



福壽園國際集團

FU SHOU YUAN INTERNATIONAL GROUP

01448.HK

2023

年 度 報 告



福壽園國際集團有限公司

FU SHOU YUAN INTERNATIONAL GROUP LIMITED

於開曼群島註冊成立的有限公司



目錄

2	公司資料
4	主席致辭
7	管理層討論與分析
27	董事及高級管理層履歷
33	董事會報告
48	企業管治報告
61	獨立核數師報告
	綜合財務報表
66	綜合損益及其他全面收益表
67	綜合財務狀況表
69	綜合權益變動表
70	綜合現金流量表
73	綜合財務報表附註
175	財務概要
177	釋義及技術詞彙



董事會

執行董事

白曉江先生(主席)
談理安先生(副主席)
王計生先生(總裁)

非執行董事

陸鶴生先生
Huang James Chih-Cheng先生
周立杰女士

獨立非執行董事

羅祝平先生
何敏先生
梁艷君女士
陳欣先生

審核委員會

何敏先生(主席)
Huang James Chih-Cheng先生
羅祝平先生
陳欣先生

提名委員會

白曉江先生(主席)
王計生先生
羅祝平先生
何敏先生
梁艷君女士

薪酬委員會

羅祝平先生(主席)
談理安先生
梁艷君女士

合規委員會

梁艷君女士(主席)
羅祝平先生
何敏先生

聯席公司秘書

祝后銘先生⁽¹⁾
鄭程傑先生⁽¹⁾

授權代表

白曉江先生
鄭程傑先生⁽²⁾

註冊辦事處

Ocorian Trust (Cayman) Limited
Windward 3, Regatta Office Park
P.O. Box 1350
Grand Cayman KY1-1108
Cayman Islands

總部

中國
上海
漕溪北路88號
1306室
郵編：200030

香港主要營業地點

香港
北角
渣華道191號
嘉華國際中心
7樓709室

股份過戶登記總處

Ocorian Trust (Cayman) Limited
Windward 3, Regatta Office Park
P.O. Box 1350
Grand Cayman KY1-1108
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓
1712-1716室

附註：⁽¹⁾ 胡軼女士已辭任本公司之公司秘書，而祝后銘先生及鄭程傑先生獲委任為聯席公司秘書，自二零二三年九月八日起生效。

⁽²⁾ 鄭程傑先生已獲委任接替胡軼女士擔任本公司授權代表，自二零二三年九月八日起生效。



公司資料

主要往來銀行

上海浦東發展銀行

中國建設銀行

上海農村商業銀行

交通銀行

上海銀行

Citibank, N.A.

核數師

德勤•關黃陳方會計師行

註冊公眾利益實體核數師

香港

金鐘道88號

太古廣場一期35樓

股份代號

1448

網址

www.fsygroup.com



本人謹代表福壽園國際集團有限公司董事會，提呈本集團二零二三年之全年業績報告，敬請各位股東審閱。

二零二三年，全球經濟環境仍面臨著複雜多變的挑戰，面對通脹和利率的不確定性加劇、地緣政治不穩以及經濟增長的普遍放緩，全球經濟復蘇仍然受壓。在這樣的背景下，中國經濟依然顯示出了強勁的韌性，整體消費信心恢復向好。尤其是在政策支持下，數字經濟和綠色經濟成為了新的增長動力，這為不同領域的行業之發展帶來了新機遇。

福壽園作為國內領先的殯葬及生命科技服務提供商，一直處於行業創新的前沿，在龐大的殯葬和生命服務需求和市場前景下，通過改變傳統殯葬理念，融入科技元素，催生殯葬行業的新動能，發展殯葬行業新質生產力。福壽園憑藉業界領先的運營理念、多引擎驅動及規模擴張的策略，滿足了客戶多元化、差異化，特別是精神層面的服務需求。

在二零二三年，集團的經營業績繼續保持穩健的增長態勢，收益和淨利潤均實現了可觀的增長，這不僅展現了福壽園的市場韌性，也反映了集團持續創新和優化服務的成果。本年度內，集團錄得收益人民幣**2,628.0**百萬元，較二零二二年增加**21.0%**；實現淨利潤人民幣**975.9**百萬元，同比增長**20.4%**。股東應佔溢利及全面收入也實現了**20.1%**的增長，達人民幣**791.2**百萬元。董事會擬向股東派發末期股息每股**6.86**港仙及特別股息每股**21.39**港仙，連同中期股息每股**9.06**港仙，全年累計派息每股**37.31**港仙，基於預期本集團未來發展前景良好，在已建立的持續及穩定的派息機制外，董事會於本年建議特別派息，以此更好地報答股東長期以來的支持。

福壽園一直響應國家數字經濟發展建設工作，在二零二三年六月舉行的第九屆中國國際殯葬設備用品博覽會及行業交流會上，宣佈正式向「中國領先的殯葬及生命科技服務提供者」轉型，並發佈了「記號、紀念、記載」融於一體的「**3JI**」創新反覆運算產品，提供了更好的情感價值、科技服務和意義資產。而集團「數位化轉型暨**3JI**產品發佈會項目」新近入選中國經濟媒體融合發展交流大會「**2023**年企業典型傳播案例」，獲得業界的關注，彰顯先鋒榜樣。

主席致辭

福壽園致力於引領行業發展，使行業向著更為合規、規範化運行邁進。二零二三年十二月二十二日，全國首個適用於多場域的《殯葬社會工作者服務通則》團體標準正式發佈，《服務通則》由上海市青浦區殯葬協會提出並歸口，由上海大學社會學院聯合福壽園國際集團旗下上海青浦禮濟進修學院（「禮濟學院」）、上海福壽園公益發展基金會共同牽頭髮佈，並將率先於12家養老和醫療機構共建單位首批試點執行，逐步分批推行推廣。自此，國內殯葬社會工作規範化運行有了參考依據，從而為提升服務能級、夯實人才隊伍、行業高品質發展奠定基礎。

福壽園不僅關注行業合規化，更是將文化傳承作為自身的責任和使命。二零二三年三月福壽園成立禮濟學院並正式獲批非學歷高等教育機構，以期成為行業的商學院、行業學院、社會學院和國際學院。二零二三年十二月福壽園更是與上海大學和北京社會管理職業學院（民政部培訓中心）以及行業內普高校、職業院校等246家單位組成的全國殯葬行業產教融合共同體，為殯葬行業搭建了一個文化交流與教育的生態圈。禮濟學院和產教融合共同體，既整合了業內的專業資源，也吸引了外部不同領域的專家學者，共同探索殯葬行業的發展之道。

在國際合作方面，今年集團榮獲了「國際殯葬服務創新獎」，並在全球多個國家和地區舉辦了殯葬服務研討會和文化交流活動。集團與歐洲殯葬行業的領先企業簽署了合作協議，共同推動環保葬法研究，並在北美市場建立了新的合作夥伴關係，這些舉措極大地提升了集團的國際影響力和品牌聲譽。

在本年度，福壽園積極拓展了公益事業的版圖。在集團旗下遼寧觀陵山藝術園林成功舉辦了第二屆「福壽園公益節」，吸引了300餘人參與。活動發佈了八大公益項目，包括「家庭病末安寧計劃」、「千元身後事」、「福壽康寧圓滿人生」公益生前契約、特殊群體續愛安「家」等。此外，公益節現場還展示了福壽園的公益IP「阿祥」和「阿福」，並進行了相關周邊義賣，所得款項將全部用於「家庭病末安寧計劃」。我們始終將尊重生命、體現人文的價值觀融入企業發展，通過持續舉辦公益活動，為社會搭建有溫度的民生公益生態系統，為美善生命教育、生態文明、美好生活貢獻力量。此外，我們還啟動了「福壽園關愛基金」，資助了多個社區健康和教育項目，致力於提升社區的福祉和支持下一代的成長。我們也特別關注弱勢群體的支援，如為貧困地區的孩子們提供教育援助，以及為災區提供急需的人道主義援助，這些行動體現了我們對社會責任的深刻理解和承擔。



福壽園致力努力擔負企業、社會、行業、歷史及公眾責任，搭建有關愛、有温度的生命服務體系。近年，致力於打造行業領先的ESG範本標桿，在二零二三年，集團在ESG領域取得了多項令人矚目的成就。二零二三年六月福壽園榮獲了由數央網、數央公益聯合頒發「2023綠色可持續發展貢獻獎」；二零二三年十一月榮獲了由《時代週報》頒發了「2023年度ESG時代先鋒上市公司獎項」；二零二三年十二月在智通財經與同花順財經聯合主辦的第八屆智通財經資本市場年會暨上市公司頒獎典禮上，榮膺「2023年度金港股大獎」。這些榮譽充分展現了福壽園在ESG領域的領導地位和卓越表現。福壽園一直將ESG理念融入企業經營，積極推動生態效益、社會效益與經濟效益的有機融合，以實現高品質的可持續發展。

未來，福壽園將進一步提升公司治理水平，持續踐行可持續發展戰略，踐行可持續發展理念。在環境方面，福壽園將繼續將綠色、環保理念貫穿業務的方方面面，推動低碳、低能耗和高效運營，助力生態共生及行業綠色可持續發展。社會方面，福壽園將持續創新優化產品，傳承城市文脈，為滿足人民對美好生活的需求而不懈努力。這些榮譽和承諾充分展示了集團在ESG領域的傑出成就和對可持續發展的堅定承諾。

二零二三年正逢福壽園國際集團上市十週年之際，回望過去十年，我們在殯葬服務行業取得了一定的成績，並在世界同行中獲得榮譽與尊重，我們為此感到自豪，但我們不會停滯不前。目前，我們正在從行業領先的殯葬綜合服務商轉型為生命服務綜合運營商。展望未來，福壽園國際集團將繼續秉承以人為本的服務理念，不斷提升服務質量，追求卓越。我們將堅持「尊重生命、溫暖人心」的服務宗旨，通過「創新、責任、共贏」的企業精神，不斷推進數字化轉型，提升服務效率和品質，滿足客戶日益增長的需求，努力爭取更好的業績，完善對投資者持續、穩定的高回報機制，實現與所有股東共享經營發展的成果。

承董事會命

福壽園國際集團有限公司

主席

白曉江

管理層討論與分析

市場概覽

隨著中國全面步入小康社會，站在了新的歷史起點上，推動民生福祉達到新水平、不斷增強人民群眾獲得感、幸福感、安全感將是中國在民生領域未來發展的主要目標。進入了新時代，人民群眾對美好生活的嚮往從「生」延伸到「死」，提升人民群眾身後事的服務質量、實現「逝有所安」已成為殯葬領域重大時代課題，並不斷推動中國殯葬行業向縱深發展。

近年來，我國新型城鎮化穩步推進，城鎮化率持續提高。國家統計局發佈的數據顯示，二零二三年末我國城鎮常住人口達到**93,267**萬人，比二零二二年末增加**1,196**萬人，常住人口城鎮化率為**66.16%**，比二零二二年提高**0.94**個百分點。近五年我國城鎮化率年均提高**0.93**個百分點，每年都會有超過**1,000**萬的農村居民進入城鎮。城鎮化水平的穩步提升將催生新增城鎮人口在基礎設施、醫療、消費等多個領域的廣泛需求。與此同時，我國人口老齡化程度也呈現進一步加深的態勢。二零二三年末，**60**歲及以上人口為**29,697**萬人，佔比**21.1%**，與二零二二年末相比，增加**1,693**萬人，人口比重上升**1.3**個百分點。在「十四五」期間，二十世紀六十年代第二次出生高峰所形成的人口隊列相繼跨入老年期，中國的人口老齡化水平已經步入加速增長的「快車道」。此外，隨著殯葬改革、移風易俗的不斷推進，近年來我國的遺體火化率持續提高。二零二一年全國火化遺體**596.6**萬具，遺體火化率達到**58.8%**，比二零二零年增加**3.1**個百分點。展望未來，新型城鎮化進程、人口老齡化趨勢和遺體火化率提升的加速和共振，必將不斷催生市場對殯葬服務的龐大需求。

二零二三年，我國經濟增速保持穩定，經濟增長逐漸轉向高質量發展，經濟結構優化升級，數字化應用場景不斷擴展，消費潛力不斷釋放，服務性消費支出增長較快。國家統計局發佈數據顯示，二零二三年，我國GDP為人民幣**1,260,582**億元，按不變價格計算，同比增長**5.2%**；城鎮居民人均可支配收入為人民幣**51,821**元，相較二零二二年同比名義增長**5.1%**，扣除價格因素，實際增長**4.8%**；城鎮居民人均消費支出為人民幣**32,994**元，相較二零二二年同比名義增長**8.6%**，實際增長**8.3%**；居民人均服務性消費支出增長**14.4%**，佔居民人均消費支出的比重達到**45.2%**，比上年提升**2**個百分點。隨著我國人民生活水平的提升，收入的穩定增長，居民消費結構升級趨勢沒有改變，數字消費、綠色消費、健康消費等消費亮點不斷涌現，代表著居民質量化需求持續增加，綠色環保理念更加深入人心，服務消費意願依然強烈。作為有溫度的殯葬服務，在滿足基本殯葬服務需求的同時，也將高質量滿足大眾日益增長的多元化、差異化的服務要求，多層次的服務內容以及更加便捷的服務場景需求，以體現對逝者以及逝者家屬的人文關懷及情感慰藉。

近年來，我國殯葬領域在持續深化改革創新，加強制度建設，推進殯葬治理體系和治理能力朝現代化方向不斷邁進。二零二一年至今，民政部和各地各級政府相繼印發了《「十四五」民政事業發展規劃》，正進一步完善殯葬公共服務體系，提高政府基本殯葬服務供給能力；進一步加快補齊殯葬服務設施短板，切實提高殯葬領域治理水平；進一步規範和加強殯葬服務管理，規範殯葬中介機構、服務企業經營行為，建立健全綜合監管機制。二零二三年二月，全國殯葬標準化技術委員會在標準化工作會議中提出通過標準化解決殯葬工作尤其是制度規範方面的短板弱項，推動殯葬活動由重物質重形式向重精神重內涵轉變。二零二三年十一月，民政部發佈了《民政部辦公廳關於印發〈民政法規制度建設規劃（2023-2027年）〉的通知》，明確完善殯葬服務制度，推動制定加強和改進殯葬服務管理工作有關政策，適時啟動殯葬法立法研究。其中《殯葬管理條例》已被納入民政部立法工作計劃，相關修訂工作現在積極推進中。《殯葬管理條例》的修訂將深化殯葬改革，健全殯葬服務體系，有利於整治行業亂像，進一步規範殯葬行為，加強殯葬管理提供法制保障，促進行業市場化和規範化發展，最終達到中國殯葬行業的長遠健康發展。本集團預計，殯葬業的准入門坎不論對新或舊的參與者都將有所提升。作為中國優秀殯葬服務商及行業的引領者，我們在遵規守法方面一直走在行業前列，相信以上的規範將會為本集團的持續發展營造出更為有利的競爭環境和發展空間。我們將繼續努力發揮先進導向作用，更好的滿足大眾在殯葬服務中的精神需求和文化需求。

二零二三年七月出台的《關於促進民營經濟發展壯大的意見》，從民營經濟發展環境、政策支持、法治保障等方面提出了一攬子協同政策，特別是關於民營經濟高質量發展的相關安排，包含持續優化民營經濟發展環境，構建高水平社會主義市場經濟體制，持續優化穩定公平透明可預期的發展環境，充分激發民營經濟生機活力等，為我國民營經濟持續發展壯大指明了方向。隨著全國各地持續推出具體舉措優化營商環境，以及「放管服」改革的穩步推進，市場活力將進一步被激發，有利於本集團為殯葬事業做出更積極的貢獻。

管理層討論與分析

科技殯葬領域方面，二零二一年十二月民政部印發了《「十四五」民政信息化發展規劃》，以積極構建全國一體的殯葬管理服務信息平台，建設國家基礎殯葬信息數據庫，提升殯葬管理服務信息化水平。推動互聯網與殯葬服務融合發展，探索開展遠程告別、網上祭掃等新模式，為群眾提供更加便捷的殯葬服務。同月，民政部發佈《網絡祭祀服務規範》，規定了網絡祭祀服務的服務保障要求，服務流程，網上紀念館的要求和評價與改進。二零二三年清明期間，數百萬人次選擇網絡方式祭掃，網絡祭掃已成為群眾表達哀思的重要方式，互聯網正在助推殯葬從傳統向現代轉型升級，「殯葬互聯網+」服務讓信息化賦能殯葬服務，正在加快殯葬服務的標準化建設，提升殯葬服務的高質量發展。二零二三年十一月，由中國殯葬協會主辦的數字科技賦能 — 推動殯葬服務高質量發展交流會在南京舉行。數字家祠、虛擬祭掃、永生相框等一系列數字化的殯葬服務將逝者的信息和形象模擬成虛擬形態，提供跨越時間和地理範圍的新型殯葬服務內容和場景，滿足多元化、差異化的服務需求。「用科技的思維和方法，讓逝者更有尊嚴，用現代科技提升殯葬更人性化、更高端的服務」，將是殯葬業未來的發展方向。作為中國優秀殯葬服務商及行業的引領者，我們將持續提升科技創新能力、加快推動數字化轉型在殯葬服務中的應用。

中國經濟發展進入了新時代，大眾從解決「有沒有」也正在轉向追求「好不好」。在殯葬領域，近年來，中國人均可支配收入不斷提高、政府大力弘揚傳承中華傳統文化和美德、加速推進的城鎮化進程、人口老齡化的趨勢、遺體火化率的提升，這些趨勢不僅體現為大眾對殯葬服務需求總量的增加，更體現為大眾對殯葬服務質量的提高及對殯葬服務內容多元化、差異化的要求。隨著中國老齡化進程的加速，殯葬行業將逐步融入整個老齡化事業的統籌發展規劃中，與各「為老」服務行業統籌協調發展。此外，構建政府主導、社會參與的多層次社會服務保障體系，激發市場主體活力，引導社會力量有序廣泛參與民生服務保障，積極推進殯葬服務供給側結構性改革，在保障基本民生需求的同時，大力滿足大眾多層次、多樣化的殯葬服務需求。這些驅動因素將促使中國殯葬行業深化穩定的發展。



業務評論

隨著國內經濟社會全面恢復常態化運行，宏觀政策顯效發力，國民經濟回升向好，高質量發展穩步推進。二零二三年，我國GDP達到人民幣1,260,582億元，按不變價格計算，同比增長5.2%，經濟總體呈現穩定恢復態勢。

本年度內，本集團繼續聚焦在新時代、新環境下可持續快速發展，從市場和產品的雙重維度探索，在服務延展、科技引領、文化創新等領域多點發力，著力滿足客戶多元化、差異化，特別是精神層面的消費需求。

在墓園業務領域，福壽園始終站在時代的前沿，洞悉市場動態，以滿足社會對美好殯葬服務的需求。一方面我們敏捷佈局，精確分析和捕捉客戶的痛點和需求，努力提升產品品質和文化內涵，開發升級應景的產品和服務。另一方面，我們依託先進的經營理念和技術手段，將傳統殯葬服務與現代科技完美結合，持續於雲紀念、數字陵園、數字資產等方面不斷強化實踐探索。在公墓變公園、把「記號」做美的同時，我們更希望用數字化的方式把「記載」做厚，把「紀念」做長，成為真正服務於精神傳承的生命科技服務提供商。我們已在上海與河南的鄭州市兩地分別投放了首批「3JI」產品，以落地「記號、紀念、記載」理念，記號營造美好，紀念表達長情，記載書寫厚德，現已取得了良好的客戶反饋。在記號方面，我們運用現代花園的設計理念與自然美學的獨特風格，研發了現代花園系列，繪就生命圖景，打造逝者安息、生者共享的美好空間。此外利用材料的原始韻味，還原展示中式魅力的國潮美學系列，以及注重形式之上的意境美、文化美的禪意山水系列，亦在各地墓園中次第呈現，豐富客戶體驗；在紀念方面，「3JI」創新迭代產品中包含一場讓參加者留下深刻印象的葬禮儀式，擁有沉浸式數字禮廳、270度環屏、全息投影或者是草坪音樂會等場景體驗，並可後續舉辦家庭團聚、教育啟迪的誕辰紀念、週年追思等活動。在記載方面，「3JI」創新迭代產品還包含生命回憶錄、數字家譜、在線紀念館等服務，保存個人生命中的重要資料、照片、視頻等數字化資產，讓家族歷史和精神財富得以傳承延續。我們不僅致力於產品內容的持續延伸、拓展，於此同時，我們還在不斷強化數字、科技賦能於園區管理，提高資源利用率、保護生態多樣性，確保生態和諧。本年度，我們開發了公墓智能管理系統，系統功能覆蓋工程建設到物業管理，從綠化養護到植保管理等等，並已在全集團落地使用，為管理賦能。此外，為落實國家雙碳戰略，踐行

管理層討論與分析

企業及行業責任，上海福壽園對於採購的基石產品開展「碳足跡」評測，希望通過評測每座墓所產生的碳排放，推測整個集團及整個行業每年基石產品的碳排放值，從而減少能耗、提升能源利用效率，促進企業可持續發展，以期推動經濟高質量發展、實現人和自然和諧共生。

本年度內，本集團全資子公司天泉佳境的EPC模式越發成熟，不僅在施工效率和水平上有所提升，更已實現對集團外項目的輸出服務。EPC模式的推行，充分體現了集團內部資源整合的優勢，大幅降低了設計到施工的溝通成本，增加對工程項目的全過程管理效率，減少了不可控因素，對整個集團工程項目的成本優化和工藝提升做出了重要貢獻。此外，天泉佳境的設計業務則繼續充分對接市場，特別是政府主導的殯葬設施建設，本年度已中標多個大中型合同，呈現出良好的業務競爭能力。天泉佳境設計的作品不僅在國內屢次被評為示範單位，更在本年度內獲得法國NDA設計獎金獎、美國繆斯設計獎金獎和倫敦設計獎銀獎，在國際舞台上卓越展示了中國生命設計的美學理念。此外，設計業務還通過與政府平台的前期合作，獲取優質項目信息，創造政企合作機會，為集團帶來更大的信息能量。

在殯儀業務領域，本年度內，我們著重在業務結構調整、服務創新、教育培訓、規範管理四個方面開展工作。通過「五升五降」的業務舉措，確保各類業務指標更加合理與健康，以防腐、紙棺、故人沐浴、高檔殯儀車等服務創新為抓手，助推殯儀服務高質量持續發展，滿足客戶差異化、多元化的服務需求，引領行業發展。在第十一屆全國行業職業技能競賽中，我們在殯儀服務員項目和防腐整容師項目均有獎項斬獲，並成立了火化、防腐整容、插花和故人沐浴四個實訓基地，引進了3D打印技術，進一步佈局服務升級。同時，我們進一步擴大和優化集中採購的範圍和流程，並積極推行文創產品戰略。通過對殯儀傳統用品進行文化、品牌賦能，推動「實用產品」向「文創產品」轉型，提升客戶的消費體驗和滿意度。

在數字化科技創新領域，本年度內，我們著力構建生命服務生態圈價值智能化創造能力和資源綜合利用能力，將科技產品的服務範圍繼續擴大，線上+線下服務體系更加深入紮實，用戶服務顆粒度更細。在底層，我們搭建完成上海福壽園VR環境體系，為進一步開拓在線服務提供基礎支持；在應用層，我們完成數字人技術落地，通過二維和三維兩種展示方式，復原人物形象，並通過AI訓練知識庫，完成自由交流。在第九屆中國國際殯葬設備用品博覽會上，我們率先展示了帶有AI交流功能的數字人案例，成為行業首創，受到業內的廣泛關注。本年度，我們完成了雲紀念產品5.0版本的正式發佈，更加關注客戶體驗；我們亦將數字人技術應用於落葬告別等場景的特定環節，在提升傳統儀式的科技感同時，廣泛獲得了用戶的認可，相信未來具有數字人等技術的新



型告別及落葬儀式會有大幅的增長。清明期間，雲上紀念的用戶留存率、活躍度和付費率持續上升，表明經過三年的使用，用戶已經開始習慣使用雲上紀念進行祭掃和紀念活動。冬至期間，我們亦發佈了數字家祠產品，通過3D空間的設計和展示，將用戶的生平、照片、視頻以及有紀念意義的物品，完整的展現在雲上家祠空間中；我們還創建家族樹，利用數字化工具實現家族文化的傳承和延續；後續在此基礎上，我們亦將探索通過AI以及AIGC技術實現逝者和家人的溝通及互動。

作為本集團的重要戰略支點，生前契約服務能幫助集團提早鎖定客戶，為殯儀和墓園帶來穩定的客戶儲備。在人口老齡化的社會背景下，生前契約服務正吸引更多希望儘早安排好自己身後事的客戶群，亦得到各級政府及長者服務機構的肯定、支持和服務採購。本年度內，民眾對生命有了更深層次的理解，生前契約業務簽約量繼續保持增長，累計簽訂17,707份合約，較上年增長5.7%（二零二二年：16,759份合約）。在終端，我們設計出更易接受的方式與民眾溝通生命規劃主題，如生命桌游、和功能筆記本《生命手杖書》等；我們繼續與養老機構、小區、紅十字會、救助站、退管會等達成多筆業務合作，助力民生托底；圍繞民眾在生命終末端的服務需求，我們開發了安寧療護、哀傷輔導等多種專業支持服務。此外，我們繼續通過業務模式輸出整合更多的殯儀服務提供商，編織更大面積更高密度的服務覆蓋網絡，以更快捷更廣泛的服務大眾。

本集團的環保火化機業務集研發設計、自主生產、全面配套及售後服務為一體，生產智能環保火化設備及尾氣淨化處理系統。本年度內，我們聚焦產品的創新性和環保性，通過自主研發，積極引進行業內外各種具有實用性、創新性的淨化技術裝備，進一步優化了工藝設計水平、提高了裝備製造能力。我們成功研發了新型火化機JS3-II，其遺體火化時間大大降低，預計投入使用後可節約能耗10%以上。我們亦製造了可協同降溫、脫酸、除塵的尾氣淨化設備，預計整體成本可降低15%以上。同時我們積極維護國內外客戶，做好售前技術支持、售後維修保障工作。本年度內，我們與國內多家合作方簽訂了火化機、配套的尾氣淨化系統和若干輔助設備的銷售合作協議，亦在「潔昇」走出中國，走向世界的征程上不斷前行。本集團將繼續圍繞重點目標市場，持續投入研發，設計製造更低成本、高適用性的殯葬行業裝備，同時加大火化機市場宣傳投入，不斷完善生產質量和服務體系建設，堅持綠色環保理念，保持科技領先的市場龍頭地位。

管理層討論與分析

墓園和殯儀業務拓展方面，本集團繼續佈局重點區域和重點城市，通過併購優質資產、以混改項目和合作項目為創新點，尋求可複製模式的快速發展。於本年度內，本集團收購了延安洪福100%的股權。該項目是由經營性墓園及殯儀服務組成的殯葬一體化項目，亦是本集團在陝西省的首個戰略據點。延安市是中國最重要的革命根據地，具有舉足輕重的歷史地位，本集團將會把該項目建設成具有紅色意義的陝甘革命紀念園。與此同時，本集團在新建項目拓展方面保持著良好態勢，分別在天津市、廣東省肇慶市新設了項目公司，並參股位於貴州省黔東南州的項目公司，大力推進新建項目的投資、建設與運營，為集團未來發展提供持續的增長動力。本年度，本集團亦與合作方在瀋陽市共同設立合資公司，開展增值創新的殯儀服務業務。該項目是本集團在北方區域首個合作殯儀項目，也代表本集團在東北地區的殯葬產業鏈佈局進一步完善。本集團亦在江蘇省常州市簽署了《投資合作協議》，將在該區域投資運營殯儀業務相關的生命關愛服務項目，將與我們在常州的已有墓園項目形成業務一體化聯動。截至目前我們的業務已進入十九個省、自治區、直轄市的四十餘座城市，包括上海、河南、重慶、安徽、山東、遼寧、黑龍江、福建、浙江、江西、江蘇、廣西、北京、貴州、內蒙古、甘肅、湖北、河北和陝西，其中包括我們正在運營的位於全國十七個省的主要城市、直轄市和自治區的墓園和殯儀設施。

本集團一直以來都重視組織活力和人才發展，積極建立員工多渠道發展模式和創新的組織激勵機制，在佈局合理產業鏈的同時打造一支優秀的專業人才梯隊，充分發揮專業技能人才在集團發展中的重要作用。本年度內，我們繼續強化團隊建設、完善運營架構，推進流程標準化與加強系統建設，豐富優化了員工獎勵激勵體系，引入並踐行科學的個人績效管理體系，促使團隊與集團形成目標一致的戰略視野，全面貫徹落實集團戰略發展目標。

二零一六年我們成立了「福壽園生命服務學院」，一路走來，我們始終秉承人文傳承教育的初心，以行業責任承擔為己任，將國際化視野和中國殯葬行業發展的現狀和趨勢相結合，不斷為行業提供知識賦能、理念創新和人才培養。二零二三年四月，經過教育局批准，我們又成立了具有非學歷高等教育機構資質的國內首家企業性殯葬職業教育學院，禮濟學院。福壽園生命服務學院和禮濟學院致力於打造行業的人文學院、行業學院、社會學院和國際學院。本年度內，「人文學院」層面，共組織各類教育培訓二十二期；「行業學院」層面，分別赴上海、北京、青島、合肥、杭州、長沙、重慶等地組織行業及院校交流十一場、行業授課八場，並牽頭與上海大學、北京社會管理職業學院共建「全國殯葬行業產教融合共同體」，此外榮獲「中國高等教育學會校企合作雙百典型



案例」：「社會學院」層面，不斷向社會普及生命教育，全年共參與生命教育主題宣講兩場；此外並聯合上海大學、華東師範大學、上海殯葬文化研究所、天津醫科大學、上海市青浦區民政局、上海市青浦區殯儀館、上海市養老服務行業協會、上海市殯葬行業協會、上海市青浦區養老服務協會、復旦大學附屬腫瘤醫院和上海市普陀區利群醫院等諸家單位共同起草發佈「《殯葬社會工作者服務通則》團體標準」；「國際學院」層面，時刻秉持「走出去，引進來」的戰略方針，把握國際化戰略方向，分別於美國、日本、澳洲組織國際交流四期，通過參訪美國ICCFA年會暨博覽會、美國殯葬協會(NFDA)年會暨博覽會、日本東京殯葬博覽會、三十四屆亞澳公墓火化協會(ACCA)年會、澳大利亞Springvale墓園等，拓寬國際視野；同時與美國殯葬協會(NFDA)、日本送行者學院分別引進「國際『禮儀策劃師』亞洲培訓」、「亞洲殯葬新文化」研修班等培訓課程，建立健全國際認證證書培訓體系，提升行業人才國際先進專業水平。學院始終以行業責任承擔為己任，將國際化視野和中國殯葬行業發展的現狀和趨勢相結合，不斷為行業提供知識賦能、理念創新和人才培養。

本集團持續秉承「以人為本、文化為根」的理念，並依循從殯葬服務商向殯葬及生命科技服務提供商，從物理世界「福壽園」向精神世界「福壽元」的發展戰略，把「記號」做美，把「記載」做厚，把「紀念」做長，從「1.0墓園」到「2.0人文紀念公園」，再到「3.0生命公園」，最後成為真正服務於精神傳承的「4.0科技文化企業」。本年度，全網涉及福壽園的相關媒體報道約6.5萬條，同比增長40%。社會輿論普遍認可福壽園「雲祭掃」、「雲紀念」、「VR實景祭掃」、「京東春祭頻道」數字化探索及「天堂郵筒」、「水溶紙祭祀」、「家書祭清明」等創新紀念形式，點讚第五屆北京大學清明論壇、生命書屋、人生讀書會等文化活動及安寧療護項目、遺體捐獻緬懷、公益生態葬等公益踐行，傳播生命教育理念、從業者故事等。二零二三年四月，第三批上海市素質教育優質課程項目正式上線「上海市學生素質教育優質資源平台」。依託福壽園深厚的紅色文化和紀念文化底蘊，由集團精心策劃製作的「追尋初心足跡仰望紅色豐碑」人文行走課程成功入選項目，並上線平台的「校外行走課程」目錄。二零二三年六月，第九屆中國國際殯葬設備用品博覽會在山東青島開幕。本集團在博覽會上召開了數字化轉型暨「3JI」產品發佈會，發佈「記號、紀念、記載」融於一體的「3JI」創新迭代產品，並重點展示了環保機械製造、可定製化追思用

管理層討論與分析

品、生命教育、生前事業、福壽雲科技、天泉佳境設計機構六大模塊，並通過大會主題演講、禮濟微課堂、中日交流專題報告等多種形式開展品牌理念宣傳推廣。此外，以著名媒體人為原型的福壽園首款數字人模型也在現場予以展示，獲得了市場廣泛關注。同月，上海福壽園人文紀念館聯合主辦「先賢與上海城市記憶」論壇，以「百川歸海大道同心」為主題，旨在紀念中共中央發佈「五一口號」75週年，並以多元視角探討「五一口號」的歷史方位和現代啟示。二零二三年九月，以第二屆福壽園公益節為平台，上海福壽園公益發展基金會聯合遼寧觀陵山藝術園林共同發佈了「家庭病末安寧計劃」、「千元身後事」、「福壽康寧圓滿人生」公益生前契約、特殊群體續愛安「家」等八大公益項目，全面構築起安寧服務、公益生前契約、公益遺囑、公益節地葬、清明共祭等惠民利民的公益圖景。福壽園在各地開展公益捐助活動，面向雲南的助力鄉村振興捐助活動，面向殯葬相關職業院校的獎助學扶助持續開展，更開創了北京大學醫學人文學院「生命之花」獎學金。本集團在公益事業、科技創新、品牌發展方面的表現獲得各方認可，獲得中國經濟媒體融合發展高峰論壇「年度優秀公益傳播案例」、「2023年企業典型傳播案例」、「公益之申——年度十佳公益項目」、第四屆品牌創新發展大會「傑出數字化創新企業」、國際綠色零碳節「2023綠色可持續發展貢獻獎」、上海市民政領域志願服務優秀項目、國際科創節「年度數字化影響力企業」、第十屆亞洲微電影藝術節「金海棠獎」、中國公益節「年度教育公益貢獻獎」等榮譽。特別是在「2023品牌強國(昆明)國際高峰論壇暨中國創新品牌500強發佈會」上，本集團憑藉30年來在品牌建設方面的創新成果，經相關部門及媒體推薦，入圍「2023中國創新品牌500強」，福壽園國際集團品牌價值獲評價119.78億元，創新指數達428.57分，排名第239位。

綜上所述，在全集團的齊心努力下，我們於本年度內取得了可觀的增長，本集團總收益達人民幣2,628.0百萬元，較上年同期增長約21.0%。本公司擁有人應佔溢利及全面收入達人民幣791.2百萬元，較上年同期增長約20.1%。

收益

本年度內，我們的收益增加人民幣456.4百萬元或21.0%，從上年度的人民幣2,171.6百萬元增加至人民幣2,628.0百萬元。我們的收益主要來自三個業務分部：墓園服務、殯儀服務及其他服務。下表載列本期間內我們按分部劃分的收益：

	二零二三年		二零二二年	
	收益 (人民幣千元)	佔總收益%	收益 (人民幣千元)	佔總收益%
墓園服務	2,165,253	82.4%	1,748,898	80.5%
殯儀服務	397,886	15.1%	359,427	16.6%
其他服務	78,542	3.0%	87,629	4.0%
分部間抵消	(13,652)	(0.5%)	(24,328)	(1.1%)
總計	2,628,029	100.0%	2,171,626	100.0%

墓園服務

下表載列於本期間內我們墓園服務收益的明細，包括墓穴銷售服務和其他墓園服務的收益：

	二零二三年		二零二二年	
	墓穴數量	收益 (人民幣千元)	墓穴數量	收益 (人民幣千元)
墓穴銷售服務				
經營性墓穴	16,385	1,958,344	13,254	1,563,023
公益性墓穴及村遷	2,393	7,011	8,868	25,480
	18,778	1,965,355	22,122	1,588,503
其他墓園服務		199,898		160,395
墓園服務收益總計	18,778	2,165,253	22,122	1,748,898

管理層討論與分析

上年度，疫情多點散發，客戶出行受到影響，因此墓穴服務的市場需求暫時性受到了抑制。本年度內，客戶來園量上升，被累積和遞延的殯葬消費需求得以快速釋放，經營性墓穴銷售服務業績回補顯著。於本年度內，我們的經營性墓穴銷售服務收益較上年度增加人民幣395.3百萬元或25.3%，其中銷售數量增加3,131座或23.6%，平均銷售單價增長1.4%。本年度內公益性墓穴及村遷銷售服務收入為7.0百萬元，主要為1)滿足個別當地基礎設施建設提供的舊墳整體拆遷安置；以及2)向特定人群提供的惠民服務。本年度內公益性墓穴及村遷銷售服務收入減少主要是由於上年度承接的一次性較大安置量的老墓遷移業務所致。

下表載列於本年度內我們的新墓園(新收購或新建成的墓園)和可比較墓園的經營性墓穴銷售服務收益明細：

	二零二三年		二零二二年	
	墓穴數量	收益 (人民幣千元)	墓穴數量	收益 (人民幣千元)
經營性墓穴銷售服務，源於：				
可比較墓園*	16,344	1,956,707	13,254	1,563,023
新收購或新建墓園	41	1,637	—	—
經營性墓穴銷售服務收益總計	16,385	1,958,344	13,254	1,563,023

* 可比較墓園為從二零二二年一月一日起至二零二三年十二月三十一日整段年度皆屬於本集團所擁有並運營的墓園。

本年度內，可比較墓園的經營性墓穴銷售服務收益較上年度增加人民幣393.7百萬元或25.2%，其中銷售數量增加3,090座或23.3%，這主要是集團內各墓園本年度恢復正常營業，且隨著各地墓園在當地品牌影響力的不斷提升，小型化、藝術化、數字化的產品和服務不斷被客戶所認可，各地來園參觀選墓、祭掃量大幅提高，被累積和遞延的墓園消費需求得以快速釋放。特別是上海地區兩家權重墓園本年度內通過高品質的服務和創新的產品，銷售數量顯著回補。可比較墓園的經營性墓穴平均銷售單價增長1.5%，主要是產品結構不斷優化，不同墓園貢獻和價值提升等綜合因素所致。新收購或新建墓園經營性墓穴銷售服務收益增加人民幣1.6百萬元，

主要是在陝西延安和山東荷澤的墓園項目本年度經營的貢獻。新墓園的經營性墓穴銷售服務的平均銷售單價比可比較墓園低，因為墓園區域位置不同以及新墓園需要時間逐步改善景觀、提升服務、加強團隊及改善運營等，以向客戶提供優質服務，提高本集團的回報。我們會為新項目制定系統的運營提升計劃以確保上述目標的達成。依託我們在殯葬行業的先進理念、豐富的管理經驗和強大的專業團隊，該等新墓園的未來增長可期。

殯儀服務

下表載列於本年度內我們新殯儀設施(新收購或新建成的殯儀服務設施)和原有殯儀設施(可比較設施)的收益明細：

	二零二三年		二零二二年	
	客戶數量	收益 (人民幣千元)	客戶數量	收益 (人民幣千元)
殯儀服務，源於：				
可比較設施*	71,460	395,803	73,174	359,427
新收購或新建成設施	1,208	2,083	—	—
殯儀服務收益總計	72,668	397,886	73,174	359,427

* 可比較設施指從二零二二年一月一日至二零二三年十二月三十一日整段年度皆屬於本集團所擁有的殯儀設施。

於本年度內，殯儀服務收益增加人民幣38.5百萬元或10.7%，殯儀服務量減少506戶或0.7%，平均銷售單價上升人民幣563元或11.5%。其中，可比殯儀設施服務收益增加人民幣36.4百萬元或10.1%，但服務量減少1,714戶或2.3%，主要由於針對本年度合作期限到期的若干殯儀服務項目，在評估了長期投入產出後，對盈利性偏低的項目不再繼續合作所致。可比殯儀設施服務平均銷售單價較上年度上升約12.8%，主要是由於：1)本年度，殯儀設施恢復正常運營，單價較高的殯儀增值性服務數量增多，如守靈服務，禮儀告別類服務以及故人沐浴服務；及2)均價較高的上海禮儀數量佔比提升。

於本年度內，新殯儀設施的收入主要由分別在二零二三年六月和二零二三年九月收購和成立的在陝西延安和遼寧瀋陽的公司所提供的殯儀禮儀服務所貢獻。

管理層討論與分析

各地區收益

我們正在運營的墓園和殯儀設施位於全國十七個省的主要城市、直轄市和自治區的戰略要地。下表載列墓園服務及殯儀服務於本年度內在各地區的收益明細：

	二零二三年		二零二二年	
	收益 (人民幣千元)	佔總收益%	收益 (人民幣千元)	佔總收益%
上海	1,262,184	49.2%	964,745	45.8%
遼寧	188,694	7.4%	152,228	7.2%
安徽	166,869	6.5%	193,146	9.2%
河南	164,076	6.4%	92,179	4.4%
山東	120,097	4.7%	127,442	6.0%
江蘇	117,547	4.6%	101,940	4.8%
江西	106,804	4.2%	104,226	4.9%
黑龍江	97,269	3.8%	83,056	4.0%
重慶	85,853	3.3%	94,043	4.5%
福建	64,670	2.5%	53,302	2.5%
貴州	59,754	2.3%	53,041	2.5%
浙江	56,900	2.2%	44,634	2.1%
甘肅	28,279	1.1%	13,447	0.6%
廣西	20,887	0.8%	13,279	0.6%
內蒙古	19,915	0.8%	16,291	0.8%
陝西	1,696	0.1%	—	—
湖北	1,645	0.1%	1,326	0.1%
總計	<u>2,563,139</u>	<u>100.0%</u>	<u>2,108,325</u>	<u>100.0%</u>

於本年度內，受益於品牌力的提升和產品服務被客戶的認可，我們在主要地區的收益均獲不同程度的增長。上海地區由於上年度基數低，本年度內墓園市場消費需求明顯回補。陝西地區收入為二零二三年六月中下旬收購的延安洪福貢獻的收入。

其他服務

於本年度內，其他服務收益主要來自於我們向國內墓園和殯儀館提供專業設計服務的收益人民幣29.4百萬元，建造服務(EPC)的收益10.7百萬元，火化機銷售及相關服務的收益人民幣31.8百萬元，提供特許經營協議項下的殯儀館建造服務的收益人民幣約2.1百萬元等。



經營開支

於本年度內，本集團經營開支佔總收益的比例為**47.8%**（上年度：**52.6%**），增加人民幣**114.5**百萬元或**10.0%**。本年度經營活動和銷售服務數量的提升導致各項經營開支的增加，但經營開支佔總收益的比例較往年的下降體現了集團經營效率的提升。本集團持續致力於優化資源配置和財務結構，以期最優的支持發展的需要和力爭低成本高效率的運營。

集團員工成本包括員工薪酬、獎金、福利。於本年度內，員工成本增加人民幣**42.7**百萬元或**9.2%**。該增幅主要是**1)**本年度，經營激勵政策和員工薪酬恢復到正常水平，不再享受上一年度的各類社保減免政策；**2)**新收購或新建公司如延安洪福、沈陽福佑和荷澤福祿園本年度正式建設運營產生的員工成本。

產品工程成本指我們墓穴產品的建造投入（不包括石材）。於本年度內，產品工程成本減少人民幣**0.2**百萬元或**0.1%**。主要由於：**(1)**我們向國內墓園和殯儀館提供專業工程服務本年同比減少，導致相應成本下降人民幣**3.6**百萬元，以及**(2)**特許經營協議項下的殯儀館建造服務本年同比減少，導致相應成本下降人民幣**2.7**百萬元。同時，本集團關注工程成本的投入，通過建立供應商庫及供應商等級評定，在保質保量的同時降低整體採購和工程成本，不斷提升工程的投入產出比。

材料和物資消耗指我們在提供墓園、殯儀及其他服務過程中所消耗的材料和物資，亦包括我們在建造墓穴所消耗的材料和物資。於本年度內，材料和物資消耗增加約人民幣**26.9**百萬元或**16.6%**，主要是由於本年度內墓園和殯儀服務的業務量上升導致的直接材料消耗。同時，本集團關注集中採購帶來的規模效應，持續擴大集中採購涉及的公司範圍和採購的物資材料內容，以期降低整體採購成本。

市場營銷和銷售渠道成本主要包括廣告成本、市場營銷成本及銷售佣金。於本年度內，市場營銷和銷售渠道成本增加人民幣**5.7**百萬元或**13.3%**。該等增幅主要是本年度，為支持快速釋放的遞延市場需求，各地市場營銷活動、行業展會等均恢復開展。該等成本的增量與業務量和銷售收入上升一致。

於本年度內，折舊和攤銷增加人民幣**10.7**百萬元或**6.8%**，主要由於部分新墓園和殯儀設施資產開始投入運營。

其他一般經營費用增加人民幣約**17.9**百萬元或**11.7%**，主要是由於本年度經營恢復正常一般運營費用，如辦公費用、差旅費用、會務費用以及路演費用等隨業務增長而增加。

管理層討論與分析

經營利潤和經營利潤率

基於前述收益及經營開支的變化，本年度內，我們的經營利潤較上年度增加人民幣341.9百萬元或33.2%。下表載列於本年度內我們經營利潤和經營利潤率的分部明細：

	二零二三年		二零二二年	
	經營利潤 (人民幣千元)	經營利潤率	經營利潤 (人民幣千元)	經營利潤率
墓園服務	1,304,277	60.2%	986,017	56.4%
殯儀服務	64,413	16.2%	48,357	13.5%
其他服務	1,847	2.4%	93	0.1%
分部間抵消	1,662	(12.2%)	(4,140)	17.0%
總計	1,372,199	52.2%	1,030,327	47.4%

本年度內，墓園服務的經營利潤率自上年度的56.4%上升到60.2%，主要由於：1)疫情後被累積和遞延的市場消費需求得以釋放，帶動各地墓園服務銷售量的不同程度反彈。其中上年度受疫情影響嚴重的上海地區兩家權重墓園消費回補現象尤其顯著，且銷售收入對集團的貢獻比例上升顯著；2)受益於當地福壽園品牌力不斷提升，以及小型化、藝術化、數字化產品和服務內容被當地客戶的不斷認可，各地墓園不同程度的提升了銷售數量和單價，其中，近幾年新建的墓園，如在江西南昌、甘肅蘭州等地的墓園正在逐步進入快速發展期。以上經營的提升帶動收入的上升，通過邊際效應的體現進而帶動了集團墓園服務整體經營利潤率的上升。

上年度殯儀服務受疫情影響，部分高附加值項目無法提供或受限提供。本年度，各地殯儀設施恢復正常運營，殯儀增值性服務，如守靈服務，禮儀告別類服務得以開展。此外，創新性服務，如故人沐浴、防腐等的推廣和被客戶接受亦提升了服務的差異化。同時近幾年新成立的殯儀設施進入快速發展期，品牌和服務內容已逐漸被當地市場接受，加上各地人口老齡化，火化率和城鎮化率的提高，集團整體殯儀服務量持續上升也提高了銷售收入的邊際效益。

於本年度內，其他服務分部錄得經營利潤人民幣1.8百萬元，主要來自於集團設計建造相關收益，部分被兩大戰略板塊火化機和福壽雲的科技和產品研發的投入所抵消。在目前政府環境保護法律法規日漸嚴格的趨勢下，我們對環保火化機的業務前景非常有信心。福壽雲關注科技殯葬和「殯葬互聯網+」服務，亦將是本集團未來發展的重要方向。



融資成本

本年度內，本集團向銀行金融機構貸款的利息開支人民幣**2.1**百萬元(上年度：無)，附屬公司向其非控股股東貸款的利息開支人民幣**0.9**百萬元(上年度：人民幣**1.1**百萬元)以及租賃負債及其他長期負債的利息開支人民幣**4.4**百萬元(上年度：人民幣**3.9**百萬元)。

非控股股東貸款的利息開支指若干非全資附屬公司向其非控股股東所借取的股東貸款的利息開支。這些附屬公司由本集團與該等非控股股東共同投資。除註冊資本外，本集團與該等非控股股東亦基於各自的持股比例以股東貸款的形式共同向這些附屬公司提供土地收購及墓園開發所需資金。利息按市場利率收取。

其他收入、收益及虧損

本年度內，其他收入、收益及虧損中主要包括利息收入、收到的政府補助、匯兌損益、按公允值計量的金融資產的價值變動、長期資產的處置損益等。其中本年度內的利息收入和非上市現金管理產品收益合計為人民幣**62.2**百萬元，較上年度增加人民幣**17.9**百萬元或**40.5%**；本年度內的政府補助約為人民幣**29.8**百萬元，較上年度增加人民幣**3.2**百萬元或**12.2%**；本年度內，處置墓園相關長期資產收益淨額為人民幣**8.7**百萬元。

所得稅開支

根據企業所得稅法及其實施條例，我們的中國附屬公司自二零零八年一月一日起按**25%**的稅率繳稅。

本年度內，所得稅開支為人民幣**455.6**百萬元，較上年度增加人民幣**174.2**百萬元或**61.9%**，主要因應稅收益增加以及按照集團當期歸母淨利潤預提的集團內境內公司向境外控股公司逐級分紅時需繳納的預提所得稅，約人民幣**87.4**百萬元所致。該等預提所得稅僅在相關利潤由國內子公司匯出至集團海外控股公司時支付。

本公司擁有人應佔溢利及全面收入總額

綜上所述，本公司擁有人應佔溢利及全面收入總額達人民幣**791.2**百萬元，較上年度增加人民幣**132.6**百萬元或**20.1%**。

管理層討論與分析

現金流量

下表載列於本年度內我們的綜合現金流量表概要：

	二零二三年 (人民幣千元)	二零二二年 (人民幣千元)
以下各項產生(使用)的淨現金		
— 經營活動	1,222,548*	868,255*
— 投資活動	(481,796)*	397,913*
— 融資活動	(387,518)	(399,541)
總計	353,234	866,627

* 上述本集團的分類不符合國際財務報告準則，但管理層認為該分類更能反映本集團業務實質及資訊更具有可比性。經審核的財務報表中披露的經營活動產生的現金淨額為人民幣1,102.9百萬元(上年度：人民幣852.9百萬元)，於投資活動使用的現金淨額為人民幣362.1百萬元(上年度：收回的現金淨額為人民幣413.2百萬元)。本集團於本年度內支付收購墓園土地相關款項人民幣119.7百萬元(上年度：支付收購墓園土地相關款項人民幣15.3百萬元)，在此被分類為投資活動所使用現金，而非經營活動所使用現金。

我們經營活動產生的現金主要來自殯葬服務業務的所得款項。我們經營活動使用的現金主要用於墓穴開發和建造以及其他經營支出。本年度內，我們經營活動產生的淨現金為人民幣1,222.5百萬元，較上年度增加人民幣354.3百萬元或40.8%，主要是由於本年度收益增加，經營活動現金產出能力保持一貫強勁所致。

於本年度內，投資活動所用現金淨額為人民幣481.8百萬元。主要由於：(i)定期存款、委託貸款及其他金融資產淨支付投資金額人民幣616.2百萬元；(ii)購買墓園土地支出人民幣119.7百萬元；(iii)為收購附屬公司、墓園及殯儀館的運營權以及其他投資而支付人民幣77.4百萬元；(iv)殯葬設施的各類建設，升級及維護性資本支出以及運營系統的建設支出共計人民幣42.6百萬元；(v)支付非控股股東貸款人民幣3.8百萬元；部分被(vi)權益基金共收回人民幣262.3百萬元；(vii)收到利息和非上市現金管理產品收益人民幣54.7百萬元；(viii)收回與墓園項目土地購買有關的第三方貸款人民幣48.0百萬元；(ix)收到土地補償款人民幣12.8百萬元所抵消。

於本年度內，融資活動所用現金淨額為人民幣387.5百萬元。主要是由於：(i)向本公司股東支付二零二二年末期及二零二三年中期股息人民幣347.6百萬元；(ii)各附屬公司向其非控股股東支付股息人民幣132.9百萬元；(iii)收購延安洪福過程中，借款延安洪福使其歸還原股東借款人民幣80.0百萬元；(iv)償還租賃款項及其他長期負債人民幣23.1百萬元；(v)償還非控股股東貸款人民幣4.4百萬元；部分被(vi)收到銀行貸款人民幣200.0百萬元所抵消。



流動資金及財務資源

於二零二三年十二月三十一日，我們的銀行結餘及現金為人民幣2,295.5百萬元(二零二二年十二月三十一日：人民幣1,942.2百萬元)，我們的定期存款餘額為人民幣167.7百萬元(二零二二年十二月三十一日：人民幣33.5百萬元)，金融資產中非上市現金管理產品為人民幣776.5百萬元(二零二二年十二月三十一日：人民幣487.9百萬元)。該等金融資產為風險等級較低的現金管理產品，能在通知後快速贖回及於六個月內到期或於本公司酌情通知提取現金時到期，高度分散並由若干國有銀行管理，預期年化收益率從0.10%至3.80%不等。為支持拓展戰略，我們持有較多的現金。為適度提高資金收益，我們在確保安全性和流動性的前提下，將部分資金投放於短期的現金管理產品。該等產品系由國有銀行發行並管理、具有明確的預期收益率、明確的到期日或隨時可以贖回。雖然發行銀行對該等產品的本金和收益率並無擔保，理論上根據條款將由底層資產，譬如：政府債務工具、金融票據以及高評級的企業債券等的表現決定，但結合其產品特徵、歷史表現以及中國的銀行體系現狀，該等產品的本金和收益實質上具有保障，我們內部將投放在該等現金管理產品的資金作為現金的一部分。然而，從會計的角度，其被分類為按公平值計入損益的金融資產。於可預見的未來，我們預期將利用經營活動產生的現金、銀行借款及來自其他融資渠道的資金撥付我們的資本支出、營運資金及其他資金需求。董事會確認，此年度金融資產的交易，無論是單獨或合併計算，均未構成上市規則第十四章規定的須予公佈的交易。

於二零二三年十二月三十一日，我們有未償還的銀行借款共計人民幣2.0億元。

此外，於二零二三年十二月三十一日，我們擁有約人民幣155.0億元的銀行綜合授信額度。

資產負債比率

資產負債比率以各財政期末的借款總額除以權益總額再乘以100%計算。於二零二三年十二月三十一日，我們的資產負債比率為3.5%(二零二二年十二月三十一日：0.5%)。由於我們良好的經營現金產生能力，故我們的經營一直保持較低的負債比率。儘管我們預期於隨後年度的資本支出將會維持在較高水準，但考慮到我們的銀行結餘及現金儲備，我們估計資產負債比率不會大幅增長。因此，我們面對的利率風險是有限的。

貨幣風險

本集團經營所在的經濟環境是中國、功能貨幣為人民幣。但我們持有若干外幣銀行結餘，這使我們面對外幣風險。於二零二三年十二月三十一日，金融資產、定期存款及銀行結餘及現金總金額之中，人民幣、港幣、美元及日元的佔比分別是97.6%、1.3%、0.9%及0.2%。我們相信，以外幣計值的金融資產、定期存款、銀行結餘以及若干應付款項的現時水準令我們面對有限及可控制的外幣風險。管理層通過嚴格管理外匯風險敞口並密切留意匯率走勢，以控制外幣風險。如有需要，本集團或會使用金融工具對沖外幣風險。

管理層討論與分析

重要附屬及聯屬公司的收購或出售

二零二三年六月，我們簽訂一項投資協議，收購延安洪福公墓100%的股權，對價約為人民幣41百萬元。延安洪福在陝西省延安市提供墓園及殯儀服務。該收購已於二零二三年六月完成。

重大投資

於二零二三年十二月三十一日，本集團並無持有任何重大投資(二零二二年十二月三十一日：無)。

資產抵押

於二零二三年十二月三十一日，本集團並無抵押任何資產(二零二二年十二月三十一日：無)。

重大投資或資本資產的未來計劃

於二零二三年十二月三十一日，本集團並無任何重大投資或資本資產的具體計劃。

僱員及薪酬政策

我們已於二零一九年十一月二十九日採納限制性股份激勵計劃，以就包括董事及僱員在內的合資格參與者對本集團的貢獻或潛在貢獻向彼等提供獎勵或回報。於二零二三年十二月三十一日，限制性股份激勵計劃受託人持有從二級市場買入的48,800,000股股份，上述限制性股份還未授出於合資格參與者。

於二零二三年十二月三十一日，我們有2,417名(二零二二年十二月三十一日：2,401名)全職僱員。我們向員工提供具競爭力的薪酬待遇及福利，其中我們亦根據適用法律法規向社會保障保險基金繳款。此外，我們向員工提供培訓及發展課程以及績效花紅，以確保我們的僱員具備必要技能並按其表現獲取薪酬。

資本承諾

於二零二三年十二月三十一日，我們有關收購附屬公司、土地使用權、其他投資、墓園資產及物業及設備的已訂約但未於財務報表撥備的資本開支約為人民幣22.8百萬元。

可用墓園土地

於二零二三年十二月三十一日，我們可用於墓穴銷售的土地面積約有2.85百萬平方米(二零二二年十二月三十一日：約2.62百萬平方米)，能滿足集團長期持續運營所需。在確定各墓園的可出售面積時，我們已估計並剔除不進行墓穴建設的有關區域，例如與業務中心、辦公樓、景觀及主要道路有關的土地。由於我們的開發計劃或會不時改進，有關估計或會不時更新。

或然負債

於二零二三年十二月三十一日，我們並無任何或然負債。



報告期後事項

本年度完結後概無其他可能影響本集團的重大事項。

前景

展望未來，我們將努力探索行業發展新模式，以互聯網科技承載記憶與情感，以智慧、高效、環保、溫暖的服務體系為目標，為行業注入新的內涵，持續引領行業變革和服務水準提升。我們將繼續堅持擴張型戰略目標，尋找合適發展機會，積極對外拓展並擴大產業鏈佈局，整合高度分散的中國殯葬行業資源，努力擴大市場份額以滿足更多老百姓對高品質殯葬服務的需求。我們要努力推進已簽約項目的落地，憑藉對殯葬業務的先進理念和專門知識，整合新收購業務，將其提升至我們的標準。我們將積極轉型，從殯葬服務提供商向殯葬及生命科技服務提供商，以提供高質量的生命服務和科技人文紀念服務為出發點，推動行業改變及社會文明的進步。

與此同時，我們還將推動火化機業務迅速成長為本集團的重要業務板塊，通過大力推行以生前契約為核心的生前事業及與地方政府合作的創新思維，增加殯儀服務在本集團的業務佔比及擴大設計服務業務的規模並將推進與互聯網結合以增加服務的內涵與可及性、並籌劃殯葬用品業務。最後，在積極推進各項業務發展的同時，我們將注重短期利益和長期價值的平衡，以更平穩及可持續的步伐把握本集團業務的發展，致力於經營好福壽園這個承載記憶與情感的生命場所，以最好的業績持續回報所有股東。

董事及高級管理層履歷

執行董事

白曉江先生，66歲，為主席、執行董事兼提名委員會主席。白先生負責本集團的整體策略規劃及業務發展。白先生自一九九六年起擔任上海福壽園主席。彼亦自一九九六年起擔任中福的總裁兼主席。白先生現擔任中福及上海眾福的董事。白先生自二零一五年十一月起擔任Perfect Score董事，自二零一五年五月起擔任利福昇董事。彼現時亦為重慶福壽園集團董事長。彼擔任NGO 1及NGO 2兩者發起人之一。白先生於中國殯葬服務業累積逾26年經驗，並於本集團任職26年。白先生在中國出任高級工程師及其他工作職位期間取得有公認成就，例如彼曾於上海盧浦大橋建造工程擔任高級職務。白先生亦為中國民主建國會第六、第七及第八屆中央委員會委員及第八、第九、第十及第十二屆中國人民政治協商會議的上海委員。目前，白先生於上海市總商會擔任第十三屆副會長，於香港中國商會擔任副會長，於香港國際投資總會擔任執行主席，於中華慈善總會擔任常務理事，以及於中國光彩事業促進會擔任常務理事。

白先生於一九九零年至一九九五年期間擔任中國福利企業華東公司(中福的前身)總經理。白先生於一九八七年至一九九零年期間擔任中國康華實業有限公司(中國福利企業華東公司的前身)的技術員、技術部經理、總經理助理、副總經理，及總經理。白先生於一九八六年獲頒上海第二工業大學的計算機科學學士學位。

談理安先生，59歲，為副主席兼執行董事。談先生負責本集團整體策略規劃及業務發展。談先生自二零零六年十二月至二零一七年十二月擔任上海福壽園董事，二零零六年十二月至二零一四年二月擔任合肥大蜀山公司董事，並自二零一一年五月至二零一四年九月為重慶福壽園集團的副主席。談先生於二零一一年十二月至二零一四年八月擔任FSG Holding董事。

於加入本集團前，談先生自一九八九年起加入國際濟豐集團並歷任該集團董事及紙業包裝部門營運總監。彼亦於二零零一年三月至二零零五年七月出任一家由國際濟豐集團和International Paper Company合資擁有的合資公司的行政總裁。

談先生於一九八六年八月畢業於加州大學伯克萊分校，獲得物理科學學士學位，並於一九八七年八月獲得南加州大學工商管理碩士學位。

董事及高級管理層履歷

王計生先生，71歲，為執行董事兼本集團總裁。王先生負責本集團整體管理、業務營運、策略規劃及業務發展。王先生自一九九六年至二零一九年曾擔任上海福壽園的董事總經理。彼亦為上海福壽園企業管理諮詢有限公司的總裁。彼擔任NGO 2的發起人之一。王先生於中國殯葬服務業累積逾30年經驗，並在本集團任職逾30年。

自一九九九年，王先生為由中國殯葬協會為各墓園高級管理層舉辦的課程的講師。在彼於一九九一年獲委任為中福的副總經理之前，王先生於一九八零年至一九九一年期間在上海對外貿易學院任職教師。於一九七一年至一九八零年期間，王先生在安徽吉慶地方學校擔任教師及輔導員。

王先生為中國殯葬服務業的知名人物。王先生現為中國殯葬協會副會長。王先生於二零零一年十一月修畢新加坡國立大學工商管理學院舉辦的高級行政人員課程，並於二零零四年八月修畢上海交通大學舉辦的中國CEO(總裁)創新管理高級研修班。王先生於二零一五年四月獲得全國勞動模範終身榮譽稱號。

王先生自二零一八年十二月起為國際濟豐包裝集團(香港聯交所股份代號：1820)獨立非執行董事。

非執行董事

陸鶴生先生，74歲，為非執行董事。陸先生為高級工程師。彼於中國殯葬服務業擁有逾28年經驗。

自二零零一年起，彼為上海南光石化有限公司董事兼總經理。於一九九一年至二零零一年期間，彼為中福副總經理、上海中福石油化工實業有限公司主席兼總經理及上海眾福國際貿易有限公司副主席兼總經理。於一九八六年至一九九零年期間，彼為上海展覽中心友聯公司總經理。

於一九七三年至一九八五年期間，陸先生在上海石油化工股份有限公司的科學及技術分部、信息數據部及設備供應部工作，並曾擔任黨委會副書記及書記等職位。

陸先生於一九九零年六月畢業於上海工程技術大學，取得銷售及展覽高級證書。

董事及高級管理層履歷

Huang James Chih-Cheng先生，65歲，為非執行董事。Huang先生自二零一五年四月起一直擔任Chongqing Stone Tan Financial Leasing Co., Ltd.的總經理，自二零一一年起直至二零一四年十月三十一日止一直為Big Earth Publishing, Boulder, Colorado的財務總監。此前，Huang先生曾於國際濟豐集團控股公司擔任多個高級管理層職務。在加入國際濟豐集團控股公司之前，Huang先生於一九八四年至一九八七年期間在德薩斯州達拉斯擔任Electronic Data Systems的企業會計經理。彼亦於二零零三年至二零零六年期間擔任Energy System International的北京辦事處總裁，於一九九四年至二零零零年期間為加利福尼亞州三藩市Millennium Bank的董事會成員，其後於一九九九年至二零零零年期間獲選為董事會主席。

Huang先生於一九八二年五月畢業於加拿大McMaster University，獲得經濟學學士學位。彼亦於一九九九年三月完成美國賓夕法尼亞大學沃頓商學院發起的高級管理課程。Huang先生自一九八九年一月起為美國德薩斯州的執業會計師。Huang先生目前並非執業註冊會計師。

周立杰女士，49歲，為非執行董事。周女士擁有超過23年投資行業工作經驗。周女士現時擔任陽光資產管理股份有限公司投資總監。於二零零一年至二零零九年，周女士擔任北京海問諮詢有限公司研究主管。於二零零九年至二零零零年，周女士先後擔任陽光保險集團股份有限公司資產管理中心副處長，以及陽光資產管理股份有限公司研究部高級研究經理、總經理助理、副總經理及總經理。

周女士於一九九八年獲得中國人民大學投資經濟學學士學位，及於二零零一年獲得天津商學院財務管理學碩士學位。

獨立非執行董事

羅祝平先生，72歲，為獨立非執行董事兼薪酬委員會主席。羅先生自一九八八年以來在中國東方航空公司擔任多項職務。彼於一九九二年至一九九七年為中國東方航空公司企業管理處副處長及處長，及於一九九三年至一九九六年為股份制辦公室副主任。羅先生於一九九六年十二月至二零一二年四月在中國東方航空股份有限公司(香港聯交所股份代號：670)任職董事會秘書15年。彼於二零零四年六月至二零一三年六月任中國東方航空股份有限公司董事。

羅先生分別於一九七九年八月及一九八六年七月畢業於安徽勞動大學哲學系及安徽大學法律系。羅先生於一九九二年至一九九四年四月在華東師範大學經濟學系主修世界經濟學碩士研究生課程。於一九九八年九月，彼參加由國家經濟貿易委員會及摩根士丹利在美國舉辦的行政人員考察團。彼亦於二零零八年八月完成中歐一沃頓商學院合作公司治理和董事會課程。羅先生持有上海證券交易所於二零一二年四月發出的獨立董事證書及香港董事學會於二零零四年十一月發出的企業管治證書。

董事及高級管理層履歷



何敏先生，54歲，為獨立非執行董事兼審核委員會主席，於私募股權投資及金融領域方面積累超過25年的經驗。何先生現為一家投資控股公司的董事總經理。此前，自二零一一年十二月起至二零一四年五月，何先生一直擔任以成都為基地的私募股權投資基金的執行合夥人代表。何先生於二零一零年一月至二零一三年十二月任職於一間以香港為基地的私募基金管理公司及於一九九七年八月至二零零九年十月任里昂證券亞太恒富資本的中國增長及發展基金董事總經理兼主管。

何先生於二零零九年十月至二零二一年十月出任花樣年控股集團有限公司(香港聯交所股份代號：1777)獨立非執行董事。於二零一八年一月至二零二二年八月出任融太集團股份有限公司(香港聯交所股份代號：1172)擔任獨立非執行董事，以及於二零一八年二月起出任萬嘉集團控股有限公司(香港聯交所股份代號：401)之獨立非執行董事。彼於二零二零年一月起出任弘海高新資源有限公司(香港聯交所股份代號：65)之獨立非執行董事。上述公司皆於聯交所主板上市。

何先生獲清華大學頒授高級管理人員工商管理碩士學位及倫敦商學院頒授金融學碩士學位。彼亦為香港特許金融分析師學會會長、註冊會計師、私募股權併購投資人、大學講師及專欄作家，他以筆名艾雲豪撰寫了如《巨星經濟學》、《誰偷走了紅魔》及《RISE FROM CRISES》等書籍。

梁艷君女士，40歲，為獨立非執行董事兼合規委員會主席，擁有超過17年法律工作經驗，在證券和資本市場方面有多年相關經驗。加入本集團前，梁女士於二零零六年八月至二零零七年十一月任北京中科富橋科技有限公司法務助理，於二零零七年十二月至二零零九年二月任環球能源投資有限公司總裁助理，於二零零九年三月至二零一零年二月任中國國際經濟交流中心交流部部長助理，於二零一零年十二月至二零一六年五月任北京市競天公誠律師事務所律師，於二零一六年至二零一九年三月任北京懋德律師事務所律師及內核組成員，於二零一八年八月至今任上海東正汽車金融股份有限公司(香港聯交所股份代號：2718)獨立非執行董事，於二零一九年四月至八月任北斗鼎銘律師事務所合夥人律師，以及二零一九年九月至今任北京嘉維律師事務所合夥人律師。

梁女士於二零零五年六月取得中國政法大學法學學士學位。梁女士於二零一一年三月取得中國司法部授予的中國律師執業證，於二零一八年八月取得非銀行金融機構董事任職資格，於二零一八年十一月取得上海證券交易所頒發的獨立董事資格。

董事及高級管理層履歷

陳欣先生，48歲，為獨立非執行董事。陳先生於金融及投資行業擁有超過23年經驗。陳先生於一九九七年至二零零零年於香港上海滙豐銀行有限公司先後擔任貿易服務助理經理、個人銀行助理經理及項目貸款主管。於二零零二年至二零一一年，陳先生於高盛(亞洲)有限責任公司先後擔任投資銀行部公司財務組經理及副總裁以及亞洲特別機會投資部執行董事。陳先生於二零一一年至二零一四年擔任Permira基金管理(亞洲)有限公司中國區總裁，於二零一四年至二零一七年擔任豐德資本創始合夥人，於二零一七年至二零一八年擔任民銀資本控股有限公司直接投資主管，於二零一八年至二零二零年二月擔任匯橋資本集團合夥人及董事總經理、私募投資業務主管，於二零二零年二月至今擔任復星美元產業基金聯席總裁及粵港澳大灣區投資負責人。

陳先生自二零二二年二月至二零二二年十月出任都市麗人(中國)控股有限公司(香港聯交所股份代號：2298)之非執行董事。彼於二零二二年五月至二零二三年十二月任北京鷹瞳科技發展股份有限公司(香港聯交所股份代號：2251)之非執行董事。

陳先生分別於一九九七年取得中國復旦大學國際金融文學士學位，於二零零零年取得香港科技大學經濟學理碩士學位，及於二零零二年取得美國耶魯大學管理學院工商管理碩士學位，主修金融與企業戰略。

高級管理層

王計生先生為我們的執行董事兼本集團總裁。有關王先生的履歷，請參閱上文「執行董事」。

馬劍亭先生，43歲，為我們的首席財務官。彼擁有逾20年財務及審計工作經驗，在財務管理、內控審計和收購兼併等方面有豐富的經驗。加入本集團前，馬先生於中國民生投資股份有限公司(「中民投」)及其附屬公司或其投資的公司擔任多項要職，包括於二零一九年八月至二零二零年六月十一日擔任中國醫療網絡有限公司(香港聯交所股份代號：383)非執行董事及審核委員會、投資委員會及薪酬委員會成員；於二零一九年十月至二零二零年五月擔任中民投財務團隊負責人；於二零一七年七月至二零二零年五月擔任中民投亞洲資產管理有限公司首席財務官；於二零一七年十一月至二零一九年二月擔任中國民生金融控股有限公司(現稱中微金融控股有限公司)(聯交所股份代號：245)非執行董事；及於二零一七年六月至二零一七年七月擔任中民投財務會計部高級經理。於二零零三年九月至二零一七年五月，馬先生於安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)上海分所審計部任職及最後職位為審計高級經理，在此期間馬先生於二零零八年九月至二零一零年三月被委派至安永會計師事務所(英國曼徹斯特分所)擔任審計主管。

馬先生於二零零三年六月於上海交通大學取得英語(金融及商務)學士學位，並持有中國註冊會計師(CICPA)資格。

董事及高級管理層履歷



祝启銘先生，36歲，為我們的董事會秘書、聯席公司秘書及本公司董事會秘書室（「董事會秘書室」）總經理。祝先生自二零一一年加入本公司。於二零一一年至二零一四年，彼先後任職於本集團營銷中心、品牌中心、總經理辦公室及上市籌備組。於二零一四年至二零二二年，彼先後擔任董事會秘書室主管、經理、總經理助理等職務。祝先生負責本公司的資本市場管理、投資者關係管理、對外信息披露、企業管治、公司架構管理等事務。祝先生於二零一零年獲得上海大學經濟學學士學位，於二零一一年獲得中華人民共和國人力資源和社會保障部頒發的墓園管理員職業資格證書，於二零一八年完成上海交通大學教育集團工商管理與大數據產業高級研修班，於二零二一年獲得上海證券交易所董事會秘書資格證書及於二零二三年獲得「《聚董秘》2023年度最佳董秘獎」。

董事會報告

董事會欣然呈報本集團截至二零二三年十二月三十一日止年度的董事會報告及經審核綜合財務報表。

主要業務

本公司及其附屬公司主要從事提供墓地服務及殯儀服務。此外，本集團之附屬公司亦從事提供墓園及殯儀館的設計服務、製造火化設備以及火化設備銷售及售後服務。有關本公司附屬公司的詳情載於財務報表附註43。

經營業績

本集團截至二零二三年十二月三十一日止年度的業績載於本年報第66頁的綜合損益及其他全面收益表。

財務概要

本集團於二零一九年至二零二三年間的財務概要載於本年報第175頁「財務概要」一節。

業務審視

於截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團共實現銷售墓穴18,778座、向72,668戶喪家提供了各類殯儀服務，共計實現銷售收入人民幣2,628.0百萬元，共計實現淨利潤人民幣975.9百萬元，其中歸屬於本公司股東的淨利潤為人民幣791.2百萬元。

截至二零二三年十二月三十一日，我們在中國運營的已建成墓園已達34座、正在運營的殯儀設施已達32間。我們的業務版圖已經擴大至中國大陸的十九個省、自治區或直轄市的四十多座城市、不斷擴大的業務版圖為我們未來的發展打下了良好的基礎。

更多有關本年度內本集團業務發展及表現的詳情請參閱本年報「管理層討論與分析」一節。上述一節乃本報告之一部份。

主要風險及不明朗因素

由於中國的殯葬業源於長久的人文歷史，有著地方性獨特傳統的營運模式，隨著世界不斷進步和更新，有關殯葬行業的傳統常規面對著革新的挑戰，相關的法規亦須有待趨向成熟。本集團身處中國殯葬服務業的領先地位，致力於引領中國殯葬事業的現代化改革，減低本行業法規未能足以與時並進的風險。

中國的殯葬業受政府有關法規嚴格規管，為受高度規管的行業，在牌照及土地的供給方面具有嚴格限制，對於本集團業務的擴張構成風險和不確定性。



透過收購兼併實現業務擴張是本集團重要戰略之一。然而，該項策略能否成功取決於多項不確定因素，主要包括：被收購目標會否存在一些隱藏債務及未知的潛在訴訟，我們能否妥當地整合被收購目標並提高其附加價值、是否有足夠熟練及合資格的管理人員以滿足擴張產生的市場需求等等。

中國對於資金在資本項下的流動尚存在多項規定和限制，可能會影響本集團靈活運用全球資金實現業務擴張的能力以及向境外投資者分紅派息的能力。

更多有關本集團面臨的其他各項風險和不確定性請參閱招股章程。有關本集團氣候變化風險，請參閱本公司另外刊發的二零二三年可持續發展報告。

財政年度終結後發生的事件

有關本集團財政年度終結後發生的事，請參閱本年報「管理層討論與分析」的「本年度後事項」一節。

未來發展

自本集團上市十多年以來，本集團致力透過其營運策略，以鞏固本集團在中國殯葬服務業的領先地位。

展望未來，我們將努力探索行業發展新模式，以互聯網科技承載記憶與情感，以智慧、高效、環保、溫暖的服務體系為目標，為行業注入新的內涵，持續引領行業變革和服務水平提升。我們將繼續堅持擴張型戰略目標，尋找合適發展機會，積極對外拓展並擴大產業鏈佈局，整合高度分散的中國殯葬行業資源，努力擴大市場份額以滿足更多老百姓對高品質殯葬服務的需求。我們要努力推進已簽約項目的落地，憑藉對殯葬業務的先進理念和專門知識，整合新收購業務，將其提升至我們的標準。我們將積極轉型，從殯葬服務提供商向殯葬及生命科技服務提供商，以提供高質量的生命服務和科技人文紀念服務為出發點，推動行業改變及社會文明的進步。

與此同時，我們還將推動火化機業務迅速成長為本集團的重要業務板塊，通過大力推行以生前契約為核心的生前事業及與地方政府合作的創新思維，增加殯儀服務在本集團的業務佔比及擴大設計服務業務的規模並將推進與互聯網結合以增加服務的內涵與可及性、並籌劃殯葬用品業務。最後，在積極推進各項業務發展的同時，我們將注重短期利益和長期價值的平衡，以更平穩及可持續的步伐把握本集團業務的發展，致力於經營好福壽園這個承載記憶與情感的生命場所，以最好的業績持續回報所有投資者。

董事會報告

環境政策及表現

集團一直遵循著「公墓變公園、告別變美麗、祭祀變紀念」的可持續發展理念，致力於理念、產品、服務、文化、藝術、科技等方面的突破，打造融合綠色、生態、藝術、人文情懷的殯葬文化，引領殯葬服務迴歸情感需求的文化本質，弘揚中華優秀傳統文化，推動中國現代殯葬業的發展和改革。

集團在多地進行援助和扶貧建設，依託公益基金會，盡力為社會分擔責任，創造價值。我們謹記現在的和平源自於前代人的貢獻，集團將先輩的精神化作文化傳承融入到集團創立的教育活動當中，將生命和情感融合，意在創立長期的社會價值。

我們一向注重公司人才發展，保障員工的權益，提供綠色、健康的工作環境，杜絕侵犯員工權益的現象出現。我們也為員工提供完善的培訓體系，培育團結的工作團隊。福壽園注重理念傳播，深入並持續地和來自全球的同行工作者溝通，實現文化的傳遞，同時，吸納更多社會人才和年輕血液加入我們。

福壽園倡導生態文明理念，踐行綠色環保發展。我們在墓園設計中納入環境友好與綠色低碳的考量，包括使用環保建築材料、推廣環保石棺，持續以「墓碑瘦身、紀念擴容」的節地生態葬為核心，減少石材耗用，節約土地資源，並對墓石產品開展「碳足跡」評測。截至二零二三年，公司已連續第三年獲得碳中和墓園認證，為全國獨家。

集團將傳承、節約、高效等關鍵詞看作生命服務行業未來的發展重點。節約土地、推動民生、紀念傳承，我們不斷探尋精神生命價值的傳承方式，構建可持續發展藍圖。未來，我們將繼續引領員工和客戶了解生命服務理念，勇擔企業、行業、社會、歷史和公共責任，為人們帶來更優高品質的生命服務。

福壽園在環境、社會和管治(ESG)方面的表現獲得摩根士丹利資本國際公司(MSCI)的AA評級，處於全球同行業中的領先地位。同時，我們被納入恒生可持續發展企業基準指數成分股，充分體現了福壽園在可持續發展方面獲得的廣泛認可。

更多有關本集團可持續發展政策及表現，請參閱本公司另外刊發的二零二三年可持續發展報告。

遵守有關法律及規例

本集團確認符合法規要求的重要性。本集團已建立多個內部監控系統及分配人力資源，確保持續符合規則及規例，並通過有效溝通與監管部門保持良好工作關係。本年度內，盡我們所知，本集團已遵守所有中國及香港的相關法律及規例，包括但不限於《中華人民共和國公司法》、《證券及期貨條例》(香港法例第571章)、上市規則及《殯葬管理條例》。

與持份者的關係

本集團的成功亦依賴主要持份者(包括我們的僱員、客戶、供應商、監管機構及股東)的支持。

僱員

我們的成功取決於我們的合資格及熟練僱員，我們相信僱員是本集團最寶貴的資源及財富。本集團堅持以人為本的價值觀，我們的目標是不斷提升僱員價值及企業價值。因此，我們已經制定一套內部培訓計劃並為僱員提供多種教育及發展機會。本集團亦提供具競爭力的薪酬待遇，以吸引並激勵僱員。本集團進行績效考核及面談，以檢討僱員的薪酬待遇並作出符合市場趨勢的必要調整。我們已於二零一九年十一月二十九日採納限制性股份激勵計劃，以就包括董事及僱員在內的合資格參與者對本集團的貢獻或潛在貢獻向彼等提供激勵或回報。於二零二三年十二月三十一日，我們有2,417名(二零二二年十二月三十一日：2,401名)全職僱員。

客戶

本集團極其重視客戶服務並致力於向客戶提供優質服務及產品，同時保持長期業務增長。我們每月進行回訪以調查客戶滿意度，對客戶意見進行總結及分析並在內部溝通之後向客戶提供反饋意見。我們認識到客戶在我們成功中發揮的重要作用，並將繼續提高我們服務及產品的質量。

供應商

我們的供應商包括墓碑生產商、園林公司等。本集團擁有一套完整的供應商採購體系，從而保證本集團的利益並為供應商創造動力。本集團對供應商進行評估，以界定各供應商的服務範圍及負責人並保證產品及服務質量及供應商的利益。本集團於二零一六年建立「供應商環境及勞工體系」並於二零一七年將其實施，從而提高供應商的篩選標準並與其攜手實現共同增長。

董事會報告

監管機構

本集團所在的殯葬業，由中國民政部及其他相關機關監管。本集團通過有效溝通與監管部門保持良好工作關係，及確保遵守規則及規例。

股東

本集團其中一個目標是為股東提升企業價值。本集團促進業務發展以實現可持續盈利增長，在考慮流動資金狀況及本集團的業務擴張需要的同時，以穩定派息回報股東。

有關本集團與持股份者的關係的進一步詳情，請參閱本公司另外刊發的二零二三年可持續發展報告。

末期股息及特別股息

董事會建議就截至二零二三年十二月三十一日止年度派付末期股息每股**6.86**港仙(二零二二年：每股**7.58**港仙)及派付特別股息每股**21.39**港仙。末期股息將於二零二四年六月二十八日(星期五)派付，惟須經股東於股東週年大會上批准。末期股息將派付予於二零二四年六月十八日(星期二)營業時間結束時名列本公司股東名冊的股東。特別股息將於二零二四年十月三十一日(星期四)派付。特別股息將派付予於二零二四年十月十八日(星期五)營業時間結束時名列本公司股東名冊的股東。根據公司法，我們可通過舉行股東大會，決定以任何貨幣宣派股息，惟概不可宣派超過董事會建議金額的股息。我們的組織章程細則規定，可以利潤(已變現或未變現)，或以可合法用於分派的本公司任何儲備(包括股份溢價)宣派及支付股息。

從二零二二年六月三十日起及其後的各個財政年度，我們亦擬向股東分派不少於年度可分派淨利潤的**35%**。然而，我們將每年重新評估我們的股息政策。

暫停辦理股份過戶登記

為確定出席股東週年大會並於會上投票的權利，本公司將自二零二四年五月二十日(星期一)至二零二四年五月二十三日(星期四)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續及股東名冊登記。於上述期間，概不會辦理任何股份過戶登記手續。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有過戶文件連同相關股票及過戶表格必須於二零二四年五月十七日(星期五)下午四時三十分前送達本公司在香港的股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東**183**號合和中心**17**樓**1712**至**1716**室。

為確定可享有建議末期股息的權利，本公司將自二零二四年六月十四日(星期五)至二零二四年六月十八日(星期二)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續及股東名冊登記。於上述期間，概不會辦理任何股份過戶登記手續。為符合資格享有建議末期股息，經股東於股東週年大會上批准後，所有過戶文件連同相關股票及過戶表格必須於二零二四年六月十三日(星期四)下午四時三十分前送達本公司在香港的股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東**183**號合和中心**17**樓**1712**至**1716**室。

為確定可享有建議特別股息的權利，本公司將自二零二四年十月十六日(星期三)至二零二四年十月十八日(星期五)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續及股東名冊登記。於上述期間，概不會辦理任何股份過戶登記手續。為符合資格享有建議特別股息，所有過戶文件連同相關股票及過戶表格必須於二零二四年十月十五日(星期二)下午四時三十分前送達本公司在香港的股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716室。

附屬公司

本公司附屬公司的詳情載於經審核綜合財務報表附註43。

主要供應商及客戶

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團向前五大供應商作出的採購佔本集團總採購額為26.2% (二零二二年：28.3%)，而向單一最大供應商作出的採購佔本集團總採購額為9.1% (二零二二年：10.9%)。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，來自五大客戶的合併收益並無超過本集團總收益的30%。

概無董事或其任何聯繫人或據董事所知擁有本公司已發行股本超過5%的股東於本集團五大供應商及客戶中擁有任何權益。

物業及設備

本集團於截至二零二三年十二月三十一日止年度的物業及設備變動詳情載於經審核綜合財務報表附註13。

股本

本公司於截至二零二三年十二月三十一日止年度的股本變動詳情載於經審核綜合財務報表附註33。

儲備

本集團及本公司於截至二零二三年十二月三十一日止年度的儲備變動詳情分別載於本年報第69頁的綜合權益變動表及經審核綜合財務報表附註34及45。

可供分派儲備

於二零二三年十二月三十一日，本公司根據公司法條文計算的可供分派予股東的儲備詳情載於經審核綜合財務報表附註45。

董事會報告

借款

於二零二三年十二月三十一日，本公司及其附屬公司的銀行借款及其他借款詳情載於財務報表附註29(二零二二年十二月三十一日：無)。

稅項

股東如對有關購買、持有、出售或處理股份或行使任何相關權利之稅務影響有任何疑問，應諮詢稅務顧問的意見。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於本年度，本公司及其任何附屬公司均無購買、出售或贖回任何本公司的上市證券。

優先購買權

組織章程細則或開曼群島(即本公司註冊成立的司法權區)法律概無有關優先購買權的條文要求本公司據此須按比例向現有股東提呈發售新股份。

慈善捐款

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團作出慈善及其他捐款約為人民幣0.8百萬元。

董事

於截至二零二三年十二月三十一日止年度及直至本年報日期的董事為：

執行董事

白曉江先生(主席)

談理安先生(副主席)

王計生先生(總裁)

非執行董事

陸鶴生先生

Huang James Chih-Cheng先生

周立杰女士

獨立非執行董事

羅祝平先生

何敏先生

梁艷君女士

陳欣先生

董事及高級管理層的履歷詳情載於本年報「董事及高級管理層履歷」一節。



根據組織章程細則第108條，談理安先生、周立傑女士、羅祝平先生及梁艷君女士將於股東週年大會上輪席退任，並符合資格願意膺選連任。

董事的服務合同

各執行董事均已與本公司訂立服務協議，任期為三年，而各服務協議可由其中一方向另一方發出不少於一個月的書面通知終止。

各非執行董事及獨立非執行董事均根據委任函獲委任加入董事會，任期為三年。各委任可由其中一方向另一方發出不少於一個月的書面通知終止。

除上文所披露者外，擬於股東週年大會上重選的董事概無與本公司或其任何附屬公司訂有任何不可於一年內由本公司終止而毋須支付賠償(法定賠償除外)的服務合約。

確認獨立非執行董事的獨立性

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條所載因素作出的年度獨立性確認。本公司認為所有獨立非執行董事均屬獨立。

重要交易、安排及合同

除於本年報「獲准許彌償條文」一節所披露者外，本公司或其任何控股公司或附屬公司或同系附屬公司概無參與訂立任何於截至二零二三年十二月三十一日止年度完結或於截至二零二三年十二月三十一日止年度內任何時間仍然有效，且由董事或與董事有關連的實體直接或間接擁有重大權益的重大交易、安排及合約。此外，本公司或其任何附屬公司與控股股東或其附屬公司之間概無訂立重要合約。

董事及控股股東於競爭業務中的權益

於截至二零二三年十二月三十一日止年度，概無董事或其各自的聯繫人(定義見上市規則)於與本公司及其附屬公司業務直接或間接競爭或可能競爭的業務中擁有須根據上市規則予以披露的權益。

稅收減免

董事並不知悉股東因持有本公司證券而可獲得任何稅收減免。

董事會報告

管理合約

截至二零二三年十二月三十一日止年度並無訂立或存在關於管理及經營本公司全部或任何重大部分業務的合約。

董事酬金

為符合企業管治守則，本公司已成立薪酬委員會以制定薪酬政策。董事薪酬須在股東大會上獲股東批准。其他薪酬由董事會經參考董事職務及職責、薪酬委員會的推薦意見及本集團的表現及業績後釐定。概無董事或其任何聯繫人參與釐定其本身的薪酬。

於截至二零二三年十二月三十一日止年度董事及最高薪酬的五名人士的薪酬的詳情載於經審核綜合財務報表附註9。

獲准許彌償條文

董事受益之獲准許的彌償條文現時及於本財政年度生效。本公司已就其董事及要員可能會面對的法律行動辦理及投購適當的保險。

股票掛鈎協議

除本年報所載本公司的購股權計劃及限制性股份激勵計劃外，截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團概無新訂或已有股票掛鈎協議。

購股權計劃及限制性股份激勵計劃

本公司於二零一三年十二月三日採納購股權計劃，自該日期起計10年內有效，購股權計劃已於二零二三年十二月三日期滿。購股權計劃旨在向參與計劃人士就其對本集團的貢獻提供激勵或獎勵，及／或讓本集團能招攬及留住高質素僱員並吸引對本集團及本集團於當中持有任何股權的實體有價值的人力資源。根據購股權計劃，董事會可向任何本集團任何成員公司任何董事或僱員、或任何諮詢公司、顧問、供應商、客戶或股東（「合資格參與人士」）授予購股權。



所有根據購股權計劃或本公司任何其他購股權計劃已授出在外而尚未行使購股權而可發行的股份，在任何時候不得超過不時已發行股份的30%。購股權計劃或本公司所採納的其他購股權計劃下可授出購股權所涉及可供發行的股份最高數目，合共不得超過緊隨全球發售完成後已發行股份（惟並無計及因超額配股權（定義見招股章程）獲行使而可能配發或發行的任何股份）的10%，即200,000,000股股份（於本年報日期，佔已發行股份8.62%）。除非經股東於股東大會上批准，否則已發行及在任何12個月期間因根據購股權計劃授予合資格參與人士的購股權獲行使而發行的股份總數，不得超過於授出日期已發行股份數目的1%。

任何根據購股權計劃授出的購股權的認購價將由董事會釐定，惟認購價不得低於以下最高者：(i)股份於授出日期（必須為交易日）聯交所每日報價表所列股份收市價；(ii)股份於緊接授出日期前五個交易日聯交所每日報價表所列股份平均收市價；及(iii)股份之名義值。

於購股權獲接納時，承授人須向本公司支付1港元作為獲授的代價。購股權可根據購股計劃的條款在購股權被視為已授出及接納之日起至該日期起計10年期滿前隨時行使。購股權可予行使的期間將由董事會絕對酌情決定，惟購股權不得在授出之日起10年後行使。

於截至二零二三年十二月三十一日止年度，概無購股權根據購股權計劃獲授出、行使、註銷或失效，亦概無購股權計劃下尚未行使的購股權。

於截至二零二三年十二月三十一日止年度，本公司並無採納任何新購股權計劃。

我們已於二零一九年十一月二十九日採納限制性股份激勵計劃，以就包括董事及僱員在內的合資格參與者對本集團的貢獻或潛在貢獻向彼等提供激勵或回報。於二零二三年十二月三十一日，限制性股份激勵計劃受托人持有48,800,000股股份，但並無授出限制性股份激勵計劃下的受限制股份。於二零二三年一月一日及二零二三年十二月三十一日，限制性股份激勵計劃下可供授出的股份（「受限制股份」）數量為67,444,812股股份，約佔本公司已發行股份總額的2.9%。於二零二三年十二月三十一日，根據限制性股份激勵計劃可予發行的股份總數為18,644,812份，約佔截至本報告日期已發行股份的0.8%。

董事會可全權酌情決定有權根據限制性股份激勵計劃獲授受限制股份的合資格參與者，各選定參與者有權獲得的股份數目，以及在董事會酌情認為適合的條件規限下根據限制性股份激勵計劃向選定參與者授出相關受限制股份。

董事會報告

根據限制性股份激勵計劃向任何本公司或其任何附屬公司的關連人士授出受限制股份的任何建議必須經本公司獨立非執行董事批准(該關連人士為本公司獨立非執行董事者除外，在此情況下，該董事將須於有關批准程序棄權)及符合上市規則(包括但不限於上市規則第14A章(包括尋求獨立股東批准))的規定。

歸屬僅於符合董事會施加的條件(或獲董事會豁免(如適用))後方可作實。

董事會或獲董事會授權人士可(a)指示並促使受託人按董事會不時決定的方式向選定參與者轉讓有關數目的受限制股份，以從信託向選定參與者發放受限制股份；或(b)倘董事會或其指定人士認為選定參與者以股份收取受限制股份並不切實可行，而理由完全涉及選定參與者以股份收取受限制股份的能力或受託人向選定參與者進行任何有關轉讓的能力的法律或監管限制，則董事會或其指定人士將指示並促使受託人按當時市價或不高於按本公司指定的最高價格(如適用)在市場上出售歸屬予選定參與者的有關受限制股份的數目，並按照有關受限制股份的實際售價，以現金向選定參與者支付因有關出售而產生的所得款項。

限制性股份激勵計劃自採納日期(即二零一九年十一月二十九日)開始生效，並繼續有效，除非並直至自該日期起的十(10)年期限屆滿時終止，除非董事會決議提前終止。

更多詳情請參閱我們日期為二零一九年十一月二十九日的公告。

於截至二零二三年十二月三十一日止年度，概無受限制股份根據限制性股份激勵計劃獲授出、歸屬、註銷或失效，亦概無限制性股份激勵計劃下尚未歸屬的受限制股份。

董事及最高行政人員的證券權益

於二零二三年十二月三十一日，董事及本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有(a)記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條須置存的登記冊的權益及淡倉；或(b)根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

(i) 股份權益

董事名稱	身份	權益性質	股份數目	佔本公司已發行股本概約百分比
白曉江先生	信託受益人(附註1)	好倉	96,600,000股	4.16%
	實益擁有人	好倉	10,453,452股	0.45%
王計生先生	信託受益人(附註2)	好倉	96,600,000股	4.16%
	實益擁有人	好倉	453,452股	0.02%
談理安先生	實益擁有人	好倉	900,000股	0.04%
陸鶴生先生	受控制法團權益(附註3)	好倉	27,600,000股	1.19%
Huang James Chih-Cheng先生	實益擁有人	好倉	400,000股	0.02%

附註：

1. 白曉江先生於Wish and Catch全部已發行股本中擁有權益，而Wish and Catch則於本公司已發行股本中擁有約4.16%權益。該等股份由白曉江先生為受益人的信託間接持有。
2. 王計生先生於Peaceful Field全部已發行股本中擁有權益，而Peaceful Field則於本公司已發行股本中擁有約4.16%權益。該等股份由王計生先生為受益人的信託間接持有。
3. 陸鶴生先生於Grand Fire全部已發行股本中擁有權益，而Grand Fire則於本公司已發行股本中擁有約1.19%權益。

(ii) 於購股權所涉相關股份中的權益

截至二零二三年十二月三十一日止年度，概無董事或本公司最高行政人員(包括其配偶及未滿18歲子女)於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有記錄於根據證券及期貨條例第352條須置存的登記冊內或根據標準守則須另行知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

董事會報告

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

據董事所知，於二零二三年十二月三十一日，股東(董事或本公司最高行政人員除外)於股份或相關股份中擁有記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須置存的登記冊內的權益或淡倉如下：

主要股東名稱	身份	權益性質	股份數目	佔本公司 已發行股本 概約百分比
FSG Holding	實益擁有人	好倉	320,360,000股	13.81%
談智雋先生	全權信託創辦人(附註1)	好倉	320,360,000股	13.81%
Perfect Score	實益擁有人	好倉	483,000,000股	20.82%
利福昇	受控制法團權益(附註2)	好倉	483,000,000股	20.82%
中福	受控制法團權益(附註3)	好倉	483,000,000股	20.82%
鴻福	受控制法團權益(附註4)	好倉	483,000,000股	20.82%
NGO 1	受控制法團權益(附註5)	好倉	483,000,000股	20.82%
NGO 2	受控制法團權益(附註6)	好倉	483,000,000股	20.82%
陽光人壽保險股份有限公司	實益擁有人(附註7)	好倉	151,482,000股	6.53%
陽光保險集團股份有限公司	受控制法團權益(附註7)	好倉	151,482,000股	6.53%

附註：

1. 談理安先生的父親談智雋先生透過(i)身為一個信託的財產授予人(而該信託擁有FSG Holding的最大股東Pacific Millennium Investment Corporation的全部已發行股本)；及(ii)身為另一信託的財產授予人(而該信託擁有FSG Holding的第三大股東Fast Answer Limited的全部已發行股本)而有權在FSG Holding的股東大會上行使或控制行使三分之一或以上投票權。談智雋先生合共擁有FSG Holding已發行股本的48.15%。因此，談智雋先生被視為或當作擁有FSG Holding於其中擁有權益的本公司已發行股本約13.81%。
2. Perfect Score為利福昇的直接全資附屬公司。而利福昇被視為或當作擁有Perfect Score於其中擁有權益的本公司已發行股本約20.82%。
3. 利福昇為中福的直接全資附屬公司，而中福被視為或當作擁有Perfect Score於其中擁有權益的本公司已發行股本約20.82%。

4. 中福為鴻福的直接全資附屬公司，而鴻福被視為或當作擁有Perfect Score於其中擁有權益的本公司已發行股本約20.82%。
5. 鴻福由NGO 1擁有50%權益，而NGO 1被視為或當作擁有Perfect Score於其中擁有權益的本公司已發行股本約20.82%。
6. 鴻福由NGO 2擁有50%權益，而NGO 2被視為或當作擁有Perfect Score於其中擁有權益的本公司已發行股本約20.82%。
7. 陽光保險集團股份有限公司擁有陽光人壽保險股份有限公司已發行股本約99.99%，故陽光保險集團股份有限公司被視為或當作擁有陽光人壽保險股份有限公司於其中擁有權益的本公司已發行股本約6.53%。

除上文披露者外，據董事所知，於二零二三年十二月三十一日，概無其他人士（董事或最高行政人員除外）於本公司擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部條文須向本公司及聯交所披露或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須置存的登記冊內的股份及相關股份的任何權益或淡倉。

董事收購股份或債權證的權利

於截至二零二三年十二月三十一日止年度期間任何時間，概無任何董事或其各自的配偶或十八歲以下子女獲授權利以收購本公司股份或債權證方式獲得利益，而彼等亦概無行使任何該等權利，且本公司或其任何附屬公司或其任何控股公司或其控股公司的任何附屬公司並無參與任何安排以令董事或彼等各自的配偶或十八歲以下子女獲得該等於任何其他法團的權利。

僱員退休福利

本集團的僱員退休福利詳情載於經審核綜合財務報表附註40。

充足公眾持股量

於截至二零二三年十二月三十一日止年度，本公司一直維持上市規則規定的公眾持股量。

關連交易

- (1) 重慶國隆農業科技發展有限公司（「重慶國隆」）與西苑福壽園於二零一七年十一月二十八日訂立一項貸款協議，據此重慶國隆向西苑福壽園提供股東貸款，該筆貸款已於二零二二年延期，自延期日期起計一年內到期。於二零二三年十二月三十一日，貸款餘額約為人民幣18.13百萬元。利率約為每年4.35%。

董事會報告

與重慶國隆訂立股東貸款(「貸款」)的理由是為墓園開發提供資金。經計資金需要，西苑福壽園的股東重慶國隆和上海福壽園(一家我們的全資附屬公司)在註冊資本金之外按持股比例向西苑福壽園以提供股東貸款的方式提供了資金。

由於重慶國隆為西苑福壽園的主要股東，擁有西苑福壽園的49%股權，因此重慶國隆為本公司附屬公司的關連人士。貸款構成一項持續關連交易。

董事認為，貸款屬一項財務資助(定義見上市規則)是由重慶國隆按正常商業條款為我們的利益而提供，且本公司並無就貸款以其資產作抵押。貸款獲豁免遵守上市規則第14A.90條有關申報、公告及獨立股東批准的規定。

審核委員會

審核委員會已連同管理層及外聘核數師一併審閱本集團採納的會計原則及政策以及截至二零二三年十二月三十一日止年度經審核綜合財務報表。

核數師

本集團截至二零二三年十二月三十一日止年度的財務報表已由本公司核數師德勤•關黃陳方會計師行審核，其將於股東週年大會上退任併合資格及願意續聘為核數師。於過往三年，本公司核數師並無變動。

於股東週年大會上將提呈一項決議案以續聘德勤•關黃陳方會計師行為本公司核數師並授權董事會釐定核數師薪酬。

承董事會命

福壽園國際集團有限公司

主席

白曉江

香港，二零二四年三月二十二日



企業管治報告

董事會欣然呈列本公司截至二零二三年十二月三十一日止年度的企業管治報告。

除非另有所述，本企業管治報告有關企業管治守則參考之守則條文為於截至二零二三年十二月三十一日止年度期間生效的上市規則附錄C1所載的守則條文。

企業文化

基於「生理生命的告別，精神生命的延續」的行業認知，福壽園積極推進戰略轉型，深化生命科技服務提供者這一戰略定位，用科技手段為社會公眾帶去全新、立體和溫暖的生命感知與生命紀念。過去一年，福壽園圍繞「記號」做美、「記載」做厚、「紀念」做長的「3JI」理念，不斷豐富服務體系，推出「3D數字人」、「沉浸式數字禮廳」及「共享祭台」等創新產品和服務，讓記憶與陪伴的力量得以延續。

不忘初心，回報社會。福壽園本著「關愛生命，為生命護航」的公益初心，在多地開展愛心公益服務，構築惠民利民的公益圖景。基於福壽園的文化和理念，公司提供一系列服務，包括禮儀服務、公墓運營以及生命文化傳播與哀傷輔導。

我們期望能夠持續盈利與發展，持續地運用有效資源佈局與開發市場，以新文化推動行業改變，以此帶動企業發展，成為給社會、股東及員工都帶來利益的企業。我們為所有董事及員工舉辦誠信及防貪培訓，並設立全面的《反貪腐系統》；堅持「以人為本」，團結員工攜手共進，積極承擔企業責任；通過開展多元及開放的公益專案，整合社會資源，踐行社會責任。

作為中國殯葬業發展和變革的探索者及參與者，我們積極尋求在企業發展、產品轉型、服務提升等方面的突破，履行行業責任。與此同時，我們不僅要做好人類生理生命結束時的尊重與科學的安置，還要研究人生後一百年精神生命的延續，保留、延續人的精神生命，讓逝者的精神繼續活在生者心中，成為人類共同的精神財富，履行歷史和公眾責任。

更多有關本集團企業文化的詳情，請參閱本公司另外刊發的二零二三年可持續發展報告。

企業管治常規

本公司充分瞭解到企業透明度及問責的重要。本公司致力於達致高水準的企業管治及通過有效的企業管治程序帶領本集團取得更好業績及提升公司形像。

本公司已採納企業管治守則作為其本身的企業管治守則。

企業管治報告

董事會認為本公司於截至二零二三年十二月三十一日止年度已遵守載於企業管治守則的守則條文。

董事遵守證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載的標準守則作為其有關董事進行本公司證券交易的行為準則。本公司已向全體董事作出具體查詢，其各自確認其已於截至二零二三年十二月三十一日止年度遵守標準守則所載的規定交易標準。

為遵守企業管治守則的守則條文第C.1.3條，本公司亦已制定及採用有關僱員進行證券交易的操守守則，其條款不比標準守則寬鬆，藉以規管被本公司認為因其職位及聘用原因而可能擁有與本公司或其證券有關內幕消息的有關僱員。

本公司並無知悉有董事及有關僱員於截至二零二三年十二月三十一日止年度違反標準守則的事件。

董事會

董事會成員

董事會現時由三名執行董事、三名非執行董事及四名獨立非執行董事組成。董事會的組成包括：

執行董事

白曉江先生(主席)

談理安先生(副主席)

王計生先生(總裁)

非執行董事

陸鶴生先生

Huang James Chih-Cheng先生

周立杰女士

獨立非執行董事

羅祝平先生

何敏先生

梁艷君女士

陳欣先生

董事的履歷詳情載於年報「董事及高級管理層履歷」一節。

於截至二零二三年十二月三十一日止年度，董事會一直符合上市規則第3.10(1)、3.10(2)及3.10A條有關委任最少三名獨立非執行董事的規定，其中最少一名獨立非執行董事具備適當的專業資格或具備會計或相關財務管理專長，而獨立非執行董事須佔董事會成員人數最少三分之一。



概無董事與任何其他董事擁有任何關係(包括財務、業務、家屬或其他重大/相關的關係)。

董事會會議、董事委員會會議以及股東大會

董事會定期會面討論本集團的營運及財務表現，以及制定整體策略。董事可親身或以電子通訊方式參與。

董事會須定期會面且每年須舉行最少四次董事會會議。所有董事會定期會議均會向董事發出最少十四天通知，讓彼等有機會將其他事項納入會議議程。

截至二零二三年十二月三十一日止年度內，董事會已舉行8次會議。

截至二零二三年十二月三十一日止年度內，董事會、審核委員會、提名委員會、薪酬委員會及合規委員會會議及股東大會的個別董事出席記錄載列如下：

董事名稱	董事會會議	出席/舉行會議次數				股東週年大會
		審核委員會會議	提名委員會會議	薪酬委員會會議	合規委員會會議	
執行董事						
白曉江先生	8/8	—	1/1	—	—	1/1
談理安先生	6/8	—	—	1/1	—	1/1
王計生先生	8/8	—	1/1	—	—	1/1
非執行董事						
陸鶴生先生	8/8	—	—	—	—	1/1
Huang James Chih-Cheng先生	7/8	2/2	—	—	—	1/1
周立杰女士	8/8	—	—	—	—	1/1
獨立非執行董事						
羅祝平先生	8/8	2/2	1/1	1/1	3/3	1/1
何敏先生	8/8	2/2	1/1	—	3/3	1/1
梁艷君女士	8/8	—	1/1	1/1	3/3	1/1
陳欣先生	8/8	2/2	—	—	—	1/1

除股東週年大會外，本公司於截至二零二三年十二月三十一日止年度內沒有舉行任何其他股東大會。

委任、重選及罷免董事

各執行董事已與本公司訂立服務協議，任期為三年。

各非執行董事及獨立非執行董事均已根據彼等各自的委聘函獲委任加入董事會，任期為三年。

企業管治報告

董事的委任、重選及罷免程序及過程均受組織章程細則監管。董事會經提名委員會建議後，負責檢討董事會的組成、詳細闡述及制訂提名及委任董事的相關程序、監察董事委任及評估獨立非執行董事的獨立性。

組織章程細則訂明，任何獲董事會委任以填補臨時空缺的董事的任期僅直至其獲委任後本公司首屆股東大會為止，並於該大會上重選連任，或加入現有董事會的董事任期僅至本公司下屆股東週年大會為止，屆時將具資格在會上重選連任。

根據組織章程細則，於本公司各屆股東週年大會上，當時三分之一的董事（或倘董事人數並非三或三的倍數，則為最接近但不少於三分之一的人數）須輪值退任，惟所有董事（包括有指定任期者）須至少每三年輪席退任一次並合資格在會上膺選連任。

股東可在根據組織章程細則召開及舉行的任何股東大會上，於董事任期屆滿前通過普通決議案隨時罷免該名董事，而不受組織章程細則所載任何事項或本公司與該名董事達成的任何協議所限，本公司股東亦可以普通決議案選出另一名人士代替該名被罷免的董事。

董事就財務報表須承擔的責任

董事知悉其須承擔根據法定規定及適用會計準則編製本集團財務報表的責任。董事亦知悉其須承擔確保準時刊發本集團財務報表的責任。

就董事所知，並無存在可能對本公司持續經營的能力產生重大質疑的任何重大不明朗事件或情況。因此，董事已按照持續經營基準編製本公司的財務報表。

有關本公司外聘核數師對本集團財務報表的呈報責任，載於本年報「獨立核數師報告」一節。

董事會的職責及授權職責

董事會負責本集團的整體領導、監督本集團的策略決定及監察業務與表現。

管理人員（包括執行董事）連同其他高級行政人員獲授權負責執行董事會不時採納的策略及指示並進行本集團的日常營運。執行董事及高級行政人員定期會面，檢討本集團整體業務表現、調配整體資源及作出財務及營運決定。董事會亦會在彼等管理權力範圍內給予清晰指示，包括管理人員應作出報告的情況，亦會定期檢討權力轉授安排，以確保有關安排切合本集團的需要。本公司已以書面方式制定董事會及本公司管理人員各別職權的備忘錄。

本公司已制定內部機制以確保董事會可獲得獨立的觀點和意見。董事可在其認為合適的情況下，自由聘請外部獨立專業顧問，以協助他們履行其職責，費用由本公司承擔。

董事會每年檢討該機制的實施及有效性。

本公司已經制定了舉報政策，旨在讓員工、客戶、供應商和其他利益相關方可以在保密和匿名的情況下提出任何對涉嫌不正當行為或不良行為的擔憂。

同時，本公司還根據企業管治守則的要求制定了反貪腐政策。

全體董事須確保彼等於任何時候均以真誠、遵守適用法律及法規並符合本公司及其股東利益的方式履行職責。

獨立非執行董事

羅祝平先生、何敏先生、梁艷君女士及陳欣先生為獨立非執行董事，已根據上市規則第3.13條所載因素就其獨立性作出確認。本公司認為，羅祝平先生、何敏先生、梁艷君女士及陳欣先生均符合上市規則第3.13條所載有關獨立性的指引且獨立於本公司。

持續專業發展

本公司鼓勵全體董事參與持續專業發展以令彼等的相關知識及技巧進步及更新。本公司已透過研討會及提供培訓資料方式為董事安排培訓。全體董事均已向本公司提供彼等培訓的記錄。

於截至二零二三年十二月三十一日止年度，全體董事(包括白曉江先生、談理安先生、王計生先生、陸鶴生先生、Huang James Chih-Cheng先生、周立杰女士、羅祝平先生、何敏先生、梁艷君女士及陳欣先生)已獲提供有關董事職務及職責、適用於董事的相關法律及法規、權益披露責任及本集團業務的相關指引資料，而且白曉江先生、談理安先生、王計生先生、陸鶴生先生、Huang James Chih-Cheng先生、周立杰女士、羅祝平先生、何敏先生、梁艷君女士及陳欣先生已出席有關董事責任、上市公司責任、資料披露責任以及環境、社會及管治報告的培訓課程。

主席及總裁

本公司主席(「**主席**」)及總裁(「**總裁**」)職務由不同人士出任。主席一職由白曉江先生出任，而總裁一職則由王計生先生出任。主席的職責乃為帶領和管治董事會，以創造董事會整體有效的表現及個別董事作出實際貢獻所需的環境，並確保董事會履行應有職責及董事會及時討論所有重要及恰當的問題。總裁已獲轉授權力管理本公司及監督本公司的日常業務活動。

主席與總裁的職責明確區分，並以書面形式確立。

企業管治報告

企業管治職能

董事會確認企業管治應為董事的共同責任，而彼等的企業管治職責包括：

- 制訂及檢討本公司的企業管治政策及常規，並向董事會作出建議；
- 檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；
- 檢討及監察本公司遵守法律及監管規定的政策及常規；
- 制訂、檢討及監察適用於僱員及董事的行為守則及合規手冊(如有)；及
- 檢討本公司遵守企業管治守則的守則條文及根據上市規則在企業管治報告中作出披露的情況。

合規委員會獲委派負責上述企業管治職能，並向董事會匯報。

合規委員會已審閱本公司有關企業管治的政策及慣例以及本企業管治報告。

董事委員會

董事會已設立四個委員會並授權各種職責予該等委員會，包括審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及合規委員會。所有董事委員會均在各自之特定職權範圍內履行本身獨有之職能，可於本公司及聯交所網站查閱有關職權範圍。董事委員會獲提供充足資源以履行其職務，並在合理要求下，可於適當情況徵求獨立專業意見，費用由本公司支付。

審核委員會

本公司已成立審核委員會，並根據上市規則第3.21條及企業管治守則第D.3段制訂書面職權範圍。審核委員會的職權範圍已於二零一九年一月七日在聯交所及本公司的網站上更新及發佈。審核委員會的主要職責為(但不限於)協助董事會就本集團財務報告程序、內部控制及風險管理系統的有效性提供獨立意見，監督審核程序及履行董事會指派的其他職責及責任。

審核委員會現時由四名成員組成，即獨立非執行董事何敏先生、羅祝平先生及陳欣先生與非執行董事Huang James Chih-Cheng先生組成。何敏先生為審核委員會主席。



於截至二零二三年十二月三十一日止年度，審核委員會已舉行2次會議。其已審閱及討論中期及年度財務報表、中期及年度業績公告及報告、本集團所採納的會計原則及慣例以及本集團內部控制的有效性，並就重新續聘核數師向董事會作出推薦意見。

薪酬委員會

本公司已成立薪酬委員會，並制訂書面職權範圍。薪酬委員會的職權範圍已於二零二二年十二月十四日在聯交所及本公司的網站上更新及發佈。薪酬委員會經更新職權範圍包括審閱及／或批准上市規則第十七章所述有關股份計畫的事宜。薪酬委員會的主要職責為(但不限於)評估執行董事及高級管理層的薪酬方案及酬金，並就此向董事會提供建議。此外，薪酬委員會檢討本公司高級管理層的表現，並釐定其薪酬架構。

薪酬委員會現時由三名成員組成，即獨立非執行董事羅祝平先生及梁艷君女士與副主席兼執行董事談理安先生組成。羅祝平先生為薪酬委員會主席。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，薪酬委員會已舉行1次會議。於本年度內，薪酬委員會審閱本公司薪酬政策包括限制性股份激勵計劃相關事宜及架構以及執行董事、高級管理人員及其他公司員工之薪酬及其職責履行狀況。

提名委員會

本公司已成立提名委員會，並根據企業管治守則第B.3段制訂書面職權範圍。提名委員會的主要職責為(但不限於)規劃提名政策以供董事會考慮、實施董事會制訂的提名政策並就填補董事會空缺向董事會提供建議。

提名委員會現時由五名成員組成，即主席兼執行董事白曉江先生、執行董事王計生先生與獨立非執行董事羅祝平先生、何敏先生及梁艷君女士組成。白曉江先生為提名委員會主席。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，提名委員會舉行1次會議，其已審核董事的重新委任、董事會的架構、規模及組成、董事會多元化政策以及董事的輪值退任計劃並對各獨立非執行董事的獨立性進行評估。

企業管治報告

合規委員會

本公司已成立合規委員會，並制訂書面職權範圍。合規委員會的職權範圍已於二零二零年八月二十一日在聯交所及本公司的網站上更新及發佈。合規委員會的經更新職權範圍包括審視和監查環境、社會及企業管治（「ESG」）的職責。合規委員會的主要職責為（但不限於）檢討及監督本集團的法律及合規方面，以確保本集團遵從所有適用法律及法規以及ESG政策。合規委員會將有權尋求外聘顧問意見。

合規委員會現時由三名成員組成，即梁艷君女士、羅祝平先生及何敏先生（均為獨立非執行董事）組成。梁艷君女士為合規委員會主席。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，合規委員會舉行3次會議，其已審核企業管治政策及常規並向董事會作出建議，同時審核了董事、高級管理層及其他員工有關合規及ESG方面的培訓及持續專業發展、在符合法律和監管要求方面的政策及操守、適用於僱員和董事的行為守則以及對企業管治守則的遵行情況及企業管治報告內的披露資料。

提名政策及董事會多元化

為提升董事會的效益及企業管治水平，董事會應保持執行與非執行董事（包括獨立非執行董事）的均衡組合，使董事會高度獨立而可有效發揮獨立的判斷能力。

於本年報日期，董事會由三位執行董事，三位非執行董事和四位獨立非執行董事組成，女性董事佔比達到20%。其中除負責福壽園集團整體策略規劃及業務發展的三位創始人之外，另有在製造行業、投資和金融行業及財務領域擁有豐富經驗的三位非執行董事，以及四位在各自行業獨具權威的獨立非執行董事。獨立非執行董事既有資深金融專家、法律專家，又有具備多年大型上市公司管理經驗的前任董事會秘書。本公司從性別、地域、文化背景、專業知識及經驗技能等多方面保證獨立非執行董事背景的專業性、獨立性及多樣性，從而為整體企業發展和管治提供指引。

本公司已採納提名政策及董事會多元化政策並制定可計量目標。提名委員會評估董事會成員在技能、經驗及觀點多元化的平衡及結合。在甄選候選人時，從多元化觀點出發，包括但不限於考慮性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識、服務時限及對本公司業務屬必要的其他素質，以至候選人能為董事會帶來的優勢及貢獻。提名委員會及董事會將不時檢討該等可計量目標，以確保其適當性及確定達致該等目標所取得的進度。提名委員會及董事會認為於截至二零二三年十二月三十一日止年度，董事會具均衡及多元化的組成。

提名委員會主席收到任命新董事或續聘退任董事的建議後，召集提名委員會會議進行充分的盡職審查，審查通過後，提名委員會召集董事會會議並向董事會提出建議供考慮及審批。經董事會審議批准後，候選人於股東大會上膺選獲任。

員工性別多元化

僱員(包括高級管理人員)中的性別比例為女性員工佔42.5%，男性員工佔57.5%。作為殯葬服務提供商，本集團的女性員工比例在行業內相對較高。我們充分尊重每一位員工的合法權益，堅決杜絕本集團內部可能發生的歧視現象，確保員工不會因性別、年齡、種族、民族、學歷、宗教信仰等不同而受到區別對待，努力打造多元包容的企業環境。

按薪酬組別劃分之董事及高級管理層成員薪酬

根據企業管治守則第E.1.5條，截止二零二三年十二月三十一日止年度，十名董事及兩名高級管理層人員按薪酬組別劃分之薪酬載列如下：

薪酬組別	人數
0港元至1,000,000港元	9
1,000,001港元至2,000,000港元	0
2,000,001港元至3,000,000港元	1
3,000,001港元至4,000,000港元	—
4,000,001港元至5,000,000港元	—
5,000,001港元至6,000,000港元	2

除上文所披露外，董事薪酬詳情載於經審核綜合財務報表附註9。

外聘核數師酬金

截至二零二三年十二月三十一日止年度，就向本集團提供審核服務及非審核服務已付或應付外聘核數師之酬金載列如下：

	應付或已付的費用	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
向本集團提供的服務		
審核服務	3,000	2,960
中期業績審閱	1,190	1,150
總費用	4,190	4,110

本公司近三年並未更換過核數師。

內部控制及風險管理

董事會負責維持有效的內部控制制度，以保障本集團的資產及股東利益，並定期審查及持續監察風險管理和內部控制系統，確保內部控制制度運行的有效性。該等系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

本集團設有內部審核功能並已建立以風險管理為導向的內部控制系統，包括以書面形式規範的公司管理政策及制度、清晰界定的組織架構及職責授權體系、穩定可靠的財務管理數據和報告、及嚴格的風險管理和內部控制監督考核機制。

本集團嚴格按照國家法律法規和聯交所有關法律法規的要求，不斷完善和規範公司內部控制管理政策及制度，通過客觀地辨識、分析和評價企業的風險事件，深入剖析內部控制的主要環節，以有限的管理資源聚焦核心問題，建立涵蓋經營管理的主要業務和風險事項的內部控制管理制度體系。本集團採用董事會、高級管理層及集團總部管理中心、和各分附屬公司的三級風險管理與內部控制授權架構體系。董事會是公司風險管理和內部控制的最高決策機構，高級管理層及集團總部管理中心實現所有重大事項的風險的有效識別和控制，各分附屬公司對各自業務履行直接的風險管理和內部控制職能。

有關處理及發佈內幕消息的程序及內部監控，本公司：

- 須根據證券及期貨條例及上市規則在合理切實可行的範圍內盡快披露內幕消息
- 嚴格遵循證券及期貨事務監察委員會刊發的《內幕消息披露指引》處理事務
- 在本公司的《行為守則》內納入嚴格禁止在未經許可下使用機密資料或內幕消息的規定
- 透過本公司的內部報告程序並經管理高層考慮有關的結果，確保適當處理及發佈內幕消息

本集團開展風險評估對風險進行排序，去年重大風險均得到控制，排名有所下降。此外，本集團制定風險管理計劃，以確保根據統一指引來識別、評估、管理、監控及呈報本集團的所有重大風險，並在有需要時上報高級管理層、審核委員會及董事會。該指引當中訂明以常見風險管理方法進行的集團風險管理政策與流程。



截至二零二三年十二月三十一日止年度，董事會已就風險管理及內部控制制度運行成效年度性進行檢討，範圍覆蓋所有重大的財務、運營及合規風險管理及監控。本公司認為其有效且充分。獨立內部控制顧問與內部審核職能部門每半年直接向審核委員會、合規委員會及／或董事會匯報。獨立內部控制顧問在風險評估中並無發現任何重大風險。

此外，董事會已檢討及審議本公司會計、風險管理、內部審核及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗、培訓計劃及有關預算並認為足夠。

董事會認為，本集團截至二零二三年十二月三十一日止年度能維持完善及有效的風險管理和內部控制系統。

聯席公司秘書

祝后銘先生(「祝先生」)於二零二三年九月起至今任本公司董事會秘書及聯席公司秘書。祝先生負責本集團的投資者關係、企業融資及企業管治。祝先生的履歷請參閱本年報「董事及高級管理層履歷」一節。

鄭程傑先生(「鄭先生」)(一家外部專業的公司秘書服務提供商方圓企業服務集團(香港)有限公司的副總監)，於二零二三年九月獲委為另一位聯席公司秘書、授權代表及法律程序文件代理人。鄭先生將協助祝先生履行其作為聯席公司秘書的職能及獲得上市規則第3.28條規定的「相關經驗」。有關聯交所就祝先生擔任本公司聯席公司秘書之資格授出毋須嚴格遵守上市規則第3.28條及第8.17條的規定的豁免詳情，請參閱本公司日期為二零二三年九月八日的公告。祝先生為鄭先生於本公司的主要聯絡人。

根據上市規則第3.29條規定，於截至二零二三年十二月三十一日止年度，祝后銘先生及鄭程傑先生已接受不少於15小時有關審閱上市規則及其他合規規定的相關專業培訓。

股東權利

本公司鼓勵股東出席本公司股東大會。各董事、審核委員會、薪酬委員會、提名委員會、合規委員會各自之主席(或委員會成員代表)、獨立董事委員會(如有)主席以及管理層將出席股東週年大會以解答有關本集團業務的疑問。

股東召開股東特別大會（「股東特別大會」）的程序及於股東大會提出議案的程序

根據組織章程細則第64條，於提請要求當日持有不少於本公司已發行股本中10%投票權（按每股一票計算）的一名或多名股東，可要求召開本公司股東特別大會。有關提請須以書面方式向本公司董事會或公司秘書發出（寄往現位於中國上海漕溪北路88號1306室的本公司中國總部，郵編：200030），以要求董事會召開股東特別大會處理有關要求所指明的事項，有關提請須經提請人簽署。

有關要求將由本公司的香港股份過戶登記處核對。當香港股份過戶登記處確認要求恰當及合理，董事會將召開股東特別大會，並根據法定要求向所有登記股東提供足夠通知。

相反，倘要求被核實為不合理，有關結果將予知會遞呈要求股東，且不會按要求召開股東特別大會。倘提請後21日內董事會未有召開大會，則提請要求的人士可自行召開，且本公司須償還提請要求的人士因董事會未有召開大會而引致的所有合理開支。

股東提名候選董事的程序刊載於本公司網站。

投資者關係及股東通訊

本公司已制定股東通訊政策。根據股東通訊政策的規定，本公司舉行股東大會，大會為股東與管理層進行對話與交流提供寶貴機會。本公司鼓勵股東出席股東大會或在未能親自出席大會時委派代表代其出席股東大會並於會上投票。股東亦可於本公司股東大會上提問。本公司董事會成員、各董事委員會主席或成員、外聘核數師及董事會視為適當的有關人士須出席本公司股東大會以回應向本公司提出的問題。

本公司採取各種措施徵求和理解股東、投資者和利益相關者的意見。於本年度，董事會已檢討並滿意股東通訊政策的實施及有效性。公司將繼續保持與股東進行對話並定期檢討股東通訊政策，以確保其有效性。



股東、投資者及公眾人士如對名下持股有任何問題，應向本公司的香港股份過戶登記處提出。香港股份過戶登記處的聯絡詳情如下：

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓1712-1716室
電話：(852) 2862 8555
傳真：(852) 2865 0990
電郵：hkinfo@computershare.com.hk
網址：www.computershare.com

如欲就投資者關係事宜向本公司作出查詢或股東欲向董事會提出有關本公司的查詢，聯絡資料如下：

地址：中國上海市漕溪北路88號1306室
電話：(86) 21 54255151 (轉董事會秘書室)
電郵：ir@fsygroup.com

組織章程文件的變更

根據於二零二二年一月一日生效的《上市規則》附錄A1 (原附錄3)的修訂，經修訂和重訂的本公司組織章程大綱及細則已經由於二零二三年五月二十五日通過的特別決議案獲採納。詳情請參閱本公司日期為二零二三年四月二十五日的股東週年大會通告及日期為二零二三年五月二十五日的投票結果公告。

除上文所披露，於截至二零二三年十二月三十一日止年度，本公司的組織章程文件並無發生變更。

Deloitte.

德勤

致福壽園國際集團有限公司股東
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

吾等已審核載於第66至174頁福壽園國際集團有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表，其中包括於二零二三年十二月三十一日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表、以及綜合財務報表的附註(包括重大會計政策概要)。

吾等認為，綜合財務報表已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)真實及公平地反映 貴集團於二零二三年十二月三十一日的綜合財務狀況，及其於截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港公司條例的披露規定妥為編製。

意見基準

吾等已根據香港會計師公會頒佈的香港核數準則(「香港核數準則」)進行審核。吾等於該等準則下的責任已於本報告「核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任」一節中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的專業會計師道德守則(「守則」)，吾等獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他道德責任。吾等相信，吾等所獲得的審核憑證能充足及適當地為吾等的意見提供基礎。

關鍵審核事項

關鍵審核事項為就吾等的專業判斷而言，乃對吾等審核本期間的綜合財務報表最為重要的事項。該等事項於吾等審核整體綜合財務報表及出具意見時處理，而吾等不會對該等事項提供獨立的意見。



關鍵審核事項 – 續

關鍵審核事項

吾等的審核如何處理關鍵審核事項

收購所產生商譽的減值評估

吾等將收購特定業務所產生商譽的減值評估識別為關鍵審核事項，原因是貴集團的商譽對綜合財務報表而言至關重要，加上管理層作出的重大判斷及估計。選定的商譽減值評估對象是商譽結餘金額相對較高，且賬面值與可收回金額(即商譽所分配的現金產生單位(「現金產生單位」)的使用價值)之間的差額較小的單位。

誠如綜合財務報表附註17所披露者，於二零二三年十二月三十一日，商譽的賬面值約為人民幣1,129百萬元。

誠如綜合財務報表附註4所披露者，商譽的減值評估取決於涉及管理層判斷，包括商譽所分配至的各個現金產生單位的在用價值計算的若干重大輸入數據及估計。於估計現金產生單位在用價值時，現金流量、增長率及折讓率預測等關鍵假設乃基於管理層對未來業務的意見而定。該等估計的細節於附註17中披露。

吾等有關收購所產生商譽的減值評估的程序包括：

- 了解管理層對商譽減值評估的控制；
- 檢查獲分配商譽的現金產生單位的可收回金額(即使用價值)的釐定方式，並了解各現金產生單位的財務狀況及未來前景；
- 取得管理層編製的現金流量預測、審閱及與管理層討論各個現金產生單位的現金流量預測中採納的主要假設並檢查預測計算的算術準確度；
- 比較現金流預測與支持證據(如經審批預算)及評估該等預算是否合理，當中參照各現金產生單位的財務狀況及未來前景及吾等的業務知識；
- 比較所用增長率與各現金產生單位的業務的過往增長率；
- 評估管理層編製的對重大假設之敏感度分析，以評估該等假設對現金流量預測之影響程度；及
- 在必要的情況下委聘內部估值專家透過比較基準及獨立數據以評估減值評估模式使用的折現率。

獨立核數師報告

其他資料

貴公司董事（「董事」）須對其他資料負責。其他資料包括年報內所載的資料，但不包括綜合財務報表及吾等載於其中的核數師報告。

吾等對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，吾等亦不就此發表任何形式的保證結論。

就吾等對綜合財務報表的審核，吾等的責任乃細閱其他資料，在此過程中，考慮其他資料與綜合財務報表或吾等在審核過程中所知悉的情況是否存在重大抵觸或看似存在重大錯誤陳述。基於吾等已執行的工作，倘吾等認為其他資料存在重大錯誤陳述，吾等需要報告該事實。吾等就此並無任何事項須報告。

董事及治理層就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據由國際會計準則委員會發佈的國際財務報告準則及香港公司條例的披露規定編製真實而公平的綜合財務報表，並對董事認為為使綜合財務報表的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在編製綜合財務報表時，董事負責評估持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

治理層須負責監督貴集團的財務報告過程。

核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任

吾等的目標乃對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並按照協定的委聘條款僅向 閣下（作為整體）出具包括吾等意見的核數師報告，除此之外，本報告別無其他用途。吾等概不就本報告的內容對任何其他人士負責或承擔責任。合理保證為高水平的保證，但不能保證按照香港核數準則進行的審核總能發現重大錯誤陳述。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，倘合理預期其單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者所作出的經濟決定，則有關錯誤陳述可被視作重大。

核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任 – 續

作為根據香港核數準則進行審核其中一環，吾等運用專業判斷，保持專業懷疑態度。吾等亦：

- 識別及評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審核程序以應對該等風險，以及獲取充足及適當的審核憑證，作為吾等意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致出現重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致出現重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審核相關的內部控制，以設計在有關情況下屬適當的審核程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評估董事所採用會計政策的適當性以及作出會計估計及相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的適當性作出結論，並根據所獲取的審核憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。倘吾等認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則修訂吾等的意見。吾等的結論乃基於直至核數師報告日止所取得的審核憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營業務。
- 評估綜合財務報表的整體列報方式、結構及內容(包括披露資料)以及綜合財務報表是否公平反映相關交易及事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務資料獲取充足適當的審核憑證，以便對綜合財務報表發表意見。吾等負責貴集團審核的方向、監督及執行。吾等為審核意見承擔全部責任。

吾等與治理層溝通審核的計劃範圍及時間以及重大審核發現等，其中包括吾等在審核中識別出內部控制的任何重大不足之處。

吾等亦向治理層提交聲明，表明吾等已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與彼等溝通可能合理被認為會影響吾等獨立性的所有關係及其他事項，以及在適用情況下，為消除隱憂或作出防範而採取的措施。

獨立核數師報告

核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任 — 續

從與治理層溝通的事項中，吾等確定該等對本期間綜合財務報表的審核最為重要的事項，因而構成關鍵審核事項。吾等在核數師報告中闡釋該等事項，除非法律或規例不允許公開披露該等事項，或在極端罕見的情況下，合理預期倘於吾等的報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，則吾等決定不應在報告中溝通該事項。

出具獨立核數師報告的審核項目合夥人為董偉龍。

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

二零二四年三月二十二日

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二三年十二月三十一日止年度

	附註	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
收益	5	2,628,029	2,171,626
經營開支			
員工成本		(506,360)	(463,624)
工程成本		(123,086)	(123,266)
材料和物資消耗		(188,935)	(162,065)
外包服務成本		(62,160)	(55,417)
營銷及銷售渠道成本		(48,899)	(43,155)
折舊及攤銷		(166,609)	(155,953)
其他一般營運開支		(171,530)	(153,616)
存貨變動		11,708	17,035
預期信用損失(「預期信用損失」)模型的減值虧損(扣除撥回)		41	(1,238)
經營利潤		1,372,199	1,030,327
其他收入、收益及虧損	6	85,183	74,293
分佔一間合營公司虧損		(18,436)	(7,407)
融資成本	7	(7,392)	(5,008)
除稅前溢利	8	1,431,554	1,092,205
所得稅開支	10	(455,638)	(281,476)
本年度內溢利及全面收入總額		975,916	810,729
下列各項應佔年內溢利及全面收入總額：			
本公司擁有人		791,240	658,596
非控股權益		184,676	152,133
		975,916	810,729
		人民幣分	人民幣分
每股盈利 — 基本	12	34.8	29.0
— 攤薄	12	34.8	29.0

綜合財務狀況表

於二零二三年十二月三十一日

	附註	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
非流動資產			
物業及設備	13	556,232	571,861
使用權資產	14	103,568	116,711
投資物業	15	6,509	6,509
無形資產	16	309,774	273,614
商譽	17	1,129,049	1,091,243
按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)的金融資產	24	—	38,110
收購租入土地為基園資產的按金		21,963	29,117
基園資產	18	2,074,652	1,930,650
於一間聯營企業的投資		3,000	750
於一間合營企業的投資	20	42,184	132,960
定期存款	25	200,000	—
受限制押金	19	89,424	81,394
遞延稅項資產	21	92,871	81,290
其他長期資產		5,000	5,000
		4,634,226	4,359,209
流動資產			
存貨	22	557,991	558,958
貿易及其他應收款項	23	222,383	423,116
按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)的金融資產	24	776,501	487,883
定期存款	25	167,746	33,467
銀行結餘及現金	26	2,295,467	1,942,233
合約資產		13,473	11,025
		4,033,561	3,456,682
流動負債			
貿易及其他應付款項	27	658,344	699,530
借款	29	200,000	—
租賃負債	31	23,156	25,239
合約負債	28	105,808	96,456
附屬公司非控股股東貸款	30	29,438	32,958
應付股息		36,000	—
所得稅負債		205,440	179,938
		1,258,186	1,034,121
流動資產淨值		2,775,375	2,422,561
總資產減流動負債		7,409,601	6,781,770

綜合財務狀況表

於二零二三年十二月三十一日

	附註	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
非流動負債			
租賃負債	31	29,215	39,464
合約負債	28	494,434	456,237
遞延稅項負債	21	216,137	134,215
其他長期負債	32	95,951	37,850
		<u>835,737</u>	<u>667,766</u>
資產淨值		<u>6,573,864</u>	<u>6,114,004</u>
資本及儲備			
股本	33	142,148	142,148
儲備	34	5,777,907	5,333,610
本公司擁有人應佔權益		<u>5,920,055</u>	<u>5,475,758</u>
非控股權益		<u>653,809</u>	<u>638,246</u>
總權益		<u>6,573,864</u>	<u>6,114,004</u>

第66至174頁的綜合財務報表已於二零二四年三月二十二日經董事會批准及授權刊發，並由以下代表簽署：

白曉江
董事

王計生
董事

綜合權益變動表

截至二零二三年十二月三十一日止年度

	股本	庫存股份	股份溢價	特別儲備	法定盈餘			本公司擁有人		總額
					公積金	其他儲備	保留溢利	應佔小計	非控股權益	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二二年一月一日	142,179	(259,669)	1,258,234	84,667	193,102	(105,993)	3,730,920	5,043,440	628,880	5,672,320
年內溢利及全面收入總額	—	—	—	—	—	—	658,596	658,596	152,133	810,729
收購附屬公司	—	—	—	—	—	—	—	—	(3,220)	(3,220)
確認為分派的股息(附註11)	—	—	(230,159)	—	—	—	—	(230,159)	—	(230,159)
已付附屬公司非控股股東股息	—	—	—	—	—	—	—	—	(100,587)	(100,587)
轉撥至法定盈餘公積金	—	—	—	—	12,859	—	(12,859)	—	—	—
收購附屬公司非控股權益	—	—	—	—	—	960	—	960	(38,960)	(38,000)
受託人根據限制性股份激勵計劃購買股份及 收取的股息(附註35)	—	4,840	—	—	—	—	—	4,840	—	4,840
購回及註銷股份	(31)	—	(1,888)	—	—	—	—	(1,919)	—	(1,919)
於二零二二年十二月三十一日	<u>142,148</u>	<u>(254,829)</u>	<u>1,026,187</u>	<u>84,667</u>	<u>205,961</u>	<u>(105,033)</u>	<u>4,376,657</u>	<u>5,475,758</u>	<u>638,246</u>	<u>6,114,004</u>
年內溢利及全面收入總額	—	—	—	—	—	—	791,240	791,240	184,676	975,916
確認為分派的股息(附註11)	—	—	(355,033)	—	—	—	—	(355,033)	—	(355,033)
已付附屬公司非控股股東的股息	—	—	—	—	—	—	—	—	(168,943)	(168,943)
轉撥至法定盈餘公積金	—	—	—	—	19,293	—	(19,293)	—	—	—
非控股權益注資	—	—	—	—	—	—	—	—	452	452
出售一間附屬公司部分權益(附註)	—	—	—	—	—	622	—	622	(622)	—
受託人根據限制性股份激勵計劃購買股份及 收取的股息(附註35)	—	7,468	—	—	—	—	—	7,468	—	7,468
於二零二三年十二月三十一日	<u>142,148</u>	<u>(247,361)</u>	<u>671,154</u>	<u>84,667</u>	<u>225,254</u>	<u>(104,411)</u>	<u>5,148,604</u>	<u>5,920,055</u>	<u>653,809</u>	<u>6,573,864</u>

附註：於二零二三年九月，本集團出售於大連福壽園實業有限公司(「大連實業」)之10%股權，而並未失去附屬公司控制權。

綜合現金流量表

截至二零二三年十二月三十一日止年度

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
經營活動		
除稅前溢利	1,431,554	1,092,205
就以下各項作出調整：		
融資成本	7,392	5,008
利息收入	(17,341)	(13,723)
按公平值計入損益的金融資產之公平值變動收益	(39,667)	(30,574)
物業及設備折舊	56,872	52,305
使用權資產折舊	19,944	24,122
基園資產攤銷	71,063	64,227
無形資產攤銷	18,730	15,299
出售物業及設備的虧損淨額	20	47
出售基園資產的收益淨額	(8,668)	—
收購一間附屬公司的投資虧損(收益)	393	(9,242)
分佔一間合營企業虧損	18,436	7,407
預期信用損失模型下的減值虧損(扣除撥回)	(41)	1,238
營運資金變動前的經營現金流量	1,558,687	1,208,319
受限制存款增加	(8,030)	(12,015)
基園資產及存貨增加	(127,038)	(5,216)
收購租賃土地作為基園資產的已付按金減少(增加)	7,154	(1,663)
貿易及其他應收款項減少(增加)	2,152	(29,145)
貿易及其他應付款項減少	(17,351)	(39,875)
合約負債增加	47,099	46,163
經營所得現金	1,462,673	1,166,568
已付所得稅	(359,795)	(313,635)
經營活動產生的現金淨額	1,102,878	852,933

綜合現金流量表

截至二零二三年十二月三十一日止年度

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
投資活動		
購買物業及設備及景觀設施及就此已付的按金	(30,952)	(69,532)
預付及購買電腦軟件	(11,624)	(10,802)
支付特許協議的款項	(2,054)	(4,734)
出售物業及設備的所得款項	2,132	3,856
出售基園資產的所得款項	12,774	—
收購附屬公司的已付代價	(74,419)	(82,142)
已收利息	14,475	13,873
按公平值計入損益的金融資產公平值變動所得收益	40,268	31,409
提取定期存款	33,467	285,677
存放定期存款	(367,746)	(33,467)
購買按公平值計入損益的金融資產	(654,000)	(372,645)
撤回按公平值計入損益的金融資產	372,030	549,900
合夥企業清算回收款	190,000	110,000
於一間聯營公司的投資	(3,000)	—
收回向一間合營企業的投資	72,340	49,882
收回與一個基園項目有關的對第三方貸款	48,000	—
與一個基園項目有關的對第三方貸款	—	(58,040)
代表一間附屬公司的一名非控股股東支付的款項	(3,817)	—
投資活動(所用)所得的現金淨額	(362,126)	413,235
融資活動		
新籌集銀行貸款	200,000	—
向一間合營企業償還貸款	(80,000)	—
自附屬公司非控股股東籌集的貸款	878	—
向附屬公司非控股股東償還貸款	(4,410)	(4,410)
附屬公司非控股股東投資	452	—
已付利息	(849)	(1,065)
收購附屬公司的非控股股東權益	—	(40,134)
已付附屬公司非控股股東的股息	(132,943)	(100,587)
已付本公司擁有人股息	(355,033)	(230,159)
購回及註銷股份所付款項	—	(1,919)
受託人根據受限制股份獎勵計劃購買股份所得款項及收取的股息	7,468	4,840
償還租賃負債	(21,492)	(25,577)
償還其他長期負債	(1,589)	(530)

綜合現金流量表

截至二零二三年十二月三十一日止年度

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
融資活動所用的現金淨額	<u>(387,518)</u>	<u>(399,541)</u>
現金及現金等價物增加淨額	353,234	866,627
年初現金及現金等價物	<u>1,942,233</u>	<u>1,075,606</u>
年末以銀行結餘及現金列賬的現金及現金等價物	<u>2,295,467</u>	<u>1,942,233</u>

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

1. 一般資料

福壽園國際集團有限公司(「本公司」)為一家於二零一二年一月五日根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，其股份於二零一三年十二月十九日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市。本公司的註冊辦事處及主要營業地點的地址披露於年報內。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事出售墓地、提供殯儀服務及提供墓園維護服務(如附註43所載)。

綜合財務報表乃按人民幣(「人民幣」)呈列，其亦為本公司的功能貨幣。

2. 應用經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)

本年度強制生效的經修訂國際財務報告準則

於本年度編製本集團的綜合財務報表時，本集團首次應用由國際會計準則委員會頒佈，並於二零二三年一月一日或之後開始的年度期間強制生效，列於下文的經修訂國際財務報告準則：

國際財務報告準則第17號(包括二零二零年六月及二零二一年十二月對國際財務報告準則第17號所作修訂)	保險合約
國際會計準則第8號的修訂	會計估計之定義
國際會計準則第12號的修訂	單一交易產生的資產及負債的相關遞延稅項
國際會計準則第12號的修訂	國際稅收改革 – 支柱二規範範本
國際會計準則第1號及國際財務報告準則實務聲明第2號的修訂	會計政策披露

除下文所述者外，於本年度應用國際財務報告準則的修訂，對本集團本年度及過往年度的財務狀況和表現，及或該等綜合財務報表的披露內容並無重大影響。

2.1 應用國際會計準則第12號的修訂單一交易產生的資產及負債的相關遞延稅項對會計政策的影響及變動

本集團已於本年度首次應用該等修訂。該等修訂縮窄國際會計準則第12號所得稅第15及24段遞延稅項負債及遞延稅項資產的確認豁免範圍，使其不再適用於在初始確認時產生相等的應課稅和可抵扣暫時性差額的交易。

2. 應用經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」) – 續

本年度強制生效的經修訂國際財務報告準則 – 續

2.1 應用國際會計準則第12號的修訂單一交易產生的資產及負債的相關遞延稅項對會計政策的影響及變動 – 續

根據過渡性條文：

- (i) 本集團已對二零二二年一月一日或之後發生的租賃交易追溯應用新會計政策；
- (ii) 本集團亦於二零二二年一月一日就與使用權資產及租賃負債相關的所有可扣減及應課稅暫時差額確認遞延稅項資產(倘應課稅溢利很可能被用作抵銷且可扣減暫時差異可被動用時)及遞延稅項負債。

應用該等修訂並無對本集團的財務狀況及表現造成重大影響，惟本集團按總額基準確認相關遞延稅項資產人民幣13,092,000元及遞延稅項負債人民幣11,796,000元除外，但其對最早呈列期間的保留盈利並無造成影響。

2.2 應用國際會計準則第12號的修訂所得稅國際稅收改革 – 支柱二規範範本的影響

本集團已於本年度首次應用該等修訂。國際會計準則第12號已作修訂，增加確認及披露與為實施經濟合作與發展組織發佈的支柱二規範範本(「支柱二立法」)而頒佈或實質上頒佈的稅法相關的遞延稅項資產及負債資料的例外情況。修訂要求實體在發佈修訂後立即及追溯應用。修訂亦要求在二零二三年一月一日或之後開始的年度報告期間，實體應個別披露其於支柱二立法生效期間與支柱二所得稅相關的即期稅項支出/收入，以及在支柱二立法時已頒佈或實質上頒佈但尚未生效期間，支柱二所得稅風險的量和質性資料。

由於本集團實體在支柱二立法時尚未頒佈或實質上尚未頒佈的司法權區開展業務，因此本集團於本年度尚未使用臨時例外情況。本集團將在支柱二立法時已頒佈或實質上已頒佈的年度綜合財務報表內，披露有助財務報表使用者了解本集團支柱二所得稅風險的已知或可合理估計的資料，並將在支柱二所得稅生效時，個別披露與支柱二所得稅相關的即期稅務支出/收入。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

2. 應用經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」) – 續

本年度強制生效的經修訂國際財務報告準則 – 續

2.3 應用國際會計準則第1號及國際財務報告準則實務聲明第2號的修訂會計政策披露的影響

本集團於本年度首次應用該等修訂。國際會計準則第1號財務報表的呈列修訂以「重大會計政策資料」取代所有「主要會計政策」一詞。倘連同實體財務報表內其他資料一併考慮，可以合理預期會計政策資料會影響通用財務報表之主要使用者根據該等財務報表所作出之決定，則該會計政策資料屬重大。

該等修訂亦澄清，即使涉及款項並不重大，但基於相關交易性質、其他事項或情況，會計政策資料仍可屬重大。然而，並非所有與重大交易、其他事項或情況有關的會計政策資料本身即屬重大。倘一間實體選擇披露非重大會計政策資料，有關資料不得掩蓋重大會計政策資料。

國際財務報告準則實務聲明第2號「作出重大性判斷」(「實務聲明」)亦經修訂，以說明一間實體如何將「四步法評估重大性流程」應用於會計政策披露及判斷有關一項會計政策的資料對其財務報表是否屬重大。實務聲明已增加指導意見及實例。

應用該等修訂本對本集團的財務狀況及表現並無重大影響，惟影響本集團綜合財務報表內附註3所載之本集團會計政策之披露。

已頒佈但尚未生效的經修訂國際財務報告準則

本集團並無提早應用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則：

國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號的修訂	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或出資 ¹
國際財務報告準則第16號的修訂	於售後租回的租賃負債 ²
國際會計準則第1號的修訂	將負債分類為流動或非流動 ²
國際會計準則第1號的修訂	與契諾人的非流動負債 ²
國際會計準則第7號及國際財務報告準則第7號的修訂	供應商融資安排 ²
國際會計準則第21號的修訂	缺乏可兌換性 ³

1 於待定日期或之後開始的年度期間生效。

2 於二零二四年一月一日或之後開始的年度期間生效。

3 於二零二五年一月一日或之後開始的年度期間生效。

除下文所述之經修訂國際財務報告準則外，董事預計於可見未來，應用所有其他經修訂國際財務報告準則將不會對綜合財務報表造成重大影響。

2. 應用經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」) – 續

已頒佈但尚未生效的經修訂國際財務報告準則 – 續

國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號的修訂投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或出資

國際財務報告準則第10號綜合財務報表及國際會計準則第28號「於聯營公司及合營企業的投資」的修訂處理投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或出資的情況。具體而言，該等修訂闡明，與聯營公司或合營企業採用權益法入賬進行交易時失去對不包含業務之附屬公司之控制權而產生之收益或虧損，僅以非關聯投資者於該聯營公司或合營企業之權益為限在母公司之損益中確認。同樣地，將任何保留在前附屬公司(已成為採用權益法入賬的聯營公司或合營企業)之投資按公平值重新計量而產生之收益及虧損，僅以非關聯投資者於新聯營公司或合營企業之權益為限在前母公司之損益中確認。

應用該等修訂預期不會對本集團財務狀況及表現造成重大影響。

國際會計準則第1號的修訂將負債分類為流動或非流動及香港詮釋第5號(二零二零年)的相關修訂(「二零二零年修訂」)及國際會計準則第1號的修訂與契諾人的非流動負債(「二零二二年修訂」)

二零二零年修訂就評估自報告日期起至少十二個月的延遲結付權利提供澄清及額外指引，以將負債分類為流動或非流動，當中包括：

- 釐清倘若負債具有條款，其可由對手方選擇透過轉讓實體本身的股本工具進行結付，僅當實體應用國際會計準則第32號「金融工具：呈列」將選擇權單獨確認為股本工具時，該等條款則不影響將其分類為流動或非流動。
- 訂明負債分類為流動或非流動應基於報告期末存在的權利。具體而言，該等修訂澄清分類不應受管理層在十二個月內結清負債的意圖或預期所影響。

就自報告日期起至少十二個月的延遲結付權利(以遵守契諾為條件)而言，二零二零年修訂引入之規定經二零二二年修訂進行修改。二零二二年修訂訂明，實體須於報告期末或之前遵守的契諾方會影響實體於報告日期後至少十二個月內延遲結清負債的權利。僅須於報告期後遵守的契諾對該權利於報告期末是否存在並無影響。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

2. 應用經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」) – 續

已頒佈但尚未生效的經修訂國際財務報告準則 – 續

國際會計準則第1號的修訂將負債分類為流動或非流動及香港詮釋第5號(二零二零年)的相關修訂(「二零二零年修訂」)及國際會計準則第1號的修訂與契諾人的非流動負債(「二零二二年修訂」) – 續

此外，二零二二年修訂訂明有關資料的披露要求，使財務報表使用者了解在該實體將貸款安排產生的負債分類為非流動負債，而實體延遲結清該等負債的權利視乎實體於報告期後十二個月內是否遵守契諾的情況下，則負債可能須於報告期後十二個月內償還的風險。

二零二二年修訂亦將二零二零年修訂的生效日期推遲至二零二四年一月一日或之後開始的年度報告期間。二零二二年修訂與二零二零年修訂於二零二四年一月一日或之後開始的年度報告期間生效，並允許提早應用。倘實體在頒佈二零二二年修訂後的較早期間應用二零二零年修訂，該實體亦應在該期間應用二零二二年修訂。

根據本集團於二零二三年十二月三十一日的未償還負債，應用二零二零年及二零二二年修訂將不會導致對本集團負債進行重新分類。

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料

3.1 綜合財務報表的編製基準

綜合財務報表乃根據國際會計準則委員會頒佈的國際財務報告準則編製。就以編製綜合財務報表為目的而言，倘某資料合理預期會影響主要使用者的判斷，則有關資料會被視為重大。此外，綜合財務報表包括聯交所證券上市規則及香港公司條例規定的適用披露。



3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料 – 續

3.2 重大會計政策資料

綜合基準

綜合財務報表包括本公司及由本公司控制的實體及其附屬公司的財務報表。當本集團符合以下各項時，即取得控制權：

- 對被投資方行使權力；
- 自參與被投資方的業務獲得或有權獲得可變回報；及
- 有能力使用其權力影響其回報。

倘有事實及情況顯示上述三項控制因素中有一項或多項出現變化，本集團將重新評估其是否對被投資方擁有控制權。

倘本集團於投資對象的投票權未能佔大多數，但只要投票權足以賦予本集團實際能力可單方面掌控投資對象的相關業務時，本公司即對投資對象擁有權力。在評估本集團於投資對象的投票權是否足以賦予其權力時，本集團考慮所有相關事實及情況，包括：

- 本集團持有投票權的規模相較其他投票權持有人所持投票權的規模及分散度；
- 本集團、其他投票權持有人或其他人士持有的潛在投票權；
- 其他合約安排產生的權利；及
- 可顯示於需要作出決定時，本集團當前能否掌控相關活動的任何其他事實及情況（包括於過往股東大會上的投票方式）。

綜合一間附屬公司於本集團獲得該附屬公司的控制權時開始，並於本集團失去該附屬公司的控制權時終止。具體而言，年內所收購或出售的附屬公司收入及開支自本集團獲得該附屬公司的控制權之日起至失去控制權之日止計入綜合損益及其他全面收益表。

損益及其他全面收入的各部分歸屬於本公司的擁有人及非控股權益。附屬公司的全面收入總額歸屬於本公司的擁有人及非控股權益，即使這會導致非控股權益產生虧絀結餘。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料 – 續

3.2 重大會計政策資料 – 續

綜合基準 – 續

在需要時，會對附屬公司的財務報表作出調整，以使其會計政策與本集團的會計政策一致。

集團內公司間的交易涉及的所有資產及負債、權益、收入、開支及與本集團成員公司間的交易相關的現金流量已於綜合賬目時全部對銷。

附屬公司的非控股權益與本集團的權益分開呈列，指現時擁有之權益且賦予持有人權利於清盤時按比例分佔相關附屬公司淨資產。

業務合併

業務為一組活動及資產的結合，當中包括一項資源投入及一項實質過程，而兩者必須對創造產出的能力有重大貢獻。倘收購過程對繼續生產產出的能力至關重要，包括具備執行相關過程所必需的技能、知識或經驗的組織勞動力，或對持續生產產出的能力有重大貢獻，則被視為實質性，以及被認為屬獨特或稀缺，或在無重大成本、努力或持續生產產出能力出現延遲的情況下不可取代。

業務收購乃採用收購法入賬。於業務合併時轉讓的代價按公平值計量，而計算方法為本集團所轉讓的資產、本集團對被收購方前擁有人產生的負債及本集團就換取被收購方的控制權所發行的股權於收購日期的公平值總和。與收購事項有關的成本一般於產生時在損益中確認。

已收購可識別資產及已承擔負債必須符合國際會計準則理事會於二零一八年三月頒佈的「財務報告概念框架」(「概念框架」)內的資產及負債定義，惟在國際會計準則第37號或國際財務報告詮釋委員會第21號範圍內的交易及事件除外，當中本集團應用國際會計準則第37號或國際財務報告詮釋委員會第21號，而非概念框架，以識別其於業務合併中承擔的負債。或然資產不予確認。



3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料 – 續

3.2 重大會計政策資料 – 續

業務合併 – 續

於收購日期，已收購可識別資產及已承擔負債按其收購日期的公平值確認，惟以下者除外：

- 遞延稅項資產或負債及與僱員福利安排有關的負債或資產分別根據國際會計準則第12號「所得稅」及國際會計準則第19號「僱員福利」確認及計量；
- 與被收購方以股份支付款項安排或本集團訂立以股份支付款項安排替代被收購方以股份支付款項安排有關的負債或股本工具於收購日期根據國際財務報告準則第2號以股份支付款項計量（參閱下文會計政策）；
- 根據國際財務報告準則第5號「持作出售的非流動資產及已終止經營業務」分類為持作出售的資產（或出售組合）根據該項準則計量；及
- 租賃負債按剩餘租賃付款（定義見國際財務報告準則第16號）的現值確認及計量，猶如已收購租賃於收購日期為新租賃，惟下列租賃除外：(a)租期於收購日期起計12個月內結束；或(b)相關資產屬低價值。使用權資產按相關租賃負債的相同金額確認及計量，調整以反映與市場條款相比的有利或不利租賃條款。

商譽乃以轉讓代價、任何非控股權益於被收購方中所佔金額及收購方以往持有的被收購方股權公平值（如有）的總和超出所收購可識別資產及所承擔負債於收購日期的淨額部分計量。倘經過重新評估後，所收購可識別資產及所承擔負債的淨值超出轉讓代價、任何非控股權益於被收購方中所佔金額以及收購方以往持有的被收購方股權公平值（如有）的總和，則超出部分即時於損益內確認為議價收購收益。

屬現時擁有權權益且於清盤時令其持有人有權按比例分佔相關附屬公司資產淨值的非控股權益，初步按非控股權益應佔被收購方可識別資產淨值的已確認金額比例或公平值計量。計量基準視乎每項交易而作出選擇。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料 – 續

3.2 重大會計政策資料 – 續

商譽

收購業務所產生的商譽於收購業務日期(見上述會計政策)按成本減累計減值虧損(如有)列賬。

就減值測試而言，將商譽分配至預期可從合併的協同效應中獲益的本集團各現金產生單位(或現金產生單位組別)，而現金產生單位指就內部管理目的監察商譽的最低層面，不大於經營分部。

獲分配商譽的現金產生單位(或現金產生單位組別)每年進行減值測試，或於有跡象顯示該單位可能出現減值時更頻密地進行測試。對於在報告期由收購產生的商譽，獲分配商譽的現金產生單位(或現金產生單位組別)應在報告期結束之前測試其減值。如果現金產生單位(或現金產生單位組別)的可收回金額低於其賬面值，則減值虧損應首先用來抵減分配到該單位商譽的賬面值，其後根據該單位每項資產的賬面值按比例分配到該單位的其他資產。

於聯營公司及合營企業的投資

聯營公司指本集團對其有重大影響的實體。重大影響力指有權參與被投資者的財政及營運政策的決策，但並不能夠控制或共同控制有關政策。

合營企業為一項聯合安排，據此對安排擁有共同控制權的各方對該聯合安排的淨資產享有權利。共同控制權按照合約協定對一項安排共同享有控制權，僅在相關活動必須取得共同享有控制權的各方一致同意方能決定時存在。



3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料 – 續

3.2 重大會計政策資料 – 續

於聯營公司及合營企業的投資 – 續

聯營公司及合營企業的業績以及資產及負債使用權益會計法計入該等綜合財務報表。就權益會計目的所用的聯營公司及合營企業的財務報表乃採用本集團在相若情況下進行類似交易及事件時所用之一致會計政策編製。根據權益法，於聯營公司或合營企業的投資初步按成本於綜合財務狀況表內確認，並於其後予以調整以確認本集團分佔該聯營公司或合營企業的損益及其他全面收入。損益及其他全面收入以外的聯營公司或合營企業淨資產變動並無入賬，除非有關變動導致本集團所持擁有權權益變動。當本集團分佔聯營公司或合營企業的虧損超過本集團於該聯營公司或合營企業的權益(包括實際上組成本集團於該聯營公司或合營企業淨投資一部分的任何長期權益)，本集團會終止確認其分佔的進一步虧損。額外虧損於本集團已產生法定或推定責任或代表該聯營公司或合營企業作出付款時方會確認。

於被投資方成為一家聯營公司或合營企業當日，對聯營公司或合營企業的投資採用權益法入賬。於收購一間聯營公司或合營企業的投資時，投資成本超過本集團分佔該被投資方可識別資產及負債公平值淨值的任何部分確認為商譽，並計入投資的賬面值。本集團分佔可識別資產及負債於重新評估後的公平值淨值超過投資成本的任何部份，會於收購投資期間即時於損益確認。

本集團評估是否存在客觀證據顯示於一間聯營公司或合營企業的權益可能存在任何減值。倘存在任何客觀證據，投資的全部賬面值(包括商譽)根據國際會計準則第36號作為單一資產通過比較其可收回金額(使用價值與公平值減出售成本的較高者)與其賬面值測試是否減值。已確認的任何減值虧損並不獲分配至組成投資賬面值的一部分的任何資產(包括商譽)。有關減值虧損的任何撥回應根據國際會計準則第36號的規定，以投資的可收回金額日後增加額為限進行確認。

當集團實體與本集團的聯營公司或合營企業交易時，自與聯營公司或合營企業交易產生的損益在本集團的綜合財務報表確認，惟僅以於聯營公司或合營企業的權益與本集團無關為限。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料 – 續

3.2 重大會計政策資料 – 續

於聯營公司及合營企業的投資 – 續

本集團於聯營公司及合營企業的權益變動

當於聯營公司的投資成為於合營企業的投資或於合營企業的投資成為於聯營公司的投資時，本集團將繼續使用權益法。於此類所有權權益變動發生時，公平值不會重新計量。

倘本集團削減其於聯營公司或合營企業的所有權權益而本集團繼續採用權益法，若有關收益或虧損會於出售相關資產或負債時重新分類至損益，則本集團會將先前已於其他全面收入確認與削減所有權權益有關的收益或虧損部分重新分類至損益。

收購於聯營公司或合營企業之額外權益

當本集團增加其在聯營公司或合營企業的所有權權益但本集團繼續使用權益法，倘已付代價超逾分佔所收購聯營公司或合營企業額外權益應佔淨資產賬面值之部份，商譽會於收購日確認。倘分佔所收購聯營公司或合營企業額外權益應佔淨資產賬面值之部份超逾已付代價，則超逾部份於收購額外權益期間在損益中確認。

與客戶之間的合約產生的收入

有關本集團客戶合約的相關會計政策資料載於附註5。

租賃

租賃的定義

倘合約為換取代價而給予在一段時間內控制可識別資產使用的權利，則該合約是租賃或包含租賃。

對於在首次應用國際財務報告準則第16號之日或之後訂立或修訂，或於業務合併中產生的合約，本集團根據國際財務報告準則第16號項下的定義，於開始日、修訂日或收購日(如適用)評估合約是否是租賃或包含租賃。除非合約條款和條件其後變動，否則不會對有關合約進行重新評估。作為實際權宜之計，當本集團合理預測對綜合財務報表的影響與組合內個別租賃並無重大差異時，具有類似特徵的租賃乃按組合基準入賬。



3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料 – 續

3.2 重大會計政策資料 – 續

租賃 – 續

本集團作為承租人

將代價分配至合約的各組成部分

倘合約包含一個租賃組成部分以及一個或多個額外的租賃或非租賃組成部分，則本集團應基於租賃組成部分的相關獨立價格及非租賃組成部分的獨立價格總和，將合約中的代價在各租賃組成部分之間進行分配。

非租賃組成部分與租賃組成部分分開，並採用其他適用的準則入賬。

短期租賃和低價值資產租賃

本集團對從開始日起計租賃期為12個月或更短且不包含購買選擇權的租賃應用短期租賃的確認豁免。本集團亦對低價值資產租賃應用確認豁免。短期租賃和低價值資產租賃的租賃付款在租賃期內採用直線法或其他系統性基準確認為開支。

使用權資產

使用權資產的成本包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 在租賃期開始日或之前支付的任何租賃付款，減去所取得的所有租賃優惠；
- 本集團產生的任何初始直接成本；及
- 本集團拆卸及移除相關資產、復原相關資產所在地或將相關資產恢復至租賃條款和條件所規定的狀態所產生的預計成本，除非該等成本是為生產存貨而產生。

除了分類為投資物業及根據公平值模型計量者外，使用權資產按成本減去任何累計折舊和減值虧損進行計量，並對租賃負債的任何重新計量作出調整。惟因本集團採用實際權宜法的Covid-19相關租金優惠而導致的租賃負債調整除外。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料 – 續

3.2 重大會計政策資料 – 續

租賃 – 續

本集團作為承租人 – 續

使用權資產 – 續

對於本集團可合理確定在租賃期結束時取得相關租賃資產所有權的使用權資產，自租賃期開始日至可使用年期結束的期間內折舊。否則，使用權資產應按估計可使用年期和租賃期兩者中的較短者以直線法折舊。

本集團於基園資產中呈列直接與基園相關的使用權資產，並在開發開始時轉移至存貨。

本集團將不符合投資物業及基園資產或存貨定義的使用權資產作為單獨項目於綜合財務狀況表中呈列。

可退回租賃按金

已支付的可退回租賃按金根據國際財務報告準則第9號列賬，並且按公平值進行初始計量。初始確認時的公平值調整視為額外租賃付款並計入使用權資產的成本。

租賃負債

在租賃開始日，本集團按該日尚未支付的租賃付款現值確認及計量租賃負債。在計算租賃付款的現值時，如果不易於確定租賃的內含利率，本集團則使用租賃期開始日的增量借款利率。

租賃付款包括固定付款(包括實質上的固定付款)減去任何應收的租賃優惠。

- 固定付款(包括實質性的固定付款)減去任何應收的租賃優惠；
- 基於指數或利率的可變租賃付款，於開始日期使用該指數或利率初步計量。

反映市場租金比率變動之可變租賃付款初步使用於開始日期之市場租金比率計量。不會視乎指數或比率而定之可變租賃付款並無計入租賃負債及使用權資產計量，並在觸發付款之事件或情況出現之期間確認為開支。

開始日之後，租賃負債通過利息增加和租賃付款進行調整。



3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料 – 續

3.2 重大會計政策資料 – 續

租賃 – 續

本集團作為承租人 – 續

租賃負債 – 續

如果符合下述兩種情況之一，本集團對租賃負債進行重新計量(並對相關使用權資產進行相應調整)：

- 租賃期發生變化或對行使購買選擇權的評估發生變化，在此情況下，使用重新評估日期的經修訂折現率折現經修訂租賃付款以重新計量相關的租賃負債。
- 租賃付款因市場租金審查後的市場租金比率變化而變化，在此情況下，使用初始折現率對修正後的租賃付款進行折現來重新計量相關的租賃負債。

本集團在綜合財務狀況表中將租賃負債作為單獨的項目呈列。

租賃修改

除本集團於Covid-19相關租金減免中應用實際權宜法外，倘出現以下情況，本集團會將租賃修改作為一項租賃單獨入賬：

- 該修改通過增加對一項或多項相關資產的使用權擴大了租賃範圍；及
- 租賃代價增加的金額與針對擴大租賃範圍的單獨價格及為反映特定合約的具體情況而對單獨價格作出的任何適當的調整相稱。

對於不作為一項單獨租賃入賬的租賃修改，本集團透過使用修改生效日期的經修訂折現率折現經修訂租賃付款，按經修改租賃的租期重新計量租賃負債。

本集團通過對相關使用權資產進行相應調整，對租賃負債的重新計量進行會計處理。當修改後的合約包含租賃組成部分和一個或多個額外租賃或非租賃組成部分時，本集團會根據租賃組成部分的相關單獨價格及非租賃組成部分的單獨價格總和將修改後的合約中的入代價分配至各租賃組成部分。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料 – 續

3.2 重大會計政策資料 – 續

租賃 – 續

本集團作為承租人 – 續

Covid-19相關租金減免

就因Covid-19疫情導致直接產生的租金減免而言，本集團已選擇在下列所有條件獲達成時應用可行權宜方法不評估有關變動是否為一項租賃修改：

- 租賃付款變動導致的經修訂租賃代價大致上相等或低於緊接變動前的租賃代價；
- 租賃付款的任何減少僅影響原定於二零二二年六月三十日或之前到期的付款；及
- 租賃的其他條款及條件並無實質性變動。

應用可行權宜方法將租賃減免導致的租賃付款變動列賬的承租人將以同一方式將應用國際財務報告準則第16號的變動入賬（倘變動並非租賃修改）。租賃付款的寬免或豁免被入賬列作可變租賃付款。相關租賃負債獲調整以反映寬免或豁免的金額，並於該事件發生的期內在損益中確認相應調整。

外幣

在編製各個別集團實體的財務報表時，以該實體功能貨幣以外的貨幣（外幣）進行的交易乃按於交易日期當時的匯率予以確認。於報告期末，以外幣計值的貨幣項目按該日當時的匯率重新換算。按歷史成本以外幣計量的非貨幣項目不予換算。

貨幣項目結算時產生的匯兌差額，以及重新換算貨幣項目時產生的匯兌差額，在其產生的期間於損益內確認。

借貸成本

所有借貸成本於其產生期間在損益內確認。



3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料 – 續

3.2 重大會計政策資料 – 續

政府補助

於合理確定本集團將會符合政府補助的附帶條件並將會獲得補助時，才會確認政府補助。

政府補助乃於本集團將擬補償的補助相關成本確認為開支期間按系統化基準於損益內確認。具體而言，以要求本集團購買、建造或收購非流動資產為主要條件的政府補助乃於綜合財務狀況表確認為相關資產的賬面值扣減，並於相關資產的可使用年期內基於系統化合理基準轉撥至損益。

政府補助與應收收入有關，用於補償已產生的開支或虧損，或用於向本集團提供即時財務支持且無日後相關成本，於其應收期間在損益中確認。有關補助於「其他收入、收益及虧損」內呈列。

僱員福利

退休福利成本

對國家管理的退休福利計劃及於二零零零年十二月根據強制性公積金計劃條例設立的香港強制性公積金計劃（「強積金計劃」）（為定額供款計劃）的供款於僱員提供服務並有權享有有關供款時確認為支出。

短期僱員福利

短期僱員福利按僱員提供服務時預期支付的未折現福利金額確認。除非另一項國際財務報告準則要求或允許將福利納入資產成本，否則所有短期僱員福利均確認為支出。

在扣除已支付的任何金額後，就僱員產生的福利（如工資及薪金、年假及病假）確認負債。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料 – 續

3.2 重大會計政策資料 – 續

以股份為基礎的付款

以權益結算股份支付款項交易

授予員工的購股權

向董事及僱員作出以權益結算股份支付款項乃按權益工具於授出日期的公平值計量。

於以權益結算股份支付款項的授出日期不計及所有非市場歸屬條件時釐定的公平值以直線法於歸屬期間基於本集團估計將最終歸屬的權益工具支銷，權益(購股權儲備)亦會相應增加。於各報告期末，本集團修訂其預期按對所有相關非市場歸屬條件所作的評估而歸屬的權益工具的估計數目。修訂原估計的影響(如有)於損益中確認，從而使累計開支反映經修訂估計，而購股權儲備亦會作出相應調整。

當購股權獲行使時，先前於購股權儲備確認的款項將轉撥至股份溢價。當購股權於歸屬日期後被沒收或於到期日仍未行使，先前於購股權儲備確認的款項將轉撥至保留溢利。

授出股份歸屬時，先前於購股權儲備確認的金額，將會轉撥至股份溢價。

稅項

所得稅開支為即期與遞延所得稅開支的總和。

應付即期稅項乃按本年度的應課稅溢利計算。由於應課稅溢利不包括於其他年度應課稅或可扣減的收支項目，亦不包括從未課稅或扣減的項目，故應課稅溢利與除稅前溢利/(虧損)不同。本集團乃按報告期末已實行或實質已實行的稅率計算即期稅項負債。

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料 – 續

3.2 重大會計政策資料 – 續

稅項 – 續

遞延稅項乃按綜合財務報表中資產及負債的賬面值與計算應課稅溢利所採用相應稅基兩者間的暫時差額確認。遞延稅項負債一般就所有應課稅暫時差額予以確認。倘應課稅溢利有可能用以抵銷可動用的可扣減暫時差額，則就所有可扣減暫時差額確認遞延稅項資產。倘暫時差額乃因初步確認（業務合併時除外）一項既不影響應課稅溢利亦不影響會計溢利的交易的資產及負債而產生，及於交易時亦不產生同等應課稅及可扣減暫時差額，則有關遞延稅項資產及負債不予確認。此外，倘暫時差額由商譽的初始確認中產生，則不確認遞延稅項負債。

遞延稅項負債乃就與於附屬公司、聯營公司及合營企業的投資相關的應課稅暫時差額而確認，惟倘本集團可控制暫時差額撥回及暫時差額可能不會於可見將來撥回則除外。與該等投資相關的可扣減暫時差額所產生的遞延稅項資產，僅在可能有足夠應課稅溢利用作抵銷暫時差額利益並預期於可見將來撥回時確認。

遞延稅項資產的賬面值會於報告期末作出檢討，並予以扣減直至應課稅溢利不再可能足以收回全部或部分資產為止。

遞延稅項資產及負債按預期於清償負債或變現資產期間適用的稅率計量，並以報告期末前已實行或實質已實行的稅率（及稅法）為基準。

遞延稅項負債及資產的計量反映本集團預期於報告期末收回或償付資產及負債賬面值的方式所產生的稅務影響。

就計量按公平值模式計量的投資物業的遞延稅項而言，假定有關物業的賬面值將通過出售悉數收回，除非該假定被駁回則作別論。倘該投資物業可予折舊，且於目標為隨時間（而非通過出售）消耗該投資物業所包含的絕大部份經濟利益的業務模式下持有時，該假定會被駁回。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料 – 續

3.2 重大會計政策資料 – 續

稅項 – 續

當有法定行使權將即期稅項資產抵銷即期稅項負債時，以及當它們與同一稅務機關徵收同一應課稅實體的所得稅有關時，遞延稅項資產及負債均予以抵銷。

即期及遞延稅項於損益中確認，惟倘其有關於其他全面收入或直接於權益內確認的項目，則在該情況下，即期及遞延稅項亦分別於其他全面收入或直接於權益內確認。當於業務合併時初步會計入賬產生即期稅項或遞延稅項，則稅務影響計入業務合併的會計入賬內。

物業及設備

物業及設備(包括持作生產或供應貨品或服務或作行政用途的有形資產，惟下文所述在建工程除外)按成本減其後累計折舊及累計減值虧損於綜合財務狀況表列賬(如有)。

以供生產、供應或行政之用的在建物業按成本減任何已確認減值虧損列賬。成本包括使資產達到能夠按照管理層擬定的方式開展經營所必要的位置及條件而直接產生的任何成本，包括測試相關資產是否正常運作的成本，及就合資格資產而言，包括按照本集團會計政策資本化的借貸成本。當該等資產可投入擬定用途時，開始就該等資產計提折舊，其基準與其他物業資產相同。

當本集團支付包括租賃土地及樓宇成分的物業擁有權益時，全部代價按初始確認時的相對公平值，按比例分配到租賃土地及樓宇成分。倘相關費用能可靠地分配，租賃土地權益以「使用權資產」及「墓園資產」在綜合財務狀況表內呈列。當代價無法在相關租賃土地的非租賃樓宇成分及未分割權益之間可靠分配時，整項物業分類為物業、廠房及設備。

除在建物業外，資產折舊乃於其估計可使用年期內，扣除剩餘價值後以直線法確認以撇銷成本。估計可使用年期、剩餘價值及折舊方法乃於報告期末檢討，而任何估計變動的影響按前瞻基準入賬。

物業及設備項目於出售或預期持續使用該資產將不會產生未來經濟利益時終止確認。出售或報廢一項物業及設備產生的任何收益或虧損按銷售所得款項與該資產賬面值之間的差額釐定，並於損益內確認。

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料 – 續

3.2 重大會計政策資料 – 續

投資物業

投資物業指為賺取租金及資本增值而持有的物業。

投資物業乃初步按成本(包括任何直接應佔開支)計量。於初步確認後，投資物業乃按公平值計量，並作出調整以剔除任何預付或應計經營租賃收入。

投資物業公平值變動所產生的收益或虧損於其產生期間計入損益。

無形資產

分開取得的無形資產

分開收購且具有有限可使用年期的無形資產按成本減累計攤銷及任何累計減值虧損入賬。可使用年期有限的無形資產的攤銷按其估計可使用年期以直線法確認。估計可使用年期及攤銷方法於各報告期末檢討，估計任何變動的影響按前瞻基準入賬。分開收購及具無限可使用年期的無形資產按成本減任何其後累計減值虧損入賬。

倘本集團按特許服務安排提供建築服務後，有權就基礎建設的特許使用收取費用，以此充當代價，則於初始確認時，無形資產會按公平值確認。無形資產按成本減累計攤銷及累計減值虧損(如有)列賬。攤銷會以直線法於其估計可使用年期內確認。估計可使用年期及攤銷方法會於各報告期末檢討，估計任何變動的影響按前瞻基準入賬。

於業務合併中取得的無形資產

於業務合併中取得的無形資產與商譽分開確認，並初步按其於收購日期的公平值(被視作其成本)確認。

初步確認後，具有有限可使用年期且於業務合併中取得的無形資產按成本減累計攤銷及任何累計減值虧損呈報，與分開收購的無形資產的基準相同。於業務合併中取得且具有無限可使用年期的無形資產按成本減任何其後累計減值虧損列賬。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料 – 續

3.2 重大會計政策資料 – 續

商譽以外的物業及設備、使用權資產及無形資產減值

於報告期末，本集團審閱具有有限可使用年期的物業及設備、使用權資產及無形資產的賬面值，以釐定是否有任何跡象顯示該等資產遭受減值虧損。倘有任何該等跡象，則會估計資產的可收回金額，以釐定減值虧損(如有)的程度。具有無限可使用年期的無形資產及尚未可供使用的無形資產，至少每年進行減值測試，亦於有跡象表明其可能出現減值時進行減值測試。

物業及設備、使用權資產和無形資產的可收回金額乃個別估算，倘不可能個別估算可收回金額時，本集團將估計該資產所屬現金產生單位的可收回金額。

於測試現金產生單位是否減值時，當可建立合理及一致之分配基準時，企業資產會分配至相關現金產生單位，否則會分配至能建立合理及一致分配基準之最小現金產生單位組別。可收回金額按企業資產所屬現金產生單位或現金產生單位組別釐定，並與相關現金產生單位或現金產生單位組別之賬面值作比較。

可收回金額指公平值減出售成本或使用價值的較高者。在評估使用價值時，會使用除稅前貼現率將估計未來現金流量貼現至其現值，該貼現率反映市場當時對貨幣時間價值及該資產(或現金產生單位)(並未調整估計未來現金流量)特定風險的評估。

倘資產(或現金產生單位)的可收回金額估計低於其賬面值，資產(或現金產生單位)的賬面值則減至其可收回金額。就未能按合理一致的基準分配至現金產生單位的企業資產或部分企業資產而言，本集團會比較一個組別的現金產生單位賬面值(包括已分配至該組現金產生單位的企業資產或部分企業資產的賬面值)與該組現金產生單位的可收回金額。在分配減值虧損時，首先分配減值虧損以調低任何商譽的賬面值(倘適用)，其後根據單位或現金產生單位組別內各資產的賬面值按比例分配至其他資產。資產賬面值不會調至低於下列各項中的最高者：其公平值減出售成本(倘可計量)、其使用價值(倘可釐定)及零。本應分配至該資產的減值虧損金額按比例分配至該單位或現金產生單位組別的其他資產。減值虧損即時於損益中確認。



3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料 – 續

3.2 重大會計政策資料 – 續

商譽以外的物業及設備、使用權資產及無形資產減值 – 續

倘於其後撥回減值虧損，資產(或現金產生單位或現金產生單位組別)的賬面值增加至經修訂的估計可收回金額，惟經調高的賬面值不得超過該資產(或現金產生單位或現金產生單位組別)在過往年度如並無確認減值虧損而應有的賬面值。撥回的減值虧損即時於損益中確認。

墓園資產

墓園資產包括租賃土地、初始土地開發成本及墓園公共空間景觀美化成本，除租賃土地部分(其根據使用權資產會計政策按成本模式計量)外，墓園資產於墓園開始開發前按成本減累計攤銷及可變現淨值中的較低者列賬。墓園資產按其估計可使用年期以直線法攤銷，並於損益內確認。

在本集團日常業務過程中開始開發墓園擬作出售用途後，有關墓園資產賬面值轉撥至存貨。

現金及現金等價物

現金及現金等價物於綜合財務狀況表內呈列，包括：

- (a) 現金，其包括手頭現金及活期存款，不包括受監管限制而導致有關結餘不再符合現金定義的銀行結餘；及
- (b) 現金等價物，其包括短期(通常原到期日為三個月或更短)、可隨時轉換為已知數額現金且價值變動風險不大的高流動性投資。現金等價物持作滿足短期現金承擔，而非用於投資或其他目的。

本集團使用受第三方合約限制的銀行結餘被列為現金的一部分，除非該等限制導致銀行結餘不再符合現金的定義。影響銀行結餘用途的合約限制在附註19披露。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料 – 續

3.2 重大會計政策資料 – 續

存貨

存貨包括已開發及可供出售的墓園資產、發展中墓園資產，以及基石和骨灰甕。除租賃土地部分(其根據使用權資產會計政策按成本模式計量)外，發展中墓園資產，以及基石和骨灰甕按成本及可變現淨值兩者中較低者列賬。成本使用加權平均成本法計算。可變現淨值指存貨的估計售價減所有估計竣工成本及進行銷售所需的成本。進行銷售所需的成本包括與銷售直接相關的增量成本及本集團為進行銷售所必須產生的非增量成本。

撥備

倘本集團因過往事件須承擔現有(法定或推定)責任，而本集團可能須履行該責任，並對責任金額可作出可靠估計時，則確認撥備。

確認為撥備的金額乃按報告期末履行現有責任所需代價的最佳估計計量，已計及有關責任的風險及不確定因素。倘撥備使用估計履行現有責任的現金流量計量，則其賬面值為該等現金流量的現值(於貨幣的時間價值影響屬重大時)。

金融工具

金融資產及金融負債在集團實體成為工具訂約條文的一方時予以確認。所有以常規方式購買或出售的金融資產均按交易日基準確認及終止確認。以常規方式購買或出售是指須於市場中的規則或慣例所訂時限內交付資產的金融資產購買或出售。

金融資產及金融負債初步按公平值計量，惟與客戶合約產生的貿易應收款項按照國際財務報告準則第15號作初步計量。收購或發行金融資產及金融負債(不包括按公平值計入損益的金融資產或金融負債)的直接應佔交易成本於初步確認時計入或扣除自金融資產或金融負債的公平值(如適用)。收購按公平值計入損益的金融資產或金融負債的直接應佔交易成本即時於損益內確認。

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料 – 續

3.2 重大會計政策資料 – 續

金融工具 – 續

實際利率法為計算金融資產或金融負債攤餘成本及按有關期間分配利息開支的方法。實際利率為將估計未來現金收入(包括構成實際利率組成部分的一切所付或所收費用及費率、交易成本及其他溢價或折讓)按金融資產或金融負債的預期年期或(如適用)較短期間準確貼現至初步確認時賬面淨值的利率。

金融資產

金融資產的分類及後續計量

符合下列條件的金融資產其後按攤餘成本計量：

- 持有金融資產的業務模式的目標為收取合約現金流量；及
- 合約條款在指定日期產生現金流量，而該現金流量僅為未償還本金的本金及利息支付。

所有其他金融資產其後按公平值計入損益計量。

於下列情況，金融資產為持作買賣：

- 購入金融資產主要是為於短期內出售；或
- 於初始確認時，即屬於本集團集中管理，並擁有短期獲利之近期實際模式之已識別金融工具組合之一部分；或
- 為衍生工具，但是被指定且為有效對沖工具的除外。

(i) 攤餘成本及利息收入

利息收入利用金融資產的實際利率法確認，而金融資產其後按攤餘成本計量。利息收入乃通過對金融資產的賬面總值應用實際利率計算得出，惟其後成為信貸減值的金融資產除外(見下文)。就其後成為信貸減值的金融資產而言，利息收入透過對下一個報告期間金融資產的攤餘成本應用實際利率予以確認。倘信貸減值金融工具的信貸風險有所改善，以致金融資產不再出現信貸減值，則利息收入透過於資產被釐定為不再出現信貸減值後對報告期間開始時金融資產的賬面總值應用實際利率予以確認。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料 – 續

3.2 重大會計政策資料 – 續

金融工具 – 續

金融資產 – 續

金融資產的分類及後續計量 – 續

(ii) 按公平值計入損益的金融資產

於各報告期末，按公平值計入損益的金融資產按公平值計量，而任何公平值收益或虧損於損益確認。於損益確認的收益或虧損淨額不包括就金融資產所賺取的任何股息或利息，並計入「其他收入、收益及虧損」項目內。

根據國際財務報告準則第9號須進行減值評估的金融資產減值

本集團根據預期信用損失（「預期信用損失」）模式對根據國際財務報告準則第9號減值評估的金融資產（包括貿易及其他應收款項、定期存款、銀行結餘及現金及受限制押金）進行減值評估。預期信用損失金額於各報告日期予以更新，以反映信貸風險自初步確認以來的變動。

整個存續期預期信用損失指有關工具的預計年期內所有可能的違約事件將產生的預期信用損失。相反，12個月預期信用損失（「12個月預期信用損失」）指報告日期後12個月內可能發生違約事件預期將產生的整個存續期預期信用損失的一部分。本集團已根據其過往信用損失經驗（對債務人特定因素進行調整）、整體經濟狀況及對報告日期現況及未來情況的預測作出的評估進行評估。

本集團一貫就並無重大融資部分的貿易應收款項確認整個存續期預期信用損失。

就所有其他工具而言，本集團計量的虧損撥備等於12個月預期信用損失，除非當信貸風險自初步確認以來顯著上升，則本集團確認整個存續期預期信用損失。評估是否應確認整個存續期預期信用損失乃根據自初步確認以來發生違約的可能性或風險顯著上升。



3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料 – 續

3.2 重大會計政策資料 – 續

金融工具 – 續

金融資產 – 續

根據國際財務報告準則第9號須進行減值評估的金融資產減值 – 續

(i) 信貸風險顯著上升

於評估信貸風險是否自初步確認以來顯著上升時，本集團比較金融工具於報告日期出現違約的風險與該金融工具於初步確認日期出現違約的風險。作此評估時，本集團會考慮合理及有理據的定量及定性資料，包括歷史經驗及毋須花費不必要成本或精力即可獲得的前瞻性資料。

尤其是，評估信貸風險是否顯著上升時會考慮下列資料：

- 金融工具外部(如有)或內部信貸評級的實際或預期重大惡化；
- 信貸風險的外界市場指標的重大惡化，例如信貸息差、債務人的信貸違約掉期價格大幅增加；
- 預期將導致債務人履行其債務責任的能力大幅下降的業務、財務或經濟狀況的現有或預測不利變動；
- 債務人經營業績的實際或預期重大惡化；
- 導致債務人履行其債務責任的能力大幅下降的債務人監管、經濟或技術環境的實際或預期重大不利變動。

無論上述評估結果如何，本集團假定合約付款逾期超過30日時，信貸風險自初步確認以來已顯著上升，除非本集團有合理及可靠資料證明可予收回則當別論。

儘管存在上述情況，倘債務工具於報告日期被釐定為具有低信貸風險，本集團假設債務工具的信貸風險自初始確認起並無顯著上升。倘(i)其違約風險偏低；(ii)借方有強大能力履行其近期的合約現金流量責任；及(iii)較長期的經濟及業務狀況的不利變動可能(惟將未必)削弱借方履行其合約現金流量責任的能力，則債務工具的信貸風險會被釐定為偏低。當債務工具的內部或外部信貸評級為「投資級別」(按照全球理解的釋義)，則本集團會視該債務工具為具有低信貸風險。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料 – 續

3.2 重大會計政策資料 – 續

金融工具 – 續

金融資產 – 續

根據國際財務報告準則第9號須進行減值評估的金融資產減值 – 續

(i) 信貸風險顯著上升 – 續

本集團定期監控用於確定信貸風險是否大幅增加的標準之有效性，並於必要時進行修訂，以確保該標準能夠於款項逾期之前確認信貸風險是否大幅增加。

(ii) 違約定義

就內部信貸風險管理而言，當內部編製的資料或從外部來源獲得的資料表明債務人不可能向其債權人(包括本集團)悉數還款(並無計及本集團持有的任何抵押品)時，本集團將視該事件屬違約。

無論上文為何，本集團認為，當金融資產逾期超過90天時，則已發生違約事件，除非本集團有合理及可靠資料證明一項較滯後的違約標準更為合適則當別論。

(iii) 信貸減值金融資產

當發生對金融資產估計未來現金流量有不利影響的一項或多項事件時，金融資產發生信貸減值。金融資產出現信貸減值的證據包括有關下列事件的可觀察數據：

- (a) 發行人或借方出現嚴重財政困難；
- (b) 違反合約，如拖欠或逾期事件；
- (c) 貸款人因借款人出現財務困難的經濟及合約原因，已向借款人授出在其他情形下不會考慮的特許權；或
- (d) 借方有可能破產或進行其他財務重組。



3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料 – 續

3.2 重大會計政策資料 – 續

金融工具 – 續

金融資產 – 續

根據國際財務報告準則第9號須進行減值評估的金融資產減值 – 續

(iv) 撤銷政策

當有資料顯示交易對手方有嚴重財務困難及實際上不可收回金融資產時(例如當交易對手方進行清算或已進行破產程序時)，本集團會撤銷該金融資產。根據本集團的收回程序並考慮到法律建議(如適用)，撤銷金融資產可能仍受到執法活動的約束。撤銷構成一項終止確認事件。任何其後收回均於損益中確認。

(v) 預期信用損失的計量及確認

預期信用損失的計量隨違約概率、違約損失率(即存在違約時的違約損失程度)及違約風險而變動。違約概率及違約損失率乃基於歷史數據及前瞻性資料評估。預期信用損失的估計反映以發生相關違約風險的金額作為加權數值而釐定的無偏概率加權金額。在估計貿易應收款項的預期信用損失時，本集團使用可行權宜方法，按歷史信用損失經驗及根據毋須付出過多成本或努力即可獲取的前瞻性資料使用撥備矩陣。

一般而言，預期信用損失為本集團根據合約應收的所有合約現金流量與本集團預計收取的所有現金流量之間的差額，並按初步確認時釐定的實際利率貼現。

若干貿易及其他應收款項的整個存續期預期信用損失乃經計及逾期資料及相關信用資料(如前瞻性宏觀經濟資料)按整體基準予以考慮。

就整體評估而言，本集團於歸類時會考慮以下特徵：

- 金融工具性質；
- 逾期狀況；及
- 債務人的性質、規模及行業。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料 – 續

3.2 重大會計政策資料 – 續

金融工具 – 續

金融資產 – 續

根據國際財務報告準則第9號須進行減值評估的金融資產減值 – 續

(v) 預期信用損失的計量及確認 – 續

歸類工作經管理層定期檢討，以確保各組別成份繼續分擔類似信貸風險特性。

利息收入按金融資產的賬面總額計算，除非該金融資產屬於信用減值，在此情況下，利息收入按該金融資產的攤餘成本計算。

本集團藉調整所有金融工具的賬面值，於損益確認減值收益或虧損，惟貿易及其他應收款項則透過虧損撥備賬確認相應調整。

終止確認金融資產

倘從資產收取現金流量之合約權利已到期，或金融資產已轉讓且本集團已將其於金融資產擁有權之絕大部份風險及回報轉移至另一實體，則金融資產將被終止確認。倘若本集團並無轉讓或保留擁有權之絕大部份風險及回報，並繼續控制已轉讓之資產，則本集團會確認其於資產的保留權益及可能需要支付的相關負債款項。倘若本集團保留已轉讓金融資產擁有權之絕大部份風險及回報，則本集團繼續確認金融資產並同時就所得收益確認抵押借款。

於終止確認按攤餘成本計量的金融資產時，資產賬面值與已收及應收代價之總和之間的差額，將於損益中確認。

金融負債及權益

分類為債務或權益

債務及權益工具乃根據合約安排的實際內容及金融負債與權益工具的釋義分類為金融負債或權益。



3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料 – 續

3.2 重大會計政策資料 – 續

金融工具 – 續

金融負債及權益 – 續

權益工具

權益工具為證明一實體的資產於扣除其所有負債後剩餘權益的任何合約。本公司發行的權益工具乃按已收取的所得款項扣除直接發行成本確認。

購回本公司自有權益工具直接在權益中確認和扣除。購買、出售、發行或註銷本公司自有權益工具時，不會在損益中確認收益或損失。

按攤餘成本計量的金融負債

金融負債包括貿易和其他應付款項、借款、附屬公司非控股股東貸款、應付股息及其他長期負債其後採用實際利率法按攤餘成本計量。

終止確認金融負債

本集團於並僅於本集團責任獲免除、撤銷或屆滿時，方會終止確認金融負債。獲終止確認的金融負債的賬面值與已付及應付代價之間的差額會於損益確認。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

4. 估計不確定因素的主要來源

在應用本集團載述於附註3的會計政策時，董事須對未能輕易地從其他來源獲知的資產及負債之賬面值作出判斷及假設。該等估計及相關假設乃根據過往經驗及被認為相關的其他因素而作出。實際結果或會與該等估計不同。

估計及相關假設會持續予以檢討。倘有關會計估計僅於檢討期間有影響，則於該期間確認有關更正；或倘有關會計估計影響即期及其後期間，則於即期及其後期間均予以確認。

以下為報告期末可能引致資產及負債之賬面值在下一財政年度內有重大調整風險而有關未來的主要假設及其他主要估計不確定因素來源：

預計商譽減值

於釐定商譽是否出現減值時，須估計獲分配商譽的現金產生單位(或現金產生單位組別)的可收回金額(使用價值或公平值減出售成本的較高者)。使用價值計算需要本集團估計預期有關現金產生單位所產生的未來現金流量、增長率及合適貼現率以計算現值。倘實際未來現金流量較預期為少，或事實及情況有所變動，導致未來現金流量下調或折現率上調，則可能產生重大減值。於二零二三年十二月三十一日，商譽的賬面值約為人民幣1,129,049,000元(二零二二年：人民幣1,091,243,000元)。可收回金額計算之詳情披露於附註17。

物業、設備、使用權資產及無形資產以及基穴資產的估計可使用年期及減值

管理層於釐定其物業及設備、使用權資產、無形資產及基園資產的相關折舊或攤銷費用時，釐定估計可使用年期及折舊或攤銷方法。此乃基於管理層對類似性質及功能的物業及設備、使用權資產、無形資產及基園資產的實際可使用年期的經驗而估計。此外，當出現事件或情況變化，表明某項物業及設備、使用權資產、基園資產的賬面值可能無法收回時，管理層便會評估減值。倘預期可使用年期比預期短，管理層將增加折舊或攤銷費用，或註銷或撇減已被遺棄或減值的過時資產。當物業及設備、使用權資產、無形資產以及基園資產的實際可使用年期或可收回金額與最初估計不同時，則會進行調整並在該事件發生期間確認。



4. 估計不確定因素的主要來源 – 續

物業、設備、使用權資產及無形資產以及墓穴資產的估計可使用年期及減值 – 續

於二零二三年十二月三十一日，物業及設備的賬面值約為人民幣556,232,000元(二零二二年：人民幣571,861,000元)。截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度，物業及設備概無減值跡象。變動詳情披露於附註13。於二零二三年十二月三十一日，無形資產的賬面值約為人民幣309,774,000元(二零二二年：人民幣273,614,000元)。截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度，無形資產概無減值跡象。變動詳情披露於附註16。於二零二三年十二月三十一日，使用權資產的賬面值約為人民幣103,568,000元(二零二二年：人民幣116,711,000元)。截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度，使用權資產概無減值跡象。變動詳情披露於附註14。於二零二三年十二月三十一日，墓園資產賬面值約為人民幣2,074,652,000元(二零二二年：人民幣1,930,650,000元)。截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度，墓園資產概無減值跡象。變動詳情披露於附註18。

估計墓園維護收入

本集團估計墓園維護收入將與各期間的墓地出售履約責任獨立開來。墓園維護收入代價根據預期成本加利潤方法釐定。預期成本根據墓園服務期內的維護成本(包括勞工成本、一般及行政開支及景觀維護成本)釐定。本集團在估計墓園維護開支時亦考慮未來期間勞工成本上升等因素。墓園維護開支增幅與合理的溢利水平一致，並分配至個別交易，以得出墓園維護服務價格金額。分配至該等服務的交易價格於初始銷售交易的時間確認為合約負債及於服務期內根據預期成本解除。合約負債於各報告期末予以檢討。倘認為將發放的墓園維護收入不足以償付預期維護成本，本集團將調整合約負債中對墓園維護收入的代價，以完全覆蓋維護的預期成本。如附註28所披露，於二零二三年十二月三十一日，墓園維護服務合約負債的賬面值約為人民幣551,800,000元(二零二二年：人民幣509,523,000元)。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

5. 收益及分部資料

A. 截至二零二三年十二月三十一日止年度

(i) 按與客戶簽訂合約劃分的收入分類

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
按地理劃分的市場		
中國內地	2,628,029	2,154,712
中國境外	—	16,914
	<u>2,628,029</u>	<u>2,171,626</u>
收入確認時間		
於時間點	2,541,623	2,107,968
隨時間推移	86,406	63,658
	<u>2,628,029</u>	<u>2,171,626</u>

(ii) 與客戶所訂合約的履約義務

銷售涉及維護服務的墓地

本集團出售墓地並提供墓地維護服務。

當墓地的控制權移交給客戶時，即當墓地的使用權已經轉移時，確認墓地銷售收入。在客戶購買墓地時立即支付交易價格。

墓地維護服務被認為是一項可明確區分的服務。交易價格在墓地銷售及維護服務之間分配。墓地維修服務的合約價格基於名義金額，不代表此類服務的公平值。本集團根據提供該等墓地維修服務的預期成本加上合理利潤率，減去將來收取的未來維修費總額，以估計墓地維修服務收入的公平值。與維護服務相關的收入隨著時間的推移而得到確認。分配至該等服務的交易價格於初步銷售交易時確認為合約負債，並於服務期間根據預期成本予以解除。



5. 收益及分部資料 – 續

A. 截至二零二三年十二月三十一日止年度 – 續

(ii) 與客戶所訂合約的履約義務 – 續

銷售殯儀服務

本集團提供葬禮安排規劃及安葬服務，以及組織及主持葬禮服務。殯儀服務的收入在提供服務時確認。除了銷售生前契約及向當地殯葬管理部門提供服務外，交易價格的支付應在提供殯儀服務時立即到期。對於提供給當地殯葬管理部門的服務，信貸期限為提供服務後0-90天。

生前契約的銷售是根據死亡發生前的合約銷售殯儀服務。在簽訂生前契約時到期支付，這將在合約開始時產生合約負債，直到在提供殯儀服務時確認收入。

(iii) 分配至客戶合約餘下履約責任的交易價

於二零二三年十二月三十一日分配至餘下履約責任(未完成或部分未完成)的墓園維護服務交易價格及預期收益確認時間如下：

	墓園維護服務	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
一年內	57,366	53,286
一年後	494,434	456,237
總計	551,800	509,523

關於人民幣48,442,000元(二零二二年：人民幣43,170,000元)生前契約的性質，預期收益確認時間乃根據客戶的要求而定。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

5. 收益及分部資料 – 續

B. 經營分部

向本集團行政總裁(本集團的主要經營決策者(「主要經營決策者」))報告以作出有關資源分配決策及業績評估的資料集中於已交付或提供的產品及服務。

本集團的呈報及營運分部如下：

- 墓地服務 – 出售墓地及提供墓園維護服務。
- 殯儀服務 – 靈堂佈置及安葬的方案以及安排及舉行殯儀儀式。
- 其他 – 包括提供景觀美化及墓園設計及建造服務；及火化機的生產及銷售以及相關維修服務。

分部收益及業績

下表為按可呈報分部劃分的本集團持續經營業務收益及業績的分析：

	墓地服務 人民幣千元	殯儀服務 人民幣千元	其他服務 人民幣千元	分部小計 人民幣千元	撇銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零二三年十二月三十一日 止年度：						
外部銷售	2,165,253	397,886	64,890	2,628,029	—	2,628,029
分部間銷售	—	—	13,652	13,652	(13,652)	—
總計	2,165,253	397,886	78,542	2,641,681	(13,652)	2,628,029
分部溢利	1,304,277	64,413	1,847	1,370,537	1,662	1,372,199
其他收入、收益及虧損						85,183
融資成本						(7,392)
分佔合營企業虧損						(18,436)
稅前溢利						1,431,554



5. 收益及分部資料 – 續

B. 經營分部 – 續

分部收益及業績 – 續

	墓地服務 人民幣千元	殯儀服務 人民幣千元	其他服務 人民幣千元	分部小計 人民幣千元	撇銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零二二年十二月三十一日						
止年度：						
外部銷售	1,748,898	359,427	63,301	2,171,626	—	2,171,626
分部間銷售	—	—	24,328	24,328	(24,328)	—
總計	<u>1,748,898</u>	<u>359,427</u>	<u>87,629</u>	<u>2,195,954</u>	<u>(24,328)</u>	<u>2,171,626</u>
分部溢利(虧損)	<u>986,017</u>	<u>48,357</u>	<u>93</u>	<u>1,034,467</u>	<u>(4,140)</u>	<u>1,030,327</u>
其他收入、收益及虧損						74,293
融資成本						(5,008)
分佔合營企業虧損						<u>(7,407)</u>
稅前溢利						<u><u>1,092,205</u></u>

分部間銷售按現行市價確認。

經營分部的會計政策與本集團會計政策相同。分部溢利指各分部所獲得的溢利，而未經分配其他收入、收益及虧損、分佔一間合營企業虧損及融資成本。主要經營決策者根據每個分部的營運業績進行決策。由於主要經營決策者沒有為資源分配及業績評估目的定期審查該等信息，因此並無呈列分部資產及分部負債的分析。因此，僅分部收益及分部業績予以呈列。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

5. 收益及分部資料 – 續

B. 經營分部 – 續

地區資料

下表為本集團按地區劃分，來自墓地服務及殯儀服務的本集團收入的明細：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
上海	1,262,184	964,745
遼寧	188,694	152,228
安徽	166,869	193,146
河南	164,076	92,179
山東	120,097	127,442
江蘇	117,547	101,940
江西	106,804	104,226
黑龍江	97,269	83,056
重慶	85,853	94,043
福建	64,670	53,302
貴州	59,754	53,041
浙江	56,900	44,634
甘肅	28,279	13,447
廣西	20,887	13,279
內蒙古	19,915	16,291
陝西	1,696	—
湖北	1,645	1,326
總計	<u>2,563,139</u>	<u>2,108,325</u>

主要客戶資料

截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度概無單一客戶佔本集團收益的10%或以上。



6. 其他收入、收益及虧損

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
其他收入：		
利息收入	17,341	13,723
政府補助(附註i)	29,830	26,597
管理服務收入	3,643	3,661
	<u>50,814</u>	<u>43,981</u>
收益及虧損淨額：		
出售物業及設備的淨虧損	(20)	(47)
出售基地資產的淨收益	8,668	—
捐款	(766)	(923)
匯兌收益淨額	1,633	1,841
按公平值計入損益的金融資產之公平值變動收益	39,667	30,574
投資(虧損)收入	(393)	9,242
訴訟申索虧損(附註ii)	—	(18,767)
其他	(14,420)	8,392
	<u>34,369</u>	<u>30,312</u>
其他收入、收益及虧損	<u>85,183</u>	<u>74,293</u>

附註i： 政府補助指本集團若干經營附屬公司收取當地政府為鼓勵本公司對社會作出經濟貢獻而給予的無特定條件的款項。

附註ii： 於二零二二年，本集團附屬公司婺源縣萬壽山陵園有限公司(婺源萬壽山陵園)若干項訴訟已和解。

7. 融資成本

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
以下項目的利息：		
— 借款	2,078	—
— 附屬公司非控股股東貸款(附註30)	861	1,077
— 租賃負債	2,359	2,502
— 其他長期負債	2,094	1,429
	<u>7,392</u>	<u>5,008</u>
總融資成本	<u>7,392</u>	<u>5,008</u>

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

8. 除稅前溢利

除稅前溢利乃經扣除以下各項後達致：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
員工成本，包括董事酬金		
薪金、工資、花紅及其他福利	472,366	425,967
退休福利計劃供款(附註40)	33,994	37,657
總員工成本	506,360	463,624
物業及設備折舊	56,872	52,305
無形資產攤銷	18,730	15,299
基園資產攤銷	71,063	64,227
使用權資產折舊	19,944	24,122
核數師酬金	4,190	4,110

9. 董事及僱員薪酬

已支付及應付董事的薪酬詳情如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
董事袍金	8,640	8,860
其他薪酬		
酌情花紅	2,000	2,000
退休福利計劃供款	188	76
	10,828	10,936

9. 董事及僱員薪酬 – 續

董事以具名方式的薪酬如下：

截至二零二三年十二月三十一日止年度

	行政總裁 王計生 人民幣千元	白曉江 人民幣千元	談理安 人民幣千元	總計 人民幣千元
A) 執行董事				
董事袍金	3,600	3,600	—	7,200
酌情花紅	1,000	1,000	—	2,000
退休福利計劃供款	74	114	—	188
小計	<u>4,674</u>	<u>4,714</u>	<u>—</u>	<u>9,388</u>

以上所示執行董事的薪酬乃就彼等管理本公司及本集團事務而言。

	Huang James Chih-Cheng 人民幣千元	陸鶴生 人民幣千元	周立杰 人民幣千元	總計 人民幣千元
B) 非執行董事				
董事袍金	240	240	240	720
酌情花紅	—	—	—	—
退休福利計劃供款	—	—	—	—
小計	<u>240</u>	<u>240</u>	<u>240</u>	<u>720</u>

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

9. 董事及僱員薪酬 – 續

截至二零二三年十二月三十一日止年度 – 續

以上所示非執行董事的薪酬乃就彼等擔任本公司或其附屬公司董事而言。

	羅祝平 人民幣千元	何敏 人民幣千元	梁艷君 人民幣千元	陳欣 人民幣千元	總計 人民幣千元
C) 獨立非執行董事					
董事袍金	240	240	240	—	720
酌情花紅	—	—	—	—	—
退休福利計劃供款	—	—	—	—	—
小計	<u>240</u>	<u>240</u>	<u>240</u>	<u>—</u>	<u>720</u>

以上所示獨立非執行董事的薪酬乃就彼等擔任本公司董事而言。

談理安及陳欣未獲支付薪酬。年內並無有關董事或最高行政人員放棄或同意放棄任何薪酬的安排。

截至二零二二年十二月三十一日止年度

	行政總裁 王計生 人民幣千元	白曉江 人民幣千元	談理安 人民幣千元	總計 人民幣千元
A) 執行董事				
董事袍金	3,600	3,600	220	7,420
酌情花紅	1,000	1,000	—	2,000
退休福利計劃供款	38	38	—	76
小計	<u>4,638</u>	<u>4,638</u>	<u>220</u>	<u>9,496</u>



9. 董事及僱員薪酬 – 續

截至二零二二年十二月三十一日止年度 – 續

以上所示執行董事的薪酬乃就彼等管理本公司及本集團事務而言。

	Huang James			
	Chih-Cheng	陸鶴生	周立杰	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
B) 非執行董事				
董事袍金	240	240	240	720
酌情花紅	—	—	—	—
退休福利計劃供款	—	—	—	—
小計	<u>240</u>	<u>240</u>	<u>240</u>	<u>720</u>

以上所示非執行董事的薪酬乃就彼等擔任本公司或其附屬公司董事而言。

	陳群林	羅祝平	何敏	梁艷君	陳欣	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
C) 獨立非執行董事						
董事袍金	—	240	240	240	—	720
酌情花紅	—	—	—	—	—	—
退休福利計劃供款	—	—	—	—	—	—
小計	<u>—</u>	<u>240</u>	<u>240</u>	<u>240</u>	<u>—</u>	<u>720</u>

附註：陳群林於二零二二年十二月九日辭任。

以上所示獨立非執行董事的薪酬乃就彼等擔任本公司董事而言。

陳群林及陳欣未獲支付薪酬。年內並無有關董事或最高行政人員放棄或同意放棄任何薪酬的安排。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

9. 董事及僱員薪酬 – 續

於截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團的五名最高薪酬人士包括兩名(二零二二年：兩名)董事。其餘三名(二零二二年：三名)人士(並非本公司董事及行政總裁)於本年度的薪酬如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
薪金、工資及其他福利	4,150	3,620
酌情花紅	2,100	1,750
退休福利計劃供款	341	49
	<u>6,591</u>	<u>5,419</u>

五名最高薪酬人士的薪酬屬於下列組別：

	人數	
	二零二三年	二零二二年
1,500,001港元(「港元」)至2,000,000港元	—	2
2,000,001港元至2,500,000港元	2	1
2,500,001港元至3,000,000港元	1	—
3,000,001港元至3,500,000港元	—	—
5,000,001港元至5,500,000港元	2	2
5,500,001港元至6,000,000港元	—	—
	<u>5</u>	<u>5</u>

10. 所得稅開支

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
中國企業所得稅(「中國企業所得稅」)		
本年度	384,823	293,089
過往年度撥備不足(超額撥備)	474	(2,396)
遞延稅項(附註21)	70,341	(9,217)
	<u>455,638</u>	<u>281,476</u>

10. 所得稅開支 – 續

於截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度所得稅開支與除稅前溢利對賬如下：

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
除稅前溢利	1,431,554	1,092,205
按中國企業所得稅稅率25%(二零二二年：25%)計算的稅項	357,889	273,051
不可扣稅開支的稅務影響	11,406	11,553
毋須就稅務目的繳稅的收入的稅務影響	(1,168)	—
不同稅率的稅務影響	(4,743)	(3,094)
未確認稅項虧損的稅務影響	10,172	5,382
未確認境外實體虧損的稅務影響	1,970	2,006
動用先前未確認的稅項虧損	(5,199)	(3,184)
過往年度撥備不足(超額撥備)	474	(2,396)
中國附屬公司的未分派溢利預扣稅	87,357	—
研究及開發開支(「研發開支」)縮減的影響(附註)	(2,520)	(1,842)
年內所得稅開支	455,638	281,476

附註：

研究及開發活動開支於其產生期間確認為開支。為新技術、新產品或新工藝產生研發開支的企業享有額外加計扣除政策。二零二三年三月二十六日，中華人民共和國財政部和中華人民共和國國家稅務總局發布[2023]7號公告，允許所有企業(不包括特殊行業企業)，於二零二三年就合資格的研發開支享有的稅前加計扣除比例從二零二二年的75%提高至二零二三年的100%。

根據企業所得稅法及企業所得稅法實施條例，中國附屬公司的稅率為25%。

根據中華人民共和國財政部及國家稅務總局關於落實小型微利企業有關稅收政策的通知(公告[2023]6號)，截至二零二三年十二月三十一日止年度，若干實體年度應課稅收入不超過1百萬元的一部分，應按25%的減稅稅率計入應課稅收入額，並按20%的稅率繳納企業所得稅。

於二零一八年三月二十一日，香港立法會通過了《二零一七年稅務(修訂)(第7號)條例草案》(「條例草案」)，該條例草案引入了兩級制利得稅稅率制度。該法案於二零一八年三月二十八日簽署成為法律，並於次日刊登憲報。根據兩級制利得稅制度，集團實體的首2百萬港元利潤將按8.25%徵稅，而超過2百萬港元的利潤將按16.5%徵稅。由於本集團於截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度並無在香港產生或來自香港的應課稅溢利，故並無計提香港利得稅。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

11. 股息

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
年內確認為分派的本公司普通股股東的股息		
二零二三年中期 — 每股9.06港仙 (二零二二年：二零二二年中期 — 5.64港仙)	192,907	118,934
二零二二年末期 — 每股7.58港仙 (二零二二年：二零二一年末期 — 5.64港仙)	162,126	111,225
	355,033	230,159

於報告期後，董事建議就截至二零二三年十二月三十一日止年度宣派每股6.86港仙的末期股息和每股21.39港仙的特別股息，其中末期股息每股6.86港仙須待股東於應屆股東周年大會上批准。本公司將派發末期股息給二零二四年六月十八日(星期二)營業結束時在本公司股東名冊上的股東，以及派發特別股息給二零二四年十月十八日(星期五)營業結束時在本公司股東名冊上的股東。

12. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃根據下列數據計算：

	二零二三年	二零二二年
本公司擁有人應佔年內溢利(人民幣千元)	791,240	658,596
計算每股基本及攤薄盈利的盈利(人民幣千元)	791,240	658,596
股份數目		
計算每股基本盈利的普通股加權平均數	2,271,063,422	2,271,451,099
對攤薄普通股的潛在影響：		
購股權	—	—
計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	2,271,063,422	2,271,451,099

13. 物業及設備

	樓宇 人民幣千元	租賃 物業裝修 人民幣千元	傢具、固定 裝置及設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本						
於二零二二年一月一日	545,634	58,583	118,368	43,644	138,473	904,702
添置	5,118	3,576	4,174	6,102	9,965	28,935
於收購一間附屬公司時購入 (附註36)	—	—	19	—	16,479	16,498
轉撥	15,910	58	11,711	—	(27,679)	—
出售	(6,253)	—	(3,439)	(2,388)	—	(12,080)
於二零二二年十二月三十一日	560,409	62,217	130,833	47,358	137,238	938,055
添置	4,902	5,179	9,670	10,845	3,005	33,601
於收購一間附屬公司時購入 (附註36)	9,127	—	463	204	—	9,794
轉撥	18,068	642	556	—	(19,266)	—
出售	(474)	(6,200)	(3,325)	(3,347)	—	(13,346)
於二零二三年十二月三十一日	592,032	61,838	138,197	55,060	120,977	968,104
折舊						
於二零二二年一月一日	175,965	48,903	67,191	30,007	—	322,066
年內撥備	28,348	4,284	14,691	4,982	—	52,305
於出售時撇除	(3,119)	—	(2,679)	(2,379)	—	(8,177)
於二零二二年十二月三十一日	201,194	53,187	79,203	32,610	—	366,194
年內撥備	29,353	6,469	16,165	4,885	—	56,872
於出售時撇除	(470)	(5,211)	(2,577)	(2,936)	—	(11,194)
於二零二三年十二月三十一日	230,077	54,445	92,791	34,559	—	411,872
賬面值						
於二零二二年十二月三十一日	359,215	9,030	51,630	14,748	137,238	571,861
於二零二三年十二月三十一日	361,955	7,393	45,406	20,501	120,977	556,232

上述物業及設備項目(在建工程除外)乃以直線法並計及彼等的估計剩餘價值按以下年率(倘適用)折舊：

樓宇	按土地剩餘租期與樓宇可使用年期30年中的較短者
租賃物業裝修	剩餘租賃期或5年可使用年期，以較短的時間為準
傢具、固定裝置及設備	9.50%至31.67%
汽車	19.00%至25.00%

於二零二三年十二月三十一日，本集團賬面值約為人民幣79,425,000元(二零二二年：人民幣74,001,000元)的若干樓宇尚未取得正式業權證書。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

14. 使用權資產

	租賃土地 人民幣千元	租賃物業 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二三年十二月三十一日 賬面值	<u>60,082</u>	<u>43,486</u>	<u>103,568</u>
於二零二二年十二月三十一日 賬面值	<u>61,727</u>	<u>54,984</u>	<u>116,711</u>
截至二零二三年十二月三十一日止年度 折舊開支	<u>(2,233)</u>	<u>(17,711)</u>	<u>(19,944)</u>
截至二零二二年十二月三十一日止年度 折舊開支	<u>(2,099)</u>	<u>(22,023)</u>	<u>(24,122)</u>
		二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
與短期租賃和低價值資產有關的開支		<u>4,531</u>	<u>5,932</u>
不計入租賃負債計量的可變租賃付款		<u>300</u>	<u>171</u>
租賃現金流出總額		<u>26,323</u>	<u>31,680</u>
添置使用權資產		<u>6,801</u>	<u>25,710</u>

於兩個年度，本集團就其營運租賃土地及物業。租賃合約按固定年期1年至25年（二零二二年：1年至25年）訂立。租期按個別基準磋商，包括各類不同的條款及條件。於釐定租期及評估不可撤銷期間的長度時，本集團應用合約的定義並釐定合約可強制執行的期間。

本集團為物業定期訂立短期租賃。於二零二三年十二月三十一日的短期租賃組合與年內訂立的短期租賃組合相若。

租賃限制或契諾

此外，於二零二三年十二月三十一日，租賃負債人民幣52,371,000元（二零二二年：人民幣64,703,000元）連同相關使用權資產人民幣103,568,000元（二零二二年：人民幣116,711,000元）確認。除出租人所持租賃資產的抵押權益外，租賃協議並不施加任何契諾。租賃資產不得用作借款的抵押品。



15. 投資物業

人民幣千元

公平值

於二零二二年一月一日	6,509
添置	—
於損益確認的公平值增加淨額	—
於二零二二年十二月三十一日	6,509
添置	—
於損益確認的公平值增加淨額	—
於二零二三年十二月三十一日	6,509

本集團持作賺取租金及資本增值的物業乃列賬為投資物業並使用公平值模型計量。

董事認為，投資物業截至二零二三年十二月三十一日及二零二二年十二月三十一日的公平值接近賬面值（計及市場可資比較數據）。

下表載列有關如何釐定該等投資物業於二零二三年十二月三十一日的公平值的資料（具體而言，即估值方法和所用輸入數據）以及公平值計量如何根據公平值計量輸入數據的可觀察程度劃分公平值層級的資料。

綜合財務狀況表內

本集團所持投資物業

本集團所持投資物業	公平值層級	估值技術及主要輸入數據
位於上海的住宅地產 — 已完工物業 人民幣6,509,000元（二零二二年： 人民幣6,509,000元）	第3級	市場基準法方法基於可資比較物業與該物業之間的時間、位置及個別因素，如朝向及大小。 主要輸入數據：每平方米價格人民幣67,000元 （附註）

附註：該等輸入數據的任何顯著單獨增大（減小）會導致公平值計量的顯著增高（降低）。

年內概無轉入或轉出第3級。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

16. 無形資產

	電腦軟件 人民幣千元	特許協議 人民幣千元	提供殯儀服務 所需的牌照 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本				
於二零二二年一月一日	29,019	255,691	11,808	296,518
添置	<u>13,726</u>	<u>8,852</u>	<u>—</u>	<u>22,578</u>
於二零二二年十二月三十一日	42,745	264,543	11,808	319,096
添置	<u>7,075</u>	<u>47,815</u>	<u>—</u>	<u>54,890</u>
於二零二三年十二月三十一日	49,820	312,358	11,808	373,986
攤銷				
於二零二二年一月一日	19,022	11,161	—	30,183
年內撥備	<u>7,327</u>	<u>7,972</u>	<u>—</u>	<u>15,299</u>
於二零二二年十二月三十一日	26,349	19,133	—	45,482
年內撥備	<u>8,395</u>	<u>10,335</u>	<u>—</u>	<u>18,730</u>
於二零二三年十二月三十一日	34,744	29,468	—	64,212
賬面值				
於二零二二年十二月三十一日	<u>16,396</u>	<u>245,410</u>	<u>11,808</u>	<u>273,614</u>
於二零二三年十二月三十一日	<u>15,076</u>	<u>282,890</u>	<u>11,808</u>	<u>309,774</u>

電腦軟件具有有限可使用年期，並以直線法於其估計可使用年期5年內攤銷。

特許協議主要指根據服務特許安排自政府機關獲得權利以提供讓公眾進入殯儀館的服務，據此，本集團致力於更新及建設相關物業及設備並於特許期末交還政府機關。特許協議於協定的特許期內攤銷。

管理層認為本集團將持續重續由重慶相關機構頒發提供殯儀服務所需的牌照，並有能力重續牌照。因此，管理層認為該等牌照具無限可使用年期以及按成本減任何其後減值虧損(如有)列賬。

16. 無形資產 – 續

牌照在其可使用年期被釐定為有限前將不予攤銷。其將會於每年或(如有事件或情況變動顯示其可能減值)更為頻繁地進行減值測試。於截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度，管理層認為牌照並無減值。

於截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團根據現金流預測對重慶福壽園生命科技有限公司(「重慶福壽園生命科技」)的現金產生單位(「現金產生單位」)的許可證進行減值檢討。現金流預測的主要假設為有關期內貼現率、增長率及售價及直接成本預期變動的假設。現金流預測來自最近期經管理層批准的未來十年財務預算，使用每年14%(二零二二年：14%)的稅前貼現率，反映當前市場對貨幣時間價值的評估和現金產生單位的特定風險。未來十年以後(二零二二年：未來十年以後)的現金流量利用每年3%(二零二二年：3%)的增長率作外推。增長率乃參考業內增長預測作出。可收回金額大幅高於現金產生單位的賬面值。管理層認為，任何該等假設的任何合理可能變動均不會導致減值。

17. 商譽

就減值測試而言，商譽已分配至24間附屬公司(二零二二年：23間)各項現金產生單位。於截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度，本集團管理層認為，旗下任何含有商譽的現金產生單位並無出現減值。截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度商譽變動如下：

	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
成本		
於二零二三年一月一日	1,091,243	1,048,660
源自代價變動	—	4,989
源自收購一間附屬公司(附註36)	37,806	37,594
於二零二三年十二月三十一日	1,129,049	1,091,243

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

17. 商譽－續

於二零二三年及二零二二年十二月三十一日的商譽賬面值如下：

	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
上海南院實業發展有限公司(「海港福壽園」)	9,595	9,595
錦州市帽山安陵有限責任公司(「錦州市帽山安陵」)	3,738	3,738
河南福壽園實業有限公司(「河南福壽園」)	14,769	14,769
重慶白塔園殯葬開發有限公司(「重慶白塔園」)	47,458	47,458
南昌福壽園殯儀有限責任公司(「梅嶺世紀園」)	18,899	18,899
遼寧觀陵山藝術園林公墓有限公司(「觀陵山藝術陵園」)	47,245	47,245
婺源萬壽山陵園	36,107	36,107
安陽福壽園民生服務有限公司(「安陽天壽園」)	2,425	2,425
常州棲鳳山國際人文陵園有限公司(「常州棲鳳山陵園」)	87,425	87,425
棗莊市福壽園殯葬服務有限公司(「棗莊山亭興泰」)	22,973	22,973
洛陽仙鶴紀念陵園有限公司(「洛陽仙鶴陵園」)	23,451	23,451
北京天泉佳境陵園建築設計有限公司(「天泉佳境」)	23,433	23,433
廣西華祖園投資有限公司(「廣西華祖園」)	22,756	22,756
朝陽縣龍山福園公墓有限公司(「朝陽龍山陵園」)	12,903	12,903
正安縣福壽園實業有限公司(「貴州天圓山」)	19,123	19,123
內蒙古福壽園實業有限公司(「和林格爾縣安佑陵園」)	35,721	35,721
湖北天聖公墓有限公司(「湖北天聖公墓」)	13,560	13,560
金沙福壽園實業有限責任公司(「金沙福澤」)	66,176	66,176
哈爾濱明西園公墓有限責任公司(「哈爾濱明西園」)	352,880	352,880
安徽龍門文化有限公司(「安徽龍門」)	90,673	90,673
菏澤福祿源公墓管理有限公司(「菏澤福祿源」)	101,226	101,226
鄭州安樂堂禮儀服務有限公司(「鄭州安樂」)	1,113	1,113
涿鹿隆暉天富元寶山開發管理有限公司(「涿鹿元寶山」)	37,594	37,594
延安洪福公墓有限公司(「延安洪福」)	37,806	—
	1,129,049	1,091,243



17. 商譽 — 續

除上述商譽外，產生現金流的物業和設備、無形資產和使用權資產(包括企業資產的分配)連同相關的商譽亦計入相應現金產生單位，以作減值虧損。

上述現金產生單位的可收回金額按使用價值計算法釐定。使用價值計算法的主要假設為基於管理層對日後業務的現金流、增長率及貼現率的預測。管理層利用稅前比率估計貼現率以反映金錢的時間值的現時市場評估以及有關現金產生單位的特定風險。首個十年增長率乃參考業內增長預測作出。售價及直接成本變化乃基於過往做法及對市場未來變化的預期作出。主要相關假設概述如下：

該等計算全部使用經管理層批准涵蓋十年(二零二二年：十年)期間的財務預算的現金流預測及14%(二零二二年：14%)的貼現率。為謹慎起見，該十年期之後的現金流已使用3%(二零二二年：3%)的穩定增長率進行推斷。管理層認為，任何該等假設的合理可能變化均不會導致海港福壽園、錦州帽山安嶺、河南福壽園、重慶白塔園、梅林世紀園、觀陵山文化園、婺源萬壽山陵園、安陽福壽園、常州棲鳳山陵園、棗莊山亭興泰、洛陽仙鶴陵園、天泉佳境、廣西華祖園、朝陽龍山陵園、貴州天圓山、和林格爾縣安佑陵園、湖北天聖公墓、金沙福澤、哈爾濱明西園公墓、安徽龍門、荷澤福祿源、鄭州安樂堂、涿鹿元寶山及延安洪福各自的賬面價值超過其各現金產生單位的分別可收回價值。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

18. 墓園資產

	租賃土地 人民幣千元	景觀設施 人民幣千元	發展成本 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本				
於二零二二年一月一日	1,512,106	369,214	419,611	2,300,931
添置	—	50,610	9,620	60,230
於收購一間附屬公司時購入(附註36)	15,860	—	—	15,860
轉撥至存貨	(14,541)	(1,901)	(3,514)	(19,956)
於二零二二年十二月三十一日	1,513,425	417,923	425,717	2,357,065
添置	120,085	5,175	45,467	170,727
於收購一間附屬公司時購入(附註36)	79,948	—	5,628	85,576
轉撥至存貨	(36,322)	(1,806)	(2,210)	(40,338)
出售	(5,557)	(3,367)	—	(8,924)
於二零二三年十二月三十一日	1,671,579	417,925	474,602	2,564,106
攤銷				
於二零二二年一月一日	195,929	112,186	55,154	363,269
年內撥備	31,490	22,327	10,410	64,227
於轉撥時撇除	(567)	(202)	(312)	(1,081)
於二零二二年十二月三十一日	226,852	134,311	65,252	426,415
年內撥備	38,273	21,949	10,841	71,063
於轉撥時撇除	(2,941)	(144)	(121)	(3,206)
出售	(2,175)	(2,643)	—	(4,818)
於二零二三年十二月三十一日	260,009	153,473	75,972	489,454
賬面值				
於二零二二年十二月三十一日	<u>1,286,573</u>	<u>283,612</u>	<u>360,465</u>	<u>1,930,650</u>
於二零二三年十二月三十一日	<u>1,411,570</u>	<u>264,452</u>	<u>398,630</u>	<u>2,074,652</u>

租賃土地主要由具有有限可使用年期的中國內地租賃土地構成，並以直線法於租期內攤銷。租賃條款是按個別基礎磋商，載有各類不同條款和條件。

18. 墓園資產 – 續

景觀設施指陵墓中涼亭及橋樑等的建設成本。景觀設施乃以直線法於土地剩餘租期或20年使用年限的較短者攤銷。

發展成本指就地基工程及為使土地符合發展墓園業務的條件而支付的成本。發展成本乃以直線法於估計可使用年限(與土地成本的期限相同)內攤銷。

於墓園內某地區開始發展後，墓園資產乃按比例轉撥至存貨。

19. 受限制押金

受限制押金是存入在當地殯葬所開設的指定的共同控制銀行賬戶。按當地政府的規定，該銀行結餘乃為若干附屬公司按其出售墓園比例提取以用作墓園維護。受限制押金僅可於附屬公司及相應殯儀協會雙方同意批准的情況下提取，以用於墓地維護支出。

20. 投資一間合營企業

	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
投資一間合營企業的成本	79,820	152,160
分佔一間合營企業虧損	<u>(37,636)</u>	<u>(19,200)</u>
	<u>42,184</u>	<u>132,960</u>

本集團合營企業於報告期末的詳情如下：

實體名稱 ^a	註冊成立/ 登記國家	主要 業務地點	本集團持有 所有者權益比例		本集團所持 投票權比例		本集團投資成本		主要業務
			二零二三年	二零二二年	二零二三年	二零二二年	二零二三年	二零二二年	
			%	%	%	%	人民幣千元	人民幣千元	
嘉興福翼股權投資合夥企業 (有限合夥)(「嘉興福翼」) (附註)	中國	中國	49.89	49.89	40	40	79,820	152,160	投資控股

附註：年內，嘉興福翼按所持相同股權比例向本集團及其他方退還投資。本集團收到人民幣72,340,000元，因此，本集團的投資成本由二零二二年十二月三十一日的人民幣152,160,000元下降至二零二三年十二月三十一日的人民幣79,820,000元。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

20. 投資一間合營企業 – 續

本集團合營企業的概述財務資料如下。以下概述財務資料指合營企業根據國際財務報告準則編製的財務報表所示的金額。

嘉興福冀

	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
流動資產	<u>101,090</u>	<u>266,161</u>
非流動資產	<u>158,544</u>	<u>185,146</u>
流動負債	<u>150,735</u>	<u>142,492</u>

前述資產及負債金額包括以下項目：

	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
現金及現金等價物	<u>9,696</u>	<u>62,596</u>
流動財務負債(不包括貿易及其他應付款項及撥備)	<u>38,000</u>	<u>8,000</u>

	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
收益	<u>39,605</u>	<u>37,199</u>
年內溢利(虧損)及全面總收入(成本)	<u>(44,449)</u>	<u>6,964</u>
以下人士應佔年內溢利(虧損)及全面總收入(成本)：		
本公司擁有人	<u>(31,348)</u>	<u>4,263</u>
非控股權益	<u>(13,101)</u>	<u>2,701</u>
	<u>(44,449)</u>	<u>6,964</u>

在綜合財務報表確認的嘉興富冀的權益賬面值按優先溢利分配作出調整。因此，於二零二三年，應佔一間合營企業的虧損為人民幣18,436,000元(二零二二年：人民幣7,407,000元)。

21. 遞延稅項

以下為截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度本集團確認的主要遞延稅項資產(負債)以及其變動：

	來自中國的未分派溢利的預扣稅 ^(附註1)							
	合約負債	稅務虧損	虧損撥備	公平值調整 ^(附註2)	使用權資產	租賃負債	總計	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二二年一月一日	—	53,095	19,939	1,575	(135,047)	—	—	(60,438)
調整	—	—	—	—	—	(13,986)	13,986	—
於二零二二年一月一日(經重列)	—	53,095	19,939	1,575	(135,047)	(13,986)	13,986	(60,438)
(扣除)計入損益(附註10)	—	6,465	(2,122)	309	4,565	(1,712)	1,712	9,217
收購附屬公司	—	—	—	—	(1,704)	—	—	(1,704)
於二零二二年十二月三十一日 (經重列)	—	59,560	17,817	1,884	(132,186)	(15,698)	15,698	(52,925)
(扣除)計入損益(附註10)	(87,357)	11,348	(934)	(110)	5,416	3,902	(2,606)	(70,341)
於二零二三年十二月三十一日	(87,357)	70,908	16,883	1,774	(126,770)	(11,796)	13,092	(123,266)

附註1：該預扣稅已累計入賬，僅於中國內地附屬公司將相關利潤匯往境外控股公司時支付。

附註2：公平值調整主要指於收購附屬公司所產生的業務合併後物業及設備及墓園資產的重估。

為在綜合財務狀況表呈列，若干遞延稅項資產及負債已被抵銷。就財務報告而言，對遞延稅款餘額分析如下：

	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
遞延稅項資產	92,871	81,290
遞延稅項負債	(216,137)	(134,215)
	(123,266)	(52,925)

遞延稅項結餘已反映出預期適用於變現資產或清償負債相關年度的稅率。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

21. 遞延稅項 – 續

於二零二三年十二月三十一日，本集團在中國的附屬公司及境外附屬公司有未使用的稅務虧損約人民幣178,826,000元(二零二二年：人民幣201,667,000元)。於二零二三年十二月三十一日，該等虧損中約人民幣67,532,000元(二零二二年：人民幣71,268,000元)已確認為遞延稅項資產。由於境外實體的未確認虧損，於二零二三年十二月三十一日，並無就餘額約人民幣31,280,000元(二零二二年：人民幣36,562,000元)確認境外附屬公司的遞延稅項資產。由於未來溢利流的不可預測性，於二零二三年十二月三十一日，並無就餘下約人民幣80,014,000元(二零二二年：人民幣93,837,000元)確認中國附屬公司的遞延稅項資產。

根據中國的規則及規例，於各報告期末的未確認稅務虧損將於五年後到期。遞延稅項資產如下：

	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
二零二三年	—	8,698
二零二四年	4,191	14,695
二零二五年	12,108	19,370
二零二六年	24,117	24,117
二零二七年	17,670	26,957
二零二八年	21,928	—
	<u>80,014</u>	<u>93,837</u>

22. 存貨

	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
墓地	415,344	407,299
墓石	90,308	99,744
其他	52,339	51,915
	<u>557,991</u>	<u>558,958</u>

23. 貿易及其他應收款項

	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
客戶合約的貿易應收款項	144,131	142,934
減：信用損失撥備	(5,018)	(5,059)
	139,113	137,875
其他應收款項包括：		
預付款項及物業的租金按金	2,938	2,435
其他服務應收款項	—	6,000
員工墊款	757	1,212
新項目保證金	6,865	6,773
預付供應商款項	13,913	7,290
應收利息	3,129	263
投資企業清算回收款(附註)	—	190,000
股權投資處置回收款(附註24(b))	30,861	—
與一個墓園項目有關的對第三方貸款	12,192	60,192
其他	12,615	11,076
	222,383	423,116

附註：於二零二一年一月，本集團與其他合作夥伴就成立海南通遠股權投資基金合夥企業(有限合夥)(「海南通遠」)訂立有限合夥協議。根據有限合夥協議，本集團出資人民幣300,000,000元，佔海南通遠總資本承諾的約13.04%，是項投資按公平值計入損益。於二零二一年十二月，全體合夥人通過一項決議案，海南通遠定於二零二二年解散。於報告期末，已收到所有投資成本人民幣300,000,000元。

本集團通常要求客戶在我們提供墓地服務後以現金悉數結清款項。本集團可為火化機銷售、景觀和園林設計服務及向地方殯葬行政管理部門提供的服務的客戶提供信用期。在接受新客戶的信用期申請之前，本集團採用內部信用評分系統來評估潛在客戶的信用質量，並釐定客戶的信用額度。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

23. 貿易及其他應收款項 — 續

以下為於報告期末按發票日期呈列的貿易應收款項(扣除信用損失撥備)的賬齡分析：

	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
一年內	71,594	91,255
一年以上但不超過兩年	36,759	41,944
兩年以上但不超過三年	29,292	2,810
三年以上但不超過四年	840	1,555
四年以上但不超過五年	628	311
	139,113	137,875

附有即時結付安排的火化機銷售的若干貿易應收款項部分並不視為逾期，因為本集團與客戶維持良好關係及未有發現任何付款延期或預期延期。

對於貿易應收款項，本集團採用國際財務報告準則第9號的簡化方式，以全期預期信用損失計量虧損撥備。就信貸評級良好與已信貸減值的客戶，本集團會個別釐訂其預期信用損失，至於其餘客戶，則會採用撥備矩陣予以集體評估，矩陣以過往信用損失經驗為依據，評估亦會參照債務人過往的違約記錄、債務人所處行業的整體經濟狀況，以及年末時對當前與前瞻性資訊的評估。

23. 貿易及其他應收款項 – 續

截至二零二三年十二月三十一日止年度，貿易應收款項的虧損撥備變動如下：

	全期預期 信用損失 (無信貸減值) 人民幣千元	全期預期 信用損失 (信貸減值) 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二二年一月一日	3,821	—	3,821
— 已確認減值虧損	<u>1,238</u>	<u>—</u>	<u>1,238</u>
於二零二二年十二月三十一日	<u>5,059</u>	<u>—</u>	<u>5,059</u>
— 轉撥至信用減值	(3,723)	3,723	—
— 已確認減值虧損	895	19,993	20,888
— 已撥回減值虧損	<u>(1,336)</u>	<u>(19,593)</u>	<u>(20,929)</u>
於二零二三年十二月三十一日	<u>895</u>	<u>4,123</u>	<u>5,018</u>

24. 按公平值計入損益的金融資產

強制透過損益按公平值計量之金融資產：

	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
非上市現金管理產品(a)	776,501	487,883
股權投資(b)	<u>—</u>	<u>38,110</u>
	<u>776,501</u>	<u>525,993</u>
就報告分析如下：		
流動資產	776,501	487,883
非流動資產	<u>—</u>	<u>38,110</u>
	<u>776,501</u>	<u>525,993</u>

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

24. 按公平值計入損益的金融資產 – 續

(a) 非上市現金管理產品

本年度內，作為本集團現金管理的一部分，本集團訂立多份現金管理產品合約。

於二零二三年十二月三十一日，現金管理產品的詳情如下：

銀行	產品名稱(附註1)	貨幣	金額 人民幣千元	期限/贖回時間	預期收益率	是否保證本金
上海浦東發展銀行	天添利浦天同盈1號	人民幣	91,202	持有1個工作日後 可於工作日贖回	2.37%	否
上海浦東發展銀行	天添利普惠計劃	人民幣	147,934	持有1個工作日後 可於工作日贖回	2.19%	否
上海浦東發展銀行	公司添利23JG5171期	人民幣	30,277	二零二四年二月二日 (附註2)	0.10%或3.70%	是
小計		人民幣	<u>269,413</u>			
上海銀行	易精靈	人民幣	50,000	持有1個工作日後 可於工作日贖回	1.95%	否
小計		人民幣	<u>50,000</u>			
上海農村商業銀行	公司款季季鑫利 3個月定開	人民幣	35,206	持有90個工作日後 可於工作日贖回	2.45%~3.35%	否
上海農村商業銀行	天天盈C款	人民幣	31,109	持有1個工作日後 可於工作日贖回	2.18%	否
上海農村商業銀行	鑫增利19026期	人民幣	30,057	持有180個工作日後 可於工作日贖回	2.65%~3.55%	否
小計		人民幣	<u>96,372</u>			
興業銀行	金雪球穩利季季豐	人民幣	101,737	二零二四年三月二日	3.00%~3.50%	否
興業銀行	金雪球穩利陸陸發	人民幣	101,696	二零二四年六月二日	3.30%~3.80%	否
小計		人民幣	<u>203,433</u>			
中國建設銀行	恒贏(法人版)		157,283	持有1個工作日後 可於工作日贖回	2.04%	否
小計		人民幣	<u>157,283</u>			
合計		人民幣	<u><u>776,501</u></u>			



24. 按公平值計入損益的金融資產 – 續

(a) 非上市現金管理產品 – 續

於二零二二年十二月三十一日，現金管理產品的詳情如下：

銀行	產品名稱(附註1)	貨幣	金額 人民幣千元	期限/贖回時間	預期收益率	是否保證本金
上海浦東發展銀行	天添利浦天同盈1號	人民幣	88,110	持有1個工作日後 可於工作日贖回	2.14%	否
上海浦東發展銀行	天添利普惠計劃	人民幣	32,720	持有1個工作日後 可於工作日贖回	1.98%	否
上海浦東發展銀行	季季鑫4號	人民幣	150,000	持有90個工作日後 可於工作日贖回	2.94%	否
小計		人民幣	<u>270,830</u>			
中國建設銀行	惠眾日申周贖產品	人民幣	<u>102,053</u>	7天周期	2.52%	否
小計		人民幣	<u>102,053</u>			
上海銀行	易精靈	人民幣	<u>50,000</u>	持有1個工作日後 可於工作日贖回	2.20%	否
小計		人民幣	<u>50,000</u>			
上海農村商業銀行	公司款季季鑫利3個月定開	人民幣	35,000	二零二三年一月十日	3.20%	否
上海農村商業銀行	天天盈C款	人民幣	<u>30,000</u>	持有1個工作日後 可於工作日贖回	1.69%	否
小計		人民幣	<u>65,000</u>			
總計		人民幣	<u><u>487,883</u></u>			

附註1： 該等產品的投資組合中，包括政府債權工具、國債、公司債券等等。

附註2： 若在敲出觀察日發生敲出事件，則投資兌付日調整為該敲出觀察日後第三個工作日。

在初始確認時，該等現金管理產品已被入賬為按公平值計入損益的金融資產。董事認為，於二零二三年十二月三十一日及二零二二年十二月三十一日，現金管理產品的公平值與其賬面價值相近。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

24. 按公平值計入損益的金融資產 – 續

(b) 股權投資

於二零一八年七月，本集團已向長春華夏墓園有限公司（「華夏墓園」）股權投資人民幣29,000,000元，佔股權總額的10%，而該股權投資按公平值計入損益計量。華夏墓園為於吉林省長春市提供殯葬服務的非上市公司。

於二零二三年十二月，上海福壽園實業集團有限公司（「上海福壽園」）與長春華夏墓園控股股東訂立協議，以總代價人民幣30,861,000元出售其於長春華夏墓園的全部股權，因此於二零二三年十二月三十一日，本集團已終止確認於長春華夏墓園的股權投資，並其後於二零二四年一月全數收到前述總對價款項。

25. 定期存款

	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
— 人民幣	339,415	—
— 美元	28,331	33,467
	367,746	33,467
就報告分析如下：		
流動資產	167,746	33,467
非流動資產	200,000	—
	367,746	33,467

於二零二三年十二月三十一日，本集團存放在銀行的定期存款達人民幣367,746,000元，於六個月至三年到期，固定年利率介乎1.50%至5.47%（二零二二年十二月三十一日：固定年利率介乎0.80%至3.74%）。



26. 銀行結餘及現金

本集團以人民幣、港元、美元及日圓計值的銀行結餘按浮動利率計息如下：

	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
年利率		
— 人民幣	0.20%–2.03%	0.20%–2.03%
— 港元	0.01%	0.01%
— 美元	0.05%	0.05%
— 日圓	0.0001%	—

以人民幣以外貨幣計值的銀行結餘及現金如下：

	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
港元	46,280	21,478
美元	2,270	1,075
日圓	5,921	—
	54,471	22,553

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

27. 貿易及其他應付款項

	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
貿易應付款項	306,832	308,552
其他應付款項包括：		
客戶的墊款及按金	20,334	21,961
收購物業及設備應付款項	604	354
應付工資、福利及花紅	152,551	155,339
其他應計費用	45,350	55,381
應付收購附屬公司的代價	31,773	71,946
應付收購非控股權益的代價	—	3,936
應付第三方代墊款項(附註)	43,377	43,377
其他	57,523	38,684
	658,344	699,530

附註：於二零二二年六月，應付第三方代墊款項人民幣57,829,000元於收購涿鹿隆元寶山日期時獲確認。於收購日期至二零二三年十二月三十一日止期間，本集團結付人民幣14,452,000元，於二零二三年十二月三十一日，應付第三方代墊款項餘款為人民幣43,377,000元。

以下為於年末按發票日期呈列的貿易應付款項的賬齡分析：

	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
0至90天	89,307	96,462
91至180天	25,971	27,746
181至365天	50,117	35,670
365天以上	141,437	148,674
	306,832	308,552

採購貨物的平均信用期為181至365天。



28. 合約負債

	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
墓園維護服務	551,800	509,523
生前契約銷售	48,442	43,170
	<u>600,242</u>	<u>552,693</u>
流動	105,808	96,456
非流動	494,434	456,237
	<u>600,242</u>	<u>552,693</u>

影響已確認合約負債金額的典型付款條款如下：

墓園維護服務

本集團提供持續的墓園維護服務作為墓地服務的一部分，以維持景觀墓園並使大量墓碑埋葬於墓園。

購買若干地點墓地服務的客戶須就有關維護其龕位或墓地及墓碑預先支付10至20年的維護費，而該等款項一般在購買本集團墓地服務時一併支付。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，年初錄得的合約負債人民幣51,485,000元(二零二二年：人民幣29,006,000元)已於提供墓園維護服務時確認為收益。

生前契約銷售

生前契約銷售指基於逝世前的契約進行殯儀服務銷售。由於須於生前契約訂立時付款，合約負債將於契約開始時構成，直至收益於提供殯儀服務時確認為止。因此，此部分預付款項分類為本集團的流動負債。

於截至二零二三年十二月三十一日止年度，年初錄得的合約負債人民幣2,986,000元(二零二二年：人民幣2,505,000元)已於提供殯儀服務時確認為收益。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

29. 借款

	到期日	實際利率	賬面值	
			二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
固定利息借款：	二零二四年十月二十三日	5.50%	200,000	—
無抵押銀行貸款人 民幣200,000,000元				

30. 附屬公司非控股股東貸款

	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
重慶國隆農業科技發展有限公司(附註1)	18,130	22,540
個人A(附註1)	258	246
個人B及個人C(附註2)	11,050	10,172
	29,438	32,958
流動	29,438	32,958
非流動	—	—
	29,438	32,958

附註1：重慶國隆農業科技發展有限公司及個人A的貸款已於二零二三年延期，分別按每年4.35%及6.00%的固定利率計息。該等貸款於延期日起計一年內到期。

附註2：於二零二一年，上海福壽園為獲取土地儲備以零利率向苕澤福祿源借出人民幣101,720,000元。於二零二一年十二月收購苕澤福祿源後，苕澤福祿源的非控股股東個人B及個人C與上海福壽園於二零二二年六月訂立補充協議，據此上海福壽園同意向個人B及個人C轉讓部分債權，金額為人民幣10,172,000元，作為收購苕澤福祿源的部分代價，因此產生附屬公司非控股股東貸款。年內，個人B及個人C向苕澤福祿源額外提供一筆人民幣877,600元的貸款以建設陵園項目。於二零二三年十二月三十一日，來自個人B及個人C的貸款結餘為人民幣11,050,000元(二零二二年十二月三十一日：人民幣10,172,000元)。



31. 租賃負債

	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
應付租賃負債：		
一年內	23,156	25,239
一年以上但不超過兩年	13,119	13,855
兩年以上但不超過五年	15,124	24,554
五年以上	972	1,055
小計	52,371	64,703
減：流動負債項下所示應於12個月內結算的款項	(23,156)	(25,239)
非流動負債項下所示應於12個月後結算的款項	29,215	39,464

適用於租賃負債的加權平均增量借款利率為4.20%（二零二二年：4.35%）。

32. 其他長期負債

	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
租賃土地的負債	39,075	37,850
特許應付款項	45,111	—
其他	11,765	—
	95,951	37,850

33. 股本

	股份數目	金額 美元
每股面值0.01美元的普通股		
法定：		
於二零二二年一月一日、二零二二年十二月三十一日及 二零二三年十二月三十一日	20,000,000,000	200,000,000

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

33. 股本－續

	股份數目	金額 美元	於綜合財務 報表中列示 人民幣千元
已發行及繳足：			
於二零二二年一月一日	2,320,366,422	23,203,664	142,179
購回及註銷股份	<u>(503,000)</u>	<u>(5,030)</u>	<u>(31)</u>
於二零二二年十二月三十一日	<u>2,319,863,422</u>	<u>23,198,634</u>	<u>142,148</u>
購回及註銷股份	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>
於二零二三年十二月三十一日	<u>2,319,863,422</u>	<u>23,198,634</u>	<u>142,148</u>

34. 儲備

法定盈餘公積金

按中國相關法律及法規規定，本集團的中國附屬公司須維持不可分派的法定盈餘公積金。向該儲備撥款乃自中國附屬公司法定財務報表所反映的除稅後純利作出，而有關金額及分配基準由彼等各自的董事會每年釐定。然而，撥款必須為除稅後溢利的最少10%，且或會於公積金結餘達到中國附屬公司註冊資本的50%時停止。法定盈餘公積金可用於彌補過往年度虧損（如有），亦可透過資本化發行用於轉換為資本。

特別儲備

特別儲備包括人民幣5,000,000元（即根據本集團重組視作權益持有人的出資）及人民幣79,667,000元（即本公司上市前創立股東放棄負債而產生的視作創立股東出資）。

其他儲備

其他儲備指從非控股權益處取得非全資附屬公司的淨資產額與向非控股權益收購相關股權所支付的代價之間的差額。

35. 以股份為基礎的薪酬

限制性股份激勵計劃

本公司已於二零一九年十一月二十九日採納限制性股份激勵計劃，以就包括董事及僱員在內的合資格參與者對本集團的貢獻或潛在貢獻向彼等提供激勵或回報。本公司與香港中央證券信託有限公司訂立信託契據，委託其作為管理此計劃的受託人。

於二零二三年，限制性股份激勵計劃的受託人並無(二零二二年：無)在公開市場上購入本公司股份。

受託人已購入而尚未授予的股份作為本集團的庫存股份入賬。於二零二三年十二月三十一日，我們透過限制性股份激勵計劃的受託人持有48,800,000股庫存股份，且概無相關股份已獲授出。

36. 收購附屬公司

收購已於截至二零二三年十二月三十一日止年度完成。

收購延安洪福100%股權

於二零二三年六月，上海福壽園與嘉興福冀訂立協議，以總代價人民幣41,000,000元收購延安洪福的股權。該收購已於二零二三年六月完成，並已使用收購法入賬。因收購而產生的商譽金額為人民幣37,806,000元。延安洪福主要從事墓地服務，收購作為本集團擴張的一部分。於二零二三年十二月三十一日，本集團已收購延安洪福100%股權。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

36. 收購附屬公司 — 續

收購延安洪福100%股權 — 續

已轉讓代價

人民幣千元

二零二三年支付的現金代價	41,000
--------------	--------

於二零二三年十二月三十一日，本集團已付清收購延安洪福的代價。

於收購日期的已收購資產及已確認負債

人民幣千元

物業及設備	9,794
墓園資產	85,576
貿易及其他應收款項	201
銀行結餘及現金	6,397
應付工資、福利及花紅	(81)
貿易及其他應付款項	(86,355)
合約負債	(450)
其他長期負債	(11,888)
已收購資產淨值	3,194

收購產生的商譽

人民幣千元

已轉讓代價	41,000
減：已收購資產淨額的已確認金額	(3,194)
總計	37,806

收購延安洪福產生的商譽，乃因為合併代價實際包括與延安洪福未來業務增長有關的金額。由於該等利益不符合可識別無形資產的確認標準，故其並無與商譽分開確認。

上述收購產生的商譽預期均不可扣稅。



36. 收購附屬公司 — 續

收購延安洪福100%股權 — 續

收購延安洪福的現金流出淨額

	人民幣千元
以現金支付的代價	41,000
減：已收購現金及現金等價物	<u>(6,397)</u>
總計	<u>34,603</u>

收購對本集團業績的影響

年內溢利包括延安洪福的虧損約人民幣2,501,000元。

倘收購於二零二三年一月一日完成，集團年內收益總額可能為人民幣2,629,179,000元，及年內溢利可能為人民幣973,991,000元。備考資料僅供參考，不一定為如收購已於二零二三年一月一日完成下本集團實際可達到的收益及經營業績的指標，亦非作為對未來業績的推測。

於釐定本集團的「備考」收益及溢利時，倘延安洪福於本年初被收購，董事已按業務合併的初始會計產生的公平值而非收購前財務報表已確認的賬面值計算所收購物業及設備、基園資產的折舊。

收購涿鹿元寶山51%股權

二零二一年十月，上海福壽園就收購涿鹿元寶山股權與一名獨立第三方訂立協議。根據協議約定，上海福壽園將根據涿鹿元寶山的業務進展及相關條件，分四批分別向其注資人民幣5百萬元、20百萬元、8百萬元和30百萬元。於二零二一年十一月，本集團完成第一筆注資，於二零二二年六月，本集團完成第二筆注資。於二零二二年十二月三十一日，本集團已獲取涿鹿元寶山51%的股權。

收購於二零二二年六月完成並以收購法入賬。收購產生商譽人民幣37,594,000元。涿鹿元寶山主要從事基園服務，乃為擴充本集團而收購。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

36. 收購附屬公司 — 續

收購涿鹿元寶山51%股權 — 續

已轉讓代價

	人民幣千元
重新計量對一間聯營公司的投資(附註)	14,242
本期間已付現金代價	<u>20,000</u>
總計	<u><u>34,242</u></u>

附註：於收購日期對涿鹿元寶山30%股權重新計量，產生投資收入人民幣9,242,000元。

截至二零二二年十二月三十一日，本集團已付清收購涿鹿元寶山的代價。

於收購日期的已收購資產及已確認負債

	人民幣千元
物業及設備	16,498
墓園資產	15,860
使用權資產	1,890
貿易及其他應收款項	21,174
銀行結餘及現金	407
應付工資、福利及花紅	(89)
應付第三方代墊款項(附註)	(57,829)
其他長期負債	(238)
租賃負債	(2,541)
遞延稅項負債	<u>(1,704)</u>
已收購負債淨值	<u><u>(6,572)</u></u>

附註：上海福壽園於二零二一年十月訂立補充收購協議，據此，應付第三方代墊款項人民幣43,440,000元在日後達成若干條件的前提下可予豁免。



36. 收購附屬公司 — 續

收購涿鹿元寶山51%股權 — 續

於收購日期的已收購資產及已確認負債 — 續

非控股權益

於收購日期確認的涿鹿元寶山非控股權益(49%)已根據分佔涿鹿元寶山的已確認淨負債按比例計量且為人民幣3,220,000元。

收購產生的商譽

	人民幣千元
已轉讓代價	34,242
加：非控股權益	(3,220)
減：已收購負債淨值的已確認金額	<u>(6,572)</u>
總計	<u><u>37,594</u></u>

收購涿鹿元寶山產生的商譽，乃源於合併代價實際包括有關涿鹿元寶山未來業務增長的金額。該等利益不符合可識別無形資產的確認標準，故未有與商譽分開確認。預期上述收購產生的商譽均不可扣減所得稅。

收購涿鹿元寶山的現金流進淨額

	人民幣千元
現金及現金等價物結餘	<u><u>407</u></u>

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

36. 收購附屬公司 – 續

收購涿鹿元寶山51%股權 – 續

收購對本集團業績的影響

二零二二年度溢利中，涿鹿元寶山虧損約人民幣692,000元。

假設收購於二零二二年一月一日已經完成，本集團二零二二年總收益將會為人民幣2,171,626,000元，年內溢利為人民幣809,999,000元。備考資料僅供參考，不一定反映收購於二零二二年一月一日已經完成的情況下，本集團將會實際取得的收益及營運業績，亦並非旨在預測未來業績。

假設上年度初已收購涿鹿元寶山，並按此釐定本集團「備考」收益及溢利時，董事已計及已收購物業及設備、基園資產的折舊，計算基準為初次入賬業務合併產生的公平值，而非收購前財務報表確認的賬面值。

37. 資本風險管理

本集團管理其資本，以確保本集團實體將能夠繼續按持續基準經營，同時透過將債務及權益結餘最優化，給予股東最大回報。本集團的整體策略自上一年度以來保持不變。

本集團的資本結構由淨債務(主要包括附屬公司非控股股東貸款、租賃負債、借款、其他長期負債、受限制押金淨值、定期存款、銀行結餘及現金)及本公司擁有人應佔權益(包括股本、保留溢利及其他儲備)組成。

董事持續檢討資本結構。作為檢討的一部分，董事考慮資本成本及與各類型資本相關的風險。本集團將透過支付股息、發行新股份、購回股份以及新增債務或償還現有債務以平衡其整體資本結構。



38. 金融工具

a. 金融工具的類別

金融資產及金融負債的賬面值如下：

	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
金融資產		
按公平值計入損益	776,501	525,993
按攤餘成本計算	<u>2,956,769</u>	<u>2,468,533</u>
金融負債		
按攤餘成本計算	<u>771,103</u>	<u>527,770</u>

b. 金融風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具包括受限制押金、定期存款、銀行結餘及現金、貿易及其他應收款項、按公平值計入損益的金融資產、貿易及其他應付款項、借款、附屬公司非控股股東貸款、租賃負債、應付股利及其他長期負債。該等金融工具的詳情於個別附註內披露。與該等金融工具有關的風險包括市場風險(貨幣風險、利率風險及其他價格風險)、信貸風險及流動資金風險。如何減輕該等風險的政策於下文載列。管理層管理及監察該等風險，以確保及時以有效的方式實行適當措施。

市場風險

貨幣風險

本集團及其主要附屬公司營運所在主要經濟環境為中國，且其功能貨幣為人民幣。然而，若干銀行結餘及定期存款項均以外幣計值，從而令本集團承受外幣風險。管理層透過密切監察匯率的變動，以監察外幣風險及控制貨幣風險狀況。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

38. 金融工具 – 續

b. 金融風險管理目標及政策 – 續

市場風險 – 續

貨幣風險 – 續

本集團於二零二三年及二零二二年十二月三十一日以外幣計值的主要貨幣資產的賬面值如下：

	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
資產		
美元	30,601	34,542
港元	46,280	21,478
日圓	5,921	—

敏感度分析

下表詳述本集團對人民幣兌相關外幣升值及貶值5%的敏感度。5%的敏感度代表管理層對匯率的合理可能變動所作評估。敏感度分析僅包括未償付外幣計值貨幣項目，並於各報告期末按5%的匯率變動調整其換算。

下文負數表明倘人民幣兌相關外幣升值5%時除稅後溢利減少，而正數則表明除稅後溢利增加。就人民幣兌相關外幣貶值5%而言，將會對除稅後溢利造成等額的相反影響。

	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
倘人民幣兌美元升值	(1,148)	(1,295)
倘人民幣兌港元升值	(1,736)	(805)
倘人民幣兌日圓升值	(222)	—



38. 金融工具 – 續

b. 金融風險管理目標及政策 – 續

市場風險 – 續

利率風險

本集團承受與固定利率的定期存款、租賃負債、借款其他長期負債及附屬公司非控股股東貸款有關的公平值利率風險。

本集團亦承受與浮息銀行結餘及受限制押金有關的現金流利率風險。

本集團通過評估基於利率水平及前景的任何利率變動所產生的潛在影響，以管理其利率風險。管理層將審核固定及浮動利率的借款比例，並確保其在合理範圍內。

按攤餘成本計量的金融資產的利息收入總額如下：

	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
按攤餘成本計量的金融資產	17,341	13,723

並非按公平值計入損益的金融負債及租賃負債的利息支出：

	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
按攤餘成本計量的金融負債	5,033	2,506
租賃負債	2,359	2,502
	7,392	5,008

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

38. 金融工具 – 續

b. 金融風險管理目標及政策 – 續

市場風險 – 續

利率風險 – 續

敏感度分析

下文的敏感度分析乃基於計息金融工具的利率風險而釐定。分析乃假設報告期末未償付的浮息金融工具於整個年度並未償付而編製。存款利率上升或下降10個基點以及貸款利率上升或下降50個基點代表管理層對利率合理可能變動的評估。

如存款利率上升／下降10個基點而所有其他可變因素維持不變，本集團截至二零二三年十二月三十一日止年度的除稅後溢利將增加／減少約人民幣2,371,000元(二零二二年：人民幣1,909,000元)。

如借貸利率上升／下降50個基點而所有其他可變因素維持不變，本集團截至二零二三年十二月三十一日止年度的除稅後溢利將減少／增加約人民幣196,000元(二零二二年：人民幣328,000元)。

其他價格風險

本集團面臨投資非上市金融產品作為按公平值計入損益的金融資產的其他價格風險。管理層考慮替代工具以降低其他價格風險並透過以不同風險的投資組合控制此項風險。

信貸風險及減值評估

信貸風險指本集團交易對手方未能履行合約責任致使本集團造成財務損失的風險。本集團的信貸風險主要源於貿易及其他應收款項、銀行結餘及現金、定期存款、受限制存款及。本集團並無持有任何抵押品或其他信用增級以覆蓋與金融資產有關的信貸風險。

本集團根據預期信用損失模型對金融資產及其他項目進行減值評估。有關本集團信貸風險管理、最高信貸風險及相關減值評估(倘適用)的資料概述如下：

38. 金融工具 – 續

b. 金融風險管理目標及政策 – 續

信貸風險及減值評估 – 續

客戶合約產生之貿易應收款項

本集團一般在提供墓地服務之前或之後要求客戶以現金悉數結清款項。本集團可就火化機銷售、提供景觀和園林設計服務及向地方殯葬行政管理部門提供服務向客戶提供信用期。

本集團就貿易應收款項面臨對信貸集中風險。於二零二三年十二月三十一日，本集團最大及五大客戶佔貿易應收款項總額分別約13% (二零二二年：19%) 及52% (二零二二年：56%)。為了盡量降低信貸風險，在接受任何新客戶的信用期申請之前，本集團採用內部信用評分系統來評估潛在客戶的信用質量，並界定客戶的信用額度。本集團管理層已指派團隊負責監控程序，確保於出現逾期債項時採取跟進行動。就此，董事認為本集團的信貸風險已大幅減低。

此外，本集團按個別基準或基於撥備矩陣對貿易結餘進行預期信用損失模式下的減值評估。除信貸評級良好及已信貸減值的客戶個別進行減值評估外，餘下貿易應收款項乃參考經常性客戶的還款記錄及新客戶的現時逾期風險根據基於共同信貸風險特徵的撥備矩陣分組。年內撥回減值人民幣41,000元 (二零二二年：確認人民幣1,238,000元)。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

38. 金融工具 – 續

b. 金融風險管理目標及政策 – 續

信貸風險及減值評估 – 續

其他應收款項

就其他應收款項而言，董事根據過往結算記錄、過往經驗、以及定量及定性資料(合理且有根據的前瞻性資料)針對其他應收款項的可收回程度逐項進行定期個別評估。董事認為該等金額的信貸風險自初步確認起並無顯著上升及本集團已根據12個月預期信用損失計提減值撥備。截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度，本集團評估其他應收款項的預期信用損失極少，因此並無確認虧損撥備。

本集團的內部信貸風險評級評估包括以下幾類：

內部信用評級	描述	應收貿易款項	其他金融資產
低風險	交易對手違約風險較低，且沒有任何逾期金額	全期預期信用損失 — 非信貸減值	12個月預期信用 損失
觀察名單	債務人經常於到期日後還款，但通常在到期日後悉數結清	全期預期信用損失 — 非信貸減值	12個月預期信用 損失
呆賬	經通過內部得出或外部資源的資料，自從初步確認以來，信貸風險顯著上升	全期預期信用損失 — 非信貸減值	全期預期信用損失 — 非信貸減值
虧損	有證據表明該資產存在信貸減值	全期預期信用損失 — 信貸減值	全期預期信用損失 — 信貸減值
撇銷	有證據表明債務人處於嚴重的財務困境，本集團預料無法落實收回	數額撇銷	數額撇銷

38. 金融工具 – 續

b. 金融風險管理目標及政策 – 續

信貸風險及減值評估 – 續

其他應收款項 – 續

下表詳細列出了本集團金融資產的信貸風險敞口，該等資產需進行預期信用損失評估：

附註	內部信用評級	12個月或 全期信用損失	賬面值總額	賬面值總額
			二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
按攤銷成本計算 的金融資產				
銀行結餘及現金	26 低風險	12個月預期信用損失	2,295,467	1,942,233
定期存款	25 低風險	12個月預期信用損失	367,746	33,467
受限制存款	19 低風險	12個月預期信用損失	89,424	81,394
其他應收款項	23 附註1	12個月預期信用損失	65,019	273,564
貿易應收款項	23 附註2	整個存續期預期信用 損失 – 集體評估	35,478	24,816
貿易應收款項	23 低風險	全期預期信用損失 – 個別評估	108,653	118,118

附註1：就內部信貸風險管理而言，本集團使用逾期資料評估自初步確認後信貸風險是否顯著上升。

附註2：對於貿易應收款項，本集團採用國際財務報告準則第9號的簡化方式，以全期預期信用損失計量虧損撥備。就信貸評級良好與已信貸減值的客戶，本集團會個別釐訂其預期信用損失，至於其餘客戶，則會採用撥備矩陣予以共同評估，矩陣以過往信用損失經驗（基於債務人之過往違約情況）為依據、債務人所處行業的整體經濟狀況，以及期末時對當前與前瞻性資料的評估。

二零二三年	逾期 人民幣千元	未逾期 人民幣千元	總計 人民幣千元
其他應收款項	<u>—</u>	<u>65,019</u>	<u>65,019</u>
二零二二年	逾期 人民幣千元	未逾期 人民幣千元	總計 人民幣千元
其他應收款項	<u>—</u>	<u>273,564</u>	<u>273,564</u>

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

38. 金融工具 – 續

b. 金融風險管理目標及政策 – 續

流動資金風險

在管理流動資金風險時，本集團管理層監察及維持現金及現金等價物在管理層視為足以撥充本集團營運資金和減輕現金流量波動影響的水平。管理層監察借款的動用，並確保遵守貸款契諾(如有)。

流動資金表格

下表詳列本集團金融負債的剩餘合約到期日。表格乃基於金融負債的未貼現現金流量(根據本集團可能須還款的最早日期)編製。

下表一併載列利率及主要現金流量。倘利率為浮息，則未貼現金額為採用於二零二三年及二零二二年十二月三十一日的適用利率所得。

	加權 平均利率 %	按要求償還 或少於1年 人民幣千元	1年至5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元	總未貼現 現金流量 人民幣千元	總賬面值 人民幣千元
於二零二三年 十二月三十一日						
貿易及其他應付款項	—	268,276	141,438	—	409,714	409,714
應付股息	—	36,000	—	—	36,000	36,000
附屬公司非控股股東貸款						
— 定息	2.73%	30,242	—	—	30,242	29,438
借款						
— 定息	5.50%	202,078	—	—	202,078	200,000
租賃負債	4.20%	24,129	30,392	2,203	56,724	52,371
其他長期負債	4.00%	—	28,763	77,085	105,848	95,951
		<u>560,725</u>	<u>200,593</u>	<u>79,288</u>	<u>840,606</u>	<u>823,474</u>



38. 金融工具 – 續

b. 金融風險管理目標及政策 – 續

流動資金風險 – 續

流動資金表格 – 續

	加權平均利率 %	按要求償還			總未貼現	
		或少於1年 人民幣千元	1年至5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元	現金流量 人民幣千元	總賬面值 人民幣千元
於二零二二年						
十二月三十一日						
貿易及其他應付款項	—	308,288	148,674	—	456,962	456,962
附屬公司非控股股東貸款						
— 定息	3.02	33,953	—	—	33,953	32,958
租賃負債	4.35	26,336	42,723	1,305	70,364	64,703
其他長期負債	4.98	—	9,757	37,245	47,002	37,850
		<u>368,577</u>	<u>201,154</u>	<u>38,550</u>	<u>608,281</u>	<u>592,473</u>

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

38. 金融工具 – 續

c. 金融工具的公平值計量

本集團按經常性基準以公平值計量的金融資產的公平值

本集團部分金融資產於各報告期末按公平值計量。下表提供了有關如何釐定該等金融資產的公平值(特別是所使用的估值方法及輸入數據)以及按公平值計量之數據的可觀察程度而將公平值計量歸類入公平值等級制度之級別(一至三級)。

金融資產	於以下日期之公平值		公平值層級	估值方法及關鍵輸入數據
	二零二三年 十二月三十一日	二零二二年 十二月三十一日		
按公平值計入 損益的金融 資產	中國的現金管理產品， 本金為人民幣 776,501,000元	中國的現金管理產品， 本金為人民幣 487,883,000元	第3級	貼現現金流量關鍵的不可觀察輸入數據： (1) 預期回報； (2) 風險調整貼現率(附註)
無報價股權投資	不適用	華夏基園10%股權 投資人民幣 38,110,000元	第3級	收入法關鍵的不可觀察輸入數據： (1) 長期收益增長率，考慮到管理層的經 驗及對特定行業市場狀況的了解； (2) 加權平均資本成本

附註：董事認為，由於現金管理產品的到期日較短，現金管理產品的預期貼現率波動影響微不足道，故並無呈列敏感度分析。

於本期間，第1級、第2級及第3級之間沒有轉移。



38. 金融工具 – 續

c. 金融工具的公平值計量 – 續

第3級公平值計量的調節

	按公平值計入 損益的金融資產 人民幣千元
於二零二二年一月一日	1,004,083
於損益的收益總額：	
購買	372,645
出售／結算	<u>(881,309)</u>
於二零二二年十二月三十一日	<u>525,993</u>
於損益的收益總額：	
購買	654,000
出售／結算	<u>(443,159)</u>
於二零二三年十二月三十一日	<u>776,501</u>

本期間計入溢利的總收益人民幣39,667,000元涉及二零二三年十二月三十一日持有並指定按公平值計入損益金融資產(去年同期：收益人民幣30,574,000元)。指定按公平值計入損益的金融資產之公平值收益計入「其他收入、收益及損失」中。

39. 資本及其他承擔

	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
已訂約但未於綜合財務報表內撥備的有關收購物業及設備和 基園資產的資本開支	<u>22,834</u>	<u>25,366</u>

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

40. 退休福利計劃

本集團已參與強積金計劃。該等計劃資產與本集團的資產分開處理，並投資於由獨立受託人控制的基金。對於強積金計劃成員，本集團向強積金計劃所作的供款為有關每月工資成本的5%，上限為每人3,000港元，而僱員的供款比率亦相同。強積金計劃並無可作廢的供款。

中國附屬公司的僱員為中國政府運作的國家管理退休福利計劃的成員。中國附屬公司須按其現有僱員每月基本薪金總額的12%至20%向退休福利計劃供款，為有關福利提供資金。就退休福利計劃而言，中國附屬公司的唯一責任是作出指定供款。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，於綜合損益及其他全面收益表內扣除的總成本約為人民幣33,994,000元(二零二二年：人民幣37,657,000元)，為本集團於截至二零二三年十二月三十一日止年度向該計劃已付及／或應付的供款。於二零二三年十二月三十一日，截至二零二二年十二月三十一日止年度到期的供款人民幣1,129,000元(二零二二年十二月三十一日：人民幣1,625,000元)尚未按計劃支付。該款項已於報告期末後支付。

41. 融資活動產生的負債調整

下表詳述本集團的融資活動(包括現金及非現金變動)產生的負債,包括應付股息、借款、租賃負債、其他長期負債及附屬公司非控股股東貸款。融資活動產生的負債已經或將會於本集團綜合現金流量表內分類為融資活動現金流量。

	應付股息	借款	租賃負債	其他長期負債	附屬公司 非控股股東貸款	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二二年一月一日	—	—	61,416	36,713	27,184	125,313
融資現金流量	(330,746)	—	(25,577)	(530)	(5,475)	(362,328)
新訂立租賃	—	—	23,821	—	—	23,821
於收購附屬公司時購入	—	—	2,541	238	—	2,779
利息開支	—	—	2,502	1,429	1,077	5,008
就收購一間附屬公司確認為代價的貸款	—	—	—	—	10,172	10,172
已付附屬公司非控股股東的股息	100,587	—	—	—	—	100,587
確認為分派的股息	230,159	—	—	—	—	230,159
於二零二二年十二月三十一日	—	—	64,703	37,850	32,958	135,511
於二零二三年一月一日	—	—	64,703	37,850	32,958	135,511
融資現金流量	(487,976)	200,000	(21,492)	(1,589)	(4,381)	(315,438)
新訂立租賃	—	—	6,801	415	—	7,216
獲得特許協議	—	—	—	45,293	—	45,293
於收購附屬公司時購入	—	—	—	11,888	—	11,888
利息開支	—	2,078	2,359	2,094	861	7,392
已付附屬公司非控股股東的股息	168,943	—	—	—	—	168,943
確認為分派的股息	355,033	—	—	—	—	355,033
於二零二三年十二月三十一日	36,000	202,078	52,371	95,951	29,438	415,838

42. 關聯方披露

主要管理人員薪酬

董事(同時為主要管理層)的薪酬於附註9披露。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

43. 附屬公司詳情

於報告期末，本公司於以下附屬公司持有的直接及間接權益如下：

附屬公司名稱	註冊成立/ 註冊/經營 地點	註冊成立/ 成立日期	已發行及繳足股份/ 註冊資本	本公司所持已發行股本/ 註冊資本的面值比例		主要業務
				於十二月三十一日		
				二零二三年 %	二零二二年 %	
直接持有：						
福壽園集團(香港)有限公司	香港	二零一一年十月十日	2股股份價值2港元	100	100	投資控股
間接持有：						
重慶福壽園集團有限公司 [^]	中國	二零一一年一月十八日	人民幣221,900,000元	100	100	投資控股
上海福壽園實業集團有限公司 [^]	中國	一九九四年二月二十一日	人民幣100,000,000元	100	100	提供墓地服務
河南福壽園實業有限公司 [^]	中國	二零零三年七月七日	人民幣30,120,000元	100	100	提供墓地服務
重慶福壽園企業管理諮詢有限公司 [^]	中國	二零一零年八月九日	人民幣10,000,000元	100	100	投資控股
合肥大蜀山文化陵園有限公司 [^] (「合肥大蜀山」)	中國	二零零二年二月二十二日	人民幣10,000,000元	60	60	提供墓地服務
合肥人本禮儀服務有限公司 [^]	中國	二零零八年九月二十七日	人民幣1,200,000元	60	60	提供殯儀服務
合肥花之間花卉有限公司 [^]	中國	二零一零年五月十三日	人民幣500,000元	60	60	提供花卉及相關設計 服務
上海福壽園企業管理諮詢有限公司 [^]	中國	二零零二年九月九日	人民幣5,000,000元	100	100	投資控股
重慶福壽元生命科技服務有限公司 [^]	中國	一九九七年九月十一日	人民幣1,000,000元	100	100	提供殯儀服務
重慶安樂殯儀服務有限公司 [^]	中國	二零零三年一月二十三日	人民幣1,000,000元	100	100	提供殯儀服務
上海福壽園禮儀服務有限公司 [^]	中國	二零一一年五月十七日	人民幣500,000元	100	100	提供殯儀服務
錦州市帽山安陵有限責任公司 [^]	中國	二零零四年一月七日	人民幣8,000,000元	100	100	提供墓地服務
福柳企業管理諮詢(上海)有限公司 [^]	中國	二零一一年一月二十七日	人民幣5,000,000元	100	100	投資控股
重慶福壽園股權投資企業(有限合夥) ⁻	中國	二零一零年十一月十日	人民幣3,400,000,000元	100	100	投資控股
南昌洪福人文紀念有限責任公司 [^] (「南昌洪福」)	中國	二零零九年十一月十七日	人民幣140,000,000元	50.89	50.89	提供墓地服務
重慶福元企業管理諮詢有限公司 ⁺	中國	二零一二年一月二十日	1,000,000美元	100	100	投資控股

43. 附屬公司詳情 – 續

附屬公司名稱	註冊成立/ 註冊/經營 地點	註冊成立/ 成立日期	已發行及繳足股份/ 註冊資本	本公司所持已發行股本/ 註冊資本的面值比例		主要業務
				於十二月三十一日		
				二零二三年 %	二零二二年 %	
廈門市懷祥禮儀服務有限公司 [^]	中國	二零一二年十二月三十一日	人民幣5,000,000元	90	90	提供殯儀服務
福壽園環保機械製造有限公司 [^]	中國	二零一二年十一月二十日	人民幣50,000,000元	100	100	製造及銷售火化設備
山東福壽園發展有限公司 [^]	中國	二零零一年十二月二十九日	人民幣10,000,000元	50	50	提供墓地服務
寧波永逸殯葬禮儀服務有限公司 [^]	中國	二零一三年一月九日	人民幣1,000,000元	60	60	提供殯儀服務
上海南院實業發展有限公司 [^]	中國	二零零七年一月二十五日	人民幣50,000,000元	40	40	提供墓地服務
海港福壽園 [^] (附註(a))						
上海福壽園環保設備有限公司 [^]	中國	二零一三年三月二十一日	人民幣10,000,000元	100	100	火化設備銷售及售後服務
上海森福蔬果科技發展有限公司 [^]	中國	二零一三年七月二日	人民幣1,600,000元	100	100	銷售農產品
上海福壽園景觀設計有限公司 [^]	中國	二零一三年一月九日	人民幣1,000,000元	95	95	提供設計服務
武漢長樂福壽殯儀服務有限公司 [^]	中國	二零一三年十月三十日	人民幣1,000,000元	51	51	並無營運
重慶白塔園殯葬開發有限公司 [^]	中國	一九九七年九月八日	人民幣13,405,700元	100	100	提供墓地服務及殯儀服務
重慶福鼎股權投資基金合夥企業(有限合夥)	中國	二零一四年三月十三日	人民幣200,000,000元	100	100	投資控股
北京福壽園投資有限公司 [^]	中國	二零一四年三月二十六日	人民幣100,000,000元	60	60	投資控股
南昌福壽園殯儀有限責任公司 [^]	中國	一九九九年六月八日	人民幣32,730,000元	50.89	50.89	提供墓地服務及殯儀服務
遼寧觀陵山藝術園林公墓有限公司 [^]	中國	二零一二年十二月十一日	人民幣118,600,000元	100	100	提供墓地服務
婺源縣萬壽山陵園有限公司 [^]	中國	二零一三年五月七日	人民幣3,500,000元	100	100	提供墓地服務
安陽福壽園民生服務有限公司 [^]	中國	二零一零年十月二十五日	人民幣54,500,000元	80	80	提供墓地服務
常州棲鳳山國際人文陵園有限公司 [^]	中國	二零零七年三月二十二日	人民幣55,000,000元	80	80	提供墓地服務
福壽園(上海)投資有限公司+	中國	二零一五年七月十四日	人民幣200,000,000元	100	100	投資控股
泰安福壽園禮儀服務有限公司 [^]	中國	二零一六年三月九日	人民幣30,000,000元	100	100	提供殯儀服務
重慶福壽園西苑實業有限公司 [^] (「重慶西苑」)	中國	二零一六年三月八日	人民幣80,000,000元	51	51	提供墓地服務及殯儀服務
婺源縣福壽園殯儀有限責任公司 [^]	中國	二零一五年十二月十七日	人民幣100,000元	100	100	提供殯儀服務
棗莊市福壽園殯葬服務有限公司 [^]	中國	二零零四年十月二十五日	人民幣1,500,000元	100	100	提供墓地服務

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

43. 附屬公司詳情 — 續

附屬公司名稱	註冊成立/ 註冊/經營 地點	註冊成立/ 成立日期	已發行及繳足股份/ 註冊資本	本公司所持已發行股本/ 註冊資本的面值比例		主要業務
				於十二月三十一日		
				二零二三年 %	二零二二年 %	
宣城市馬山殯儀館有限公司^	中國	二零一六年十月二十日	人民幣70,000,000元	100	100	提供殯儀服務
合肥人本殯葬服務有限公司^	中國	二零一六年十二月五日	人民幣1,200,000元	100	100	提供殯儀服務
洛陽仙鶴記念陵園有限公司^	中國	二零一五年八月三十一日	人民幣48,000,000元	80	80	提供基地服務
鹽城大豐福壽園殯葬服務有限公司^	中國	二零一七年一月十七日	人民幣10,000,000元	100	100	提供殯儀服務
高郵福壽園殯葬服務有限公司^	中國	二零一七年五月十二日	人民幣10,000,000元	100	100	提供殯儀服務
淮北福壽園紀念陵園有限公司^	中國	二零一四年九月二十五日	人民幣30,000,000元	100	100	提供基地服務
北京天泉佳境陵園建築設計有限公司^	中國	二零零五年六月二十三日	人民幣6,150,000元	100	100	提供設計服務
上海天泉佳境建築設計有限公司^	中國	二零二一年十二月一日	人民幣1,000,000元	100	100	提供設計服務
廣西華祖園投資有限公司^	中國	二零一三年五月八日	人民幣25,000,000元	60	60	提供基地服務
常州福壽園禮儀有限公司^	中國	二零一三年一月七日	人民幣500,000元	76	76	提供殯儀服務
欽州華祖園投資有限公司^	中國	二零一七年七月三十一日	人民幣30,000,000元	60	60	提供基地服務
泰安福壽園實業發展有限公司^	中國	二零一六年四月二十九日	人民幣40,000,000元	65	65	提供基地服務
寧德市懷祥禮儀服務有限公司^	中國	二零一七年七月十七日	人民幣3,000,000元	77	77	提供殯儀服務
淮北福壽園禮儀服務有限公司^	中國	二零一七年十月二十五日	人民幣1,000,000元	100	100	提供殯儀服務
廬江福壽園殯葬禮儀服務有限公司^	中國	二零一七年十月三十一日	人民幣1,000,000元	100	100	提供殯儀服務
朝陽縣龍山福園公墓有限公司^	中國	二零一八年一月二日	人民幣2,000,000元	100	100	提供基地服務
內蒙古福壽園實業有限公司^	中國	二零零七年十一月十三日	人民幣10,000,000元	100	100	提供基地服務
正安縣福壽園實業有限公司^	中國	二零一七年三月二十七日	人民幣40,000,000元	80	80	提供基地服務及 殯儀服務
宣城馬山風景陵園有限公司^	中國	二零一八年一月五日	人民幣40,000,000元	100	100	提供基地服務
杭州蕭山殯儀服務中心有限公司^	中國	二零一八年四月三日	人民幣8,000,000元	55	55	提供殯儀服務
福壽家(上海)實業發展有限公司^	中國	二零一七年八月七日	人民幣30,000,000元	100	100	提供殯儀服務
寧波奉化福壽園殯葬禮儀服務 有限公司^	中國	二零一八年六月十一日	人民幣1,000,000元	60	60	提供殯儀服務
常州金壇福壽園禮儀服務有限公司^	中國	二零一八年十月二十五日	人民幣1,000,000元	80	80	提供殯儀服務
鉛山縣福壽園禮儀服務有限公司^	中國	二零一八年八月二十三日	人民幣25,000,000元	100	100	提供殯儀服務

43. 附屬公司詳情 – 續

附屬公司名稱	註冊成立/ 註冊/經營 地點	註冊成立/ 成立日期	已發行及繳足股份/ 註冊資本	本公司所持已發行股本/ 註冊資本的面值比例		主要業務
				於十二月三十一日		
				二零二三年 %	二零二二年 %	
贛州蒼龍人文紀念園管理有限公司 [^]	中國	二零一八年十一月二十九日	人民幣10,000,000元	80	80	提供墓地服務
湖北天聖公墓有限公司 [^]	中國	二零一二年十二月二十四日	人民幣20,000,000元	80	80	提供墓地服務
山東安尊生命文化服務有限公司 [^] (「山東安尊」)(附註(b))	中國	二零一九年一月二十八日	人民幣60,000,000元	49	49	提供墓地服務
阜陽福壽園殯葬服務有限公司 [^]	中國	二零一八年七月二十三日	人民幣5,500,000元	100	100	提供殯儀服務
臨泉駕鶴園殯儀館有限公司 [^]	中國	二零一九年六月二十四日	人民幣50,000,000元	100	100	提供殯儀服務
舒城福壽園殯葬禮儀服務有限公司 [^]	中國	二零一九年十一月十一日	人民幣1,000,000元	100	100	提供殯儀服務
棗莊市福壽園禮儀服務有限公司 [^]	中國	二零一九年十二月十二日	人民幣10,000,000元	100	100	提供殯儀服務
哈爾濱明西園公墓有限責任公司 [^]	中國	二零零九年九月二十九日	人民幣10,000,000元	100	100	提供墓地服務
金沙福壽園實業有限責任公司 [^]	中國	二零一一年一月六日	人民幣74,000,000元	80	80	提供殯儀服務
上海福壽雲生命信息科技有限公司 [^]	中國	二零一二年十一月十九日	人民幣10,000,000元	100	100	提供殯儀服務
甘肅海林嶺港實業有限公司 [^]	中國	二零零九年七月二日	人民幣70,000,000元	95	95	提供墓地服務
長豐福壽園殯葬禮儀服務有限公司 [^]	中國	二零二零年一月一日	人民幣300,000元	100	100	提供殯儀服務
瑞昌市福壽園殯葬服務有限公司 [^]	中國	二零二零年九月三十日	人民幣1,000,000元	100	100	提供殯儀服務
上海福壽元科技服務有限公司 [^]	中國	二零一四年三月二十四日	人民幣1,000,000元	100	100	提供殯葬服務
巢湖福壽園殯葬禮儀服務有限公司 [^]	中國	二零二零年十一月二十七日	人民幣500,000元	100	100	提供殯葬服務
大連福壽園實業有限公司 [^]	中國	二零二零年十二月一日	人民幣30,000,000元	80	90	提供墓地服務
福壽園(湛江)人文紀念有限公司 [^]	中國	二零二零年五月十五日	人民幣10,000,000元	100	100	提供墓地服務
合肥福壽元科技服務有限公司 [^]	中國	二零二零年六月九日	人民幣1,000,000元	100	100	提供殯葬服務
廣西福壽園實業投資有限公司 [^]	中國	二零二一年六月十五日	人民幣10,000,000元	100	100	提供墓地服務
大連福壽園投資有限公司 [^]	中國	二零二一年六月四日	美元30,000,000元	100	100	投資控股
雲南福壽園殯葬服務有限公司 [^]	中國	二零二一年十月十三日	人民幣1,000,000元	100	100	提供殯葬服務
菏澤福祿源公墓管理有限公司 [^]	中國	二零一三年一月三十一日	人民幣50,000,000元	90	90	提供墓地服務
鄭州安樂堂禮儀服務有限公司 [^]	中國	二零一九年四月二十六日	人民幣2,000,000元	100	100	提供殯葬服務

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

43. 附屬公司詳情 — 續

附屬公司名稱	註冊成立/ 註冊/經營 地點	註冊成立/ 成立日期	已發行及繳足股份/ 註冊資本	本公司所持已發行股本/ 註冊資本的面值比例		主要業務
				於十二月三十一日		
				二零二三年 %	二零二二年 %	
安徽龍門文化陵園有限公司 [^]	中國	二零一五年一月十五日	人民幣21,000,000元	100	100	提供墓地服務
涿鹿隆暉天富元貴山開發管理 有限公司 [^]	中國	二零一五年十一月十一日	人民幣6,122,000元	51	51	提供墓地服務
深圳福壽元科技服務有限公司 [^]	中國	二零一七年十二月八日	人民幣3,000,000元	100	25	提供墓地服務
延安洪福公墓有限公司 [^]	中國	二零二零年十二月二十五日	人民幣30,000,000元	100	—	提供墓地服務
天津福壽園科技發展有限公司 [^]	中國	二零二三年十一月一日	人民幣1,000,000元	70	—	提供墓地服務
沈陽福佑殯葬禮儀服務有限責任公司 [^]	中國	二零二三年七月十八日	人民幣2,800,000元	91	—	提供殯葬服務
上海青浦禮濟進修學院有限公司 [^]	中國	二零二三年四月十日	人民幣500,000元	100	—	提供教育服務
上海牧雲記文化科技有限公司 [^]	中國	二零二三年八月二十一日	人民幣400,000元	100	—	提供殯葬服務
杭州福壽元生命科技有限公司 [^]	中國	二零二三年三月二十日	人民幣1,000,000元	100	—	提供殯葬服務
北京福壽元科技服務有限公司 [^]	中國	二零二三年五月二十二日	人民幣1,000,000元	100	—	提供殯葬服務
大連福壽元生命科技有限公司 [^]	中國	二零二三年三月二十三日	人民幣1,000,000元	100	—	提供殯葬服務
福壽園(香港)殯儀有限公司 ⁺	香港	二零二三年十二月一日	100股股份價值100港元	100	—	提供殯葬服務

* 該實體於截至二零二三年十二月三十一日止年度成立。

[^] 該等實體在中國成立為內資有限公司。

⁺ 該等實體在中國成立為外商獨資企業。

— 該實體在中國以有限合夥企業形式成立。

◦ 該實體於截至二零二三年十二月三十一日止年度獲收購。

附註：

(a) 海港福壽園於二零一三年一月四日前為本集團的聯營公司。於二零一三年一月四日，本集團獲無條件轉讓不可撤回權利可單方面指示海港福壽園的相關活動。因此，海港福壽園於二零一三年一月四日起已作為本集團的附屬公司入賬。

(b) 本集團獲無條件轉讓不可撤回權利可單方面指示山東安尊的相關活動。因此，山東安尊已作為本集團的附屬公司入賬。

於年末，概無附屬公司已發行任何債務證券。

44. 擁有重大非控股權益的非全資附屬公司詳情

下表載列擁有重大非控股權益的本集團非全資附屬公司詳情：

	註冊成立地點及 主要經營地點	非控股權益		分配至非控股		累計非控股權益	
		所持擁有權權益及 投票權的百分比		權益的溢利			
		二零二三年 %	二零二二年 %	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
合肥大蜀山	中國	40	40	11,451	21,495	100,384	88,933
南昌洪福	中國	49.11	49.11	8,084	6,227	119,151	111,067
海港福壽園	中國	60	60	119,389	83,656	100,655	110,266
重慶西苑	中國	49	49	3,132	1,876	45,618	42,486
山東福壽園發展	中國	50	50	17,795	20,711	85,241	87,446
常州棲鳳山陵園	中國	20	20	9,955	8,942	38,514	36,819
擁有非控股權益但 個別不屬重大的 附屬公司				14,870	9,226	164,246	161,229
總計				<u>184,676</u>	<u>152,133</u>	<u>653,809</u>	<u>638,246</u>

有關擁有重大非控股權益的本集團各附屬公司的財務資料概要如下。下文所載財務資料概要乃集團內公司間對銷前的金額。

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

44. 擁有重大非控股權益的非全資附屬公司詳情 – 續

合肥大蜀山

	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
流動資產	297,511	275,751
非流動資產	7,611	8,963
流動負債	14,029	21,167
非流動負債	40,132	41,214
本公司擁有人應佔權益	150,577	133,400
非控股權益	100,384	88,933
收益	59,061	94,689
開支	(30,433)	(40,951)
本公司擁有人應佔溢利及全面收入總額	17,177	32,243
非控股權益應佔溢利及全面收入總額	11,451	21,495
年內溢利及全面收入總額	28,628	53,738
經營活動的現金流入淨額	21,588	43,782
投資活動的現金(流出)流入淨額	(17,678)	2,967
現金流入淨額	3,910	46,749



44. 擁有重大非控股權益的非全資附屬公司詳情 – 續

南昌洪福

	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
流動資產	132,896	110,204
非流動資產	171,640	173,322
流動負債	37,609	35,215
非流動負債	24,307	22,153
本公司擁有人應佔權益	<u>123,469</u>	<u>115,091</u>
非控股權益	<u>119,151</u>	<u>111,067</u>
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
收益	<u>53,048</u>	<u>48,179</u>
開支	<u>(36,586)</u>	<u>(35,499)</u>
本公司擁有人應佔溢利及全面收入總額	8,378	6,453
非控股權益應佔溢利及全面收入總額	8,084	6,227
年內溢利及全面收入總額	16,462	12,680
支付予非控股權益的股息	—	8,909
經營活動的現金流入淨額	26,638	10,712
投資活動的現金流出淨額	(1,305)	(106)
融資活動的現金流出淨額	—	(18,142)
現金流入(流出)淨額	<u>25,333</u>	<u>(7,536)</u>

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

44. 擁有重大非控股權益的非全資附屬公司詳情 – 續

海港福壽園

	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
流動資產	198,275	183,068
非流動資產	78,107	72,441
流動負債	80,584	47,247
非流動負債	28,039	24,485
本公司擁有人應佔權益	67,104	73,511
非控股權益	100,655	110,266
收益	322,628	231,238
開支	(123,646)	(91,811)
本公司擁有人應佔溢利及全面收入總額	79,593	55,771
非控股權益應佔溢利及全面收入總額	119,389	83,656
年內溢利及全面收入總額	198,982	139,427
支付予非控股權益的股息	129,000	70,950
經營活動的現金流入淨額	201,877	135,868
投資活動的現金(流出)流入淨額	(396)	411
融資活動的現金流出淨額	(179,000)	(118,250)
現金流入淨額	22,481	18,029



44. 擁有重大非控股權益的非全資附屬公司詳情 – 續

重慶西苑

	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
流動資產	18,030	15,013
非流動資產	122,893	127,613
流動負債	42,461	51,451
非流動負債	5,365	4,470
本公司擁有人應佔權益	47,479	44,219
非控股權益	45,618	42,486
收益	32,388	28,307
開支	(25,996)	(24,479)
本公司擁有人應佔溢利及全面收入總額	3,260	1,952
非控股權益應佔溢利及全面收入總額	3,132	1,876
年內溢利及全面收入總額	6,392	3,828
支付予非控股權益的股息	—	980
經營活動的現金流入淨額	13,631	7,579
投資活動的現金流出淨額	(1,226)	(21)
融資活動的現金流出淨額	(9,848)	(13,165)
現金流入(流出)淨額	2,557	(5,607)

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

44. 擁有重大非控股權益的非全資附屬公司詳情 – 續

山東福壽園發展

	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
流動資產	106,990	115,433
非流動資產	124,165	122,855
流動負債	39,471	38,161
非流動負債	21,202	25,235
本公司擁有人應佔權益	85,241	87,446
非控股權益	85,241	87,446
收益	88,505	98,629
開支	(52,915)	(57,207)
本公司擁有人應佔溢利及全面收入總額	17,795	20,711
非控股權益應佔溢利及全面收入總額	17,795	20,711
年內溢利及全面收入總額	35,590	41,422
經營活動的現金流入淨額	32,899	33,061
投資活動的現金流出淨額	(1,572)	(1,958)
融資活動的現金流出淨額	(40,000)	—
現金(流出)流入淨額	(8,673)	31,103

44. 擁有重大非控股權益的非全資附屬公司詳情 – 續

常州棲鳳山

	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
流動資產	179,152	162,661
非流動資產	81,453	83,661
流動負債	28,638	28,471
非流動負債	39,396	33,752
本公司擁有人應佔權益	154,057	147,280
非控股權益	38,514	36,819
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
收益	97,578	86,729
開支	(47,805)	(42,020)
本公司擁有人應佔溢利及全面收入總額	39,818	35,767
非控股權益應佔溢利及全面收入總額	9,955	8,942
年內溢利及全面收入總額	49,773	44,709
支付予非控股權益的股息	8,260	9,487
經營活動的現金流入淨額	61,926	51,566
投資活動的現金流入(流出)淨額	159	(3,058)
融資活動的現金流出淨額	(41,301)	(47,437)
現金流入淨額	20,784	1,071

綜合財務報表附註

截至二零二三年十二月三十一日止年度

45. 本公司的財務狀況及儲備表

本公司於二零二三年及二零二二年十二月三十一日的財務狀況表如下：

	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元
非流動資產		
於附屬公司的權益	<u>1</u>	<u>1</u>
	<u>1</u>	<u>1</u>
流動資產		
應收附屬公司款項	637,485	796,637
銀行結餘及現金	<u>23,571</u>	<u>18,372</u>
	<u>661,056</u>	<u>815,009</u>
流動負債		
貿易及其他應付款項	2,381	196
應付附屬公司款項	71,674	72,368
借款	<u>200,000</u>	<u>—</u>
	<u>274,055</u>	<u>72,564</u>
流動資產淨值	<u><u>387,001</u></u>	<u><u>742,445</u></u>
總資產減流動負債	<u><u>387,002</u></u>	<u><u>742,446</u></u>
資本及儲備		
股本	142,148	142,148
儲備(附註)	<u>244,854</u>	<u>600,298</u>
權益總額	<u><u>387,002</u></u>	<u><u>742,446</u></u>

45. 本公司的財務狀況及儲備表 — 續

附註：

	庫存股份 人民幣千元	股份溢價* 人民幣千元	特殊儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二二年一月一日	(259,669)	1,258,234	79,667	(248,060)	830,172
年內虧損及全面開支總額	—	—	—	(2,667)	(2,667)
確認為分派的股息	—	(230,159)	—	—	(230,159)
受託人在限制性股份激勵計劃下 購買的股份及收取的股息	4,840	—	—	—	4,840
回購及註銷股份	—	(1,888)	—	—	(1,888)
於二零二二年十二月三十一日	<u>(254,829)</u>	<u>1,026,187</u>	<u>79,667</u>	<u>(250,727)</u>	<u>600,298</u>
年內虧損及全面開支總額	—	—	—	(7,879)	(7,879)
確認為分派的股息	—	(355,033)	—	—	(355,033)
受託人在限制性股份激勵計劃下 購買的股份及收取的股息	7,468	—	—	—	7,468
於二零二三年十二月三十一日	<u>(247,361)</u>	<u>671,154</u>	<u>79,667</u>	<u>(258,606)</u>	<u>244,854</u>

* 根據開曼群島公司法(二零零三年修訂本)第34條及本公司組織章程細則，本公司股份溢價可供分派予股東，受限於本公司償付能力及本公司組織章程細則條文。

財務概要

	截至十二月三十一日止年度				二零二三年 人民幣千元
	二零一九年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	
收益	1,850,574	1,892,537	2,325,848	2,171,626	2,628,029
經營開支					
員工成本	(416,125)	(385,805)	(469,616)	(463,624)	(506,360)
工程成本	(72,897)	(76,495)	(167,358)	(123,266)	(123,086)
材料和物資消耗	(141,477)	(149,109)	(177,538)	(162,065)	(188,935)
外包服務成本	(54,418)	(52,906)	(53,122)	(55,417)	(62,160)
營銷及銷售渠道成本	(38,671)	(36,072)	(43,986)	(43,155)	(48,899)
折舊及攤銷	(123,170)	(136,713)	(146,734)	(155,953)	(166,609)
其他一般營運開支	(139,039)	(133,406)	(197,643)	(153,616)	(171,530)
存貨變動	4,564	5,872	28,448	17,035	11,708
預期信用損失(「預期信用損失」) 模型的減值虧損(扣除撥回)	—	—	(3,821)	(1,238)	41
經營溢利	869,341	927,903	1,094,478	1,030,327	1,372,199
其他收入、收益及虧損	88,632	61,707	103,580	74,293	85,183
分佔合營公司(虧損)溢利	(176)	4	(11,577)	(7,407)	(18,436)
融資成本	(11,128)	(9,525)	(7,246)	(5,008)	(7,392)
除稅前溢利	946,669	980,089	1,179,235	1,092,205	1,431,554
所得稅開支	(211,350)	(222,784)	(289,591)	(281,476)	(455,638)
年內溢利及全面收入總額	<u>735,319</u>	<u>757,305</u>	<u>889,644</u>	<u>810,729</u>	<u>975,916</u>
下列各項應佔年內溢利及 全面收入總額：					
本公司擁有人	578,579	620,064	720,033	658,596	791,240
非控股權益	<u>156,740</u>	<u>137,241</u>	<u>169,611</u>	<u>152,133</u>	<u>184,676</u>
	<u>735,319</u>	<u>757,305</u>	<u>889,644</u>	<u>810,729</u>	<u>975,916</u>
	人民幣分	人民幣分	人民幣分	人民幣分	人民幣分
每股盈利					
— 基本	<u>25.9</u>	<u>27.4</u>	<u>31.6</u>	<u>29.0</u>	<u>34.8</u>
— 攤薄	<u>25.7</u>	<u>27.3</u>	<u>31.6</u>	<u>29.0</u>	<u>34.8</u>

	於十二月三十一日				二零二三年 人民幣千元
	二零一九年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	
資產及負債					
總資產	5,985,620	6,678,175	7,405,450	7,815,891	8,667,787
總負債	(1,400,407)	(1,536,089)	(1,733,130)	(1,701,887)	(2,093,923)
	<u>4,585,213</u>	<u>5,142,086</u>	<u>5,672,320</u>	<u>6,114,004</u>	<u>6,573,864</u>
本公司擁有人應佔權益	4,043,070	4,567,881	5,043,440	5,475,758	5,920,055
非控股權益	<u>542,143</u>	<u>574,205</u>	<u>628,880</u>	<u>638,246</u>	<u>653,809</u>
	<u>4,585,213</u>	<u>5,142,086</u>	<u>5,672,320</u>	<u>6,114,004</u>	<u>6,573,864</u>

釋義及技術詞彙

「股東週年大會」	指	本公司將於二零二四年五月二十三日舉行的股東週年大會
「利福昇」	指	利福昇有限公司，一家於二零一五年五月八日在香港註冊成立的有限公司，為本公司股東之一，並為中福的直接全資附屬公司
「安徽龍門」	指	一座位於安徽省宿州的墓園，由安徽龍門文化陵園有限公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「年報」	指	本公司日期為二零二四年三月二十二日之本年報
「安陽天壽園」	指	一座位於河南省安陽的墓園，由安陽福壽園民生服務有限公司營運，前稱安陽縣五龍民生服務有限公司，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「組織章程細則」	指	本公司於二零二三年五月二十五日有條件採納的經修訂及重列的組織章程細則(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「平均銷售單價」	指	平均單位售價
「審核委員會」	指	本公司審核委員會
「配套服務」	指	配套服務包括提供景觀美化及墓園設計服務，以及火化機的生產及銷售以及相關維修服務
「董事會」	指	董事會
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載《企業管治守則》
「長春華夏陵園」	指	吉林省長春市的一處陵園，由長春華夏陵園有限公司(一家根據中國法律成立的有限公司)經營
「常州棲鳳山陵園」	指	江蘇省常州市的一處陵園，由常州棲鳳山國際人文陵園有限公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司

「朝陽龍山陵園」	指	遼寧省朝陽縣的一處墓園，由朝陽縣龍山福園公墓有限公司(一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的一間附屬公司)經營
「中國」	指	中華人民共和國，就本年報而言，不包括香港、中國澳門特別行政區及台灣
「重慶安樂殯儀服務」	指	重慶安樂殯儀服務有限公司，一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「重慶安樂服務」	指	重慶福壽元生命科技服務有限公司，前稱重慶安樂服務有限公司，一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「重慶白塔園」	指	一座位於重慶市永川的墓園，由重慶白塔園殯葬開發有限公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「重慶福壽園集團」	指	重慶福壽園集團有限公司，前稱為重慶福壽園實業有限公司，一家於二零一一年一月十八日在中國成立的公司，為本公司的間接全資附屬公司
「公司法」	指	開曼群島第22章《公司法》(1961年第3號法例)(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「本公司」或「福壽園」	指	福壽園國際集團有限公司，一家於二零一二年一月五日根據開曼群島法律註冊成立的有限公司
「合規委員會」	指	本公司的合規委員會
「關連人士」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「董事」	指	本公司董事
「企業所得稅法」	指	中華人民共和國企業所得稅法
「FSG Holding」	指	FSG Holding Corporation，一家於二零一一年十二月六日在英屬處女群島註冊成立的公司，為本公司股東之一

釋義及技術詞彙

「福壽園香港」	指	福壽園集團(香港)有限公司，一家於二零一一年十月十日在香港註冊成立的公司，為本公司的直接持有附屬公司
「全球發售」	指	本公司於二零一三年十二月提呈發售其股份，以供香港公眾人士認購以及向美國境外專業及機構投資者配售
「Grand Fire」	指	Grand Fire Limited ，一家於二零一三年七月二日在英屬處女群島註冊成立的有限公司，由非執行董事陸鶴生先生全資擁有
「本集團」、「我們」或「福壽園集團」	指	本公司及其附屬公司
「廣西華祖園」	指	一座位於廣西壯族自治區防城港市的墓園，由廣西華祖園投資有限公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司，自二零一七年十一月起為本公司附屬公司
「觀陵山藝術陵園」	指	一座位於遼寧省鐵嶺市的墓園，由遼寧觀陵山藝術園林公墓有限公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「貴州天圓山」	指	正安縣福壽園實業有限公司，前稱貴州天圓山殯儀服務有限公司，一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「海港福壽園」	指	一座位於上海浦東新區的墓園，由上海南院實業發展有限公司營運，該公司為一家在中國成立的公司並為本公司的附屬公司
「合肥大蜀山」或「合肥大蜀山公司」	指	合肥大蜀山文化陵園有限公司，一家於二零零二年二月二十二日在中國成立的公司，由重慶福壽園集團、合肥蜀山烈士陵園管理處及上海福壽園分別擁有40%、40%及20%，為本公司間接非全資附屬公司
「哈爾濱明西園」	指	一座位於黑龍江省哈爾濱市的墓園，由哈爾濱明西園公墓有限責任公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限責任公司並為本公司的附屬公司

「和林格爾安佑陵園」	指	一家位於內蒙古自治區呼和浩特市公墓，由內蒙古福壽園實業有限公司營運，前稱和林格爾縣安佑生態紀念陵園有限責任公司，為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「河南福壽園」	指	一座位於河南省新鄭市龍湖鎮的墓園，由河南福壽園實業有限公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「荷澤福祿園」	指	一座位於山東省荷澤市的墓園，由荷澤福祿園公墓管理有限公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「香港」	指	中國香港特別行政區
「港元」、「港幣」及「港仙」	分別指	香港法定貨幣港元及港仙
「香港證券登記處」	指	香港中央證券登記有限公司
「鴻福」	指	上海鴻福投資發展有限公司，一家於二零零零年十一月二十八日在中國成立的有限公司，由NGO 1及本公司股東NGO 2分別擁有50%及50%，為本公司股東之一
「湖北天聖墓園」	指	一座位於湖北省武漢市的墓園，由湖北天聖公墓有限公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並於二零一九年一月起為本公司的附屬公司
「金沙福澤殯葬」	指	金沙福壽園實業有限責任公司，前稱金沙縣福澤殯葬有限責任公司，一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司附屬公司
「錦州市帽山安陵」	指	一座位於遼寧省錦州市的墓園，由錦州市帽山安陵有限責任公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「上一年度」	指	截至二零二二年十二月三十一日止年度

釋義及技術詞彙

「上市」	指	股份於聯交所主板上市
「上市日期」	指	二零一三年十二月十九日，股份首次於聯交所買賣之日
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則（經不時修訂、補充或以其他方式修改）
「洛陽仙鶴陵園」	指	一座位於河南省洛陽市的墓園，由洛陽仙鶴紀念陵園有限公司營運，該公司為一家於中國成立的有限公司，自二零一七年一月起為本公司附屬公司
「梅嶺世紀園」	指	由南昌洪福收購及運營的一座位於江西省南昌市的墓園
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「南昌洪福」	指	南昌洪福人文紀念有限責任公司，一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「NGO 1」	指	上海中民老齡事業開發服務中心，一個於二零一三年七月二十六日在中國成立，由上海市民政局管理以促進社會福利為宗旨的民辦非企業單位，重點為發展設施，為我們的間接股東之一
「NGO 2」	指	上海中民老齡事業諮詢服務中心，一個於二零一三年七月二十六日在中國成立，由上海市青浦區民政局管理以促進社會福利為宗旨的民辦非企業單位，重點為諮詢服務，為我們的間接股東之一
「提名委員會」	指	本公司的提名委員會
「Peaceful Field」	指	Peaceful Field Limited ，一家於二零一三年七月二日在英屬處女群島註冊成立的有限公司，由執行董事王計生先生全資擁有
「Perfect Score」	指	Perfect Score Group Limited ，一家於二零一五年六月十八日在英屬處女群島註冊成立的有限公司，為本公司股東之一，並為利福昇的直接全資附屬公司

「招股章程」	指	本公司日期為二零一三年十二月九日的招股章程
「薪酬委員會」	指	本公司的薪酬委員會
「限制性股份激勵計劃」	指	本公司採納的限制性股份激勵計劃，並於二零一九年十一月二十九日生效
「限制性股份」	指	本公司可能向任何根據限制性股份激勵計劃選出的合資格者提供的任何股份
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「證券及期貨條例」	指	證券及期貨條例(香港法例第571章)(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「山東福壽園」	指	山東福壽園發展有限公司，一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「上海福壽園」	指	一座位於上海青浦區的墓園，由上海福壽園實業集團有限公司營運，前稱上海福壽園實業發展有限公司，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「上海眾福」	指	上海眾福國際貿易有限公司，一家在中國成立的公司，為中福的全資附屬公司
「購股權計劃」	指	本公司於二零一三年十二月三日有條件採納的購股權計劃
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.01美元的普通股
「股東」	指	股份持有人
「平方米」	指	平方米
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「主要股東」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「收購守則」	指	《公司收購、合併及股份購回守則》(經不時修訂、補充或以其他方式修改)

釋義及技術詞彙

「天泉佳境」	指	北京天泉佳境陵園建築設計有限公司，一家根據中國法律成立的有限公司，自二零一七年八月起為本公司附屬公司
「美國」	指	美利堅合眾國，包括其領土、屬地及受其司法管轄的所有地區
「美元」	指	美國法定貨幣美元
「Wish and Catch」	指	Wish and Catch Limited ，一家於二零一三年六月二十八日在英屬處女群島註冊成立的有限公司，由我們的主席兼其中一名執行董事白曉江先生全資擁有
「婺源萬壽山陵園」	指	一座位於江西省婺源的墓園，由婺源縣萬壽山陵園有限公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「西苑福壽園」	指	重慶福壽園西苑實業有限公司，一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司附屬公司
「延安洪福」	指	一座位於陝西省延安的墓園，由延安洪福公墓有限公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「本年」或「本年度」	指	截至二零二三年十二月三十一日止年度
「棗莊山亭興泰」	指	棗莊市福壽園殯葬服務有限公司，前稱棗莊市山亭興泰殯儀服務有限公司，一家根據中國法律成立的有限公司，自二零一六年十一月起為本公司附屬公司
「鄭州安樂堂」	指	鄭州安樂堂禮儀服務有限公司，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「涿鹿元寶山」	指	一座位於河北省張家口市的墓園，由涿鹿隆暉天富元寶山有限公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司



「中福」	指	中國中福實業集團有限公司，一家於一九八五年七月十五日在中國成立的有限公司，由本公司股東鴻福直接全資擁有，為本公司股東之一
「%」	指	百分比