

上海康德莱企业发展集团股份有限公司

《2024-2028 年战略规划纲要》

鉴于 2019-2023 年公司目标战略推进过程中外部环境的变化，公司董事会对 2019-2023 年目标战略阶段进行了适宜性调整，调整定义 2020-2022 年为产业多元共生战略阶段，规划定义 2023-2025 年为区块叠式发展战略阶段，规划定义 2026-2028 年为资本聚能发展战略，同时也将 2023 年作为区块叠式发展规划的企稳发展调整期和业绩回升基础期。

2019-2023 年在公司全体员工的共同努力下较好的实现了阶段战略目标，基本形成了以上海、浙江、广东、广西为核心的产业格局。在此基础上，结合对内、外部市场发展变化的研判，公司董事会领导制定了康德莱集团《2024-2028 年战略规划纲要》，作为公司短、中期运营发展纲领，其中：

2024-2025 年：公司将围绕“调结构、变模式、补短板、找差距、扩边际”的规划方针，持续深耕医用穿刺与输注产业，纵横向扩展丰富产业领域，巩固提升公司的综合竞争力和经济增长韧性；同时按照“一核两翼三基地”的产业格局，针对性的夯实提升各区块公司的经营发展质量，调整优化产业与业务结构，创新变革经营模式机制，进一步提质增效、推进各区块公司之间的发展融合，通过产业与资源的协同产生区块叠式增长效能。

2026-2028 年：公司将通过产业与资本的支撑融合运作，进一步深化推进公司的产业升级与融合，以四个产业基地为核心，以科创研发与制造为支撑，构建商业平台的营销配送服务新模式，打造专业化的产业发展运营新机制，以“产业+技术+资本+服务”的有机融合凝聚和夯实产业生态，以资本聚集新业态，赋能科技创新，从而推进公司高质量发展。

在 2024-2028 年战略规划推进中，公司董事会将根据对市场政策形势变化的分析研判，结合公司目标规划推进的结果评估，对战略规划进行修订、优化，并以目标战略为方向引领公司高质量发展。

第五届董事会

2024年4月