

2023

年 度 報 告



Be Friends Holding Limited
交個朋友控股有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

股份代號: 1450

目錄

2	公司資料
3	主席報告
6	管理層討論及分析
26	董事及高級管理層履歷詳情
31	董事會報告
40	企業管治報告
56	環境、社會及管治報告
90	獨立核數師報告
97	合併損益表
98	合併綜合收益表
99	合併財務狀況表
101	合併權益變動表
103	合併現金流量表
104	合併財務報表附註
192	五年財務摘要

公司資料

董事會

執行董事

李鈞先生(主席)
盧志森先生(行政總裁)
李亮先生
趙慧利女士

獨立非執行董事

馬占凱先生
余國杰博士
孔華威先生(於二零二三年十二月一日獲委任)
崔曉波先生(於二零二三年十二月一日辭任)

審核委員會

余國杰博士(主席)
馬占凱先生
孔華威先生

薪酬委員會

馬占凱先生(主席)
趙慧利女士
孔華威先生

提名委員會

馬占凱先生(主席)
李鈞先生
孔華威先生

投資委員會

盧志森先生(主席)
趙慧利女士
馬占凱先生

公司秘書

陳詩婷女士(FCG·HKFCG)

授權代表

趙慧利女士
陳詩婷女士

註冊辦事處

Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman, KY1-1111
Cayman Islands

中國總辦事處及主要營業地點

中國
(浙江)自由貿易試驗區
杭州市
濱江區長河街道
秋溢路601號5號樓
(郵編: 310056)

香港主要營業地點

香港
新界
葵昌路40-52號
葵昌中心
4樓10室

核數師

中審眾環(香港)會計師事務所有限公司

本公司有關香港法律的法律顧問

金杜律師事務所

開曼群島股份過戶登記處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited
Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman, KY1-1111
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

主要往來銀行

招商銀行股份有限公司

股份代號

1450

公司網站及聯絡資料

www.befriends.com.cn
電話: +86 10 6437 7460

主席報告

致股東：

本人謹代表交個朋友控股有限公司董事會（「**董事會**」）呈列本公司及其附屬公司（統稱「**本集團**」）截至二零二三年十二月三十一日止年度（「**報告期間**」）報告。

本集團為中國領先的全媒體服務提供商，主要為新媒體平台、行業客戶、廣播機構等提供全案視頻應用服務，包括直播、視頻內容製作、產品銷售及運維等服務。本集團一直致力於利用視頻技術及服務進一步拓展本集團在全媒體市場，特別是新媒體市場方面的服務能力。

二零二三年，外部宏觀環境依然充滿挑戰，但我們依然緊抓國內改革帶來的新機遇，在全媒體服務領域邁上了新台階，於報告期間，本集團的收入約人民幣10.7億元、錄得經調整後淨利潤*約人民幣1.8億元，基本符合董事會在年初對報告期間的業績預期。與此同時，我們始終堅持長期主義的企業經營策略，腳踏實地的逐步提升用戶、商家、合作夥伴的體驗，穩扎穩打。我們追求的是公司的穩定、可持續的發展，我們在意的是如何將公司的壁壘優勢做大、做強、做穩。

業務回顧

新媒體服務

本集團的新媒體服務板塊在報告期內取得了快速的增長，實現收入約人民幣9.89億元、毛利約人民幣5.34億元，同時，本集團在抖音、淘寶、京東三大關鍵新媒體平台上，合計擁有超過30個直播間，合計粉絲數超過5,000萬，合作的品牌方達到了1.1萬家，全年完成商品交易總額(GMV)達到了人民幣120億元，其中最大的直播間「抖音•交個朋友直播間」貢獻了約33%的GMV，除此之外，我們還有10個直播間在報告期內的GMV均超過了人民幣2億元。

我們的直播電商業務致力於為商家、消費者構建一個長期信任的環境，打造一個讓商家滿意、讓消費者舒心的購物渠道，成為合作夥伴值得信賴的朋友。基於此，我們在選品端不斷深耕，努力發掘並推廣優質的、有實力的商品，並用好的價格、優質的服務、底線思維將產品傳遞給消費者；我們在供應鏈端持續深化，多次升級供應鏈管理系統，力爭全部的合作商家、品牌方均能便捷的借助供應鏈管理系統完成直播電商的鏈路，並沉澱為集團的供應鏈能力和數據價值。

董事會始終高度重視新媒體服務板塊、尤其是直播電商業務的行穩致遠：

- 我們在抖音、淘寶、京東平台從事直播電商的賬號全部為本集團自持賬號，且大部分直播賬號均為本集團零粉起號自建出來的，一方面保障了所有直播間均能有效執行董事會制定的統一標準和安排，諸如選品標準、供應鏈複用、真誠無套路的直播風格等，另一方面，所有直播間積累下來的粉絲數量、購物客群、品牌認知等，均沉澱為集團價值巨大的虛擬資產。

* 有關按非香港財務報告準則計量方法計算的經調整後利潤淨額的詳情，請參閱本報告「非香港財務報告準則計量與最接近香港財務報告準則計量的對賬」一段。

主席報告

- 我們成功走出了一條標準化、可複製的「矩陣化直播間運營」模式，通過更專業、垂直的矩陣化直播間，滿足消費者多元化需求，實現更高效的用戶觸達和交易達成。截至報告期末，本集團的垂類直播間單月合計貢獻的GMV佔比已經超過了50%，隨著規模的不斷擴大更加會顯現出其獨特優勢。
- 全面數據化一直是新媒體業務板塊的重中之重，我們持續通過精細化管理的需求來不斷迭代系統算法的能力，持續通過全面數據化來優化單個直播間的成本模型，並借助數據化的能力來提高核心業務間的協同效應。通過建立全面數據化運營的能力，不僅有效地提升了運營效率，更有助於我們快速、標準化地複製矩陣化直播間，從而形成規模優勢。同時，我們在報告期內打造了「朋友雲」平台，實現了直播電商全鏈路流程的數據化和智能化。

廣電業務

我們堅定的深耕全媒體服務領域，不斷提升新媒體服務板塊與廣電業務板塊的協同效應，與廣播電視台、新媒體機構、行業客戶繼續保持良好穩定的業務合作關係。於廣電業務板塊，本集團緊密跟隨中國境內業務國產化的趨勢，加速了若干在行業內具有標杆意義的項目的布局，通過技術迭代、產業更新，依然處於細分行業的相對領先地位。受限於廣電行業整體環境仍顯低迷、多個主要客戶的年內預算減少，本集團廣電業務板塊的收入在報告期內呈現下滑，但董事會及時調整經營策略，嚴格落實成本和費用的管控，所以廣電業務板塊的盈利情況在報告期內基本符合預期。

展望

站在新的起點展望未來，我們將更好的把握中國經濟持續復蘇帶來的機遇，本集團始終相信，我們終將成為全媒體服務行業的標杆者和引領者，我們將堅持多平台、矩陣化運營的經營策略，推動垂類矩陣直播間的規模化建設，以精準覆蓋更廣泛的人群，提升消費者購物便利度和選擇多樣性。

- 在質控方面，我們將推進全方位質控體系建設，在現有質控標準的基礎上，完善不同品類的質控標準和質控流程，引入更加科學的質控方式，並通過針對性培訓提升團隊產品知識、合規意識和合規水平，推動集團質控能力的全面提升。
- 在供應鏈方面，我們將在洞察不同消費人群需求的基礎上，不斷擴充產品矩陣，以滿足不同人群、不同地域更廣泛的產品需求，並將持續做強做深供應鏈能力，深化產業帶布局，充份鏈接優勢產地和工廠，增強供應鏈把控能力，為消費者提供更高性價比的產品。
- 在科技驅動方面，我們將在集團現有大數據平台的基礎上，通過研發新技術和改進現有技術，提升選品、直播的效率和用戶體驗，實現商品與消費者的更精準鏈接。

主席報告

- 在組織方面，我們將持續推進學習型、創新型組織建設，不斷優化管理和激勵方式，吸引、培養、留住優秀人才，打造學習型組織的工作氛圍，在堅守公司價值觀的基礎上鼓勵多樣化創新，以適應直播電商行業快速迭代的特性，始終成為行業的標杆者和引領者。

於此同時，我們也將密切關注廣電市場和客戶需求變化，積極參與高毛利、高影響力的優質項目，調整產品結構，控制成本與費用支出，並且，我們將加大對廣電業務所積累技術和產品的轉利用，開發適應新媒體時代的新軟硬件產品，滿足廣電客戶在新媒體時代的轉型訴求，為集團新媒體服務業務提供更多樣的技術和產品選擇。

致謝

最後，本人謹藉此機會，代表本公司董事會向全體員工及董事致以最誠摯的謝意，感謝他們的辛勞付出，同時向我們的所有客戶、商業合作夥伴及本公司股東致謝，感謝他們對本集團的信任與支持。我們將秉承穩健的管理策略，緊密關注市場變化，積極把握發展機遇，不斷為客戶及股東創造更多的價值，為社會做出更多的貢獻，並持續推動本集團的穩定發展。

主席
李鈞

二零二四年三月二十六日

管理層討論及分析

業務回顧

於二零二三年，我們的新媒體服務板塊繼續實現快速增長，完成商品交易總額(GMV)超過人民幣120億元，躋身直播電商頭部序列。我們的廣電業務板塊保持穩定發展，通過技術迭代、產業更新，依然處於細分行業的相對領先地位。同時，我們積極擁抱中國全媒體行業的新常態，於報告期間取得了重大突破，為全媒體行業樹立了一個成功示範，這得益於我們在二零一九年的戰略佈局，憑藉本集團在直播領域積累的深厚技術和豐富經驗，通過科技創新、多元化發展、組織優化和戰略合作等系列舉措，抓住了中國新媒體的浪潮，引領了新媒體領域，尤其是直播電商領域的發展。於報告期間，本集團的收入約人民幣1,074.3百萬元，相較截至二零二二年十二月三十一日止年度(「去年同期」)約人民幣425.6百萬元，增長約152.4%。於報告期間錄得調整後淨利潤*約人民幣180.4百萬元，而去年同期調整後淨利潤*約人民幣25.7百萬元，調整後淨利潤*增長約601.3%。

作為一家科技驅動的全媒體服務商，本集團在新媒體業務板塊的優勢主要體現在三個方面：高精準的購物客群、標準化的運營能力、數字化的創新能力，這是本集團在報告期內著重打造的核心要素，而這些要素共同構成了本集團在市場中的核心競爭力，推動本集團穩健發展。截止目前，本集團已擁有超過30個直播間，合計粉絲數超過5,000萬，完成了抖音、淘寶、京東的「多平台佈局」，並成功走出了一條標準化、可複製的「矩陣化直播間運營」模式，通過更專業、垂直的矩陣化直播間，滿足消費者的多元化需求，實現更高效的用戶觸達和交易達成。同時，本集團於報告期內逐步打造了「朋友雲」平台，實現了直播電商全鏈路流程的自動化。

本集團始終高度重視核心業務之間的協同效用，確保本集團正確、長遠、健康的增長與盈利，持續創新、持續引領行業發展，不斷鞏固生態能力。於報告期內，本集團收購了北京交個朋友數碼科技有限公司，完成了新媒體服務的能力閉環。我們還進一步優化了供應鏈管理系統，力爭全部的合作商家、品牌方均能便捷的使用供應鏈管理系統，大幅提高了日常運營效率。同時，我們持續在軟件、系統、數據價值方面加大投入，通過建立全面數據化運營的能力，幫助本集團擁有的直播間從15個增加至30多個，更為重要的是，這種「基礎設施建設」可以幫助本集團快速的、標準化的、複製矩陣化直播間，也展現了董事會對市場變化的敏銳洞察力和前瞻性的商業思維。

* 有關按非香港財務報告準則計量方法計算的經調整後利潤淨額的詳情，請參閱本報告「非香港財務報告準則計量與最接近香港財務報告準則計量的對賬」一段。

管理層討論及分析

本集團始終以長期主義打造「交個朋友」品牌，希望成為消費者和商家信賴的朋友。直播電商正在進入更高質量發展的新階段，我們清晰地認識到，要做好直播電商，必須解決好消費者和商家兩端的信任問題。而「交個朋友」品牌之所以得到越來越多朋友的認同，既有賴於供應鏈、選品、運營、主播、信息化等前中後台實力的穩步提升，更源自我們真誠無套路的直播風格、良好的消費者口碑、持續受益的商家體驗，以及我們對於售後服務較真的態度等各方面帶來的「信任」，也讓我們成功打造了一個讓商家和消費者信賴的渠道品牌。

憑藉嚴格的選品把關、出色的市場競爭力、品牌服務力，於報告期內，本集團合計收穫了超過20項來自政府或媒體的獎項，包括在抖音電商生態大會中榮獲年度影響力作者及年度影響力MCN機構的獎項，在第30屆中國國際廣告節榮獲2023年度商業價值機構等，而且交個朋友聯合出品的短視頻榮獲國際廣告節最高榮譽2023艾菲獎。這些獎項不僅是對我們過去一年在商業價值和市場影響力方面的肯定，更是對本集團持續創新、不斷突破精神的認可。本集團作為直播電商頭部企業，也始終堅持合規經營，積極履行企業社會責任，以實際行動助力實體經濟發展。於報告期內，本集團捐贈人民幣100萬元用於京津冀等地防汛救災，捐贈人民幣200萬元用於甘肅、青海地震救災，並在直播間推出助力涿州專場，公益售賣「加油包」及其他受災企業用品。我們還特別關注農產品銷售和鄉村振興事業，合計舉辦了26場鄉村振興專場公益直播，銷售額累計人民幣2.36億元。

在報告期間，我們繼續投入了合理的資源在廣電業務板塊，與廣播電視台、新媒體機構、行業客戶繼續保持良好穩定的業務合作關係。在廣電業務板塊，我們依然專注於毛利率較高或付款條件較優的項目，以維持良好穩定的運營，並嚴格落實成本和費用的管控。為了滿足全媒體行業的應用轉型，我們對產品進行了技術迭代，本集團子公司高駿(北京)科技有限公司(「高駿(北京)」)對廣電行業普遍使用的電視轉播系統進行小型化、輕量化、操作簡單化的產品升級，成功研製出一體式四機位直播產品，該產品可廣泛用於會議、醫療、教育等行業直播場景，並可應用於新媒體直播間以及戶外直播，可為直播間系統建設大幅降低成本。

管理層討論及分析

未來展望

展望未來，我們將更好的把握中國經濟持續復蘇、以及新媒體蓬勃發展帶來的機遇，在新媒體服務板塊，本集團將以深化供應鏈能力和全面數據化運營為支撐，繼續跨平台、標準化、複製矩陣直播間，推進矩陣直播間的規模化建設。我們希望向消費者提供更豐富的產品、更優質的服務、更便利的購物渠道、更好的購物體驗，我們希望向商家提供更高效、更穩定的銷售和推廣渠道。為此，本集團將繼續加大在供應鏈深度、數據化、「朋友雲」、人才培養等維度的投入，利用「科技+人才」賦能直播間，以提高決策準確度、運營效率、客群黏性等諸多方面。

我們將堅定深耕全媒體服務領域，於廣電業務板塊，我們將繼續加強技術迭代和產品迭代，豐富自身產品結構，提高我們在廣電傳輸領域的市場競爭力。同時，我們也將繼續專注高毛利的優質項目，嚴格落實成本和費用的管控。此外，本集團也將密切關注廣播電視市場的變化和需求，利用本集團過去十多年積累的技術和客戶資源，努力研發出適應新媒體時代的優質軟硬件產品，攜手廣電客戶共同擁抱新媒體的時代。

為了給本公司股東創造更多價值，本公司擬在適當時根據香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)第 10.06 條考慮行使回購授權*。

* 回購授權是指本公司股東週年大會上董事獲授一般無條件購回股份授權。

管理層討論及分析

財務回顧

收入

根據財務資料，於報告期間，本集團的收入增加約152.4%至約人民幣1,074.3百萬元(二零二二年：約人民幣425.6百萬元)。報告期間收入增加主要得益於本集團在抖音、淘寶、京東等新媒體平台從事新媒體服務所取得的收入有較大增幅。下表載列本集團分別於截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度的業務板塊收入：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二三年		二零二二年	
	人民幣千元	佔總收入百分比	人民幣千元	佔總收入百分比 (經重列)*
業務板塊收入				
新媒體服務	988,732	92.0	302,511	71.1
廣電業務	85,603	8.0	123,095	28.9
總計	1,074,335	100.0	425,606	100.0

新媒體服務

於去年同期及報告期間，新媒體服務業務板塊之收入分別佔本集團總收入約71.1%及92.0%。有關收入由去年同期約人民幣302.5百萬元增長至報告期間約人民幣988.7百萬元。該增長主要由於，於報告期間本集團打造了高質量的直播電商和新媒體營銷渠道品牌，並成功實現了抖音、淘寶和京東三平台的跨平台運營所致。

廣電業務

於去年同期及報告期間，廣電業務板塊之收入分別佔本集團總收入約28.9%及8.0%。有關收入由去年同期約人民幣123.1百萬元減少至報告期間約人民幣85.6百萬元。該減少主要因為於報告期間，本集團的若干主要客戶的預算減少或推遲立項所致。

* 經重列比較分部資料用來反映本集團可報告分部的變更，請參閱本報告中合併財務報表附註5。

管理層討論及分析

銷售成本

本集團銷售成本由去年同期約人民幣227.4百萬元增加約123.2%至報告期間約人民幣507.4百萬元。下表分別載列截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度本集團各業務板塊之銷售成本：

業務板塊銷售成本	截至十二月三十一日止年度			
	二零二三年		二零二二年	
	人民幣千元	佔總成本百分比	人民幣千元	佔總成本百分比 (經重列)*
新媒體服務	454,820	89.6	147,424	64.8
廣電業務	52,605	10.4	79,934	35.2
總計	507,425	100.0	227,358	100.0

新媒體服務

新媒體服務業務板塊之銷售成本由去年同期約人民幣147.4百萬元增長至報告期間約人民幣454.8百萬元，增加約208.5%。該增長主要由於報告期間本集團新媒體服務業務板塊的收入大幅增加，導致新媒體服務業務板塊銷售成本相應增加所致。

廣電業務

廣電業務板塊之銷售成本由去年同期約人民幣79.9百萬元減少至報告期間約人民幣52.6百萬元，減少約34.2%。該減少主要由於報告期間隨該板塊收入的下降相應導致銷售成本下降所致。

* 經重列比較分部資料用來反映本集團可報告分部的變更，請參閱本報告中合併財務報表附註5。

管理層討論及分析

毛利及毛利率

本集團於去年同期及報告期間之毛利分別為約人民幣 198.2 百萬元及約人民幣 566.9 百萬元，增加約 186.0%。本集團於去年同期及報告期間毛利率分別為約 46.6% 及約 52.8%。下表分別載列截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度按本集團各業務板塊之毛利及毛利率：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二三年		二零二二年	
	人民幣千元	毛利率百分比	人民幣千元	毛利率百分比 (經重列)*
業務板塊毛利及毛利率				
新媒體服務	533,912	54.0%	155,087	51.3%
廣電業務	32,998	38.5%	43,161	35.1%
總計	566,910	52.8%	198,248	46.6%

新媒體服務

新媒體服務業務板塊的毛利率由去年同期約 51.3% 增加至報告期間約 54.0%。本集團認為該變動在日常營運的合理範圍以內。

廣電業務

廣電業務板塊的毛利率由去年同期約 35.1% 增加至報告期間約 38.5%。主要由於報告期間本集團更多的應用國產化品牌解決方案，相應採購成本有所降低，毛利率有所上升。

其他收益(虧損)淨額

於報告期間，其他收益淨額約為人民幣 8.9 百萬元，而於去年同期其他虧損淨額約為人民幣 3.8 百萬元。有關增加主要由於報告期間政府補助之增加以及按公允價值計入損益的金融資產之公允值虧損之減少所致。

* 經重列比較分部資料用來反映本集團可報告分部的變更，請參閱本報告中合併財務報表附註 5。

管理層討論及分析

行政開支

於去年同期及報告期間，行政開支分別約為人民幣107.8百萬元及人民幣173.6百萬元，增長約61.0%。行政開支增長是主要由於報告期間為行政管理人才的招聘及儲備計劃之工資薪金支出的增長以及為達到長期激勵目的向若干優秀行政管理人才提供之股權激勵費用的增長所致。

銷售開支

於去年同期及報告期間，銷售開支分別約為人民幣70.9百萬元及人民幣261.7百萬元，增長約269.1%。銷售開支增長主要是由於報告期間為營銷人才的招聘及儲備計劃之工資薪金支出的增長以及為達到長期激勵目的向若干優秀營銷人才提供之股權激勵費用的增長所致。

財務費用淨額

於去年同期及報告期間，財務費用淨額分別約為人民幣11.6百萬元及人民幣13.3百萬元，增長約14.7%。財務費用成本淨額增加乃由於報告期間外匯虧損增加所致。

所得稅費用

於報告期間，所得稅費用約為人民幣25.5百萬元，去年同期的所得稅費用約人民幣10.3百萬元。所得稅費用增長主要由於報告期間本集團利潤增長所致。

年內利潤(虧損)

基於以上因素，本公司擁有人應佔利潤於報告期間約為人民幣119.5百萬元，而去年同期本公司擁有人應佔虧損約為人民幣9.2百萬元。

非香港財務報告準則計量與最接近香港財務報告準則計量的對賬

為補充根據香港財務報告準則呈列之合併財務報表，本公司亦使用經調整後利潤淨額作為額外財務計量，其並非按香港財務報告準則規定或根據香港財務報告準則呈列。本公司認為，經調整後利潤淨額通過消除管理層認為對本集團的經營業績不具有指示性的項目(例如某些非現金項目、一次性項目或非經營性質項目)的潛在影響，有助於比較不同時期和集團之間的經營業績。

管理層討論及分析

本公司認為，經調整後利潤淨額為理解和評估其合併經營業績提供了有用的信息，以協助管理。然而，經調整後利潤淨額可能無法與其他公司類似名稱的指標進行比較。使用經調整後利潤淨額作為分析工具存在局限性，故不應將其與根據香港財務報告準則報告的經營業績或財務狀況的分析分開考慮或替代分析。此外，這些非香港財務報告準則財務指標的定義可能與其他公司使用的類似術語不同，並且可能無法與其他公司使用的其他類似名稱的指標進行比較。

下表列出了本集團分別於截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度的非香港財務報告準則財務指標的對賬情況(以根據香港財務報告準則編製的最接近的計量)：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
年內利潤(虧損)	113,971	(16,391)
調整為：		
股份支付費用	83,713	23,422
應收或然代價之公允值變動	(17,325)	—
按公允值計入損益的金融資產之公允值虧損	—	12,139
遞延首日虧損攤銷	—	6,546
經調整後利潤淨額	180,359	25,716

流動資金、財務資源及資本結構

於報告期間，本集團經營活動所得現金流量淨流入約為人民幣183.0百萬元，而於去年同期本集團經營活動所用現金流量淨流出約為人民幣2.1百萬元。

於報告期間，本集團投資活動所用現金流量淨流出約為人民幣74.5百萬元，而於去年同期本集團投資活動所得現金流量淨流入約為人民幣32.3百萬元。

於報告期間，本集團融資活動所用現金流量淨流出約為人民幣10.3百萬元，而於去年同期本集團融資活動所用現金流量淨流出約為人民幣34.8百萬元。

本集團銀行及其他借貸總額由二零二二年十二月三十一日約人民幣126.8百萬元增加至二零二三年十二月三十一日約人民幣133.9百萬元。有關增加主要由於在報告期內增加資金使用效率所致。

於二零二三年十二月三十一日，本集團的流動資產約為人民幣527.3百萬元(於二零二二年十二月三十一日：約人民幣352.9百萬元)及流動負債為約人民幣408.2百萬元(於二零二二年十二月三十一日：約人民幣318.2百萬元)。流動比率(以流動資產除以流動負債計算)由二零二二年十二月三十一日的約1.11微增至二零二三年十二月三十一日的約1.29。

本集團於二零二三年十二月三十一日的銀行結餘及現金主要以人民幣(「人民幣」)及港元(「港元」)計值。

管理層討論及分析

外匯風險

本集團主要就美元(「美元」)、日元(「日元」)及港元承受不同貨幣所產生之外匯風險。外匯風險產生自以非人民幣計值之未來商業交易、已確認資產及負債。

本集團管理層已制定政策，要求本集團公司管理其功能貨幣之外匯風險。本集團公司需於業務營運中管控其外匯風險。外匯風險主要由於自其他國家購買設備而產生，而管理層將管控付款時間表以降低外匯風險。除若干銀行結餘、應付賬款及借貸以美元、日元及港元計值外，外匯風險對本集團所構成之影響甚微，對正常業務亦無重大不利影響。於報告期間，本集團並無採用任何金融工具對沖其所面臨的外匯風險。然而，本集團管理層監察本集團的外匯風險，並將於有需要時考慮對沖重大外匯風險。

利率風險

除浮息利率銀行結餘外，本集團並無任何其他重大計息資產。本集團管理層預期利率變動並不會對計息資產帶來重大影響，原因為銀行結餘的利率預期並不會出現重大變動。

本集團的利率風險來自銀行及其他借貸。本集團因以浮息發放的銀行及其他借貸而承受現金流利率風險，但部分被以浮息持有的銀行結餘所抵銷。本集團並無對沖其現金流利率風險。

本集團的資產抵押

於二零二三年十二月三十一日，人民幣12,500,000元(二零二二年：人民幣29,500,000元)的銀行借貸以賬面值為人民幣22,847,000元(二零二二年：人民幣25,333,000元)的樓宇作抵押。

資產負債狀況

資產負債比率指淨負債(總負債減長期銀行存款已抵押銀行存款及銀行結餘及現金)除以總股本再乘以100%，於二零二二年及二零二三年十二月三十一日，分別為約88.3%及0.1%。有關減少主要由於本集團於本年末銀行結餘及現金大幅增加抵減總負債所致。

或然事項

於二零二三年十二月三十一日，董事並不知悉可能產生重大或然負債的任何重大事項。

重大收購事項、出售事項及持有的重大投資

於報告期間概無附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購或出售事項。於本年度報告日期，概無重大投資或資本資產計劃。於報告期間，本公司並無持有任何重大投資。

管理層討論及分析

股份獎勵計劃

二零二二年股份獎勵計劃

為了符合於二零二三年一月一日生效的聯交所證券上市規則(「上市規則」)新第十七章(「新第十七章」)的規定，本公司於二零二二年十二月八日採納了二零二二年股份獎勵計劃(「二零二二年股份獎勵計劃」)。

(a) 條款摘要

(i) 目的及參與人士

二零二二年股份獎勵計劃旨在(a)肯定及獎勵若干合資格參與者對本集團成長及發展作出的貢獻，並向彼等提供激勵以挽留彼等繼續為本集團的營運及發展效力；及(b)為本集團的進一步發展吸引合適人才。

下列類別的參與者符合資格參與二零二二年股份獎勵計劃(「二零二二年股份獎勵計劃選定參與者」)：

- (a) 本公司或本集團的任何董事及僱員；
- (b) 本公司控股公司、同系附屬公司或聯營公司之任何董事及僱員；及
- (c) 在本集團日常業務過程中持續為本集團提供服務且符合本集團長期發展利益的任何人(「二零二二年股份獎勵計劃服務供應商」)。二零二二年股份獎勵計劃服務供應商將包括在本集團任何成員公司的一般及日常業務過程中向其持續或經常性地提供有利於本集團長期發展的顧問服務、諮詢服務、銷售及營銷服務以及技術服務(其服務的連續性及頻率與本集團僱員相若)的任何承包商、顧問、諮詢人或專家，惟就二零二二年股份獎勵計劃而言，(i)為集資、合併或收購提供諮詢服務的配售代理或財務顧問，或(ii)提供保證或被要求以公正及客觀方式提供服務的專業服務供應商(例如核數師或估值師)不得為服務供應商。

(ii) 股份獎勵及獎勵股份組合

根據二零二二年股份獎勵計劃及本公司其他股份計劃授予的所有購股權和獎勵可發行的股份總數不得超過截至二零二二年十二月八日已發行股份總數的10%，即不超過131,127,099股，佔年度報告日期已發行股份的9.43%。

就根據二零二二年股份獎勵計劃授予二零二二年股份獎勵計劃服務供應商的獎勵股份而可能發行的股份總數不得超過截至二零二二年十二月八日已發行股份總數的0.5%，即不超過6,556,354股，佔年報日期已發行股份的0.47%。

Tricor Trust (Hong Kong) Limited(「受託人」)可動用信託的信託基金，於聯交所按當時市價(受限於董事會或由董事會不時授權管理二零二二年股份獎勵計劃的人員(「委員會」)會不時訂明的價格上限)或於市場外購買或認購股份(視情況而定)。

管理層討論及分析

(iii) 各參與者的最高權利

截至獎勵日期(包括該日)止12個月期間，授予二零二二年股份獎勵計劃的選定參與者的一項或多項獎勵所涉及的最高股份數目，連同根據本公司任何購股權計劃授予有關該人士的任何購股權而發行及將發行的任何股份，不得(i)合計超過本公司於二零二二年十二月八日已發行股本的1%；及(ii)超過根據上市規則適用於有關該人士的任何限制。

向任何董事、本公司最高行政人員或主要股東或彼等各自的任何聯繫人授出的任何獎勵，均須事先獲董事會薪酬委員會(不包括擬獲授獎勵的任何成員)及獨立非執行董事(不包括擬獲授獎勵的任何獨立非執行董事)的批准。此外：

- (a) 倘向任何董事(獨立非執行董事除外)或本公司最高行政人員或彼等各自的任何聯繫人授出的任何獎勵股份(不包括授出購股權)將導致在截至有關授出日期(包括該日)止12個月期間，就所有授予有關人士的獎勵(不包括根據二零二二年股份獎勵計劃的條款失效的任何獎勵)已發行及將發行的股份，合計超過有關授出日期已發行股份的0.1%；或
- (b) 倘向獨立非執行董事或本公司主要股東(或彼等各自的任何聯繫人)授出的任何獎勵將導致在截至有關授出日期(包括該日)止12個月期間，因授予有關人士的所有獎勵及行使所有已授予的購股權(不包括根據二零二二年股份獎勵計劃條款失效的任何獎勵)而發行及將發行的股份數目，合計超過已發行股份的0.1%(或聯交所可能不時指定的其他較高百分比)，

則有關進一步授出獎勵股份須獲股東於股東大會上按上市規則規定的方式批准，並須受上市規則載列的規定所規限。特別是，本公司須向股東發出通函。二零二二年股份獎勵計劃選定參與者、其聯繫人及本公司所有核心關連人士須於有關股東大會上放棄投贊成票。本公司必須遵守上市規則第13.40、13.41及13.42條的規定。

(iv) 獎勵股份及業績目標的歸屬

在授出獎勵股份時，董事會或委員會可全權及絕對酌情在獎勵通知中指定授出獎勵的任何業績目標。有關表現目標可能包括財務及非財務參數(包括但不限於價值創造參數(例如收入、毛利及商品交易總額)以及其他策略及組織健康參數(例如處理客戶反饋及遵守內部業務程序的及時性及準確性)。

管理層討論及分析

(v) 獎勵股份的購買價格

董事會及委員會可在根據二零二二年股份獎勵計劃作出獎勵後向受託人發出的通知中釐定及指定獎勵股份(如有)的購買價格。

(vi) 釐定獎勵股份購買價的依據

獎勵股份的購買價(如有)應為董事會或委員會根據股份的現行收市價、獎勵目的以及二零二二年股份獎勵計劃選定參與者的特徵及概況等因素確定的價格。

有關情況可酌情處理，讓董事會及委員會可靈活地在必要時規定獎勵股份的購買價，同時平衡獎勵目的及股東利益。

(vii) 剩餘年期

在提早終止的情況下，二零二二年股份獎勵計劃自二零二二年十二月八日起有效期為10年。於本年報日期，二零二二年股份獎勵計劃的剩餘年期約為9年。

(b) 獎勵股份變動

根據二零二二年股份獎勵計劃，於二零二三年一月十日董事會決議以無代價向六十八名選定參與者授予總共74,471,230股獎勵股份(「二零二三年上半年獎勵股份」)，其中包括有條件授予給李亮先生(一名執行董事)的39,338,200股獎勵股份(「有條件授予」)，該有條件授予已於二零二三年二月二十七日舉行的股東特別大會上獲本公司獨立股東批准；於二零二三年八月三十一日董事會決議以無代價向八十名選定參與者授予總共5,411,330股獎勵股份(「二零二三年下半年獎勵股份」)。在滿足二零二二年股份獎勵計劃的歸屬標準和條件的前提下，二零二三年上半年獎勵股份及二零二三年下半年獎勵股份將在各自的歸屬期屆滿時由受託人轉讓給選定的參與者。

股份於緊接二零二三年上半年獎勵股份(不包括有條件授予)(「無條件授予」)、有條件授予及二零二三年下半年獎勵股份的授予日期前的收市價分別為1.90港元、2.25港元及1.48港元。二零二三年上半年獎勵股份的公允價值總額約為145,513,260港元，其中無條件授予及有條件授予的公允價值分別約為66,050,096港元及79,463,164港元。二零二三年下半年獎勵股份的公允價值總額為8,008,768港元。無條件授予，有條件授予及二零二三年下半年獎勵股份授予的公允價值是根據分別於二零二三年一月十日，二零二三年二月二十七日及二零二三年八月三十一日香港聯交所每日報價表所列的股份收市價估計，即根據香港財務報告準則第2號以股份為基礎的付款規定所定義之授予日期(必須為營業日)，倘須經股東批准，則為獲批准之日期。

管理層討論及分析

二零二三年上半年獎勵股份及二零二三年下半年獎勵股份已根據二零二二年股份獎勵計劃條款授予董事的授權發行和配發。於報告期期初及期末，(i)根據二零二二年股份獎勵計劃的計劃授權可供授出的獎勵總數分別為131,127,099股及51,556,931股，及(ii)根據二零二二年股份獎勵計劃的服務供應商分項限額可供授出的獎勵總數分別為6,556,354股及5,356,354股。在滿足二零二二年股份獎勵計劃的歸屬標準和條件的前提下，二零二三年上半年獎勵股份及二零二三年下半年獎勵股份將在相應的歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者。於二零二三年十二月三十一日，仍有60,562,488股獎勵股份尚未歸屬。詳情請參考合併財務報表附註24(ii)。

於報告期間根據二零二二年股份獎勵計劃授出的二零二三年上半年獎勵股份及二零二三年下半年獎勵股份變動如下：

董事姓名	獎勵日期	歸屬期 (即自授予日至歸屬日)	最短持有期	授予獎勵 股份數目	獎勵股份變動				於 二零二三年 十二月 三十一日 尚未歸屬
					於 二零二三年 一月一日 尚未歸屬	於 報告期間 授予	於 報告期間 歸屬	於 報告期間 失效/取消	
李亮	二零二三年一月十日 (附註1)	34%：二零二三年一月十日至 二零二四年四月三十日 33%：二零二三年一月十日至 二零二五年四月三十日 33%：二零二三年一月十日至 二零二六年四月三十日	無	39,338,200	-	39,338,200	-	-	39,338,200
趙慧利(「趙女士」)	二零二三年一月十日 (附註2)	34%：二零二三年一月十日至 二零二三年七月三十一日 33%：二零二三年一月十日至 二零二四年七月三十一日 33%：二零二三年一月十日至 二零二五年七月三十一日	無	1,000,000	-	1,000,000	340,000	-	660,000
小計				40,338,200	-	40,338,200	340,000	-	39,998,200

管理層討論及分析

選定參與者	獎勵日期	歸屬期 (即自授予日至歸屬日)	最短持有期	授予獎勵 股份數目	獎勵股份變動				於 二零二三年 十二月 三十一日 尚未歸屬
					於 二零二三年 一月一日 尚未歸屬	於 報告期間 授予	於 報告期間 歸屬	於 報告期間 失效/取消	
僱員參與者 (附註3)	二零二三年一月十日	60%：二零二三年一月十日 至二零二三年二月二十八日	二零二三年二月二十八日 至二零二三年十一月三十日	17,947,630	-	17,947,630	14,045,712	312,392	3,589,526
		20%：二零二三年一月十日 至二零二三年七月三十一日	二零二三年七月三十一日 至二零二四年四月三十日						
		20%：二零二三年一月十日 至二零二四年一月三十一日	二零二四年一月三十一日 至二零二四年十月三十一日						
二零二三年一月十日 (附註2)	二零二三年一月十日	34%：二零二三年一月十日 至二零二三年七月三十一日	無	9,345,400	-	9,345,400	3,177,436	-	6,167,964
		33%：二零二三年一月十日 至二零二四年七月三十一日							
		33%：二零二三年一月十日 至二零二五年七月三十一日							
二零二三年一月十日 (附註4)	二零二三年一月十日	34%：二零二三年一月十日 至二零二四年一月三十一日	無	5,640,000	-	5,640,000	-	-	5,640,000
		33%：二零二三年一月十日 至二零二五年一月十五日							
		33%：二零二三年一月十日 至二零二六年一月三十日							
二零二三年八月三十一日 (附註5)	二零二三年八月三十一日	40%：二零二三年八月三十一日 至二零二三年十月三十一日	二零二三年十月三十一日 至二零二四年六月三十日	3,611,330	-	3,611,330	1,444,532	-	2,166,798
		30%：二零二三年八月三十一日 至二零二四年一月三十一日	二零二四年一月三十一日 至二零二四年九月三十日						
		30%：二零二三年八月三十一日 至二零二四年七月三十一日	二零二四年七月三十一日 至二零二五年三月三十一日						
二零二三年八月三十一日 (附註6)	二零二三年八月三十一日	34%：二零二三年八月三十一日 至二零二四年七月三十一日	無	1,800,000	-	1,800,000	-	-	1,800,000
		33%：二零二三年八月三十一日 至二零二五年七月三十一日							
		33%：二零二三年八月三十一日 至二零二六年七月三十一日							
小計				38,344,360	-	38,344,360	18,667,680	312,392	19,364,288
服務供應商 (附註7)	二零二三年一月十日	50%：二零二三年一月十日 至二零二四年一月三十一日 50%：二零二三年一月十日 至二零二五年一月十五日	無	1,200,000	-	1,200,000	-	-	1,200,000
合計				79,882,560	-	79,882,560	19,007,680	312,392	60,562,488

管理層討論及分析

- 附註1：適用於李亮先生的績效目標包括營運績效目標及財務績效目標。有關詳情請參閱本公司日期為二零二三年一月十日之公告及本公司日期為二零二三年二月七日之通函。
- 附註2：適用於包含趙女士的本批次僱員參與者的績效目標包括(其中包括)已結算商品交易總額GMV、已結算收入、毛利、重大項目完成率、業務及財務系統效率以及中長期信息化策略規劃及實施規劃之提升程度。
- 附註3：適用於本批次僱員參與者的績效目標包括(其中包括)已結算商品交易總額GMV、已結算收入、毛利、項目執行完成度、費用分析及控制準確度、直播事故率、流量投放效果及客戶滿意度。
- 附註4：適用於本批次僱員參與者的績效目標包括(其中包括)已結算商品交易總額GMV、已結算收入、毛利及投資者關係的效果。
- 附註5：適用於本批次僱員參與者的績效目標包括(其中包括)已結算商品交易總額GMV、結算收入、毛利、直播事故率及成本控制率。
- 附註6：適用於本批次僱員參與者的績效目標包括(其中包括)已結算商品交易總額GMV、結算收入、毛利、純利、業績管理完成率及合規風險控制率。
- 附註7：適用於本批次服務供應商的績效目標包括(其中包括)向本集團介紹之新媒體營銷項目取得成功之數目、所引薦之新媒體主播之數目及本集團整體營銷能力之提高度，如本集團在服務供應商的指導下所製作的新媒體內容量等指標。
- 附註8：除上文披露外，概無任何其他根據上市規則第17.07條須予披露的資料。
- 附註9：上表中所有獎勵股份的購買價格均為零。
- 附註10：緊接獎勵股份於報告期內歸屬日期之前的獎勵股份加權平均收市價為1.94港元。
- 附註11：本公司已建立一套考核機制，每季度會按照各選定參與者於各季度的績效及每年一月一日至十二月三十一日的全年績效的表現進行評估。獎勵股份之績效目標各異，乃按各選定參與者之工作性質及職位以及季度績效評估和全年績效評估所涵蓋的期間的預計市場及業務情況而定。

除上文所披露者外，本公司於報告期間概無其他根據二零二二年股份獎勵計劃授出的獎勵股份。

管理層討論及分析

二零一四年股份獎勵計劃

為認可及獎勵若干合資格參加者對本集團的增長及發展所作出的貢獻，本公司於二零一四年三月二十四日採納股份獎勵計劃（「二零一四年股份獎勵計劃」）。該計劃已於二零二三年十二月二十九日終止。

(a) 條款摘要

(i) 目的及參與人士

二零一四年股份獎勵計劃的目的為透過獎勵股份，肯定並嘉獎若干選定參與者為本集團的增長及發展所作出的貢獻並給予獎勵，以挽留彼等繼續為本集團的持續營運及發展效力，以及吸引合適人才加入以進一步推動本集團的發展。董事會有權按照二零一四年股份獎勵計劃的規則向屬於下列任何參與者類別的任何人士獎勵股份：

- (aa) 本公司、其任何附屬公司或其任何成員公司持有其股本權益的任何實體（「二零一四年股份獎勵計劃受投資實體」）的任何僱員（無論全職或兼職），包括任何執行董事（「二零一四年股份獎勵計劃合資格僱員」）；
- (bb) 本公司、其任何附屬公司或任何二零一四年股份獎勵計劃受投資實體的任何非執行董事（包括獨立非執行董事）；
- (cc) 我們任何成員公司或任何二零一四年股份獎勵計劃受投資實體的任何貨品供應商或服務供應商；
- (dd) 本集團任何成員公司或任何二零一四年股份獎勵計劃受投資實體的任何客戶；
- (ee) 向我們任何成員公司或任何二零一四年股份獎勵計劃受投資實體提供研究、開發或其他技術支援的任何人士或實體；
- (ff) 我們的任何成員公司或任何二零一四年股份獎勵計劃受投資實體的任何股東或由我們任何成員公司或任何二零一四年股份獎勵計劃受投資實體所發行任何證券的任何持有人；
- (gg) 就我們的任何成員公司或任何二零一四年股份獎勵計劃受投資實體任何業務範疇或業務發展方面的任何顧問（專業或其他方面）或諮詢顧問；及
- (hh) 透過合營企業、業務聯盟或其他業務安排形式對我們的發展及增長作出或可能作出貢獻的任何其他組別或類別的參與者；

且就股份獎勵計劃而言，獎勵可能授予由上述一名或多名參與者全資擁有的任何公司。

上述獎勵的任何類別參與人士的資格由董事會按其有關彼等對本集團發展與增長所作貢獻及／或未來貢獻的意見不時釐定。

管理層討論及分析

(ii) 股份獎勵及獎勵股份組合

董事會於根據股份獎勵計劃對合資格參與者(「**選定參與者**」)作出獎勵時須以書面形式通知Teeroy Limited(「**二零一四年股份獎勵計劃受託人**」)。收到有關通知後，二零一四年股份獎勵計劃受託人須於獎勵股份轉讓及歸屬予選定參與者前從股份組合(「**股份組合**」)中撥出適當數目的獎勵股份，股份組合包括下列各項：

- (aa) 可能由(1)任何人士(本集團除外)以饋贈方式轉讓予二零一四年股份獎勵計劃受託人的股份，或(2)二零一四年股份獎勵計劃受託人動用二零一四年股份獎勵計劃受託人由任何人士(本集團除外)以饋贈方式獲得的資金根據下文(iv)段載列的限制條件所購買的股份；
- (bb) 可能由二零一四年股份獎勵計劃受託人動用由董事會從本公司的資源中所劃撥的資金(「**集團出資**」)根據下文(iv)段載列的限制條件而於聯交所購買的股份；
- (cc) 可能由二零一四年股份獎勵計劃受託人動用集團出資根據下文(iv)段載列的限制條件而按面值認購的股份；及
- (dd) 尚未歸屬並根據二零一四年股份獎勵計劃的規則歸還予股份獎勵計劃受託人的股份。

向任何關連人士授出獎勵須獲得相關時間的過半數獨立非執行董事的批准。本公司向關連人士授出獎勵時將遵守上市規則第14A章的適用規定或遵守上市規則規定。

授出獎勵後，董事會應通知選定參與者，選定參與者可於規定期限內根據股份獎勵計劃的規則以書面形式通知拒絕接受該獎勵。除非選定參與者拒絕，否則獎勵視為由選定參與者不可撤銷地接受。

(iii) 二零一四年股份獎勵計劃受託人認購及購買股份

- (aa) 二零一四年股份獎勵計劃受託人可於聯交所或場外按現行市場價格購買股份。對於任何場外交易，不得與任何關連人士進行有關購買，且購買價不得高於下列兩者中較低者：
 - (1) 進行有關購買日期的收市價；及(2) 股份於聯交所買賣前五個交易日的平均收市價。
- (bb) 倘董事會認為二零一四年股份獎勵計劃受託人動用集團出資認購股份為適當，則二零一四年股份獎勵計劃受託人應於獲得董事會指示後，向本公司申請董事會指示的配發及發行適當數目的新股份。本公司根據二零一四年股份獎勵計劃可能向二零一四年股份獎勵計劃受託人配發及發行新股份，該配發及發行僅於(i)股東於股東大會上批准授權董事向二零一四年股份獎勵計劃受託人配發及發行新股份，惟須受限於下文第(iv)段載列的限制條件；及(ii)聯交所上市委員會批准該等股份上市及買賣後作出。

管理層討論及分析

(iv) 將予認購及購買股份的數目上限

於本公司任何財政年度內，就二零一四年股份獎勵計劃而言，董事會應於該財政年度開始時（經考慮所有相關情況及事務，包括於上一財政年度的業務及財務表現、業務計劃及現金流需求後）釐定二零一四年股份獎勵計劃受託人透過集團出資擬認購及／或購買的股份數目上限（「股份年度上限」）。就二零一四年股份獎勵計劃而言，倘該購買及／或認購將導致超出股份年度上限，董事會不應指示二零一四年股份獎勵計劃受託人認購及／或購買任何股份。

(v) 各參與者享有購股權數目上限

董事會臨時授予任何選定參與者的獎勵股份數量（或倘董事會在同一會議上考慮向兩個或以上的選定參與者作出任何獎勵，則向該等選定參與者暫時授予的獎勵股份總數）不得超過以下兩者之間的差額：

TT – LL

其中 TT = 股份組合項下持有的股份總數，及

LL = (i)根據二零一四年股份獎勵計劃臨時授予惟尚未發行的股份及(ii)擬在同一會議上考慮及批准臨時授予其他選定參與者的股份的總數

(vi) 獎勵股份的歸屬

根據股份獎勵計劃的規則，相關獎勵股份的法定及實益擁有權應於下列最遲日期後十個營業日內歸屬相關選定參與者：

(aa) 董事會發給二零一四年股份獎勵計劃受託人的獎勵通知載明的日期（不應早於緊隨上市日期後六個月屆滿後的首個營業日）；及

(bb) 適用情況下相關獎勵通知中載列的選定參與者應符合的條件或表現目標（如有）已符合且董事會書面通知二零一四年股份獎勵計劃受託人的日期。

(vii) 剩餘年期

受該規則任何提前終止規限的前提下，二零一四年股份獎勵計劃將由二零一四年三月二十四日開始10年內維持有效。於本年報日期，股份獎勵計劃已終止。

管理層討論及分析

(b) 獎勵股份變動

於二零二二年四月一日，董事會議決根據二零一四年股份獎勵計劃向十一名選定參與者無償授出合共17,040,000股獎勵股份（「二零二二年獎勵股份」）。

股份於緊接二零二二年獎勵股份授出日期前的收市價為1.91港元。二零二二年獎勵股份在授出日期的公允價值總額約為31,524,000港元。獎勵股份的公允價值是根據股份在授出日期的市場價格計算的。

二零二二年獎勵股份已根據本公司股東根據本公司於二零二一年六月十日舉行的股東週年大會上通過的普通決議授予董事的一般授權而發行及配發。根據二零一四年股份獎勵計劃的標準和條件，二零二二年獎勵股份應在相應歸屬期屆滿時由二零一四年股份獎勵計劃受託人轉讓給選定參與者。截至報告期末，二零二二年獎勵股份已全部發行給二零一四年股份獎勵計劃受託人。於二零二三年十二月三十一日，全部獎勵股份已歸屬。

誠如本公司日期為二零二二年十一月十八日之通函所披露，本公司承諾於二零二二年十二月八日採納二零二二年股份獎勵計劃後不會根據二零一四年股份獎勵計劃進一步發行獎勵股份，而且二零一四年股份獎勵計劃已於報告期間末終止。因此，於報告期初及期末，二零一四年股份獎勵計劃可供授予的獎勵股份總數均為零。

於報告期間根據二零一四年股份獎勵計劃的二零二二年獎勵股份變動如下：

選定參與者	獎勵日期	歸屬期 (即自授予日至歸屬日)	獎勵股份數目				於 二零二三年 十二月 三十一日 尚未歸屬
			於 二零二三年 一月一日 尚未歸屬	於 報告期間 獎勵	於 報告期間 歸屬	於 報告期間 失效/取消	
僱員參與者	二零二二年四月一日	二零二二年四月一日至 二零二二年四月十三日 歸屬60% 二零二二年四月一日至 二零二二年十月三十一日 歸屬20% 二零二二年四月一日至 二零二三年十月三十一日 歸屬20%	2,854,000	-	1,468,000	1,386,000	-
服務供應商	二零二二年四月一日	二零二二年四月一日至 二零二二年四月十三日 歸屬60% 二零二二年四月一日至 二零二二年十月三十一日 歸屬20% 二零二二年四月一日至 二零二三年十月三十一日 歸屬20%	554,000	-	554,000	-	-
總計			3,408,000	-	2,022,000	1,386,000	-

管理層討論及分析

附註1：除上文披露外，概無任何其他根據上市規則第17.07條須予披露的資料。

附註2：上表中所有獎勵股份的購買價格均為零。

附註3：緊接獎勵股份於報告期內歸屬日期之前的獎勵股份加權平均收市價為1.3港元。

附註4：上述獎勵股份的業績目標包括(其中包括)結算商品交易總額GMV、結算收入、重大項目完成率、收集數據的準確性以及成功引入新媒體營銷項目的數量。

報告期內，就根據本公司的所有計劃授予的獎勵股份可能發行的股份數目(即79,882,560股)除以報告期間已發行相關類別股份的加權平均數(即1,320,318,372股)約為6.05%。

董事及高級管理層履歷詳情

董事會

執行董事

李鈞先生(「李先生」)，34歲，於二零二一年九月二十九日獲委任為執行董事及於二零二三年六月十九日獲委任為主席，彼亦為本公司提名委員會成員。李先生於二零一一年畢業於中國浙江大學工商管理專業，彼擁有全媒體行業，尤其是新媒體業務的豐富經驗及業務網絡。彼亦創辦多間科技公司，擁有創業及企業管理經驗。彼亦創辦了杭州盡微供應鏈信息服務有限公司，並擔任該公司董事長的職務，該公司為一間為新型電商及新媒體平台提供SaaS服務的公司。於本年報日期，李先生為(i)本公司間接附屬公司交個朋友優選科技有限公司(「交個朋友優選科技」)的董事；(ii) Starlink Vibrant Holdings Ltd. 的唯一股東及唯一董事。於本年報日期，Starlink Vibrant Holdings Ltd. 於323,500,334股股份中擁有權益，佔全部已發行股份約23.25%。有關彼於本公司股份中擁有的權益的詳情，請參閱董事會報告「董事及主要行政人員於本公司股份及相關股份之權益及淡倉」一節。

盧志森先生(「盧先生」)，64歲，為本集團的創辦人、行政總裁兼執行董事。盧先生亦為本公司投資委員會主席。自二零一二年十二月起，彼成為董事。彼主要負責本集團的整體業務策略及業務營運。盧先生於一九八六年二月完成香港管理專業協會及香港理工大學聯合舉辦的商業管理文憑課程。彼於二零零六年獲得上海交通大學的企業管理碩士學位及於二零一三年於武漢大學畢業並取得企業管理博士學位。盧先生於二零二零年八月畢業於清華大學五道口金融學院全球金融GFD課程。於二零零九年至二零一五年，盧先生已七次獲中國廣播電視設備工業協會選為「科技創新優秀企業家」或榮獲「科技創新優秀個人獎」。盧先生於全媒體行業累積了豐富經驗。

二零零七年，盧先生投資於中國的全媒體行業，於二零零七年四月創立北京世紀睿科系統技術有限公司(「世紀睿科(北京)」)。此後，彼負責本集團的整體業務策略及業務營運。於本年報日期，盧先生為世紀睿科(北京)、時代華睿(北京)科技有限公司(「時代華睿(北京)」)、Cogent Technologies Limited、NI Systems Limited、Century Sage Scientific International Limited、世紀睿科集團有限公司、Cortesia Limited、高駿科技(亞洲)有限公司、高駿(北京)、時代華睿(香港)有限公司、世紀睿科(香港)有限公司(「世紀睿科(香港)」)、台灣世紀睿科有限公司及Century Sage Scientific Solutions Limited的董事。盧先生為Cerulean Coast Limited(「Cerulean」)的唯一股東及唯一董事，於本年報日期，Cerulean Coast Limited於47,703,522股股份中擁有權益，佔全部已發行股份約3.43%。有關彼於本公司股份及相關股份中擁有的權益的詳情，請參閱董事會報告「董事及主要行政人員於本公司股份及相關股份之權益及淡倉」一節。

董事及高級管理層履歷詳情

盧先生於廣播及電視行業擁有逾35年經驗。在創立本集團之前，盧先生早於一九八七年在此行業開展其事業，最初獲安恒利(國際)有限公司(「安恒利」)聘用為銷售經理，安恒利為當時提供(其中包括)視頻及音頻系統集成服務的公司。盧先生於一九八九年調任至安恒利的台灣分公司，出任總經理。其後，盧先生成為安恒利的董事。於二零零三年至二零零六年，盧先生亦擔任安達斯集團有限公司的董事職務，安達斯為提供(其中包括)視頻系統集成服務的公司。憑藉彼の豐富行業相關工作經驗，盧先生於全媒體行業累積了深厚的行業知識及市場理解。

李亮先生，45歲，於二零二二年十二月二十八日獲委任為執行董事。彼於二零一零年七月獲得北京大學公共管理碩士學位，並曾於中歐國際工商學院修讀高級工商管理碩士課程，在業務管理方面擁有豐富經驗。李亮先生於二零零一年四月至二零二二年一月在新東方教育科技(集團)有限公司(「新東方」)(於聯交所主板(股份代號：9901)及紐約證券交易所(股份代號：EDU)上市)任職。在受聘於新東方期間，彼曾任新東方副總裁及北京新東方學校校長，並創辦新東方的K12培訓業務。彼在任職新東方期間屢獲殊榮，於二零一三年十一月獲頒發「新東方教育科技集團二十週年功勳人物獎」。於二零二二年十一月，李亮先生獲委任為交個朋友優選科技的行政總裁，全面負責營運管理工作。於本年報日期，李亮先生於本公司44,628,200股股份中擁有或被視為擁有權益，佔本公司於本年報日期全部已發行股份約3.20%。有關彼於本公司股份及相關股份中的權益的詳情，請參閱董事會報告「董事及主要行政人員於本公司股份及相關股份之權益及淡倉」一節。

趙慧利女士(「趙女士」)，35歲，於二零二一年九月二十九日獲委任為執行董事、本公司薪酬委員會成員及本公司投資委員會成員，分管本集團經營戰略，為本集團業務提供戰略分析支持，並負責本集團人力資源管理職能。目前，趙女士在本公司或本集團其他成員擔任的主要職務有交個朋友優選科技、杭州易匠未來智慧科技有限公司、杭州交個朋友智慧科技有限公司、杭州聚火互動文化傳播有限公司、北京交個朋友數碼科技有限公司、杭州交個朋友品牌營銷管理有限公司及北京格非科技股份有限公司(「北京格非」)的董事。於本年報日期，趙女士於本公司1,000,000股股份中擁有或被視為擁有權益，佔本年報日期全部已發行股份約0.07%。有關彼於本公司股份及相關股份中的權益的詳情，請參閱董事會報告「董事及主要行政人員於本公司股份及相關股份之權益及淡倉」一節。

趙女士於二零一二年六月取得武漢大學會計專業碩士學位，彼於二零一二年八月至二零一四年七月於上海第一財經報業有限公司任職記者，彼曾擔任零壹智庫信息科技(北京)有限公司的合夥人、副總裁及首席財務官，負責金融科技研究、財務管理及股本融資。

董事及高級管理層履歷詳情

獨立非執行董事(「獨立非執行董事」)

馬占凱先生(「馬先生」)，41歲，於二零二一年九月二十九日獲委任為獨立非執行董事、本公司審核委員會成員、本公司薪酬委員會主席、本公司投資委員會成員及於二零二一年十二月三十日獲委任為本公司提名委員會主席。馬先生於二零零四年七月取得河北工業大學機械設計製造及其自動化專業學士學位。彼於二零零五年八月至二零零九年四月曾任職於Sogou Inc. (紐約證券交易所上市公司，股份代號：SOGO)。馬先生被稱為「搜狗輸入法之父」，彼於二零零五年首次提出將搜尋及輸入法融合的產品概念，並發明「搜狗輸入法」。彼於二零零九年四月至二零一二年二月亦曾任職於三六零安全科技股份有限公司(上海證券交易所上市公司，股份代號：601360)。彼亦自二零一二年二月起擔任美團(聯交所上市公司，股份代號：3690)的顧問，並負責產品策略等。馬先生於互聯網行業擁有豐富經驗，專長產品設計。

余國杰博士(「余博士」)，60歲，於二零二一年九月二十九日獲委任為獨立非執行董事及本公司審核委員會主席。余博士於二零零三年六月取得武漢大學經濟學博士學位。彼亦為中國註冊會計師(非執業)及中國註冊評估師。彼自一九九六年三月起逐步出任武漢大學經濟與管理學院會計系的講師、副教授及教授。彼於二零一一年七月至二零一七年七月亦曾擔任深圳文科園林股份有限公司(深圳證券交易所上市公司，股份代號：002775)的獨立董事。彼自二零二一年七月起亦擔任中百控股集團股份有限公司(深圳證券交易所上市公司，股份代號：000759)的獨立董事。

孔華威先生(「孔先生」)，58歲，於二零二三年十二月一日獲委任為獨立非執行董事及本公司審核委員會、薪酬委員會及提名委員會成員。孔先生於一九八七年取得北京大學物理學學士學位及於一九九零年取得浙江大學理論物理學碩士學位。孔先生於信息與通信技術領域從事超過20年，擁有豐富投資及公司管理經驗。孔先生自二零二一年三月起擔任Nano Labs Ltd (NASDAQ: NA)高級副總裁。在此之前，孔先生自二零一零年十二月起至二零一六年十月擔任上海張江科技創業投資有限公司首席科學家；自二零零五年七月起至二零二一年四月擔任中國科學院上海分院計算技術研究所副所長，後擔任所長；自二零一七年一月起至二零二一年四月擔任起點創投合夥人。

董事及高級管理層履歷詳情

高級管理層

李金平先生，41歲，目前擔任時代華睿(北京)的CEO、董事及世紀睿科(北京)的CEO，主要負責時代華睿(北京)及世紀睿科(北京)的業務管理及日常營運。李金平先生於二零零七年十月加入本集團。李金平先生於二零二零年八月二十四日至二零二二年十二月二十八日擔任執行董事。於本年報日期，李金平先生亦為高駿(北京)、北京格非及交個朋友優選科技的董事。

李金平先生於二零零五年七月畢業於哈爾濱工程大學，取得電子信息工程學士學位。

李金平先生於全媒體行業擁有超過18年經驗。加入本集團之前，李金平先生獲北京安達斯信息技術有限公司聘任為工程師。

李盈女士(「李女士」)，39歲，於二零二二年二月加入交個朋友優選科技，負責財務管理、資金管理及業財信息化等工作，二零二四年三月，李女士獲委任為本集團財務副總裁。

李女士於二零零八年畢業於首都師範大學，取得物理學士學位。彼於二零一四年至二零一八年擔任畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合伙)高級核數師，並於二零一六年通過中國註冊會計師全部考試。後陸續任職於北京捷翊汽車租賃有限責任公司，作業幫教育科技(北京)有限公司等。李女士對業財支持、報告分析、業財信息化、資金管理等財務全盤管理工作有著豐富且多元化的管理經驗。

葉陽女士(「葉女士」)，34歲，目前擔任本集團營運副總裁兼本集團行政總裁助理及董事會秘書。葉女士主要負責董事會日常事務及本集團人力資源及行政管理工作。葉女士於二零一六年八月加入本集團。於本年報日期，葉女士亦為高駿(北京)、Times Sage Technology Limited、Fineone International Limited、羅技視頻技術有限公司的董事及時代華睿(北京)及北京格非的監事。

葉女士於二零一四年六月畢業於對外經濟貿易大學，取得國際法碩士學位。葉女士於二零一四年三月取得中國法律職業資格證書。

葉女士於企業合規及管治專業服務方面擁有逾9年工作經驗。於加盟本集團前，葉女士於二零一四年七月至二零一六年七月擔任奧睿律師事務所北京代表處資本市場顧問。

董事及高級管理層履歷詳情

公司秘書

陳詩婷女士（「陳女士」），於二零二零年六月十八日獲委任為本公司的公司秘書。陳女士為卓佳專業商務有限公司（一家專門提供綜合商業、企業及投資者服務的全球性專業服務供貨商）的企業服務部董事。陳女士於公司秘書領域擁有逾18年經驗，並一直為香港上市公司以及跨國公司、私人公司及離岸公司提供專業的企業服務。陳女士為特許秘書(CS)、特許企業管治專業人員(CGP)，以及香港公司治理公會(HKCGI)及英國特許公司治理工會(CGI)的資深會士。陳女士持有香港理工大學文學士學位及英國倫敦大學法律學士學位。

董事會報告

董事謹此呈報本集團於本報告期間之董事會報告及經審核合併財務報表。

董事

於本報告期間及截至本董事會報告日期，董事如下：

執行董事

李鈞先生
盧志森先生
李亮先生
趙慧利女士

獨立非執行董事

馬占凱先生
余國杰博士
孔華威先生(於二零二三年十二月一日獲委任)
崔曉波先生(於二零二三年十二月一日辭任)

根據上市規則第3.13條，本公司已收到每名獨立非執行董事就其獨立性而提交的確認函。本公司認為所有獨立非執行董事均為獨立人士。

主要業務

有關本集團主要業務的詳情，請參閱本年報合併財務報表附註1。

業績及股息

本集團於本報告期間之業績及本公司及本集團於二零二三年十二月三十一日之事務狀況載於隨附合併財務報表。

董事並不建議派發本公司截至二零二三年十二月三十一日止年度的末期股息(二零二二年：無)。

物業、廠房及設備

年內，本集團物業、廠房及設備之變動詳情載於合併財務報表附註13。

股本

年內，本公司股本之變動詳情載於合併財務報表附註23。

優先購股權

本公司之組織章程細則(「細則」)或開曼群島(本公司註冊成立之司法權區)法例均無有關本公司須按比例向現有股東發行新股份之優先購股權條文。

稅務寬減

本公司並不知悉有任何因股東持有本公司證券而享有的稅務寬減及豁免。股東應就購買、持有、處置、交易或行使與本公司證券有關的任何權利的稅務影響諮詢專家意見。

董事會報告

贖回、購回或註銷本公司的可贖回證券

於報告期間，本公司或其附屬公司並無贖回、購回或註銷任何本公司的可贖回證券。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

於報告期間，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

儲備

年內，本公司及本集團儲備之變動詳情分別載於合併財務報表附註34(b)及第101至102頁的合併權益變動表及合併財務報表附註25內。

可分配儲備

於二零二三年十二月三十一日，本公司可分派予權益持有人的儲備包括股份溢價及累計虧損，約為人民幣31.2百萬元(二零二二年：約人民幣36.2百萬元)。

主要客戶及供應商

於報告期間，來自本集團五大客戶收入約佔本集團總收入的17.9%(二零二二年：13.8%)，及來自其中最大客戶之收入約佔本集團總收入的8.3%(二零二二年：6.2%)。

於報告期間，向本集團五大供應商之供應約佔本集團總銷售成本的44.0%(二零二二年：28.1%)，及向其中最大供應商之採購約佔本集團總銷售成本的14.1%(二零二二年：9.1%)。

於報告期間，概無董事或其任何緊密聯繫人士或本公司任何股東(據董事所知，擁有本公司5%以上已發行股份)於本集團五大客戶及/或五大供應商擁有任何權益。

股票掛鈎協議

除本年報「股份獎勵計劃及購股權計劃」一節所披露者外，本公司於報告期間並無訂立任何股票掛鈎協議。

董事購入股份或債券之權利

除本年報中「股份獎勵計劃及購股權計劃」及本董事會報告「董事及主要行政人員於本公司股份及相關股份之權益及淡倉」各節披露者外，本公司或其任何附屬公司於年內任何時間並無向任何董事或彼等各自之配偶或未成年子女授出可透過購入本公司股份或債券而取得利益之權利，或彼等並無行使任何該等權利；而本公司或其任何附屬公司亦無訂立任何安排，以致董事可購入任何其他法人團體之上述權利。

董事會報告

僱員及薪酬政策

於二零二三年十二月三十一日，本集團總僱員人數為1,260人(二零二二年：785人)。

薪酬委員會就董事薪酬水平提呈意見，惟須經董事會批准。制定有關本集團執行董事薪酬方案的薪酬政策之主要宗旨乃在於本集團按所要達成的公司目標將彼等的薪酬與業績掛鉤，藉此挽留及激勵執行董事。為釐定向其董事會成員支付之薪酬水平，會考慮市價及因素如每名董事的工作量、表現、職責、工作複雜性，以及本集團之績效。作為薪酬待遇的一部分，根據本公司不時採納的股份獎勵計劃，董事會成員可能獲授一定數目的購股權或獎勵股份。該等證券可根據薪酬委員會的建議授出，並須經董事會或股東批准(如有)。

有關報告期間支付給每位董事和五名最高薪酬僱員的薪酬詳情載於合併財務報表附註35(a)及附註8。

本集團已制定其薪酬政策，載列僱員薪酬基準及僱員薪酬架構，包括基本工資、津貼、福利等，並根據個人績效評估酌情授予員工股份獎勵。本公司已根據中國及香港的相關法律及法規規定，為其僱員向(其中包括)社會保險、醫療保險、住房公積金及強制性公積金作出供款。應付本集團僱員的酬金乃按照其職責、資格、經驗及其職務以及行業慣例而釐定。本集團僱員的其他福利包括(其中包括)醫療保險、退休計劃及培訓計劃。培訓計劃及股份獎勵計劃的詳情分別載列於本年報內「環境、社會及管治」的「培訓與發展」及「股份獎勵計劃」兩節。

就截至二零二三年十二月三十一日止年度已付或應付本公司高級管理人員(董事除外)之酬金而言，按組別已付或應付本公司高級管理人員之酬金載列如下：

	人數
零至人民幣906,220元(相當於零至1,000,000港元)	1
人民幣906,221元至人民幣1,812,440元(相當於1,000,001港元至2,000,000港元)	2
	3

截至二零二三年十二月三十一日止年度，概無董事及本集團五名最高薪酬人士(i)自本集團收取或將收取任何因加入本集團或於加入時獲發酬金作為獎勵；(ii)收取或將收取任何因失去本集團任何成員公司董事或管理層職務而獲得之補償；或(iii)放棄或同意放棄任何酬金。

董事會報告

為肯定及獎勵若干合資格參與者對本集團成長及發展作出的貢獻，本公司於二零一四年三月二十四日及二零二二年十二月八日採納股份獎勵計劃，其中，於二零一四年三月二十四日採納的股份獎勵計劃，於二零二三年十二月二十九日終止。

詳情請參閱本年報「股份獎勵計劃」一節。

委任、重選及罷免董事

各執行董事均與本公司訂立董事服務合約。獨立非執行董事之委任書亦載有與彼等委任相關之具體條款及條件。所有向執行董事支付之薪酬均根據各自服務合約作出以及所有向非執行董事支付之薪酬均根據各自委任書作出。委任董事條款之詳情於本董事會報告「董事服務合約及委任書」一節披露。

根據細則第109條，任何獲董事會委任之董事須任職至本公司下屆股東週年大會為止，屆時將符合資格膺選連任。此外，根據細則第105條，在每屆股東週年大會上，至少當時三分之一董事（或，倘人數並非三或三之倍數，則以最接近但不少於三分之一之人數為準）將輪值退任，惟每名董事（包括非執行董事及獨立非執行董事）須至少每三年輪值退任一次。

所有新委任之董事均將獲提供必要之入職培訓及資料，確保其對本公司之營運及業務以及其於相關條例、法例、規則及法規下之責任有適當程度之瞭解。

根據細則第105條，趙慧利女士及余國杰博士將於應屆股東週年大會（「二零二四年股東週年大會」）上輪值退任。此外，根據細則第109條，於二零二三年十二月一日獲董事會委任為董事的孔華威先生，將任職至二零二四年股東週年大會為止。所有退任董事均符合條件於股東週年大會上膺選連任。

董事服務合約及委任書

各執行董事均已與本公司訂立董事服務合約，自各自獲委任日期起初步任期為三年，而各獨立非執行董事已與本公司簽訂委任書，自各自訂立合約的日期起初次任期為三年。所有董事均需根據細則輪值退任及膺選連任。

概無建議於二零二四年股東週年大會上膺選連任之董事與本公司簽署於一年內不可由本公司終止而無須支付補償金（法定補償金除外）之服務合約。

董事酬金

董事薪酬須由股東在股東大會上批准。其他酬金則由董事會經參考董事職責、責任及表現以及本集團業績而釐定。

有關董事截至二零二三年十二月三十一日止年度之酬金詳情載於合併財務報表附註35(a)。

董事會報告

董事於競爭業務之權益

年內，本公司董事或管理層或彼等各自緊密聯繫人士(定義見上市規則)概無在與本集團業務構成競爭或可能直接或間接構成競爭，或與本集團存在任何其他利益衝突之業務中擁有權益。

本公司已收到各董事與本集團業務有關之不競爭承諾之年度確認書。

獲准許的彌償條文

根據細則，本公司透過其資產將對現任董事及其他高級職員因彼等或彼等中任何人士因履行其各自職務之職責或假定職責所作出、發生的任何行為或不作為而應或可能引致或蒙受的所有訴訟、成本、費用、損失、損害及開支向彼等作出彌償，並確保其免受損害，惟因彼等本身欺詐或不誠實而引致或承受者(如有)除外。

本公司已為董事及本集團高級職員安排適當之董事及高級職員責任保險計劃，以就董事及高級職員可能需要承擔任何因本集團業務而產生之潛在責任而向彼等提供保障。

財務申報及核數

董事確認彼等按照適用法定要求及會計準則以及上市規則規定編製真實與公平之財務報表之責任。本集團已採納持續經營基準編製其合併財務報表。

本公司外聘核數師就其申報責任所作出之聲明載於本年報「獨立核數師報告」一節。

董事於交易、安排及合約之重大權益

除合併財務報表附註 33 所披露之詳情外，於截至二零二三年十二月三十一日止年度末或截至二零二三年十二月三十一日止年度內任何時間，本公司控股公司、本公司任何附屬公司或同系附屬公司並無簽訂任何有關本集團業務之重要交易、安排或合約，而令本公司董事或與董事有關連的實體，在其中直接或間接佔有重大利益。

控股股東於重大合約之權益

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司並無與本公司控股股東(定義見上市規則)或其任何附屬公司訂立重大合約。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，概無就本公司控股股東(定義見上市規則)或其任何附屬公司向本公司或其任何附屬公司提供服務而訂立任何重大合約。

管理合約

截至二零二三年十二月三十一日止年度，除董事之服務合約外，本公司在本年度內並未簽訂或存續對本集團全部或任何部分業務屬重要之管理與行政合約。

董事會報告

關連交易

本公司截至二零二三年十二月三十一日止年度及按照一般業務過程進行之關聯方交易詳情載於合併財務報表附註33。概無該等關聯方交易構成因遵守上市規則第14A章規定而須於本年報內披露的關連交易或持續關連交易。董事確認，彼等已根據上市規則第14A章遵守披露規定。

股份獎勵計劃及購股權計劃

有關截至二零二三年十二月三十一日止年度股份獎勵及購股權變動的詳情載於本年報「股份獎勵計劃」一節內。

董事及主要行政人員於本公司股份及相關股份之權益及淡倉

於二零二三年十二月三十一日，董事及本公司主要行政人員及彼等各自聯繫人士於股份及相關股份及其相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部(包括彼等根據證券及期貨條例之該等條文被當作或視為擁有之權益及淡倉)或根據上市發行人董事進行證券交易之標準守則(「標準守則」)須知會本公司及聯交所，或根據證券及期貨條例第352條須記錄於本公司所存置之登記冊之權益如下：

董事姓名	本集團成員公司/ 相聯法團名稱	身份/權益性質	所持股份及 相關股份數目 (附註1)	持股概約百分比
李鈞先生 (「李先生」)	本公司	受控法團權益	323,500,334股 股份(L)(附註2)	23.25% (L)
	Starlink Vibrant Holdings Ltd. (「Starlink Vibrant」)	實益擁有人	1股股份	100%
盧志森先生 (「盧先生」)	本公司	受控法團權益	47,703,522股 股份(L)(附註3)	3.43% (L)
	Cerulean	實益擁有人	1股股份	100%
李亮先生	本公司	實益擁有人	44,628,200股 股份(L)(附註4)	3.20% (L)
趙慧利女士 (「趙女士」)	本公司	實益擁有人	1,000,000股 股份(L)(附註5)	0.07% (L)

除上文所披露者外，概無本公司董事或主要行政人員於二零二三年十二月三十一日在股份及相關股份或其任何相聯法團中擁有或被視為擁有任何權益或淡倉。

董事會報告

主要股東於本公司股份及相關股份之權益及淡倉

於二零二三年十二月三十一日，任何人士(不包括本公司董事或主要行政人員，其權益已於上文披露)及法團於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第336條須記錄於本公司所存置之登記冊內之權益或淡倉如下：

股東名稱／姓名	身份／權益性質	所持股份及 相關股份數目 (附註1)	已發行股份 概約百分比
Starlink Vibrant	實益擁有人	323,500,334股 股份(L)(附註2)	23.25% (L)
Yoshiaki Holding Corp (「Yoshiaki」)(附註6)	實益擁有人	262,194,884股 股份(L)	18.85% (L)

附註：

1. 字母「L」代表有關人士或法團於股份之好倉。字母「S」代表有關人士或法團於股份之淡倉。
2. 該等股份由李先生全資擁有之Starlink Vibrant持有。根據證券及期貨條例，李先生被視為擁有合共323,500,334股股份的權益。
3. 該等股份由盧先生全資擁有之Cerulean持有。根據證券及期貨條例，盧先生被視為擁有合共47,703,522股股份的權益。
4. 其中，5,290,000股股份為彼實益持有及另外39,338,200股股份為於二零二三年一月十日授予李亮先生並經本公司獨立股東於二零二三年二月二十七日舉行的股東特別大會上批准的獎勵股份。
5. 該等股份為於二零二三年一月十日根據本公司於二零二二年十二月八日採納的二零二二年股份獎勵計劃授予趙女士的獎勵股份。
6. Yoshiaki為一間於英屬處女群島註冊成立的公司，由路嘉耀先生全資擁有。根據證券及期貨條例，路嘉耀先生被視為擁有合共262,194,884股股份的權益。

除上文所披露者外，於二零二三年十二月三十一日，本公司並不知悉任何其他人士(除本公司董事或主要行政人員)根據證券及期貨條例第336條於股份或相關股份中持有權益或淡倉而須存置之登記冊記錄。

審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及投資委員會

本公司審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及投資委員會之詳情載於本年報「企業管治報告」一節。

充足公眾持股量

根據本公司所得公開資料及就董事所知，於本報告期間及直至本董事會報告日期，本公司已根據上市規則之規定維持指定之公眾持股量。

董事會報告

審核委員會審閱

本公司審核委員會包括所有三名獨立非執行董事，余國杰博士、馬占凱先生及孔華威先生。彼等已審核本集團截至二零二三年十二月三十一日止年度之經審核合併財務報表。

核數師

於本年報日期前三年內，本公司核數師並無變動。

中審眾環(香港)會計師事務所有限公司將退任，且有關重新委任其為本公司核數師的決議案將於二零二四年股東週年大會上提呈。

業務回顧

業務表現及未來展望

就本集團的業務回顧及未來展望而言，請分別參閱本年報「管理層討論及分析」一節下「業務回顧」及「未來展望」各段。該討論構成本董事會報告的一部分。

主要風險及不確定性

有關本集團所面臨主要風險及不確定性的進一步詳情，請參閱本年報「管理層討論及分析」一節。該討論構成本董事會報告的一部分。

環境政策

本集團深知其於業務經營活動中負有保護環境之責任。本集團持續辨識及管理其經營活動對環境造成之影響，務求將該等影響減至最低。本集團藉著促進善用資源及採納綠色科技，旨在使旗下辦公室積極實踐節約能源。例如，本集團不斷提升照明及空調系統等設備，藉此提高整體經營效率。為發掘提升能源效益的方法，本集團不時量度及記錄耗能情況。本集團環境政策的詳情載於本年報「環境、社會及管治報告」。

遵守相關法律及法規

就本公司所知，其於本報告期間已於重大方面遵守對本公司業務及營運有重大影響的相關法律及法規，包括上市規則、《中華人民共和國勞動法》等。相關法律及法規的詳情載列於本年報的「環境、社會及管治報告」。

與僱員的關係

員工是本集團最寶貴的資產。本集團重視與員工溝通，並為其提供培訓及職業發展機會。本集團亦表彰出色表現，並為員工提供各種活動，幫助彼等平衡工作與生活。本集團年內一直與僱員維持良好關係。

與客戶的關係

本集團致力為客戶提供卓越體驗及有意義的價值。為確保持續改善服務質素，本集團主動尋求客戶反饋。從年內不斷增長的客戶基礎可見，本集團的卓越服務已獲廣泛認可。

董事會報告

與供應商的關係

本集團已與其供應商建立長期合作關係。本集團亦一直維護及加強我們與供應商的合作。

慈善捐款

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團作出慈善捐款及其他捐贈人民幣3.0百萬元(二零二二年：人民幣0.3百萬元)。

董事資料變動

自本公司刊發截至二零二三年六月三十日止六個月的中期報告起須根據上市規則第13.51B(1)條作出披露的董事資料重大變動載列如下：

- (1) 孔華威先生獲委任為本公司獨立非執行董事，自二零二三年十二月一日起生效。
- (2) 崔曉波先生辭任本公司獨立非執行董事，自二零二三年十二月一日起生效。

本報告期間後事項

本集團於報告期間後概無任何重大期後事項。

代表董事會
主席
李鈞

香港，二零二四年三月二十六日

企業管治報告

企業管治文化與策略

作為中國領先的全媒體服務提供商，專注於全媒體服務，努力提升其技術及運營能力，推動消費者過上更美好的高品質生活，在提供更好的產品及更好的服務的同時，致力成為消費者及企業值得信賴的朋友。本集團審慎投資於新媒體服務及廣電業務，並透過投資於該等業務以尋求並保持增長機會及價值。

本集團致力確保以崇高的商業道德標準營運業務，本集團堅信若要達到長遠的業務目標，必須以誠信、透明和負責的態度行事。本公司相信這樣做長遠可為股東取得最大的回報，並且僱員、業務夥伴及公司營運業務的社區亦可受惠。本集團奉行極致、誠信、利他、關懷及長期主義的文化，董事們領導在整個組織內推廣這種文化。同時，企業管治是董事會指導集團管理層如何營運業務以達到業務目標的過程。董事會致力維持及建立完善的企業管治常規，以確保：

- 為股東帶來滿意及可持續的回報；
- 保障與公司有業務往來者的利益；
- 了解並適當地管理整體業務風險；
- 提供令顧客滿意的高質素產品與服務；及
- 維持崇高的商業道德標準。

企業管治常規

董事會致力於維持高水準的企業管治。

董事會相信良好的企業管治標準在為本公司提供一個保障股東權益、提高企業價值、制定其業務策略及政策、以及提高其透明度及問責性的架構方面屬至關重要。

本公司已應用上市規則附錄C1所載企業管治守則(「**企業管治守則**」)所載的原則，此適用於本公司截至二零二三年十二月三十一日止財政年度之企業管治報告。本公司知悉聯交所已對上市規則附錄C1作出修訂，自二零二三年十二月三十一日起生效。

董事會認為，截至二零二三年十二月三十一日止年度全年，本公司已遵守企業管治守則所載的所有守則條文。

A. 進行證券交易的標準守則

本公司已就董事進行證券交易採納一套條款不寬鬆於標準守則(經若干修改)之操守守則(「**證券交易守則**」)。

證券交易守則適用於所有收到該守則並知悉須受其條文規限的全體董事及全體僱員。

企業管治報告

已向全體董事及全體相關僱員作出具體查詢，彼等已確認於截至二零二三年十二月三十一日止年度遵守證券交易守則所載之規定標準。

B. 董事會

董事會監控本公司業務、策略決定及表現，以及就本公司的最佳利益作出客觀決定。

董事會定期檢討董事於履行其於本公司的職責時所需作出的貢獻，以及董事是否花費足夠的時間履行其職責。

1. 董事會組成

於二零二三年十二月三十一日，董事會由七名董事組成，包括四名執行董事及三名獨立非執行董事，董事會成員如下：

執行董事：

李鈞先生(董事會主席、提名委員會成員)

盧志森先生(行政總裁、投資委員會主席)

李亮先生

趙慧利女士(分別為薪酬委員會及投資委員會成員)

獨立非執行董事：

馬占凱先生(分別為薪酬委員會及提名委員會主席及分別為審核委員會及投資委員會成員)

余國杰博士(審核委員會主席)

孔華威先生(分別為審核委員會、薪酬委員會及提名委員會成員)

孔華威先生於截至二零二三年十二月三十一日止財政年度獲委任為獨立非執行董事，已於二零二三年十一月二十七日獲得上市規則第3.09D條所述的法律意見，並確認其了解彼作為上市發行人董事的義務。

於本年報日期，董事的履歷資料載於本年報「董事及高級管理層履歷詳情」一節。

本集團已符合上市規則第3.10(1)條及第3.10(2)條所規定委任至少三名獨立非執行董事及其中至少一名獨立非執行董事必須具備適當的專業資格或具備適當的會計或相關財務管理專長。

本公司亦已符合上市規則第3.10A條有關委任佔董事會人數至少三分之一的獨立非執行董事的規定。

概無董事與任何其他董事或任何最高行政人員有任何關係(包括財務、業務、家族或其他重大相關關係)。

企業管治報告

2. 主席及行政總裁

企業管治守則的守則條文第C.2.1條規定主席及行政總裁的職務須予分開，不應由同一人士擔任。主席與行政總裁的職責分工應清晰界定及以書面說明。

於二零二三年一月一日至二零二三年六月十八日期間，本集團主席及行政總裁（「行政總裁」）的角色並無區分，並由同一人士盧先生兼任。在此期間，董事們定期召開會議，審議影響本集團運營的重大事項。因此，董事們認為這種結構並沒有損害董事與集團管理層之間的權力及權責平衡。於二零二三年六月十九日，本集團執行董事李鈞先生獲委任為董事會主席。自該日起，本集團已遵守企業管治守則的所有適用條文。

3. 獨立非執行董事

截至二零二三年十二月三十一日止年度，董事會一直符合上市規則有關委任至少三名獨立非執行董事（即佔董事會人數三分之一），而當中一名獨立非執行董事須具有合適專業資格或會計或相關財務管理專業知識的規定。

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條獨立指引規定有關其獨立性的年度書面確認。本公司認為，全體獨立非執行董事均為獨立人士。

4. 董事委任及重選

企業管治守則的守則條文第B.2.2條規定，每名董事（包括按指定任期獲委任的董事）須至少每三年輪值退任一次。而細則第109條規定，任何獲委任以填補臨時空缺職位的董事或增補董事須在其獲委任後的第一次股東週年大會上由股東重新選舉。

各獨立非執行董事（即馬占凱先生及余國杰博士）之任期由二零二一年九月二十九日起計，初次為期三年，孔華威先生之任期由二零二三年十二月一日起計，初次為期三年，除非根據委任函之條款及細則終止，或由任何一方向另一方發出不少於三個月之書面通知，在初次任期結束時或其後任何時間終止，並須根據細則每三年輪值退任一次。

5. 董事會及管理層的職責、所負責任及貢獻

董事會負責領導及監控本公司及監督本集團業務、策略決定及表現，並共同負責管理及監管其事務以帶領本公司邁向成功。董事就本公司的利益作出客觀決定。

全體董事（包括獨立非執行董事）為董事會提供寶貴的業務經驗、知識及專業知識，讓其可迅速及有效運作。

全體董事可全面及即時取得有關本公司的所有資料及服務以及得到公司秘書及高級管理層的建議。董事可於要求時在適當情況尋求獨立專業意見，以向本公司履行其職責，費用由本公司支付。

企業管治報告

董事須向本公司披露彼等擔任其他職務的詳情，而董事會定期檢討各董事於履行其於本公司的職責時所需作出的貢獻。

董事會保留其就政策事務、策略及預算、內部控制及風險管理、重大交易(特別是涉及利益衝突的交易)、財務資料、委任董事等所有主要事項以及本公司其他主要營運事項的決策。管理層獲授有關履行董事會決策、領導及統籌本公司日常營運及管理的責任。

董事會授權管理層執行董事會已確定的策略方針。管理層負責本集團日常營運並向董事會報告。為此，董事會訂立了清晰的書面指引，特別明確管理層應向董事會匯報的各種情況，以及管理層應取得董事會批准後才可以代表本集團作出的各種決定或訂立的各種承諾等。董事會將對這些授權和指引不時進行定期檢討。

6. 董事持續專業發展

董事應密切留意監管規定的發展及變動，以有效履行彼等的責任以及確保彼等對董事會作出知情及相關貢獻。

每名新委任的董事已於其獲委任之初接受正式、全面及因應個別董事而設計的入職培訓，以確保彼等適當了解本公司業務及營運以及充份認識到上市規則及相關法定規定項下董事的職責及責任。

董事應參與合適的持續專業發展以發展及更新彼等的知識及技能。本公司適時安排董事出席內部簡介會。本公司鼓勵全體董事出席有關培訓課程，費用由本公司支付。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，董事所接受培訓及持續專業發展記錄摘要如下：

董事

培訓類型^(附註)

李鈞先生	A及B
盧志森先生	A及B
李亮先生	A及B
趙慧利女士	A及B
馬占凱先生	A及B
余國杰博士	A及B
孔華威先生(於二零二三年十二月一日獲委任)	A及B
崔曉波先生(於二零二三年十二月一日辭任)	A及B

附註：

培訓類型

A: 參加培訓課程，包括但不限於簡介會、研討會、會議及討論會

B: 閱讀相關新聞通知、報刊、期刊、雜誌及相關刊物

企業管治報告

C. 董事會獨立性評估

本公司建立了董事會獨立性評估機制，規定了確保董事會具有強大獨立性的流程和程序，使董事會能夠有效地行使獨立判斷，更好地維護股東權益。

評估旨在提高董事會效率，最大限度地發揮優勢，並確定需要改進或進一步發展的領域。評估過程亦已明確本公司需要採取哪些行動以維持及提高董事會表現，例如針對各董事的個人培訓及發展需求的方案。

董事會獨立性評估機制概要如下：

- 提名委員會將每年評估全體獨立非執行董事的獨立性並確認每名獨立非執行董事繼續符合上市規則所載獨立性標準，概無任何關係或情況會影響彼等獨立性判斷；
- 將進行董事會獨立性年度審閱，以確保其保持客觀獨立；
- 董事可在履行職責時尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔；及
- 鼓勵董事獨立接觸及諮詢本公司高級管理層(如有需要)。

於截至二零二三年十二月三十一日止年度，全體獨立非執行董事均以問卷形式單獨完成了獨立性評估，結果已提交至董事會，評估結果令人滿意。

於截至二零二三年十二月三十一日止年度，董事會已審閱董事會獨立性評估機制的執行情況及成效，結果令人滿意。

D. 董事委員會

董事會已設立四個委員會，即審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及投資委員會，各自監察本公司事務的具體範疇。本公司的所有董事委員會均有明文規定的職權範圍。審核委員會、薪酬委員會及提名委員會的職權範圍於本公司及聯交所網站刊載，並可應要求提供予股東。

於二零二三年十二月三十一日，審核委員會、薪酬委員會及提名委員會的過半數成員為獨立非執行董事。各董事委員會的主席及成員名單載於本年報「公司資料」一節。

1. 審核委員會

審核委員會由三名獨立非執行董事(余國杰博士、馬占凱先生及孔華威先生)組成。余國杰博士為審核委員會主席，符合根據上市規則第3.10(2)條及第3.21條所規定的適當資格。

企業管治報告

審核委員會的主要職責為就委任及罷免外聘核數師向董事會提出建議、審閱財務資料以及監督本公司財務申報、風險管理及內部控制系統。

於報告期間內，審核委員會舉行兩次會議，審核委員會於報告期間履行之工作概要載列如下：

- 與財務人員及外聘核數師審閱審核過程及本集團所採納之會計原則及慣例之成效，以及截至二零二二年十二月三十一日止年度的年度合併財務報表及截至二零二三年六月三十日止六個月的中期簡明合併財務報表之準確性及公平性；
- 與高級管理層及財務人員檢討本集團於報告期間的風險管理、內部控制系統、內部審核功能及風險管理更新之成效；
- 建議董事會於二零二三年六月十九日舉行的股東週年大會（「二零二三年股東週年大會」）上續聘外聘核數師；及
- 批准報告期間的審核計劃、檢討外聘核數師的獨立性及批准其委聘。

審核委員會亦於執行董事及本公司管理層不在場的情況下與外聘核數師會面。

2. 薪酬委員會

薪酬委員會由兩名獨立非執行董事（馬占凱先生及孔華威先生）及一名執行董事（趙慧利女士）組成。馬占凱先生為薪酬委員會主席。

薪酬委員會之主要職責包括就與全體董事及高級管理層有關的整體薪酬政策以及架構向董事會提出建議；就個別執行董事及高級管理層之薪酬組合向董事會提出建議；審閱按表現釐定之薪酬及確保概無董事或其任何聯繫人士參與釐定其本身之薪酬。

於報告期間內，薪酬委員會共舉行四次會議，薪酬委員會於報告期間履行之工作概要載列如下：

- 檢討董事袍金及向董事會提出建議；
- 檢討當下董事之薪酬架構及待遇，並建議董事會批准彼等之特定待遇；
- 就若干董事改變薪酬待遇向董事會提出建議；
- 審議及批准上市規則第十七章有關股份計劃的事宜；及
- 就於報告期間獲委任的董事及主席的薪酬待遇向董事會提出建議。

企業管治報告

其中，薪酬委員會(趙女士放棄就擬授予她獎勵股份進行投票)檢討於二零二三年一月十日根據二零二二年股份獎勵計劃向趙女士授出之1,000,000股獎勵股份(歸屬期少於12個月)，並認為該歸屬期屬適當，原因如下：

- (i) 自二零二一年九月起，趙女士已獲委任為本公司執行董事、薪酬委員會及投資委員會成員。彼負責制定本集團之業務策略及監督人力資源管理職能。憑藉彼於全媒體行業之豐富經驗，自彼獲本集團委任以來，趙女士在領導本集團實現新媒體服務分部(尤其是直播業務)顯著增長方面發揮重要作用。尤其是，趙女士協助本集團與若干重要客戶(如抖音電商及值得買(定義見本公司日期分別為二零二二年八月五日及二零二二年五月五日之公告))簽署若干合作協議。這些合作協議的簽署，是本集團被國內頂尖的新媒體服務供應商認可的重要標誌，本集團的表現也會籍與這些重要客戶的合作而有大幅提升。此外，趙女士作為人力資源部主管，(a)成功落實人力資源政策，招聘及儲備更多各職能的人才，提高本集團之競爭力，(b)對員工進行培訓，不斷提升員工對業務及工作的認知並為員工提供良好的工作體驗，及(c)實施靈活的人力安排以應對新冠疫情帶來的挑戰，為維持及提高本集團的運營能力做出了巨大的貢獻。向趙女士授出獎勵股份乃肯定彼過往對本集團作出之貢獻，並激勵彼繼續為本集團之營運、發展及長期增長不斷作出貢獻；及
- (ii) 向趙女士授出之獎勵股份之歸屬將須待達成其績效目標後，方告落實，而具體考核指標包括(其中包括)各類戰略項目完成率、招聘完成率及人才培養合格率。

3. 提名委員會

提名委員會由兩名獨立非執行董事(馬占凱先生及孔華威先生)及一名執行董事(李鈞先生)組成。馬占凱先生為提名委員會主席。

提名委員會的主要職責為至少每年檢討董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗)，並就任何為配合本公司的企業策略而擬對董事會作出的變動向董事會提出建議；物色具備合適資格可擔任董事的人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提出建議；評核獨立非執行董事的獨立性；以及就委任或重新委任董事及就董事(尤其是主席及行政總裁)的繼任計劃向董事會提出建議。

於評估董事會組成時，提名委員會就本公司董事會多元化政策所載的董事會多元化考慮不同範疇及因素。提名委員會將於每年商討及議定達致董事會多元化的可量度目標，並向董事會推薦採納。

企業管治報告

物色及甄選合適的董事候選人時，提名委員會在向董事會作出推薦建議之前，會考慮董事提名政策所載配合公司策略及達至董事會多元化(如適用)所需的候選人相關標準。

於報告期間內，提名委員會共舉行三次會議，提名委員會於報告期間履行之工作概要載列如下：

- 檢討董事會的架構、人數、組成及多元化；
- 為上市規則目的監督獨立非執行董事之獨立性；
- 監督及檢討本集團之多元化及包容性發展；
- 就於二零二三年股東週年大會上膺選連任之董事向董事會提出建議；及
- 就董事會組成、若干董事及主席的委任及辭任的變動向董事會提出建議。

提名委員會已考慮維持董事會多元化的適當平衡(就年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識及服務年期而言)，且不建議對為落實董事會多元化而制定的可量度目標作出任何改動。董事會多元化政策及董事提名政策的概要載列如下。

- **董事會多元化政策**

本公司明白並深信董事會成員多元化對提升其表現裨益良多，且本公司於二零一四年六月十三日採納董事會多元化政策，旨在載列董事會達致多元化而採取的方針，並於二零一八年十二月二十八日修訂董事會多元化政策。有關政策的實施情況受提名委員會的監察。本公司旨在建立並維護一個多元化的董事會，包括董事在技能、經驗、知識、專才、文化、獨立性、年齡和性別等方面的多樣性。

根據董事會多元化政策，提名委員會將每年就實施董事會多元化的可量度目標進行商討及協定，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務年期，並就此向董事會提出建議供其採納。董事會提名委員會亦將確保董事候選人的招聘及甄選均按適當構建的程序進行，以便招徠多元化的人選供本公司委聘。就審閱及評估董事會組成而言，提名委員會致力實現各個層面多元化並考慮多方面因素，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業資格、技能、知識及地區及行業經驗。

本公司將每年審閱其多元化，包括董事會、高級管理層及員工的性別比例，並監察達至該等多元化目標的進度。本公司旨在建立及維持董事在技能、經驗、知識、專才、文化、獨立性、年齡及性別方面多元化的董事會。

企業管治報告

為落實董事會多元化政策，採納的可量度目標包括(a)至少三分之一的董事會成員應為獨立非執行董事；(b)至少一名董事會成員應獲得會計或其他專業資格；及(c)最少一名董事會成員須為女性。目前董事會根據多元角度組成於本年報「董事及高級管理層履歷詳情」一節載列的董事履歷詳情內予以披露。

董事會的現行組成乃按可計量目標為基準，分析如下：

性別	年齡組別
男性：6名董事 女性：1名董事	31至40歲：2名董事 41至50歲：2名董事 51至60歲：2名董事 61至70歲：1名董事
職位	學術背景
執行董事：4名董事 獨立非執行董事：3名董事	工商管理：3名董事 會計及財務：2名董事 其他：2名董事
國籍	業務經驗
中國：7名董事	全體董事均具有豐富的與本集團業務相關的行業經驗與知識

提名委員會及董事會認為，目前董事會的組成已達到董事會成員多元化政策所訂的目標。

提名委員會將審閱董事會多元化政策(如適用)以確保其成效。

性別多元化

下表載列於本年報日期本集團員工(包括董事會及高級管理人員)的性別比例：

	女性	男性
董事	14.3% (1)	85.7% (6)
高級管理層	66.7% (2)	33.3% (1)
其他僱員	56.0% (700)	44.0% (550)
全體董事及員工	55.8% (703)	44.2% (557)

企業管治報告

董事會的目標為實現並已實現本集團至少10%的女性董事、50%的女性高級管理人員及50%的女性員工，並認為上述目前的性別多元化令人滿意。

本公司已採取及會繼續採取步驟，以促進其工作所有層面多元化。所有合資格僱員均享有平等的僱傭、培訓及職業發展的機會，並無歧視。

本集團性別比例及相關數據詳見本年報第56至89頁的環境、社會及管治報告。

- **董事提名政策**

董事會已將甄選及委任董事的責任及權力轉授予本公司提名委員會。

本公司採納董事提名政策，當中載列甄選標準及程序以及董事會對董事提名及委任的繼任計劃考慮因素，旨在確保董事會成員具備切合本公司所需技能、經驗及多元觀點以及董事會的持續性及維持其在董事會層面的領導角色。

董事提名政策載列用於評估建議候選人的合適性及對董事會的潛在貢獻的因素，包括但不限於以下各項：

- 品格與誠實；
- 資格，包括與本公司業務及公司策略相關的專業資格、技能、知識及經驗；
- 為達至董事會多元化所採納的任何可量度目標；
- 上市規則規定董事會須包括獨立非執行董事以及建議獨立非執行董事的獨立性；及
- 作為本公司董事會成員及／或董事委員會成員在可用時間及相關利益方面的承諾。

董事提名政策亦載列甄選及委任新董事及在股東大會上重選董事的程序如下：

- 如有需要填補臨時空缺或委任額外董事：
 - i. 提名委員會將根據上文提名政策所載準則物色或篩選候選人；
 - ii. 提名委員會向董事會提出建議；及
 - iii. 董事會根據提名委員會之推薦建議審議及決定任何候選人。

企業管治報告

- 如有需要於週年大會上重新委任現有董事：
 - i. 提名委員會檢討退任董事對本公司的整體貢獻及服務並釐定退任董事能否繼續符合上文所載準則。
 - ii. 提名委員會就重新委任向股東提出建議；及
 - iii. 股東根據提名委員會之推薦建議審議及決定重新委任事項。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，孔華威先生獲委任為獨立非執行董事，且其甄選、提名及委任乃根據董事提名政策進行。

提名委員會將審閱董事提名政策以確保其成效。

4. 投資委員會

投資委員會由一名獨立非執行董事(馬占凱先生)及兩名執行董事(盧志森先生及趙慧利女士)組成。盧志森先生為投資委員會主席。

投資委員會的主要職責為考慮及批准本公司於其一般業務過程中未進行且有關代價不超過30百萬港元(或人民幣等值金額)的交易(定義見上市規則第14章)(「交易」)；及考慮及批准董事會不時提起的其他相關事宜(由董事會特別保留考慮的事宜(如上市規則第14A章項下之關連交易、上市規則第14章項下之股份交易及須予披露交易)除外)。投資委員會考慮的任何交易應經主席李鈞先生及任何另一名執行董事批准。

於報告期間，投資委員會並未召開任何會議。

5. 企業管治職能

董事會負責履行企業管治守則之守則條文第A.2.1條所載職能。

董事會職權範圍包括(其中包括)(i)制定及審閱本集團企業管治政策及常規；(ii)審閱及監控董事及高級管理層培訓及持續專業發展；(iii)審閱及監控本集團遵守法律及監管規定的政策及常規；(iv)制定、審閱及監督僱員及董事適用的行為守則及合規手冊(如有)；及(v)審閱本公司遵守企業管治守則的情況以及本企業管治報告內的披露。

企業管治報告

E. 董事會議出席記錄

截至二零二三年十二月三十一日止年度，每名董事出席本公司董事會會議、董事委員會會議及股東大會的出席記錄載列於下表：

董事姓名	出席次數／會議次數						
	董事會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會	投資委員會	股東週年大會	股東特別大會
李鈞先生	5/5	-	-	3/3	-	1/1	2/2
盧志森先生	5/5	-	-	-	-	1/1	2/2
李亮先生	5/5	-	-	-	-	1/1	2/2
趙慧利女士	5/5	-	4/4	-	-	1/1	2/2
馬占凱先生	5/5	2/2	4/4	3/3	-	1/1	2/2
余國杰博士	5/5	2/2	-	-	-	1/1	2/2
崔曉波先生 ⁽¹⁾	5/5	2/2	4/4	3/3	-	1/1	2/2
孔華威先生 ⁽²⁾	-	-	-	-	-	-	-

1. 崔曉波先生辭任獨立非執行董事，自二零二三年十二月一日起生效。
2. 孔華威先生獲委任為獨立非執行董事，自二零二三年十二月一日起生效。

於截至二零二三年十二月三十一日止年度，本公司股東週年大會於二零二三年六月十九日舉行及本公司兩次股東特別大會分別於二零二三年二月二十七日及二零二三年六月十九日舉行。於截至二零二三年十二月三十一日止年度，本公司舉行了五次董事會會議。除了常規董事會會議外，主席亦於年內與獨立非執行董事舉行了一次會議，概無其他執行董事出席。

F. 風險管理及內部控制

董事會確認其對本集團風險管理及內部控制系統，以及檢討其有效性之責任。相關系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，並僅可提供合理而非絕對的無重大錯誤陳述或損失保證。

董事會全面負責評估及釐定為達成本公司戰略目標所願承擔的風險性質及程度，並設立及維持適當及有效的風險管理及內部控制系統。本集團風險管理及內部控制系統的重點包括：

- 行為準則 — 本公司行為準則明確向每位員工傳達其價值觀、可接受決策標準及其基本行為規則。
- 識別及管理重大風險及重大內部控制缺陷的流程 — 若管理層在本集團日常業務營運過程中發現重大風險或內部控制缺陷，將盡快呈報董事會進行進一步評估及管理。將舉行董事會會議檢討及評估重大風險或內部控制缺陷，並將採取適當措施控制風險或改進內部控制缺陷。於截至二零二三年十二月三十一日止年度，董事會或管理層並未發現任何重大風險或重大內部控制弱點或缺陷。

企業管治報告

- 內部審計職能 — 在董事會辦公室、總裁辦、財務部、法務部及人力資源部的配合下，本集團已執行內部審計職能，進行定期財務及營運檢討，並向管理層建議需要採取的行動。本公司上述部門開展的工作確保風險管理及內部控制措施妥善實施並按計劃發揮作用。內部審計及檢討的結果呈報執行董事及審核委員會。
- 遵守上市規則及相關法律法規 — 本集團將繼續監督其對相關法律法規的遵守情況，並將就上市規則、中國法律法規等為董事及管理層繼續安排由其法律顧問或其他專業人士提供的培訓。

審核委員會協助董事會領導管理層，並監督風險管理及內部控制系統的設計、實施及監控。於截至二零二三年十二月三十一日止年度，管理層已向董事會及審核委員會報告及確認風險管理及內部控制系統的有效性。

於截至二零二三年十二月三十一日止年度，董事會已在審核委員會及管理層的支持下，對本集團的風險管理及內部控制系統進行年度檢討，包括財務、營運及合規控制，以確保資源、員工資質與經驗、培訓課程以及會計、內部審計、培訓報告等方面預算的充足性。董事會認為該等風險管理及內部控制系統及財務報告及上市規則的合規流程為有效及充分。

本集團已採納《交個朋友控股有限公司信息披露指引》，其中為本公司董事、高級職員、高級管理層及相關僱員提供處理機密資料、監控信息披露及回應查詢的一般指引。該政策的目標之一是為了確保在根據上市規則作出一致及時披露之前，潛在內幕消息會獲保存且有關資料會被保密。該政策規定內幕消息的處理及發佈，包括：

- 管理及處理內幕消息的指定負責人及負責部門；
- 上市規則下的具體披露規定；及
- 規定的披露程序。

G. 董事就合併財務報表之責任

董事確認須就編製本集團截至二零二三年十二月三十一日止年度合併財務報表承擔責任。

董事並不知悉有涉及可能對本集團之持續經營能力產生重大疑問之事件或情況之任何重大不明朗因素。

本集團獨立核數師就其對合併財務報表負有的申報責任的聲明載於本年報「獨立核數師報告」一節。

企業管治報告

H. 核數師薪酬

本公司就截至二零二三年十二月三十一日止年度的核數服務及非核數服務已付／應付本公司外聘核數師的酬金分別為人民幣1.85百萬元及人民幣0元。

本公司就截至二零二三年十二月三十一日止年度核數服務及非核數服務向外聘核數師中審眾環(香港)會計師事務所有限公司已付／應付的酬金分析載列如下：

服務類別	已付／應付費用 (人民幣)
核數服務	
— 截至二零二三年十二月三十一日止年度年度審核	1.85百萬
總計	1.85百萬

I. 公司秘書

本公司已委聘卓佳專業商務有限公司(外聘服務提供商)的陳詩婷女士為本公司的公司秘書。其於本公司的主要聯繫人士為本公司主席兼執行董事李鈞先生。

根據上市規則第3.29條，陳詩婷女士於截至二零二三年十二月三十一日止年度已進行不少於15個小時的相關專業培訓。

J. 股東權利

為保障股東權益及權利，本公司將就各重大個別事宜(包括選舉個別董事)於股東大會提呈獨立決議案。股東大會上提呈之所有決議案將根據上市規則進行投票表決，且投票表決之結果將於各股東大會結束後在本公司及聯交所網站上刊載。

1. 召開股東特別大會

根據細則第64條，股東特別大會須在一名或多名於遞交申請當日持有本公司股本(以每股一票為基礎)表決權不少於十分之一的股東(包括認可結算所(或其代名人))要求下召開。有關要求須以書面形式向董事或本公司之公司秘書提出，述明要求董事會召開股東特別大會以處理要求內訂明的任何事項。該大會須於該項要求遞呈後兩個月內舉行。倘於有關遞呈後二十一日期內，董事未有召開該大會，則遞呈要求人士可以相同方式召開大會，而本公司須向遞呈要求人士償付所有由遞呈要求人士因董事未能召開大會而產生之所有合理開支。

2. 於股東大會上提呈建議

為於本公司股東大會上提呈建議，股東須以書面形式提交該建議(「建議」)，連同其詳細聯絡資料，呈交至本公司以下地址。本公司將與本公司香港股份過戶登記分處核實有關要求，並於股份過戶登記分處確定有關要求為恰當及適當後，要求董事會把該建議納入股東大會議程。

企業管治報告

3. 股東提名人選參選董事的程序

如股東擬提名人選(「候選人」)於股東大會參選董事，彼須在有關股東大會前至少七個整日按以下地址向本公司或本公司香港股份過戶登記分處發出(i)有意提名該候選人競選董事之書面通知；及(ii)有關候選人有意競選董事的書面通知，而提交該等通知的期限須不早於寄發就有關選舉所召開的股東大會的通知後翌日開始，且至少須為七個整日。

4. 向董事會提出查詢

股東可透過向本公司發送書面查詢向董事會提出任何查詢或要求。

5. 提出查詢之程序

股東可透過以下方式發送查詢或請求：

地址： 香港新界葵涌葵昌路40-52號葵昌中心4樓10室
收信人： 董事會
郵箱： investor@befriends.com.cn

股東如對名下股權、股份轉讓、登記及派付股息有任何疑問，應向本公司香港股份過戶登記分處提出，其詳情如下：

卓佳證券登記有限公司

地址： 香港夏慤道16號遠東金融中心17樓
郵箱： is-enquiries@hk.tricorglobal.com
電話號碼： (852) 2980 1333
傳真號碼： (852) 2810 8185

歡迎股東透過本公司網站www.befriends.com.cn的網上查詢表格作出查詢。股東提出查詢時，請提供詳細聯絡資料，以便本公司可在適當時候迅速回應。一般而言，本公司不會處理口頭或匿名查詢。

K. 與股東及投資者溝通

本公司認為，與其股東保持有效溝通，對促進投資者關係及加深投資者對本集團業務表現及策略了解至關重要。本公司致力維持與其股東持續溝通，尤其是透過股東週年大會及其他股東大會。董事(或彼等之代表，如適用)將出席股東週年大會以會見股東及回答彼等之查詢。

企業管治報告

L. 有關股東的政策

本公司已有一套股東通訊政策，確保股東的意見及疑慮妥為處理。本公司定期審閱該政策以確保其成效。

股東溝通政策之概要載列如下：

- 股東及投資者可隨時索取本公司的公開資料；
- 向股東發放的公司通訊文件會以淺白中、英雙語編寫，以利股東了解通訊內容；
- 本公司發送予聯交所的資料亦會盡快刊登於本公司網站。該資料包括財務報表、業績公告、通函及股東大會通告及相關說明文件等；
- 鼓勵股東參與股東大會，如未能出席，可委派代表代其出席並於會上投票；
- 董事會成員（特別是董事會委員會的主席或其代表）、適當的管理人員及外聘核數師會出席股東週年大會回答股東提問；及
- 定期舉辦投資者／分析員簡介會及其單獨會面、傳媒訪問等，以促進本公司與股東及投資者之間的溝通；

於報告期間，本公司舉行三次股東大會，全體董事出席以便回答股東提問。所有於聯交所刊載的公開資料亦於本公司網站以中英文版本刊載，以利股東了解。已安排多個投資者簡介會或單獨會面以與股東及投資者溝通。

根據上述各段所載資料，經報告期內檢討的股東通訊政策的實施被視為有效。

本公司已就派付股息採納股息政策。本公司並無任何預定派息率。視乎本公司及本集團的財務狀況以及股息政策所載的條件及因素而定，包括但不限於本公司實際及預計的財務表現、股東權益及本集團的債項股權比率及股權收益比率等，董事會可會於財政年度內建議及／或宣派股息，而財政年度的任何末期股息將須取得股東批准。

M. 本公司憲章文件

截至二零二三年十二月三十一日止年度並無對本公司憲章文件作出變動。

環境、社會及管治報告

關於本報告

報告說明

交個朋友控股有限公司(「本公司」或「我們」)連同其附屬公司(「本集團」)欣然呈列此截至2023年12月31日止年度環境、社會及管治(「ESG報告」或「本報告」)，旨在披露本集團的環境、社會及管治措施及表現，概述本集團對影響營運的重大環境、社會及管治議題所做出的管理。

報告範圍及期間

本報告描述本集團在與其核心業務相關的可持續發展方面的整體表現，包括新媒體服務與廣電業務，以及我們於2023年1月1日至2023年12月31日(「報告期」)財政年度中ESG策略的實施情況¹。

報告依據及框架

本報告主要參考香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)上市規則附錄C2《環境、社會及管治報告指引》(「《ESG指引》」)編製，符合《ESG指引》中「不遵守就解釋」的披露要求。

重要性：我們的環境、社會及管治重要性由董事會經討論和參考ESG指引後釐定，並在報告中披露利益相關方溝通及重要性議題識別的過程及重要性議題矩陣。

量化：本報告中，包括排放量、能源消耗量及水消耗量在內的定量關鍵績效指標的統計標準、方法、假設及／或計算工具，以及轉換因素的來源，均在補充附註中進行說明。

平衡：本報告的編製方式與往年保持一致，不偏不倚地呈報本集團報告期內的表現，避免可能會不恰當地影響報告讀者決策或判斷的選擇、遺漏或呈報格式。

一致性：本報告中統計方法有變更的情況已在批註中進行解釋。

報告發佈及批准

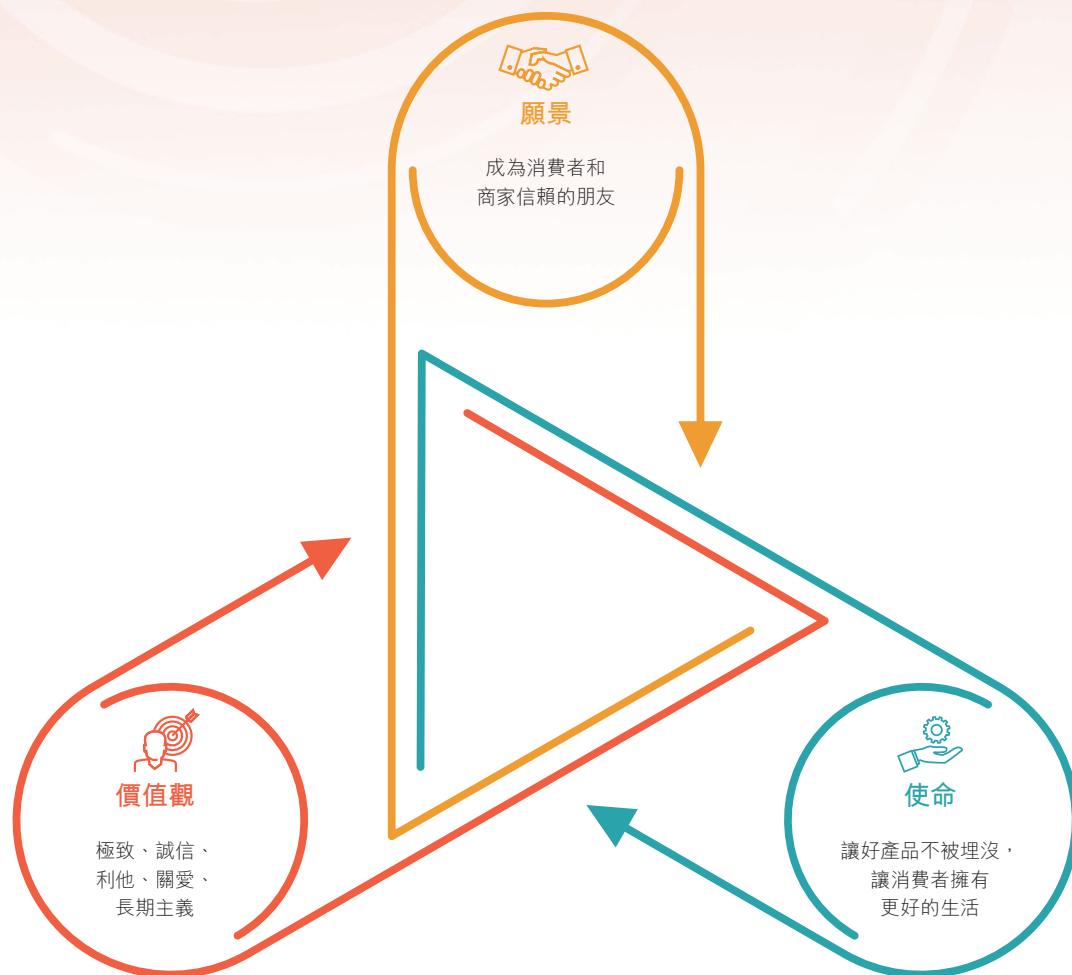
本報告詳盡披露交個朋友控股2023財年的ESG工作進展與目標設定情況，已獲本集團董事會(「董事會」)批准並與年報共同發佈。相關電子版文檔可於本公司網站(www.befriends.com.cn)及香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)上查閱。

¹ 根據2023年6月19日召開的特別股東大會上通過的特別決議，公司的英文名稱由「Century Sage Scientific Holdings Limited」更改為「Be Friends Holding Limited」，並將中文雙重外文名稱由「世紀睿科控股有限公司」更改為「交個朋友控股有限公司」，自2023年6月20日起生效。香港公司註冊處於2023年7月4日發出了更改註冊非香港公司名稱的註冊證書，確認了公司已在香港根據《公司條例》第16部分註冊了新英文和中文雙重外文名稱。本報告中提及的2022年相關數據均依照當時的公司名稱記錄並報告。

環境、社會及管治報告

關於交個朋友

我們的企業文化



我們的獎項



年度影響力作者



年度影響力MCN機構

抖音電商生態大會

環境、社會及管治報告



年度最具影響力機構



年度直播帶貨王

2023 第二屆星蟬獎



2023 年度商業價值 MCN
WISE2023 未來消費大會



2023 年度商業價值機構
第30屆中國國際廣告節

環境、社會及管治報告



年度優秀達人機構
2023 抖音電商全球購行業盛典



善品公社直播助農合作夥伴
中國鄉村發展基金會



2023 年度艾菲獎



2023W. AWARDS
金網獎直播類大獎

環境、社會及管治報告

可持續發展管理

董事會聲明

本集團董事會高度重視環境、社會及管治(以下簡稱「ESG」)工作，是ESG事宜的最高負責及決策機構，對公司的ESG策略及報告承擔最終責任，監察可能影響公司業務或運作、股東與其他利益相關方的ESG相關事宜。董事會下設ESG工作小組，負責識別及評估與本集團有關的ESG風險，並確保本集團設立合適及有效的ESG風險管理及內部監控系統，並就相關ESG目標達成的進度向董事會匯報及進行檢討。詳情請參閱本報告ESG「管治架構」小節。

本集團重視各利益相關方的建議與意見，確保充足的渠道與主要利益相關方開展溝通交流的結果，討論並確定集團重要的ESG議題及可能面臨的ESG風險，持續完善ESG相關戰略和政策制度。董事會已對本年度ESG重大性議題進行審議，已通過對應對各項ESG議題的重要性程度的調整提案，確保了重大性議題矩陣的時效性與合理性。詳情請參閱本報告「重要性評估」小節。

本集團已制定有關碳排放、污染物排放、能源消耗、水資源管理等指標，並由董事會按年度檢討目標進展情況及檢視任何必要的調整或改進，確保本集團在實現ESG目標方面持續取得進展。詳情請參閱本報告「守護環境，綠色發展」章節。

ESG 風險管理

本集團將ESG風險管理視為企業可持續發展的重要部分。為此，我們制定了整合性的ESG策略，確保重大的ESG事宜得以充分整合入集團的戰略規劃及日常經營決策之中，建立了長效機制。我們亦已建立了一套完善的風險管理和內部控制體系，這些ESG事宜與風險管理策略的統合，不僅融入了我們的核心業務，更滲透到管理流程的各個層面，以保證在追求經濟效益的同時，集團的運作不忽視對環境、社會和治理方面的影響。

在風險信息的披露方面，董事會承擔著重要的監督責任，以確保集團的ESG風險管理和信息披露符合相關法律法規和行業標準。透過與投資者、客戶、供應商及其他利益相關者的持續溝通，我們致力於增強透明度，並不斷提升公眾對我們的信任和認可。

ESG 管理體系

作為ESG策略及管理的最高責任機構，本集團董事會定期討論及審查本集團的環境、社會及管治的風險和機遇，監督和管理公司的ESG事宜，將ESG納入公司的戰略和業務決策中，包括制定ESG戰略、目標和指標，以及監督執行情況。確保公司在追求經濟利益的同時，也考慮到環境和社會責任。本集團成立ESG工作小組，成員包括高級管理人員以及各部門負責ESG事項的相關員工，負責ESG具體工作的協同及實施，定期組織討論，提供資料，向董事會形成ESG報告。

環境、社會及管治報告

ESG 管治架構

為了加強 ESG 管理體系，將 ESG 融入公司管理和決策中，本集團已建立層層遞進的三級 ESG 管治架構，該架構分為董事會和 ESG 工作小組兩部分，工作小組內部再分為管理層與執行層：

董事會 — 工作小組管理層 — 工作小組執行層：

董事會：

- ESG 策略及管理的最高責任機構，對 ESG 戰略及報告承擔全部責任
- 審查 ESG 重點議題，討論 ESG 風險和機遇，確定 ESG 工作方向

ESG 工作小組：

高級管理人員：

- 審核 ESG 工作內容，監管 ESG 相關政策及實踐
- 定期向董事會報告工作進展並提出建議

ESG 事項相關員工：

- 推進與履行 ESG 相關職責，開展日常工作
- 向管理層匯報日常 ESG 工作表現



環境、社會及管治報告

利益相關者參與

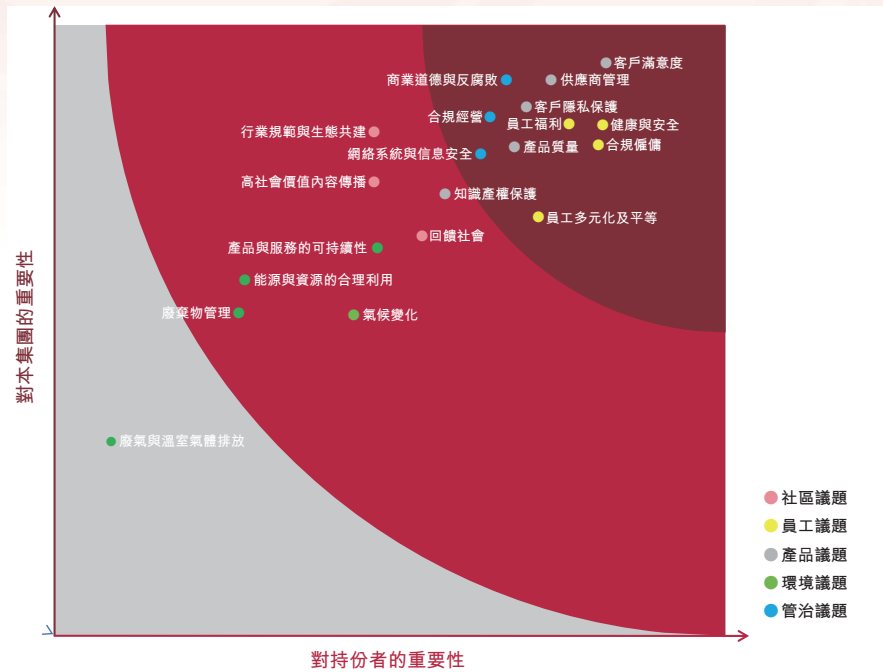
本集團尊重利益相關方意見，為瞭解並回應利益相關者所關心的事宜，我們致力於建設多元化的溝通渠道，與利益相關方緊密合作，持續聆聽期望與訴求，討論並檢討需要留心注意的事項。在制定營運策略及ESG管治措施時，本集團與多方互相合作，包括但不限於投資者、僱員、供應商、政府及監管部門、股東、客戶及社區，從而為社區創造更高價值。

利益相關者	溝通渠道	期望
投資者及股東	<ul style="list-style-type: none">定期報告與信息披露股東週年大會及其他股東大會公告及通函官方網站	<ul style="list-style-type: none">合規運營與企業管治公司戰略風險管控投資回報
政府及監管機構	<ul style="list-style-type: none">定期工作會議及研討會定期報告與信息披露	<ul style="list-style-type: none">遵紀守法企業社會責任反腐敗綠色發展
供應商	<ul style="list-style-type: none">實地檢驗商務會議電話與電郵	<ul style="list-style-type: none">供應商管理商務道德及聲譽合作共贏公平競爭長期穩定的夥伴關係
客戶	<ul style="list-style-type: none">日常服務溝通財務報告官方網站客戶服務熱線及平台	<ul style="list-style-type: none">客戶隱私保護穩定關係優質產品及服務客戶權益保障
僱員	<ul style="list-style-type: none">內部投訴及回饋機制定期管理層溝通及表現評估	<ul style="list-style-type: none">員工權益保障薪酬與福利職業發展與培訓
社區	<ul style="list-style-type: none">大眾媒體新媒體平台新聞發佈會義工活動	<ul style="list-style-type: none">環境保護合規營運回饋社會

環境、社會及管治報告

重要性評估

管理層及負責本集團主要職能的僱員已參與編製本ESG報告，協助本集團審視其營運、識別相關環境、社會及管治議題及評估該等相關議題與本集團的業務及利益相關者的重要性。我們通過問卷的方式按照議題識別、調研、篩選評估和審核四步驟開展了重要性分析，最終選擇了20個議題構成重要性矩陣。



重視員工，以人為本

守護員工權利

在當今競爭激烈的商業環境中，本集團堅信人才是企業最寶貴的資源。因此，我們致力於實施「以人為本」的核心理念，以此指引我們的人力資源策略和企業文化的建設。我們的目標是為每一位員工創造一個充滿尊重、支持與發展機會的工作環境。本集團的人力資源部舉行定期會議（例如至少每月一次），審視本集團在僱傭及勞工相關事宜之表現及守法情況。於報告期間，本集團並不知悉任何嚴重違反相關法律及法規的事件。

平等僱傭與多元化

本集團堅定不移的遵守《中華人民共和國勞動法》、《中華人民共和國勞動合同法》、香港的《僱傭條例》等法規要求，制定了包括員工手冊在內的一系列管理規定，我們致力於營造一個每個員工——不論男女——都能在就業和晉升上享有同等機會的公正環境。我們保證，員工將始終在不受性別、年齡、身體狀況或宗教信仰影響的情況下獲得公平對待。我們尊重每個人的尊嚴和個性，不容忍任何形式的工作場所歧視或侵犯行為。若出現此類情況，我們將立即採取行動，開展徹底調查，並採取必要措施，以確保員工的安全和權益。

環境、社會及管治報告

薪酬福利

我們致力於建立一個公正且有利於員工個人發展的薪酬體系，確保員工享有充分的休息及休假，進而提高福利保障的廣度和深度，持續提升員工的工作滿意度。公司執行彈性、靈活的工時制度。此外，公司依法確保員工能夠享有帶薪年假及其他法定假期，如婚假、喪假、病假等。在員工福利方面，公司為簽訂勞動合同的員工辦理五險一金，並按時足額繳納社會保險費用，同時提供補充醫療保險，確保員工權益得到充分保障。除此之外，公司還為員工提供各類補貼，包括交通、餐飲等，並在傳統節假日向員工提供禮品，以彰顯公司對員工的關懷與認可。

杜絕童工和強制勞動

本集團嚴格遵循涉及禁止童工及防止強迫勞動的法律法規，如《禁止使用童工規定》等。我們已建立了嚴謹的招聘流程，包括對候選人進行詳細背景檢查以及對申請人身份證明文件的審核，以確保申請人符合法定工作年齡要求。

為處理任何可能的例外情況，本集團亦設立了正式的匯報和處理機制。透過定期審視和監督我們的招聘實踐，我們致力於防範集團運營中出現童工或強制勞動的風險。此外，我們也嚴格篩選商業夥伴，避免與可能在其業務中使用童工或強制勞動的供應商或承包商合作。

作為行業內領先的全媒體服務供應商，本集團在勞動標準方面的風險極低，且沒有發現違反相關法律規定的重大事件。我們堅決反對任何形式的強迫勞動或童工使用，並可以確認在報告期間內，未曾在本集團發現任何此類違規行為。

於2023年及2022年12月31日，本集團的僱傭情況如下表：

員工數據	於2023年12月31日		於2022年12月31日	
	人數	比例	人數	比例
員工總數	1,260	100.00%	785	100.00%
按性別				
男	557	44.21%	400	50.96%
女	703	55.79%	385	49.04%
按年齡				
30歲以下	852	67.62%	525	66.88%
31-40歲	333	26.43%	206	26.24%
41-50歲	61	4.84%	38	4.84%
51歲或以上	14	1.11%	16	2.04%
按僱傭類型				
全職	1,055	83.73%	685	87.26%
兼職	205	16.27%	100	12.74%
按受聘地區				
中國內地	1,256	99.68%	780	99.36%
中國香港	4	0.32%	5	0.64%

環境、社會及管治報告

員工流失比率		2023年 比例	2022年 比例
按性別	男	30.98%	13.88%
	女	28.12%	16.92%
按年齡	30歲以下	31.19%	13.85%
	31-40歲	25.93%	20.19%
	41-50歲	23.08%	18.60%
	51歲或以上	16.67%	6.67%
按受聘地區	中國內地	29.36%	15.40%
	中國香港	42.86%	16.67%

員工福祉

為促進部門員工之間的合作與溝通，在公司內營造團結和諧的工作氛圍，增加部門員工之間、部門與部門之間更好的交流，本集團特設團隊建設專項經費，用於各部門團建使用。我們還向員工提供各類特有福利，如：健身房、產品內購會、試吃會、下午茶、包括情緒疏導，療愈沙龍在內的情緒關懷福利。



環境、社會及管治報告

健康與安全

本集團致力於為僱員提供一個安全、健康及衛生的工作環境。我們深信一個良好的工作環境對於提升員工滿意度和生產力至關重要，並以此為企業的驕傲。集團的內部規則和行為守則中明確列出了職業健康及安全的指引，而這些指引則透過針對性的培訓不斷灌輸給新加入的員工。

我們對所有附屬公司的工作場所健康及安全狀況進行統一的指導和監管，以確保遵守中國相關的職業健康及安全法律法規及行業準則。這包括但不限於中國內地的《中華人民共和國勞動法》、《中華人民共和國職業病防治法》及《中華人民共和國安全生產法》，以及香港的《職業安全及健康條例》和《僱員補償條例》。此外，我們制定了各種日常運營操作手冊，其中明確了職業健康及安全的規則，旨在提升所有員工的職業安全和健康意識。

在報告期間，本集團採取了以下措施，以處理和監控健康及安全相關事宜：

- ✓ **心理健康關注：**對員工的心理健康狀況保持密切關注，為所有僱員提供年度常規醫療檢查。新員工在入職前需進行詳細的體檢，並須在合資格醫院完成，只有檢查合格者才能入職。
- ✓ **培訓提升：**於員工手冊內列明健康及安全工作指引，定期為新員工舉辦職業健康及安全培訓，確保他們瞭解公司的健康及安全政策和程序。
- ✓ **安全評估：**透過向員工諮詢，確保工作場所的安全無虞，並確保執行特定工作任務的工作人員具備所需的相關資格。在工作站至少每月進行一次健康及安全風險評估，確保本集團的措施有效，將相關風險減至最低。
- ✓ **急救準備：**確保急救箱備置齊全，並定月檢查藥物的種類及有效期，保證在緊急情況下能夠提供及時的醫療援助。

於過去三年各年包括報告期間，概無發生工作相關死亡事件。於報告期間，概無因工傷損失日數。

培訓與發展

本集團充分認識到，員工的專業技能和接受系統化培訓對公司業務的持續增長和未來成功具有決定性的影響。因此，本集團積極宣導員工追求專業進修與培訓，以促進其個人成長和職業發展。為了實現這一目標，本集團已經建立並實施了一套綜合性的培訓制度和流程，具體包括：新員工啟航計劃、管培生青藍計劃、領導力培訓專項 — 領航計劃、事業部團隊領導力專項、客戶心理行銷培訓；每個部門每週或者雙周都會開展部門內部的專業崗位內訓的帶教培訓。

我們致力於確保每一位員工都能在其職業生涯中不斷進步和成長，於報告期內，本集團所有員工都得到了全面的培訓，培訓率為100%。這不僅反映了我們對員工發展的承諾，也是本集團文化和社會責任戰略的核心部分。

環境、社會及管治報告



員工培訓數據	人數	2023年		2022年		
		培訓時長	平均培訓時長	培訓比例	平均培訓時長	
合計	1,260	14,954	12	-	-	
按性別	男	557	6,611	12	16%	5
	女	703	8,343	12	17%	4
按僱傭類型	董事	7	21	3	100%	2
	高級管理層	3	18	6	1%	1
	中級管理層	74	740	10	2%	19
	基層管理層	142	1,704	12	-	-
	一般僱員	1,034	12,471	12	31%	4

於本報告期內，為了更好的將ESG理念融入日常運營，充分瞭解員工狀況。我們更加詳細地統計了員工僱傭數據，2022年度僅展示上一報告中已披露的數據。

品質領先，持續創新

營運慣例

企業聲譽及產品責任對本集團至關重要。本公司秉承「成為消費者和商家信賴的朋友」的企業願景，為客戶提供專業及高質服務，這要求本集團全方位瞭解其客戶及業務，並遵守地方及國際法律的營運慣例。我們的全體員工須遵守內部及外部誠信守則及行為守則；嚴禁任何形式的賄賂、欺詐、競爭行為及貪腐。

負責任營銷

本集團在產品及服務的廣告及推廣方面嚴格遵守適用的法律及法規，包括但不限於《中華人民共和國廣告法》、《網絡直播營銷管理辦法(試行)》、《互聯網廣告管理暫行辦法》及《中華人民共和國消費者權益保護法》，進行合理推廣宣傳，杜絕虛假宣傳。在產品直播銷售過程中我們明碼標價，不誇大宣傳；主動展示產品信息：如生產日期、有效期等參數。於報告期間。本集團並不知悉任何嚴重違反涉及本集團產品及服務的廣告及推廣的法律及法規的事件。

環境、社會及管治報告

項目及服務質素

客戶滿意度與服務質素是本集團業務成功的關鍵要素。為了保證這些要素得到充分的重視，本集團致力於與客戶建立並維護緊密的溝通關係。我們這一過程確保了我們能夠持續提高客戶滿意度，並進行必要的改進。

在執行不同項目和活動的工作流程中，本集團已實施了嚴格的控制措施，以確保提供的產品和服務質量得到保障。在開展任何新項目或活動之前，我們都會與客戶進行充分的溝通，以核實他們的預期和需求方向，從而確保我們的服務能夠準確地符合客戶的要求。

在提供服務的過程中，我們定期接收客戶的指示，匯報工作進度並提供專業建議，以確保我們的服務完全符合客戶的期望；積極徵集來自客戶的反饋，關注公眾的反應，並通過評估報告對服務進行評價和調整，以確保項目能夠順利進行。此外，為了進一步提升產品和服務的質量，本集團會每半月或每月至少舉辦一次會議，審議任何被報告的事故、糾正措施，並提出改進工作程序和產品特性的建議。透過這種持續的監測和改進機制，我們能夠確保我們的業務持續符合甚至超越客戶的期望，同時也確保我們提供的產品和服務在質量和安全上不斷進步。

本集團對自研出售的商品有詳細的召回政策。該政策清晰界定了產品召回的具體情形和相關流程，旨在確保對任何出現瑕疵的產品進行有效且恰當的處理，從而預防可能造成的任何損害。我們向客戶提供了充足的資訊以瞭解產品的性能和操作指南。若客戶需要瞭解召回的相關信息或對於缺陷產品需要技術支持，他們可以隨時撥打我們的客服熱線進行諮詢。

於報告期內，我們未收到任何影響業務運營的重大客戶投訴，亦未因任何安全或健康風險而進行服務或產品的召回。我們的客戶服務團隊一對一接觸客戶數量671,959次，回覆處理率100%，成功解決率達99%，該業務下的直播電商平台投訴率為0.01%。

品質與供應商嚴選

本公司不斷追求卓越產品與創新，落實產品質量保障相關工作，以科學嚴格的質量管理標準，改善提升自營產品品質，為消費者提供卓越產品。進行選品以及選擇合作品牌的過程中，本集團採取了一系列嚴格的評審和篩選措施，確保與最具誠信和可靠性的品牌進行合作，並且所選商品品質優良且價格合理。

合作品牌的選擇不僅依賴於一個部門的判斷，而是通過多個相關部門的評審來進行。這保證了評審過程的全面性和客觀性。此外，本集團還會成立專項小組，負責對潛在合作方的綜合表現進行詳細的評估和調整。這個小組會考慮合作方的市場信譽、歷史表現、業務穩定性等因素。

五大維度評估：選品時，我們從品牌實力、產品品質、客戶評價、銷量表現以及價格競爭力五個方面進行全面評估。這確保了不僅僅是價格優惠，更重要的是商品的整體品質和市場表現。

環境、社會及管治報告

三道選品關卡：設立了三個階段的選品關卡，包括複選會初篩、複選會和終選會，每個階段都對商品進行嚴格篩選。這個過程確保了只有最優質的產品能夠被選中並推向市場。

- ✓ **複選會初篩**：在這個階段，我們對商品進行初步篩選，排除那些明顯不符合我們標準的產品。
- ✓ **複選會**：在通過了初篩的商品中，進一步進行詳細的評估，涉及更深入的市場分析和消費者調研。
- ✓ **終選會**：最後，在終選會中，將對篩選後的商品進行最後審核，只有最符合我們標準的商品才能夠通過並呈現給消費者。

通過這樣嚴格的選品流程和合作方評審機制，本集團確保了能夠為客戶提供最優質的商品和服務，並與最可靠的品牌建立長期合作關係。這種方法有助於保護和提升我們的品牌形象，同時也滿足消費者對高品質商品的需求。於報告期內，我們進行的商品好評率調查共計覆蓋了2,000萬消費者，好評率高達92%，體現了我們以品質為先的卓越追求。

此外，本集團還大力發展溯源直播專場，探尋優質的品牌溯源地，不斷努力為顧客找到更卓越的產品和更美麗的源頭直播風景地。溯源直播可以在保證品質的基礎上，真正降低差價，優惠消費者，另一方面也通過源頭產地或工廠的溯源，展現品牌匠心力量，讓消費者對於產品品質有更深入的瞭解。



溯源直播現場

環境、社會及管治報告

下表載列本集團截至二零二三年十二月三十一日的供應商數目：

供應商地區(按總部所在地)	供應商數目
中國內地	928
中國香港	6
海外地區	21

推動行業發展

本集團積極參加行業交流，持續參與國家、地方、行業相關標準的起草制訂與試點執行，推動行業規範化進程，全力推動行業之間協作，加強行業賦能，實現產業鏈的協同發展。於報告期內，本集團先後參與審定、編制《網絡直播營銷售後服務標準》、《網絡直播營銷選品規範》、《共享經濟平台直播間合規管理規範》等，為直播電商行業健康發展保駕護航。

案例 1：在第二屆世界直播電商大會上，本集團與各行業代表一起，在共同支援新業態新模式發展、共同推動實體產業升級、共同做優人才服務生態、共同提升國貨品質品牌、共同促進消費市場繁榮等方面發起《直播電商高品質發展倡議》。在未來，本集團也將借助數位新經濟技術，助力中國各地優質品牌出圈，與各數字化電商一起，為推動數字技術和全球產業價值鏈深度融合發展注入新動能。



交個朋友參加2023世界直播電商大會¹

¹ 圖片來源：浙江省商務廳。

環境、社會及管治報告

案例2：與報告期內，近百位國內頭部品牌商高層前來參加本集團以「直播電商風口」，「數字化實踐」，「消費品牌自建直播間」等熱門話題為主題的沙龍活動，共同探索了順應消費多元化，加強品牌創新和運營的發展方向。



數字化實踐分享現場

環境、社會及管治報告

合規為基，堅守底線

反貪腐、勒索、欺詐及洗錢

本集團嚴格遵守運營地法律法規，包括但不限於《中華人民共和國反不正當競爭法》、《中華人民共和國刑法》以及香港法例第201章《防止賄賂條例》。已經制定了全面的《反舞弊管理制度》。該制度詳細列明瞭集團在反貪腐、勒索、欺詐及洗錢方面的目標、政策和程序，以此來預防和打擊貪污行為，確保公司的誠信、健康發展和運營。於報告期內，為了確保所有層面的員工都有能力識別和預防貪腐行為。我們對全體員工提供了共計高達2,520小時的反貪污培訓，展現了我們對於打造廉潔企業文化的全面承諾和決心。

為了鼓勵透明性並預防不當行為，集團已經建立了《舉報政策》，允許員工和業務關聯方以保密和匿名的方式提出任何關於不當行為、失職行為或不道德行為的擔憂。這一政策有助於及時發現並阻止公司內部的任何不正當行為。

本集團實施年度自我評估程序，以便全面檢查相關法規和行為守則的執行情況。此項措施旨在確保日常運營和管理活動與公司的規定保持一致，並且平衡與保障本集團與其利益相關者的權益，以及促進建立和維護長期合作關係。為了進一步加強內控並確保政策的有效執行，集團聘請了獨立審計師對我們的操作進行外部審計。此舉旨在通過內外部監督機制，有效預防和控制公司內部可能發生的貪污或不道德行為。

在本報告期間，集團沒有發現任何嚴重違反相關法律法規的事件。同時，報告期間，集團及其任何員工均未涉及任何法律訴訟，也未收到任何貪腐投訴。

信息安全及隱私保護

本集團充分認識到在進行業務過程中，收集、處理及使用客戶、合作夥伴以及員工的個人資料時，保護個人隱私的重要性。因此，集團承諾並嚴格遵循所有適用的資料保護法規，包括《中華人民共和國個人信息保護法》和香港的《個人資料(私隱)條例》，以確保個人資料安全。此外，本集團還建立了《保密制度》以保證公司的正常生產經營工作，加強保密工作的管理。該制度包括了對涉密員工、涉密文件、電子文件、計算機、工作場所、會議、對外交流等事項及情況的管理。

為了防止未經授權的資料挪用或存取，我們實施了以下措施：

- ✓ **統一管理**：成立保密工作小組，直接隸屬於公司決策層管理，具體負責涉密信息的統一管理工作。公司各部門和員工在進行正常工作的同時，應當配合保密工作小組有效銜接相關工作。

環境、社會及管治報告

- ✓ **技術措施**：採用行業標準的安全技術和程序，以保護個人資料不被非法訪問、使用或洩露。
- ✓ **限制存取**：嚴格限定有權訪問個人資料的員工範圍，只有負責相關業務項目的員工才能查閱客戶的機密資料。
- ✓ **使用目的**：客戶個人資料僅用於收集時所指定的目的，並在保存時確保資料安全妥善。
- ✓ **不披露政策**：員工在未獲得事先同意的情況下，嚴禁對外披露客戶的個人資料。
- ✓ **培訓與意識提升**：為員工提供定期的資料保護法律法規培訓，以提高他們對個人資料保護的意識和理解。

尊重知識產權

我們深知知識產權對於我們的業務至關重要。集團的日常運營不僅涉及到使用客戶和供應商的知識產權，同時也包含了我們自身所擁有的知識產權。以下是我們為保護這些知識產權所採取的具體措施：

- ✓ **合約保護**：在與客戶或供應商的合約中，明確包含知識產權的保護條款，確保所有合作過程中知識產權得到尊重和保護。定期審查所有商業合約，以確保合約條款足夠保護所有訂約方的知識產權。
- ✓ **內部程序**：制定並執行嚴格的知識產權保護管理程序，防止非法記錄和侵犯。對內部數據和保密文件實施安全碼保護措施，以防未經授權的訪問。
- ✓ **人員管理**：所有新加入集團的人員必須簽署保密協議，以確保他們遵守相關的保密法律和法規。技術專業人士也須簽署保密協議，以防止敏感信息的洩露。僱員在未得到事先書面同意的情況下，嚴禁向第三方披露任何保密業務資料。
- ✓ **員工手冊**：在員工手冊中明確指出員工應保護知識產權並避免侵權行為。

於報告期內，我們已全面遵守了包括《中華人民共和國專利法》、《中華人民共和國商標法》和《中華人民共和國著作權法》在內的知識產權相關法律。通過長期的使用、註冊域名、商標和版權，我們建立和維護了自己的知識產權。我們的商標已在香港、中國內地及英國獲得申請或註冊，並且我們將持續監督及時續期我們的商標權和域名。

我們承諾將持續強化我們的知識產權保護策略，確保集團的創新和智慧成果得到應有的尊重與保障。

環境、社會及管治報告

守護環境，綠色發展

環境政策及表現

本公司在運營過程中，嚴格遵循《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》、《中華人民共和國大氣污染防治法》、《中華人民共和國水污染防治法》及《中華人民共和國噪聲污染防治法》等國家法律法規及政策要求。

我們鑒定貫徹國家雙碳戰略，制定減排措施，開展減排行動，嚴格控制自身碳排放，實現自身低碳運營。同時我們對用水用電進行嚴格的監管，將其作為環境管理的核心部分，助力實現可持續發展。於報告期間，本集團並不知悉任何嚴重違反相關法律及法規的事件。

排放物管理

於報告期內，本集團旗下的核心業務主要集中在新媒體服務的提供、全媒體解決方案的開發、自主研發產品的銷售以及系統維護服務領域。由於我們的業務流程並未涉及任何大規模的生產活動，因此集團及其辦公室在所擁有或控制的範圍內並沒有產生大量的直接排放物，我們的溫室氣體排放主要源自於日常辦公電力消耗。

本集團嚴格遵守營運區域的環保法律法規，於報告期間已採取多項環境管理措施，包括：

- 減少員工非必要商務出差，提高線上會議系統使用率，盡量使用鐵路代替飛機出行。
- 鼓勵員工使用公共交通工具、自行車及其他低碳交通工具，以減少廢氣排放及化石燃料消耗量。

董事會目前所設定未來幾年的減排目標為通過鼓勵低碳出行降低員工通勤及差旅導致的碳排放。

環境、社會及管治報告

集團於報告期間針對溫室氣體範圍三排放披露做出了新嘗試，計算了廢水處理和商務旅行的排放，概要如下：

溫室氣體排放 ²	2023年	2022年	單位
總溫室氣體排放	1,506.65	302.17	噸二氧化碳當量
溫室氣體排放總密度	1.4	0.71	單位排放量／百萬營收 ³
範圍一	—	—	噸二氧化碳當量
範圍二			
電力使用排放 ⁴	1,087.62	302.17	噸二氧化碳當量
範圍二總排放量	1,087.62	302.17	噸二氧化碳當量
範圍二總排放密度	1.01	0.71	單位排放量／百萬營收
範圍三			
廢水處理	1.68	—	噸二氧化碳當量
商務旅行 ⁵	417.35	—	噸二氧化碳當量
範圍三總排放量	419.03	—	噸二氧化碳當量
範圍三總排放密度	0.39	—	單位排放量／百萬營收

能源消耗與資源管理

本集團致力於推動節能、低碳和環保的辦公室文化，為員工創造一個舒適和便利的工作環境，同時確保資源的高效能循環利用。我們主要使用的資源包括日常辦公營運消耗的電力以及市政供應的水資源。在報告期間內，我們在能源與資源的使用過程中堅持合法合規，未發生任何重大違法或違規事件。

電力與能源使用

本集團深知能源是實現可持續發展的重要元素之一。通過提升能源效率，我們不僅能夠加強集團業務的環境績效，同時也有助於長期降低運營成本和提升經營效率。為了推廣節能理念，集團定期對員工進行宣傳教育，並致力於將其融入企業文化之中。在能源使用方面，集團的主要能源消耗源自電力使用。

² 溫室氣體排放數據以二氧化碳當量列示，並參考聯交所發行的「如何編備環境、社會及管治報告？—附錄二：環境關鍵績效指標匯報指引」。

³ 本報告中提及的所有密度數據均根據公司的營收數據計算得出。具體可參閱本報告中的合併損益表。

⁴ 電力使用排放的計算因子取自中華人民共和國生態環境部《關於做好2023-2025年發電行業企業溫室氣體排放報告管理有關工作的通知》中的2022年度全國電網平均排放因子。

⁵ 範圍三商務旅行計算參考自國際民航組織(ICAO)與國際航空運輸協會(IATA)提出的飛航碳足跡計算方法學。

環境、社會及管治報告

本集團已實施下列節能管理措施，以節省日常業務過程中的能源消耗：

- 全面升級工作區和辦公室會議室照明為LED燈並張貼節能標示，以實現更高效的能源利用。
- 安裝感應開關或定時器，自動控制辦公區域的照明，減少不必要的能耗。
- 鼓勵及確保每位員工均具備環保意識及養成在不使用時關閉電器及電燈的習慣。
- 在營業地點及辦公場所控制空調的使用，監控其溫度設置，並關閉無人使用房間的空調以節約能源。
- 將相關辦公設備及電器調至節能模式，例如設置打印機及電腦在一段時間不活動後自動進入睡眠狀態。
- 加強安保人員的節能意識，確保其在巡視時能及時關閉無人使用的燈光和空調。

董事會目前所設定未來幾年的減少耗電量目標主要是在選擇本集團的環保設備和設施的過程中尋找可能的節能機會，追求能源效益更高的產品和新技術以降低能耗，如安裝能源監控和管理系統，採購低能耗辦公設備等。

本集團總耗電量的概要如下：

間接能源	消耗量			消耗密度		
	2023年	2022年	單位	2023年	2022年	單位
間接能源消耗總量	1,907,098	500,274	度	1,775.14	1,175.44	單位排放量／ 百萬營收
外購電力	1,907,098	500,274	度	1,775.14	1,175.44	單位排放量／ 百萬營收

在本報告期間，由於新媒體業務的大幅增長，我們的總用電量自然出現了增長，其次員工數量的增加也對辦公設施的能源使用有所影響。

環境、社會及管治報告

水資源消耗

本集團致力提高水使用效率，並鼓勵員工履行節約用水義務。本集團推行節水的措施包括：

- 在辦公室使用節水設備。
- 加強用水設備的日常檢查維護和管理，定期進行巡檢以確定是否出現滲漏情況。
- 張貼節水標示，培養僱員的節水概念。

由於本集團營運的地理位置及業務性質，在尋找適用水源方面並無任何問題。董事會目前所設定未來幾年的減少耗水量目標主要通過鼓勵員工自己攜帶可重複使用的水瓶並開展節水教育活動以降低水資源消耗。

本集團總耗水量的概要如下：

資源消耗	消耗量			消耗密度		
	2023年	2022年	單位	2023年	2022年	單位
水資源消耗總量	8,351.92	2,824.74	噸	7.77	6.64	單位排放量／百萬營收
市政自來水用量	8,127.92	—	噸	7.57	—	單位排放量／百萬營收
桶裝飲用水量	224.00	—	噸	0.21	—	單位排放量／百萬營收

儘管本集團一直實施上述節水措施，惟由於業務高速發展，導致於報告期間的整體耗水量較相應期間大幅增加。

廢棄物管理

本集團在業務活動中未產生大量的有害或無害廢棄物。主要廢棄為日常辦公過程中產生的辦公廢紙及一般生活垃圾。對於一般生活垃圾，我們嚴格按照規定，進行分類管理；對於日常辦公文件我們優先提倡無紙化辦公，推薦使用二手紙進行打印。

董事會目前所設定未來幾年的減排目標為管理日常辦公所產生的辦公廢紙及一般生活垃圾，我們將提高線上系統的使用率、升級辦公系統以從源頭上減少用紙量。

環境、社會及管治報告

儘管本集團在業務活動中不產生大量有害及無害垃圾且不使用包裝物料，我們在報告期內依然統計了以辦公用紙為主的無害廢棄物數據，概要如下：

廢棄物產生量	消耗量		消耗密度			
	2023年	2022年	單位	2023年	2022年	單位
廢棄物產生總量	1.52	-	噸	0.001	-	單位排放量／ 百萬營收
有害廢棄物	-	-	噸	-	-	單位排放量／ 百萬營收
無害廢棄物	1.52	-	噸	0.001	-	單位排放量／ 百萬營收

環境及天然資源

本集團堅信，環境和自然資源的保護是我們作為負責任企業不可或缺的一部分。儘管我們的業務直接影響環境的可能性較小，我們仍透過實施上述一系列節能倡議和環境管理措施，如優化能源使用、減少廢棄物、推廣資源回收利用，以及提升整體環保意識等，持續努力改善我們的環境表現。本集團還將不時審視本集團的環境政策，繼續尋求機會進一步減少排放及資源消耗，旨在將對環境及天然資源的影響減至最低。我們相信透過這些努力，我們可以為我們的員工、客戶和社區貢獻一個更可持續的未來。

環境、社會及管治報告

氣候變化

作為一個高度認同低碳發展重要性的企業，我們積極相應實現碳中和的呼籲，識別氣候風險，提高潛在的氣候相關風險應對能力。本集團已識別對我們業務造成的潛在財務或策略影響，載列如下：

風險類型	影響	應對策略
轉型風險	技術風險	<ul style="list-style-type: none">使用低碳新興科技可能增加本集團的研發開支，落後於科技進展可能削弱本集團的競爭優勢。檢視在本集團所提供的項目及服務應用最新環保科技的可行程度及裨益。
	市場風險	<ul style="list-style-type: none">客戶更關注氣候相關風險及機會，可能導致客戶喜好改變。優先處理氣候變化作為在市場決定上的高度關注議題，向客戶展示本公司關心氣候轉變問題。
	聲譽風險	<ul style="list-style-type: none">本集團業務項目的支持對氣候造成負面影響，與其相關的負面新聞報導可能會影響本集團的聲譽及形象。透過組織更多公關活動，履行社會責任，展示本集團如何重視氣候變化。計劃參與再生能源計劃及採納更多能源效率措施
	政策及法律風險	<ul style="list-style-type: none">本集團可能面臨訴訟風險，乃由於本集團須適應政府由於氣候變化而實行的收緊法律及規例，以及在本集團無法履行新規例時，本集團須負上潛在訴訟風險。監察針對本集團現有業務營運的相關環境法律及規例的更新。

環境、社會及管治報告

風險類型	影響	應對策略
急性風險	<ul style="list-style-type: none"> 颱風、洪澇、乾旱等極端天氣對我們的應用解決方案及系統運維服務的業務構成風險甚至於實地項目的取消。 員工通勤安全問題。 	<ul style="list-style-type: none"> 強颱風及降雨期間為員工採取預防措施，例如允許其遠程居家辦公 已計劃建立氣候適應及保險風險解決方案。
實體風險		<ul style="list-style-type: none"> 監測天氣預報提前做好應急方案和措施。
慢性風險	<ul style="list-style-type: none"> 平均溫度逐漸變化及海平面上升，長期而言可能對各地區的社區構成干擾，影響經濟產出及業務生產力。 	<ul style="list-style-type: none"> 記錄能源消耗量，以識別用量高峰，從而可釐定顯著的節省量。

共建社會，責任擔當

注重產品社會價值

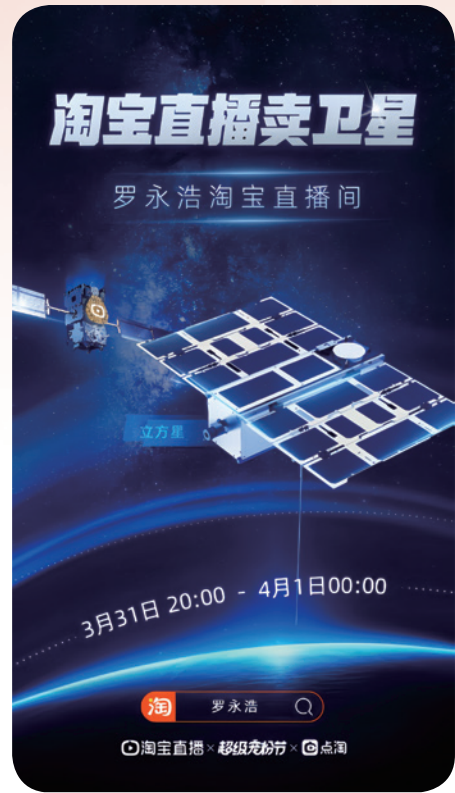
報告期內，本集團旗下淘寶直播間成功售出國產商用衛星和首艘國產郵輪「整包定製之旅」，並在雙十一期間推出「最硬核的國貨購物車」活動，上架多款全球範圍內擁有高級、精密、尖端科技的「大國重器」。這無疑是對於中國優質好物在創新行銷道路上的一次成功實踐，充分展示了中國智造的力量，傳遞出國產產品的高科技含量和社會價值，同時也在全社會範圍內弘揚了國貨的品牌形象。

消費者在此次直播不僅對國產大型工業製品有了更深的瞭解，同時也提升了對國貨品牌的信任和認同。直播與科普相結合的模式更展現了產品的實用性、先進性，讓消費者感受到了產品背後的文化和精神內涵。

環境、社會及管治報告



「大國重器」系列直播



電商直播實物商用衛星成交先例

暖心助農，推動鄉村發展

在鄉村振興國家戰略之下，電商直播的助農活動已逐漸成為公益與商業融合的典範，「交個朋友直播間」在報告期內的兩次助農專場活動，不僅有助於解決農產品過剩和銷售難的問題，而且也為消費者提供了品質與價值兼具的農產品，實現了社會效益和經濟效益的雙贏。通過這種方式，我們扮演了連接農民和消費者的橋樑，不僅助力於農產品的銷售，也傳遞了積極向上的公益理念，展現了電商直播在推動農業發展和助力鄉村振興中的重要作用。

環境、社會及管治報告



平谷大桃專場助農直播



重慶助農專場直播

案例：「大吃愛心廚房」活動

報告期內，交個朋友平台參與了中國鄉村發展基金會發起的「愛加餐 — 愛心廚房」公益項目，特別是以「大吃愛心廚房」為主題的一系列活動。這項公益專案的核心目的在於通過社會力量為鄉村學校的孩子們提供更好的餐飲服務，確保他們能夠享有營養健康的餐食。

此次活動不僅為鄉村學校的孩子們帶去了切實幫助，還提高了社會公眾對於鄉村教育和兒童營養問題的關注。交個朋友平台和主播大鵬通過直播和短視頻的方式，有效地利用了自身的影響力和傳播力，為公益事業集聚了社會資源。



主播大鵬獲「大吃愛心廚房」項目聯合倡議人榮譽稱號

環境、社會及管治報告

心繫社會，支援災區

2023年8月，我們第一時間向京津冀地區遭受極端強降雨的災民伸出援手，捐贈人民幣100萬元給中國教育發展基金會，設立「涿州鄉村學校災後重建專案」，重點用於受到水災影響嚴重的涿州鄉村學校災後修繕或教學設備採購等慈善公益事業。我們的直播間也成為愛心傳遞的橋樑，通過「為涿州多讀一本書」公益專場，為受災的出版方和圖書公司籌集資金，幫助他們渡過難關。

2023年12月，甘肅、青海地震，我們再次伸出援手，向中國鄉村發展基金會捐贈人民幣200萬元，用於採購棉被、水暖毯、人道救援保障箱等救災物資，這些物資也在第一時間送到了災區，助力災區救援和重建工作。



「為涿州多讀一本書」公益專場



交个朋友控股向甘肃、青海 捐赠200万元救灾

12月18日23时59分，甘肃临夏州积石山县发生6.2级地震，甘肃和青海部分地区受灾严重。

12月19日，交个朋友控股紧急启动救灾响应，向中国乡村发展基金会捐赠200万元驰援灾区，善款将用于紧急救援、受灾群众过渡安置及受灾地区灾后重建工作。

地震无情，人间有爱。交个朋友控股将继续关注赈灾进展，通过公益带货等其他形式，持续提供力所能及的帮助。

同心抗灾，共渡难关。

愿朋友们平安！

交个朋友控股
2023年12月19日

向地震災區捐款

環境、社會及管治報告

附錄

ESG 指引索引表

層面	指標編號	指標內容	所在報告位置
A. 環境			
A1：排放物	一般披露	有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生等的： a. 政策；及 b. 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	守護環境，綠色發展
	A1.1	排放物種類及相關排放數據。	排放物管理
	A1.2	直接(範圍1)及能源間接(範圍2)溫室氣體排放量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	排放物管理
	A1.3	所產生有害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	廢棄物管理
	A1.4	所產生無害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	廢棄物管理
	A1.5	描述所訂立的排放量目標及為達到這些目標所採取的步驟。	排放物管理
	A1.6	描述處理有害及無害廢棄物的方法，及描述所訂立的減廢目標及為達到這些目標所採取的步驟。	廢棄物管理

環境、社會及管治報告

層面	指標編號	指標內容	所在報告位置
A2：資源使用	一般披露	有效使用資源(包括能源、水及其他原材料)的政策。	能源消耗與資源管理
	A2.1	按類型劃分的直接及／或間接能源(如電、氣或油)總耗量(以千個千瓦時計算)及密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	電力與能源使用
	A2.2	總耗水量及密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	水資源消耗
	A2.3	描述所訂立的能源使用效益目標及為達到這些目標所採取的步驟。	水資源消耗
	A2.4	描述求取適用水源上可有任何問題，以及所訂立的用水效益目標及為達到這些目標所採取的步驟。	本集團在業務活動中並無求取水源方面的問題
	A2.5	製成品所用包裝材料的總量(以噸計算)及(如適用)每生產單位佔量。	本集團在業務活動中並不涉及包裝材料
A3：環境及天然資源	一般披露	減低發行人對環境及天然資源造成重大影響的政策。	環境及天然資源
	A3.1	描述業務活動對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動。	環境及天然資源
A4：氣候變化	一般披露	識別及應對已經及可能會對發行人產生影響的重大氣候相關事宜的政策。	氣候變化
	A4.1	描述已經及可能會對發行人產生影響的重大氣候相關事宜，及應對行動。	氣候變化

環境、社會及管治報告

層面	指標編號	指標內容	所在報告位置
B. 社會			
B1：僱傭	一般披露	有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的： a. 政策；及 b. 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	守護員工權利
	B1.1	按性別、僱傭類型（如全職或兼職）、年齡組別及地區劃分的僱員總數。	守護員工權利
	B1.2	按性別、年齡組別及地區劃分的僱員流失比率。	守護員工權利
B2：健康與安全	一般披露	有關提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害的： a. 政策；及 b. 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	健康與安全
	B2.1	過去三年（包含匯報年度）每年因工亡故的人數及比率。	健康與安全
	B2.2	因工傷損失工作日數。	健康與安全
	B2.3	描述所採納的職業健康與安全措施，以及相關執行及監察方法。	健康與安全

環境、社會及管治報告

層面	指標編號	指標內容	所在報告位置
B3：發展及培訓	一般披露	有關提升僱員履行工作職責的知識及技能的政策。描述培訓活動。	培訓與發展
	B3.1	按性別及僱員類別(如高級管理層、中級管理層)劃分的受訓僱員百分比。	培訓與發展
	B3.2	按性別及僱員類別劃分，每名僱員完成受訓的平均時數。	培訓與發展
B4：勞工準則	一般披露	有關防止童工或強制勞工的： a. 政策；及 b. 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	守護員工權利
	B4.1	描述檢討招聘慣例的措施以避免童工及強制勞工。	守護員工權利
	B4.2	描述在發現違規情況時消除有關情況所採取的步驟。	守護員工權利
B5：供應鏈管理	一般披露	管理供應鏈的環境及社會風險政策。	品質與供應商嚴選
	B5.1	按地區劃分的供應商數目。	品質與供應商嚴選
	B5.2	描述有關聘用供應商的慣例，向其執行有關慣例的供應商數目，以及相關執行及監察方法。	品質與供應商嚴選
	B5.3	描述有關識別供應鏈每個環節的環境及社會風險的慣例，以及相關執行及監察方法。	品質與供應商嚴選
	B5.4	描述在揀選供應商時促使多用環保產品及服務的慣例，以及相關執行及監察方法。	品質與供應商嚴選

環境、社會及管治報告

層面	指標編號	指標內容	所在報告位置
B6：產品責任	一般披露	有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜以及補救方法的： a. 政策；及 b. 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	營運管理
	B6.1	已售或已運送產品總數中因安全與健康理由而須回收的百分比。	項目及服務質素
	B6.2	接獲關於產品及服務的投訴數目以及應對方法。	項目及服務質素
	B6.3	描述與維護及保障知識產權有關的慣例。	尊重知識產權
	B6.4	描述質量檢定過程及產品回收程序。	項目及服務質素
	B6.5	描述消費者資料保障及私隱政策，以及相關執行及監察方法。	信息安全及隱私保護

環境、社會及管治報告

層面	指標編號	指標內容	所在報告位置
B7：反貪污	一般披露	有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的： a. 政策；及 b. 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	反貪污、勒索、敲詐及洗錢
	B7.1	於匯報期內對發行人或其僱員提出並已審結的貪污訴訟案件的數目及訴訟結果。	反貪污、勒索、敲詐及洗錢
	B7.2	描述防範措施及舉報程序，以及相關執行及監察方法。	反貪污、勒索、敲詐及洗錢
	B7.3	描述向董事及員工提供的反貪污培訓。	反貪污、勒索、敲詐及洗錢
社區			
B8：社區投資	一般披露	有關以社區參與來瞭解營運所在社區需要和確保其業務活動會考慮社區利益的政策。	共建社會，責任擔當
	B8.1	專注貢獻範疇(如教育、環境事宜、勞工需求、健康、文化、體育)。	共建社會，責任擔當
	B8.2	在專注範疇所動用資源(如金錢或時間)。	共建社會，責任擔當



42nd Floor, Central Plaza
18 Harbour Road
Wanchai, Hong Kong

香港灣仔港灣道18號中環廣場42樓
Tel 電話: +852 2909 5555
Fax 傳真: +852 2810 0032
info@mazars.hk
www.mazars.hk

致交個朋友控股有限公司全體股東
(前稱世紀睿科控股有限公司)
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計交個朋友控股有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第97至191頁的合併財務報表,包括於二零二三年十二月三十一日的合併財務狀況表與截至該日止年度的合併損益表、合併綜合收益表、合併權益變動表及合併現金流量表,以及合併財務報表附註,包括重大會計政策資料。

我們認為,合併財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)真實而公平地反映 貴集團於二零二三年十二月三十一日的財務狀況以及截至該日止年度的財務表現及現金流量,並已遵守公司條例的披露規定妥為編製。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則(「香港審計準則」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」一節中作進一步闡述。根據香港會計師公會的專業會計師道德守則(「守則」),我們獨立於 貴集團,並已履行守則中的其他道德責任。我們相信,我們所獲得的審計憑證為我們的意見提供充分適當基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷,認為對本年度合併財務報表的審計最為重要的事項。該等事項是在我們審計整體合併財務報表及就其出具意見時進行處理的。我們不會對該等事項提供單獨的意見。

獨立核數師報告

關鍵審計事項(續)

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<p>貿易應收賬款減值</p> <p>茲提述合併財務報表附註3.1(b)、4.1(a)及17</p> <p>於二零二三年十二月三十一日，貴集團的貿易應收賬款約為人民幣228,589,000元(扣除貿易應收賬款減值的信貸虧損撥備約人民幣57,028,000元)，佔貴集團資產總額30%。</p> <p>貿易應收賬款虧損撥備乃基於管理層對將予產生的全期預期信貸虧損的估算，估設計及信貸虧損經驗、逾期貿易應收賬款賬齡、客戶還款記錄及客戶財務狀況及對目前及預測整體經濟狀況的評估，上述因素均涉及重大程度的管理層判斷。</p> <p>我們將貿易應收賬款減值評估識別為關鍵審計事項，原因是金額重大及貿易應收賬款減值評估及虧損撥備確認本質上即受限於的重大判斷，因而增加錯誤或潛在管理層偏見的風險。</p>	<p>我們的程序包括(其中包括)：</p> <ul style="list-style-type: none">— 了解及評估監管信貸監控、債務收回及估算預期信貸虧損的主要內部控制的設計、實施及運作有效性；— 透過將報告中的個別項目與相關項目的相關銷售發票及完成日期進行比較，以抽樣方式評估貿易應收賬款賬齡報告中的項目是否屬於適當的賬齡類別；— 通過檢查管理層用於形成該等判斷的信息，評估及質疑管理層對虧損撥備估算的合理性；及— 以抽樣方式檢查於二零二三年十二月三十一日與該等結餘有關的客戶後續現金收據。

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

庫存撥備

茲提述合併財務報表附註4.1(d)及18

於二零二三年十二月三十一日，庫存賬面值約為人民幣66,794,000元(扣除庫存撥備約為人民幣27,126,000元)，佔 貴集團資產總額9%。

當庫存成本高於其可變現淨值時， 貴集團按照成本與可變現淨值的差額計提庫存撥備。

計算可變現淨值涉及重大會計估計，包括對預期銷量、售價及相關銷售成本的估計。

我們將上述事項識別為關鍵審計事項，原因是其對合併財務報表的重要性及計算可變現淨值涉及重大管理層判斷及估計。

我們的程序包括(其中包括)：

- 了解管理層與確定滯銷及陳舊庫存相關的關鍵內部控制及評估該控制之設計、實施及運作有效性、監控庫存賬齡及計提相關庫存撥備；
- 參考現行會計準則的規定，評估及質疑 貴集團的庫存撇減及撥備政策；
- 按照 貴集團政策中的相關參數重新計算庫存撇減及撥備，以評估作出的庫存撇減及撥備是否與 貴集團的庫存撇減及撥備政策一致；
- 透過將報告中的個別項目與相關文件(包括購買發票、收貨單及生產記錄)進行比較，以抽樣方式評估庫存賬齡報告中的項目是否屬於適當的賬齡類別；及
- 參考已達成的銷量及售價及年末後的相關銷售成本，以抽樣方式評估庫存是否按成本與可變現淨值的較低者列賬。

商譽減值

茲提述合併財務報表附註2.3、4.1(c)及14

於二零二三年十二月三十一日，商譽賬面值為人民幣80,112,000元，佔 貴集團總資產總額11%。

為評估減值，商譽分配至相關現金產生單位（「現金產生單位」），而現金產生單位的可收回金額由管理層根據使用價值（「使用價值」）使用現金流量預測計算。

減值評估涉及管理層對業務未來業績的重大判斷。

由於上述事項對合併財務報表的重要性以及減值評估涉及管理層的重大判斷和估計，我們將其確認為關鍵審計事項。

我們的程序包括（其中包括）：

- 評估管理層所委任協助管理層確定相關現金產生單位的可收回金額的獨立專業估值師的資格、能力、客觀性和工作結果；
- 評估並質疑管理層用於計算相關現金產生單位的使用價值的模型是否適當；
- 評估並質疑相關現金產生單位中 貴集團未來現金流量預測的組成及其制訂過程，包括測試相關計算；
- 評估相關現金產生單位可收回金額的決定；
- 根據我們對業務及行業的了解，評估並質疑關鍵假設是否合理；及
- 評估並質疑敏感度分析是否充分。

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括 貴公司二零二三年年報內的信息，但不包括合併財務報表及我們的核數師報告。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大不一致或者存在其他重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及管治層就合併財務報表承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及公司條例的披露規定編製真實而中肯的合併財務報表，並對其認為為使合併財務報表的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在編製合併財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或除此之外別無其他實際的可行替代方案。

管治層須負責監督 貴集團的財務報告過程。

核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。本報告僅向 閣下(作為整體)作出，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照香港審計準則進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響使用者依賴合併財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

獨立核數師報告

核數師就審計合併財務報表承擔的責任(續)

作為根據香港審計準則進行審計其中一環，於審計過程中，我們運用專業判斷，並保持專業懷疑態度。我們亦：

- 識別及評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對該等風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計及相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則應當修改意見。我們的結論是基於截至核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構及內容，包括披露，以及合併財務報表是否中肯反映相關交易及事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對合併財務報表發表意見。我們負責集團審計的方向、監督及執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與管治層溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

核數師就審計合併財務報表承擔的責任(續)

我們還向管治層提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關道德要求，並與彼等溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，為消除威脅而採取的行動或相關的防範措施。

從與管治層溝通的事項中，我們確定對本年度合併財務報表的審計最為重要的事項，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述該等事項，除非法律法規不允許公開披露該等事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

中審眾環(香港)會計師事務所有限公司

執業會計師

香港，二零二四年三月二十六日

出具本獨立核數師報告的審計項目董事為：

蘇進威

執業證書編號：P07513

合併損益表

截至二零二三年十二月三十一日止年度

	附註	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
收入	6	1,074,335	425,606
銷售成本	7	(507,425)	(227,358)
毛利		566,910	198,248
其他收益(虧損)淨額	6	8,875	(3,813)
銷售開支	7	(261,678)	(70,860)
行政開支	7	(173,646)	(107,847)
貿易應收賬款虧損撥備	3.1(b)(ii)	(6,833)	(92)
其他應收款項虧損撥備撥回(虧損撥備)	3.1(b)(ii)	1,800	(1,800)
應收或然代價之公允值變動	17(iii)	17,325	-
存貨撇減	18	(6,972)	(8,452)
經營利潤		145,781	5,384
財務費用淨額	9	(13,336)	(11,590)
應佔一間聯營公司業績	12	7,074	150
除所得稅前利潤(虧損)		139,519	(6,056)
所得稅費用	10	(25,548)	(10,335)
年內利潤(虧損)		113,971	(16,391)
歸屬於以下各項的利潤(虧損)：			
本公司擁有人		119,462	(9,207)
非控制權益	36	(5,491)	(7,184)
		113,971	(16,391)
		人民幣分	人民幣分
每股基本盈利(虧損)	11	9.05	(0.80)
每股攤薄盈利(虧損)	11	8.65	(0.80)

合併綜合收益表

截至二零二三年十二月三十一日止年度

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
年內利潤(虧損)	113,971	(16,391)
其他綜合收益(虧損)		
可能隨後重新分類至損益之項目：		
貨幣換算差額	1,043	(3,351)
可能隨後不會重新分類至損益之項目：		
貨幣換算差額	-	(2)
年內其他綜合收益(虧損)總額	1,043	(3,353)
年內綜合收益(虧損)總額	115,014	(19,744)
歸屬於以下各項的綜合收益(虧損)總額：		
本公司擁有人	120,505	(12,560)
非控制權益	(5,491)	(7,184)
	115,014	(19,744)

第 104 至 191 頁附註組成合併財務報表的完整部分。

合併財務狀況表

於二零二三年十二月三十一日

	附註	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	35,055	30,811
商譽	14	80,112	–
無形資產	15	12,110	5,598
使用權資產	16	29,310	16,302
貿易及其他應收賬款	17	10,260	9,659
於一間聯營公司的權益	12	38,682	31,608
遞延所得稅資產	28	11,776	–
長期銀行存款	21(a)	10,000	–
非流動資產總額		227,305	93,978
流動資產			
庫存	18	66,794	64,361
其他流動資產	19	38,901	19,605
貿易及其他應收賬款	17	271,567	217,142
已抵押銀行存款	20	484	892
銀行結餘及現金	21(b)	149,536	50,928
流動資產總額		527,282	352,928
資產總額		754,587	446,906
權益及負債			
本公司擁有人應佔權益			
股本	23	11,363	10,667
股份溢價	25(e)	330,273	330,273
其他儲備	25	44,081	(47,479)
累計虧損		(88,204)	(200,166)
		297,513	93,295
非控制權益	36	4,197	9,688
權益總額		301,710	102,983

合併財務狀況表

於二零二三年十二月三十一日

	附註	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
負債			
非流動負債			
銀行及其他借貸	26	35,644	17,859
遞延所得稅負債	28	2,753	–
租賃負債	16	6,295	7,908
非流動負債總額		44,692	25,767
流動負債			
合約負債	22	32,908	14,670
貿易及其他應付賬款	27	223,713	169,168
即期所得稅負債		33,048	17,356
銀行及其他借貸	26	98,244	108,965
租賃負債	16	20,272	7,997
流動負債總額		408,185	318,156
負債總額		452,877	343,923
權益及負債總額		754,587	446,906

第 104 至 191 頁附註組成合併財務報表的完整部分。

載列於第 97 至 191 頁的合併財務報表經董事會於二零二四年三月二十六日批准及授權刊發，並由下列代表簽署：

李鈞
主席

盧志森
執行董事

合併權益變動表

截至二零二三年十二月三十一日止年度

	本公司擁有人應佔							
	附註	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元 (附註25(e))	其他儲備 人民幣千元 (附註25)	累計虧損 人民幣千元	總額 人民幣千元	非控制權益 人民幣千元	總額 人民幣千元
於二零二二年一月一日之結餘		8,694	281,110	(35,869)	(188,135)	65,800	22,594	88,394
年內虧損		-	-	-	(9,207)	(9,207)	(7,184)	(16,391)
其他綜合虧損：								
可能隨後重新分類至損益之項目：								
貨幣換算差額		-	-	(3,351)	-	(3,351)	-	(3,351)
可能隨後不會重新分類至損益之項目：								
貨幣換算差額		-	-	(2)	-	(2)	-	(2)
其他綜合虧損總額		-	-	(3,353)	-	(3,353)	-	(3,353)
綜合虧損總額		-	-	(3,353)	(9,207)	(12,560)	(7,184)	(19,744)
轉撥		-	-	2,824	(2,824)	-	-	-
與擁有人交易								
注資及分派								
出售一間附屬公司		-	-	-	-	-	(5,722)	(5,722)
僱員股份獎勵－僱員服務價值		-	-	23,422	-	23,422	-	23,422
就股份獎勵計劃發行新股份		139	-	(139)	-	-	-	-
轉換可換股債券		1,834	49,163	(34,364)	-	16,633	-	16,633
與擁有人交易總額		1,973	49,163	(11,081)	-	40,055	(5,722)	34,333
於二零二二年十二月三十一日之結餘		10,667	330,273	(47,479)	(200,166)	93,295	9,688	102,983

合併權益變動表

截至二零二三年十二月三十一日止年度

	本公司擁有人應佔							
	附註	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元 (附註25(e))	其他儲備 人民幣千元 (附註25)	累計虧損 人民幣千元	總額 人民幣千元	非控制權益 人民幣千元	總額 人民幣千元
於二零二三年一月一日之結餘		10,667	330,273	(47,479)	(200,166)	93,295	9,688	102,983
年內利潤(虧損)		-	-	-	119,462	119,462	(5,491)	113,971
其他綜合收益：								
可能隨後重新分類至損益之項目：								
貨幣換算差額		-	-	1,043	-	1,043	-	1,043
其他綜合收益總額		-	-	1,043	-	1,043	-	1,043
綜合收益(虧損)總額		-	-	1,043	119,462	120,505	(5,491)	115,014
轉撥		-	-	7,500	(7,500)	-	-	-
與擁有人交易								
注資及分派								
僱員股份獎勵－僱員服務價值	24	-	-	83,713	-	83,713	-	83,713
就股份獎勵計劃發行新股份	23	696	-	(696)	-	-	-	-
與擁有人交易總額		696	-	83,017	-	83,713	-	83,713
於二零二三年十二月三十一日之結餘		11,363	330,273	44,081	(88,204)	297,513	4,197	301,710

第 104 至 191 頁附註組成合併財務報表的完整部分。

合併現金流量表

截至二零二三年十二月三十一日止年度

	附註	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
經營活動			
經營所產生之現金	32(a)	210,675	4,263
已收利息		1,133	230
已付利息		(7,189)	(5,977)
已付所得稅		(21,632)	(600)
經營活動所得(所用)的淨現金		182,987	(2,084)
投資活動			
購買無形資產		(3,127)	(2,361)
購買物業、廠房及設備		(12,722)	(4,815)
已抵押存款減少(增加)		408	(91)
出售按公允值計入損益的金融資產所得款項		–	38,863
原到期日逾三個月之銀行存款增加		(10,000)	–
業務合併產生的現金流出淨額	30	(49,029)	–
出售一間附屬公司所產生現金流入淨額		–	744
投資活動(所用)所得的淨現金		(74,470)	32,340
融資活動			
銀行及其他借貸所得款項	32(b)	63,081	48,640
償還銀行及其他借貸	32(b)	(55,328)	(79,359)
租賃負債利息		(1,013)	(238)
償還租賃負債	32(b)	(17,018)	(3,877)
融資活動所用淨現金		(10,278)	(34,834)
現金及現金等價物淨增加(減少)		98,239	(4,578)
年初現金及現金等價物		50,928	54,556
外匯匯率變動之影響		369	950
年末現金及現金等價物	21(b)	149,536	50,928

第 104 至 191 頁附註組成合併財務報表的完整部分。

1. 一般資料

交個朋友控股有限公司(「本公司」)於二零一二年十二月十八日根據開曼群島公司法(第二十二章，經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司股份在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

根據於二零二三年六月十九日股東特別大會上通過之特別決議案，本公司之英文名稱由Century Sage Scientific Holdings Limited更改為Be Friends Holding Limited及中文雙重外文名稱由「世紀睿科控股有限公司」更改為「交個朋友控股有限公司」，由二零二三年六月二十日起生效。香港公司註冊處處長於二零二三年七月四日發出註冊非香港公司變更名稱註冊證書，確認本公司的新英文及中文名稱已根據公司條例第16部於香港註冊。

Starlink Vibrant Holdings Ltd.，一間於英屬處女群島(「英屬處女群島」)註冊成立之公司，由本公司一名主席李鈞先生全資擁有。於二零二三年十二月三十一日，Starlink持有本公司已發行股份的23.25%。

本公司的註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。

本公司為一家投資控股公司，而其附屬公司(統稱「本集團」)主要在中華人民共和國(「中國」)全媒體行業提供(i)新媒體服務；(ii)應用解決方案；(iii)自主研發產品銷售；及(iv)系統運維服務。本集團主要於中國經營業務。

除另行說明外，該等合併財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列及約整至最接近千位數(「千位」)。

2. 重要會計政策概要

編製該等合併財務報表應用的主要會計政策載列如下。除另行說明外，該等政策於呈列的兩個年度內一致應用。

2.1 編製基準

(a) 合規聲明

本集團合併財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)，其包括所有適用的香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋、香港的公認會計原則及公司條例的披露規定而編製。該等合併財務報表亦已遵循聯交所證券上市規則的適用披露規定。

編製符合香港財務報告準則的合併財務報表需要使用若干關鍵會計處理估算。這亦需要管理層在應用本集團會計政策過程中行使其判斷。有關涉及較高程度判斷或複雜程度的範疇，或假設及估算對合併財務報表而言屬重大的範疇披露於附註4。

合併財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

2. 重要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

(b) 歷史成本法

誠如下文所載之會計政策所闡述，合併財務報表已根據歷史成本基準編製，惟以公允值計量的應收或然代價除外。

(c) 本集團採納的新訂及經修訂準則

該等合併財務報表乃根據與二零二二年合併財務報表所採納之會計政策一致之基準編製，惟採納與本集團有關且自本年度起生效之以下新訂／經修訂香港財務報告準則除外：

香港會計準則第1號的修訂本	會計政策披露
香港會計準則第8號的修訂本	會計估計的定義
香港會計準則第12號的修訂本	與單一交易所產生與資產及負債有關之遞延稅項
香港會計準則第12號的修訂本	國際稅務改革 — 第二支柱示範規則

香港會計準則第1號的修訂本：會計政策披露

該等修訂要求公司披露其主要會計政策資料，而非其重大會計政策。

該等修訂對合併財務報表中任何項目之計量、確認或呈列並無任何影響。管理層已審視會計政策資料之披露，並認為有關資料符合該等修訂之要求。

香港會計準則第8號的修訂本：會計估計的定義

該等修訂闡明公司應對會計政策變動與會計估計變動加以區分。

採納該等修訂對合併財務報表並無任何重大影響。

香港會計準則第12號的修訂本：與單一交易所產生與資產及負債有關之遞延稅項

該等修訂本縮小香港會計準則第12號第15及24段的確認豁免範圍，使其不再適用於確認時產生相同的應課稅與可扣減暫時差額之交易。

採納該等修訂對合併財務報表並無任何重大影響。

香港會計準則第12號的修訂本：國際稅務改革 — 第二支柱示範規則

該等修訂為實體提供了暫時寬免，使其無需對經濟合作暨發展組織第二支柱示範規則產生的遞延稅項進行會計處理。該等修訂亦引入針對性的披露規定，以幫助投資者了解實體因有關規則而面臨的所得稅風險。

採納該等修訂對合併財務報表並無任何重大影響。

2. 重要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

(d) 尚未採納之新訂準則及詮釋

於此等合併財務報表獲授權刊發日期，香港會計師公會已頒佈下列尚未於本年度生效之新訂／經修訂香港財務報告準則，而本集團並未提早採納此等準則：

香港會計準則第1號的修訂本	流動或非流動負債分類 ¹
香港會計準則第1號的修訂本	附帶契諾的非流動負債 ¹
香港會計準則第7號及香港財務報告準則第7號的修訂本	供應商融資安排 ¹
香港財務報告準則第16號的修訂本	售後租回之租賃負債 ¹
香港會計準則第21號的修訂本	缺乏可交換性 ²
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號的修訂本	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資 ³

¹ 於二零二四年一月一日或之後開始的年度期間生效

² 於二零二五年一月一日或之後開始的年度期間生效

³ 生效日期待定

本集團正對日後採用新訂／經修訂香港財務報告準則的可能影響進行詳盡評估。迄今為止，管理層認為，採納新訂／經修訂香港財務報告準則將不會對合併財務報表構成任何重大影響。

2.2 綜合原則及權益會計處理

(i) 附屬公司

合併財務報表包括本公司及其所有附屬公司的財務報表。

附屬公司指本集團對其有控制權的所有實體(包括結構性實體)。當本集團因參與實體業務而面臨可變回報的風險或有權享有可變回報，以及有能力透過其對實體活動的主導權而影響該等回報時，即其控制該實體。倘有關事實及情況顯示一項或多項控制因素出現變動，則本集團重新評估其是否控制被投資方。附屬公司於其控制權轉移至本集團當日起綜合入賬。於控制權終止當日則取消綜合入賬。

本集團採用收購會計法將業務綜合入賬(請參閱附註2.3)。

所有集團內公司間交易、結餘及集團內公司間交易未變現收益均會對銷。未變現虧損亦會對銷，惟該交易有證據顯示已轉讓資產出現減值則除外。附屬公司的會計政策已在有需要時作出調整，以確保與本集團所採納有關政策一致。

合併財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

2. 重要會計政策概要(續)

2.2 綜合原則及權益會計處理(續)

(i) 附屬公司(續)

非控制權益與本公司擁有人分開呈列於合併損益表及合併財務狀況表之權益內。於被收購方之非控制權益(為現有擁有權權益，並賦予持有人權利可於清盤時按比例分佔被收購方淨資產)乃初步按公允值或按現有擁有權文據於被收購方可識別淨資產之已確認金額中所佔之比例計量。按逐項收購基準選擇計量基準。其他類別的非控制權益初步以公允值計量，惟香港財務報告準則規定須按其他計量基準除外。

(ii) 聯營公司

聯營公司指本集團對其有重大影響力，但並無控制或共同控制權的實體。重大影響是指參與被投資方的財務及經營政策的決策，但並不能夠控制或者共同控制該等政策的權力。於聯營公司的投資於初步按成本確認後，採用權益會計法入賬(見下文(iii))。

收購聯營公司產生之商譽乃按投資成本超出本集團於所收購聯營公司分佔之可識別資產及負債之公允淨值計量。該等商譽計入於聯營公司之權益。另一方面，任何超出投資成本的本集團分佔可識別資產及負債之公允淨值會隨即於合併損益表中確認為收入。

本集團於各報告日期釐定是否有任何客觀證據顯示於聯營公司之權益出現減值。如投資已減值，本集團計算減值金額，其數額為聯營公司賬面值超出其可收回金額之差額。有關減值虧損的任何撥回於該項投資可收回金額其後增加時確認。

(iii) 權益會計處理

根據權益會計法，投資初步按成本確認，其後進行調整以於損益確認本集團應佔被投資方收購後利潤或虧損並於其他綜合收益確認本集團應佔被投資方其他綜合收益的變動。已收或應收聯營公司的股息確認為投資賬面值扣減。

倘本集團應佔權益入賬投資的虧損等於或超過其於該實體的權益(包括任何其他無抵押長期應收賬款)，則本集團不會確認進一步虧損，除非已代表另一實體承擔責任或作出付款。

本集團與其聯營公司之間交易的未變現收益按本集團於該等實體的權益予以對銷。未變現虧損亦會予以對銷，除非該交易顯示已轉讓資產減值的證據。權益入賬被投資方的會計政策已在需要時作出調整，以確保與本集團所採納會計政策一致。

2. 重要會計政策概要(續)

2.2 綜合原則及權益會計處理(續)

(iv) 擁有權權益變動

本集團將不導致喪失控制權的非控制權益交易視作權益交易。擁有權權益變動導致控制與非控制權益賬面值的調整，以反映其於附屬公司的相關權益。非控制權益調整數額與任何已付或已收代價之間的任何差額於本公司擁有人應佔權益中的獨立儲備內確認。

當本集團因喪失控制權、共同控制權或重大影響力而停止綜合入賬或按權益入賬一項投資時，於實體的任何保留權益重新按公允值計量，而賬面值變動於合併損益表確認。就其後入賬列作聯營公司或金融資產的保留權益而言，該公允值為初始賬面值。此外，先前於其他綜合收益就該實體確認的任何金額按猶如本集團已直接出售有關資產或負債的方式入賬。這意味著先前於其他綜合收益確認的金額重新分類至合併損益表或轉撥至適用香港財務報告準則所指明／許可的另一權益類別內。倘於一間聯營公司的擁有權權益減少但保留共同控制權或重大影響力，則先前於其他綜合收益確認的金額僅有一定比例份額重新分類至合併損益表(如適用)。

(v) 分配綜合收益總額

本公司擁有人及非控制權益分佔損益及各部分之其他綜合收益。即使會導致非控制權益出現虧絀結餘，綜合收益總額歸屬於本公司擁有人及非控制權益。

(vi) 出售附屬公司

倘本集團不再擁有控制權，其於該實體之任何保留權益按於失去控制權當日之公允值重新計量，而賬面值變動則於合併損益表中確認。就其後入賬列作聯營公司、合營企業或金融資產之保留權益而言，公允值指初始賬面值。此外，先前於其他綜合收益內確認與該實體有關之任何金額按猶如本集團已直接出售相關資產或負債之方式入賬。這意味著先前在其他綜合收益內確認之金額重新分類至合併損益表或轉移至適用香港財務報告準則指定／許可之另一類別權益。

合併財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

2. 重要會計政策概要(續)

2.3 業務合併

本集團採用收購會計法將所有業務綜合入賬，而不論是否已收購權益工具或其他資產。收購一間附屬公司轉讓的代價包括：

- 所轉讓資產的公允值；
- 被收購業務前擁有人所產生的負債；
- 本集團已發行股權；
- 或然代價安排產生的任何資產或負債公允值；及
- 於附屬公司的任何現有股權的公允值。

在業務合併中所收購的可識別資產以及所承擔的負債及或然負債初步按其於收購日期的公允值計量（少數例外情況除外）。本集團按逐項收購基準，按公允值或按非控制權益所佔被收購實體可識別淨資產的比例確認於被收購實體的任何非控制權益。收購相關成本乃於產生時支銷。

- 所轉讓代價；
- 被收購實體的任何非控制權益金額；及
- 先前於被收購實體的任何股權於收購日期的公允值

超出所收購可識別淨資產的公允值時，其差額以商譽列賬。倘該等款項低於所收購業務的可識別淨資產的公允值，則差額將直接於合併損益表中確認為議價購買。

或然代價分類為權益或金融負債。分類為金融負債的金額其後將重新計量至公允值，而公允值變動於合併損益表中確認。

倘業務合併分階段達成，收購方先前於被收購對象持有的股本權益的收購日期賬面值，於收購日期重新計量至公允值。有關該等重新計量所產生的任何收益或虧損於合併損益表確認。

於收購附屬公司時產生的商譽乃指已轉讓的代價、於被收購方所持之任何非控制權益金額及於被收購方所持之任何原有權益的收購日期公允值，超出已收購的可識別淨資產公允值的部分。

2. 重要會計政策概要(續)

2.3 業務合併(續)

為減值測試所需，在業務合併中獲得的商譽分配給每個或每組現金產生單位(「現金產生單位」)，預期可受惠於業務合併的協同效益。商譽分配予每個或每組單位屬內部管理為目的監控商譽的實體內的最低級別。商譽乃於經營業務分部級別進行監控。

對商譽減值的檢討審查每年進行一次，若發生事件或情況變化顯示有潛在減值的可能，則每年檢討會更頻繁。包含商譽的現金產生單位賬面值與可收回金額相比較，將取使用價值(「使用價值」)與公允值減出售成本兩者之間的較高者。任何減值會立即確認為開支，其後不會撥回。

2.4 獨立財務報表

本公司將於附屬公司的投資以成本減減值入賬。成本亦包括投資應佔的直接成本。附屬公司投資之賬面值如高於可收回款額則按個別項目撇減至其可收回款額。附屬公司的業績由本公司按已收取股息及應收賬款入賬。

2.5 分部報告

營運分部的呈報方式與向主要營運決策者提供的內部報告一致。主要營運決策者負責分配營運分部的資源及評估其表現，並已被確認為董事會。

2.6 外幣換算

(i) 功能及呈列貨幣

本集團各實體的財務報表所列項目，均按主要經濟環境的貨幣計量。

(ii) 交易及結餘

外幣交易均按交易日期或項目重新計量的估值日期通行的匯率換算為功能貨幣。上述交易結算以及以外幣計值的貨幣資產及負債按期末匯率換算所產生的外匯收益及虧損均於合併綜合收益表確認。

有關借貸及現金及現金等價物之外匯收益及虧損於合併損益表「財務費用淨額」呈列。所有其他外匯收益及虧損於合併損益表「其他收益(虧損)淨額」呈列。

按公允值計量的外幣非貨幣項目採用釐定公允值當日的匯率換算。按公允值列賬的資產及負債換算差額呈報為公允值收益或虧損的一部分。

合併財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

2. 重要會計政策概要(續)

2.6 外幣換算(續)

(iii) 集團公司

若所有集團實體的功能貨幣與呈列貨幣不同，則其業績及財務狀況均按以下方法換算為呈列貨幣：

- (1) 呈列於每份財務狀況表的資產及負債均以報告期末的收市匯率換算；
- (2) 每份損益表的收入及開支均按平均匯率換算(除非該平均匯率並非各交易日期通行匯率累計影響的合理近似值，則在此情況下，收入及開支均按交易日匯率換算)；及
- (3) 所有因而產生的匯兌差額於其他綜合收益內確認。

於綜合賬目時，因換算海外實體任何投資淨額及換算借貸及指定為該等投資對沖的其他金融工具而產生的匯兌差額，於其他綜合收益內確認。於出售海外業務或償還組成投資淨額一部分的任何借貸時，相關匯兌差額重新分類至合併損益表，作為出售損益之一部分。

收購一間外國實體所產生的商譽及公允值調整被視為該外國實體的資產及負債，並以收市匯率換算。所產生的匯兌差額於其他綜合收益內確認。

2.7 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按歷史成本減折舊列賬。歷史成本包括收購該項目直接應佔的開支。

僅當與該項目有關的未來經濟利益可能流入本集團及項目之成本能可靠計量，其後的成本方在適用的情況下計入該資產的賬面值或作為獨立資產確認。呈列為獨立資產之任何部分的賬面值於重置時終止確認。所有其他維修及維護費用於其產生的報告期於合併損益表扣除。

2. 重要會計政策概要(續)

2.7 物業、廠房及設備(續)

折舊乃使用直線法計算，以於其估計可使用年期內，或倘為租賃物業裝修及若干已租賃廠房及設備則於以下較短租期內分配其成本(扣除其剩餘價值)：

樓宇	20至40年
車輛及機器	3至5年
傢具、固定裝置及設備	3至5年

資產的餘值及可使用年期於各報告期結束時複核及調整(如適用)。

倘資產的賬面值超逾其估計可收回款額，則該資產的賬面值即時撇減至其可收回款額。

物業、廠房及設備項目於出售或預期持續使用資產將不會產生未來經濟利益時終止確認。終止確認資產所產生之任何盈虧(按出售所得款項淨額與項目賬面值之間的差額計算)乃於終止確認項目之期間內計入合併損益表。

2.8 無形資產

(i) 合作協議

業務合併中收購的合作協議按收購日的公允值確認，並在預計使用年限28個月內採用直線法攤銷。

(ii) 媒體賬戶

業務合併中收購的媒體賬戶以收購日的公允值確認，並在預計使用年限5年內以直線法攤銷。

(iii) 電腦軟件

所獲的電腦軟件許可證按照購買以至投入使用該特定軟件期間產生的成本資本化。此等成本按估計5年可使用年期攤銷。

合併財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

2. 重要會計政策概要(續)

2.8 無形資產(續)

(iv) 研發

研究開支於產生時確認為開支。開發項目所產生的成本(與設計及測試全新及改良產品有關)或於開發有關應用解決方案及基建開發所產生的開支，在符合下列準則時確認為無形資產：

- 產品在技術上可以完成，從而將可供使用；
- 管理層有意完成產品，並將其使用或出售；
- 有能力使用或出售產品；
- 可顯示產品將如何產生可能的未來經濟利益；
- 具有完成開發及使用或出售產品的足夠技術、財務及其他資源；及
- 產品在其開發時的應佔開支能可靠計量。

撥作資本的直接應佔成本包括開發員工成本及適當部分的相關開銷。

不符合該等準則的其他開發開支於產生時確認為開支。先前確認為開支的開發成本於其後期間不確認為資產。

(v) 攤銷方法及期間

本集團使用直線法按下列期間對具有有限可使用年期之無形資產予以攤銷：

電腦軟件	5年
合作協議	28個月
媒體賬戶	5年
開發成本	5年

2. 重要會計政策概要(續)

2.9 非金融資產減值

無限定可使用年期的商譽毋須攤銷，惟須每年進行減值測試，或如發生任何事件或情況轉變而顯示其可能減值，測試次數會更頻密。其他資產須於發生事情或情況變動顯示其賬面值可能無法收回時進行減值測試。減值虧損按資產賬面值超逾可收回金額的差額確認。可收回金額為資產公允值減出售成本與使用價值之較高者。評估減值時，資產按很大程度上獨立於來自其他資產或資產組別之現金流入的獨立可識別現金流入(現金產生單位)的最低水平歸類。倘商譽以外的非金融資產出現減值，則會於各報告期末檢討可否撥回減值。

2.10 投資及其他金融資產

(i) 分類

本集團按以下計量類別分類其金融資產：

- 其後將按公允值計量(計入其他綜合收益(「其他綜合收益」)或計入損益)；及
- 將按攤銷成本計量。

有關分類取決於本集團管理金融資產及現金流量合約條款的業務模式。

就按公允值計量的資產而言，收益及虧損於合併損益表或其他綜合收益列賬。

至於並非持作買賣的權益工具投資，則取決於本集團有否於初始確認時不可撤銷地選擇將股權投資按公允值計入其他綜合收益(「按公允值計入其他綜合收益」)列賬。

本集團會在及僅會在管理該等資產的業務模式變更時重新分類債務投資。

(ii) 確認及終止確認

當及僅當(i)本集團從金融資產收取未來現金流的合約權利屆滿時，或(ii)本集團轉讓金融資產而(a)其實質上轉移了與金融資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬，或(b)其並無轉讓亦無保留與金融資產所有權有關幾乎全部風險和報酬但並無保留該金融資產之控制權，會取消確認該項金融資產。

(iii) 計量

於初始確認時，本集團按公允值計量金融資產，倘金融資產並非按公允值計入損益，則另加收購該金融資產直接應佔的交易成本。按公允值計入損益的金融資產的交易成本於合併損益表支銷。

合併財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

2. 重要會計政策概要(續)

2.10 投資及其他金融資產(續)

(iii) 計量(續)

釐定現金流量是否純粹為支付本金及利息時，附帶嵌入衍生工具的金融資產作為整體考慮。

債務工具

債務工具的後續計量取決於本集團管理資產及資產現金流量特徵的業務模式。本集團將債務工具分為三個計量類別：

- 攤銷成本：就持作收回合約現金流量的資產而言，倘有關資產的現金流量純粹為支付本金及利息，則按攤銷成本計量。來自該等金融資產的利息收入按實際利率法計入財務收入。終止確認產生的任何收益或虧損連同外匯收益及虧損直接於合併損益表確認，並於其他收益(虧損)呈列。減值虧損於合併損益表行政開支中入賬。
- 按公允值計入其他綜合收益：就持作收回合約現金流量及出售金融資產的資產而言，倘有關資產的現金流量純粹為支付本金及利息，則按公允值計入其他綜合收益計量。賬面值變動計入其他綜合收益，惟於合併損益表確認的減值收益或虧損、利息收入及外匯收益及虧損除外。終止確認金融資產時，先前於其他綜合收益確認的累計收益或虧損由權益重新分類至合併損益表，並於其他收益(虧損)確認。來自該等金融資產的利息收入按實際利率法計入財務收入。外匯收益及虧損於其他收益(虧損)呈列，減值開支於合併損益表中作為單獨項目呈列。
- 按公允值計入損益：未達按攤銷成本或按公允值計入其他綜合收益計量標準的資產乃按公允值計入損益。收益或虧損於產生期間於合併損益表確認，並按淨額於其他收益(虧損)呈列。

權益工具

本集團其後按公允值計量所有股權投資。倘本集團管理層選擇於其他綜合收益呈列股權投資的公允值收益及虧損，則公允值收益及虧損不會於有關投資終止確認後重新分類至合併損益表。當本集團確立收取付款的權利時，該等投資的股息繼續於合併損益表確認為其他收入。

按公允值計入損益的金融資產的公允值變動於合併損益表內的其他收益(虧損)確認(如用)。

2. 重要會計政策概要(續)

2.10 投資及其他金融資產(續)

(iv) 減值

本集團按前瞻性基準評估與其按攤銷成本及按公允值計入其他綜合收益列賬的債務工具相關之預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)。所應用的減值方法取決於信貸風險是否大幅上升。

就貿易應收賬款而言，本集團應用簡化法，其要求自初次確認應收賬款起確認預期全期虧損，有關進一步詳情請參閱附註3.1(b)。

2.11 庫存

庫存按成本及可變現淨值兩者中之較低者入賬。具體應用解決方案項目的庫存成本單獨釐定。其他庫存成本乃採用加權平均法釐定。成本包括向第三方作出收購的收購成本，當中包含購買價、相關稅項、勞工成本、運輸成本及保險成本，但不包括借貸成本。可變現淨值為於日常業務過程中的估計售價減適用的可變銷售費用。

2.12 貿易及其他應收賬款

貿易應收賬款為在日常業務過程中就已售商品及已提供服務應收客戶的款項。倘貿易及其他應收賬款預期可於一年或以內(或在業務的正常營運週期內，以較長者為準)收回，則分類為流動資產，否則呈列為非流動資產。

貿易及其他應收賬款初步按公允值確認，隨後以實際利率法按攤銷成本(扣除減值撥備)計量。

2.13 現金及現金等價物

就合併現金流量表而言，現金等價物乃指可即時轉換為已知金額現金，及存在輕微價值變動風險之短期高流動性投資(扣除銀行透支，如有)。

2.14 股本

普通股分類為權益。

因發行新股或購股權而產生的直接新增成本在股份溢價中列為所得款項的扣減(扣除稅項)。

2.15 貿易及其他應付賬款

貿易及其他應付賬款是在日常業務過程中從供應商購入商品或服務的付款責任。於一年或以內(或在業務的正常營運週期內，以較長者為準)到期的貿易應付賬款分類為流動負債，否則呈列為非流動負債。

貿易及其他應付賬款初步按公允值確認，其後採用實際利率法按攤銷成本計量。

合併財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

2. 重要會計政策概要(續)

2.16 借貸成本

因收購、建造或生產需經較長時間籌備方能作預定用途或出售的合資格資產，直接產生的一般及特定借貸成本會計入該等資產的成本，直至該等資產大致作其預定用途或出售為止。

所有其他借貸成本於其產生期間於合併損益表確認。

2.17 即期及遞延所得稅

本期間的所得稅開支或抵免指就當前期間應課稅收入按各司法權區的適用所得稅稅率支付的稅項(就暫時性差額及未動用稅項虧損應佔的遞延稅項資產及負債變動作出調整)。

(i) 即期所得稅

即期所得稅支出乃按照本公司之附屬公司及聯營公司經營及產生應課稅收入的國家於報告期末已頒佈或已大致頒佈的稅法計算。管理層就適用稅務法例詮釋所規限的情況定期評估其採取的報稅立場，並於適當情況下基於預期向稅務機關支付的金額作出撥備。

(ii) 遞延所得稅

遞延所得稅乃以負債方法按照資產及負債的稅基與資產及負債於合併財務報表內的賬面值產生的暫時差額悉數計提撥備。然而，如遞延所得稅負債因初步確認商譽而產生，則不作確認。如果遞延所得稅乃因一宗交易(除業務合併外)中的資產或負債的初步確認而產生，而該項交易當時亦無對會計或應課稅利潤或虧損構成影響，則不會作記賬。遞延所得稅採用於報告期末前已頒佈或已實質頒佈，並預期會於有關遞延所得稅資產變現時或於遞延所得稅負債結清時適用的稅率(及法例)釐定。

僅於可能出現可使用該等暫時性差額及虧損的未來應課稅金額時，方會確認遞延所得稅資產。

倘本集團能夠控制撥回暫時性差額的時間，且該等差額可能不會於可見將來撥回，則不會於附屬公司及聯營公司的投資賬面值與稅基之間的暫時性差額確認遞延所得稅資產及負債。

2. 重要會計政策概要 (續)

2.17 即期及遞延所得稅 (續)

(ii) 遞延所得稅 (續)

倘有法定可強制執行權利抵銷即期所得稅資產及負債，以及遞延所得稅結餘與同一稅務機關相關，則抵銷遞延所得稅資產及負債。倘實體擁有法定可強制執行權利抵銷及擬按淨額基準償付或變現資產及同時償付負債，則抵銷即期所得稅資產及所得稅負債。

除與於其他綜合收益或直接於權益確認的項目相關外，即期及遞延所得稅於合併損益表內確認。於此情況下，稅項亦分別於其他綜合收益或直接於權益確認。

2.18 僱員福利

(i) 退休福利

本集團根據地方條例及法規提供界定供款退休計劃，有關計劃保障全職員工，並按各地方政府機構所釐定的若干薪金百分比作出供款。支付供款後，本集團再無其他須付款責任。該等供款於到期時確認為員工福利開支。

(ii) 僱員應享假期

僱員應享的年假乃於僱員可享有假期時確認，並就僱員於截至報告期末為止提供服務而可享有的年假的估計負債作出撥備。

僱員可享有的病假及產假於放假時方予確認。

2.19 以股份為基礎的付款

僱員透過股份獎勵計劃獲提供以股份為基礎補償福利。有關該等計劃的資料載於附註24。

股份獎勵計劃

股份獎勵計劃由股份獎勵計劃受託人管理。根據計劃所授出股份的公允值確認為僱員福利開支及相應增加權益。將開支的總額以授出日的股份市價釐定。

開支總額於歸屬期間(達成所有規定歸屬條件之期間)確認。

行使時，信託向僱員轉移適當股份數目而毋須現金代價。所收取的所得款項扣除任何直接應佔交易成本直接計入權益。

當獲授股份於歸屬日期之前被沒收，過往於股份獎勵儲備中確認的金額將轉撥至累計虧損。

合併財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

2. 重要會計政策概要(續)

2.20 撥備

撥備於本集團因過往事件而擁有當前的法定或推定義務，為履行該義務很可能將需要含有經濟利益的資源流出，且義務的金額能夠可靠計量時確認。已確認撥備的支出自支出產生當年的相關撥備中扣除。撥備於各報告期末檢討並作出調整，以反映當前最佳估計。倘貨幣的時間價值影響屬重大，撥備金額為履行義務預期將需要的支出的現值。倘本集團預期一項撥備將獲補償，則僅在補償實際確定時，將補償確認為獨立資產。

2.21 收入確認

收入包括本集團日常業務過程中銷售貨品及提供服務已收或應收的代價。收入於扣除增值稅、退貨、回扣及折扣並抵銷本集團公司間的銷售後列示。

在產品的控制權已轉移，且下文所述有關本集團各業務活動的特定準則獲達成時，本集團方確認收入。視乎合約條款及適用於有關合約的法律，資產的控制權可能於一段時間或某一時間點轉移。倘本集團的履約屬以下所述，則資產的控制於一段時間內轉移：

- 提供客戶同時收到且消耗的所有利益；或
- 創建及增強在本集團履約時由客戶控制的資產；或
- 並無產生對本集團有替代用途的資產，且本集團對至今已完成履約之付款具有可強制執行之權利。

倘資產的控制權在一段時間內轉移，即參考達成履約責任之進度在合約期間內確認收入。否則，收入於客戶獲得資產控制權之時間點確認。

完成履約責任的進度按本集團為達成履約責任所作付出或投入，參照每份合約截至報告期末已產生合約成本佔估計成本總額的百分比計量。

2. 重要會計政策概要(續)

2.21 收入確認(續)

本集團的收入主要包括新媒體服務、應用解決方案、自主研發產品銷售及系統運維服務。

(i) 新媒體服務

本集團主要在電商平台提供電商直播服務，相關收入包括固定營銷費用及銷售佣金。

(a) 線上營銷服務

本集團就於電商平台上進行電商直播活動向商戶提供營銷服務。線上營銷服務產生的收入於電商直播活動完成時確認。

(b) 佣金收入

本集團向電商平台上的商戶提供宣傳服務，並根據協同的佣金率就通過電商平台交易的商品銷售收取佣金。本集團並無控制透過電商平台出售的商品。佣金收入於客戶透過電商平台購買商戶的產品時確認。

(ii) 應用解決方案

本集團按固定價格合約提供應用解決方案(包括設計、實施及支援服務)及提供廣播設備。應用解決方案的組成部分極為相關，且被視為一項履約責任。

應用解決方案的收入於設備已作交付、安裝已完成及獲客戶接納時的某一時間點確認。

(iii) 自主開發產品銷售

本集團出售自主開發設備及相關產品。銷售乃於產品的控制權已轉移(即於產品已交付予客戶時)及概無可能影響客戶接納產品的未履行責任時獲確認。

(iv) 系統運維服務

系統運維服務包括以固定價格合約方式提供的維護、延長保證、培訓及其他支援服務。收入乃根據截至報告期末所提供的實際服務佔將予提供整體服務的百分比確認，原因是客戶同時收到及使用有關利益。

2.22 利息收入

利息收入使用實際利率法確認。

合併財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

2. 重要會計政策概要(續)

2.23 租賃

本集團於合約初始時評估合約是否為或包含租賃。倘合約為換取代價而給予在一段時間內控制可識別資產使用的權利，則該合約為或包含租賃。

作為承租人

本集團對短期租賃及低價值資產租賃應用確認豁免。該等租賃相關的租賃付款按直線法於租期內確認為開支。

本集團已選擇不從租賃組成部分中分離出非租賃組成部分，並對各個租賃組成部分及任何相關非租賃組成部分入賬作為單獨租賃組成部分。

本集團對於租賃合約內各個租賃組成部分單獨入賬作為一項租賃。本集團根據租賃組成部分的相對單獨價格將合約代價分配至各個租賃組成部分。

本集團未產生單獨組成部分之應付賬款被視作分配至合約單獨可識別組成部分之總代價之一部分。

本集團於租賃開始日期確認使用權資產及租賃負債。

使用權資產乃按成本進行初始計量，其中包括

- (a) 租賃負債的初始計量金額；
- (b) 於開始日期或之前所作的任何租賃付款，減已收取的任何租賃優惠；
- (c) 本集團產生的任何初步直接成本；及
- (d) 本集團拆除及移除相關資產，恢復相關資產所在場地或將相關資產恢復至租賃條款及條件所規定狀態將予產生的估計成本，除非該等成本乃因生產庫存而產生。

隨後，使用權資產按成本減任何累計折舊及任何累計減值虧損計量，並就租賃負債的任何重新計量作出調整。於租期及使用權資產之估計可使用年期之較短者按直線法計提折舊。

租賃負債乃按於合約開始日期尚未支付之租賃付款現值進行初始計量。

2. 重要會計政策概要(續)

2.23 租賃(續)

作為承租人(續)

計入租賃負債計量的租賃付款包括下列於租期內使用相關資產之權利且於開始日期尚未支付之付款：

- (a) 固定付款(包括實質性固定付款)，減任何應收租賃優惠；
- (b) 取決於一項指數或比率之可變租賃付款；
- (c) 根據剩餘價值擔保預期應付之款項；
- (d) 購買選擇權的行使價(倘本集團合理確定行使該選擇權)；及
- (e) 終止租賃的罰款付款(倘租賃條款反映本集團行使選擇權終止租賃)。

租賃付款使用租賃的隱含利率貼現，或倘該利率無法輕易釐定，則採用承租人之增量借貸利率。

隨後，租賃負債透過增加賬面值以反映租賃負債之利息及調減賬面值以反映已付的租賃付款進行計量。

當租期出現變動而產生租賃付款變動或重新評估本集團是否將合理確定行使購買選擇權時，租賃負債使用經修訂貼現率進行重新計量。

當剩餘價值擔保、實質性固定租賃付款或未來租賃付款因指數或利率(浮動利率除外)變動而出現變動時，租賃負債使用原貼現率重新計量。倘未來租賃付款因浮動利率變動而出現變動，本集團會使用經修訂貼現率重新計量租賃負債。

本集團將租賃負債之重新計量金額確認為對使用權資產之調整。倘使用權資產賬面值減少至零且租賃負債計量進一步調減，本集團將於合併損益表中確認任何重新計量之剩餘金額。

倘出現以下情況，租賃修改則作為單獨租賃入賬：

- (a) 該修改透過增加一項或以上相關資產之使用權而擴大租賃範圍；及
- (b) 租賃代價增加之金額相當於經擴大範圍對應之單獨價格及為反映特定合約之情況而對該單獨價格進行之任何適當調整。

合併財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

2. 重要會計政策概要(續)

2.23 租賃(續)

作為承租人(續)

當租賃修改並未於租賃修改生效日期作為單獨租賃入賬，

- (a) 本集團根據上述相對單獨價格將代價分配至經修訂合約。
- (b) 本集團釐定經修訂合約之租期。
- (c) 本集團透過於經修訂租期使用經修訂貼現率對經修訂租賃付款進行貼現以重新計量租賃負債。
- (d) 就縮減租賃範圍之租賃修改而言，本集團透過減少使用權資產之賬面值將租賃負債之重新計量入賬，以反映部分或綜合終止該租賃及於合併損益表中確認任何與部分或綜合終止該租賃相關之收益或虧損。
- (e) 就所有其他租賃修改而言，本集團透過對使用權資產作出相應調整將租賃負債之重新計量入賬。

2.24 股息分派

向本公司普通股股東分派的股息於本公司股東或董事會(如適用)批准股息的期間在本集團及本公司的財務報表內確認為負債。

2.25 政府補貼

政府補貼在合理保證將會收到補貼且本集團符合所有附帶條件時按公允值確認。

2.26 合約資產及合約負債

倘本集團於客戶支付代價或付款到期前將貨品或服務轉讓予客戶，則合約呈列為合約資產，惟不包括呈列為應收賬款的任何款項。相反，倘於本集團將貨品或服務轉讓予客戶前客戶支付代價，或本集團擁有無條件收取代價的權利，則合約於作出付款或付款到期時(以較早者為準)呈列為合約負債。應收賬款指本集團擁有無條件收取代價的權利，或代價到期付款前僅需時間推移。

就單一合約或多份相關合約而言，概不呈列合約淨資產或合約淨負債。不相關合約的合約資產與合約負債概不以淨額呈列。

就應用解決方案業務而言，本集團於服務完成前或貨品交付時(即有關交易的收入確認時間)自客戶收取全部或部分合約款項屬常見。直至合約負債確認為收入，本集團方確認合約負債。期內，倘利息開支合資格資本化，任何重大融資成分(如適用)將計入合約負債並按應計開支支銷。

2. 重要會計政策概要 (續)

2.27 關聯方

關聯方是指與本集團相關的個人或實體。

- (a) 符合以下條件之一的人士或其直系家庭成員將被視為本集團的關聯方：
- (i) 對本集團有控制或共同控制；
 - (ii) 對本集團有重大影響；或
 - (iii) 本集團或本集團控股公司主要管理人員的成員。
- (b) 符合以下條件之一的實體將被視為本集團的關聯方：
- (i) 該實體和本集團為同一集團下的成員(即各控股公司、附屬公司和同系附屬公司均為相互的關聯方)。
 - (ii) 一間實體為另一實體的聯營公司或合營企業(或另一實體為成員公司之集團旗下成員公司之聯營公司或合營企業)。
 - (iii) 兩間實體均為同一第三方之合營企業。
 - (iv) 一間實體為第三方實體之合營企業，而另一實體為該第三方實體之聯營公司。
 - (v) 實體為本集團或與本集團有關連之實體就僱員利益設立之離職福利計劃。倘本集團本身即為該計劃，則提供資助之僱主亦與本集團有關連。
 - (vi) 實體受(a)所識別人士控制或受共同控制。
 - (vii) 於(a)(i)所識別人士對實體有重大影響力或屬該實體(或該實體之控股公司)主要管理層成員。
 - (viii) 實體或實體屬其中一部分之集團之任何成員公司為向本集團或本集團之控股公司提供主要管理層人員服務。

某一人士的直系家庭成員指預期可影響該人士與實體進行買賣或於買賣時受該人士影響的有關家屬成員，包括：

- (a) 該名人士的子女及配偶或家庭伴侶；
- (b) 該名人士的配偶或家庭伴侶的子女；及
- (c) 該名人士或該名人士的配偶或家庭伴侶的受供養人。

於關聯方之定義中，聯營公司包括該聯營公司之附屬公司，而合營企業包括該合營企業之附屬公司。

合併財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

3. 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本集團的業務涉及多項財務風險：市場風險(包括外匯風險及利率風險)、信貸風險及流動資金風險。本集團的整體風險管理計劃集中於金融市場的不可預測事項，並尋求盡量減低對本集團財務表現的潛在不利影響。本集團定期監察其承受風險情況，並認為至目前為止無須為任何此等財務風險進行對沖。

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

本集團主要於中國及香港營運及承受不同貨幣所產生的外匯風險，主要有關美元(「美元」)、日元(「日元」)及港元。並非以人民幣計值的未來商業交易、已確認資產及負債產生外匯風險。

管理層已制定政策，要求集團公司管理其功能貨幣的外匯風險。集團公司需於業務營運中管控其外幣風險。外匯風險乃主要由於借款以日元呈列，而管理層將管控付款時間表以降低外匯風險。

於二零二三年十二月三十一日，倘美元、日元及港元兌人民幣貶值／升值3%(二零二二年：9%)，其他所有變數維持不變，年內除所得稅前利潤(二零二二年：除所得稅前虧損)及其他綜合收益(二零二二年：其他綜合虧損)將有所改變，主要由於換算以美元／日元／港元列值的銀行結餘及現金、貿易及其他應收賬款、貿易及其他應付賬款及以美元、日元及港元計值的銀行及其他借貸及可換股債券的外匯收益／虧損所致。

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
本年度除所得稅前利潤(減少)增加 (二零二二年：虧損增加(減少)) 貶值3%(二零二二年：9%)		
— 美元	(13)	119
— 日元	483	(1,451)
— 港元	(134)	616
升值3%(二零二二年：9%)		
— 美元	13	(119)
— 日元	(483)	1,451
— 港元	134	(616)

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(i) 外匯風險(續)

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
本年度其他綜合收益(減少)增加 (二零二二年：其他綜合虧損增加(減少)) 貶值3%(二零二二年：9%) — 港元	(30)	18
升值3%(二零二二年：9%) — 港元	30	(18)

作出敏感度分析時，乃假設匯率變動於報告期末發生，且有關變動應用於本集團就於該日存在的各項金融工具所面對的貨幣風險，且所有其他變數(尤其為利率)維持不變。所述外幣變動為管理層對匯率於年內直至下一個年度報告期末可能出現的合理變動的評估。

(ii) 利率風險

除浮息銀行結餘外，本集團並無其他重大計息資產。管理層預期利率變動並不會對計息資產帶來重大影響，原因為預期銀行結餘的利率並不會出現重大變動。

本集團的利率風險來自浮息銀行及其他借貸。本集團因浮息借貸承受現金流利率風險，但部分被以浮動利率銀行結餘所抵銷。本集團並無對沖其現金流利率風險。

於二零二三年十二月三十一日，若所有銀行及其他借貸的利率增加/減少1%(二零二二年：1%)，其他所有變數維持不變，本集團的年內除所得稅前利潤將減少/增加約人民幣133,000元(二零二二年：除所得稅前虧損增加/減少人民幣306,000元)。

合併財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險

信貸風險主要來自貿易及其他應收賬款及銀行現金。本集團因對方未能於報告日期就各類別已確認金融資產履行其責任而承受的最高信貸風險，為該等資產於合併財務狀況表列賬的賬面值。

銀行結餘的信貸風險有限，原因為對方均為具良好聲譽的銀行，且大部分均為中國國有銀行或香港持牌銀行。

於二零二三年十二月三十一日，最大及五大債務人分別佔本集團的貿易及其他應收賬款總額35%（二零二二年：16%）及53%（二零二二年：42%）。

所承受信貸風險的最高風險指本集團於各報告期末所承受的信貸風險，當中並無計及所持任何抵押品或其他信貸增級措施。所承受信貸風險的最高風險概要如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
貿易應收賬款淨額	228,589	153,494
其他應收賬款(不包括預付款項)	53,238	73,307
長期銀行存款	10,000	—
銀行結餘及現金	149,536	50,928
已抵押銀行存款	484	892
	441,847	278,621

(i) 風險管理

信貸風險乃按組合基準管理。本集團制定政策以限制貿易應收賬款所承受的信貸風險。本集團透過考慮客戶的財務狀況、信貸記錄及其他因素(如當前市況)，評估客戶信貸質素並設定信貸限額。本集團定期監察客戶的信貸記錄。對於信貸記錄不良的客戶，本集團會採用書面付款通知以確保本集團的整體信貸風險在可控範圍內。

就其他應收賬款而言，管理層根據過往結算記錄及過往經驗定期對其他應收賬款的可收回性作出整體評估及個別評估。

本集團通過及時就預期信貸虧損計提適當撥備將信貸風險入賬。計算預期信貸虧損率時，本集團以各類應收賬款的過往虧損率為基礎，並就宏觀經濟前瞻數據作出調整。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(ii) 金融資產減值

貿易應收賬款及其他應收賬款(應收或然代價除外)須受預期信貸虧損模式所規限。儘管現金及現金等價物亦受香港財務報告準則第9號減值規定所規限，所識別的減值虧損並不重大。

本集團應用香港財務報告準則第9號的簡化方法計量預期信貸虧損，並就所有貿易應收賬款採用全期預期信貸虧損撥備。就其他應收賬款而言，本集團採用三階段方法，其中金融資產按其信貸質素的變動於三個階段內轉移。

預期虧損率分別基於報告期末廣電業務48個月或新媒體服務24個月期間銷售付款情況以及於此期間內出現的相應過往信貸虧損。過往虧損率乃經調整以反映影響客戶結付應收賬款的能力的宏觀經濟因素的現時及前瞻性資料。本集團已將其銷售貨品及服務的客戶地區、關係及信貸識別為最相關的因素，並基於該等因素的預期變動相應調整過往虧損率。

金融資產於合理預期無法收回(例如債務人無法與本集團達成還款計劃)時撇銷。倘債務人未能履行合約付款/還款要求，本集團將有關應收賬款列作撇銷。倘貸款或應收賬款獲撇銷，則本集團繼續採取強制行動試圖收回到期應收賬款。倘得以收回應收賬款，則於合併損益表內確認有關項目。

為計量預期信貸虧損，貿易應收賬款已根據共同信貸風險特徵及逾期日數進行分類。

合併財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(ii) 金融資產減值(續)

預期虧損率乃基於過往銷售付款記錄及所出現的相應過往信貸虧損。過往虧損率已作調整，以反映影響客戶結付應收賬款的能力的宏觀經濟因素的現時及前瞻性資料。

貿易應收賬款

二零二三年十二月三十一日	預期虧損率	總賬面值 人民幣千元	虧損撥備 人民幣千元
無信貸減值			
逾期少於一年	0.67%	188,380	1,256
逾期超過一年但少於兩年	7.06%	20,937	1,478
逾期超過兩年但少於三年	23.61%	13,552	3,200
逾期超過三年但少於四年	33.42%	11,572	3,867
逾期超過四年	90.12%	39,969	36,020
		274,410	45,821
有信貸減值			
逾期超過三年但少於四年	100.00%	802	802
逾期超過四年	100.00%	10,405	10,405
		11,207	11,207
		285,617	57,028

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

- (ii) 金融資產減值(續)
貿易應收賬款(續)

二零二二年十二月三十一日	預期虧損率	總賬面值 人民幣千元	虧損撥備 人民幣千元
無信貸減值			
逾期少於一年	1.12%	110,458	1,234
逾期超過一年但少於兩年	9.03%	27,577	2,491
逾期超過兩年但少於三年	26.40%	13,976	3,690
逾期超過三年但少於四年	36.79%	6,774	2,492
逾期超過四年	86.30%	33,697	29,081
		192,482	38,988
有信貸減值			
逾期超過兩年但少於三年	100.00%	802	802
逾期超過三年但少於四年	100.00%	2,177	2,177
逾期超過四年	100.00%	8,228	8,228
		11,207	11,207
		203,689	50,195

一名客戶涉及訴訟，管理層評估該客戶為有信貸減值，收回結餘為人民幣11,207,000元的款項的可能為低。因此，於截至二零二一年十二月三十一日止年度期間作出該結餘之全額撥備，且截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度期間，就該結餘作出的撥備並無變動。

合併財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(ii) 金融資產減值(續)

貿易應收賬款(續)

虧損撥備變動摘要如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
於一月一日	50,195	57,101
出售一間附屬公司	-	(6,998)
於合併損益表確認的虧損撥備增加	6,833	92
於十二月三十一日	57,028	50,195

其他應收賬款

按信用風險等級劃分的金融資產的總賬面值如下：

內部信用評級	預期虧損率 %	預期信貸虧損	總賬面值 人民幣千元	虧損撥備 人民幣千元	賬面淨值 人民幣千元
於二零二三年十二月三十一日					
履約中	0	12個月	53,238	-	53,238
不履約(信用減值)	100	全期	16,934	(16,934)	-
			70,172	(16,934)	53,238
於二零二二年十二月三十一日					
履約中	0	12個月	73,307	-	73,307
履約情況欠佳(無信用減值)	100	全期	1,800	(1,800)	-
不履約(信用減值)	100	全期	16,934	(16,934)	-
			92,041	(18,734)	73,307

於二零二三年十二月三十一日，本集團就結餘確認人民幣16,934,000元(二零二二年：人民幣18,734,000元)虧損撥備。

年內，其他應收賬款的按全期預期信貸虧損計量的虧損撥備變動概述如下。

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
於一月一日	18,734	16,934
於合併損益表確認的虧損撥備(減少)增加	(1,800)	1,800
於十二月三十一日	16,934	18,734

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 流動資金風險

本集團的政策為定期監察現時及預期的流動資金需求，並遵守債務契諾，以確保其維持充裕的現金儲備，以及銀行及其他財務機構承諾的資金額度，從而應付短期及長期的流動資金需求。

下表詳列於有關期間各報告日期本集團財務負債的餘下合約到期日，乃根據合約未貼現現金流(包括使用合約利率或(倘為浮息)根據於年內年結日當時的利率計算的利息付款)及本集團可能需作出支付的較早日期得出。

	少於一年 人民幣千元	一至兩年 人民幣千元	兩至五年 人民幣千元	合約 未貼現現金 流量總額 人民幣千元	總賬面值 人民幣千元
於二零二三年十二月三十一日					
貿易及其他應付賬款(不包括非財務負債)	161,566	-	-	161,566	161,566
租賃負債(包括利息)	21,078	6,403	-	27,481	26,567
銀行及其他借貸(包括利息)	102,783	21,288	16,831	140,902	133,888
	285,427	27,691	16,831	329,949	322,021

	少於一年 人民幣千元	一至兩年 人民幣千元	兩至五年 人民幣千元	合約 未貼現現金 流量總額 人民幣千元	總賬面值 人民幣千元
於二零二二年十二月三十一日					
貿易及其他應付賬款(不包括非財務負債)	112,888	-	-	112,888	112,888
租賃負債(包括利息)	8,526	8,104	-	16,630	15,905
銀行及其他借貸(包括利息)	118,928	287	18,037	137,252	126,824
	240,342	8,391	18,037	266,770	255,617

合併財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

3. 財務風險管理(續)

3.2 資本管理

本集團管理資本的目標旨在保障本集團持續經營的能力，以為股東提供回報及為其他利益相關者提供利益，並維持最佳資本架構以降低資本成本。

為維持或調整資本架構，本集團可調整派付予股東的股息金額、向股東退還資本、發行新股份或出售資產以減低債務。

本集團根據資產負債比率監控資本。資產負債比率按淨債務除以權益總額計算。

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
銀行及其他借貸	133,888	126,824
租賃負債	26,567	15,905
總債務	160,455	142,729
減：長期銀行存款	(10,000)	—
減：已抵押銀行存款	(484)	(892)
減：銀行結餘及現金	(149,536)	(50,928)
淨債務	435	90,909
權益總額	301,710	102,983
資產負債比率	0.1%	88.3%

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允值估計

(a) 公允值層級

本節闡述釐定於合併財務報表內按公允值確認及計量的金融工具的公允值時所作判斷及估計。為得出釐定公允值所用輸入數據的可信程度指標，本集團根據香港財務報告準則第13號「公允值計量」將其金融工具分為三級。

下表列示本集團按公允值計量的金融資產：

	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元
於二零二三年十二月三十一日			
應收或然代價	-	-	17,325
於二零二二年十二月三十一日			
應收或然代價	-	-	-

年內，第一、第二及第三級之間並無任何轉移(二零二二年：無)。

本集團的政策為於報告期末確認公允值層級之間的轉入或轉出。

第一級：於活躍市場買賣的金融工具(例如公開買賣的衍生工具及買賣證券)的公允值乃根據報告期結束時的市場報價計算。本集團所持有的金融資產所使用的市場報價為當時的買入價。此等工具列入第一級。

第二級：並非於活躍市場買賣的金融工具(例如場外衍生工具)的公允值乃使用估值方法釐定，該等估值方法盡量使用可觀察的市場數據，並盡可能減少依賴實體個別估算。倘釐定一項工具的公允值所需的輸入資料絕大部分是可觀察的，該工具列入第二級。

第三級：倘一項或以上重大輸入數據不是基於可觀察的市場數據，該工具列入第三級。

合併財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允值估計(續)

(b) 使用重大不可觀察輸入數據計量公允值(第三級)

下表列示第三級工具的變動：

	應收或然代價 人民幣千元
於二零二三年十二月三十一日	
報告期初	—
公允值變動	17,325
報告期末	17,325
於二零二二年十二月三十一日	
報告期初及報告期末	—

上述公允值變動於合併損益表內呈報為「應收或然代價之公允值變動」。

第三級公允值計量所用之估值技術及輸入數據摘要

本集團於各報告期末確認應收或有代價的公允值，而公允值乃根據已出售附屬公司整體業績的利潤。

(c) 以非公允值計量的金融資產及負債的公允值

本集團以攤銷成本計量的金融工具的賬面值與其於二零二三年及二零二二年十二月三十一日的公允價值並無重大差異。

4. 主要會計估計及判斷

估計及判斷會持續予以評估，並以過往經驗及其他因素(包括在某些情況下對未來事件的合理預計)為依據。

4.1 主要會計估計及假設

本集團對未來作出估計及假設。按照定義，所得的會計估計很少會與其實際結果相同。下文討論很可能導致下個財政年度的資產及負債的賬面值作出重大調整的估計及假設。

(a) 貿易及其他應收賬款減值

貿易應收賬款減值撥備乃基於有關預期虧損率的假設。本集團根據本集團過往記錄、現時市況及於各報告期末的前瞻性估計，使用判斷作出該等假設及選擇減值計算的輸入數據。該等假設及估計的變動可能對評估結果造成重大影響，且可能須於合併損益表內計提額外減值開支。

管理層亦使用多項輸入數據及假設(包括違約風險及預期虧損率)審閱其貿易及其他應收賬款。估計存在重大不確定因素，其基於本集團之過往資料、現行市況及於各報告期末之前瞻性資料。倘預期與原先估計不同，有關差異將影響貿易及其他應收賬款的賬面值。

用於估計預期信貸虧損的關鍵假設和輸入數據的詳情載於合併財務報表附註3.1(b)。倘逾期一年以上的貿易應收賬款的預期信貸虧損率在報告期末上升(下降)3%(二零二二年：5%)，在其他假設不變的情況下，虧損撥備將上升(下降)人民幣2,581,000元(二零二二年：人民幣4,101,000元)。

(b) 所得稅確認

本集團需繳納多個司法權區的所得稅。於釐定全球所得稅的撥備時需作出重大判斷。就不少交易及計算方式而言，其所釐定的最終稅項並不明確。倘最後稅務結果與最初記錄的款額有別，有關差額將影響作出有關釐定的期間的即期及遞延所得稅資產及負債。

有關若干暫時差異的遞延稅項資產以及稅項虧損，在管理層認為可能將會有可使用暫時差異或稅項虧損抵銷的未來應課稅利潤時確認。實際使用的結果可能有異。

合併財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

4. 主要會計估計及判斷(續)

4.1 主要會計估計及假設(續)

(c) 物業、廠房及設備、使用權資產、無形資產減值以及商譽

倘有跡象顯示一項資產的賬面值可能無法收回，管理層釐定物業、廠房及設備、使用權資產以及無形資產減值虧損。本集團會就資產的賬面值定期作出審閱，以評估可收回金額是否已下跌至低於賬面值。當發生事項或情況變化顯示已入賬的賬面值可能無法收回，該等資產便會進行減值測試。倘若出現這種減值情況，賬面值便會調低至可收回金額。

可收回金額是使用價值與公允值減出售成本兩者之間的較高者。在釐定使用價值時，資產所產生的預期現金流量會折現至其現值，因而須要對銷售量、銷售收入及經營成本作出重要判斷。本集團使用一切可得資料釐定可收回金額的合理近似金額，包括根據對銷售量、銷售收入及經營成本的合理和可支持的假設和預測進行估計。

本集團每年根據列載於附註2.3之會計政策測試商譽有否減值。現金產生單位之可收回金額已經按使用價值計算法釐定。該等計算須運用若干估計。

(d) 庫存撥備

庫存按成本與可變現淨值兩者中之較低者列賬。倘有客觀證據顯示庫存成本或不能收回時，庫存成本撇減至其可變現淨值。倘該等庫存損壞、或倘該等庫存全部或部分變成陳舊、或倘其售價下跌，庫存成本或不能收回。倘作出銷售的估計成本增加，庫存成本亦可能不能收回。於合併損益表撇銷的款額為庫存的賬面值與可變現淨值的差額。於釐定庫存成本是否不能收回時需作出重大判斷。於作出判斷時，本集團評估(其中包括)以所有方法收回該款額的期間及金額。

(e) 於聯營公司之權益減值

倘有跡象顯示，於聯營公司之權益可能出現減值虧損，管理層則對聯營公司之可收回金額進行評估，當中計及彼等目前之財務表現及狀況以及聯營公司各自之現金流量，並涉及重大判斷。

(f) 計算租賃負債之折現率 — 作為承租人

因為租賃隱含的利率尚未可予釐定，本集團使用承租人增量借款利率折現未來租賃款項。釐定其租賃的折現率時，本集團參考開始時可觀察到的利率並作出判斷以及將有關可觀察利率作出調整，釐定增量借款利率。

4. 主要會計估計及判斷(續)

4.1 主要會計估計及假設(續)

(g) 以股份為基礎的付款

誠如合併財務報表附註附註24所披露，本集團向若干選定參與者授予股份獎勵。在滿足特定歸屬條件的情況下，已對釐定以股份為基礎的付款的公允值的假設應用重大估計。

4.2 判斷

(a) 對北京格非科技股份有限公司(「北京格非」)之控制權

本集團透過本公司一間全資附屬公司高駿(北京)科技有限公司(「高駿(北京)」)持有北京格非49%股權。於二零二零年八月三十一日，高駿(北京)及北京格非其中一名投資者(北京裕泰投資有限公司(「裕泰」)，於中國註冊成立且持有北京格非2%股權)達成一項協議(「表決權安排」)，據此，裕泰同意以零對價不可撤銷地委託高駿(北京)於北京格非之股東會議上代表裕泰行使表決權。在本集團與裕泰一致書面同意的情況下，表決權安排將予終止。表決權安排於截至二零二三年十二月三十一日止年度維持有效。

對北京格非回報有重大影響的相關活動乃由股東於股東大會上根據簡單多數表決方式釐定。由於訂立表決權安排後本集團於北京格非之股東大會表決權超過50%，故本公司董事認為本集團自二零二零年八月三十一日起對北京格非擁有控制權。

(b) 識別履約責任

就應用解決方案服務而言，本集團評估所提供貨品或服務的性質，經考慮重大整合、重大修改或定制及高度互相依存或互相關聯的因素後，釐定銷售設備及相關服務被視為一項履約責任。

合併財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

5. 分部資料

主要營運決策人(「主要營運決策人」)主要包括本公司董事會，其負責分配資源、評估營運分部的表現及作出策略性的決定。主要營運決策人從業務及地域角度考慮業務。

於二零二三年七月一日前，有四個可報告及經營分部，為：(i)新媒體服務；(ii)應用解決方案；(iii)系統運維服務；及(iv)自主研發產品銷售。

自二零二三年七月一日，管理層改變了向主要營運決策人報告的資訊的呈現方式，並更新分部報告以符合該變更。本集團管理層認為此分部披露的修訂能更好反映本集團最新的商業策略、各項業務的發展階段及財務表現，且能更可好配合本集團之資源分配。

最新可呈報分部組成為：(i)新媒體服務；及(ii)由前應用解決方案、系統運維服務及自主研發產品銷售分部整合的廣電業務。本集團管理層定期審視其發展，並彈性調節資源分配及策略。

主要營運決策人評估經營分部主要基於各分部的年內利潤(虧損)。若干未分配項目並未分配至各分部，由於該等項目與主要營運決策人之營運結果表現計量及資源分配並無直接關聯。

因此，截至二零二二年十二月三十一日止年度的比較分部資料已重新呈報以符合今年採納的呈報。分部資料的修訂對本集團合併財務報表並無任何影響。

截至二零二三及二零二二年十二月三十一日止年度，並無重大跨分部收入。

合併財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

5. 分部資料(續)

年內就可報告分部向主要營運決策人提供的分部資料如下：

截至二零二三年十二月三十一日止年度

	新媒體服務 人民幣千元	廣電業務 人民幣千元	未分配 人民幣千元	總計 人民幣千元
可報告分部收入(來自外部客戶)	988,732	85,603	-	1,074,335
可報告分部利潤(虧損)	113,718	5,999	(5,746)	113,971
其他信息				
分部資產	446,827	306,781	979	754,587
分部負債	167,500	282,977	2,400	452,877
年內添置非流動分部資產				
— 添置物業、廠房及設備	12,204	518	-	12,722
— 添置無形資產	3,127	-	-	3,127
— 添置使用權資產	27,393	2,293	-	29,686
— 添置 — 收購附屬公司	91,122	-	-	91,122
計入可報告分部利潤(虧損)的金額：				
貿易應收賬款虧損撥備	-	(6,833)	-	(6,833)
其他應收賬款虧損撥備撥回	-	1,800	-	1,800
應佔一間聯營公司業績	-	7,074	-	7,074
股份獎勵的股份支付	(83,713)	-	-	(83,713)
物業、廠房及設備折舊	(5,034)	(3,220)	-	(8,254)
使用權資產折舊	(13,258)	(1,399)	-	(14,657)
無形資產攤銷	(5,898)	(1,727)	-	(7,625)
存貨撇減	-	(6,972)	-	(6,972)
應收或然代價之公允值變動	-	17,325	-	17,325
短期租賃的租賃支付	(238)	(1,858)	-	(2,096)
財務費用(除淨匯兌虧損)	(1,058)	(13,189)	-	(14,247)
長期銀行存款的利息收入	160	-	-	160
短期銀行存款的利息收入	691	282	-	973
出售物業、廠房及設備虧損	(224)	-	-	(224)

合併財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

5. 分部資料(續)

截至二零二二年十二月三十一日止年度(已重新呈報)

	新媒體服務 人民幣千元	廣電業務 人民幣千元	未分配 人民幣千元	總計 人民幣千元
可報告分部收入(來自外部客戶)	302,511	123,095	–	425,606
可報告分部利潤(虧損)	29,999	(26,605)	(19,785)	(16,391)
其他信息				
分部資產	181,553	265,139	214	446,906
分部負債	91,626	250,493	1,804	343,923
年內添置非流動分部資產				
—添置物業、廠房及設備	4,044	771	–	4,815
—添置無形資產	2,308	53	–	2,361
—添置使用權資產	16,846	426	–	17,272
計入可報告分部利潤(虧損)的金額：				
貿易應收賬款虧損撥備	–	(92)	–	(92)
其他應收款項虧損撥備	–	(1,800)	–	(1,800)
應佔一間聯營公司業績	–	150	–	150
出售一間附屬公司收益	–	5,560	–	5,560
按公允值計入損益的金融資產的公允值變動	–	–	(12,139)	(12,139)
股份獎勵的股份支付	(23,422)	–	–	(23,422)
物業、廠房及設備折舊	(3,431)	(519)	–	(3,950)
使用權資產折舊	(2,150)	(2,108)	–	(4,258)
無形資產攤銷	(1,196)	(2,002)	–	(3,198)
遞延首日虧損攤銷	–	–	(6,546)	(6,546)
存貨撇減	–	(8,452)	–	(8,452)
短期租賃的租賃支付	(228)	(2,051)	–	(2,279)
財務費用(除淨匯兌收益)	–	(11,878)	(2,536)	(14,414)
短期銀行存款的利息收入	163	67	–	230

5. 分部資料(續)

主要客戶的資料

截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度，概無任何客戶單獨收入佔本集團收入10%或以上。

本集團收入乃主要來自於中國進行的業務。來自中國及其他國家及地區的外部客戶的收入披露如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
中國	1,071,874	418,698
香港	1,970	6,908
其他	491	-
	1,074,335	425,606

	於十二月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
除遞延所得稅資產、貿易及其他應收賬款、長期銀行存款及於一間聯營公司之權益外的非流動資產總額		
中國	156,319	52,022
香港	268	689
	156,587	52,711

合併財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

6. 收入及其他收益(虧損)淨額

收入指年內扣除退貨撥備及貿易折扣後所提供服務或已售貨品的發票淨值。

本集團根據分類的收入分析如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
屬於香港財務報告準則第15號範圍內之客戶合約收入：		
新媒體服務	988,732	302,511
應用解決方案	48,028	73,962
自主研發產品銷售	23,078	35,540
系統運維服務	14,497	13,593
	1,074,335	425,606
收入確認時間		
於某一時間點	1,059,838	412,013
隨時間	14,497	13,593
	1,074,335	425,606

香港財務報告準則第15號項下客戶合約收入以固定價格為基準。

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
其他收益		
出售一間附屬公司收益	—	5,560
政府補貼	4,000	214
增值稅退稅	5,273	2,527
其他	31	25
其他收益	9,304	8,326
其他虧損		
按公允值計入損益的金融資產之公允值虧損	—	(12,139)
出售物業、廠房及設備虧損	(224)	—
其他	(205)	—
其他虧損	(429)	(12,139)
其他收益(虧損)淨額	8,875	(3,813)

合併財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

7. 按性質劃分的開支

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
服務成本	449,769	140,046
僱員福利開支(附註8)	352,819	134,388
庫存成本(附註18)*	50,446	81,206
使用權資產折舊開支(附註16)	14,657	4,258
商旅及運輸開支	11,851	3,470
辦公室開支	10,505	5,613
物業、廠房及設備折舊開支(附註13)	8,254	3,950
無形資產攤銷開支(附註15)	7,625	3,198
廣告及推廣	7,134	364
業務發展	6,602	1,695
其他	5,656	2,862
法律費用及專業費用	4,921	8,592
其他交易稅項	4,482	2,012
捐款	3,000	–
短期租賃項下的租賃開支(附註16)	2,096	2,279
核數師酬金	1,850	1,750
服務及代理費用	1,082	3,836
遞延首日虧損攤銷	–	6,546
	942,749	406,065

* 庫存成本包括與僱員福利開支有關的人民幣1,846,000元(二零二二年：人民幣1,877,000元)。

8. 僱員福利開支

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
工資及薪金	170,988	76,753
以股份為基礎的付款開支(附註24)	83,713	23,422
界定供款計劃供款	44,874	16,064
花紅	33,090	13,235
福利及其他津貼	20,154	4,914
	352,819	134,388

合併財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

8. 僱員福利開支(續)

(a) 界定供款計劃

本集團已安排其香港僱員加入強制性公積金(「強積金」)計劃。根據強積金計劃，本集團旗下各公司(僱主)及其僱員須根據強積金計劃條例各自向計劃繳付僱員收入5%作為每月供款。僱主及僱員各自的每月供款上限為1,500港元，而其他的供款為自願供款。

本集團於中國的僱員需參與一項由地方市政府管理及營運的界定供款退休計劃。本集團中國附屬公司按地方市政府所定的僱員薪金固定百分比(受下限及上限所規限)供款予地方上的各計劃，作為年內僱員退休福利的基金。

以上計劃並無沒收供款可供僱主用以減低現有供款水平。

(b) 五名最高薪酬人士

本集團五名最高薪酬人士中，四名(二零二二年：五名)人士為非董事人士。本公司董事於二零二二年之酬金載於附註35。四名(二零二二年：五名)非董事人士於二零二三年之酬金如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
薪金、住房津貼、其他津貼及實物福利	3,694	2,776
酌情花紅	1,766	479
界定供款計劃供款	608	469
以股份為基礎的付款開支	21,402	18,597
	27,470	22,321

8. 僱員福利開支(續)

(b) 五名最高薪酬人士(續)

其薪酬屬於以下組別之最高薪酬人士(不包括本公司董事)數目如下：

	人數	
	二零二三年	二零二二年
酬金組別：		
2,000,001 港元至 2,500,000 港元	–	1
3,000,001 港元至 3,500,000 港元	–	1
3,500,001 港元至 4,000,000 港元	1	–
4,000,001 港元至 4,500,000 港元	1	–
5,000,001 港元至 5,500,000 港元	–	1
8,000,001 港元至 8,500,000 港元	–	1
8,500,001 港元至 9,000,000 港元	–	1
10,500,001 港元至 11,000,000 港元	1	–
12,000,001 港元至 12,500,000 港元	1	–
	4	5

本集團概無已付或應付五名最高薪酬人士薪酬作為加入或加入本集團後的獎勵或作為離職補償。截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度，該等人士概無放棄任何薪酬。

9. 財務費用淨額

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
財務收入		
— 長期銀行存款的利息收入	160	–
— 短期銀行存款的利息收入	973	230
	1,133	230
財務費用		
— 銀行及其他借貸的利息開支	(12,186)	(11,092)
— 應付一間關連公司／一名股東款項的利息開支	(534)	(430)
— 可換股債券的利息開支	–	(2,298)
— 租賃負債的利息開支	(1,013)	(238)
— 應付一名董事款項的利息開支	(514)	(356)
— 匯兌(虧損)收益淨額	(222)	2,594
	(14,469)	(11,820)
財務費用淨額	(13,336)	(11,590)

合併財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

10. 所得稅開支

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
中國企業所得稅(「企業所得稅」)		
— 即期所得稅	42,109	13,156
— 過往年度超額撥備	(4,785)	(2,821)
遞延所得稅(附註28)	37,324 (11,776)	10,335 —
所得稅開支	25,548	10,335

所得稅開支對賬

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
除所得稅前利潤(虧損)	139,519	(6,056)
按適用稅率25%(二零二二年:25%)計算的稅項	34,879	(1,514)
以下各項的稅項影響:		
— 就稅項而言不可作出扣減的開支	1,457	5,650
— 優惠/不同稅率的影響	4,729	3,747
— 應佔一間聯營公司業績	(1,768)	(38)
— 未確認的暫時性差額	(4,900)	1,913
— 動用先前未確認的暫時性差額	(3,288)	(709)
— 動用未確認稅項虧損	(4,024)	—
— 未確認稅項虧損	3,248	4,107
— 過往年度超額撥備	(4,785)	(2,821)
所得稅開支	25,548	10,335

開曼群島所得稅

本公司根據開曼群島公司法(第二十二章,經綜合及修訂)於開曼群島註冊成立為受豁免有限公司,因此,獲豁免開曼群島所得稅。

10. 所得稅開支(續)

英屬處女群島所得稅

本集團若干附屬公司根據英屬處女群島公司法於英屬處女群島註冊成立為獲豁免有限公司，免繳英屬處女群島所得稅。

香港利得稅

本集團於香港註冊成立的實體須繳納香港利得稅，於截至二零二三年十二月三十一日止年度的稅率為該年度估計應課稅利潤的16.5%（二零二二年：16.5%）。由於本集團於兩個年度錄得稅務虧損，故並無就香港利得稅作出撥備。

中國企業所得稅

本集團於中國註冊成立的實體須繳納企業所得稅。根據自二零零八年一月一日起生效的企業所得稅法，所有中國企業須按標準企業所得稅稅率25%繳稅，惟獲允許享有優惠政策及規定的企業則除外，討論如下：

若干附屬公司已取得高新技術企業的資格。只要該等中國附屬公司符合高新技術企業資格，則可享有優惠稅率15%（二零二二年：15%），為期三年。

本集團若干附屬公司符合小微企業標準。根據《財政部稅務總局公告2022年第13號》及《財政部稅務總局公告2023年第6號》，小微企業扣除應課稅利潤75%後低於人民幣3,000,000元的應課稅利潤可按20%的稅率徵收企業所得稅。

中國預提稅

此外，根據企業所得稅法，外國企業（即非中國稅務居民企業）所收取的股息、利息、租金、專利權費及轉讓財產的收益，將須繳納10%的中國預提稅，或按下調協定稅率（視乎中國與該外國企業註冊成立所在的司法權區所訂立的稅務協定的規定而定）繳稅。倘香港母公司為收取中國被投資公司股息的實益擁有人，並取得中國稅務機構有關享有協定稅率的批准，則該控股公司的預提稅稅率為5%。向收取自本集團中國實體的股息收入徵收的預提稅將降低本公司的淨收益。

合併財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

11. 每股盈利(虧損)

每股基本及攤薄盈利(虧損)乃按以下數據計算：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
分子		
本公司擁有人應佔利潤(虧損)及用於計算每股基本及攤薄盈利(虧損)	119,462	(9,207)

	附註	千股	千股
分母			
用於計算每股基本盈利(虧損)之年內已發行普通股之加權平均數減去為股份獎勵計劃而持有的股份	(a)	1,320,318	1,151,978
普通股潛在攤薄影響： 未歸屬股份獎勵	(b)	60,562	—
用於計算每股攤薄盈利(虧損)之普通股之加權平均數		1,380,880	1,151,978

	二零二三年 人民幣分	二零二二年 人民幣分
每股基本盈利(虧損)	9.05	(0.80)
每股攤薄盈利(虧損)	8.65	(0.80)

附註：

- (a) 於截至二零二三及二零二二年十二月三十一日止年度，已發行普通股之加權平均數減去為股份獎勵計劃而持有的股份已載列於合併財務報表附註24。
- (b) 截至二零二二年十二月三十一日止年度，每股攤薄虧損的計算並未假設歸屬本公司尚未歸屬之股份獎勵，因會減少呈報年度的每股虧損。

12. 於一間聯營公司的權益

已於合併財務狀況表中確認的款額如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
投資成本	34,410	34,410
累計減值虧損	(1,800)	(1,800)
收購後應佔利潤(虧損)及其他綜合收益(虧損)(扣除已收股息)	6,072	(1,002)
	38,682	31,608

已於合併損益表中確認的款額如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
應佔一間聯營公司業績	7,074	150

於報告期末，聯營公司的詳情如下：

聯營公司名稱	營業地點、註冊 成立國家	擁有權益百分比		賬面值	
		二零二三年	二零二二年	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
北京永達天恒體育文化傳媒 有限公司(「北京永達」)	北京，中國	45%	45%	38,682	31,608

- (i) 北京永達為私人公司，該投資並無可得市場報價。
- (ii) 北京永達以權益法記入合併財務報表。
- (iii) 北京永達主要活動為從事於體育廣播，以及媒體版權推廣。

與聯營公司的關係

北京永達(萬達集團(一間中國跨國綜合企業公司)的非全資附屬公司)透過結合本集團及萬達集團的技能及技術，為其客戶提供更多元化的解決方案及參與更多賽事及活動，為本集團與萬達集團帶來業務協同效應。

合併財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

12. 於一間聯營公司的權益 (續)

財務資料摘要

採用與本集團所採納的相同會計政策編製的財務資料摘要載列如下。

(a) 北京永達

(i) 財務狀況表摘要

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
流動資產	59,703	36,191
流動負債	(30,832)	(25,582)
流動淨資產	28,871	10,609
非流動資產	9,716	12,076
非流動負債	(402)	(220)
淨資產	38,185	22,465

(ii) 綜合收益表摘要

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
收入	82,834	19,424
除所得稅前利潤	17,234	335
所得稅開支	(1,514)	—
利潤及綜合收益總額	15,720	335

12. 於一間聯營公司的權益(續)

財務資料摘要(續)

(a) 北京永達(續)

(iii) 財務資料摘要對賬

財務資料摘要對賬按其於聯營公司權益的賬面值呈列。

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
年初淨資產	22,465	22,130
年內利潤	15,720	335
年末淨資產	38,185	22,465
應佔淨資產(45%)	17,183	10,109
商譽	23,299	23,299
累計商譽減值虧損	(1,800)	(1,800)
於聯營公司權益的賬面值	38,682	31,608

減值測試

本集團已委聘獨立估值師泓亮諮詢及評估有限公司(「泓亮」)對本集團於二零二三年十二月三十一日於北京永達權益的賬面值進行估值。北京永達的可收回金額已根據使用價值釐定。使用價值計算法使用基於管理層編製的五年財務預算的現金流量預測，所用稅前貼現率為11.9%(二零二二年：14.5%)。通過與本集團的合作以為其客戶提供更多樣化的解決方案並參與更多的體育及賽事，五年後現金流量以3%(二零二二年：3%)的增長率推算，本集團管理層認為該增長率屬合理。

使用價值計算法之主要假設包括預算增長率及預算毛利率，根據過往表現以及管理層對市場發展、北京永達未來表現及市場增長預測之預期而釐定。

根據泓亮所編製的估值，於二零二三年十二月三十一日的可收回金額被釐定為高於賬面值。

合併財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

13. 物業、廠房及設備

	樓宇 人民幣千元	車輛及機器 人民幣千元	傢具、固定 裝置及設備 人民幣千元	總計 人民幣千元
賬面值對賬 — 截至二零二二年 十二月三十一日止年度				
於二零二二年一月一日	28,060	503	1,763	30,326
匯兌調整	—	—	(66)	(66)
添置	—	24	4,791	4,815
出售一間附屬公司	—	(91)	(223)	(314)
折舊	(2,727)	(139)	(1,084)	(3,950)
於二零二二年十二月三十一日	25,333	297	5,181	30,811
賬面值對賬 — 截至二零二三年 十二月三十一日止年度				
於二零二三年一月一日	25,333	297	5,181	30,811
添置	—	—	12,722	12,722
出售	—	—	(224)	(224)
折舊	(2,486)	(108)	(5,660)	(8,254)
於二零二三年十二月三十一日	22,847	189	12,019	35,055
於二零二二年十二月三十一日				
成本	53,436	3,531	17,438	74,405
累計折舊	(28,103)	(3,234)	(12,257)	(43,594)
	25,333	297	5,181	30,811
於二零二三年十二月三十一日				
成本	53,436	3,531	29,822	86,789
累計折舊	(30,589)	(3,342)	(17,803)	(51,734)
	22,847	189	12,019	35,055

本集團的樓宇位於中國。

截至二零二三年十二月三十一日止年度的折舊開支人民幣8,171,000元(二零二二年：人民幣3,561,000元)已於行政開支中扣除。

於二零二三年十二月三十一日，賬面值為人民幣22,847,000元(二零二二年：人民幣25,333,000元)的該等樓宇已就銀行借貸作抵押(附註26(b))。

14. 商譽

	二零二三年 人民幣千元
賬面值對賬	-
於年初	-
收購一間附屬公司(附註30)	80,112
於十二月三十一日	80,112

商譽產生乃由於收購事項所支付的代價實際上已計入有關未來市場發展所帶來的利益之金額。該等利益不與商譽分開確認，乃由於其不符合可識別無形資產的確認標準。已確認的商譽預期不可扣減所得稅。

透過業務合併取得的商譽已分配至北京交個朋友數碼科技有限公司(「北京交個朋友數碼科技」)的現金產生單位進行減值測試。

包含商譽的現金產生單位的減值測試

本集團已委聘獨立估值師亞太評估諮詢有限公司對北京交個朋友數碼科技的現金產生單位的可收回金額進行評估。現金產生單位的可收回金額乃根據現金產生單位的公允值減出售成本以及使用價值計算兩者之間的較高者釐定。

北京交個朋友數碼科技現金產生單位(包括合作協議及媒體賬號(附註15))的可收回金額乃根據使用價值釐定。使用價值計算使用基於管理層批准的五年財務預算的現金流量預測，並應用若干主要假設。

於二零二三年十二月三十一日，使用價值計算所使用的關鍵假設如下：

毛利	49%
稅前貼現率	16%
平均增長率	3%
永續增長率	2%

所用稅前貼現率反映與相關業務有關的特定風險。永續增長率以相關行業增長預測為基準，且不超過相關行業平均長期增長率。

使用價值計算法之其他主要假設包括預算增長率及預算毛利率，根據過往表現以及管理層對市場發展、現金產生單位未來表現及市場增長預測之預期而釐定。

管理層認為，關鍵假設的任何合理可能的變化都不會導致現金產生單位的賬面值超過其可收回金額。

合併財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

15. 無形資產

	合作協議 人民幣千元	媒體帳號 人民幣千元	電腦軟件 人民幣千元	客戶關係 人民幣千元	技術專業知識 人民幣千元	開發成本 人民幣千元	總計 人民幣千元
賬面值對賬 – 截至二零二二年 十二月三十一日止年度							
於二零二二年一月一日	-	-	6,161	1,039	27	-	7,227
添置	-	-	2,361	-	-	-	2,361
出售一間附屬公司	-	-	-	(792)	-	-	(792)
攤銷	-	-	(2,924)	(247)	(27)	-	(3,198)
於二零二二年十二月三十一日	-	-	5,598	-	-	-	5,598
賬面值對賬 – 截至二零二三年 十二月三十一日止年度							
於二零二三年一月一日	-	-	5,598	-	-	-	5,598
添置	-	-	3,127	-	-	-	3,127
添置 – 業務合併(附註30)	8,100	2,910	-	-	-	-	11,010
攤銷	(2,297)	(384)	(4,944)	-	-	-	(7,625)
於二零二三年十二月三十一日	5,803	2,526	3,781	-	-	-	12,110
於二零二二年十二月三十一日							
成本	-	-	18,132	-	-	202	18,334
累計攤銷	-	-	(12,534)	-	-	(202)	(12,736)
賬面淨值	-	-	5,598	-	-	-	5,598
於二零二三年十二月三十一日							
成本	8,100	2,910	21,259	-	-	202	32,471
累計攤銷	(2,297)	(384)	(17,478)	-	-	(202)	(20,361)
賬面淨值	5,803	2,526	3,781	-	-	-	12,110

截至二零二三年十二月三十一日止年度的攤銷開支人民幣7,625,000元(二零二二年：人民幣3,198,000元)已於行政開支中扣除。

收購北京交個朋友數碼科技後取得合作協議及媒體賬戶。攤銷乃於其估計可使用年限內以直線法計提撥備。合作協議及媒體賬戶的賬面值以成本減累計攤銷及減值損失計量。於二零二三年十二月三十一日，合作協議及媒體賬戶已進行減值測試(見附註14)，年內無計入減值損失。

16. 租賃

使用權資產	物業 人民幣千元
賬面值對賬 — 截至二零二二年十二月三十一日止年度	
於二零二二年一月一日	4,923
添置	17,272
出售一間附屬公司	(1,646)
折舊	(4,258)
匯兌調整	11
於二零二二年十二月三十一日	16,302
賬面值對賬 — 截至二零二三年十二月三十一日止年度	
於二零二三年一月一日	16,302
添置	29,686
租賃修改	(2,010)
折舊	(14,657)
匯兌調整	(11)
於二零二三年十二月三十一日	29,310
於二零二二年十二月三十一日	
成本	18,468
累計折舊	(2,166)
賬面淨值	16,302
於二零二三年十二月三十一日	
成本	44,711
累計折舊	(15,401)
賬面淨值	29,310

截至二零二三年十二月三十一日止年度的折舊開支人民幣14,657,000元(二零二二年：人民幣4,258,000元)已於行政開支中扣除。

本集團有關物業的使用權資產分別指位於中國停車場(租期為46年)的預付經營租賃付款以及若干辦公室及倉庫租賃。有關若干辦公室物業及倉庫的租約通常按固定期限2至3年(二零二二年：2至3年)訂立。租賃條款乃按個別基準進行磋商，並包含類似條款及條件。

於二零二三年及二零二二年十二月三十一日，本集團的使用權資產位於中國及香港。

合併財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

16. 租賃(續)

限制或契諾

除非取得出租人的批准，否則大部分租賃訂有限制，使用權資產僅可供本集團使用，且本集團不得出售或抵押相關資產。

就物業租賃而言，本集團須將該等物業保持良好維修狀況，並於租賃結束時按原本狀況交回該等物業。

租賃負債

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
租賃負債		
非流動	6,295	7,908
流動	20,272	7,997
	26,567	15,905

附註：截至二零二三年十二月三十一日止年度，適用於租賃負債的增量借貸利率介乎4.45厘至4.89厘(二零二二年：4.89厘)。

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
租賃付款：		
短期租賃	2,096	2,279
於合併損益表確認的開支	2,096	2,279
租賃付款：		
租賃負債的利息	1,013	238
償還租賃負債	17,018	3,877
	18,031	4,115
租賃現金流出總額	20,127	6,394

合併財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

17. 貿易及其他應收賬款

	附註	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
貿易應收賬款			
— 來自第三方		283,875	200,022
— 來自一間聯營公司		1,742	3,667
	(vii)	285,617	203,689
減：貿易應收賬款減值撥備	3.1(b)	(57,028)	(50,195)
貿易應收賬款淨額		228,589	153,494
其他應收賬款			
投標及履約擔保狀按金	(i)	5,551	39,809
收購一間附屬公司的已付按金	(ii)	16,934	16,934
墊付予僱員的現金		4,022	4,650
應收或然代價	(iii)	17,325	—
應收關聯方	(iv)	18,195	6,047
出售一間附屬公司的應收款項	(v)	3,602	3,602
應收第三方款項	(vi)	—	7,000
其他已付按金		2,145	5,305
其他		2,398	8,694
		70,172	92,041
減：收購一間附屬公司的已付按金減值撥備	(ii)	(16,934)	(16,934)
減：其他應收款項減值撥備		—	(1,800)
	3.1(b)	(16,934)	(18,734)
其他應收賬款淨額		53,238	73,307
貿易及其他應收賬款總額		281,827	226,801
減：非流動部分			
出售一間附屬公司應收款項	(v)	3,602	3,602
其他已付按金		4,156	4,027
貿易應收賬款 — 第三方	(vii)	2,556	2,084
減：貿易應收賬款減值撥備		(54)	(54)
非流動部分		10,260	9,659
流動部分		271,567	217,142

於二零二三年及二零二二年十二月三十一日，本集團貿易及其他應收賬款公允值與賬面值相若。

合併財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

17. 貿易及其他應收賬款(續)

附註：

- (i) 投標及履約擔保按金乃就履行合約而存置於客戶，該按金為免息並將於合約完成時退回。於二零二三年十二月三十一日，結餘中概無(二零二二年：人民幣30,000,000元)為電商平台從事電商直播活動的保證金，預計12個月後收回。
- (ii) 該金額指於二零一五年就建議收購一間目標公司100%股權而向賣方支付之可退還按金20,000,000港元(相當於人民幣16,934,000元)。由於該建議收購事項的相關先決條件未獲達成，故此收購事項並無落實進行。於二零一八年三月，本集團與此賣方訂立另一項框架協議，以將該按金轉為另一間目標公司20%股權之預付款項。於二零一八年，管理層評估收購此新目標公司將不會對本集團整體有利，故並無進一步落實進行。此後，管理層與賣方就退還按金發生爭議。基於管理層經諮詢外部法律顧問意見後所作出的評估，收回預付款項的可能性甚微。因此，已於二零一八年計提全額撥備。

於二零二二年五月十九日，香港國際仲裁中心作出裁定，本集團有權從賣家收取20,000,000港元的可退還按金，按香港銀行同業拆息加年利率1厘。

儘管本集團已採取進一步行動要求賣方結清欠款，但賣方並未回應本集團的要求。管理層已進一步評估按金的可收回性，並認為收到該款項的可能性仍然很小，因此，並無作出撥回撥備。

- (iii) 該金額指於二零一八年出售北京永達的或然應收賬款。應收或然代價將僅於北京永達截至二零二零年十二月三十一日止三個年度(「利潤保證期間」)之經審核除稅後利潤合共不少於人民幣30,000,000元(「目標利潤」)時結算。

鑒於自二零二零年初以來冠狀病毒於中國爆發，中國的整體業務運營環境(尤其是體育行業)出現中斷，北京永達的業務表現受到影響。於二零二零年七月八日，本集團與萬達體育有限公司(「萬達體育」)訂立日期為二零一八年十一月九日的股權轉讓協議之補充協議，據此訂約各方同意修訂(其中包括)利潤保證期間自截至二零二零年十二月三十一日止三個年度至截至二零一九年十二月三十一日止兩個年度以及截至二零二一年十二月三十一日止年度(「經修訂利潤保證期間」)。

於二零二二年二月九日，本集團與萬達體育訂立日期為二零一八年十一月九日的股權轉讓協議之第二份補充協議，據此訂約各方同意修訂(其中包括)經修訂利潤保證期間自截至二零一九年十二月三十一日止兩個年度以及截至二零二一年十二月三十一日止年度至截至二零一九年十二月三十一日止兩個年度以及截至二零二二年十二月三十一日止年度(「第二次經修訂利潤保證期間」)。倘北京永達在第二次經修訂利潤保證期內產生利潤超過人民幣21,000,000元(「最低利潤目標」)但少於目標利潤，則按萬達體育之選擇將代價予以下調，或將於北京永達的額外股權轉讓至萬達體育。

於二零二三年三月十日，本集團與萬達體育(經考慮中國持續爆發冠狀病毒疫情對體育產業造成影響及嚴重影響北京永達的業務表現後)訂立日期為二零一八年十一月九日之股權轉讓協定的第三份補充協議，據此，訂約各方同意修訂(其中包括)利潤保證期間自截至二零一九年十二月三十一日止兩個年度以及截至二零二二年十二月三十一日止年度至截至二零一九年十二月三十一日止兩個年度以及截至二零二三年十二月三十一日止年度(「第三次經修訂利潤保證期」)，並扣除所載於北京永達經審核財務報表中截至二零二二年十二月三十一日止年度的實際虧損淨額(如有)的55%。

倘北京永達實際利潤於第三次經修訂利潤保證期未達到最低利潤目標，萬達體育將有權要求退還已支付總代價人民幣24,900,000元連同年利率10厘之利息。

基於北京永達現有財務資料，管理層估計北京永達在第三次經修訂利潤保證期已達到利潤目標。因此於截至二零二三年十二月三十一日止年度出現人民幣17,325,000元的應收或然代價之公允值變動(二零二二年：無)。

17. 貿易及其他應收賬款(續)

附註：(續)

- (iv) 該款項為無抵押、免息及須按要求償還。

應收關連公司款項詳情如下：

	附註	於十二月三十一日		最高未償還金額 截至十二月三十一日止年度	
		二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
北京世紀睿科工程技術有限公司	(a)	10,316	5,071	10,316	5,071
北京格非信息技術有限公司	(b)	7,879	976	7,879	1,487
		18,195	6,047		

附註：

- (a) 盧志森先生(「盧先生」)，本公司之執行董事，有直接實益權益及控制該關連公司。
- (b) 一間非全資附屬公司之若干董事擁有該關連公司之直接實益權益及控制權。
- (v) 該款項為無抵押、免息及須於二零二七年四月二十九日或之前償還。
- (vi) 該款項為無抵押、以每年1%計息及已於年內全數償還。
- (vii) 向本集團客戶(包括第三方及一間聯營公司)發出的發票於發出時應付。一般而言項目合約及新媒體服務的服務協議並無規定信貸條款。根據過往記錄，本集團大部分貿易應收賬款將於三個月至兩年內清付。本集團已制定監控措施，使會計及財務部門可定期追蹤未收應收賬款，而銷售部的主管將監督銷售人員密切監察及跟進客戶有關未收應收賬款的清付情況。

應收貿易賬款按發票日期之賬齡分析如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
三個月以內	140,186	81,240
多於三個月但少於六個月	10,221	9,237
多於六個月但少於一年	37,973	19,981
多於一年但少於兩年	20,937	27,577
多於兩年但少於三年	13,552	14,778
三年以上	62,748	50,876
	285,617	203,689

本集團應用簡化方法計量預期信貸虧損，即就所有貿易應收賬款使用全期預期虧損撥備。

合併財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

17. 貿易及其他應收賬款(續)

附註：(續)

有關貿易應收賬款減值及本集團所承受的外幣風險及信貸風險的資料詳載於合併財務報表附註3.1(a)及3.1(b)。

貿易及其他應收賬款的賬面值以下列貨幣計值：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
貿易應收賬款		
人民幣	224,840	146,065
美元	433	822
港元	3,316	6,607
	228,589	153,494
其他應收賬款		
人民幣	52,292	72,181
港元	–	303
其他	946	823
	53,238	73,307
	281,827	226,801

貿易應收賬款減值撥備變動如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
年初	50,195	57,101
出售一間附屬公司	–	(6,998)
減值撥備	6,833	92
年末	57,028	50,195

於報告日期所承擔的最高信貸風險為上文所述各類別應收賬款的賬面值。本集團並無持有任何抵押品作為擔保。

合併財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

18. 庫存

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
設備及備件	61,978	63,384
在建合約工程	31,942	21,131
庫存撥備	93,920 (27,126)	84,515 (20,154)
	66,794	64,361

本年度撥備人民幣6,972,000元(二零二二年：人民幣8,452,000元)以將庫存撇減至可變現淨值。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，記入「銷售成本」確認為開支的庫存成本為人民幣50,446,000元(二零二二年：人民幣81,206,000元)。

19. 其他流動資產

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
購買貨品或服務的預付款項	38,901	19,605

20. 已抵押銀行存款

該款額指就本集團所使用的貿易融資額度出具擔保而存於銀行的存款。截至二零二三年十二月三十一日止年度，該等存款的到期期間為一年以內，年利率為0.30厘(二零二二年：0.30厘)。

已抵押銀行存款的賬面值以下列貨幣計值：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
人民幣	355	188
美元	5	604
港元	100	100
其他	24	—
	484	892

合併財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

21. 長期銀行存款及銀行結餘及現金

a. 長期銀行存款

於二零二六年六月二十八日到期的長期銀行存款固定年利率為3.2%。

b. 現金及現金等價物

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
手頭現金	180	73
銀行現金	149,356	50,855
	149,536	50,928

銀行結餘及現金的賬面值以下列貨幣計值：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
人民幣	147,985	50,467
港元	1,376	349
美元	110	47
日元	–	3
其他	65	62
	149,536	50,928

人民幣就股息而兌換為外幣須遵守中國政府頒佈的外匯管制規則及法規。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，銀行存款的實際年利率為0.2厘（二零二二年：年利率0.25厘）。

22. 合約負債

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
合約負債 — 第三方	32,908	14,670

合約負債主要包括有關將予進一步提供的貨品或服務的客戶墊款。

年內於香港財務報告準則第15號範圍內與客戶訂立之合約產生之合約負債變動(不包括相同年度內因增加及減少產生之變動)如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
於一月一日	14,670	31,068
出售一間附屬公司	-	(388)
確認為收入	(11,149)	(27,340)
收取墊款或確認應收賬款	29,387	11,330
於十二月三十一日	32,908	14,670

截至二零二三年十二月三十一日止年度，合約負債的增加主要由於報告期末完成直播電商活動預付網路行銷服務費增加導致預收款項增加。

於二零二三年十二月三十一日，大部分合約負債預期將於未來12個月內清償。

合併財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

23. 股本

	普通股數目	普通股面值 千港元
法定：		
每股面值0.01港元的普通股		
於二零二二年一月一日、二零二二年十二月三十一日、 二零二三年一月一日及二零二三年十二月三十一日	5,000,000,000	50,000

已發行及繳足每股面值0.01港元的普通股：

	普通股數目	普通股面值 千港元	普通股面值等額 人民幣千元
於二零二二年一月一日之結餘	1,089,883,169	10,899	8,694
根據股份獎勵計劃發行新股份	17,040,000	170	139
轉換可換股債券	204,347,826	2,043	1,834
於二零二二年十二月三十一日及 二零二三年一月一日之結餘	1,311,270,995	13,112	10,667
根據股份獎勵計劃發行新股份(附註24(ii))	79,570,168	796	696
於二零二三年十二月三十一日的結餘	1,390,841,163	13,908	11,363

24. 以股份為基礎的付款

(i) 二零一四年股份獎勵計劃

本公司於二零一四年三月二十四日採納現有的二零一四年股份獎勵計劃(「二零一四年股份獎勵計劃」)。二零一四年股份獎勵計劃於二零二二年十二月八日經股東批准終止。受託人共出售 1,386,000 股本公司股份。出售二零一四年股份獎勵計劃持有的股份所得款項淨額為人民幣 1,262,000 元。

二零一四年股份獎勵計劃由一名受託人(「二零一四年股份獎勵計劃受託人」)管理。二零一四年股份獎勵計劃的目的為肯定並嘉獎若干選定參與者為本集團的增長及發展所作出的貢獻並給予獎勵，以挽留彼等繼續為本集團的持續營運及發展效力，以及吸引合適人才加入以進一步推動本集團的發展。

董事會於根據二零一四年股份獎勵計劃對合資格參與者(「選定參與者」)作出獎勵時須以書面形式通知二零一四年股份獎勵計劃受託人。收到有關通知後，二零一四年股份獎勵計劃受託人須於獎勵股份轉讓及歸屬予選定參與者前從股份組合中撥出適當數目的獎勵股份，股份組合包括下列各項：

- (a) 可能(1)由任何人士(本集團除外)以饋贈方式轉讓予二零一四年股份獎勵計劃受託人的股份，或(2)二零一四年股份獎勵計劃受託人動用二零一四年股份獎勵計劃受託人由任何人士(本集團除外)以饋贈方式獲得的資金所購買的股份；
- (b) 可能由二零一四年股份獎勵計劃受託人動用由董事會從本集團的資源中所劃撥的資金於聯交所購買的股份；
- (c) 可能由二零一四年股份獎勵計劃受託人動用本集團的資源而按面值認購的股份；及
- (d) 尚未歸屬並根據二零一四年股份獎勵計劃的規則歸還予二零一四年股份獎勵計劃受託人的股份。

根據二零一四年股份獎勵計劃的規則，相關獎勵股份的法定及實益擁有權應於下列最遲日期後十個營業日內歸屬相關選定參與者：

- (a) 董事會發給二零一四年股份獎勵計劃受託人的獎勵通知載明的日期；及
- (b) 適用情況下相關獎勵通知中載列的選定參與者應符合的條件或表現目標(如有)已符合且董事會書面通知二零一四年股份獎勵計劃受託人的日期。

於二零二二年四月一日，董事會決議根據二零一四年股份獎勵計劃以無代價向 11 名選定參與者授予總計 17,040,000 股獎勵股份，佔已發行普通股加權平均數的約 1.48%。該等獎勵股份於已於二零二二年四月十一日發放，並由二零一四年股份獎勵計劃受託人持有。

合併財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

24. 以股份為基礎的付款(續)

(i) 二零一四年股份獎勵計劃(續)

授予新獎勵股份之詳情載於本公司日期為二零二二年四月一日之公告。

於年內根據二零一四年股份獎勵計劃的獎勵股份變動如下：

	股份數目		
	由二零一四年 股份獎勵計劃 受託人持有 但尚未授予	二零一四年 股份獎勵計劃 受託人為承授人 持有	二零一四年 股份獎勵計劃 受託人所持有的 總數
於二零二二年一月一日之結餘	-	-	-
根據二零一四年股份獎勵計劃向二零一四年股份 獎勵計劃受託人發行的本公司股份數目	17,040,000	-	17,040,000
年內授予承授人者	(17,040,000)	17,040,000	
年內歸屬時轉讓給承授人	-	(13,632,000)	(13,632,000)
於二零二二年十二月三十一日及 二零二三年一月一日之結餘	-	3,408,000	3,408,000
年內沒收及出售	-	(1,386,000)	(1,386,000)
年內歸屬時轉讓給承授人	-	(2,022,000)	(2,022,000)
於二零二三年十二月三十一日的結餘	-	-	-

獎勵股份的公允值根據本公司股份於各授出日期的市價計算。於截至二零二二年十二月三十一日止年度授出的獎勵股份的公允值為每股人民幣 1.53 元。

(ii) 二零二二年股份獎勵計劃

於二零二二年十二月八日，本公司採納了由另一名受託人（「二零二二年股份獎勵計劃受託人」）管理的新股份獎勵計劃（「二零二二年股份獎勵計劃」）。除非提前終止，二零二二年股份獎勵計劃將持續有效 10 年，直至二零三二年十二月七日。

二零二二年股份獎勵計劃的主要目的為肯定及獎勵若干合資格參與者對本集團成長及發展作出之貢獻，提供激勵以吸引及挽留彼等繼續為本集團之營運及發展效力，並為本集團之進一步發展吸引合適人才。

董事會於根據二零二二年股份獎勵計劃對選定參與者作出獎勵時須以書面形式通知二零二二年股份獎勵計劃受託人。收到有關通知後，二零二二年股份獎勵計劃受託人須於獎勵股份轉讓及歸屬予選定參與者前從股份組合中撥出適當數目的獎勵股份，其中二零二二年股份獎勵計劃受託人可（其中包括）動用信託的信託基金，於聯交所按當時市價或於市場外購買或認購股份（視情況而定）。

24. 以股份為基礎的付款(續)

(ii) 二零二二年股份獎勵計劃(續)

根據二零二二年股份獎勵計劃的規則，相關獎勵股份的法定及實益擁有權應於下列最遲日期後，在切實可行得情況下盡快歸屬相關選定參與者：

- (i) 二零二二年股份獎勵計劃受託人可將獎勵股份的法定及實益擁有權歸屬於相關選定參與者的最早日期，除非根據聯交所證券上市規則另有許可，否則將為相關選定參與者接納獎勵當日起計不少於12個月的日期；
- (ii) 二零二二年股份獎勵計劃受託人於規定期限內收到規定的必要資料及文件；及
- (iii) 適用情況下相關獎勵通知中載列的選定參與者應符合的條件或表現目標(如有)已符合且董事會書面通知二零二二年股份獎勵計劃受託人的日期或董事會不時授權的有權以書面形式管理二零二二年股票獎勵計劃的人員。

於二零二三年一月十日，本公司向68名選定參與者授予74,471,230股獎勵股份，(i)32,933,030股獎勵股份授予本集團低至高級員工；(ii)1,200,000股獎勵股份授予一間服務提供商，及(iii)39,338,200股獎勵股份及1,000,000股獎勵股份分別授予本公司執行董事李亮先生及趙慧利女士。授予日期的收盤價為每股1.88港元(約人民幣1.63元)。

於二零二三年八月三十一日，本公司授予80名選定參與者5,411,330股獎勵股份，其中所有獎勵股份授予本集團的低至高級員工。授予日期的收盤價為每股1.48港元(約人民幣1.35元)。

於二零二三年一月十七日，二零二三年四月二十八日及二零二三年九月十四日已根據二零二二年獎勵股份計劃發行35,133,030股獎勵股份，39,338,200股獎勵股份以及5,098,938股獎勵股份。授予日期的收盤價分別為每股1.88港元(約人民幣1.64元)、2.02港元(約人民幣1.78元)及1.35港元(約人民幣1.24元)。

有關授予新獎勵股份之詳情載於本公司日期為二零二三年一月十日及二零二三年八月三十一日之公告及本公司日期為二零二三年二月七日之通函。

合併財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

24. 以股份為基礎的付款(續)

(ii) 二零二二年股份獎勵計劃(續)

二零二二年股份獎勵計劃受託人於本年度根據二零二二年股份獎勵計劃所持有的本公司股份變動情況如下：

	由二零二二年 股份獎勵計劃 受託人持有 但尚未授予	股份數目 二零二二年 股份獎勵計劃 受託人為承授人 持有	二零二二年 股份獎勵計劃 受託人所持有 的總數
於二零二三年一月一日之結餘	-	-	-
年內授予承授人者	(79,882,560)	79,882,560	-
根據二零二二年股份獎勵計劃向二零二二年股份 獎勵計劃受託人發行的本公司股份數目	79,570,168	-	79,570,168
年內沒收	312,392	(312,392)	-
年內歸屬時轉讓給承授人	-	(19,007,680)	(19,007,680)
於二零二三年十二月三十一日的結餘	-	60,562,488	60,562,488

授予股份的公允值根據授予日本公司股份的市場價格計算。截至二零二三年十二月三十一日止年度授予的獎勵股份的平均公允值為每股人民幣 1.49 元。

(iii) 以股份為基礎的付款開支

於年內，相應計入本集團儲備的以股份為基礎的付款開支的金額如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
股份獎勵計劃		
— 僱員(不包括本公司董事)	48,133	23,422
— 本公司董事(附註35)	34,156	-
— 一間服務供應商	1,424	-
	83,713	23,422

25. 其他儲備

	合併儲備 人民幣千元 (附註a)	換算儲備 人民幣千元 (附註b)	股份獎勵儲備 人民幣千元 (附註c)	資本儲備 人民幣千元 (附註d)	可換股債券 權益儲備 人民幣千元 (附註f)	法定儲備 人民幣千元 (附註g)	總計 人民幣千元
於二零二二年一月一日的結餘	(70,612)	(1,592)	-	1,971	34,364	-	(35,869)
僱員股份獎勵—僱員服務價	-	-	23,422	-	-	-	23,422
就股份獎勵計劃發行新股份	-	-	(139)	-	-	-	(139)
轉換可換股債券	-	-	-	-	(34,364)	-	(34,364)
轉撥	-	-	-	-	-	2,824	2,824
貨幣換算差額	-	(3,353)	-	-	-	-	(3,353)
於二零二二年十二月三十一日的結餘	(70,612)	(4,945)	23,283	1,971	-	2,824	(47,479)
於二零二三年一月一日的結餘	(70,612)	(4,945)	23,283	1,971	-	2,824	(47,479)
僱員股份獎勵—僱員服務價	-	-	83,713	-	-	-	83,713
就股份獎勵計劃發行新股份	-	-	(696)	-	-	-	(696)
轉撥	-	-	-	-	-	7,500	7,500
貨幣換算差額	-	1,043	-	-	-	-	1,043
於二零二三年十二月三十一日的結餘	(70,612)	(3,902)	106,300	1,971	-	10,324	44,081

附註：

- 本集團的合併儲備指根據本集團重組收購的本公司股份面值與本公司為交換而發行的股份面值之間的差額。
- 換算儲備乃根據合併財務報表附註2所載就外幣換算採納之會計政策設立及處理。
- 股份獎勵儲備包括以股份為基礎之付款交易之公允值，並根據合併財務報表附註2所載之會計政策處理。
- 已設立資本儲備以處理不會導致失去控制權之附屬公司擁有權權益變動。非控制權益的調整金額與已付或已收代價公允值之間的差額於資本儲備確認。
- 股份溢價指發行本公司股份所得款項淨額或代價超過其面值的部分。
- 誠如合併財務報表附註2所載列，可換股債券權益儲備指可換股債券權益部分。
- 根據中國《公司法》，本集團的中國附屬公司(不包括外商投資企業)被要求將《中華人民共和國會計條例》釐定的除稅後溢利的10%轉入法定儲備，直至儲備餘額達到註冊資本的50%。

轉入該儲備金必須在向股東分配股息之前進行。

合併財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

26. 銀行及其他借貸

	附註	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
銀行借貸，無抵押及有擔保	(a)	20,483	11,091
銀行借貸，有抵押及有擔保	(b)	12,500	29,500
銀行借貸，無抵押及有擔保	(c)	11,747	7,000
其他借貸，無抵押及有擔保	(d)	–	9,165
其他借貸，無抵押及有擔保	(e)	89,158	70,068
		133,888	126,824
非流動		35,644	17,859
流動		98,244	108,965
		133,888	126,824

(a) 銀行借貸，無抵押及有擔保

銀行借貸為無抵押，按(i)固定年利率介乎3.55厘至4.3厘；或(ii)台灣央行專案融通利率現行利率加年利率1.4厘(二零二二年：(i)固定年利率4.3厘；或(ii)台灣央行專案融通利率現行利率加年利率1.4厘)計息。

銀行借貸其中人民幣6,000,000元(二零二二年：人民幣10,000,000元)由一間附屬公司的非控股股東擔保，須於一年內全數償還。

銀行借貸的金額人民幣833,000元(二零二二年：人民幣1,091,000元)以新台幣(「新台幣」)計價由盧先生及一間附屬公司的董事作擔保，須於二零二六年十二月償還。

銀行借貸中的人民幣3,650,000元(二零二二年：人民幣零元)由獨立第三方，北京國華文科融資擔保有限公司，一間附屬公司的董事及其配偶作擔保，須於一年內全數償還。

剩餘銀行借貸中的人民幣10,000,000元(二零二二年：人民幣零元)由獨立第三方，北京中關村科技融資擔保有限公司擔保，須於一年內全數償還。

(b) 銀行借貸，有抵押及有擔

銀行借貸按中國貸款基礎利率(「貸款基礎利率」)現行利率(二零二二年：按中國貸款基礎利率現行利率)計息。

銀行借貸以賬面值為人民幣22,847,000元的樓宇(二零二二年：人民幣25,333,000元)作抵押，並由一名獨立第三方北京中關村科技融資擔保有限公司(二零二二年：相同)擔保。銀行借貸須於一年內悉數償還。

26. 銀行及其他借貸(續)

(c) 銀行借貸，無抵押及無擔保

銀行借貸為無抵押，按固定年利率介乎3.85厘至15.01厘(二零二二年：固定年利率介乎3.5厘至4.25厘)計息。

於二零二三年十二月三十一日，人民幣3,000,000元(二零二二年：人民幣7,000,000元)的金額計入一年內償還的結餘內，並分類之流動負債。剩餘結餘人民幣8,747,000元(二零二二年：人民幣零元)須於二零二五年六月至二零二六年十月償還。

(d) 銀行借貸，無抵押及無擔保

其他借貸為無抵押，按固定月利率2厘計息，並由附屬公司的一名非控股股東及關連公司擔保。借貸已於年內償還。

(e) 其他借貸，無抵押及有擔保

其他借貸為無擔保，按(i)年利率介乎1厘至12厘；或(ii)月利率2厘至3厘(二零二二年：年利率介乎1厘至12厘)計息。

人民幣2,390,000元的金額已於年內償還，剩餘結餘人民幣50,910,000元的還款期延長至二零二四年十二月三十一日。

人民幣12,184,000元(二零二二年：人民幣零元)的其他借貸須於一年內償還。

剩餘人民幣16,064,000元(二零二二年：人民幣16,768,000元)(以日圓計算)的其他借貸及人民幣10,000,000元(二零二二年：人民幣零元)(以人民幣計算)分別須於二零二五年六月及二零二八年一月償還。

(f) 本集團銀行及其他借貸於貸款安排所載且在並無考慮任何按要求償還條款的影響下的預定還款日期如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
按要求償還或一年內償還	98,244	108,965
一年後但兩年內償還	24,811	-
兩年後但五年內償還	10,833	17,859
	133,888	126,824

合併財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

26. 銀行及其他借貸(續)

(g) 本集團銀行及其他借貸所承受的利率變動風險如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
固定利率	120,555	96,233
浮動利率	13,333	30,591
	133,888	126,824

(h) 本集團銀行及其他借貸的賬面值以下列貨幣計值：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
人民幣	116,991	108,965
新台幣	833	1,091
日元	16,064	16,768
	133,888	126,824

27. 貿易及其他應付賬款

	附註	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
貿易應付賬款			
— 付予第三方		93,501	51,663
— 付予一間聯營公司		11,586	12,894
	(a)	105,087	64,557
其他應付賬款			
其他應付稅項		15,784	24,424
應付僱員福利		46,363	31,856
應付一間聯營公司	(b)	623	3,651
應付一名董事	(c)	2,668	4,477
應付一間關聯公司／一名股東	(d)	9,710	9,710
應計專業服務費		1,850	1,750
應計營運開支		5,356	1,151
應付利息		22,781	16,736
從第三方獲得的貸款	(e)	8,500	8,500
其他		4,991	2,356
		118,626	104,611
		223,713	169,168

27. 貿易及其他應付賬款 (續)

附註：

- (a) 貿易應付賬款的信貸期通常為60日(二零二二年：60日)以內。根據發票日期的貿易應付賬款的賬齡分析如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
三個月以內	63,913	27,581
多於三個月但六個月以內	18,233	6,475
多於六個月但一年以內	177	2,496
多於一年但兩年以內	5,346	14,871
多於兩年但三年以內	5,919	7,351
三年以上	11,499	5,783
	105,087	64,557

本集團貿易應付賬款之賬面值以下列貨幣計值：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
人民幣	104,642	64,152
美元	101	102
港元	344	239
新台幣	-	64
	105,087	64,557

- (b) 應付北京永達的款項為無抵押、免息及須按要求償還。
- (c) 該結餘指應付盧先生的款項。於二零二三年十二月三十一日，該餘額為無抵押，按年利率5.25%計息(二零二二年：除人民幣912,000元的餘額為免息外，其餘結餘按年利率5.25%計息)及須按要求償還。
- (d) 該結餘指應付由盧先生全資擁有的公司Cerulean Coast Limited(「Cerulean」)的款項。於二零二三年十二月三十一日，該餘額為無抵押，按年利率5.25%計息(二零二二年：除人民幣2,299,000元的餘額為免息外，其餘結餘按年利率5.25%計息)及須按要求償還。
- (e) 該款項為無抵押、免息及須於一年內償還。

合併財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

28. 遞延所得稅

以下是財務報告中遞延所得稅結餘分析：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
遞延稅項資產	11,776	-
遞延稅項負債	(2,753)	-
	9,023	-

本年度本集團確認的遞延所得稅資產(負債)及其變動情況如下。

	以股份為基礎 付款開支所產生 的時間差異 人民幣千元	因收購附屬公司 產生之公允價值盈餘 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二二年一月一日、二零二二年十二月 三十一日及二零二三年一月一日	-	-	-
添置一業務合併(附註30)	-	(2,753)	(2,753)
計入合併損益(附註10)	11,776	-	11,776
於二零二三年十二月三十一日	11,776	(2,753)	9,023

於二零二三年十二月三十一日，本集團中國附屬公司之留存收益約人民幣167,026,000元(二零二二年：人民幣77,889,000元)並未滙到中國境外註冊成立之控股公司，且並無進行遞延所得稅負債撥備。根據管理層預計海外資金要求，該收益預期由中國附屬公司留存作重新投資用途，而不會於可見將來滙給外國投資者。

28. 遞延所得稅(續)

未確認遞延稅項資產來自

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
在乘以適用稅率前：		
可抵扣暫時差額	121,121	142,369
稅項虧損	171,209	170,063
	292,330	312,432

由於無法預測未來利潤來源，故並無就該等項目確認遞延稅項資產。根據現行稅法，概無可扣減暫時差額到期。未確認稅項虧損的到期日如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
二零二三年十二月三十一日到期之稅項虧損	—	7,511
二零二四年十二月三十一日到期之稅項虧損	36,233	36,233
二零二五年十二月三十一日到期之稅項虧損	9,076	9,076
二零二六年十二月三十一日到期之稅項虧損	1,497	1,497
二零二七年十二月三十一日到期之稅項虧損	19,041	19,041
二零二八年十二月三十一日到期之稅項虧損	14,194	—
無到期日之稅項虧損	98,172	96,705
	178,213	170,063

29. 股息

本公司董事並不建議派付截至二零二三年十二月三十一日止年度之任何末期股息(二零二二年：無)。

30. 業務合併

於二零二三年五月四日，本集團與獨立第三方(「賣方」)簽訂股份轉讓協議，據此本集團以人民幣50,000,000元代價(「北京交個朋友數碼科技集團收購」)有條件同意購買，而賣方有條件同意出售於北京交個朋友數碼科技有限公司及其附屬公司(「北京交個朋友數碼科技集團」)的所有股權。於二零二三年五月完成北京交個朋友數碼科技集團收購後，本集團持有北京交個朋友數碼科技集團所有股權，而北京交個朋友數碼科技集團成為本集團間接全資附屬公司。

北京交個朋友數碼科技集團主要從事於抖音網上平台提供新媒體服務及擁有數個媒體帳號。本公司董事認為北京交個朋友數碼科技集團收購能加強本集團新媒體服務的生態能力與品牌影響力。

合併財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

30. 業務合併 (續)

下表概述於收購日期已支付代價、已收購資產及已承擔負債的金額：

	人民幣千元
初始代價	
現金代價	50,000
總代價	50,000
已收購可識別資產及已承擔負債的已確認金額：	
無形資產(附註15)	11,010
貿易及其他應收賬款 [^]	1,238
銀行結餘及現金	971
貿易及其他應付賬款	(40,578)
遞延所得稅負債(附註28)	(2,753)
可辨認淨負債總額	(30,112)
商譽(附註14)	80,112
總代價	50,000
收購附屬公司之淨現金流	
已支付現金代價	(50,000)
收購自附屬公司的銀行結餘及現金	971
	(49,029)
收購相關成本	-

[^] 於收購日期貿易及其他應收賬款之公平值金額為人民幣1,238,000元。已收購的貿易及其他應收賬款於收購日期之訂約總額為人民幣1,238,000元，當中概無結餘預期無法收回。

商譽源自本集團經歷收購事項後預期會產生之規模經濟效益。該等利益由於不符合可識別無形資產之確認標準，故不會與商譽分開確認。預期已確認之商譽不可用於扣除所得稅。

合併財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

31. 按類別劃分之金融工具

	按攤銷 成本入賬 人民幣千元	按公允值 計入損益的 金融資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二三年十二月三十一日			
合併財務狀況表所記之資產			
長期銀行存款	10,000	–	10,000
貿易及其他應收賬款(不包括預付款項)	264,502	17,325	281,827
銀行結餘及現金	149,536	–	149,536
已抵押銀行存款	484	–	484
	424,522	17,325	441,847

	按攤銷 成本入賬之 財務負債 人民幣千元
合併財務狀況表所記之負債	
銀行及其他借貸	133,888
貿易及其他應付賬款(不包括非財務負債)	161,566
租賃負債	26,567
	322,021

	按攤銷 成本入賬 人民幣千元
於二零二二年十二月三十一日	
合併財務狀況表所記之資產	
貿易及其他應收賬款(不包括預付款項)	226,801
銀行結餘及現金	50,928
已抵押銀行存款	892
	278,621

	按攤銷 成本入賬之 財務負債 人民幣千元
合併財務狀況表所記之負債	
銀行及其他借貸	126,824
貿易及其他應付賬款(不包括非財務負債)	112,888
租賃負債	15,905
	255,617

合併財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

32. 其他現金流量資料

(a) 除所得稅前利潤(虧損)與經營所產生之現金之對賬：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
除所得稅前利潤(虧損)	139,519	(6,056)
經以下調整：		
— 無形資產攤銷(附註15)	7,625	3,198
— 遞延首日虧損攤銷	—	6,546
— 貿易應收賬款虧損撥備(虧損撥備撥回)(附註3(b)(ii))	6,833	92
— 其他應收賬款虧損撥備(附註3(b)(ii))	(1,800)	1,800
— 出售物業、廠房及設備虧損	224	—
— 存貨撇減(附註18)	6,972	8,452
— 物業、廠房及設備折舊(附註13)	8,254	3,950
— 使用權資產折舊(附註16)	14,657	4,258
— 利息收入(附註9)	(1,133)	(230)
— 利息開支(附註9)	14,247	14,414
— 按公允值計入損益的金融資產之公允值虧損	—	12,139
— 應收或然代價公允值變動(附註17(iii))	(17,325)	—
— 以股份為基礎的賠償開支(附註24)	83,713	23,422
— 應佔一間聯營公司業績(附註12)	(7,074)	(150)
— 出售一間附屬公司的收益	—	(5,560)
	254,712	66,275
營運資金變動：		
— 庫存	(9,405)	446
— 貿易及其他應收賬款	(60,792)	(90,596)
— 貿易及其他應付賬款	26,160	28,138
經營所產生之現金	210,675	4,263

32. 其他現金流量資料(續)

(b) 融資活動所產生的負債變動：

	租賃負債 人民幣千元 (附註 16)	銀行及其他借貸 人民幣千元 (附註 26)	可換股債券 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二二年一月一日	4,179	157,543	6,894	168,616
新租賃	17,272	-	-	17,272
現金流量：				
償還租賃負債	(3,877)	-	-	(3,877)
銀行及其他借貸所得款項	-	48,640	-	48,640
償還銀行及其他借貸	-	(79,359)	-	(79,359)
	(3,877)	(30,719)	-	(34,596)
匯兌調整	-	-	895	895
其他變動：				
遞延首日虧損攤銷	-	-	6,546	6,546
可換股債券利息開支	-	-	2,298	2,298
轉換可換股債券	-	-	(16,633)	(16,633)
出售一間附屬公司	(1,669)	-	-	(1,669)
	(1,669)	-	(7,789)	(9,458)
於二零二二年十二月三十一日	15,905	126,824	-	142,729

合併財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

32. 其他現金流量資料(續)

(b) 融資活動所產生的負債變動：(續)

	租賃負債 RMB' 000 (note 16)	銀行及其他借貸 RMB' 000 (note 26)	總計 RMB' 000
於二零二三年一月一日	15,905	126,824	142,729
新租賃	29,686	-	29,686
現金流量：			
償還租賃負債	(17,018)	-	(17,018)
銀行及其他借貸所得款項	-	63,081	63,081
償還銀行及其他借貸	-	(55,328)	(55,328)
	(17,018)	7,753	(9,265)
匯兌調整	4	(689)	(685)
其他變動：			
租賃修改	(2,010)	-	(2,010)
	(2,010)	-	(2,010)
於二零二三年十二月三十一日	26,567	133,888	160,455

33. 關聯方交易

(a) 主要管理人員的薪酬

主要管理人員包括董事。就僱員服務而已付或應付予主要管理人員的薪酬如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
薪金、花紅及其他津貼	4,580	4,046
界定供款計劃供款	303	287
以股份為基礎的付款開支(附註24及35)	34,156	–
	39,039	4,333

附註：該等交易為根據上市規則第14A.95條獲全面豁免之關連／持續關連交易。

(b) 除於該等合併財務報表另作披露之該等交易／資料外，本集團於年內與關聯方有以下交易：

關聯方關係	交易性質	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
董事	利息開支(附註(i)及(iv))	534	356
關連公司／股東	利息開支(附註(ii)及(iv))	514	430
關連公司	服務費收入(附註(iii)及(v))	(2,065)	–

附註：

- (i) 利息開支已付／應付予盧先生。
- (ii) 利息開支已付／應付予Cerulean。
- (iii) 李鈞先生與李亮先生於該等關連公司擁有直接／間接實益權益。
- (iv) 該等交易為根據上市規則第14A.90條獲全面豁免之關連／持續關連交易。
- (v) 該等交易為根據上市規則第14A.76條獲全面豁免之關連／持續關連交易。

合併財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

34. 本公司財務狀況表及儲備變動

(a) 本公司財務狀況表

	附註	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
於附屬公司之投資		132,788	49,075
應收附屬公司款項	34(c)(i)	5,485	5,485
		138,273	54,560
流動資產			
應收附屬公司	34(c)(ii)	11,707	17,114
其他應收賬款		67	67
現金及現金等價物		988	212
		12,762	17,393
資產總額		151,035	71,953
權益及負債			
權益			
股本	23	11,363	10,667
股份溢價	34(b)	330,273	330,273
股份獎勵儲備	34(b)	106,300	23,422
換算儲備	34(b)	(86)	(86)
累計虧損	34(b)	(299,120)	(294,109)
權益總額		148,730	70,167
負債			
流動負債			
貿易及其他應付賬款		2,305	1,786
權益及負債總額		151,035	71,953

本財務狀況表經董事會於二零二四年三月二十六日批准及授權刊發，並由下列代表簽署：

李鈞
主席

盧志森
執行董事

34. 本公司財務狀況表及儲備變動(續)

(b) 本公司儲備變動

	股份溢價 人民幣千元	股份獎勵儲備 人民幣千元	可換股債券 權益儲備 人民幣千元	換算儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元
於二零二二年一月一日的結餘	281,110	-	34,364	(84)	(260,186)
年內虧損	-	-	-	-	(33,923)
其他綜合虧損：					
其後可能不會重新分類至損益的項目：					
貨幣匯兌調整	-	-	-	(2)	-
綜合虧損總額	-	-	-	(2)	(33,923)
與擁有人交易：					
注資及分派					
僱員股份獎勵計劃－僱員服務價值	-	23,422	-	-	-
轉換可換股債券	49,163	-	(34,364)	-	-
	49,163	23,422	(34,364)	-	-
於二零二二年十二月三十一日的結餘	330,273	23,422	-	(86)	(294,109)
於二零二三年一月一日的結餘	330,273	23,422	-	(86)	(294,109)
年內或本年度虧損及其他全面虧損	-	-	-	-	(5,011)
與擁有人交易：					
注資及分派					
為股份獎勵計劃發行新股	-	(835)	-	-	-
僱員股份獎勵計劃－僱員服務價值	-	83,713	-	-	-
	-	82,878	-	-	-
於二零二三年十二月三十一日的結餘	330,273	106,300	-	(86)	(299,120)

(c) 應收附屬公司

- (i) 應收款項為無抵押、免息，且並無計劃亦不大可能於可見將來結清。
- (ii) 應收款項為無抵押、免息及須按要求償還。

合併財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

35. 董事福利及權益

(a) 董事酬金

本集團於年內已付或應付予本公司董事及主要行政人員之酬金如下：

截至二零二三年十二月三十一日止年度

姓名	袍金 人民幣千元	薪金、 住房津貼、 其他津貼及 實物福利 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	界定退休 供款劃 人民幣千元	以股份為 基礎的付款 人民幣千元	總計 人民幣千元
主席兼執行董事						
李鈞先生	-	1,094	-	-	-	1,094
行政總裁兼執行董事						
盧志森先生	-	953	-	16	-	969
執行董事						
李亮先生	-	912	-	152	33,026	34,090
趙慧利女士	-	1,048	-	135	1,130	2,313
獨立非執行董事						
崔曉波先生	-	175	-	-	-	175
馬占凱先生	-	191	-	-	-	191
孔華威先生	-	16	-	-	-	16
余國杰博士	-	191	-	-	-	191
	-	4,580	-	303	34,156	39,039

35. 董事福利及權益 (續)

(a) 董事酬金 (續)

截至二零二二年十二月三十一日止年度

姓名	袍金 人民幣千元	薪金、 住房津貼、 其他津貼及 實物福利 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	界定退休 供款劃 人民幣千元	以股份為 基礎的付款 人民幣千元	總計 人民幣千元
主席·行政總裁兼執行董事						
盧志森先生	-	1,005	-	31	-	1,036
執行董事						
李金平先生	-	474	-	118	-	592
李鈞先生	-	840	232	-	-	1,072
趙慧利女士	-	720	203	138	-	1,061
李亮先生	-	8	-	-	-	8
獨立非執行董事						
崔曉波先生	-	188	-	-	-	188
馬占凱先生	-	188	-	-	-	188
余國杰博士	-	188	-	-	-	188
	-	3,611	435	287	-	4,333

盧志森先生已辭任董事會主席，自二零二三年六月十九日生效。

李鈞先生已獲委任為董事會主席，自二零二三年六月十九日生效。

崔曉波已辭任獨立非執行董事，自二零二三年十二月一日生效。

孔華威先生已獲委任為獨立非執行董事，自二零二三年十二月一日生效。

李亮先生已獲委任為執行董事，自二零二二年十二月二十八日生效。

李金平先生已辭任執行董事，自二零二二年十二月二十八日起生效。

本集團概無向董事或前任董事支付或應付酬金，作為加入本集團或於加入本集團後之獎勵或作為離職補償。截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度，概無董事放棄任何酬金。

合併財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

35. 董事福利及權益 (續)

(b) 董事於交易、安排或合約中之重大權益

誠如合併財務報表附註33所披露，於本年度末或於年內任何時間，並無任何與本公司參與及本公司的董事於其中有重大權益(無論直接或間接)的本集團業務相關的重大交易、安排及合約(二零二二年：無)。

36. 附屬公司

附屬公司名稱	法律實體註冊成立 地點及類型	主要業務及營運地點	已發行股本/ 註冊資本詳情	所持實際權益
直接擁有：				
Century Sage Scientific International Limited	英屬處女群島，有限責任公司	投資控股公司，香港	10,000股每股面值 1美元的普通股	100%
Yijiang Information Technology Co., Limited	英屬處女群島，有限責任公司	投資控股公司，香港	50,000股每股面值 1美元的普通股	100%
間接擁有：				
北京世紀睿科系統技術有限公司	中國，有限責任公司	電視廣播應用解決方案行業， 中國	註冊資本 人民幣20,000,000元	100%
時代華睿(北京)科技有限公司	中國，有限責任公司	電視廣播應用解決方案行業， 中國	註冊資本 人民幣30,000,000元	100%
永達國際數碼科技有限公司	香港，有限責任公司	電視廣播應用解決方案行業， 香港	2股面值2港元的 普通股	100%
台灣世紀睿科有限公司	台灣，有限責任公司	電視廣播應用解決方案行業， 台灣	10,000新台幣	51%
北京格非科技股份有限公司 (「北京格非」)(附註(i))	中國，有限責任公司	電台、電視媒體及新媒體內容 製作及信號處理的核心技術 設備系統的研發及生產業務	註冊資本 人民幣15,800,000元	49%
交個朋友優選科技有限公司 (前稱：杭州世紀睿科信息技術有限公司)	中國，有限責任公司	提供新媒體服務，中國	註冊資本 人民幣50,000,000元	100%

36. 附屬公司 (續)

附屬公司名稱	法律實體註冊成立 地點及類型	主要業務及營運地點	已發行股本/ 註冊資本詳情	所持實際權益
間接擁有：(續)				
杭州聚火互動文化傳播有限公司 (「杭州聚火」)	中國，有限責任公司	提供新媒體服務，中國	註冊資本 人民幣 10,000,000 元	52%
杭州交個朋友智慧科技有限公司	中國，有限責任公司	提供新媒體服務，中國	註冊資本 人民幣 1,000,000 元	100%
杭州易匠未來智慧科技有限公司	中國，有限責任公司	提供新媒體服務，中國	註冊資本 人民幣 1,000,000 元	100%
北京交個朋友數碼科技有限公司 (「北京交個朋友數碼科技」)	中國，有限責任公司	提供新媒體服務，中國	註冊資本 人民幣 1,000,000 元 (二零二二年：無)	100%

上表載列本公司董事認為對本集團業績有重大貢獻或持有本集團資產或負債重大部分的本公司附屬公司。本公司董事認為，提供其他附屬公司的詳情會導致篇幅過於冗長。

除非另有指明，否則本公司於截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度持有相同股本權益百分比。

年內並無附屬公司發行任何債務證券。

附註：

- (i) 誠如附註 4.2(a) 所述，自二零二零年八月三十一日訂立表決權安排後，北京格非分類為本集團的附屬公司。自二零二零年八月三十一日起，北京格非的財務狀況及業績已合併入賬至本集團的合併財務報表。

擁有個別重大非控制權益的附屬公司的財務資料

以下所載為北京格非及杭州聚火及其附屬公司(統稱「杭州聚火集團」)的財務資料摘要，當中的非控制權益對本集團而言屬重大。財務資料摘要指自收購後集團內公司間對銷前之數額。

合併財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

36. 附屬公司 (續)

擁有個別重大非控制權益的附屬公司的財務資料 (續)

財務狀況表摘要

	北京格非	
	二零二三年	二零二二年
於十二月三十一日		
非控股權益之擁有權比例	51%	51%

	二零二三年	二零二二年
	人民幣千元	人民幣千元
流動資產	90,485	85,354
流動負債	(85,085)	(76,448)
流動淨資產	5,400	8,906
非流動資產	311	379
淨資產	5,711	9,285
非控制權益賬面值	2,912	4,735

損益表摘要

	北京格非	
	二零二三年	二零二二年
	人民幣千元	人民幣千元
收入	35,412	25,613
除所得稅前虧損	(4,725)	(13,065)
所得稅抵免	1,152	-
虧損及綜合虧損總額	(3,573)	(13,065)
歸屬於非控制權益的虧損	(1,823)	(6,663)
已付非控制權益的股息	-	-

36. 附屬公司 (續)

擁有個別重大非控制權益的附屬公司的財務資料 (續)

現金流量摘要

	北京格非	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
經營活動		
經營所用之現金	(11,215)	(6,921)
已付所得稅	-	-
經營活動所用之淨現金	(11,215)	(6,921)
投資活動所用之淨現金	(12)	(117)
融資活動所得之淨現金	11,760	6,805
現金及現金等價物淨增加(減少)	533	(233)
年初現金及現金等價物	71	304
年末現金及現金等價物	604	71

財務狀況表摘要

	杭州聚火集團	
	二零二三年	二零二二年
於十二月三十一日		
非控股權益之擁有權比例	48%	48%

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
流動資產	30,560	37,675
流動負債	(4,194)	(4,564)
流動淨資產	26,366	33,111
非流動資產	150	97
淨資產	26,516	33,208
非控制權益賬面值(附註)	1,579	4,900

附註：本集團分別於截至二零二一年十二月三十一日止年度及截至二零二二年十二月三十一日止年度注入人民幣13,000,000元及人民幣10,000,000元，而非控股權益並無額外注資。根據股東之間訂立的協議，非控股權益無權獲得本集團合計約人民幣23,000,000元(二零二二：人民幣23,000,000元)的額外出資。

合併財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

36. 附屬公司 (續)

擁有個別重大非控制權益的附屬公司的財務資料 (續)

損益表摘要

	杭州聚火集團	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
收入	29,936	38,881
除所得稅前虧損	(6,920)	(1,072)
所得稅抵免	-	-
虧損及綜合虧損總額	(6,920)	(1,072)
歸屬於非控制權益的虧損	(3,322)	(515)
已付非控制權益的股息	-	-

現金流量摘要

	杭州聚火集團	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
經營活動		
經營所用之現金	(5,504)	(8,622)
已付所得稅	-	-
經營活動所用之淨現金	(5,504)	(8,622)
投資活動所用之淨現金	(100)	(80)
融資活動所得之淨現金	-	10,000
現金及現金等價物淨(減少)增加	(5,604)	1,298
年初現金及現金等價物	19,970	18,672
年末現金及現金等價物	14,366	19,970

五年財務摘要

本集團的業績與資產及負債的五年財務摘要載列如下。本摘要乃摘錄自各年度的經審核合併財務報表，且並不構成經審核合併財務報表一部分。

	截至十二月三十一日止年度				
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
業績					
收入	1,074,335	425,606	202,788	153,306	191,030
銷售成本	(507,425)	(227,358)	(138,451)	(97,455)	(142,443)
毛利	566,910	198,248	64,337	55,851	48,587
銷售開支	(261,678)	(70,860)	(10,929)	(10,922)	(19,925)
行政開支	(173,646)	(107,847)	(76,172)	(68,072)	(78,168)
貿易應收賬款虧損撥備	(6,833)	(92)	(6,124)	(21,767)	(2,056)
其他應收賬款虧損撥備撥回 (虧損撥備)	1,800	(1,800)	–	–	–
存貨撇減	(6,972)	(8,452)	(4,006)	(11,487)	(30,828)
應收或然代價之公允值變動	17,325	–	(17,755)	–	–
商譽減值虧損	–	–	(7,128)	(13,884)	–
無形資產減值虧損	–	–	–	(5,249)	–
於一間聯營公司的權益減值虧損	–	–	(1,800)	–	–
其他收益(虧損)淨額	8,875	(3,813)	4,228	6,611	4,688
經營利潤(虧損)	145,781	5,384	(55,349)	(68,919)	(77,702)
財務費用淨額	(13,336)	(11,590)	(16,247)	(14,624)	(16,993)
應佔聯營公司業績	7,074	150	(638)	(16,115)	3,156
除所得稅前利潤(虧損)	139,519	(6,056)	(72,234)	(99,658)	(91,539)
所得稅(費用)抵免	(25,548)	(10,335)	3,510	1,701	2,895
年內利潤(虧損)	113,971	(16,391)	(68,724)	(97,957)	(88,644)
每股盈利(虧損) (每股人民幣分)					
每股基本盈利(虧損)	9.05	(0.80)	(5.83)	(9.37)	(8.16)
每股攤薄盈利(虧損)	8.65	(0.80)	(5.83)	(9.37)	(8.16)
資產及負債					
資產總額	754,587	446,906	422,681	498,642	515,006
負債總額	452,877	343,923	334,287	392,856	332,683
權益總額	301,710	102,983	88,394	105,786	182,323