.57
上海百华悦邦电子科技有限公司威海分公司(原公司名为威海百邦电子有限公司)	1,173,709.00		1,173,709.00
合计	16,084,645.52	4,235,974.31	20,320,619.83

### (3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

本集团分别于 2012 年 6 月、2012 年 9 月、2018 年 1 月及 2010 年 8 月，收购上海百华、广州百邦、山西凯特及威海百邦电子有限公司，分别形成商誉人民币 25,695,430.44 元、人民币 1,358,476.61 元、人民币 8,949,336.57 元及人民币 1,173,709.00 元。其中山西凯特及威海百邦电子有限公司商誉已于以前年度全额计提减值准备。

企业合并取得的商誉于本年已分配至下列资产组进行减值测试：

- 上海百华并购资产组；
- 广州百邦。

上述资产组的可收回金额采用资产组的预计未来现金流量的现值，根据管理层批准的五年期财务预算基础上的现金流量预测来确定。现金流量预测所用的预测期平均收入增长率为-25%至 0%；毛利率为 16.02%至 29.66%；折现率为 14.85%。

收入增长率——超过五年期的年平均收入增长率 2.3%，为管理层根据历史经验及对市场发展的预测，同时考虑长期通货膨胀率确定。

折现率——管理层采用能够反映相关资产组的特定风险的税前利率为折现率。

上述关键假设的金额与本集团历史经验及外部信息一致。

### (4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数
手机维修业务分部资产组组合-上海百华并购资产组	21,430,643.71	17,194,669.40	4,235,974.31	5 年	折现率 14.85%
-广州百邦	1,571,852.58	2,253,980.94		5 年	折现率 14.85%
合计	23,002,496.29	19,448,650.34	4,235,974.31		

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

不适用

## 12、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
----	------	--------	--------	--------	------

经营租入固定资产改良	1,877,873.00	192,913.55	912,198.76	811,451.01	347,136.78
其他	342,304.66	827,562.34	432,125.78	403,836.94	333,904.28
合计	2,220,177.66	1,020,475.89	1,344,324.54	1,215,287.95	681,041.06

### 13、递延所得税资产/递延所得税负债

#### (1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	3,045,285.21	761,321.30	5,605,313.02	1,401,328.26
可抵扣亏损	35,250,353.72	8,812,588.43	21,899,889.00	5,474,972.25
无形资产摊销差异	3,791,196.07	947,799.02	4,154,732.47	1,038,683.12
预收保障类业务款	535,514.08	133,878.52	1,662,291.41	415,572.85
信用减值准备	7,682.13	1,920.53	78,201.43	19,550.36
租赁	4,879,037.65	1,219,759.42	10,436,882.96	2,602,620.82
合计	47,509,068.86	11,877,267.22	43,837,310.29	10,952,727.66

#### (2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
租赁	4,980,453.96	1,245,113.49	12,746,136.45	3,186,534.11
非同一控制下企业合并公允价值调整			632,178.87	158,044.72
合计	4,980,453.96	1,245,113.49	13,378,315.32	3,344,578.83

#### (3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	-1,245,113.49	10,632,153.73	-3,186,534.11	7,766,193.55
递延所得税负债	-1,245,113.49		-3,186,534.11	158,044.72

#### (4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	16,891,636.26	15,731,748.52
可抵扣亏损	178,841,321.55	171,192,096.68
合计	195,732,957.81	186,923,845.20

## (5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2023 年	0.00	4,432,114.15	
2024 年	23,043,819.27	14,816,663.87	
2025 年	29,885,554.99	29,561,501.16	
2026 年	17,068,173.55	17,332,289.45	
2027 年	50,122,274.56	50,450,269.87	
2028 年及以后	58,721,499.18	54,599,258.18	
合计	178,841,321.55	171,192,096.68	

## 14、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
银行存款	1,217,122.21	1,217,122.21	诉讼保全	注 1				
其他货币资金	13,100,000.00	13,100,000.00	保证金	注 2	8,160,516.00	8,160,516.00	保证金	注 2
合计	14,317,122.21	14,317,122.21			8,160,516.00	8,160,516.00		

其他说明：

注 1：本公司及本公司子公司上海百华因经营规划关闭部分直营门店，因解散员工产生劳动诉讼保全人民币 1,217,122.21 元。

注 2：这些货币资金用作供应商保证金等所有权或使用权受到限制。

## 15、短期借款

## (1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证借款	0.00	19,911,655.12
合计	0.00	19,911,655.12

## 16、应付账款

## (1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付货款	1,110,223.01	1,059,465.69
应付劳务费	469,455.98	392,578.06
合计	1,579,678.99	1,452,043.75

## 17、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	32,370,817.09	13,672,814.40
合计	32,370,817.09	13,672,814.40

### (1) 其他应付款

#### 1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付押金、保证金	29,232,262.25	11,460,581.05
预提费用	2,915,166.28	2,031,411.33
其他	223,388.56	180,822.02
合计	32,370,817.09	13,672,814.40

#### 2) 按交易对手方归集的期末余额前五名的其他应付款情况

于 2023 年 12 月 31 日，账龄超过一年的其他应付款为人民币 11,523,953.81 元（2022 年 12 月 31 日：人民币 4,359,361.55 元），主要为本集团收取的押金和保证金，鉴于交易双方仍继续发生业务往来，该款项尚未结清。

## 18、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收货款	3,760,736.12	4,162,792.68
预收保外业务款	1,011,893.00	2,001,426.96
预收保障类业务款	535,514.08	1,662,299.29
预收联盟商管理费	0.00	44,469.95
合计	5,308,143.20	7,870,988.88

## 19、应付职工薪酬

### (1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	5,379,895.12	62,837,028.60	63,942,834.47	4,274,089.25
二、离职后福利-设定提存计划	1,794,483.96	6,365,452.55	7,807,992.04	351,944.47
合计	7,174,379.08	69,202,481.15	71,750,826.51	4,626,033.72

### (2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	5,188,232.58	52,076,459.80	53,547,467.14	3,717,225.24
2、职工福利费	0.00	514,031.16	514,031.16	0.00
3、社会保险费	43,378.95	3,855,419.80	3,744,811.86	153,986.89
其中：医疗保险费	0.00	3,639,895.82	3,499,879.60	140,016.22
工伤保险费	42,270.35	181,943.09	211,258.22	12,955.22
生育保险费	1,108.60	33,580.89	33,674.04	1,015.45
4、住房公积金	0.00	3,451,017.79	3,268,300.86	182,716.93
5、工会经费和职工教育经费	148,283.59	2,940,100.05	2,868,223.45	220,160.19
合计	5,379,895.12	62,837,028.60	63,942,834.47	4,274,089.25

### (3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	1,705,334.72	6,154,590.91	7,554,052.91	305,872.72
2、失业保险费	89,149.24	210,861.64	253,939.13	46,071.75
合计	1,794,483.96	6,365,452.55	7,807,992.04	351,944.47

## 20、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	933,546.15	904,440.88
企业所得税	6,768,842.22	6,768,842.22
个人所得税	76,484.96	49,030.36
城市维护建设税	7,504.45	25,860.68
教育费附加	5,360.37	18,418.17
其他	56,541.15	47,324.49
合计	7,848,279.30	7,813,916.80

## 21、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的租赁负债	2,553,119.61	8,269,099.55
合计	2,553,119.61	8,269,099.55

## 22、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税	612,140.30	800,947.62
合计	612,140.30	800,947.62

## 23、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
房屋及建筑物	4,879,037.65	10,436,882.96
减：一年内到期的租赁负债	-2,553,119.61	-8,269,099.55
合计	2,325,918.04	2,167,783.41

## 24、股本

单位：元

	期初余额	期末余额
股份总数	130,065,904.00	130,065,904.00

## 25、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（注 1）	152,448,376.01	2,026,920.00	2,022,919.05	152,452,376.96
其他资本公积（注 2）	6,183,801.62	6,719,876.00	2,026,920.00	10,876,757.62
合计	158,632,177.63	8,746,796.00	4,049,839.05	163,329,134.58

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注 1：2022 年限制性股票激励计划的激励对象因达到第一个归属期的归属条件行权减少资本公积股本溢价人民币 2,022,919.05 元，同时将对应已确认的其他资本公积转入股本溢价人民币 2,026,920.00 元。

注 2：其他资本公积的增加来自 2022 及 2023 年股权激励计划为获取激励对象的服务而计入相关成本或费用并相应增加资本公积人民币 6,719,876.00 元。参见附注十三。

## 26、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期减少	期末余额
库存股（注 1）	46,645,474.71	3,681,031.05	42,964,443.66
合计	46,645,474.71	3,681,031.05	42,964,443.66

注 1：于 2023 年，相关股权激励计划的激励对象因达到 2022 年股权激励计划规定的解锁条件而行权，因此减少库存股人民币 3,681,031.05 元。

注 2：于 2022 年，本公司通过股份回购专用证券账户以集中竞价方式回购本公司自有股份 590,400.00 股，占 2022 年 12 月 31 日公司总股本的 0.45%，最高成交价为人民币 13.48 元/股，最低成交价为人民币 10.60 元/股，成交总金额为人民币 6,353,329.00 元。

本公司于 2022 年 8 月 26 日召开第四届董事会第六次会议，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票议案》，本公司使用自有资金从被激励对象回购部分限制性股票。2022 年度累计回购库存股 67,200.00 股，回购已累计支付的金额为人民币 29,400.00 元。对于失效限制性股票注销减少库存股人民币 29,400.00 元。



## 27、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	17,068,098.65	0.00	0.00	17,068,098.65
合计	17,068,098.65	0.00	0.00	17,068,098.65

根据公司法、本公司章程的规定，本公司按净利润的 10%提取法定盈余公积金。法定盈余公积累计额为本公司注册资本 50%以上的，可不再提取。

本公司在提取法定盈余公积金后，可提取任意盈余公积金。经批准，任意盈余公积金可用于弥补以前年度亏损或增加股本。

## 28、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	-134,383,277.23	-101,833,611.54
调整后期初未分配利润	-134,383,277.23	-101,833,611.54
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-28,569,731.45	-32,549,665.69
期末未分配利润	-162,953,008.68	-134,383,277.23

调整期初未分配利润明细：

- 1) 由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2) 由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3) 由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4) 由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5) 其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

## 29、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	681,243,387.88	627,272,349.96	289,195,523.93	254,630,615.95
其他业务	295,821.14	0.00	3,444,960.71	2,818.87
合计	681,539,209.02	627,272,349.96	292,640,484.64	254,633,434.82

经审计扣除非经常损益前后净利润孰低是否为负值

是 否

单位：元

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	681,539,209.02	0.00	292,640,484.64	0.00
营业收入扣除项目合计金额	0.00	0.00	0.00	0.00
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的	0.00%		0.00%	

比重				
一、与主营业务无关的业务收入				
与主营业务无关的业务收入小计	0.00	0.00	0.00	0.00
二、不具备商业实质的收入				
不具备商业实质的收入小计	0.00	0.00	0.00	0.00
营业收入扣除后金额	681,539,209.02	0	292,640,484.64	0

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
业务类型		
其中：		
手机维修	113,245,108.86	91,046,721.83
联盟业务	544,629,169.55	512,021,769.23
商品销售及增值服务	23,369,109.47	24,203,858.90
其他业务	295,821.14	0.00
按经营地区分类		
其中：		
境内收入	681,539,209.02	627,272,349.96
市场或客户类型		
其中：		
居民服务、修理	681,243,387.88	627,272,349.96
其他服务业	295,821.14	0.00
合计	681,539,209.02	627,272,349.96

其他说明

当年确认的包括在合同负债年初账面价值中的收入如下：

单位：元

项目	2023 年	2022 年
预收货款	4,147,055.80	6,298,166.45
预收保外维修业务款	2,001,426.96	1,777,900.32
预收保障类业务款	1,662,299.29	1,823,412.34
预收联盟商管理费	44,469.95	3,204,774.62
合计	7,855,252.00	13,104,253.73

本集团与履约义务相关的信息如下：

商品销售

向客户交付商品时履行履约义务。通常在商品交付且客户验收后支付合同价款，部分客户需要预付。

提供维修及增值服务

维修服务于维修劳务完成之时履行履约义务，增值服务在提供服务的时间范围内履行履约义务。维修服务通常在维修劳务完成后客户支付合同价款，增值服务通常需要预付。

管理咨询服务

在提供服务的时间范围内履行履约义务，在提供管理服务之前客户通常需要预付款。

### 30、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	518,873.71	488,468.18
教育费附加	370,617.86	324,409.98
其他	277,022.18	146,105.84
合计	1,166,513.75	958,984.00

### 31、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人工成本	25,825,746.94	25,331,377.74
股份支付费用	6,719,876.00	3,182,200.00
租赁物管及装修费	4,637,077.86	4,807,610.52
管理咨询费	2,344,736.28	4,654,105.32
审计费	1,801,886.79	1,754,716.98
差旅会议费	1,603,293.76	442,257.49
办公招待费	944,613.37	683,534.93
折旧与摊销	781,087.85	1,942,414.02
其他	922,358.77	455,132.82
合计	45,580,677.62	43,253,349.82

### 32、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人工成本	14,484,633.60	12,470,635.37
市场推广费	1,706,013.15	2,345,525.68
网络通讯费	498,272.30	573,738.93
运输邮寄费	306,161.15	908,932.27
差旅费	168,211.50	281,205.27
低值易耗品	99,324.84	239,544.54
其他	840,365.36	1,025,294.77
合计	18,102,981.90	17,844,876.83

### 33、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人工成本	10,157,610.81	3,296,837.88
折旧与摊销	1,241,611.70	684,361.77
技术服务费与其他	12,293.24	1,520,655.54
合计	11,411,515.75	5,501,855.19

### 34、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	380,089.83	2,209,637.99
减：利息收入	565,093.59	379,884.28
汇兑损益	-5,309.81	26,644.38
手续费	2,776,651.26	1,539,945.99
合计	2,586,337.69	3,396,344.08

### 35、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
与日常活动相关的政府补助	912,324.10	99,205.88
代扣个人所得税手续费返还	14,996.23	20,276.87
附加税减免	110,740.38	79,952.08
合计	1,038,060.71	199,434.83

### 36、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产公允价值变动收益/(损失)	6,264.23	-7,290,215.51
合计	6,264.23	-7,290,215.51

### 37、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
处置交易性金融资产取得的投资(损失)/收益	-2,049,117.18	310,564.65
合计	-2,049,117.18	310,564.65

### 38、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
其他应收款坏账损失	0.00	-57,000.00
应收账款坏账损失	14,033.13	116,735.70
合计	14,033.13	59,735.70

### 39、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-480,332.35	-1,012,047.13
九、无形资产减值损失		-2,160,700.00
十、商誉减值损失	-4,235,974.31	
合计	-4,716,306.66	-3,172,747.13

**40、资产处置收益**

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
长期资产处置损益	-185,700.59	0.00

**41、营业外收入**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
罚没利得	327,431.87	464,415.55	327,431.87
无需支付的款项	25,942.12	1,450,768.22	25,942.12
其他	820,968.32	2,368,542.47	820,968.32
合计	1,174,342.31	4,283,726.24	1,174,342.31

**42、营业外支出**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
门店关闭损失	1,367,320.49	47,886.40	0.00
非流动资产报废损失	656,304.04	585,435.08	656,304.04
其他	207,089.48	41,314.38	207,089.48
合计	2,230,714.01	674,635.86	863,393.52

**43、所得税费用****(1) 所得税费用表**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	63,430.64	398,007.41
递延所得税费用	-3,024,004.90	-7,080,838.90
合计	-2,960,574.26	-6,682,831.49

**(2) 会计利润与所得税费用调整过程**

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	-31,530,305.71
按法定/适用税率计算的所得税费用	-7,882,576.43
子公司适用不同税率的影响	0.00
调整以前期间所得税的影响	63,430.64
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	126,187.34
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-787,579.94
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣	5,064,802.00

亏损的影响	
本公司适用不同税率的影响（注）	455,162.13
所得税费用	-2,960,574.26

其他说明：

注：本集团所得税按在中国境内取得的估计应纳税所得额及法定税率计提。

#### 44、现金流量表项目

##### （1）与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助、个税手续费返还等	927,320.33	199,434.83
收回/收到押金保证金	21,111,480.89	5,365,966.02
利息收入	565,093.59	379,884.28
其他	1,304,978.99	2,832,958.02
合计	23,908,873.80	8,778,243.15

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付押金保证金及代垫款项	6,156,606.23	630,640.02
费用性支出	12,471,687.75	14,273,142.94
银行手续费	2,776,651.26	1,539,945.99
其他	270,404.06	101,976.10
合计	21,675,349.30	16,545,705.05

##### （2）与筹资活动有关的现金

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
股份回购		6,353,329.00
租赁负债支付的现金	7,196,298.63	14,658,757.56
合计	7,196,298.63	21,012,086.56

#### 45、现金流量表补充资料

##### （1）现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	-28,569,731.45	-32,549,665.69
加：资产减值准备	4,716,306.66	3,172,747.13
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产	591,988.93	966,036.55

折旧		
使用权资产折旧	7,715,119.32	15,088,784.79
无形资产摊销	1,914,122.79	2,629,516.64
长期待摊费用摊销	1,344,324.54	2,571,090.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失 (收益以“-”号填列)	982,696.45	585,435.08
固定资产报废损失(收益以“-”号填列)	656,304.04	0.00
公允价值变动损失(收益以“-”号填列)	-6,264.23	7,290,215.51
财务费用(收益以“-”号填列)	374,780.02	2,236,282.37
投资损失(收益以“-”号填列)	2,049,117.18	-310,564.65
递延所得税资产减少(增加以“-”号填列)	-2,865,960.18	-6,896,884.03
递延所得税负债增加(减少以“-”号填列)	-158,044.72	-183,954.87
存货的减少(增加以“-”号填列)	-1,230,703.44	902,663.45
经营性应收项目的减少(增加以“-”号填列)	17,290,508.23	7,943,194.49
经营性应付项目的增加(减少以“-”号填列)	5,542,872.09	-8,528,989.15
其他	6,705,842.87	3,122,464.30
经营活动产生的现金流量净额	17,053,279.10	-1,961,628.08
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况:		
现金的期末余额	62,579,510.29	51,522,007.72
减: 现金的期初余额	51,522,007.72	109,071,193.63
加: 现金等价物的期末余额		
减: 现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	11,057,502.57	-57,549,185.91

## (2) 现金和现金等价物的构成

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	62,579,510.29	51,522,007.72
可随时用于支付的银行存款	60,391,418.82	50,786,078.58
可随时用于支付的其他货币资金	2,188,091.47	735,929.14
三、期末现金及现金等价物余额	62,579,510.29	51,522,007.72

## (3) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位: 元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
银行存款	1,217,122.21	0.00	注
其他货币资金	13,100,000.00	8,160,516.00	注

合计	14,317,122.21	8,160,516.00	
----	---------------	--------------	--

其他说明：

注：这些货币资金用作供应商保证金等所有权或使用权受到限制，参见附注七、14。

## 46、外币货币性项目

### (1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	44,264.08	7.0827	313,509.20
欧元			
港币			

## 47、租赁

### (1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

#### 1) 作为承租人

单位：元

项目	2023 年	2022 年
租赁负债利息费用	346,701.80	1,242,000.21
计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用	2,428,670.22	1,001,152.31
与租赁相关的总现金流出	9,624,649.54	15,659,909.87

本集团承租的租赁资产包括经营过程中使用的房屋及建筑物，房屋及建筑物的租赁期通常为 1 至 3 年。

已承诺但尚未开始的租赁

本集团已承诺但尚未开始的租赁预计未来年度现金流出的情况如下：

单位：元

项目	2023 年	2022 年
1 年以内	410,679.04	252,468.14
1 年至 2 年	0.00	2,500.00
合计	410,679.04	254,968.14

#### 2) 其他租赁信息

使用权资产，参见附注七、9；租赁负债，参见附注七、23。



## 八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人工成本	11,801,153.28	5,110,827.67
折旧与摊销	671,155.08	844,136.50
技术服务费与其他	12,293.24	1,610,030.21
合计	12,484,601.60	7,564,994.38
其中：费用化研发支出（注）	10,841,059.13	5,448,482.70
资本化研发支出（注）	1,643,542.47	2,116,511.68

注：未包含内部研发形成的无形资产摊销。

### 1、符合资本化条件的研发项目

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		内部开发支出	其他	确认为无形资产	转入当期损益	
定制开发小程序或系统子模块	1,248,705.44	1,643,542.47	0.00	2,892,247.91	0.00	0.00
合计	1,248,705.44	1,643,542.47	0.00	2,892,247.91	0.00	0.00

## 九、在其他主体中的权益

### 1、在子公司中的权益

#### (1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
百邦日新（北京）科技有限公司（注）	1,000,000.00	北京	北京	维修、销售	100.00%		出资设立
上海百华悦邦电子科技有限公司	1,000,000.00	上海	上海	维修、销售	100.00%		通过非同一控制下的企业合并取得
上海闪电蜂电子商务有限公司	83,646,100.00	上海	上海	电子商务	100.00%		出资设立
北京百华悦邦信息服务有限公司	1,000,000.00	北京	北京	维修、销售		100.00%	出资设立
Bybon Investment Company Limited（美元）	1.00	中国大陆	英属维京群岛	控股投资	100.00%		出资设立
北京华延睿信技术服务有限公司	1,000,000.00	北京	北京	维修、销售		100.00%	出资设立
威尔沃斯（香港）国际贸易有限公司（港币）	5,000.00	中国大陆	中国大陆	贸易、投资		100.00%	通过非同一控制下的企业合并取得
Bybon Hongkong	10,000.00	中国大陆	香港	控股投资	100.00%		出资设立

Company Limited (港币)							
奎通(上海)科技发展有限公司(注)	2,000,000.00	上海	上海	技术开发服务、销售	100.00%		出资设立
上海臻赞技术有限公司(注)	2,000,000.00	上海	上海	技术开发服务、销售		100.00%	出资设立
百隆嘉讯(上海)信息科技有限公司(注)	20,000,000.00	上海	上海	维修、销售	100.00%		出资设立
深圳市百华悦邦科技有限公司(注)	1,000,000.00	深圳	深圳	维修、销售	100.00%		出资设立
北京百邦教育科技有限公司(注)	1,000,000.00	北京	北京	技术开发服务、销售	100.00%		出资设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

注：截至 2023 年 12 月 31 日尚未实缴出资。

## 十、与金融工具相关的风险

### 1、金融工具产生的各类风险

#### 1.金融工具分类

于 2023 年 12 月 31 日，以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产合计 9,389,264.23 元（2022 年 12 月 31 日：32,058,044.91 元），主要列示于交易性金融资产；以摊余成本计量的金融资产合计 84,980,881.52 元（2022 年 12 月 31 日：73,798,624.57 元），主要列示于货币资金、应收账款和其他应收款；以摊余成本计量的金融负债合计 33,950,496.08 元（2022 年 12 月 31 日：35,036,513.27 元），主要列示于短期借款、应付账款、其他应付款。

#### 2.金融工具风险

本集团在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险及流动性风险。本集团对此的风险管理政策概述如下。

董事会负责规划并建立本集团的风险管理架构，制定本集团的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本集团已制定风险管理政策以识别和分析本集团所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了信用风险和流动性风险管理等方面。本集团定期评估市场环境及本集团经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本集团的风险管理由管理委员会按照董事会批准的政策开展。管理委员会通过与本集团其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。

#### 信用风险

本集团仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本集团的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核。另外，本集团对应收账款余额进行持续监控，以确保本集团不致面临重大坏账风险。

由于货币资金的交易对手是声誉良好并拥有较高信用评级的银行，这些金融工具信用风险较低。

本集团其他金融资产包括应收账款和其他应收款，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于这些工具的账面价值。

由于本集团仅与经认可的且信誉良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户进行管理。于 2023 年 12 月 31 日，本集团的应收账款的 50.92%（2022 年 12 月 31 日：54.28%）和 90.94%（2022 年 12 月 31 日：88.42%）分别源于应收账款余额最大和前五大客户。

#### 信用风险显著增加判断标准

本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，本集团认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- （1）定量标准主要为报告日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- （2）定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、预警客户清单等。

#### 信用风险未显著增加

于 2023 年 12 月 31 日及 2022 年 12 月 31 日，本集团无已逾期超过 30 天依然按照 12 个月预期信用损失对其计提减值准备的应收款项。本集团判断信用风险显著增加的主要标准为报告日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、预警客户清单等。

#### 已发生信用减值资产的定义

本集团判断已发生信用减值的主要标准为逾期天数超过 90 日，但在某些情况下，如果内部或外部信息显示，在考虑所持有的任何信用增级之前，可能无法全额收回合同金额，本集团也会将其视为已发生信用减值。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

## 流动性风险

本集团的目标是运用多种融资手段以保持融资的持续性与灵活性的平衡。本集团通过经营和借款等产生的资金为经营融资。

下表概括了金融负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：

2023 年 12 月 31 日

单位：元

项目	1 年以内	1 至 2 年	2 至 5 年	合计
应付账款	1,579,678.99	0.00	0.00	1,579,678.99
其他应付款	32,370,817.09	0.00	0.00	32,370,817.09
租赁负债	2,754,632.19	2,438,564.63	0.00	5,193,196.82
合计	36,705,128.27	2,438,564.63	0.00	39,143,692.90

2022 年 12 月 31 日

单位：

元

项目	1 年以内	1 至 2 年	2 至 5 年	合计
短期借款	19,911,655.12	0.00	0.00	19,911,655.12
应付账款	1,452,043.75	0.00	0.00	1,452,043.75
其他应付款	13,672,814.40	0.00	0.00	13,672,814.40
租赁负债	8,588,526.26	2,243,239.74	0.00	10,831,766.00
合计	43,625,039.53	2,243,239.74	0.00	45,868,279.27

## 3. 资本管理

本集团资本管理的主要目标是确保本集团持续经营的能力，并保持健康的资本比率，以支持业务发展并使股东价值最大化。

本集团根据经济形势以及相关资产的风险特征的变化对资本结构进行调整。为维持或调整资本结构，本集团可以调整对股东的利润分配、向股东归还资本或发行新股。本集团不受外部强制性资本要求约束。2023 年度和 2022 年度，资本管理目标、政策或程序未发生变化。

本集团的总资本为合并资产负债表中所列示的股东权益。本集团不受制于外部强制性资本要求，利用资产负债率监控资本。

于 2023 年 12 月 31 日和 2022 年 12 月 31 日，本集团的资产负债率列示如下：

单位：元

项目	2023 年	2022 年
总资产	161,769,815.14	194,029,101.67
总负债	57,224,130.25	69,291,673.33
资产负债率	35.37%	35.71%

## 十一、公允价值的披露

### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
理财产品		9,389,264.23		9,389,264.23
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

### 2、其他

注：2022 年数据（以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值）

单位：元

项目	期末公允价值——2022 年			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
基金投资		32,058,044.91		32,058,044.91
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

#### 第二层次公允价值计量

没有活跃市场的金融工具的公允价值利用估值技术确定。估值技术尽量利用可获得的可观测市场数据尽量少依赖主体的特定估计。当确定某项金融工具的公允价值所需的所有重大数据均为可观测数据时该金融工具列入第二层级。

## 十二、关联方及关联交易

### 1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
北京达安世纪投资管理有限公司	北京	投资管理	100 万元	24.36%	24.36%

本企业的母公司情况的说明

本企业最终控制方是自然人刘铁峰。

### 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注九。

### 3、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
赵新宇	持有本集团 5%以上表决权股份的股东
北京悦华众诚投资管理中心（有限合伙）	受同一实际控制人控制的股东
董事、监事、高级管理人员	关键管理人员

### 4、关联交易情况

#### （1）关联租赁情况

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
赵新宇	房产	38,095.24	57,142.86								

#### （2）关联担保情况

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
刘铁峰（注 1）	10,000,000.00	2022 年 06 月 28 日	2025 年 06 月 27 日	否
刘铁峰及上海百华	20,000,000.00	2020 年 12 月 22 日	2023 年 12 月 21 日	是
刘铁峰及上海百华	20,000,000.00	2022 年 01 月 10 日	2023 年 01 月 09 日	是

关联担保情况说明

注 1：本公司与厦门国际银行股份有限公司签署人民币 10,000,000.00 元综合授信额度合同，由本公司最终控制方刘铁峰提供连带责任保证。

### (3) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员薪酬	2,742,636.23	2,518,634.85

## 十三、股份支付

### 1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员	2,320,000		304,800		0	0.00	1,275,200	
合计	2,320,000		304,800		0	0.00	1,275,200	

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
管理人员	5.44 元或 12.84 元	45 个月~64 个月		

### 2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	布莱克—斯克尔斯模型
可行权权益工具数量的确定依据	年末预计可行权的最佳估计数
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	946,800.00
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	6,719,876.00

其他说明：

授予日权益工具公允价值的重要参数：

股利率（%）	0
预计波动率（%）	49.66-50.72
无风险利率（%）	1.50-2.75
股份期权预计期限（年）	3.50
每股普通股价值（人民币元）	13.66

### 3、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	6,719,876.00	0.00
合计	6,719,876.00	0.00

其他说明：

#### 2023 年限制性股票激励计划

本公司于 2023 年实施了一项限制性股票激励计划（以下称“2023 年激励计划”），有效期自限制性股票首次授予之日起至激励对象获授的限制性股票全部归属或作废失效之日止，最长不超过 66 个月。目的是激励核心骨干员工。

根据 2023 年 10 月 17 日召开的 2023 年第二次临时股东大会的授权，本公司于 2023 年 10 月 18 日召开第四届董事会第十四次会议，审议通过了《关于向 2023 年限制性股票激励计划激励对象首次授予限制性股票的议案》。本公司向符合授予条件的 23 名激励对象首次授予 2,320,000 股限制性股票，授予日为 2023 年 10 月 18 日，首次授予价格为人民币 12.84 元/股。

若达到 2023 年激励计划规定的与营业收入及其增长率以及激励对象个人年度考核结果相关的限制性股票的解锁条件，激励对象在自限制性股票首次授予之日起 18 个月后的首个交易日起至首次授予之日起 30 个月内的最后一个交易日当日止（“第一个解除限售期”），自限制性股票首次授予之日起 30 个月后的首个交易日起至首次授予之日起 42 个月内的最后一个交易日当日止（“第二个解除限售期”）及自首次授予限制性股票之日起 42 个月后的首个交易日起至首次授予之日起 54 个月之内的最后一个交易日的当日止（“第三个解除限售期”）依次可申请解锁股票上限为该期计划获授权股票数量的 30%、30%与 40%。

在满足解锁条件后，员工有权利根据可行权价格购买股票并可以申请股票上市流通。

## 十四、承诺及或有事项

### 1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

单位：元

项目	2023 年	2022 年
资本承诺	410,679.04	254,968.14

作为承租人的租赁承诺，参见附注七、47。

### 2、或有事项

#### (1) 资产负债表日存在的重要或有事项

于资产负债表日，除附注七、14 注 1 所述未决诉讼外，本集团并无须作披露的或有事项。

#### (2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

## 十五、资产负债表日后事项

### 1、其他资产负债表日后事项说明

本集团并无须做披露的资产负债表日后事项。

## 十六、其他重要事项

### 1、分部信息

#### (1) 报告分部的确定依据与会计政策

##### 经营分部

出于管理目的，本集团根据产品和服务划分成业务单元，本集团有如下 2 个报告分部：

- (1) 手机维修业务分部；
- (2) 联盟业务分部。

本集团分别独立管理各个报告分部的生产经营活动，分别评价其经营成果，以决定向其配置资源并评价其业绩。这些报告分部是以此为基础确定的。本集团各个报告分部提供的主要产品及劳务分别为：（1）手机维修业务，负责在全国地区实体店提供苹果品牌手机维修、全新苹果手机销售、手机配件销售及增值服务；（2）联盟业务分部，负责向联盟商提供手机配件销售。分部报告信息根据各分部向管理层报告时采用的会计政策及计量标准披露，这些计量基础与编制财务报表时的会计与计量基础保持一致。

#### (2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目	手机维修业务	联盟业务	分部间抵销	合计
对外交易收入	136,910,039.47	544,629,169.55	0.00	681,539,209.02
分部间交易收入	37,658,838.36		-37,658,838.36	0.00
营业成本	148,195,745.94	512,021,769.23	-32,945,165.21	627,272,349.96
利息收入	-557,891.84	-7,201.75	0.00	-565,093.59
利息费用	316,311.37	63,778.46	0.00	380,089.83
资产减值损失	4,534,845.62	181,461.04	0.00	4,716,306.66
摊销费	2,731,975.29	526,472.04	0.00	3,258,447.33
亏损总额	-11,880,051.21	-19,650,254.50	0.00	-31,530,305.71
所得税费用	3,123,882.97	-6,084,457.23	0.00	-2,960,574.26
净亏损	-15,003,934.18	-13,565,797.27	0.00	-28,569,731.45
资产总额	115,559,371.95	217,690,597.18	-171,480,153.99	161,769,815.14
负债总额	103,463,851.16	125,240,433.08	-171,480,153.99	57,224,130.25
摊销费以外的其他非现金费用	6,244,328.21	1,115,279.26	0.00	7,359,607.47
非流动资产减少额(注)	18,146,440.90	-7,543,331.10	0.00	10,603,109.80



### (3) 其他说明

注：非流动资产不包括金融资产、长期股权投资和递延所得税资产。

#### 其他信息

##### ①产品和劳务信息

对外交易收入

单位：元

项目	2023 年	2022 年
手机维修	113,245,108.86	127,453,188.53
联盟业务	544,629,169.55	131,361,072.14
商品销售及增值服务	23,369,109.47	30,381,263.26
其他业务	295,821.14	3,444,960.71
合计	681,539,209.02	292,640,484.64

##### ②地理信息

对外交易收入

单位：元

项目	2023 年	2022 年
中国大陆	681,539,209.02	292,640,484.64
合计	681,539,209.02	292,640,484.64

对外交易收入归属于客户所处区域。

##### ③非流动资产总额

单位：元

项目	2023 年	2022 年
中国大陆	33,791,836.18	44,394,945.98
合计	33,791,836.18	44,394,945.98

非流动资产归属于该资产所处区域，不包括金融资产和递延所得税资产。

##### ④主要客户信息

本集团自被划分至手机维修业务的一个客户取得的营业收入为人民币 22,525,303.68 元（2022 年：人民币 31,108,513.67 元），占本集团营业收入的 3.31%（2022 年：10.63%）。

## 十七、母公司财务报表主要项目注释

### 1、应收账款

#### (1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	914.40	0.00
2 至 3 年		2,503,130.00
3 年以上	2,503,130.00	
3 至 4 年	2,503,130.00	
合计	2,504,044.40	2,503,130.00

## (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	2,503,130.00	99.96%	2,503,130.00	100.00%	0.00	2,503,130.00	100.00%	2,503,130.00	100.00%	0.00
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	914.40	0.04%	18.11	1.98%	896.29					
其中：										
合计	2,504,044.40	100.00%	2,503,148.11	99.96%	896.29	2,503,130.00	100.00%	2,503,130.00	100.00%	0.00

按单项计提坏账准备：2,503,130.00

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
单位 A	2,503,130.00	2,503,130.00	2,503,130.00	2,503,130.00	100.00%	单位 A 自 2020 年下半年起未履行上述应收款项的支付义务，其履行偿债义务的能力发生了显著变化。本集团预计全部应收账款难以收回，因而相应计提坏账准备。
合计	2,503,130.00	2,503,130.00	2,503,130.00	2,503,130.00		

按组合计提坏账准备：18.11

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1-90 天	914.40	18.11	1.98%
合计	914.40	18.11	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

## (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	

2023 年	2,503,130.00	18.11			2,503,148.11
合计	2,503,130.00	18.11			2,503,148.11

## 2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	96,833,059.45	13,183,828.94
合计	96,833,059.45	13,183,828.94

### (1) 其他应收款

#### 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收子公司往来款	96,514,989.60	12,687,973.36
押金	267,102.30	371,000.00
代垫款项	6,447.87	52,251.16
其他	44,519.68	72,604.42
合计	96,833,059.45	13,183,828.94

#### 2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	96,572,513.15	12,813,328.94
1 至 2 年		201,000.00
2 至 3 年	100,500.00	169,500.00
3 年以上	160,046.30	
3 至 4 年	160,046.30	
合计	96,833,059.45	13,183,828.94

#### 3) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
内部单位一	内部往来	93,915,651.20	1 年以内	96.99%	
内部单位二	内部往来	1,055,137.28	1 年以内	1.09%	
内部单位三	内部往来	850,100.00	1 年以内	0.88%	
内部单位四	内部往来	545,482.23	1 年以内	0.56%	
外部单位五	押金及保证金	120,500.00	2 年以上	0.12%	
合计		96,486,870.71		99.64%	

## 3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	159,404,938.05	18,654,645.58	140,750,292.47	178,404,938.05	18,654,645.58	159,750,292.47
合计	159,404,938.05	18,654,645.58	140,750,292.47	178,404,938.05	18,654,645.58	159,750,292.47

## (1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
上海百华	75,145,354.42	18,654,645.58		19,000,000.00			56,145,354.42	18,654,645.58
上海闪电蜂电子商务有限公司	84,298,053.05						84,298,053.05	
Bybon Investment Company	306,885.00						306,885.00	
合计	159,750,292.47	18,654,645.58		19,000,000.00			140,750,292.47	18,654,645.58

## 4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	23,221,534.76	1,752,031.07	3,852,128.56	1,346,372.26
其他业务	13,320,000.00	8,606,326.85	11,235.35	334.90
合计	36,541,534.76	10,358,357.92	3,863,363.91	1,346,707.16

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型				
其中：				
商品销售及增值服务	23,221,534.76	1,752,031.07	23,221,534.76	1,752,031.07
其他业务	13,320,000.00	8,606,326.85	13,320,000.00	8,606,326.85
合计	36,541,534.76	10,358,357.92	36,541,534.76	10,358,357.92

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元。

## 5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
处置交易性金融资产取得的投资收益	-2,049,117.18	310,564.65
合计	-2,049,117.18	310,564.65

## 十八、补充资料

### 1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-185,700.59	非流动资产处置损益
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	912,324.10	政府扶持资金
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-2,042,852.95	交易性金融资产投资取得的投资损失
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	436,685.40	
预计诉讼赔偿金		
违约无法收回的应收款项		
门店关闭及转让赔偿金		
合计	-879,544.04	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

### 2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	-25.86%	-0.23	-0.23
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-25.07%	-0.22	-0.22

### 3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用

### 4、其他

本集团对非经常性损益项目的确认依照《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》（证监会公告〔2023〕65 号）的规定执行。

(本页无正文，为北京百华悦邦科技股份有限公司 2023 年年度报告签署页)



北京百华悦邦科技股份有限公司董事会

法定代表人：

刘铁峰

2024 年 4 月 19 日