

证券代码：002669

证券简称：康达新材

康达新材料（集团）股份有限公司 投资者关系活动记录表

编号：2024-002

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他 _____
参与单位名称及人员姓名	投资者网上提问
时间	2024年4月19日(周五)下午 15:00-17:00
地点	公司通过全景网“投资者关系互动平台”(https://ir.p5w.net)采用网络远程的方式召开业绩说明会
上市公司接待人员姓名	董事长：王建祥 董事、总经理：姚其胜 董事、副总经理、财务总监：宋兆庆 独立董事：张姗姗 副总经理、董事会秘书：沈一涛
投资者关系活动主要内容介绍	投资者提出的问题及公司回复情况 公司就投资者在本次说明会中提出的问题进行了回复： 1、因唐山国企股东背景，注意到公司一些项目越来越多布局于唐山区域，这些布局是否合理？在给唐山当地带去产业同时，公司是否充分考虑了公司利益，管理层如何防范利益冲突？ 尊敬的投资者朋友，您好！ (1) 公司为形成比较完善的胶粘剂新材料产业链条，实现公司的产业版图从南方向北方的顺利延伸，在河北唐山与福建邵武分别投资建设胶粘剂新材料生产基地，为公司规模化与产品类型的扩充打下基

础。公司外部基地将充分利用股东背景、地域及政策优势，完善产业布局，强化风险抵御能力，提升中长期盈利能力。

(2) 公司董事会及管理层依法合规经营，积极维护公司利益，持续完善公司治理体系。

感谢您的关注。

2、收购的几家公司都没有给公司带来效益，充分说明了公司大股东在收购之前没有详细调查研究，不但没有产生效益还拖垮了主业胶粘剂利润，说明什么问题？

尊敬的投资者朋友，您好！

经过近年来的布局及发展，公司形成了以胶粘剂新材料系列产品为主链，高端电子信息材料为支撑的第二增长极发展模式，产品附加值及技术含量随着产业链条的延伸而不断提升，公司已由单一化工胶粘剂生产型企业向先进新材料研发型企业快速转型。电子科技领域从协同角度出发，不断完善战略布局，加强业务之间的资源联动。

对外投资并购事项是长期的，战略的，不是短期利润导向的，需综合考量。公司目前的资产收购事项，在相关领域打破了国外垄断，解决了“卡脖子”问题，填补了国内空白，都是始终围绕战略和主业，收购前进行严格的尽职调查，收购完成后进行全面的赋能整合，总体上保障了项目发展符合预期。

感谢您的关注！

3、低空警戒雷达的实际作用和应用场景是什么？在低空经济背景下这种基础设施建设是不是应该走在前面？

尊敬的投资者朋友，您好！

用于“低慢小”飞行器探测的雷达一般称为低空警戒雷达。其具备全天候全天时工作能力，适应夜晚、雨雪、雾霾、扬尘等环境。主要用于边境、机场、军事基地等重点区域内无人机的探测、警戒和目标指示，能够准确的给出目标的航迹信息。谢谢！

4、贵司的 4D 雷达能否运用到低空飞行器。产品有何优势？

尊敬的投资者朋友，您好！赛英科技自主研发的“4D 全息凝视雷

达”产品主要用于侦测“低慢小”飞行目标，感谢您对公司的关注！

5、请问公司已经搞了5次股权激励计划，基本都是55—65折给管理层及员工，并且每次股权激励设置的解锁条件都极低，对业绩也没有指引作用，上述股权激励的合理性在哪里，有没有考虑中小股东利益，后面还会不会继续搞？

尊敬的投资者朋友，您好！

（1）开展员工持股计划的目的是为了建立和完善劳动者与所有者的利益共享机制，实现公司、股东和员工利益的一致性，进一步建立健全公司长效激励机制，从而充分有效调动管理者和公司员工的主动性、积极性和创造性，吸引和保留优秀管理人才和业务骨干，提高公司核心竞争能力，提高员工的凝聚力和公司的竞争力，推动公司稳定、健康、长远发展，使得员工分享到公司持续成长带来的收益。在依法合规的基础上，以较低的激励成本实现对该部分核心员工的激励，可以充分调动参加对象的积极性，真正提升参加对象的工作热情 and 责任感，有效地统一参加对象和公司及公司股东的利益，从而推动激励目标得到可靠的实现。（2）公司如有新一期股权激励或员工持股计划，我们将按规定履行信息披露义务。谢谢。

6、公司股价去年跌了整整一年，今年也持续性的表现不佳，目前的价格公司上市十年都没有见过，严重偏离基本价值（破净），希望管理层拿出一些办法比如管理层真增持公司，大股东前期宣布增持希望继续增持行为。

尊敬的投资者朋友，您好！

（1）上市公司股价会受到政策环境、产业周期和大盘走势等多重因素影响，请您理解并注意投资风险；

（2）近年来，公司陆续推出了多期股份回购计划、控股股东增持计划及回购股份注销等方案，积极维护投资者，特别是中小投资者利益；公司将持续关注、学习、遵守并积极响应国家相关法律法规及政策的要求，结合公司实际加强研究市值管理，并继续聚焦自身主业，夯实运营管理基础，推动公司实现更高质量发展，努力回报广大投资

者，增进市场认同。

(3) 未来如有管理层增持或控股股东继续增持的计划，公司将及时履行信息披露义务。

感谢您对公司的关注！

7、请问唐山国资 2018 年 11 月以 13.70 元/股的价格取得公司控制权，后面定增又以 13.23/股的价格给了近 2 亿元，5 年过去了，公司现在的价格还在 9 元左右，有没有做到国资保值增值，有没有方法将公司做大做强，回报股东。回报唐山国资。

尊敬的投资者朋友，您好！

(1) 经过近年来的布局及发展，公司形成了以胶粘剂新材料系列产品为主链，高端电子信息材料为支撑的第二增长极发展模式，产品附加值及技术含量随着产业链条的延伸而不断提升，公司已由单一化工胶粘剂生产型企业向先进新材料研发型企业快速转型。电子科技领域从协同角度出发，不断完善战略布局，加强业务之间的资源联动。

(2) 公司将进一步强化上市公司价值管理，通过顶层战略设计、经营效益改善、资本市场运作、投资者关系加强等手段，将产业资本和金融资本有机融合，以创造价值和实现价值为核心，以促进市值稳定增长为目标，最终实现国有资产的保值与增值，不断扩大上市公司影响力，引导资本市场的正确认识与正向解读。

(3) 公司将深入学习新“国九条”及配套政策，积极贯彻落实新“国九条”的工作要求，努力进一步提高上市公司质量：持续聚焦主业，做好经营管理，提升公司的综合竞争力，提高股东回报。

感谢您的关注！

8、低空经济是国家大力扶持的新产业，朝阳行业，赛英低小慢雷达在这个背景下前景很大，4 月赛英也出席了西部低空经济产业生态大会，希望公司把握住行业机会。

尊敬的投资者朋友，您好！

公司全资子公司赛英科技具有全息凝视安防雷达、全息凝视对空警戒雷达，特别是探测“低慢小”目标的 4D 全息凝视雷达等产品的技

术储备。

赛英科技自主研发的“4D 全息凝视雷达”产品主要用于侦测“低慢小”飞行目标，公司对该领域技术和市场的发展将会持续关注。

感谢您的建议与关注！

9、现在国家大力发展低空经济，公司子公司赛英科技有这方面的产品吗？公司对低空经济有想过参与吗？

尊敬的投资者朋友，您好！

公司全资子公司赛英科技具有全息凝视安防雷达、全息凝视对空警戒雷达，特别是探测“低慢小”目标的 4D 全息凝视雷达等产品的技术储备。

赛英科技自主研发的“4D 全息凝视雷达”产品主要用于侦测“低慢小”飞行目标，公司对该领域技术和市场的发展将会持续关注。

感谢您的关注！

10、公司在 24 年多家子公司开始投产，利润能否提升一个新高度？

尊敬的投资者朋友，您好！

公司福建邵武胶粘剂生产基地已进入试生产阶段，彩晶光电 TFT 液晶显示材料产业化项目（I期二标段）预计 2024 年 6 月底进入试生产阶段，30 吨 ITO 靶材项目也将完成厂房改造与设备安装，公司将根据实际进度与需求开展相关市场工作，感谢您的关注！

11、公司第一季度的生产订单和去年同期相比有改善吗？

尊敬的投资者朋友，您好！

公司将于 2024 年 4 月 30 日披露 2024 年第一季度报告。公司第一季度经营情况请您关注第一季度报告。

感谢您的关注！

12、西安彩晶 23 年具体业务收入结构可以披露吗？谢谢。

尊敬的投资者朋友，您好！

彩晶光电业务收入由显示材料、医药中间体和电子化学品构成，具体数据您可参看年报相关章节。

感谢您对公司的关注！

13、公司的靶材有提供给异质结厂商测试吗？ 或者目前有相关意向吗？

尊敬的投资者朋友，您好！公司与新型光伏电池企业在结构封装上已开展多轮技术对接与产品验证工作，丁基材料技术参数已达到客户要求标准及验证测试，业务团队与相关客户就新型光伏异质结电池中应用已展开对接，其它工作正在推进中。谢谢。

14、请问公司有做电磁涂料的意图？

尊敬的投资者朋友，您好！

暂无您所述领域技术，公司对先进新材料所在的战略新兴领域将会持续关注。

感谢您的关注！

15、王总您好，公司未来的收并购对象是继续与现有产业实现协同，还是收购新的产业链。

尊敬的投资者朋友，您好！

根据公司的中长期发展战略，内生式增长和外延式发展并重，逐步提高公司行业地位和综合竞争力。公司将持续关注中高端胶粘剂、特种环氧树脂及高端新材料领域，积极拓展更多具备协同效应的高科技制造项目投资并购机会，实现公司打造高科技制造领域新材料平台转型的目标。同时，落实项目投前、投中、投后监管流程，强化投资后评估与管理流程，对项目收益与盈利情况进行追溯，优化投资现金流，提升公司资金使用效率。对产业链协同效应好，有利于降低成本，引进先进技术，提高核心竞争力，有利于聚焦主业发展的项目要加快推进。

感谢您的关注！

16、能否谈谈公司 23 年的发展亮点和发展不足？ 谢谢！

尊敬的投资者朋友，您好！

报告期内，公司实现营业收入 279,252.50 万元，同比增长 13.22%；归属于上市公司股东的净利润 3,031.52 万元，同比下降 36.66%，业绩变化的主要原因为胶粘剂新材料板块销售规模稳中有升，原材料价格

趋稳后，板块盈利能力较上一年度有所上升，但电子科技板块及电子信息材料板块公司所处行业环境出现阶段性变化、调整及订单延后等客观因素，综合使得盈利情况未及预期，部分公司计提商誉减值准备，对归属于上市公司股东的净利润产生影响，同时导致扣除非经常性损益后的归属于上市公司股东的净利润较上年同期有较大下降。谢谢！

17、王董事长你好，公司已经开展了四期的员工持股计划，但是公司的业绩没有改善，现在公司的股价大幅低与公司的净资产，没有实现国有资产的保值增值，希望公司管理层根据现在的情况，取消员工持股计划，以提振股民信心。

尊敬的投资者朋友，您好！

员工持股计划的目的和预期是多方面的，公司实施员工持股计划的目的之一是为进一步建立、健全公司长效激励机制，吸引和留住优秀人才，充分调动公司高级管理人员、核心管理人员、核心技术（业务）人员的积极性，有效地将股东利益、公司利益和员工利益结合在一起，使各方共同关注公司的长远发展。

感谢您对公司的关注！

18、如有合适的标的，公司会继续并购吗？谢谢。

尊敬的投资者朋友，您好！

根据公司的中长期发展战略，内生式增长和外延式发展并重，逐步提高公司行业地位和综合竞争力。公司将持续关注中高端胶粘剂、特种环氧树脂及高端新材料领域，积极拓展更多具备协同效应的高科技制造项目投资并购机会，实现公司打造高科技制造领域新材料平台转型的目标。同时，落实项目投前、投中、投后监管流程，强化投资后评估与管理流程，对项目收益与盈利情况进行追溯，优化投资现金流，提升公司资金使用效率。对产业链协同效应好，有利于降低成本，引进先进技术，提高核心竞争力，有利于聚焦主业发展的项目要加快推进。

感谢您的关注！

19、公司在年报当中说光刻胶要进行市场推广，司美格鲁肽中间体要放大试验，这两块进展如何？

尊敬的投资者您好！

（1）2023年，控股子公司彩晶光电光刻胶核心材料感光剂项目进一步完善研发团队，已达成国产原辅料与国产工艺设备的“两个100%”目标，实现关键技术的自主可控。目前彩晶光电已掌握 TFT 液晶面板正性光刻胶核心原材料光引发剂（PAC）及半导体集成电路光刻胶光引发剂（PAG）的生产技术及工艺，多项产品在目标客户处进行了性能测试。

（2）司美格鲁肽为代表的高端医药中间体新品已完成原创工艺的小试研发，转入放大研究阶段。

以上项目尚处于推动当中。

感谢您对公司的关注！

20、剔除非经常性损益损益后，请具体分板块（胶粘剂及特种树脂、信息材料及医药中间体、电子科技）介绍下 23 年各板块的营收及利润情况吧。

尊敬的投资者朋友，您好！

公司已严格按照相关规定履行信息披露义务，有关信息详见公司于 2024 年 4 月 16 日披露的《2023 年年度报告》中相关章节。

感谢您的关注！

21、公司有息负债持续增加，目前公司融资利率多少？有降低的可能性吗？谢谢。

尊敬的投资者朋友，您好！

公司借款利率总体处于 3%-5%之间，在银行等金融机构信用评级良好，对于长短期借款均可获得充足的授信额度。公司将统筹对比不同融资渠道的融资成本，争取最优借款利率，切实有效降低财务费用。

感谢您对公司的关注！

22、贵公司主要研发投入的领域及逻辑是什么？

尊敬的投资者朋友，您好！

作为拥有多个高新技术企业认定，以及多家国家级、省市级“专精特新”企业的集团公司。公司持续多年不断加大在公司新材料与电子科技板块的研发投入，一是持续增强公司核心竞争力，应对市场竞争；二是提升行业地位，使公司不断应用新兴技术、紧跟行业发展趋势，研发更加适合市场的产品和解决方案，为公司的行业用户赋能。

感谢您对公司的关注！

23、您好，贵公司目前如何应对电子科技和电子信息材料板块的行业阶段性变化等问题？

尊敬的投资者朋友，您好！

（1）在电子信息材料板块，公司将继续支持彩晶光电发展，TFT液晶显示材料产业化项目建设完成投入使用后，逐步提升市场份额，释放规模效应，增强产品市场竞争力；光刻胶核心材料团队做好新品研发、中试线改造、产品中试放大，积极推动光刻胶单体材料应用测试和市场推广工作。进一步发挥在合成方面的优势，明确医药板块为彩晶光电基础业务板块的重要地位，在慢性病防治和保健品领域筛选、增加重点长线产品，持续推进工艺优化，做好技术沉淀，在全国范围内形成突出的技术、品质和成本优势，将医药板块建成彩晶光电消化成本、进而稳定输出固定利润的基础板块。惟新科技加快实现 30 吨 ITO 靶材生产线项目投产，完成后开展市场销售，在产能保证的基础上，以技术的领先性快速进入 TFT-LCD 和 OLED 重要客户生产体系。

（2）在电子科技板块，各单位努力稳固在特殊装备领域的客户资源，对产品技术含量和质量要提出更高要求，赛英科技、必控科技、力源兴达将结合各自技术能力、市场地位优势，优化资产结构，内生外延并举，发挥协同效应。赛英科技做好科研创新的引领工作，进行电子科技板块内部的科研人才信息收集、科研项目汇集及科研攻关，提供技术支持。下一阶段，各单位将从实际出发，进一步开展电磁兼容、电源模块、微波组件、雷达整机在民用领域的应用，扩大应用范围，提升市场规模，降低市场环境变化带来的风险。

感谢您对公司的关注！

24、公司的产能越来越大，各个子公司也在不断扩产，公司如何控制产能过剩的风险！

尊敬的投资者朋友，您好！

公司一直致力于立足专业，做精、做强、做大。各个子公司产品都是围绕完善公司产品体系和能级提升，为客户提供专业系统解决方案，提升公司核心竞争力。公司经营主业对应市场规模较大，通过市场规模、专业细分、技术创新、基地优势等，达成公司产能布局。

感谢您的关注！

25、公司新建这么多项目能不能都批露下？

尊敬的投资者朋友，您好！

相关情况详见公司于 2024 年 4 月 16 日披露的《2023 年年度报告》中“第三节经营情况讨论与分析 七、投资状况分析”。

感谢您的关注！

26、注意到子公司成都赛英科技有限公司有相关雷达产品，公司将如何抓住低空经济发展机遇。

尊敬的投资者朋友，您好！

赛英科技专业从事嵌入软件式微波混合集成电路、微波混合集成电路及雷达相关整机、系统产品的开发设计、生产、销售与服务。赛英科技致力于将微波技术与数字技术进行结合，以科研、生产整机雷达、微波组件、专用仪器仪表、海洋通讯产品为主营业务，主要客户为国内配套企业和科研院所等机构，配套产品范围至航空航天、地导雷达、通讯导航等特殊装备领域。随着新技术、新产品的在不同领域的拓展，业务也从传统的特殊装备领域向民用领域进行部分转化。赛英科技自主研发的“4D 全息凝视雷达”产品主要用于侦测“低慢小”飞行目标，公司对该领域技术和市场的发展将会持续关注。谢谢！

27、公司到底有没有军工产品？

尊敬的投资者朋友，您好！

公司电子信息材料与电子科技板块产品以应用于特种装备领域的 LTCC 材料、滤波器、滤波组件、电源模块、微波组件及整机相关雷达

为主要方向。

感谢您对公司的关注，谢谢！

28、必控科技，北京力源 23 年也进行商誉减值，公司行业发展也遇到问题了？

尊敬的投资者朋友，您好！

2023 年，电子科技板块受行业环境阶段性变化、调整及订单延后等客观因素的影响，对业绩产生了一定影响。

公司严格按照《会计准则》及相关要求，对相关资产进行了商誉减值评估测试，并进行相关商誉减值计提。

感谢您的关注！

29、公司的一季度报怎么样？

尊敬的投资者朋友，您好！

公司将于 2024 年 4 月 30 日披露 2024 年第一季度报告，请您关注相关公告。

感谢您的关注！

30、公司 ito 靶材预计何时可以产生销售收入？

尊敬的投资者朋友，您好！

公司以河北惟新科技有限公司全资子公司惟新科技（唐山）有限公司开展年产 30 吨高品质 ITO 靶材项目，利用丰南北方瓷都园区现有标准厂房进行适用性改造。该项目目前已完成项目立项和备案，取得环评、安评等手续，处于厂房装修和设备安装阶段，预计 2024 年中后期可逐步投入使用，在此之后公司将努力推进 ITO 靶材产品的验证与商务相关工作。

感谢您对公司的关注！

31、沈先生 公司三费和科研支出能有效控制一下吗？ 各种费用侵蚀利润，本来就在转型期。

尊敬的投资者朋友，您好！感谢您的意见与建议，“开源节流，降本增效”这一主题将贯穿公司 2024 年度生产经营全过程，（1）在资源的高效利用上取得突破，不断提升自动化水平，提高产品质量和生产

效率；（2）技术创新与精细化管理统筹推进，不断突破现有技术瓶颈，持续技术研发能力，使研发费用花在刀刃上；（3）加强均衡生产，有效应对市场风险，以内部生产经营的确定性，来应对外部形势的不确定性；（4）把“成本管控”持续推向深入，控投资、强管理，在人工成本上控总量提均量，强力遏制成本上涨势头；（5）不断提升管理效率，特别是经营管理质效，以职业化精神和专业化素养的提升来推进公司高效运转。

感谢您对公司的建议。

32、西安彩晶光电收购的时候花了几个亿，溢价收购，但是没有给公司带来效益，是不是利益输送造成的？

尊敬的投资者，您好！

在收并购过程中，项目估值高于可辨认的账面净资产，是一种正常的市场现象。

公司目前的资产收购事项，在相关领域打破了国外垄断，解决了“卡脖子”问题，填补了国内空白，都是始终围绕战略和主业，收购前进行严格的尽职调查，收购完成后进行全面的赋能整合。电子科技板块及电子信息材料板块公司所处行业环境出现阶段性变化、调整及订单延后等客观因素，综合使得盈利情况未及预期，部分公司计提商誉减值准备，对归属于上市公司股东的净利润产生影响。公司在相关项目上不存在利益输送。

感谢您的关注！

33、上海晶材如果 24 年业绩无法完成业绩目标会如何处理？如果 3 年业绩对赌期完成业绩指标，是否 23 年度赔偿需要返还？谢谢。

尊敬的投资者朋友，您好！

相关情况详见公司于 2024 年 4 月 16 日披露的第 34 号公告中“三、业绩承诺补偿情况、（二）后续安排”。

感谢您的关注！

34、公司 2024 年如有合适标的会继续并购吗？谢谢。

尊敬的投资者朋友，您好！

根据公司的中长期发展战略，内生式增长和外延式发展并重，逐步提高公司行业地位和综合竞争力。公司将持续关注中高端胶粘剂、特种环氧树脂及高端新材料领域，积极拓展更多具备协同效应的高科技制造项目投资并购机会，实现公司打造高科技制造领域新材料平台转型的目标。同时，落实项目投前、投中、投后监管流程，强化投资后评估与管理流程，对项目收益与盈利情况进行追溯，优化投资现金流，提升公司资金使用效率。对产业链协同效应好，有利于降低成本，引进先进技术，提高核心竞争力，有利于聚焦主业发展的项目要加快推进。

感谢您的关注！

35、公司对证监会提出的鼓励回购注销，加强市值管理有什么看法？

尊敬的投资者朋友，您好！

公司积极响应证监会的指导意见，于2024年3月26日发布了回购股份注销的方案，将公司已回购股份2,002,973股由原计划“用于实施员工持股计划或股权激励”变更为“用于注销减少注册资本”。本次注销完成后，公司总股本将由305,402,973股变更为303,400,000股。该事项已经公司董事会和股东大会审议通过，公司将结合法律法规要求尽快安排后续注销工作。

公司将持续关注、学习、遵守并积极响应国家相关法律法规及政策的要求，结合公司实际加强研究市值管理，并继续聚焦自身主业，夯实运营管理基础，推动公司实现更高质量发展，努力回报广大投资者，增进市场认同。

感谢您的关注！

36、必控科技（电磁兼容）、成都赛英（低小慢雷达、地面检测），公司的企业对于航天航空、低空经济都有很好的经验，请问公司如何看待低空经济这个行业的新机遇和大时代。

尊敬的投资者朋友，您好！

低空经济作为新质生产力的代表，已经成为培育发展新动能的重要方向，受到了国家层面与地方政府层面共同支持。公司全资子公司

赛英科技自主研发的“4D 全息凝视雷达”产品主要用于侦测“低慢小”飞行目标，公司对该领域技术和市场的发展将会持续关注。

感谢您的关注！

37、力源去年亏损是由于技术储备吗？ 请问相关研发今年能不能投入市场？

尊敬的投资者朋友，您好！

力源兴达新增特种装备电源产品项目，客户范围更加广泛，其与多家央企系统已建立合作关系。2023 年全年共计完成项目开发 370 余项，约有 50%为国产化改造。报告期内成功立项 220 余个新需求，新客户需求约占 54%，新增产品需求主要为特种装备、综合电源及相关电源产品，产品附加值明显高于历史产品。

感谢您的关注！

38、公司每年付出的股权激励成本是多少，能否近三年分别列示下，谢谢！ 近三年股东回报能否也列示下，谢谢！

尊敬的投资者朋友，您好！

1、公司每年的股权激励摊销计入当期费用，具体数据您可参看年报财务报告相关章节。

2、公司拟以未来实施分配方案时股权登记日的总股本扣减公司回购专用证券账户中股份总数为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利 0.70 元（含税），不以资本公积金转增股本，不派送红股。具体信息您可参看公司《关于 2023 年度利润分配预案的公告》。

感谢您对公司的关注！

39、西安彩晶去年下半年液晶开始大幅贡献利润，也是公司去年少有的亮点。

尊敬的投资者朋友，您好！

彩晶光电混合液晶业务紧密围绕京东方（BOE）高世代产线，连年被京东方评为 A 级供应商，“户外商显”、“交互式电子白板”和“车载宽温”等多款混合液晶产品供货，“户外商显”首次实现小批量出货，质量稳定、均一；液晶单体、中间体成为国内主力供应商之一。医药板

块受个别中间体停产和医药行业降价等因素影响，出现明显降幅，但彩晶光电积极采取措施，实现部分医药中间体新品逐步实现转化和量产，填补其他单品下降的份额；以司美格鲁肽为代表的高端医药中间体新品开发工作进展顺利，完成原创工艺的小试研发，成功转入放大研究阶段。泊沙康唑中间体、达格列净中间体和蛋白激活酶 B 中间体等新品工艺优化持续推进。1-丁基磷酸环酐（简称“T4P”）完成了全新工艺开发，总收率提升近 10%，同时新工艺使成本有效降低，且更加安全、环保和高效。

光刻胶核心材料感光剂项目进一步完善研发团队，达成国产原辅料与国产工艺设备的“两个 100%”目标，实现关键技术的自主可控。

感谢您的关注！

40、管理层经营理念，如何看待股东回报？

尊敬的投资者朋友，您好！

公司将继续坚守“稳中求进”工作总基调，以科技创新为根本动力，以转型升级、抢占新赛道为基本路径，以高质量发展为主题，立足主业，贯彻新发展理念，融入新发展格局，对标一流新材料与电子科技类企业，持之以恒打造“新材料+电子科技”国家级“专精特新”小巨人企业集群，形成符合战略性新兴产业和未来产业发展方向，具有“硬科技”实力的隐形冠军企业。2024 年的经营发展主线为“夯实各级经营主体，开源节流，降本增效”，营业收入实现稳步增长，利润逐渐提升，充分发挥上市公司平台作用，巩固现有产业优势地位，加快重点产业领域结构优化，有效提升规模效应及协同优势，强化企业核心竞争力，努力实现企业高质量快速发展。公司已于 2024 年 4 月制定《公司未来三年（2024-2026）股东回报规划》，具体内容详见公司于 2024 年 4 月 16 日披露的规划报告。公司董事会将根据中国证监会、深交所的相关规定不断完善公司利润分配政策，积极回报股东、充分保障股东的合法权益；公司一直高度重视股东利益和投资者回报，致力于长远和可持续发展。公司将继续综合考虑所处行业特点、发展阶段、自身经营情况等因素，坚定执行《公司章程》等文件规定的回报投资者的相关

举措。

感谢您的关注！

41、公司这几年溢价收购几家公司资产给所有投资者感觉资产质量非常差，因为没有给公司业绩带来帮助，当时收购之前有没有做过详细认真调查，收购的这几家公司什么时候才能带来效益？股价跌跌不休萎靡不振，股价低于净资产很多，作为国企有没有国有资产保值增值的责任。请回答问题。

尊敬的投资者朋友，您好！

对外投资并购事项是长期的，战略的，不是短期利润导向的，需综合考量。公司目前的资产收购事项，在相关领域打破了国外垄断，解决了“卡脖子”问题，填补了国内空白，都是始终围绕战略和主业，收购前进行严格的尽职调查，收购完成后进行全面的赋能整合，总体上保障了项目发展符合预期。

经过近年来的布局及发展，公司形成了以胶粘剂新材料系列产品为主链，高端电子信息材料为支撑的第二增长极发展模式，产品附加值及技术含量随着产业链条的延伸而不断提升，公司已由单一化工胶粘剂生产型企业向先进新材料研发型企业快速转型。电子科技领域从协同角度出发，不断完善战略布局，加强业务之间的资源联动。

感谢您的关注！

42、公司如何摆脱增收不增利的困境？

尊敬的投资者朋友，您好！

公司正处于规模化战略布局阶段，核心产品仍具备较强的市场竞争力。因前期布局，各项成本会相应增加，随着各基地的投产，公司盈利能力会进一步加强。2024 年的经营发展主线为“夯实各级经营主体，开源节流，降本增效”，发挥上市公司平台作用，巩固现有产业优势地位，加快重点产业领域结构优化，有效提升规模效应及协同优势，强化企业核心竞争力，努力实现企业高质量快速发展。

感谢您的关注！

43、公司西安彩晶去年下半年液晶开始贡献利润，也是公司少有的亮

点，请问液晶新产能何时启动生产。

尊敬的投资者朋友，您好！

彩晶光电 TFT 液晶显示材料产业化项目（I期二标段）按照规划已完成了研发中心、生产车间、仓库等基建工作，目前正在进行设备的安装与调试，预计 2024 年 6 月底进入试生产阶段。

感谢您的关注！

44、公司有息负债利率，可降低吗？

尊敬的投资者朋友，您好！

公司有息负债由流动资金贷款、项目贷款以及并购贷款构成，其中主要以流动资金贷款为主。下一步，公司将不断引入国有大型银行，发挥国有大型银行的资金优势，优先使用低成本资金，逐步置换高成本资金，使资金成本不断降低。

感谢您对公司的关注，谢谢！

45、公司股价萎靡不振，怎么做好市值管理？

尊敬的投资者朋友，你好！

公司陆续推出了多期股份回购计划、控股股东增持计划及回购股份注销等方案，依法依规开展市值管理工作，维护投资者，特别是中小投资者利益。

公司将持续关注、学习、遵守并积极响应国家相关法律法规及政策的要求，结合公司实际加强研究市值管理，并继续聚焦自身主业，夯实运营管理基础，推动公司实现更高质量发展，努力回报广大投资者，增进市场认同。

感谢您对公司的关注，谢谢！

46、管理半径越来越大，是否管理困难？

尊敬的投资者朋友，您好！

随着公司战略布局，规模确实越来越大，集团在管理方面也在持续创新，通过目标管理、过程管控、动态大数据（ERP,OA,CRM,PLM,BI）等新措施、新工具、新手段，确保管理高效运行，促进协同高质量发展。

感谢您的关注！

47、并购过程中，如何避免对企业误判？

尊敬的投资者，您好！

国企平台收购上市公司，是实现自身市场化、产业化转型的重要手段，但也面临并购行为事前、事中、事后各方面的潜在风险，需要进行充分评估和有效控制，保障并购交易达到预期效果。

针对上述风险，本公司进行如下风险控制措施：

1、制定并购战略规划

国企平台开展上市公司并购的主要目的是实现自身的战略发展和满足当地经济社会发展需要。因此在进行并购前，必须结合自身的战略发展方向，科学合理的制定并购战略规划。首先，国企平台在选择并购标的时，应充分考虑自身当前的实际发展情况以及未来发展规划，研判拟并购标的与自身需求和地方需求的匹配度，还需要充分考虑到宏观、行业层面的潜在外部风险，将其有效纳入并购计划中，从而提高对战略风险的整体防控能力。

2、合理设计并购方法

在并购方案设计中，国企平台需尽量避免并购过程中的信息不对称，并充分考虑各种可行方案，从中择优选择。鉴于此项工作专业性很强，需要充分借助专业第三方机构的能力，选择专业尽调机构和专业审计机构，对被并购企业进行充分详尽的调查，充分评估目标企业的价值和潜在风险隐患。借助咨询机构、投行、律所等专业力量，设计对自身最为合适的并购方案，有效规避并购风险。

3、提高整合管理能力

考虑到两家企业整合是一个长期、双向的过程，因此国企平台针对并购后面临的整合风险，需要对上市公司的运营和发展情况进行审视，充分发挥国资背景优势，与被并购企业形成组织结构的互补、业务发展的协同和企业文化的融合，最终实现“1+1>2”的效果。

感谢您的关注！

48、成都赛英 23 年营收利润分别多少？

尊敬的投资者朋友，您好！

公司于 2023 年 4 月完成了赛英科技股权变更，赛英科技纳入合并报表后的营业收入为 7,073.82 万元，在股权变更完成后，业务开展已恢复至正常状态，实现扭亏为盈，感谢您对公司的关注！

49、公司 23 年并购的上海晶材，当年就业绩不达预期，是什么原因？

尊敬的投资者朋友，您好！

2023 年，晶材科技所处行业环境阶段性变化、调整及订单延后等客观因素，未完成相关业绩承诺。相关情况详见公司于 2024 年 4 月 16 日披露的第 34 号公告。

感谢您对公司的关注，谢谢！

50、公司募投项目，什么时候有效益？

尊敬的投资者朋友，您好！

公司募投项目福建邵武胶粘剂生产基地项目已进入试生产阶段；唐山丰南胶粘剂生产基地项目设备安装工作已进入收尾阶段，预计本年度中期试车。南北两个项目的建设将为公司胶粘剂系列产品的规模化提升与产品类型扩充打下基础，充分利用地域及政策优势，完善产业布局，强化风险抵御能力，提升中长期盈利能力。

感谢您的关注！

51、为何热衷高价并购，而非自建项目？

尊敬的投资者朋友，您好！

自建和收并购均为公司发展和壮大公司业务的重要途径，公司管理层根据战略布局的需要，对不同板块不同业务选择更匹配和更高效的投资方式。

感谢您对公司的关注，谢谢！

52、一年多了由于高位买入康达新材股票亏损惨重，整夜整夜睡不着觉啊，我抱着支持国家支持公司发展的心买康达新材股票，换来的就是账户腰斩，亏损惨重的结局，我想不通，为什么好好的主营胶粘剂不作精做深，要高价溢价收购几家公司，收购就收购为什么收购之前不做好详细调查，不给公司带来效益的公司为什么要花大价钱收购进

来，为什么花大价钱收购的资产不能给康达集团带来效益，赛英科技，晶材科技，彩晶光电这些公司到底什么时候盈利？

尊敬的投资者朋友，您好！

1、上市公司股价会受到政策环境、产业周期和大盘走势等多重因素影响，请您理解并注意投资风险。

2、为了进一步完善公司“新材料+电子科技”产业布局，公司通过收购并增资大连齐化，进入合成树脂领域，这是公司向胶粘剂新材料产业链上游延伸的重要举措；收购彩晶光电、惟新科技、上海晶材，进入电子信息材料、医药和新能源材料等领域，是进行产业转型，打造“第二增长极”发展模式；收购赛英科技后，公司电子科技板块形成了以电磁兼容、电源模块、电容、微波组件、雷达相关整机等元器件级、部件级、系统级、整机级的业务链条。

3、经过近年来的布局及发展，公司形成了以胶粘剂新材料系列产品为主链，高端电子信息材料为支撑的“第二增长极”发展模式，产品附加值及技术含量随着产业链条的延伸而不断提升，公司已由单一化工胶粘剂生产型企业向先进新材料研发型企业快速转型。电子科技领域从协同角度出发，不断完善战略布局，加强业务之间的资源联动。

4、2023年，公司胶粘剂新材料板块产品销售规模稳中有升，原材料价格趋稳后，板块盈利能力较上一年度有所上升，胶粘剂板块仍然为公司的基础，细分应用市场持续扩大。

5、赛英科技业务在收购后已恢复至正常状态；彩晶光电在液晶材料领域努力进行市场开拓；上海晶材经过2023年行业波动，目前也处于恢复状态。

感谢您对公司的关注，谢谢！

53、公司的丁基胶目前正在中试 请问情况如何？

尊敬的投资者朋友，您好！

目前公司丁基材料技术参数已达到客户要求标准及验证测试，业务团队与相关客户就新型光伏异质结电池中应用已展开对接，其它工作正在推进中。

	感谢您的关注!
附件清单 (如有)	无
日期	2024 年 4 月 19 日