



# 福祿控股

## Fulu Holdings Limited 福祿控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：2101



### 年報 2023

# 目錄

2	公司資料
4	財務概要
6	董事長報告
12	管理層討論及分析
24	董事及高級管理層
29	董事會報告
51	企業管治報告
68	獨立核數師報告
73	綜合損益及其他全面收益表
74	綜合財務狀況表
76	綜合權益變動表
77	綜合現金流量表
79	財務報表附註
151	釋義及詞彙



# 公司資料

## 董事會

### 執行董事

符熙先生(董事長兼首席執行官)  
張雨果先生  
趙筆浩先生  
茅峰先生(已於2023年5月30日退任)  
水英聿先生(已於2023年11月14日辭任)

### 獨立非執行董事

李偉忠先生  
王雨雲女士(別名王雨蘊)  
黃誠思先生

## 審計委員會

李偉忠先生(主席)  
王雨雲女士  
黃誠思先生

## 薪酬委員會

王雨雲女士(主席)  
符熙先生  
黃誠思先生

## 提名委員會

符熙先生(主席)  
黃誠思先生  
李偉忠先生

## 公司秘書

吳嘉雯女士(ACG、HKACG)  
茅峰先生(已於2023年9月15日辭任)

## 授權代表

符熙先生  
吳嘉雯女士(ACG、HKACG)

## 核數師

安永會計師事務所  
註冊會計師  
註冊公眾利益實體審計師  
香港  
鰂魚涌  
英皇道979號  
太古坊一座27樓

## 開曼群島註冊辦事處

Harneys Fiduciary (Cayman) Limited  
4th Floor, Harbour Place  
103 South Church Street  
P.O. Box 10240  
Grand Cayman KY1-1002  
Cayman Islands

## 總部及中國主要營業地點

中國  
湖北省  
武漢市  
東湖新技術開發區  
光谷大道77號  
光谷金融港  
B2座2樓

## 香港主要營業地點

香港  
銅鑼灣勿地臣街1號  
時代廣場二座31樓

## 公司資料

### 法律顧問

#### 關於香港法律：

瑞生國際律師事務所有限法律責任合夥  
香港  
中環康樂廣場8號  
交易廣場一期18樓

#### 關於中國法律：

上海中聯(武漢)律師事務所  
中國  
湖北省  
武漢市  
東湖新技術開發區  
高新大道776號  
華翔中心A2棟17樓

#### 關於開曼群島法律：

Harney Westwood & Riegels  
香港  
皇后大道中99號  
中環中心3501室

### 香港證券登記處

香港中央證券登記有限公司  
香港  
灣仔皇后大道東183號  
合和中心17樓  
1712-1716號舖

### 主要股份過戶登記處

Harneys Fiduciary (Cayman) Limited  
4th Floor, Harbour Place  
103 South Church Street  
P.O. Box 10240  
Grand Cayman KY1-1002  
Cayman Islands

### 主要往來銀行

招商銀行股份有限公司  
武漢金融港支行  
中國  
湖北省  
武漢市  
東湖新技術開發區  
光谷大道120號

興業銀行股份有限公司  
武漢分行  
中國  
湖北省  
武漢市  
武昌區  
水果湖中北路108號  
興業銀行大廈

### 股份代號

2101

### 本公司網站

[www.fulu.com](http://www.fulu.com)

# 財務概要

## 簡明綜合全面收益表

	截至12月31日止年度				
	2023年 (人民幣千元)	2022年 (人民幣千元)	2021年 (人民幣千元)	2020年 (人民幣千元)	2019年 (人民幣千元)
收入	<b>560,406</b>	479,863	399,283	328,210	241,919
毛利	<b>416,175</b>	359,236	295,244	260,358	193,516
稅前利潤	<b>95,362</b>	86,279	75,197	122,278	85,344
年內利潤及全面收益總額	<b>80,129</b>	90,726	68,222	120,898	80,615
下列各方應佔：					
母公司擁有人	<b>91,614</b>	97,881	68,222	120,898	80,638
非控制性權益	<b>(11,485)</b>	(7,155)	–	–	–
非國際財務報告準則計量經調整					
母公司擁有人應佔年內利潤	<b>99,962</b>	115,078	170,380	153,209	106,060

## 簡明綜合財務狀況表

	於12月31日				
	2023年 (人民幣千元)	2022年 (人民幣千元)	2021年 (人民幣千元)	2020年 (人民幣千元)	2019年 (人民幣千元)
<b>資產</b>					
非流動資產	86,991	87,638	33,585	165,839	15,797
流動資產	1,675,642	1,487,839	1,343,723	1,227,986	468,736
<b>資產總額</b>	<b>1,762,633</b>	1,575,477	1,377,308	1,393,825	484,533
<b>母公司擁有人應佔權益</b>					
股本	278	277	275	273	70
儲備	1,271,761	1,216,675	1,163,654	1,105,810	253,694
	1,272,039	1,216,952	1,163,929	1,106,083	253,764
非控制性權益	(14,687)	(6,570)	–	–	–
<b>權益總額</b>	<b>1,257,352</b>	1,210,382	1,163,929	1,106,083	253,764
<b>負債</b>					
非流動負債	4,977	8,773	5,945	1,811	1,067
流動負債	500,304	356,322	207,434	285,931	229,702
<b>負債總額</b>	<b>505,281</b>	365,095	213,379	287,742	230,769
<b>權益及負債總額</b>	<b>1,762,633</b>	1,575,477	1,377,308	1,393,825	484,533



# 董事長報告

尊敬的各位股東：

回顧2023年，全球經濟在逐漸擺脫COVID-19疫情陰霾的過程中尋求復甦，然而國際形勢依然波詭雲譎，地緣政治動盪和高通脹等挑戰對全球經濟體系構成了嚴峻考驗。儘管整體宏觀經濟復甦不及預期，但數字經濟在全球經濟增長中發揮了引領者的作用，不僅得到宏觀政策層面的推動，而且深入滲透到社會經濟活動的各個方面。萬物數字化的趨勢日益明顯，從日常消費到生產製造，從教育醫療到社會治理，數字商品和服務無處不在，正在重塑全新的消費模式和社會形態。展望未來，消費者的核心需求將更加聚焦於數字商品，這無疑是推動全球經濟發展的關鍵動力之一。

面對消費者消費心理和習慣的變化，理性和審慎已成為驅動消費者行為的主導旋律，「理性觀望，有的放矢」成為現代消費者的新常態。對此，各大電商平台及流量巨頭迅速調整戰略，積極探尋並加速滲透到城市文旅、本地生活團購、交通出行等貼近民生的細分市場，以期挖掘潛在增長點，激發市場的深層次活力。為吸引和保留消費者，各大電商、直播平台紛紛加大補貼力度，釋放更多流量紅利，以撬動更多消費者的購物意願，爭奪市場份額，這一系列舉措無疑加劇了各平台之間以及各品牌之間的競爭，呈現出白熱化的態勢，也預示著數字經濟時代下的商業環境將持續發生深刻變革。

在充滿挑戰與機遇的2023年，我們繼續夯實主業優勢，佈局多元業務以驅動收入增長，把握不斷變化的電商趨勢與數字經濟中的商業機遇。通過實施降本增效策略、推動精細化管理以及提升運營效率等多項措施，進一步強化我們的風險抵禦能力，以應對複雜多變的市場環境，並保持持續的盈利能力。2023年，我們的總收入達到人民幣560,406千元，同比增長16.8%。從各業務分部表現來看，生活服務分部與企業福利分部的收入快速增長，分別達到人民幣121,560千元和人民幣92,625千元，同比增長高達115.9%和65.0%；遊戲分部收入表現穩健，同比增長11.1%，達人民幣78,006千元；文娛分部收入同比小幅下滑6.2%至人民幣250,974千元；通信分部受到上下游行業政策調整等因素影響，同比大幅下降42.1%至人民幣17,241千元，這也促使我們加快業務轉型及盈利結構優化的步伐。從業務性質維度來看，數字商品相關服務收入同比增長14.3%至人民幣438,072千元，實物商品相關服務收入受益於企業福利業務的蓬勃發展，同比大幅增長74.9%至人民幣47,441千元，增值服務收入同比小幅增長7.6%至人民幣74,893千元。本年度，我們母公司擁有人應佔期內利潤為人民幣91,614千元，同比小幅下滑6.4%。

隨著直播電商模式的日益成熟與優化，品牌方對頭部網紅的依賴逐步減弱，轉而傾向於採取自播結合中小達人的合作策略，以滿足消費者對性價比的需求。對此，我們已組建成熟且富有活力的專業直播團隊，並在品牌積澱、資源整合、技術創新以及運營智慧等方面積累了豐富的經驗。我們能充分利用抖音和快手平台的流量優勢與優惠政策，為合作品牌提供契合其品牌調性及產品特性的直播電商運營方案，助力品牌方無縫接入直播電商生態並精準定位目標消費群體。通過構建多元立體的自播矩陣、製作深入人心的種草短視頻、策劃上線富有創意的品牌直播活動等形式，以助品牌方有效觸達更多消費者。2023年，我們持續深化在文娛分部與生活服務分部的直播電商運營服務，攜手合作更多音視頻品牌，並策略性地拓展了餐飲類及電影票務的業務鏈路，與良品鋪子、小胡鴨、金逸影城、博納影城、太平洋影城等諸多品牌方達成合作。同時，我們在遊戲分部與騰訊遊戲、雷霆遊戲、中手遊及天美工作室等業內知名遊戲廠商展開直播渠道的合作，共探熱門遊戲中的數字商品在直播場景下的商業轉化，並贏得了客戶的廣泛好評。我們創新打造沉浸式的遊戲主題直播間，融合遊戲解說與綜藝風格的直播帶貨模式，賦予粉絲更深層次的情感聯結與價值認同，拉近品牌與消費者之間的距離。在追求直播電商即時銷售轉化效率的同時，我們注重推動品牌的全域增長，結合傳統電商的精細化運營策略，深度剖析消費者的轉化路徑，以期最大化商業效能，提升品牌的用戶黏性與忠誠度，助力品牌方積累自有用戶資產，實現私域流量的長期運營價值。

在企業福利賽道，得益於我們的持續深耕與創新突破，我們的企業福利數字化品牌「福喜」，僅用兩年時間便在市場上嶄露頭角。依託精益的供應鏈體系建設、個性化的產品與服務疊代升級，以及敏銳的商業洞察力和創新魄力，其市場份額得以快速提升。截至2023年底，企業福利分部的GMV同比增長43.7%，達人民幣813,755千元，收入佔比也躍升至16.5%，體現了該業務強大的增長動能。本年度，我們陸續成功完成了中國招商局、中債金石、中國移動等多家重量級國央企及大客戶項目的上線交付。在確保既有業務穩健攀升的同時，我們將企業福利業務的版圖延伸至企業商旅服務及金融機構數字化服務等領域，成功地開闢了新的市場疆域和商業契機。我們從聚焦企業內部員工的福祉提升出發，進而逐步滲透到對企業會員生態體系的深度服務，再進一步拓寬至全面賦能企業的廣大客戶群體，這一系列戰略佈局有效拓寬了我們為企業客戶服務的體驗邊界和服務半徑。此外，為了實現更高層次的服務效能優化與供應鏈智能化改革，我們升級打造了42,500m<sup>2</sup>的「智慧雲倉庫2.0」，並已投入運營。新雲倉規模翻倍，實現了運營效率的顯著提升。2023年，我們榮幸地成為了中國物流與採購聯合會的理事單位，並榮耀入選中國信通院「供應鏈產業鏈夥伴推進計劃」的核心成員單位。更讓我們榮幸的是，我們榮獲「2023智享會薪酬與福利供應商價值大獎 — 彈性福利HR甄選供應商」，並蟬聯「HRflag新旗獎」，這些獎項充分彰顯了業界對我們在企業福利賽道影響力的廣泛認可及服務口碑的不斷提升。



## 董事長報告

此外，我們觀察到企業在用戶權益方面的營銷預算佔比逐年增長，已成為其經營用戶的主要抓手。2023年，我們在企業級客戶拓展方面取得了快速發展，通過多元化的行業佈局，我們已為近300家金融行業客戶提供服務，並成功進入中國工商銀行、中國建設銀行等大型國有銀行的服務商體系。同時，我們在汽車、快消等行業也實現了客戶數量的快速增長。我們的營銷策劃和數字商品供給等服務能力得到了市場的廣泛認可。本年度，通過企業客戶發展團隊促成的數字商品交易GMV大幅增長。我們一直在積極探索數字商品供應鏈的整合創新，例如實現不同應用場景下的數字商品交易閉環，以及開發多元化的數字商品權益包產品等，其實質是對多種數字商品進行組合，通過靈活調整購買價格、領取規則、兌換規則等參數，有效實現降低採購成本、豐富用戶選擇、提升用戶生命周期價值和活躍度等運營效果，全面提升企業級客戶及其用戶的體驗質量。

在我們持之以恆的精進與耕耘下，我們在綜合實力、市場認可度及品牌影響力等方面均得到顯著提升。2023年，我們榮登兩項國家級百強榜單：中國互聯網協會發佈的「中國互聯網綜合實力前百家企業」榜單和中國電子信息行業聯合會發佈的「軟件和信息技術服務競爭力百強企業」榜單。同時，我們連續被湖北省工商聯和武漢市工商聯評為「湖北民營企業100強」與「武漢民營企業100強」，並在武漢市軟件行業協會評選中連續四年被評為「武漢市軟件行業競爭力百強企業」；在上市公司年度評選中，智通財經頒予我們「最佳TMT公司」獎項。此外，我們還獲得了來自合作夥伴的高度評價和認可，如獲得天貓「創新突破夥伴」、奈雪的茶「最佳合作夥伴」及華為視頻「凝心破冰獎」等獎項。我們致力於與各品牌方建立更加穩固持久的合作關係，運用我們的核心優勢和專業實力，助力合作夥伴進一步釋放商業價值。以上榮譽不僅是對我們過去付出的認可和嘉獎，更是激勵我們不斷前行的強大動力。

## 財務概要

我們的2023年總收入為人民幣560,406千元，較2022年同期的人民幣479,863千元增長16.8%。我們的年內利潤由2022年的人民幣90,726千元下降11.7%至2023年的人民幣80,129千元，其中母公司擁有人應佔年內利潤由2022年的人民幣97,881千元下降6.4%至2023年的人民幣91,614千元。經調整母公司擁有人應佔年內利潤由2022年的人民幣115,078千元下降13.1%至2023年的人民幣99,962千元；截至2023年12月31日止年度，經營性現金淨流出人民幣49,904千元，我們持有的現金及現金等價物為人民幣147,347千元。

## 業務概覽

於2023年，我們實現的GMV為人民幣16,537,286千元，較2022年人民幣16,795,530千元輕微下降1.5%。其中，生活服務分部的GMV為人民幣5,368,886千元，較2022年度人民幣3,697,251千元增長45.2%；文娛分部的GMV為人民幣5,139,893千元，較2022年度人民幣5,788,718千元下降11.2%；通信分部的GMV為人民幣2,123,446千元，較2022年度人民幣5,168,140千元下降58.9%；遊戲分部的GMV為人民幣3,091,306千元，較2022年度人民幣1,575,086千元增長96.3%；企業福利分部的GMV為人民幣813,755千元，較2022年度人民幣566,335千元增長43.7%。

### 生活服務

於2023年，生活服務分部收入同比大幅增長115.9%至人民幣121,560千元，佔總收入的21.7%。2023年，隨著本地生活類消費市場的加速回暖，我們重點佈局並深耕餐飲及電影票務等細分領域，通過拓寬生活服務類數字商品的品類邊界，拓展供應鏈合作品牌，以及通過深化直播渠道的合作，有效撬動市場增量，推動並促成了更多奶茶、咖啡類商品券及電影票等數字商品的交易，從而促進收入的大幅增長。生活服務分部的毛利同比大幅增長127.0%，毛利率同比增長3.2%。

### 文娛

於2023年，文娛分部收入同比下降6.2%至人民幣250,974千元，佔總收入的44.8%。文娛分部依舊是我們最為主要的收入來源。然而，市場環境波動、品牌預算緊縮以及行業內部競爭加劇等多重因素，使得我們促成的視頻與音頻類文娛數字商品交易出現下滑，進而造成該分部的收入出現輕微下降。為應對這一挑戰，我們將積極拓展新的合作品牌，深度融合傳統電商平台與直播電商平台的運營模式。此外，我們還將著手優化成本結構，提升運營效率，以期推動更多文娛類數字商品交易的達成。文娛分部的毛利同比下降7.4%，毛利率同比下降1.1%。

### 通信

於2023年，通信分部收入同比大幅下降42.1%至人民幣17,241千元，佔總收入的3.1%。這主要是由於持續受到上下游行業政策調整的影響，例如通信運營商代理政策的調整和電商平台營銷費用收緊等。出於對業務結構優化的戰略考量，我們轉向聚焦於與通信運營商的其他業務板塊合作。通信分部的毛利同比大幅下降40.7%，毛利率同比微幅增加1.2%。

## 董事長報告

### 遊戲

於2023年，遊戲分部收入同比增長11.1%至人民幣78,006千元，佔總收入的13.9%。我們在鞏固既有業務的基礎上，積極尋求業務多元化拓展，成功與騰訊遊戲、雷霆遊戲及天美工作室等業內知名遊戲廠商建立了在直播渠道的合作。通過直播電商的策劃與運營服務，促成了更多如穿越火線：槍戰王者、問道、一念逍遙等熱門遊戲的道具和禮包等數字商品的交易，有效促使該分部GMV及收入的穩步提升。遊戲分部的毛利同比增長1.7%，毛利率同比小幅下降5.4%。

### 企業福利

於2023年，企業福利分部的收入同比大幅增長65.0%至人民幣92,625千元，佔總收入的16.5%。企業福利分部的收入佔比持續攀升，該業務分部全年簽約客戶數量同比增長達26.1%，其中新拓展的客戶群體佔比高達66.5%，有力驗證了我們市場開拓策略的有效實施。我們通過打造系列標杆案例成功吸引了眾多企業客戶的高度關注與深度合作。例如，我們為中國石油四川銷售分公司和中交(廈門)電子商務有限公司(中國交通建設集團有限公司之附屬公司)優化並強化了其員工福利平台的資源配置，從而有效提升了平台服務滿意度；同時，我們為創茂科技(北京)有限公司(金茂物業服務發展股份有限公司之附屬公司)提供了業主積分兌換及項目年節福利解決方案等服務。我們致力於為企業客戶提供更加全面且優質的企業福利解決方案，以滿足其多元複雜的需求場景，並藉此推動更多的商業合作與交易的達成。企業福利分部的毛利同比增長68.0%，毛利率同比小幅增加1.6%。

### 展望

2024年伊始，全球經濟形勢依然嚴峻，面臨持續疲軟的增長態勢。對此，我們將密切關注經濟動態與市場競爭格局變化，聚焦並強化核心業務板塊，優化資本配置，提升運營效率。同時，我們將提高風險意識，堅持審慎的風險管理策略，確保企業在複雜多變的經濟環境中穩健前行。此外，我們還將積極拓寬戰略視野，敏銳洞察並把握數字經濟帶來的新機遇，採取靈活多變的業務策略，以增強企業發展的活力和韌性，推動企業持續穩健的發展。

我們將不斷精進直播能力的構建，重點強化視覺創意設計、產品創新迭代和客戶服務等多個環節，力求在增強直播間觀看體驗的同時，實現轉化率和複購率的顯著提升。在穩固和深化既有業務的基礎上，我們將採取跨平台業務佈局，抓住新興渠道的成長機遇，運用全渠道營銷策略精準觸達各類消費者群體，積極探尋新的增長點。我們將進一步鞏固並深化在餐飲、電影票務、遊戲數字商品等垂直領域的直播業務滲透力，並深耕本地生活服務細分市場，緊密融入抖音團購生態。我們將瞄準投資回報率更高的細分市場突破口，敏銳洞察市場動態，充分發揮我們的平台優勢資源，與合作夥伴形成協同共振效應，共同規劃並實施涵蓋傳統電商和直播電商的全域營銷策略，助力品牌方深挖市場增量，共創共享商業價值的美好未來。

## 董事長報告

隨著企業數字化轉型的日益深化，我們將繼續堅定佈局企業福利業務領域，努力探索新的差異化優勢，並持續提升我們的核心競爭力與行業影響力，我們將通過深化研究與開發，運用數字化技術打破傳統行業壁壘，進一步拓寬我們的服務維度，為客戶提供更豐富多元、靈活且高效的福利解決方案。我們致力於最大化提升企業在福利投資上的回報率和實際成效，幫助企業實現福利效能的最大化釋放。在當前全球經濟背景下，我們深信數字化企業福利業務擁有巨大的發展潛力和成長空間。

## 股息

鑒於本集團業務領域的拓寬和業務結構的調整，B2B業務的比重正逐步提升。隨著企業福利業務的快速增長，以及我們對大型企業級客戶開發力度的加強，我們的客戶群體中大型企業如國企、央企及金融機構等數量增多。而這些客戶對賬期要求更長，我們的資金結算周期相對增長，同時，本集團也需要更多運營資金拓展相關業務。為確保本集團能夠穩健應對市場的快速變化，保留足夠的資金以支持相關業務的持續發展，並實現長期經營目標，董事會經過審慎考慮，決定並決議對2021年3月25日公佈的股東分紅計劃(2020-2023年度)進行調整，不宣派截至2023年12月31日止年度的末期股息。未來，董事會將根據業務發展階段、未來資本開支計劃、現金流量狀況等因素，對派發股息進行評估和決策，並將年度股息分派建議提呈股東審議批准。

## 致謝

在此，我們衷心感謝每一位股東、合作夥伴以及福祿全體同仁在過去一年裡所給予的深厚信任與堅定支持。隨著數字化轉型的加速推進，數字經濟正在蓬勃興起。我們對公司的長遠發展抱有堅定的信心。我們深知，在競爭激烈的商業環境下，每一步的穩健前行，都離不開大家的共同努力與付出。我們堅信，步履不停，春山可望。

董事長  
符熙

2024年3月28日

## 管理層討論及分析

### 綜合損益及其他全面收益表

下表載列截至2023年及2022年12月31日止年度的綜合損益及其他全面收益表數字比較：

	截至12月31日止年度	
	2023年 (人民幣千元)	2022年 (人民幣千元)
收入	560,406	479,863
銷售成本	(144,231)	(120,627)
<b>毛利</b>	<b>416,175</b>	<b>359,236</b>
其他收入及收益	37,744	43,519
銷售及分銷開支	(173,235)	(148,632)
行政開支	(109,211)	(98,994)
研發成本	(58,571)	(61,289)
金融及合約資產減值虧損淨額	(10,626)	(5,212)
其他開支	(3,356)	(839)
<b>經營溢利</b>	<b>98,920</b>	<b>87,789</b>
財務成本	(3,558)	(1,510)
<b>稅前利潤</b>	<b>95,362</b>	<b>86,279</b>
所得稅(開支)/抵免	(15,233)	4,447
<b>年內利潤及全面收益總額</b>	<b>80,129</b>	<b>90,726</b>
下列各方應佔：		
母公司擁有人	91,614	97,881
非控制性權益	(11,485)	(7,155)
非國際財務報告準則計量經調整 母公司擁有人應佔年內利潤 <sup>(1)</sup>	99,962	115,078

附註：

- (1) 我們將「經調整母公司擁有人應佔年內利潤」定義為加回上市開支、匯兌損益及股份支付費用後的母公司擁有人應佔年內利潤。經調整母公司擁有人應佔年內利潤並非國際財務報告準則要求或按照國際財務報告準則呈列的計量。將經調整母公司擁有人應佔年內利潤用作分析工具存在局限性，故閣下不應將其獨立於我們根據國際財務報告準則報告的經營業績或財務狀況進行考慮，也不應將其視為可替代有關我們根據國際財務報告準則報告的經營業績或財務狀況的分析。



## 管理層討論及分析

### 收入

我們的收入由2022年的人民幣479,863千元增加16.8%至2023年的人民幣560,406千元。收入的增加乃主要由於生活服務與企業福利相關業務的交易GMV增加，帶動相關服務佣金收入增加所致。

#### 按性質劃分的收入

我們的收入主要包括(a)數字商品相關服務的佣金；(b)實物商品相關服務的佣金；及(c)網店運營服務及其他增值服務的服務費。下表載列於2023年及2022年按服務類型劃分的收入明細：

	截至12月31日止年度			
	2023年		2022年	
	人民幣	%	人民幣	%
	(人民幣千元，惟百分比除外)		(人民幣千元，惟百分比除外)	
數字商品相關服務	438,072	78.1	383,105	79.8
實物商品相關服務	47,441	8.5	27,126	5.7
增值服務				
網店運營服務	53,783	9.6	56,782	11.8
其他 <sup>(1)</sup>	21,110	3.8	12,850	2.7
<b>總計</b>	<b>560,406</b>	<b>100.0</b>	<b>479,863</b>	<b>100.0</b>

附註：

(1) 包括用戶拉新、管理服務(如小遊戲開發服務、平台服務)及IT解決方案。

**數字商品相關服務。**數字商品相關服務的收入由2022年的人民幣383,105千元增加14.3%至2023年的人民幣438,072千元。其中，生活服務分部數字商品相關服務收入大幅增長，遊戲分部數字商品相關服務收入保持穩定增長，而文娛分部數字商品相關服務收入小幅下降，通信類數字商品相關服務收入大幅下降。

**實物商品相關服務。**實物商品相關服務的收入由2022年的人民幣27,126千元增加74.9%至2023年的人民幣47,441千元，主要由於企業福利業務的快速發展帶動實物商品相關服務收入大幅增長。

**增值服務。**我們的增值服務主要包括網店運營服務及其他增值服務。網店運營服務的收入由2022年的人民幣56,782千元小幅下降5.3%至2023年的人民幣53,783千元。其他增值服務的收入由2022年的人民幣12,850千元增長64.3%至2023年的人民幣21,110千元，主要由於數字化福利平台服務和推廣服務等收入增長。

## 管理層討論及分析

### 按分部劃分的收入

我們自五個業務分部賺取收入：(i)文娛；(ii)遊戲；(iii)通信；(iv)生活服務；及(v)企業福利。下表載列於2023年及2022年按分部劃分的收入：

	截至12月31日止年度			
	2023年		2022年	
	人民幣	%	人民幣	%
	(人民幣千元，惟百分比除外)		(人民幣千元，惟百分比除外)	
文娛	250,974	44.8	267,441	55.7
遊戲	78,006	13.9	70,237	14.7
通信	17,241	3.1	29,755	6.2
生活服務	121,560	21.7	56,300	11.7
企業福利	92,625	16.5	56,130	11.7
<b>總計</b>	<b>560,406</b>	<b>100.0</b>	<b>479,863</b>	<b>100.0</b>

下表載列於所示年度不同分部所佔的GMV：

	截至12月31日止年度			
	2023年		2022年	
	人民幣	%	人民幣	%
	(人民幣千元，惟百分比除外)		(人民幣千元，惟百分比除外)	
文娛	5,139,893	31.1	5,788,718	34.4
遊戲	3,091,306	18.7	1,575,086	9.4
通信	2,123,446	12.8	5,168,140	30.8
生活服務	5,368,886	32.5	3,697,251	22.0
企業福利	813,755	4.9	566,335	3.4
<b>總計</b>	<b>16,537,286</b>	<b>100.0</b>	<b>16,795,530</b>	<b>100.0</b>

**文娛。**文娛分部收入由2022年的人民幣267,441千元下降6.2%至2023年的人民幣250,974千元，主要由於我們促成的視頻和音頻類文娛數字商品交易減少。我們促成的文娛數字商品交易的GMV由2022年的人民幣5,788,718千元下降11.2%至2023年的人民幣5,139,893千元。

**遊戲。**遊戲分部收入由2022年的人民幣70,237千元增長11.1%至2023年的人民幣78,006千元。遊戲分部收入增長，主要由於我們拓展了下游銷售渠道，促成更多遊戲相關數字商品交易。我們促成的遊戲相關數字商品交易的GMV由2022年的人民幣1,575,086千元大幅增長96.3%至2023年的人民幣3,091,306千元。

## 管理層討論及分析

**通信**。通信分部收入由2022年的人民幣29,755千元大幅下降42.1%至2023年的人民幣17,241千元，主要由於(i)多個電子商務平台普遍縮減了營銷費用，導致交易量的下降；及(ii)通信運營商代理政策的調整，導致我們促成的通信類數字商品交易的佣金率和GMV下降。我們促成的通信類數字商品交易的GMV由2022年的人民幣5,168,140千元大幅下降58.9%至2023年的人民幣2,123,446千元。

**生活服務**。生活服務分部收入由2022年的人民幣56,300千元大幅增長115.9%至2023年的人民幣121,560千元，主要由於2023年開拓了與部分生活服務品牌方的合作，以及加強了與下游金融渠道客戶的合作，促成了數字商品交易大幅上升。我們促成的生活服務數字商品交易的GMV由2022年的人民幣3,697,251千元增加45.2%至2023年的人民幣5,368,886千元。

**企業福利**。企業福利分部收入由2022年的人民幣56,130千元大幅增長65.0%至2023年的人民幣92,625千元，主要由於企業福利業務的快速發展帶動實物商品相關服務收入的大幅增長。我們促成的企業福利相關數字商品及實物商品交易的GMV由2022年的人民幣566,335千元增加43.7%至2023年的人民幣813,755千元。

下表載列主要營運實體所佔的GMV：

	截至2023年12月31日止年度	
	GMV	佔本集團 總GMV的百分比
	(人民幣千元，惟百分比除外)	
武漢福祿	6,391,896	38.7%
西藏福祿	5,650,225	34.2%
新疆福祿	1,106,668	6.7%
武漢一起遊	970,878	5.9%
武漢立碩	729,374	4.4%
北京福祿福喜	515,964	3.1%
武漢搜卡	274,225	1.7%
喀什一起玩	271,972	1.6%
北京一擊企服科技有限公司	238,859	1.4%
湖北氩金	144,731	0.9%
武漢天識	52,700	0.3%
北京福旅商務旅行服務有限公司	46,883	0.3%
新疆葫蘆娃	38,644	0.2%
武漢億祿	16,031	0.1%
江西福祿網絡科技有限公司	9,564	0.1%
河南福祿網絡科技有限公司	8,855	0.1%
海南福祿	8,034	0.0%
西藏葫蘆娃	558	0.0%

## 銷售成本

銷售成本由2022年的人民幣120,627千元增加19.6%至2023年的人民幣144,231千元，主要由於(i)我們促成的數字商品交易需要支付的佣金服務費增加；及(ii)由於直播項目與企業福利業務的發展，帶來相應營運團隊及勞務派遣人工成本增加。

### 按性質劃分的銷售成本

下表載列2023年及2022年銷售成本的組成部分：

	截至12月31日止年度			
	2023年		2022年	
	人民幣	%	人民幣	%
	(人民幣千元，惟百分比除外)		(人民幣千元，惟百分比除外)	
佣金	43,484	30.1	40,164	33.3
勞工相關成本	89,689	62.2	71,469	59.2
其他 <sup>(1)</sup>	11,058	7.7	8,994	7.5
<b>總計</b>	<b>144,231</b>	<b>100.0</b>	120,627	100.0

附註：

(1) 主要包括向數字商品消費渠道支付的固定費用以及服務器及軟件成本。

佣金由2022年的人民幣40,164千元增加8.3%至2023年的人民幣43,484千元，主要由於我們促成的遊戲類數字商品交易增加，導致需要支付的佣金服務費隨之增加。

勞工相關成本由2022年的人民幣71,469千元增加25.5%至2023年的人民幣89,689千元，主要由於生活服務分部、遊戲分部及企業福利分部業務快速發展帶來的僱員人數增加，以及增加勞務派遣服務帶來的勞工成本增加。

其他成本由2022年的人民幣8,994千元增加22.9%至2023年的人民幣11,058千元，主要由於運營的網店服務費及服務器託管費用增加。

## 管理層討論及分析

### 按分部劃分的銷售成本

下表載列2023年及2022年的分部銷售成本：

	截至12月31日止年度			
	2023年		2022年	
	人民幣	%	人民幣	%
	(人民幣千元，惟百分比除外)		(人民幣千元，惟百分比除外)	
文娛	52,794	36.6	53,317	44.2
遊戲	31,858	22.1	24,854	20.6
通信	8,240	5.7	14,566	12.1
生活服務	41,338	28.7	20,955	17.4
企業福利	10,001	6.9	6,935	5.7
<b>總計</b>	<b>144,231</b>	<b>100.0</b>	120,627	100.0

**文娛**。文娛分部的銷售成本由2022年的人民幣53,317千元微幅下降1.0%至2023年的人民幣52,794千元，其中文娛分部支付消費場景的服務佣金及平台使用費支出增加，同時其運營團隊及勞務派遣人工成本減少。

**遊戲**。遊戲分部的銷售成本由2022年的人民幣24,854千元增加28.2%至2023年的人民幣31,858千元，主要由於(i)隨著遊戲分部GMV的增加而支付消費場景的服務佣金及平台使用費支出增加；及(ii)發展直播項目帶來的遊戲運營團隊及勞務派遣人工成本的增加。

**通信**。通信分部的銷售成本由2022年的人民幣14,566千元減少43.4%至2023年的人民幣8,240千元，主要由於我們透過電子商務平台促成的通信類數字商品交易減少，因而電子商務平台向我們收取的佣金相應減少。

**生活服務**。生活服務分部的銷售成本由2022年的人民幣20,955千元增加97.3%至2023年的人民幣41,338千元，主要由於生活服務運營團隊及勞務派遣人工成本的增加。

**企業福利**。企業福利分部的銷售成本由2022年的人民幣6,935千元增加44.2%至2023年的人民幣10,001千元，主要由於企業福利業務快速發展帶來的企業福利運營團隊的人工成本增加。



## 毛利及毛利率

下表載列截至2023年及2022年12月31日止年度我們按各分部劃分的毛利及毛利率：

	截至12月31日止年度			
	2023年		2022年	
	人民幣	%	人民幣	%
	(人民幣千元，惟百分比除外)		(人民幣千元，惟百分比除外)	
文娛	198,180	79.0	214,124	80.1
遊戲	46,148	59.2	45,383	64.6
通信	9,001	52.2	15,189	51.0
生活服務	80,222	66.0	35,345	62.8
企業福利	82,624	89.2	49,195	87.6
<b>總計</b>	<b>416,175</b>	<b>74.3</b>	359,236	74.9

我們的整體毛利由2022年的人民幣359,236千元增加15.9%至2023年的人民幣416,175千元，主要受到數字商品相關服務的收入增加推動，反映出了業務的增長；而我們的毛利率由2022年的74.9%下降至2023年的74.3%，主要由於毛利收入佔比較高的文娛分部毛利率下降。

文娛分部的毛利由2022年的人民幣214,124千元下降7.4%至2023年的人民幣198,180千元，主要由於拓展產品品類及部分客戶縮減營銷費用導致。

遊戲分部的毛利由2022年的人民幣45,383千元增加1.7%至2023年的人民幣46,148千元，主要由於拓展了下游銷售渠道，促成遊戲類數字商品的GMV及收入增長。

通信分部的毛利由2022年的人民幣15,189千元減少40.7%至2023年的人民幣9,001千元，主要由於促成通信類數字商品的GMV及收入大幅下降。

生活服務分部的毛利由2022年的人民幣35,345千元增加127.0%至2023年的人民幣80,222千元，主要由於開拓了新的生活服務品類以及拓展了下游金融渠道客戶的合作。

企業福利分部的毛利由2022年的人民幣49,195千元增加68.0%至2023年的人民幣82,624千元，主要由於企業福利業務市場的快速拓展，帶動實物商品相關服務收入的大幅增長。

## 管理層討論及分析

### 其他收入及收益

其他收入及收益由2022年的人民幣43,519千元下降13.3%至2023年的人民幣37,744千元，主要由於受稅收優惠政策變動影響所致。2023年稅費抵減系進項稅額按照5%加計抵扣，而2022年進項稅額按照10%加計抵扣，綜合導致2023年稅費抵減減少。

### 銷售及分銷開支

我們的銷售及分銷開支由2022年的人民幣148,632千元增加16.6%至2023年的人民幣173,235千元，主要由於(i)職工薪酬福利開支以及使用勞務派遣服務費增加，我們的職工薪酬福利開支及勞務派遣服務費由2022年的人民幣63,994千元增加30.7%至2023年的人民幣83,615千元，主要因企業福利等新業務拓展需要而增加了商務人員，以及因直播電商業務模式升級與業務增長而增加了勞務派遣服務所帶來的職工薪酬福利與勞務派遣服務費的增加；(ii)業務拓展帶來的差旅費及招待費等商務運營費用由2022年的人民幣11,324千元增加114.1%至2023年的人民幣24,241千元。

### 行政開支

行政開支由2022年的人民幣98,994千元增加10.3%至2023年的人民幣109,211千元，主要由於(i)中介機構服務費支出增加人民幣4,176千元；(ii)無形資產攤銷費用增加人民幣2,835千元；(iii)辦公室租賃產生的使用權資產折舊及短期租賃費用增加人民幣2,822千元；及(iv)招待費支出增加1,613千元。

### 研發成本

研發成本由2022年的人民幣61,289千元下降4.4%至2023年的人民幣58,571千元，主要由於服務器托管費及研發團隊的股份支付費用下降。

### 金融及合約資產減值虧損撥備淨額

金融及合約資產的減值虧損由2022年的人民幣5,212千元增長103.9%至2023年的人民幣10,626千元，主要由於根據會計準則增加計提了對下游消費客戶的應收賬款的虧損減值準備及增加計提其他應收款信用減值損失所致。

### 其他開支

其他開支由2022年的人民幣839千元增長300.0%至2023年的人民幣3,356千元，主要是外幣資金匯率差產生匯兌損益，較2022年匯兌損失增加人民幣2,012千元。

### 經營溢利

我們於2023年的經營溢利為人民幣98,920千元，而2022年的經營溢利為人民幣87,789千元。

### 財務成本

財務成本由2022年的人民幣1,510千元增長135.6%至2023年的人民幣3,558千元，主要由於計息銀行貸款增加後需要支付的利息隨之增加。

## 管理層討論及分析

### 稅前利潤

扣除財務成本後，我們於2023年的除所得稅前溢利為人民幣95,362千元，而2022年則為溢利人民幣86,279千元。

### 所得稅開支

2023年的所得稅開支為人民幣15,233千元，而2022年的所得稅抵免額為人民幣4,447千元，主要由於應納稅暫時性差異轉回帶來實際應繳納所得稅開支增加，以及由於部分稅負率較高的公司利潤增長帶來實際應繳納所得稅開支增加。

### 年內利潤

由於前述原因，我們的年內利潤由2022年的人民幣90,726千元下降11.7%至2023年的人民幣80,129千元。

### 報告期後重要事項

報告期結束後，本公司並無重要事項。

### 非國際財務報告準則財務計量與根據國際財務報告準則編製的最接近計量的對賬情況

為補充我們根據國際財務報告準則呈列的綜合財務報表，我們採用非國際財務報告準則計量並非國際財務報告準則要求或並非根據國際財務報告準則呈列的經調整年內利潤。我們認為，有關非國際財務報告準則計量通過消除我們的管理層認為不能作為經營業績指標的項目，有助於比較不同期間及不同公司的經營業績。我們相信，該計量為投資者及其他人士提供有幫助的信息，以通過與我們的管理層相同方式了解及評估我們的綜合經營業績。然而，我們呈列的經調整年內利潤未必可與其他公司所呈列類似計量相比。將該非國際財務報告準則計量用作分析工具存在局限性，故投資者不應將其獨立於我們根據國際財務報告準則報告的經營業績或財務狀況進行考慮，也不應將其視為可替代有關我們根據國際財務報告準則報告的經營業績或財務狀況的分析。

我們將經調整母公司擁有人應佔年內利潤定義為通過加回上市開支、匯兌損益及股份支付費用後的母公司擁有人應佔年內利潤。下表載列所呈列經調整母公司擁有人應佔年內利潤與根據國際財務報告準則計算及呈列的最直接可資比較財務計量的對賬：

	截至12月31日止年度	
	2023年 (人民幣千元)	2022年 (人民幣千元)
母公司擁有人應佔年內利潤	91,614	97,881
就以下各項作出調整：		
上市開支	—	1,550
股份支付	6,336	16,079
境外匯兌損益	2,012	(432)
非國際財務報告準則計量經調整母公司擁有人應佔年內利潤	99,962	115,078

## 管理層討論及分析

### 其他財務資料

#### 資本架構

本公司繼續保持穩健的財務狀況。我們的資產總值由2022年12月31日的人民幣1,575,477千元增加至2023年12月31日的人民幣1,762,633千元，同時我們的負債總額由2022年12月31日的人民幣365,095千元增加至2023年12月31日的人民幣505,281千元。

於2023年12月31日，本集團存在人民幣20,000千元的存單質押，本集團無資產抵押。

董事會根據2021年股份獎勵計劃及2022年股東週年大會批准的一般授權，於報告期內向受限制股份單位代名人發行2,173,843股新股份，該等新股份已於2023年6月29日完成發行及配發。詳情請參考本公司於2023年6月2日和6月29日刊發的公告。

於2023年12月31日，本公司已發行408,640,887股股份。

#### 流動資金及資本資源

我們的主要流動資金來源為經營所得現金以及銀行貸款及其他借款。於2023年12月31日，我們的現金及現金等價物為人民幣147,347千元，主要以人民幣計值。展望未來，我們相信可通過結合經營所得現金、銀行貸款、全球發售所得款項淨額及不時從資本市場籌集的其他資金(如有需要)滿足我們的流動資金需求，為了實現更好的風險控制，我們在現金及財務管理方面已制定相關管理制度並嚴格執行。我們會定期檢討我們的流動資金及融資需求。

下表載列於截至2023年及2022年12月31日止年度我們現金流量淨額的概要：

	截至12月31日止年度	
	2023年 (人民幣千元)	2022年 (人民幣千元)
年初的現金及現金等價物	149,825	209,445
經營(所用)/所得現金	(33,670)	27,988
已付所得稅	(16,234)	(5,505)
經營活動(所用)/所得現金淨額	(49,904)	22,483
投資活動所得/(所用)現金淨額	1,525	(22,406)
籌資活動所得/(所用)現金淨額	45,664	(59,867)
現金及現金等價物減少淨額	(2,715)	(59,790)
匯兌損益影響	237	170
年末現金及現金等價物	147,347	149,825

## 管理層討論及分析

### 經營活動所用現金淨額

截至2023年12月31日止年度的經營活動所用現金淨額為人民幣49,904千元，主要歸因於稅前利潤人民幣95,362千元，經下列各項調整：

- (a) 非現金及非經營性項目，主要包括股份支付費用人民幣6,336千元，使用權資產折舊人民幣8,363千元，固定資產折舊人民幣2,404千元，及無形資產攤銷人民幣6,223千元；及
- (b) 營運資金變動，主要包括：
  - (i) 預付款項、其他應收款項及其他資產增加人民幣106,929千元，主要由於受生活服務分部及遊戲分部業務增長推動影響，加大了數字商品庫存備貨的資金；
  - (ii) 貿易應收款項及合約資產增加人民幣64,742千元，主要由於受數字商品業務交易增長及企業福利業務快速增長推動，及大型企業客戶增加，及拓展的金融渠道客戶業務授信賬期較長；
  - (iii) 貿易應付款項增加人民幣16,138千元，主要由於生活服務分部業務的增長及新增企業福利分部的業務，及業務授信賬期的延長；及
  - (iv) 其他應付款項及應計費用增加人民幣54,682千元，主要由於商品消費場景預收下游客戶賬款增加。

### 投資活動所得現金淨額

截至2023年12月31日止年度，投資活動所得現金淨額為人民幣1,525千元，主要包括(i)購買金融產品人民幣68,000千元；(ii)添置無形資產人民幣11,359千元；(iii)添置固定資產人民幣3,850千元；並被(iv)出售金融產品的所得款項人民幣83,000千元；及(v)已收利息人民幣3,806千元而部份抵銷。

### 籌資活動所得現金淨額

截至2023年12月31日止年度，籌資活動所得現金淨額為人民幣45,664千元，主要包括(i)新增銀行及其他借款人民幣814,209千元；(ii)償還銀行及其他借款人民幣714,557千元；(iii)支付與利息相關費用支出人民幣3,558千元；(iv)支付使用權資產租金人民幣8,737千元；及(v)已付股息人民幣42,863千元。

### 資本開支

我們的資本開支主要包括購買物業、廠房及設備以及無形資產的開支。我們的資本開支由截至2022年12月31日止年度的人民幣16,058千元減少5.3%至截至2023年12月31日止年度的人民幣15,209千元，主要由於截至2023年12月31日止年度辦公場所裝修款支出、購置辦公傢俱、電腦及無形資產支出減少。

### 債項、資產負債表外承擔及或然負債

於2023年12月31日，我們的債務總額為人民幣505,281千元(於2022年12月31日為人民幣365,095千元)。其中，我們的計息債務包括租賃負債人民幣11,812千元及計息銀行及其他借款人民幣139,652千元。於2023年12月31日，所有銀行及其他借款以人民幣計值。截至2023年12月31日止年度，銀行貸款及其他借款按年利率介乎3.55%至4.80%計息(截至2022年12月31日止年度：介乎4.35%至4.80%)。

於2023年12月31日，我們並無任何資產負債表外安排，且我們並無重大或然負債。



## 管理層討論及分析

### 所持重大投資

截至2023年12月31日止年度，我們並無任何重大投資。

### 附屬公司及聯屬公司的重大收購事項、出售事項及未來計劃

截至2023年12月31日止年度，我們並無任何附屬公司或聯屬公司的重大收購事項或出售事項。

除上述外，我們於2023年10月出售附屬公司中智無線(北京)科技有限公司的51%股權。

### 資本負債比率

於2023年12月31日，我們並無負債淨額，是由於本集團的現金及現金等價物遠遠超過有息借款。所以資本負債比率(即本集團的負債淨額除以權益總額加負債淨額計算得出)對我們不適用。

### 資產質押

於2023年12月31日，本集團存在人民幣20,000千元的存單質押，本集團無資產抵押。

### 外匯風險管理

我們主要在中國經營業務，大部分交易以人民幣進行結算。於2023年12月31日，我們的現金及現金等價物結餘主要以人民幣計值。我們的管理層認為主營業務並無承受重大外匯風險，原因是並無以我們實體各自的功能貨幣以外的貨幣計值的重大金融資產或負債，但我們在香港的部分募集資金存在外匯風險。

### 重大投資及資本資產的未來計劃

於2023年12月31日，我們並無有關重大投資及資本資產的其他計劃。

## 和利益相關者關係

### 僱員及薪酬政策

於2023年12月31日，我們有976名僱員，全部常駐於中國。

我們的成功有賴我們能夠吸引、挽留及激勵合格的人才。作為我們人力資源策略的一部分，我們向僱員提供具有競爭力的薪酬待遇，其中一般包括基本工資、浮動工資、獎金及其他福利。

我們參與中國政府要求的僱員福利計劃，包括基本養老保險、工傷保險、生育保險、基本醫療保險、失業保險及住房公積金計劃。我們必須根據僱員酬金總額指定百分比為僱員福利計劃供款，最高為當地政府機關指定的最高金額。

### 客戶

我們的客戶主要包括數字商品提供商，當通過我們的平台促銷其產品時，我們從中賺取佣金。我們的客戶亦包括使用我們配套增值服務的數字商品提供商及數字商品消費場景，對此，我們按個案基準收取費用。

### 供應商

我們的供應商主要包括(i)向我們收取佣金的數字商品消費場景；及(ii)數據儲存及服務器主機供應商。我們甄選供應商基於多項因素，包括其使用者數目、市佔率及聲譽。

## 董事及高級管理層

截至最後實際可行日期，董事及高級管理層的構成如下：

### 董事

#### 執行董事

**符熙先生**，35歲，為本公司董事長、執行董事兼首席執行官。本公司註冊成立後，彼於2019年10月31日獲委任為執行董事。符先生亦為董事會提名委員會主席。符先生負責本公司策略、企業文化以及監管高級管理層。彼在本集團旗下多家附屬公司擔任董事職務，包括自2009年3月起在武漢福祿、自2019年5月起在西藏葫蘆娃、自2023年12月起在天津如意擔任執行董事。符先生曾經在新疆福祿、西藏福祿、武漢立碩、湖北氦金及新疆葫蘆娃擔任執行董事。

符先生在IT行業擁有逾10年的管理及經營經驗。

符先生於2009年6月畢業於位於中國武漢的中南財經政法大學，主修計算機信息管理。

**張雨果先生**，37歲，為執行董事兼本集團高級副總裁。彼於2009年5月加入本集團並擔任副總裁，本公司註冊成立後，於2019年10月31日獲委任為執行董事。其自2017年3月起擔任喀什一起玩的執行董事及總經理。張先生主要負責管理開放平台事業部。具體而言，彼負責本集團福祿開放平台的運營，以及本集團的通信、網絡遊戲、文娛、生活服務及會員卡和優惠券相關電商業務的運營與發展。張先生於2019年8月至2023年9月在武漢億祿擔任執行董事。

張先生在IT行業擁有逾10年的管理及經營經驗。

**趙筆浩先生**，43歲，為執行董事兼本集團高級副總裁。彼於2019年10月31日獲委任為執行董事，於2013年4月獲委任為本集團的高級副總裁，主要負責本集團的品牌、市場和投資業務。

趙先生在市場運營與推廣方面擁有逾15年的管理及經營經驗。趙先生自2005年10月至2013年3月擔任完美世界股份有限公司(「完美世界」，一家在深圳證券交易所上市的公司(股份代號：002624)，主要從事網絡遊戲、電視節目及電影的開發、製作及營銷)的推廣總監，負責市場推廣及營銷工作。

趙先生於2002年7月獲得位於中國湖北省武漢的武漢科技大學計算機科學專業專科學歷。

#### 獨立非執行董事

**李偉忠先生**，46歲，為獨立非執行董事，亦是董事會審計委員會的主席。彼於2020年1月11日獲委任為獨立非執行董事。

李先生自2019年6月起擔任台州市水務集團股份有限公司(一家在聯交所上市的公司，股份代號：1542)的獨立非執行董事及董事會審計委員會主席。

## 董事及高級管理層

李先生自2023年7月擔任中國整形美容協會金融投資分會第二屆理事會副會長。自2020年6月起擔任泰豐文化控股有限公司的執行董事及首席財務官。彼亦自2017年10月至2020年6月擔任深圳友信顧問管理有限公司總經理。自2017年10月至2018年10月，彼任職於上海永宣創業投資管理有限公司。自2016年8月至2017年9月，彼在藍思科技股份有限公司(一家在深圳證券交易所上市的公司，股份代號：300433)的控股公司藍思國際(香港)有限公司工作，擔任投資部總經理，主要負責管理公司投資項目及擬訂投資策略。自2006年4月至2016年7月，彼在上海集優機械股份有限公司(一家曾於2006年4月至2021年1月在聯交所上市的公司，現為上海電氣集團股份有限公司(一家於聯交所上市，股票代號：2727)的子公司)擔任副總裁、董事會秘書、總裁助理、公司秘書及合資格會計師。自2005年10月至2006年4月，彼擔任德勤中國(包括德勤華永會計師事務所及香港德勤•關黃陳方會計師行)審計經理。

李先生於2000年11月取得香港大學工商管理學士學位，主修會計及財務，並於2013年11月獲得香港大學工商管理碩士學位。李先生為英國特許公認會計師公會資深會員，彼亦取得香港會計師公會的會員及英格蘭及威爾士特許會計師公會特許會計師資格。

**王雨雲女士**(又名王雨蘊)，46歲，為獨立非執行董事，亦是董事會薪酬委員會的主席。彼於2020年1月11日獲委任為獨立非執行董事。

2004年12月，王女士於完美世界初創時加入該公司。王女士自2004年12月至2008年1月在完美世界(北京)網絡技術有限公司擔任營銷中心主管。彼自2008年1月至2014年9月擔任完美世界的副總裁及官方發言人。彼自2014年2月起亦兼任完美世界教育投資公司(「完美世界教育」)的法定代表人兼主席。彼自2014年9月起分別擔任完美世界的高級副總裁兼首席發言人以及完美世界教育及完美世界教育科技(北京)有限公司的法定代表人及主席。目前，彼於完美世界主要負責集團可持續發展與合作事業群，為全面實現集團的社會價值及可持續發展戰略提供方向引領和機制保障，主管業務涉及企業社會責任與企業文化、公共事務、戰略合作、品牌建設，並代表完美世界向公眾、媒體發布各類正式信息。同時，全面負責完美世界教育的經營和管理工作。

王女士於2018年4月取得位於法國的尼斯大學商業管理博士學位，於2012年6月取得位於新加坡的新加坡國立大學高級管理人員工商管理碩士學位。

## 董事及高級管理層

**黃誠思先生**，59歲，為獨立非執行董事。彼於2020年1月11日獲委任為獨立非執行董事。

黃先生自2018年9月及2022年3月分別擔任譽宴集團控股有限公司(現稱網譽科技有限公司，一家於聯交所上市的公司，股份代號：1483)及金茂物業服務發展股份有限公司(一家於聯交所上市的公司，股份代號：00816)的獨立非執行董事。

黃先生自2016年5月起為黃香沈律師事務所(前稱黃誠思律師事務所)創始合夥人。黃先生自2017年8月至2023年10月擔任甘肅銀行股份有限公司(一家於聯交所上市的公司，股份代號2139)的獨立非執行董事。自2011年8月至2016年4月，黃先生於香港交易及結算所有限公司(「香港交易所」)上市部工作，彼於離開香港交易所時擔任副總裁，主要負責首次公開發售申請審閱及向上市委員會提供建議。自2010年7月至2011年5月，彼擔任賽得利控股有限公司(其後更名為Bracell Limited，一家在聯交所上市的公司，股份代號：1768)法務部副總裁兼公司秘書。Bracell Limited於2016年10月以私有化方式終止上市。自2006年11月至2010年6月，彼擔任瑞安建業有限公司(一家在聯交所上市的公司，股份代號：983)的首席法務官。自2005年2月至2006年11月，彼擔任華潤創業有限公司(現稱華潤啤酒(控股)有限公司，一家在聯交所上市的公司，股份代號：291)內部法律顧問。自1996年9月至2005年1月擔任和記黃埔集團內部法律顧問。

黃先生於1986年12月取得香港中文大學社會科學學士學位。黃先生於1990年7月於英國伍爾弗漢普頓理工學院(Wolverhampton Polytechnic)(現稱伍爾弗漢普頓大學(University of Wolverhampton))通過英國法律專業共同考試(Common Professional Examination)，並於1991年10月以一級榮譽通過英格蘭及威爾士律師協會的律師期末考試(Solicitors' Final Examination)。其後，彼分別於1993年10月及1994年2月獲得香港高等法院事務律師以及英格蘭及威爾士最高法院事務律師資格。黃先生於2022年9月成為粵港澳大灣區律師。

## 高級管理層

除上文所列執行董事外，本集團的高級管理層團隊還包括以下成員：

**茅峰先生**，45歲，自2020年1月11日以來一直擔任本集團首席財務官兼副總裁，並自2018年7月加入本集團以來一直負責本集團的財務管理、融資及投資者關係。彼於2020年1月11日至2023年5月30日擔任執行董事，於2020年9月18日至2023年9月15日擔任聯席公司秘書。

茅先生有將近20年從事會計與財務工作的經驗。在加入本集團之前，茅先生在2015年3月至2018年6月為亞太(集團)會計師事務所合夥人，自2013年12月至2015年3月在瑞華會計師事務所工作，自2010年8月至2013年1月擔任上海誠齊商務諮詢有限公司的副總經理，自2006年9月至2008年12月擔任上海懋源製衣有限公司的財務經理，自2001年7月至2006年9月在德勤華永會計師事務所工作。

茅先生於2001年7月獲得位於中國上海的上海財經大學會計學學士學位。

## 董事及高級管理層

**陳天君先生**，41歲，自2017年4月以來一直擔任本集團副總裁，負責本集團事業部新業務開拓及本集團與各大合作平台的業務合作。

在加入本集團以前，陳先生一直通過三家公司(即上海火獸網絡科技有限公司(自2014年8月起)、杭州鷹翔網絡科技有限公司(自2016年4月起)及杭州酷境魔視科技有限公司(自2016年8月起)經營自有業務，並擔任此三家公司的法定代表人及首席執行官。自2008年5月至2016年8月，彼在淘寶(中國)軟件有限公司擔任經理，負責虛擬產品業務。自2002年11月至2003年3月以及自2003年8月至2004年5月，彼在上海盛大網絡發展有限公司(一家先前於納斯達克上市並於2012年從納斯達克退市的公司)工作。自2003年4月至2003年7月以及自2004年6月至2007年11月，彼在盛趣信息技術(上海)有限公司工作。

陳先生於2002年7月畢業於位於中國鹽城市的鹽城工學院，並於2006年1月完成遠程在職課程後獲得上海電視大學行政管理專業大專學位。

**任歲先生**，47歲，自2019年11月以來一直擔任本集團的首席技術官，負責本集團的技術儲備及技術戰略規劃與執行，並管理研發團隊。彼於2011年11月加入本集團並擔任研發部經理。

於加入本集團前，任先生在計算機技術公司擁有逾11年的工作經驗，這些公司包括：武漢超級玩家科技股份有限公司(前稱武漢超玩在線科技有限公司，一家主要從事網絡遊戲研發的公司)(自2009年2月至2011年9月)；保富達科技(武漢)有限公司(一家主要涉及計算機軟件開發的公司)(自2008年3月至2009年2月)；深圳市活力天匯科技股份有限公司(一家主要提供網絡零售服務的公司)(自2006年9月至2008年3月)及武漢市環大科技開發有限公司(一家主要涉及計算機工程、生物工程及化學工程的公司)(自2001年8月至2006年8月)。

任先生於1998年7月獲得位於中國武漢的湖北大學計算機軟件專業學士學位。

**丁志剛先生**，42歲，自2019年11月以來一直擔任本集團副總裁，負責管理本集團開放平台事業部－客戶發展中心群，專注於B端客戶的拓展及服務。

在加入本集團以前，丁先生服務過四家公司。自2019年3月至2019年10月，彼在小象優品(一家頭部分期電商)擔任運營總監崗位，主管集團運營相關工作。自2012年2月至2019年1月，彼在支付寶擔任數據分析專家、高級運營專家等崗位，專注於會員運營。自2010年5月至2012年1月，彼在華院分析技術(上海)有限公司(一家專注電信行業的國內知名諮詢公司)擔任高級諮詢顧問。自2007年7月至2010年5月，彼在中國移動通信集團有限公司廣東分公司擔任高級市場分析經理。

丁先生於2007年7月畢業於位於中國武漢的華中科技大學，獲得經濟學碩士學位。



## 董事及高級管理層

**黃濤先生**，37歲，於2018年8月加入本集團，負責公司上游品牌合作和電商平台戰略合作，彼於2021年8月至2023年5月負責開放平台事業部－供應鏈中心群，專注於福祿上游供應鏈建設。

在加入本集團以前，黃先生自2016年5月至2018年7月服務於武漢永樂雲商電子商務有限公司，擔任公司副總裁，負責管理通信事業部，開展運營商領域的數字虛擬服務。自2008年9月至2016年1月服務於北京高陽捷迅信息技術有限公司（於2013年被高鴻股份（一家在深圳證券交易所上市的公司，股份代號：000851）控股），從事市場相關業務，彼於離任時擔任區域拓展中心常務副總經理，負責管理全國約三百人的市場團隊，構建線下虛擬服務場景與推出線下數字虛擬便民平台。

黃先生於2007年畢業於位於中國武漢的武漢職業技術學院，計算機軟件與信息管理專業。

## 高級管理層變動

余蘇樺女士已於2023年4月26日辭任本集團副總裁職務，徐健先生已於2023年12月20日辭任本集團副總裁職務，水英聿先生已於2024年3月28日辭任本集團高級副總裁職務。

# 董事會報告

董事會欣然提呈其報告，連同本集團於報告期間的經審核綜合財務報表。

## 上市

本公司為一家於2019年10月31日在開曼群島註冊成立的有限責任公司。股份於2020年9月18日在聯交所上市。發售價釐定為每股發售股份8.90港元(不包括1%經紀佣金、0.0027%證券及期貨事務監察委員會交易徵費及0.005%聯交所交易費)。本公司的全球發售包括100,000,000股股份。

## 新股份發行

本公司根據2021年股份獎勵計劃，以一般性授權於2021年9月10日完成向受限制股份單位代名人發行3,315,928股新股份，於2022年6月13日完成向受限制股份單位代名人發行3,151,116股新股份，於2023年6月29日完成向受限制股份單位代名人發行2,173,843股新股份。

截至2023年12月31日，本公司已發行408,640,887股股份。

## 主要業務

本公司是中國領先的第三方數字商品及服務平台運營商。本公司的平台將數字商品提供商與數字商品消費場景連接起來。我們創造收益的途徑是向數字商品提供商及消費場景提供「企業對企業」(B2B)服務，包括(i)促成數字商品提供商與數字商品消費場景之間的數字商品交易；及(ii)提供增值服務，如為數字商品提供商運營網店。主要附屬公司的業務載於本年報財務報表附註1。

## 業績

本集團截至2023年12月31日止年度的業績載於本年報綜合全面收益表。

## 股息政策及末期股息

本公司是根據開曼群島法律註冊成立的控股公司。因此，任何未來股息的派付及金額亦將取決於從其附屬公司收到的股息的可用情況。中國法律規定，僅可以根據中國會計準則計算的年度稅後利潤派付股息，這與其他司法權區的公認會計原則(包括國際財務報告準則)的許多方面有所不同。中國法律亦規定外商投資企業分配當年稅後利潤(如有)時，應當提取利潤的百分之十(作為法定公積金，直至法定公積金累計金額達到該等企業註冊資本的50%或以上)列入公司法定公積金。外資企業亦可能根據中國會計準則將其部分稅後利潤酌情分配至任意公積金。該等法定公積金及任意公積金不可作為現金股息進行分派。向股東分派的股息在股東或董事(如適用)批准股息期間確認為負債。根據開曼群島法律，股息可從(a)溢利(即期或保留)或(b)股份溢價中分配。組織章程細則中沒有限定股息分配比例。

## 董事會報告

董事會負責將派付股息建議提交股東大會審批。釐定是否派付股息及股息派付金額取決於我們的經營業績、現金流量、財務狀況、未來業務前景、法定及監管限制以及董事會認為相關的其他因素。

董事會決議不建議派發截至2023年12月31日止年度的末期股息。詳情請見本公司於2024年3月28日刊發的關於變更股東分紅計劃的公告。

## 業務回顧

本集團報告期間的業務回顧及表現分析以及本公司業務相當可能有的未來發展的揭示載於本年報「董事長報告」、「管理層討論及分析」及「企業管治報告」等節。

本公司面對的主要風險及不明朗因素載於本年報的「企業管治報告」中披露。運用財務關鍵指標進行的分析載於本年報的「財務概要」中披露。本公司與利益相關方的關係載於本年報的「管理層討論及分析」中披露。

## 環境表現及政策

本公司高度重視環境保護及資源節約，並持續關注其業務營運對環境的影響。本公司致力於保持經濟、環境和社會的共同發展，在日常運營中提高環境保護和資源節約的意識。本集團已採取多種省電、節水和減少碳排放的管理措施，包括空調溫度設置、進行無紙化辦公及用水設備及時維護的管理等，從而提高效率並將資源消耗降至最低。本公司遵守相關環境法律及法規，包括但不限於《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國大氣污染防治法》、《中華人民共和國水污染防治法》、《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》，且於有關期間並不知悉有任何環境相關違規事件。

有關本公司環境政策及表現、遵守相關法律及法規的情況以及與其僱員、供應商及客戶的關係的詳情，請參閱本公司根據上市規則於聯交所網站(<http://www.hkexnews.hk>)及本公司網站(<http://www.fulu.com>)刊載的截至2023年12月31日止年度的環境、社會及管治報告(「本次環境、社會及管治報告」)。如閣下希望收取本次環境、社會及管治報告的印刷本，閣下可將申請以書面方式通知本公司總部，地址為中國湖北省武漢市東湖新技術開發區光谷大道77號光谷金融港B2座2樓，收件人註明為投資者關係中心。

## 上市的所得款項淨額用途

上市的所得款項淨額約為803.42百萬港元，經扣除就此已支付及應付的承銷費用、佣金以及相關開支總額。

報告期內，本公司根據招股書「未來計劃及所得款項用途」一節所列一致的用途逐漸動用所得款項淨額，下表載列於2023年12月31日所得款項淨額的用途及資金餘額：

編號	用途	所得款項淨額 (百萬港元)	截至	截至	自上市日期到	剩餘款項淨額 預計使用時間
			2023年1月1日 的資金餘額 (百萬港元)	2023年12月31日 的資金餘額 (百萬港元)	2023年12月31日 已使用金額 (百萬港元)	
1.	為更多數字商品提供商促成數字 商品交易及增加我們所促成數字 商品交易的種類；	241.03 (佔總所得款項 淨額約30%)	-	-	241.03	不適用
2.	增加我們的數字商品消費場景 合作夥伴的數目；	160.68 (佔總所得款項 淨額約20%)	-	-	160.68	不適用
3.	開發我們的增值服務，如會員管理 及互動廣告服務、企業客戶虛擬 櫃員福利服務、遊戲代練及夥伴 服務以及專業遊戲賬戶出租 服務；	160.68 (佔總所得款項 淨額約20%)	-	-	160.68	不適用
4.	潛在收購對我們業務構成補充的 業務及資產，包括遊戲相關行業 公司；及	160.68 (佔總所得款項 淨額約20%)	160.68	-	160.68	2025年12月31日 或之前*
5.	撥付營運資金以及其他一般企業 用途	80.35 (佔總所得款項 淨額約10%)	-	-	80.35	不適用
		803.42	160.68	-	160.68	642.74

\* 預計使用時間的延後是由於本公司尚未物色到合適的收購目標。

## 董事會報告

由於我們為外商獨資企業，我們將須向中國附屬公司注資及貸款，或透過向綜合聯屬實體貸款，以使上市所得款項可作上述用途。該等注資及貸款受多項中國法律及法規限制及審批程序所限。向相關中國機關登記貸款或注資毋須任何費用(名義手續費除外)。根據中國法律及法規，中國政府機關須於指定期限內審批有關申請、備案或登記或拒絕我們的申請，期限一般少於90日。然而，實際所用時間或會因行政延誤而延長。我們無法向閣下保證可及時獲得使用全球發售所得款項所需的相關政府機關批准，或完成所需的登記及備案手續，甚至可能無法獲得批准或完成相關手續。由於中國對外商獨資企業向中國實體作出的貸款及直接投資監管可能會拖延或妨礙我們使用上市所得款項向中國控股公司或綜合聯屬實體貸款或額外注資，從而可能會對我們的流動資金、籌資能力及業務擴張產生重大不利影響。

## 主要客戶及供應商

### 主要客戶

截至2023年12月31日止年度，本集團五大客戶佔本集團總收入約22.8%(2022年：38.9%)。其中最大客戶佔本集團總收入約10.5%(2022年14.6%)。

### 主要供應商

截至2023年12月31日止年度，本集團五大供應商佔本集團總購買約20.7%(2022年：31.0%)。其中最大供應商佔本集團總購買約4.5%(2022年：11.8%)。

就董事所知，於截至2023年12月31日止年度及本年報日期，概無董事、其各自聯繫人或任何擁有本公司已發行股本超過5%的股東於我們主要客戶及供應商中擁有任何權益。

## 物業、廠房及設備

本集團於報告期間的物業、廠房及設備變動詳情載於本年報財務報表附註13。

## 股本

本集團於報告期間的股本變動詳情載於本年報財務報表附註26。

## 儲備

本集團於報告期間的儲備變動詳情載於第75至76頁的綜合權益變動表。

## 可供分派儲備

截至2023年12月31日，本集團可供分派儲備約為人民幣521,526千元。



## 董事會報告

### 銀行貸款及其他借款

本集團截至2023年12月31日的銀行貸款及其他借款的詳情載於本年報財務報表附註25。銀行貸款期限為即期貸款。本集團截至2023年12月31日銀行授信總額為人民幣290,000千元，授信額度剩餘為人民幣180,280千元。本集團在報告期內未使用金融工具進行對沖。

### 董事

於報告期內及截至本年報之日期的董事包括：

#### 執行董事

符熙先生(董事長兼首席執行官)

張雨果先生

趙筆浩先生

茅峰先生(已於2023年5月30日退任)

水英聿先生(已於2023年11月14日辭任)

#### 獨立非執行董事

李偉忠先生

王雨雲女士(別名王雨蘊)

黃誠思先生

根據組織章程細則第109條，張雨果先生和趙筆浩先生將於股東週年大會上輪值退任。彼等均符合資格及願意於股東週年大會上膺選連任，將於股東週年大會上膺選連任的董事詳情載於將於股東週年大會前寄發予股東的通函。

### 董事及高級管理層

董事及高級管理層的履歷詳情載於本年報「董事及高級管理層」一節。

### 獨立非執行董事的獨立性確認

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條作出的年度獨立性確認，且本公司認為該等董事於報告期內為獨立。

### 董事服務合約及委任函

各執行董事已與本公司訂立服務合約。根據合約，彼等同意擔任執行董事，任期自其獲委任之日起為期三年，並遵守組織章程細則中董事退任及輪值的規定。任何一方均有權發出不少於三個月的書面通知終止有關合約。根據現有安排，概無應付執行董事的年度董事袍金。

董事會並無非執行董事。

各獨立非執行董事已與本公司訂立委任函。根據委任函，彼等同意擔任獨立非執行董事，任期自其獲委任之日起為期三年，並遵守組織章程細則中董事退任及輪值的規定。任何一方均有權發出不少於一個月的書面通知終止有關委任函。

董事概無訂立任何不可由本集團於一年內終止而毋須支付補償(法定補償除外)的服務合約。報告期間內董事薪酬詳情載於本年報財務報表附註8。

## 董事會報告

### 董事於重大交易、安排或合約中的重大權益

除本年報所披露者外，概無董事及／或其任何關連實體於本公司或其任何附屬公司或同系附屬公司於報告期間為訂約方，且對本集團業務屬重大的任何交易、安排或合約中直接或間接擁有重大權益。

### 管理合約

概無就本公司全部或任何主要部分業務的管理及行政訂立合約或該等合約於報告期間存在。

### 董事收購股份或債權證的權利

除本年報另行披露者外，於報告期間本公司或任何其附屬公司概無參與任何安排，使董事得以透過收購本公司或任何其他法人團體的股份或債權證而獲益，且概無董事或其任何配偶或未滿18歲子女獲授可認購本公司或任何其他法人法團的股本或債務證券的權利或已行使任何該等權利。

### 薪酬政策及退休及僱員福利計劃

本公司已成立薪酬委員會，以檢討本集團薪酬政策以及本集團董事及高級管理層薪酬的結構，並計及本集團經營業績、董事及高級管理層個人表現及可資比較市場慣例。

我們的成功有賴我們能夠吸引、挽留及激勵合格的人才。作為我們人力資源策略的一部分，我們向僱員提供具有競爭力的薪酬待遇，其中一般包括基本工資、浮動工資、獎金及其他福利。

我們參與中國政府要求的僱員福利計劃，包括基本養老保險、工傷保險、生育保險、基本醫療保險、失業保險及住房公積金計劃。我們必須根據僱員酬金總額指定百分比為僱員福利計劃供款，最高為當地政府機關指定的最高金額。

於截至2023年及2022年12月31日止年度，設定供款計劃並無沒收供款。因此，年內並無動用任何沒收供款，截至2023年及2022年12月31日，概無沒收供款可供降低供款水平。

報告期間內董事及五名最高薪酬人士的薪酬詳情分別載於本年報財務報表附註8及附註9。

於年內，本集團並無支付酬金予五名最高薪酬僱員，作為吸引彼等加入本集團或於加入本集團時之報酬，或作為離職補償。

本集團已經建立了完善的培訓體系「福祿七級通關」分為新人文化線、部門專業線及幹部管理線，三條培訓路線，根據對應的員工群體提供合適的培訓課程。

## 董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

截至2023年12月31日，董事及本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中所擁有須根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部通知本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文其被當作或視為擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須記入登記冊的權益及淡倉，或根據上市規則附錄C3所載標準守則須通知本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

### (a) 於股份的權益

董事姓名	身份	權益性質	股份數目	佔本公司 已發行股本 概約百分比
符熙先生	受控法團權益 <sup>(1)</sup>	好倉	141,094,800	34.53
	信託受益人及創始人 <sup>(2)</sup>	好倉	14,852,050	3.63
	<b>符熙先生的權益總額</b>		<b>155,946,850</b>	<b>38.16</b>
張雨果先生	受控法團權益 <sup>(3)</sup>	好倉	45,999,600	11.26
	實益權益	好倉	1,238,466	0.30
	<b>張雨果先生的權益總額</b>		<b>47,238,066</b>	<b>11.56</b>
趙筆浩先生	受控法團權益 <sup>(4)</sup>	好倉	16,828,800	4.12
	實益權益	好倉	272,533	0.07
	<b>趙筆浩先生的權益總額</b>		<b>17,101,333</b>	<b>4.18</b>

附註：

1. 符熙先生持有FuXi Limited全部股本，而FuXi Limited直接持有141,094,800股股份。符熙先生為FuXi Limited的唯一股東。根據證券及期貨條例，符熙先生被視為於FuXi Limited持有的股份中擁有權益。
2. Fuze Holdings Limited持有Fuxu Holdings 99.99%的股份及持有Fuzhi Holdings 94.10%的股份，而Fuxu Holdings及Fuzhi Holdings分別持有852,050及14,000,000股股份。根據證券及期貨條例，Fuze Holdings Limited被視為於Fuxu Holdings及Fuzhi Holdings持有的14,852,050股份中擁有權益，而該14,852,050股份的全部權益乃Fuze Holdings Limited透過符熙先生（作為委託人）成立的信託持有。根據證券及期貨條例，符熙先生被視為於Fuze Holdings Limited持有的股份中擁有權益。
3. 張雨果先生持有Zhangyuguo Holdings全部股本，而Zhangyuguo Holdings直接持有45,999,600股股份。根據證券及期貨條例，張雨果先生被視為於Zhangyuguo Holdings持有的股份中擁有權益。
4. 趙筆浩先生持有Zhaobihao Holdings全部股本，而Zhaobihao Holdings直接持有16,828,800股股份。根據證券及期貨條例，趙筆浩先生被視為於Zhaobihao Holdings持有的股份中擁有權益。

## 董事會報告

## (b) 於相聯法團的權益

董事姓名	身份	相聯法團	權益性質	註冊資本額 (人民幣元)	於相聯法團的 股權比例 (%)
符熙先生	實益權益	武漢福祿	好倉	9,850,000	50.03
	受控法團權益 <sup>(1)</sup>	武漢福祿	好倉	4,759,091	24.17
	符熙先生於武漢福祿的權益總額			<b>14,609,091</b>	<b>74.20</b>
張雨果先生	實益權益	武漢福祿	好倉	2,968,324	15.08
	實益權益 <sup>(2)</sup>	喀什一起玩	好倉	9,900,000	99.00
趙筆浩先生	實益權益	武漢福祿	好倉	726,522	3.69

附註：

- (1) 符熙先生為西藏福旭及西藏福隆的普通合夥人，而西藏福旭及西藏福隆分別持有武漢福祿的12.72%及11.45%股權。根據證券及期貨條例，符熙先生被視為於西藏福旭及西藏福隆共同持有武漢福祿的24.17%中擁有權益。
- (2) 張雨果先生作為由外商獨資企業指定的喀什一起玩的登記股東，持有喀什一起玩的99%股權。

除上文所披露者外，截至2023年12月31日，概無董事或本公司最高行政人員於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有或被視為擁有須根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部通知本公司及聯交所的任何權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文其被當作或視為擁有的益及淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條須記入登記冊的權益或淡倉，或根據標準守則須通知本公司及聯交所的權益或淡倉。

### 主要股東於股份及相關股份中的權益及淡倉

截至2023年12月31日，據董事所深知，下列人士(本公司董事或最高行政人員除外)於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部規定須向本公司披露或根據證券及期貨條例第336條須記入本公司存置登記冊的權益或淡倉：

股東姓名	身份	權益性質	相關股份 數目 <sup>(4)</sup>	佔本公司 已發行股本 概約百分比 (%)
FuXi Limited <sup>(1)</sup>	實益權益	好倉	141,094,800	34.53
Zhangyuguo Holdings <sup>(2)</sup>	實益權益	好倉	45,999,600	11.26
Luzhi Holdings <sup>(3)</sup>	實益權益	好倉	53,668,800	13.13

## 董事會報告

附註：

- (1) 符熙先生持有FuXi Limited全部股本，而FuXi Limited直接持有141,094,800股股份。符熙先生為FuXi Limited的唯一股東。根據證券及期貨條例，符熙先生被視為於FuXi Limited持有的股份中擁有權益。
- (2) 張雨果先生持有Zhangyuguo Holdings的全部股本。根據證券及期貨條例，張雨果先生被視為於Zhangyuguo Holdings持有的股份中擁有權益。
- (3) Luzhi Holdings由楊玉泉先生、劉魯風先生、田選先生、丁超先生、徐健先生、任歲先生、梅喬軍先生、沈亞玲女士、陳天君先生、李俊先生、王強先生及郭晨曦女士分別擁有14.52%、3.65%、4.06%、7.15%、18.38%、10.24%、19.36%、2.99%、11.00%、3.21%、2.72%及2.72%。
- (4) 根據證券及期貨條例第336條，當達成若干條件時，本公司股東須提交權益披露表格。倘股東於本公司的持股量變更，除非若干條件已達成，否則股東毋須知會本公司及聯交所，故股東於本公司的最新持股量可能與呈交予聯交所的權益披露表格所顯示之持股量不同。

除上文披露者外，截至2023年12月31日，就本公司所知，並無任何人士(董事或本公司最高行政人員除外)於記入本公司根據證券及期貨條例第336條須予存置的登記冊的本公司股份或相關股份中擁有權益或淡倉。

## 股份獎勵計劃

本公司於2021年8月19日採納受限制股份單位計劃(「本計劃」)，以下為本計劃的目的及主要條款。

本計劃於新上市規則第17章生效前(即2023年1月1日)獲採納。在修訂本計劃或採納新的股份獎勵計劃之前，本公司沒有計劃根據一般性授權發行新股份用作本計劃的獎勵股份。本公司將於後續考慮結合實際情況，根據上市規則修改本計劃或採納新的股份獎勵計劃，並將相關情況適時披露。

### 目的

本計劃的目的為認可及獎勵對本集團作出貢獻的合資格人士，吸引最優秀人才，並為彼等提供額外激勵，使該等合資格人士的利益與本集團保持一致，並進一步推動本集團業務的成功。

### 本計劃的參與者

合資格獲得本計劃項下之受限制股份單位的人士包括本集團任何成員公司或其聯屬人士(包括為彼等成立任何僱員福利信託的代名人及/或受託人)的僱員、董事(包括執行董事、非執行董事及獨立非執行董事)或高級職員、顧問、諮詢師、分銷商、承包商、客戶、供應商、代理、業務夥伴、合營夥伴或服務供應商，且董事會或其授權人全權酌情認為彼等已經或將會對本集團作出貢獻而合資格獲得獎勵。

根據及受限於本計劃之條款，董事會或其授權人有權於本計劃期限內任何時候，全權酌情決定向任何參與者作出授予。

## 董事會報告

### 管理

本計劃須由董事會管理。董事會可全權酌情：

- (a) 闡釋及解釋本計劃的條文；
- (b) 根據本計劃決定獲授獎勵的人士、授出獎勵的條款及條件以及根據本計劃授出受限制股份單位的可能歸屬時間；
- (c) 對根據本計劃授出獎勵的條款作出其認為必要的有關適當及公正調整；及
- (d) 就管理本計劃作出其認為適當的有關其他決定或決策。

董事會可通過決議案將其於管理本計劃中的任何或全部權力委派予管理委員會或董事會就此目的而委任的任何其他委員會。董事會或其授權人亦可在其認為適當的情況下委任一名或多名獨立第三方訂約方協助管理本計劃。

董事會可根據本計劃設立一項或多項單獨計劃，旨在向一個或多個類別的承授人發放特定形式的獎勵。

### 期限

除董事會或其授權人提前終止，本計劃於採納日期起計十(10)年內有效及生效，即將於2031年8月19日屆滿。於本年報日期，本計劃的剩餘年期約為7年又5個月。

### 根據受限制股份單位授出股份的數目上限

除非股東另行妥為批准，與本計劃相關的股份總數不得超過20,000,000股股份(不包括已根據計劃規則失效、取消或沒收的受限制股份單位)，且須受本公司當時已發行股份總數3%的年度上限所規限。於本年報日期，根據本計劃可供發行的股份總數為11,359,113股股份，佔本公司已發行股本約2.78%。

### 每名參與者可獲得的獎勵股份數目上限

本計劃未設置每名參與者可獲得的獎勵股份數目上限。自本計劃實施以來，實際每名參與者年度已獲授予獎勵股份數目均不超過已發行股份的1%。

### 購買價

零。

### 委聘受限制股份單位受託人

本公司可全權酌情於董事會或其授權人授出任何獎勵前建立與本計劃有關的信託及委任一名受託人，有關獎勵可根據本計劃(a)以獎勵股份的形式；或(b)以相等於獎勵股份實際售價的現金形式以現金歸屬。

本公司須以董事會全權酌情釐定的任何方式向受託人提供足夠的資金以讓受託人履行其有關根據本計劃授出的受限制股份單位之管理及歸屬工作。



## 董事會報告

倘已就本計劃及如按本公司要求建立信託，受限於上市規則之規定，本公司可(i)根據股東於股東大會上尋求的一般或特別授權向受託人發行及配發股份及／或(ii)向受託人轉移必要資金，並指示受託人透過場內交易按當前市價收購股份，以實現獎勵。

## 根據本計劃授出的有效受限制股份單位

截至2023年12月31日本公司已授出8,640,887份受限制股份單位。下表列示根據本計劃授予高管及其他僱員的受限制股份單位詳情。

姓名	授出日期	授予受限制股份數量	歸屬期	購買價 <sup>(1)</sup> (港元)	受限制股份					截至2023年12月31日尚未行使 (單位)	緊接授予日期前的香港交易所股份收市價 (港元)	於授出日期的公允價值 <sup>(2)</sup> (港元)	緊接歸屬日期前的加權平均價 (港元)
					於2023年1月1日	年內授出 (單位)	年內歸屬 (單位)	年內失效 (單位)	年內註銷 (單位)				
高管	2023-6-2	203,031	0至46個月 <sup>(3)</sup>	0	-	203,031	0	203,031	-	0	4.75	4.79	-
	2022-5-27	361,669	0至4年	0	204,209	-	19,636	58,906	125,667	-	5.38	5.54	5.22
	2021-9-1	544,567	0至4年	0	128,350	-	52,445	0	-	75,905	7.48	7.21	6.75
其他僱員	2023-6-2	1,970,812	0至46個月 <sup>(3)</sup>	0	-	1,970,812	171,340	334,486	-	1,464,986	4.75	4.79	3.32
	2022-5-27	2,789,447	0至4年	0	828,225	-	216,664	0	-	611,561	5.38	5.54	5.22
	2021-9-1	2,771,361	0至4年	0	586,601	-	272,810	11,597	-	302,194	7.48	7.21	6.75
總計		8,640,887			1,747,385	2,173,843	732,895	608,020	125,667	2,454,646			

## 附註：

1. 被授予受限制股份單位的高管及僱員在接受受限制股份單位時無須支付任何金額。
2. 其中於報告期內授予的468,181受限制股份的歸屬期少於12個月，原因是該部分受限制股份單位原計劃在2022年下半年授出，但出於行政和合規原因於2023年6月才與後續批次的受限制股份一起授出。基於該原因，薪酬委員會認為該部分受限制股份的較短的歸屬期是適當的，並符合本計劃的目的。
3. 於授出日期的公允價值所採納的會計政策詳見財務報表附註2.4及附註27，於評估授出日期的公允價值時，已考慮歸屬期間的預期股息。

於2023年1月1日及於2023年12月31日，根據本計劃的計劃授權可供授出之獎勵數目(包括已失效和已註銷但根據本計劃可用作授予的股份)分別為14,397,887股及12,957,731股，年內根據本公司所有股份計劃授出的獎勵可能發行的股份總數除以年內已發行股份的加權平均數為0.54%。

截至最後實際可行日期，本計劃授予的所有受限制股份單位不涉及現有股份，只涉及根據本公司一般性授權發行的新股份。

## 董事會報告

### 購買、出售或贖回本公司的上市證券

於報告期內，本公司或其任何附屬公司或綜合聯屬實體概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

### 優先購買權

組織章程細則或開曼群島法例均無優先購買權的條文，規定本公司須向現有股東按比例發售新股。

### 董事於競爭業務的權益

於本年度報告日期，概無董事及彼等的聯繫人於報告期間直接或間接於任何與本集團業務發生競爭或可能發生競爭的業務中擁有任何權益。

### 與控股股東的合約

除本年報所披露者外，於報告期，本公司或其任何附屬公司、綜合聯屬實體並無與控股股東或其任何附屬公司訂立重大合約。

### 獲全面豁免持續關連交易

本集團於報告期間已訂立以下獲全面豁免持續關連交易。

#### 物業租賃框架協議

本公司於2023年1月1日與武漢訊悅訂立一項物業租賃框架協議（「16樓物業租賃框架協議」），據此，武漢訊悅出租位於中國武漢的一處物業的16樓的部分面積，以供我們的附屬公司用作辦公室，合約期限為3年。

於2022年7月1日，本公司與武漢訊悅訂立一項物業租賃框架協議（「15樓物業租賃框架協議」），武漢訊悅出租同一物業的15樓，以供我們的附屬公司用作辦公室，合約期限為1年。於2023年5月1日，雙方重新續簽了15樓物業租賃框架協議，合約期限為3年，租金根據市場租金水平相應向下調整。

16樓物業租賃框架協議及15樓物業租賃框架協議擬定的租金金額乃武漢訊悅與本集團相關成員公司經公平協商釐定，按每月每平方米基準計算，並經參考(i)該物業的過往租金；(ii)中國同區或鄰近地區或類似地點類似物業的現行市場租金；及(iii)中國物業市場租金的過往趨勢及預期升幅。

於報告期內，本集團就16樓物業租賃框架協議下產生租賃費用金額為人民幣513千元。本集團就15樓物業租賃框架協議下產生租賃費用金額為人民幣847千元，以上兩處物業已產生租賃費用金額共計人民幣1,360千元，低於本公司預計2023年16樓物業租賃框架協議及15樓物業租賃框架協議應付年度租金上限總和。本公司預計2024年度根據16樓物業租賃框架協議及15樓物業租賃框架協議應付武漢訊悅的最高年度租金總額共計不超過人民幣1,500千元。

## 董事會報告

武漢訊悅由符熙先生、張雨果先生、吳旭亮先生、水英聿先生、趙筆浩先生、楊玉泉先生、田選先生及劉魯風先生分別擁有57.436%、16.452%、12.196%、8.216%、3.6%、1.1%、0.5%及0.5%權益。其中，符熙先生、張雨果先生、水英聿先生及趙筆浩先生皆為我們控股股東，符熙先生、張雨果先生及趙筆浩先生均為我們的執行董事。因此，武漢訊悅為符熙先生、張雨果先生、水英聿先生及趙筆浩先生的聯繫人，並因此為本公司的關連人士。

由於有關物業租賃框架協議項下擬進行交易的相關適用百分比率按年度計算低於5%且年度代價低於3百萬港元，故物業租賃框架協議項下該等交易構成上市規則第14A.76(1)條項下最低豁免水平交易，並獲全面豁免遵守上市規則第十四A章項下年度申報、公告、獨立股東批准及年度審閱規定。

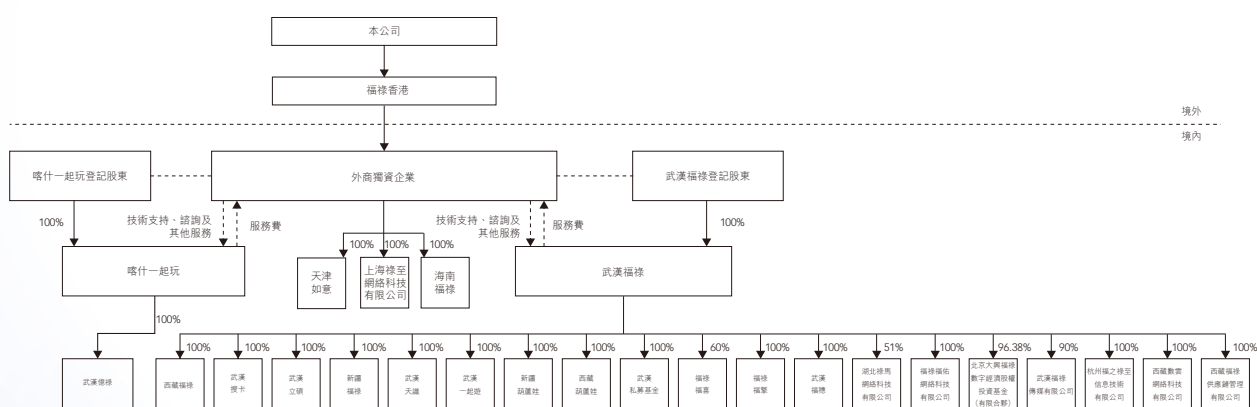
### 不獲豁免持續關連交易

本集團於報告期間已訂立以下不獲豁免持續關連交易。

### 合約安排

外商獨資企業、中國控股公司與該等中國控股公司登記股東訂立一系列合約安排，據此，本公司取得綜合聯屬實體的實際控制權，並向綜合聯屬實體收取綜合聯屬實體所經營業務產生的所有經濟利益。因此，透過合約安排，本公司綜合聯屬實體的經營業績、資產及負債，以及現金流量均於本公司的財務報表綜合入賬。

下列簡化圖說明根據合約安排所訂明的綜合聯屬實體到外商獨資企業及本公司的經濟利益流向：



附註：

- (1) 喀什一起玩的登記股東為外商獨資企業指定的分別持有喀什一起玩99%及1%的股權的張雨果先生(控股股東及執行董事)及沈亞玲女士(本集團的僱員)。

## 董事會報告

- (2) 武漢福祿的登記股東為符熙先生、張雨果先生、水英聿先生、趙筆浩先生(均為我們的控股股東，其中符熙先生、張雨果先生及趙筆浩先生為我們執行董事)、西藏福旭及西藏福隆，分別於武漢福祿持有50.03%、15.08%、7.03%、3.69%、12.72%及11.45%股權。
- (3) 外商獨資企業提供技術支持、諮詢與其他服務，以換取喀什一起玩支付的服務費。請參閱招股章程「我們的合約安排－獨家業務合作協議」一節。
- (4) 外商獨資企業提供技術支持、諮詢與其他服務，以換取武漢福祿支付的服務費。請參閱招股章程「我們的合約安排－獨家業務合作協議」一節。
- (5) 喀什一起玩的登記股東以外商獨資企業為受益人簽立獨家購買權協議，授予外商獨資企業購股權以收購喀什一起玩的全部或部分股權及／或資產。請參閱招股章程「我們的合約安排－獨家購買權協議」一節。

喀什一起玩的登記股東以外商獨資企業為受益人授出該等登記股東所持喀什一起玩全部股權的抵押權益。請參閱招股章程「我們的合約安排－股權質押協議」一節。

喀什一起玩的登記股東就行使喀什一起玩的股東權利委任外商獨資企業簽立授權委託書。請參閱招股章程「我們的合約安排－授權委託書」一節。喀什一起玩的相關個人股東及各相關個人股東的配偶(如適用)就其權益簽立承諾書。請參閱招股章程「我們的合約安排－相關個人股東所作確認」及「我們的合約安排－配偶承諾」一節。

- (6) 武漢福祿的登記股東以外商獨資企業為受益人簽立獨家購買權協議，授予外商獨資企業購股權以收購武漢福祿的全部或部分股權及／或資產。請參閱招股章程「我們的合約安排－獨家購買權協議」一節。

武漢福祿的登記股東以外商獨資企業為受益人授出該等登記股東於武漢福祿所持全部股權的抵押權益。請參閱招股章程「我們的合約安排－股權質押協議」一節。

武漢福祿的登記股東就行使武漢福祿的股東權利委任外商獨資企業簽立授權委託書。請參閱招股章程「我們的合約安排－授權委託書」一節。

武漢福祿的相關個人股東及各該等相關個人股東的配偶(如適用)就其權益簽立承諾書。請參閱招股章程「我們的合約安排－相關個人股東所作確認」及「我們的合約安排－配偶承諾」章節。

- (7) 「——▶」指於股權中的直接合法及實益擁有權。
- (8) 「-----▶」指合約關係。
- (9) 「-----」指外商獨資企業透過(1)授權委託書行使中國控股公司的所有股東權利；(2)獨家購買權收購中國控股公司的全部或部分股權及(3)對中國控股公司股權的股權質押而對中國控股公司的登記股東及中國控股公司的控制。

各外商獨資企業、中國控股公司與相關登記股東所訂合約安排包括的具體協議概述如下：

## 董事會報告

### 獨家業務合作協議

根據中國控股公司與外商獨資企業於2019年12月25日訂立的訂立的獨家業務合作協議和於2020年1月7日訂立的修訂和重述的獨家業務合作協議(統稱「獨家業務合作協議」)，以年度服務費作交換，中國控股公司同意委聘外商獨資企業為其各自技術支持、諮詢與其他服務的獨家提供商，包括：使用外商獨資企業合法擁有的任何相關軟件；研發、維護及升級有關中國控股公司業務的軟件；設計、安裝、日常管理、維護及升級網絡系統、硬件和數據庫設計；向中國控股公司相關僱員提供技術支持和員工培訓服務；提供技術及市場信息諮詢、收集和研究方面的協助(不包括中國法律禁止外商獨資企業從事的市場研究業務)；提供企業管理諮詢；提供營銷和宣傳服務；提供客戶訂單管理和客戶服務；轉讓、租賃和處置設備或物業；及中國控股公司在中國法律許可範圍內不時要求的其他相關服務。

根據獨家業務合作協議，服務費應包括中國控股公司綜合利潤總額的100%(經扣除上一財政年度綜合聯屬實體的任何累計虧絀、經營成本、開支、稅項及其他法定供款)，且外商獨資企業根據中國稅務法律及稅務慣例可能須就服務費範圍及金額作出任何調整。

### 獨家購買權協議

根據中國控股公司、外商獨資企業與中國控股公司各自的登記股東於2019年12月25日訂立的獨家選擇權協議和於2020年1月7日訂立的修訂和重述的獨家購買權協議(統稱「獨家購買權協議」)，外商獨資企業有權在任何時間及不時向登記股東購買或指定一名或多名人士／實體購買彼等於中國控股公司的全部或任何部分股權或及向中國控股公司購買或指定一名或多名人士／實體購買中國控股公司的全部或任何部分資產。有關向武漢福祿或喀什一起玩登記股東購買股份的代價應為人民幣1元或適用中國法律允許的最低價格。有關向武漢福祿或喀什一起玩購買資產的代價應為適用中國法律允許的最低價格。除非在登記股東所持中國控股公司的全部股權轉讓予外商獨資企業或彼等被指定人士的情況下被終止，否則獨家購買權協議一直有效。

### 股權質押協議

根據外商獨資企業、登記股東與中國控股公司於2019年12月25日訂立的股權質押協議和於2020年1月7日訂立的修訂和重述的股權質押協議(統稱「股權質押協議」)，登記股東同意將各自所持中國控股公司的全部股權(包括就股份支付的任何利息或股息)質押予外商獨資企業，以擔保履行合約責任和償還待償付債務。有關中國控股公司的質押在簽署後生效，並持續生效，直至登記股東和中國控股公司完全履行相關合約安排的全部合約責任，及登記股東和中國控股公司於相關合約安排下的全部待償付債務獲悉數償付。

### 授權委託書

根據登記股東於2019年12月25日和於2020年1月7日分別就其於中國控股公司的權利簽立的授權委託書(統稱「授權委託書」)，登記股東不可撤回地委任外商獨資企業及其指定人士(包括但不限於董事及取代董事的繼承人及清盤人，但不包括非獨立人士或任何可能產生利益衝突的人士)作為其實際代理人，代其行使中國控股公司股權所附的全部權利，且同意及承諾在並無獲得該等代理人事先書面同意不會行使彼等就所持中國控股公司的股權所擁有的任何及全部權利。在各登記股東持有中國控股公司的股權期間，授權委託書應持續有效。



## 董事會報告

### 相關個人股東所作確認

中國控股公司西藏福隆及西藏福旭的普通合夥人及有限合夥人的相關個人股東(「相關個人股東」)各自均已確認(i)其配偶無權聲稱擁有任何中國控股公司登記股東權益(連同該等權益中的任何其他權益)或對中國控股公司登記股東的日常管理施加影響；及(ii)倘其失蹤、身故、喪失行為能力、離異、結婚或發生導致其無能力以中國控股公司登記股東的股東身份行使權利的任何其他事件，其將採取必要行動保護其中國控股公司登記股東權益(連同該等權益中的任何其他權益)及其繼承者(包括其配偶)將不會聲稱擁有任何中國控股公司登記股東權益(連同該等權益中的任何其他權益)，即有關登記股東於中國控股公司的權益不會受影響。

### 配偶承諾

相關個人股東各自的配偶(倘適用)已簽訂承諾，承諾(i)各相關個人股東於中國控股公司的權益(連同該等權益中的任何其他權益)並不屬於共同財產範圍，(ii)其對各相關個人股東的該等權益無任何權利，亦無任何控制權，且將不會就該等權益提出任何申索，及(iii)倘其離異，其將採取一切必要行動確保合約安排得以妥善履行。

據我們的中國法律顧問告知，我們的董事認為(i)即使任何相關個人股東身故或離異，上述安排仍可為本集團提供保護及(ii)合約安排的效力並不會因該股東身故或離異而受影響，且外商獨資企業或本公司仍可根據合約安排對中國控股公司登記股東強制執行權利。

### 外商投資法

2020年1月1日，《外商投資法》(「外商投資法」)及《中華人民共和國外商投資法實施條例》(「實施條例」)生效，取代中國規範外商投資的以往法律，即中外合資經營企業法、中外合作經營企業法及外資企業法，以及其各自的實施規則及附屬法規。外商投資法及其實施條例體現了中國按照通行國際慣例優化外商投資監管機制的預期監管趨勢，以及統一針對境外及境內投資的企業法律規定的立法努力。

外商投資法並無明確規定合約安排為一種外商投資形式。外商投資法並無提及包括「實際控制」及「通過合約安排控制」在內的概念，亦無訂明有關通過合約安排控制的法規。此外，外商投資法並無具體規定有關相關業務的規則，而是規定「外國投資者通過法律、行政法規或者國務院規定的其他方式投資」，為未來的法律、行政法規或國務院頒佈條文，將合約安排作為一種外商投資形式留有空間。於2019年12月26日，最高人民法院發出《最高人民法院關於適用〈中華人民共和國外商投資法〉若干問題的解釋》(「外商投資法解釋」)，於2020年1月1日生效。根據外商投資法解釋，如有關當事方基於投資於負面清單中的禁止或限制類行業及違反當中所載的限制而主張投資協議無效，法院應表示支持有關主張。此外，外商投資法並無訂明應對採用可變利益實體架構的現有公司採取何種行動，該等公司是否受中國實體及／或公民控制。



## 董事會報告

因此，中國未來的法律、行政法規或國務院規定仍有可能規定合約安排為外商投資的一種方式，屆時，我們的合約安排是否會被確認為外商投資、是否會被視為違反外商投資准入規定及我們的合約安排將受到何種方式的處理將不確定。

除上文所披露者外，於報告期間，本集團概無與中國控股公司及／或綜合聯屬實體訂立、重續及／或重新訂立其他新合約安排。於報告期間，合約安排及／或採納合約安排的情況並無重大變數。

於報告期間，由於概無消除會導致採用合約安排的限制，合約安排均無獲解除。截至2023年12月31日，本公司在根據合約安排透過綜合聯屬實體經營業務時概無遇到中國政府機構的干預或阻礙。

中國控股公司及其各自附屬公司截至2023年12月31日止年度的收入達人民幣559,032千元，佔本集團總收入約99.8%。截至2023年12月31日，中國控股公司及其各自附屬公司的資產總值達人民幣1,717,512千元，佔本集團資產總值約97.4%。

### 採納合約安排的理由

我們綜合聯屬實體的電子商務及信息平台從事互聯網文化活動及增值電信服務業務，該等服務須根據《外商投資准入特別管理措施(負面清單)》遵守外商投資限制。經諮詢我們的中國法律顧問後，本公司確定不宜通過股權所有權直接持有綜合聯屬實體。我們決定改用中國外商投資限制產業之慣例，通過外商獨資企業(作為一方)與中國控股公司及其登記股東(作為另外一方)訂立合約安排，以獲取當前綜合聯屬實體所經營業務的實際控制權及其產生的所有經濟利益。

董事(包括獨立非執行董事)認為，上文所載持續關連交易一直是在本公司日常及慣常業務過程中按一般商業條款(或更佳)訂立，屬公平合理且符合本公司及股東整體利益。

因此，儘管合約安排項下擬進行交易根據上市規則第十四A章技術上構成持續關連交易，我們的董事認為根據合約安排擬進行的所有交易須嚴格遵守上市規則第十四A章所載規定(包括公告及獨立股東批准)，將會為本公司增加不必要行政成本。

## 董事會報告

### 與合約安排有關的風險

下列為合約安排涉及的若干風險，包括：

- 倘中國政府認定確立本公司業務經營架構的協議不符合中國法律及法規，或倘該等法規或其解釋於未來發生變動，本公司可能受到嚴厲懲罰或被迫放棄於該等業務經營中的利益。
- 由於外商投資法相對較新，其解釋及實施，以及其將如何影響本公司目前企業架構、企業管治及業務經營的存續性均存在不確定因素。
- 本公司的合約安排可能無法如直接所有權一樣有效提供營運控制，且可變利益實體股東可能無法履行其於合約安排下的責任。
- 本公司可能會喪失使用或以其他方式受益於可變利益實體所持許可證、批准及資產的能力，可能導致本公司無法進行部分或全部業務經營並限制增長。
- 與本公司的可變利益實體的合約安排可能會受到中國稅務機關的審查。關聯方交易定價的任何調整可能導致產生額外的稅項，因此可能大幅降低合併利潤及閣下的投資價值。
- 可變利益實體的股東、董事及行政人員可能與本公司存在潛在的利益衝突。
- 本公司以合約安排的方式通過可變利益實體在中國開展業務經營，但該等合約安排的若干條款可能無法根據中國法律強制執行。
- 倘本公司行使購買權購買可變利益實體的股權，則所有權轉讓可能令本公司遭受若干限制並產生巨額成本。

本集團已採取措施以確保本集團實施合約安排以有效經營業務及遵守合約安排，包括：

- (a) 如有必要，實施及遵守合約安排過程中出現的重大問題或政府機構的任何監管查詢將於發生時呈報董事會審閱及討論；
- (b) 董事會將至少每年一次審閱履行及遵守合約安排的整體情況；
- (c) 本公司將於年報中披露其履行及遵守合約安排的整體情況；及
- (d) 本公司將於必要時委聘外部法律顧問或其他專業顧問，以協助董事會審閱合約安排的實施情況、審閱外商獨資企業及綜合聯屬實體的法律合規情況以處理合約安排引致的具體問題或事宜。

## 董事會報告

此外，儘管我們的執行董事符熙先生、張雨果先生及趙筆浩先生為武漢福祿的登記股東，及張雨果先生亦為喀什一起玩的登記股東，但我們相信，我們的董事可獨立履行彼等於本集團的職責，且本集團可根據以下措施獨立管理業務：

- (a) 組織章程細則所載董事會決策機制包括避免利益衝突的條文，其中訂明，倘有關合約或安排中的利益衝突屬重大，董事須在切實可行情況下於最早舉行的董事會會議上聲明其利益的性質，倘董事被視為於任何合約或安排中擁有任何重大權益，則該名董事須放棄投票且不得計入法定人數；
- (b) 各董事知悉其作為董事的受信職責，其中規定董事須為本集團利益及符合本集團最佳利益而行事；
- (c) 我們已委任三名獨立非執行董事，佔董事會超過三分之一席位，以平衡持有權益的董事及獨立董事的人數，旨在促進本公司及股東的整體利益；及
- (d) 根據上市規則的規定，我們將就董事會(包括獨立非執行董事)覆核有關各董事及其聯繫人與或可能與本集團業務競爭的任何業務或權益及有關任何上述人士與或可能與本集團存在任何其他利益衝突的事項之決定，於公告、通函、年度及中期報告中作出披露(倘適用)。

### 上市規則的涵義及聯交所豁免

就上市規則第十四A章而言，尤其是「關連人士」的定義，綜合聯屬實體將被視為本公司的全資附屬公司，而彼等的董事、行政總裁或主要股東(定義見上市規則)及彼等各自的聯繫人根據上市規則將被視為本公司(就此而言不包括綜合聯屬實體)的「關連人士」，而該等關連人士與本集團(就此而言包括綜合聯屬實體)之間的交易(根據合約安排進行者除外)須遵守上市規則第十四A章的規定。

根據合約安排擬進行的交易構成本公司的持續關連交易。

就合約安排而言，聯交所已批准，只要股份於聯交所上市，則豁免嚴格遵守(i)根據上市規則第14A.105條合約安排項下擬進行交易根據上市規則第十四A章有關公告、通函及獨立股東批准規定，(ii)根據上市規則第14A.53條釐定合約安排交易年度上限的規定，及(iii)根據上市規則第14A.52條限制合約安排年期至三年或以下的規定，惟須遵守下列條件：

- (a) 未經獨立非執行董事批准不得變動；
- (b) 未經獨立股東批准不得變動；

## 董事會報告

- (c) 合約安排應會繼續使本集團收取來自綜合聯屬實體的經濟利益；
- (d) 在與合約安排基本相同的條款與條件下，合約安排可以在(i)到期或(ii)就任何現有、新成立或收購從事與本集團相同的業務的外商獨資企業或經營公司(包括分公司)時重續及／或重新訂立，而無需獲得股東批准；及
- (e) 本集團將按持續經營基準披露有關合約安排的詳情。

### 獨立非執行董事及核數師的年度審閱

獨立非執行董事已審閱上述合約安排並確認：

- (a) 於報告期內進行的交易乃根據合約安排相關條文而訂立；
- (b) 本公司的綜合聯屬實體並無向其股權持有人派發且其後亦未另行轉撥或轉讓予本集團的任何股息或其他分派；及
- (c) 本集團與綜合聯屬實體於報告期間訂立、重續及／或重新訂立的任何新合約對本集團股東而言屬公平合理或有利，且符合本集團及股東整體利益。

核數師已每年根據香港會計師公會頒佈的香港核證委聘準則第3000號「審核或審閱歷史財務資料以外的核證委聘」及參照實務說明第740號「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」對根據合約安排進行的交易履行審閱程序。核數師已於向董事提供的函件中確認，截至2023年12月31日止年度，根據合約安排進行的交易已獲董事會批准，並根據合約安排相關條文訂立，而本公司的綜合聯屬實體並無向其股權持有人派發且其後亦未另行轉撥或轉讓給本集團的任何股息或其他分派。本年報財務報表附註32所述的若干關聯方交易，構成上市規則第十四A章所界定及於本年報內披露的關連交易或持續關連交易，並符合上市規則第十四A章的披露規定。除本年報所披露者外，於報告期間，本公司概無根據上市規則第十四A章項下有關關連交易及持續關連交易的披露條文而須予披露的關連交易或持續關連交易。

## 董事會報告

### 捐獻

於報告期內，本集團未作出慈善及其他捐獻。

### 遵守法律法規

於報告期間，本集團已遵守對本集團有重大影響的相關法律法規。

### 重大法律訴訟

於報告期間，本公司並無涉及任何作為被告的重大訴訟或仲裁。就董事所知，並無待決或可能針對本公司提出的任何重大訴訟或申訴。

### 獲准許彌償條款及董事及高級人員責任保險

根據組織章程細則，每名董事或本公司其他高級職員，均有權就其於任內履行職責而可能蒙受或招致的一切訴訟、成本、費用、損失、損害及開支獲得彌償。本公司已就針對董事及相關高級職員的法律訴訟安排適當的保險。

### 審計委員會

審計委員會連同核數師已審閱本公司截至2023年12月31日止年度的經審核綜合財務報表。審計委員會亦已審閱本公司所採納會計政策及慣例，並已就核數、風險管理、內部控制及財務報告等事項進行討論。

### 企業管治

本公司致力維持高水準的企業管治常規。本公司採納的企業管治常規資料載於本年報的「企業管治報告」中。

### 公眾持股量足夠性

根據本公司可獲得的公開資料及就董事所深知，於報告期內，本公司已發行股份總數中至少25%(聯交所批准及根據上市規則所准許的規定最低公眾持股量百分比)一直由公眾持有。

### 股東週年大會及暫停辦理股份過戶登記

本公司將於2024年5月17日(星期五)舉行股東週年大會。本公司將於2024年5月13日(星期一)至2024年5月17日(星期五)期間(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，以釐定有權出席股東週年大會的股東身份，於此期間不會辦理任何股份過戶登記。為符合資格出席股東週年大會，股東須不遲於2024年5月10日(星期五)下午四時三十分前，將所有填妥的過戶文件同有關股票交回香港證券登記處，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖，進行登記。

## 董事會報告

### 專業稅務意見建議

據本公司所知，並無任何股東因持有本公司證券而享有任何稅務減免或豁免。如果股東對購買、持有、處置及買賣股份或行使其任何有關權利(包括任何享有稅項寬減的權利)的稅務影響有任何疑問，建議諮詢專家。

### 核數師

安永會計師事務所於報告期間獲委任為核數師。根據國際財務報告準則編製的隨附財務報表已獲安永會計師事務所審核。

安永會計師事務所將於應屆股東週年大會上退任，惟其合資格並將膺選連任。有關續聘安永會計師事務所核數師的決議案將於股東週年大會上提呈。

代表董事會  
董事長  
符熙

2024年3月28日



# 企業管治報告

董事會欣然呈報於報告期內，本公司企業管治報告。

## 企業管治常規

本公司致力維持高水平的企業管治常規，以提升本公司的管理效率及保障本公司股東的整體利益。截至2023年12月31日止年度，除了偏離「C.董事責任、權力轉授及董事會程序—C.2主席及行政總裁」一段所述守則條文第C.2.1條外，本公司已遵守上市規則附錄C1所載企業管治守則的守則條文，並在適當的情況下採納其中所載的建議最佳常規。

## 企業文化

本集團持續開展、創新及提升企業技術，積極瞭解客戶多元化需求，致力於負責任經營，同時本集團亦尊重及促進創造力，給員工提供思想交流機會。在核心價值觀「團結協作、簡單高效、持續創新、追求卓越」的引領下，董事會為本集團的企業文化設定基調並加以塑造，確保本集團業務發展與企業文化保持一致。本集團已建立理想的文化，並持續反映於營運常規中。董事會已採取一系列措施及方法來落實企業文化，旨在以公平、合乎道德及適用法律的方式行事，該等措施及方法包括：

**團結協作：**本集團關注團隊目標，以共同目標為導向，凝聚共識，鼓勵不同業務部門、團隊及層級間展開協作，以深入瞭解客戶需要、促進合作及多元化思維，此舉有助於激發員工創新潛能，為員工提供一個可充分發揮自身潛力的良好環境，從而為本集團的長期業績和可持續發展作出貢獻。

**簡單高效：**本集團致力於將紛繁複雜的管理變得簡單高效，用最直接有效的方式提升經營效率，並將該價值觀深入落實到客戶服務層面，針對服務過程中所產生的客戶需求及突發狀況，本集團制定了標準化服務機制與流程，並開設多項客戶溝通渠道，以確保客戶問題及異常能得到及時響應、快速解決，提升用戶服務。

**持續創新：**本集團為了滿足客戶多元化的需求，致力於研究和開發新技術，優化解決方案，形成多維產品矩陣，對行業發展始終保持敏銳的洞察力，以提升競爭優勢。

**追求卓越：**本集團在業務發展過程中，始終堅持高標準，追求極致，高度重視工作與服務質量，積極建設具備合適人才的隊伍，持續改進、不斷超越。

## 證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則作為董事進行證券交易之行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，各董事皆確認於截至2023年12月31日止年度已遵守標準守則所載之規定標準。

## 董事會

### 職責

董事會負責領導及控制本公司並監管本集團的業務、策略決策及表現，並集體負責透過指導及監管本公司事務推動其成功發展。董事會應以本公司的利益作出客觀決定。

董事會透過制訂策略和監督策略實施，直接及通過其委員會間接領導及指導管理層、監察本集團的營運及財務表現，並確保有健全的內部監控及風險管理制度。

全體董事(包括獨立非執行董事)為董事會帶來豐富和廣泛的寶貴業務經驗、知識和專業技能，使董事會能有效率及有效地運作。

全體董事均可全面並及時獲得本公司所有資料以及要求公司秘書及高級管理層提供服務及意見。董事可在適當情況下要求尋求獨立專業意見，以向本公司履行其職責，費用由本公司承擔。

董事須向本公司披露彼等擔任的其他職務的詳情，而董事會定期審閱各董事向本公司履行其職責時須作出的貢獻。

董事會有權酌情決定所有重要事宜，包括政策事宜、策略及預算、內部監控及風險管理、重大交易(特別是或會涉及利益衝突的事宜)、財務資料、委任董事及本公司其他重大營運事宜。

有關執行董事會決策、指導及協調本公司日常營運及管理的職責轉授予本集團高級管理層。高級管理層負責管理、解釋、執行、監督內部政策及操作程序的合規情況，並定期審核本集團各級政策及程序。高級管理層定期與董事會溝通。

### 董事的持續專業發展

本公司相信，教育及培訓對維持一個有效的董事會而言乃屬重要。每名董事已獲得全面正式培訓，以確保彼等對本公司的業務及運作均有適當的理解，以及充分了解董事在上市規則及相關法定要求下的職責及責任。

## 企業管治報告

本公司為董事安排持續專業發展培訓，如內部簡報及提供相關議題的閱讀材料，確保董事掌握監管發展及轉變以有效地履行其職責，並確保其對董事會的貢獻保持知情且相關。董事亦定期與高級管理團隊會面，以了解本集團的業務、管治政策及監管環境。本公司亦鼓勵全體董事出席相關培訓課程。

董事進行持續專業發展的有關詳情概述如下：

董事姓名	參加持續專業發展 <sup>(1)</sup>
<b>執行董事</b>	
符熙	✓
張雨果	✓
水英聿 <sup>(2)</sup>	✓
趙筆浩	✓
茅峰 <sup>(3)</sup>	✓
<b>獨立非執行董事</b>	
李偉忠	✓
王雨雲	✓
黃誠思	✓

附註：

- (1) 出席本公司或其他外聘方安排的培訓／研討會／會議，或已閱讀相關材料。
- (2) 水英聿先生於2023年11月14日辭任執行董事職務。
- (3) 茅峰先生於2023年5月30日退任執行董事職務。

### 董事長與首席執行官

企業管治守則之守則條文第C.2.1條規定，董事長與行政總裁的角色應予以區分，不應由同一人士擔任。符熙先生為董事長兼首席執行官，主管本集團的策略、公司文化以及監管高級管理團隊。董事會認為，符熙先生同時出任董事長及首席執行官可確保本集團內部領導貫徹一致，使本集團的整體策略規劃更有效果及更具效率。符熙先生於本公司當前發展階段繼續履行兩個職責對本公司的業務發展及前景而言屬合適及有利。董事會認為，現行安排不會損害權力與權限之間的平衡，而此架構將令本公司能夠迅速及有效地作出及推行決策，因此不建議區分該兩項職責。董事會將繼續審核，並會在考慮本集團整體情況後考慮於適當時將董事長與本公司首席執行官的角色分開。

## 企業管治報告

### 組成

於最後實際可行日期，董事會包括六名董事，其中有三名執行董事及三名獨立非執行董事。

執行董事茅峰先生希望投入更多時間於公司融資及投資者關係管理的相關工作，於2023年5月30日退任執行董事職務。茅峰先生於2023年9月15日辭任本公司聯席公司秘書，其將繼續擔任本公司的副總裁及首席財務官。

執行董事水英聿先生希望投入更多時間處理其他業務，於2023年11月14日辭任執行董事職務。

董事名單及其各自履歷載於本年報「董事及高級管理層」一節。

董事會組成符合上市規則第3.10A條項下的規定，即獨立非執行董事的人數須達董事會成員人數最少三分之一。董事會認為執行董事及獨立非執行董事之間的比例屬合理及適當，並充分發揮制衡作用，以保障股東及本集團的利益。董事會成員彼此之間概無關聯(包括財務、業務、家屬或其他重大／相關關係)。

董事會重視獨立非執行董事所提供的專業判斷及意見，以保障股東利益。獨立非執行董事透過在專業的、積極的及知情的情況下表達意見，以及積極參與董事會及委員會會議為本集團貢獻多元化的資歷及豐富經驗，並為本集團在策略、政策、表現、問責、資源、主要委任、操守準則、利益衝突及管理程序等事宜上，帶來專業的判斷及意見，以股東的利益為最重要因素。獨立非執行董事亦運用彼等的專業判斷及專業知識，細察本公司在實踐協定的企業方針的表現，並監察匯報表現的情況。

此外，為遵守上市規則第3.10條，本公司其中一名獨立非執行董事具備適當的會計專業資格或相關的財務管理專長，並不時向董事會提供寶貴意見。本公司亦已收到每名獨立非執行董事作出的獨立性週年確認書，且提名委員會經考慮上市規則第3.13條列出的獨立性指引就每名獨立非執行董事的服務年期進行年度審閱，並認為全體獨立非執行董事確屬獨立人士。

作為本公司向投資界提供透明度及遵守上市規則及企業管治守則的企業管治常規的一部分，在所有載有董事姓名的本公司通訊中，已明確說明獨立非執行董事身份。此外，本公司網站及聯交所網站提供最新的董事名單，註明獨立非執行董事身份以及列明董事的角色和職能。

### 獲取獨立意見的機制

董事會由執行董事及非執行董事均平衡組合而成，包括三名(不少於三分之一)獨立非執行董事，三名獨立非執行董事分別在互聯網、財會及法律領域擁有嫺熟的專業技能與豐富的工作經驗，獨立非執行董事可通過擔任董事會下設三個委員會，即審計委員會、薪酬委員會及提名委員會的委員，向各委員會及董事會提出獨立觀點和意見，以確保董事會在決策過程中能有效地行使獨立判斷並向股東提供獨立意見。全體董事均可向本公司獲取資料，及可於適當情況下尋求獨立專業意見以履行其對本公司的職責，相關費用由本公司承擔。

董事會已於2024年3月28日召開會議對獲取獨立意見的機制進行檢討。截至2023年12月31日止年度，董事會認為能有效獲取獨立意見和觀點。

### 董事會活動

董事會於報告期內舉行了4次會議。各董事出席董事會、本公司委員會會議及股東週年大會(不論親身或以電子通訊方式)的情況詳載於下表：

董事姓名	出席次數／於相關董事任期內舉行之會議次數				
	董事會	審計委員會	薪酬委員會	提名委員會	股東週年大會
<b>執行董事</b>					
符熙	4/4	不適用	1/1	1/1	1/1
張雨果	4/4	不適用	不適用	不適用	1/1
水英聿 <sup>(1)</sup>	3/3	不適用	不適用	不適用	1/1
趙筆浩	4/4	不適用	不適用	不適用	1/1
茅峰 <sup>(2)</sup>	2/2	不適用	不適用	不適用	1/1
<b>獨立非執行董事</b>					
李偉忠	4/4	2/2	不適用	1/1	1/1
王雨雲	4/4	2/2	1/1	不適用	1/1
黃誠思	4/4	2/2	1/1	1/1	1/1

附註：

- (1) 水英聿先生於2023年11月14日辭任執行董事職務，之後不再作為董事出席董事會會議。
- (2) 茅峰先生於2023年5月30日退任執行董事職務，之後不再作為董事出席董事會會議。

## 企業管治報告

於報告期內舉行的董事會會議上，董事會已討論多項事宜，包括本公司的財務及營運表現、本公司已批准的年度業績及中期業績、業務前景及其他重大事項。

根據企業管治守則之守則條文第C.2.7條，董事長應至少每年與獨立非執行董事舉行至少一次沒有其他董事出席的會議。於報告期內，本公司安排了1次只有董事長及獨立非執行董事的會議，沒有其他執行董事出席。董事會於2024年3月28日舉行了董事會會議以審議並批准本公司截至2023年12月31日的年度業績，董事長與獨立非執行董事在其他董事未列席的情況下於當天亦舉行了會議。

### 企業管治職能

董事會確認企業管治應為董事的共同責任，而彼等的企業管治職責包括：

- 制訂及檢討本公司的企業管治政策及常規，並向董事會作出建議；
- 檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；
- 檢討及監察本公司遵守法律及監管規定的政策及常規；
- 制訂、檢討及監察適用於僱員及董事的行為守則及合規手冊(如有)；及
- 檢討本公司遵守企業管治守則的守則條文及根據上市規則在企業管治報告中作出披露的情況。

於報告期內，董事會已審閱有關企業管治的政策及慣例以及本企業管治報告。

### 董事委員會

董事會已成立三個委員會，即審計委員會、薪酬委員會及提名委員會。本公司的所有董事委員會均設有明確書面職權範圍，清楚訂明其權責。審計委員會、提名委員會及薪酬委員會的職權範圍可於本公司網站及聯交所網站查閱。

### 審計委員會

本公司已根據上市規則第3.21條及企業管治守則設立審計委員會，並制定其書面職權範圍。審計委員會的主要職責包括下列各項：

- (a) 就委任、重新委任及罷免外部核數師向董事會提供建議；
- (b) 按適用的標準檢討及監察外聘核數師是否獨立客觀及審核程序是否有效；



## 企業管治報告

- (c) 就委聘外聘核數師提供非審核服務制定及執行政策；
- (d) 監察本公司的財務報表、年度報告、賬目、半年度報告的完整性；及
- (e) 檢討財務資料並監督本公司財務報告、財務控制、風險管理及內部控制系統。

審計委員會包含三名獨立非執行董事，即李偉忠先生、王雨雲女士及黃誠思先生。李偉忠先生為審計委員會主席且為具備適當專業資格的獨立非執行董事。

於報告期內，(1)審計委員會召開了2次會議。各審計委員會成員的個人出席率載於第55頁；及(2)審計委員會在沒有執行董事出席的情況下與外聘核數師於2024年3月28日召開會議。

審計委員會報告期內的主要工作包括以下各項：

- (a) 審閱2022年年度報告及2023年中期報告；
- (b) 審閱企業管治守則、上市規則及有關法律的合規情況；
- (c) 檢討風險管理及內部監控系統；
- (d) 審閱本公司的持續關連交易；及
- (e) 審閱外部核數師的任期、獨立性及薪酬。

審計委員會每年檢討本公司與核數師的關係並認識到核數師的獨立性乃一項基本管治原則。倘識別到任何獨立性的問題，核數師須每個季度向審計委員會提供最新情況並每年確認彼等的獨立性。審計委員會亦已檢討外部核數程序的有效性以及核數師的獨立性及客觀性，並信納關係良好。因此，審計委員會建議於股東週年大會上重新委任核數師。

## 薪酬委員會

本公司已根據上市規則第3.25條及企業管治守則設立薪酬委員會，並制定其書面職權範圍。薪酬委員會的主要職責包括下列各項：

- (a) 就本公司全體董事及高級管理層的全體薪酬政策及架構向董事會作出建議；
- (b) 因應董事會所訂企業方針及目標，檢討及批准管理層的薪酬建議；
- (c) 為制定薪酬政策及架構設立正規且具透明度的程序，以確保董事或其任何聯繫人不得參與釐定自身薪酬；
- (d) 就如何根據上市規則規定對須經股東批准的任何董事服務合約進行表決向股東提供意見；及
- (e) 審閱及／或批准上市規則第17章所述有關股份計劃的事宜。

## 企業管治報告

薪酬委員會包含三名成員，即獨立非執行董事王雨雲女士及黃誠思先生，以及執行董事符熙先生。王雨雲女士為薪酬委員會主席。

於報告期內，薪酬委員會召開了1次會議。各薪酬委員會成員的個人出席率載於第55頁。

薪酬委員會於報告期內的主要工作包括：

- (a) 審閱薪酬及福利的框架和結構；
- (b) 審閱董事及管理層薪酬計劃；
- (c) 審閱及批准向管理層授予受限制股份單位(包括批准2023年6月2日授予的受限制股份單位的歸屬期)；及
- (d) 檢討董事服務合約。

### 提名委員會

本公司已根據企業管治守則設立提名委員會，並制定其書面職權範圍。提名委員會的主要職責包括下列各項：

- (a) 檢討董事會的架構、人數及組成；
- (b) 物色具備合適資格可擔任董事會成員的人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見；
- (c) 評價獨立非執行董事的獨立性；
- (d) 就董事的委任或重新委任及董事的繼任計劃向董事會提出建議；及
- (e) 按照本公司多元化政策根據本公司所面臨的挑戰及機會就委任董事提出建議。

提名委員會包含三名成員，即獨立非執行董事黃誠思先生及李偉忠先生，以及執行董事符熙先生。符熙先生為提名委員會主席。

提名委員會至少每年檢討董事會的架構、人數、組成(包括技能、知識及經驗)及多元化並(倘適當)向董事會建議任何擬議變更，以完善本公司的公司策略。

提名委員會主要負責物色合適且具備資格的候選人成為董事會成員，並在履行此職責時充分考慮董事會成員多元化政策。提名委員會就多元化成立觀點時，其亦將依據本公司業務模式和不斷的特定需要考慮有關因素，包括但不限於技能、知識、經驗、性別及背景。其亦將監察董事會成員多元化政策的執行。

## 企業管治報告

於報告期內，提名委員會召開1次會議。各提名委員會成員的個人出席率載於第55頁。

提名委員會於報告期內的主要工作包括：

- (a) 審閱及監察董事會成員多元化政策的執行；
- (b) 審閱及評估董事會架構、人數、組成及多元化；
- (c) 審閱董事選舉及其時間表；及
- (d) 審閱及評估獨立非執行董事的獨立性。

## 多元化

### 董事會多元化

本公司認為董事會成員的日益多元化是支持公司實現戰略目標及促進可持續發展的關鍵因素。本公司實施董事會多元化政策。本公司的董事會多元化政策指明在設定董事會成員組合時，會從多個方面考慮董事會成員多元化，包括但不限於性別、年齡、文化與教育背景、專業資格、技能、知識以及行業和區域經驗。董事會所有委任均以用人唯才為原則，以不時的業務需求為基準，並考慮董事會成員多元化的裨益。本公司旨在與本公司業務發展有關的董事會多元化方面維持適當平衡。

提名委員會將確保董事會在技能、經驗及觀點多元化方面具備適度平衡，此乃以使業務策略得以執行及使董事會得以有效運作的所需條件。提名委員會將每年匯報董事會的組成，並於本公司年度報告內的企業管治報告中就有關董事會成員多元化政策作出適當的披露。其亦將監察董事會成員多元化政策的執行。

董事擁有均衡的知識及技能組合，包括但不限於整體業務管理、財務和會計、投資和法律。其獲得各類專業的學位，包括工商管理、計算機科學、會計、財務和法律。此外，董事會成員的年齡分佈相對廣泛，介乎35歲至59歲。目前，董事會的六名董事中有一名為女性董事，且董事會致力於保持董事會成員中有女性董事，並在日後物色合適候選人時充分考慮與推進董事會成員多元化及確保董事會有男性和女性的潛在繼任人。董事會認為我們的董事會符合董事會多元化政策。

### 員工多元化

截至2023年12月31日止年度，本集團員工中，男性佔比51.9%，女性佔比48.1%；本集團高級管理層中，男性佔比79.2%，女性佔比20.8%。我們營造一種尊重和包容的環境，我們會優先考慮員工在性別、年齡、專業技能等方面的多元化，吸納擁有不同經驗背景和觀點的員工。我們將根據商業模式和經營需要，適當平衡與維持全體員工性別多樣性。

關於本集團員工多元化的其他詳情請參見本公司2023年的環境、社會及管治報告。

## 風險管理及內部控制

董事會確認其負責確保本公司建立並維持充分而有效的風險管理及內部控制系統，以保障股東之投資及本公司之資產，並為此採取合理步驟，預防及偵察欺詐及其他違規行為。董事會評估及確定達致本公司策略目標應會面對之風險（包括環境、社會及管治風險）的性質及範圍，透過審計委員會及內部審計功能監督該系統的設計、實施及監察管理，並由管理層向董事會確認該系統之有效性。風險管理及內部控制系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只可合理（但並非絕對）保證不會出現重大失實陳述或損失。

該系統由管理層、內部審計功能和審計委員會持續審查，並由董事會終審。審計委員會代表董事會每年1次審閱管理層在風險管理及內部控制系統設計、執行及監督方面的工作，其中包括每年檢討本集團風險管理及內部控制系統的有效性。審計委員會每年收取關於已識別主要風險領域內部監控之操作範疇的內部控制報告。任何經確定之重大內部監控缺失及解決有關缺失之建議都會在適當時向董事會匯報。基於該等報告，審計委員會進行相關檢討及向董事會匯報，重點指出任何需要採取措施或需予改善之範疇。董事會考慮審計委員會之意見及建議，檢討該等系統成效，並採取應對措施。

### 風險管理政策

為了識別、評估及控制我們的業務風險，我們已設計及實行政策及程序，以助確保我們在運營方面的有效風險管理。我們運營決策委員會制訂我們的風險管理政策、策略及計劃。我們的法律部門負責識別、評估及管理運營風險。每一個業務部門會監測及評估我們的風險管理及內部控制政策及程序。

我們的風險管理政策涵蓋我們運營的重大方面，包括：

- 資金配置及管理；
- 對手方風險管理；
- 銷售過程管理，包括密切監控數字商品的銷售。例如，我們在市場營銷活動前設置系統參數，以助確保我們的平台不會促成定價超出數字商品提供商所設範圍的數字商品交易；
- 法律合規；
- 知識產權保障；
- 人力資源管理；
- 財務報告管理；及
- 企業管治。

## 企業管治報告

### 本公司的主要風險

2023年，本公司管理層通過上述風險管理流程已識別業務運營中的各種風險。下文概述本公司面臨的風險及適用的應對策略。隨著業務規模、範圍、複雜程度的增加及外部環境的不斷變化，本公司的風險狀況可能發生改變，以下所列並非詳盡無遺。

### 政策和監管風險

我們的業務受中國不同政府機構監管，包括商務部、工信部及文旅部。該等法規涉及遊戲、電商、境外直接投資、知識產權、消費者保護及數據隱私、外匯及稅項以及相關法律領域。監管該行業的監管框架亦不斷變化，且預期在可見將來仍會存在不確定性。監管政策的變化可能會對我們業務的發展造成影響。

本公司已設立專業的部門及團隊，不斷擴充專業人才及聘請多個外部專業顧問，與業務部門保持緊密的溝通，積極關注監管動態及相關法律及法規的變化，並據此調整戰略採取應對措施，確保本公司在符合相關的監管要求下，不斷發展本公司業務。

### 市場競爭風險

我們面臨來自提供數字商品及服務的公司的激烈競爭。數字商品提供商可直接或通過其他線上或線下數字商品消費場景向消費者銷售數字商品。新競爭者可能進入中國數字商品行業，而隨著我們擴大至新行業分部，我們可能面對新競爭者。

本公司管理層密切關注行業和市場的變化趨勢，重視用戶體驗和需求的變化，一直致力於創新業務規劃佈局，積極探索和推動新業務，加強與業務夥伴的合作，並通過招募更多優秀人才，持續優化組織架構等方式，不斷提升科技創新力和市場競爭力。

### 信息系統風險

我們的平台產生及處理大量數據。因此，我們面臨獲取及處理大量數據的固有風險，包括與下列各項相關者：

- 保護我們的技術系統託管的數據，包括防範外部人士對我們系統的攻擊或僱員失誤或瀆職；
- 解決與數據隱私、共用及安全性有關的問題；及
- 遵守監管個人信息使用及披露的法律、規則及法規。

本公司已建立起有效的風險管理機制，通過事前一系列評估分析，不斷優化技術系統，持續降低信息系統風險發生的可能性。此外，本公司也會定期開展資訊安全意識培訓和宣導，提高僱員對保護敏感資訊的意識。

### 營運風險

我們平台及相關技術基礎設施的性能、可靠性及可用性對我們的運營、聲譽及我們吸引及留住平台參與者的能力至關重要。任何系統中斷、故障或數據丟失均可能損害我們提供服務的能力。此外，本公司的營運亦可能會受天災及其他災害的影響。火災、水災、颱風、地震、停電、電信故障、爆竊、戰爭、暴動、恐怖襲擊或類似事件均可能導致服務器中斷、故障、系統故障或網絡故障。該等事件可能導致數據丟失或遭破壞，亦可能導致軟件或硬件失靈，從而對我們提供服務的能力產生不利影響。

本公司已成立專門團隊應對營運風險，對突發事件進行評估，並採取緊急應對措施，以確保業務的平穩運行。

### 詐騙風險

我們平台在運營過程中可能會面臨電信詐騙、洗錢犯罪等風險，為了預防該類風險，本公司針對不同場景下的犯罪形態，從安全中心、政府事務中心、法務中心、業務線抽調專班成立安全小組，並由安全小組在公司範圍內針對B2B、B2C不同場景制定不同的風控機制，通過建立完善的反電信詐騙、反洗錢機制，制定了具體風險細則和操作規範並進行定期的培訓，提高員工的反詐騙、反洗錢風控意識和應變能力，有效維護本公司的安全穩定。

### 內部控制

董事會負責制定我們內部控制系統及檢視其有效性。我們已制定全面的內部控制政策及措施來管理突發事件，包括公共安全事件、運營事件、網絡安全事件、天然災害以及法律及政策事件。此外，本公司目前已根據上市規則修訂及實施我們的內部審計政策，制定並完善銷售及採購程序，制定及實施有關資產、財政、人力資源、稅務、投資及綜合信息系統控制的若干政策及程序，及制定及實施有關財務報告的審批程序及政策，以確保風險管理與內部監控的有效運作。

我們的運營決策委員會最終負責突發事件的管理。其職責包括：

- 指揮及協調緊急情況的準備、應對及處理；
- 確定與應急有關的具體事宜；
- 確定應急小組的成員及其任務；
- 監督及管理應急系統的建立與操作；
- 報告及發佈緊急事件管理進度；及
- 就應急管理進行與外部各方協調。

我們在運營決策委員會下成立應急小組，該小組負責執行由運營決策委員會制定的緊急計劃並向其報告緊急事件。



## 企業管治報告

我們根據多項與緊急事件有關的因素(其中包括其性質、嚴重性、可管理性及範圍)將緊急級別分為I級回應(公司級)及II級回應(部門級)。在我們知悉緊急事件後，我們會評估事件以確定適用的緊急回應級別，然後採取相應的措施來應對有關事件。

### 風險管理及內部控制的有效性

審計委員會(代表董事會)持續審計本公司風險管理及內部控制系統。審核流程包括與高級管理層及外聘核數師舉行會議，審核相關工作報告及關鍵績效指標信息，並與本公司高級管理層討論重大風險。本公司在進行風險評估時，除了對主要風險進行評估外，亦對在運營過程中可能會面臨的詐騙風險進行了評估，並針對相關風險採取預防措施，維護本公司的安全穩定。於報告期內，董事會已進行1次檢討本集團風險管理及內部控制系統的有效性並審閱了由內部審計部門提供的審核總結，認為本公司現有的內部控制體系較為健全，符合相關法律規定及本公司實際情況，能夠有效防範和控制經營風險，保證本公司業務的順利開展，在本公司經營管理的各個關鍵環節以及重點內部控制方面發揮了較好的管理控制作用。董事會認為報告期內本集團的風險管理及內部控制系統有效。

此外，董事會認為，本公司的會計及財務報告職能已由具有適當資歷及經驗的僱員履行，且該等僱員接受適當且充分的培訓及發展。根據審計委員會的審核報告，董事會亦認為，已為本公司內部審核職能取得足夠資源，而其僱員資歷及經驗、培訓計劃及預算充足。

### 披露內幕消息的政策

本公司已遵守證券及期貨條例就處理及披露內幕消息制定內部政策。該內部政策載列及時處理及發佈內幕消息的程序及內部控制，為董事、高級管理層及有關僱員提供監控信息披露及回覆查詢的一般指引。

本公司已實施控制程序以確保嚴格禁止未經授權獲得及使用內幕消息。

### 召開股東特別大會及提呈建議

股東可根據組織章程細則於本公司股東大會提呈建議以供考慮。於遞交要求當日持有不少於本公司十分之一繳足股本(附有權利可於本公司股東大會上投票)的任何一名或以上股東有權隨時透過遞交書面要求，要求董事會召開本公司股東特別大會，以處理有關要求中列明的任何業務交易，有關要求須以書面形式向董事會或公司秘書提出，書面要求須送達本公司香港主要營業地點。倘於遞交有關要求後21天內，董事會未能召開將於往後21日舉行的有關大會，則遞交要求人士可以相同方式自行召開會議，而遞交要求人士因董事會未能召開大會而產生的所有合理費用應由本公司向有關遞交要求人士進行償付。

關於建議某位人士參選董事的事宜，可於本公司網站參閱有關程序。

## 與股東溝通

本公司致力能迅速、公平、定期和及時披露對投資界而言屬重要的資料。因此，本公司努力與股東維持有效而持續的溝通，以便股東和潛在投資者能在明確了解本集團的經營、業務及財務資料的基礎上，以知情方式行使權利。本公司亦鼓勵股東積極參加股東週年大會及其他股東大會或以其他合適方式參與。股東大會可為董事、高級管理層及股東提供交流機會。本公司明白與股東有效溝通的重要性，並鼓勵股東出席股東大會直接向董事會或高級管理層提出任何問題。董事會成員及本公司相關高級管理層將於會上回答股東提出的疑問。

為保障股東權益及權利，將於股東大會就每項事宜提呈一項獨立決議案，包括選舉個人董事。股東大會上提呈的所有決議案均將根據上市規則以投票方式進行表決，而投票結果將於各股東大會後及時登載於本公司及聯交所網站。

於報告期間，本公司於2023年5月30日舉行股東週年大會。股東大會通告於2023年4月27日寄發予股東。董事長及審計委員會、提名委員會及薪酬委員會各主席均出席了股東週年大會，並回答股東提出的任何疑問。核數師代表亦出席大會並回答有關審核事務、審核報告的編製與內容、會計政策及核數師獨立性的任何疑問。

本公司已制訂及維持股東通訊政策，並由董事會定期檢討股東通訊政策的實施和有效性，旨在促進本公司與股東之間的高效及持續溝通，該政策可於本公司網站「[www.fulu.com](http://www.fulu.com)」查閱。本公司網站作為與股東交流的平台，登載本公司公告、報告、財務資料及其他資訊以供公眾查閱。

董事會已於2024年3月28日召開會議對股東通訊政策進行檢討，並根據聯交所擴大無紙化上市機制相關的上市規則修訂及組織章程細則對股東通訊政策作了修訂，目標乃確保本公司的股東通訊政策可幫助股東及一般投資人士適時取得全面、相同及容易理解的本公司資料，並加強股東及投資人士與本公司的溝通。於報告期內，本公司通過多重渠道與投資者保持良好溝通與互動，以增進投資者對公司的了解和認同，董事會認為本公司的股東通訊政策有效且適用，並對本公司股東通訊政策的實施感到滿意。

本公司主要股東權益披露的概要載於本年報「董事會報告」一節。

## 企業管治報告

### 向董事會查詢

有意向董事會查詢有關本公司事宜的股東，可提交查詢至本公司總部，地址為中國湖北省武漢市東湖新技術開發區光谷大道77號光谷金融港B2座2樓，收件人註明為投資者關係中心或發送電郵至IR@fulu.com。

本公司歡迎股東提出意見及查詢。對於向本公司董事會或高級管理層提出的查詢，本公司將儘快提供詳盡資料。

### 控股股東之承諾

#### 不競爭契約

各控股股東均已於不競爭契約(「不競爭契約」)中向我們承諾，其將不會並將促使其緊密聯繫人(本集團成員公司除外)不會直接或間接(無論是否透過其本身，聯同任何人士、法團、合夥人、合營企業或任何其他合約安排，以及無論是否為換取利潤或其他利益)參與、收購或以其他方式從事或進行任何與本集團現有的業務或任何本集團日後可能進行的業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭的業務(「受限制業務」)或於其中持有任何權利或權益(在所有情況下，不論作為股東、合夥人、代理或任何其他身份，以及無論是否為取得利潤、回報或任何利益)，或持有任何不時與本集團從事的業務直接或間接競爭的公司或業務的股份或權益，惟倘控股股東持有從事與本集團任何成員公司所從業務構成競爭或可能構成競爭的任何業務的任何公司(其股份於聯交所或任何其他證券交易所上市)全部已發行股本總額的不足5%，且彼等並無對該公司董事會控制權則除外。

此外，各控股股東承諾，倘其或任何其緊密聯繫人物色到或獲提供任何與受限制業務有關的新業務投資或其他商業機會(「競爭商業機會」)，其應並應促使其緊密聯繫人及時將有關競爭商業機會轉介予本公司且於識別目標公司(如有關)後30個營業日內以書面通知向本公司轉介有關競爭商業機會，並提供競爭商業機會的性質、投資或收購成本及所有其他對本公司考慮是否爭取有關競爭商業機會而言屬合理必要的詳情。

控股股東已確認，自2020年8月29日簽署不競爭契約至最後實際可行日期期間，他們已遵守不競爭契約。本公司獨立非執行董事對本公司控股股東遵守不競爭契約的行為進行了檢視，並確認本公司控股股東自2020年8月29日至最後實際可行日期已遵守不競爭契約。

### 董事資料變動

除上述披露之外，董事確認，並無其他須根據上市規則第13.51B (1)條規定予以披露的資料。

## 公司秘書

於報告期內，本公司的公司秘書有所變更，在此之前，本公司實行聯席公司秘書制度。原聯席公司秘書之一茅峰先生於2023年9月15日辭任本公司聯席公司秘書一職。於茅峰先生辭任後，本公司另一名聯席公司秘書吳嘉雯女士，作為具備上市規則第3.28條規定的公司秘書資格及經驗的人士，將留任並擔任本公司唯一公司秘書。吳嘉雯女士於本公司的主要聯系人為符熙先生(執行董事、董事長兼首席執行官)。

截至2023年12月31日止年度，吳嘉雯女士已遵循上市規則第3.29條接受不少於15個小時的相關專業培訓。

## 董事及高級管理層的薪酬

有關董事截至2023年12月31日止年度的薪酬詳情，請參閱本年報財務報表附註8。

董事及本公司高級管理層(有關履歷載於本年報「董事及高級管理層」一節)截至2023年12月31日止年度按級別劃分的薪酬詳情載列如下：

薪酬級別(人民幣)	個別人士數目
1-2,000,000	11
2,000,001-5,000,000	1
>5,000,000	0

## 薪酬政策

我們以薪金、津貼、實物福利、退休金計劃供款及以股份為基礎的付款形式支付董事及高級管理層的薪酬，並考慮彼等的經驗、職責級別、個人表現、本集團溢利表現等其他因素釐定。

薪酬委員會將每年至少舉行一次會議，討論薪酬相關事宜(包括董事及高級管理層薪酬)及檢討本集團的薪酬政策。

## 董事編製財務報表的責任

董事確認彼等有責任編製本公司截至2023年12月31日止年度的財務報表，並知悉有關事項或情況存在任何重大不明朗因素，可能導致本公司持續經營的能力遭嚴重質疑。

核數師就其對財務報表的申報責任發表的聲明載於本年報「獨立核數師報告」一節。

## 核數師薪酬

截至2023年12月31日止年度，核數師向本集團提供的審核及非審核服務的薪酬概述如下：

服務類別	金額 (人民幣千元)
審核及審核相關服務	2,450
非審核服務	0
<b>總計</b>	<b>2,450</b>

核數師薪酬為向本集團提供的關於2023年度審核服務的薪酬。

## 更改組織章程文件

2023年5月30日，2022年股東週年大會審議批准關於修訂公司章程的議案，本公司經修訂及重述組織章程大綱及細則自股東週年大會結束後生效。投資者可於本公司網站([www.fulu.com](http://www.fulu.com))及聯交所指定網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))閱覽現行有效的公司章程。

# 獨立核數師報告



Ernst & Young  
27/F, One Taikoo Place  
979 King's Road  
Quarry Bay, Hong Kong

安永會計師事務所  
香港鰂魚涌英皇道979號  
太古坊一座27樓

Tel 電話: +852 2846 9888  
Fax 傳真: +852 2868 4432  
ey.com

致福祿控股有限公司股東  
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

## 意見

吾等已審核第73至150頁所載福祿控股有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表，包括2023年12月31日的綜合財務狀況表以及截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註(包括重大會計政策資料)。

吾等認為，綜合財務報表根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)真實而中肯地反映 貴集團於2023年12月31日的綜合財務狀況以及其截至該日止年度的綜合財務表現以及其綜合現金流量，並已遵循香港公司條例的披露規定妥為擬備。

## 意見基礎

吾等的審核工作按照香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港審核準則(「香港審核準則」)進行。吾等就該等準則承擔的責任在本報告核數師就審核綜合財務報表承擔的責任一節中進一步闡述。根據香港會計師公會的職業會計師道德守則(「守則」)，吾等獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他道德責任。吾等相信，吾等所取得的審核憑證就提出審核意見而言屬充分恰當。

## 關鍵審計事項

關鍵審計事項為根據吾等的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。該等事項於吾等審計整體綜合財務報表及出具意見時處理，而吾等不會對該等事項提供獨立的意見。下文載有吾等的審計如何處理以下各項事項的資料。

吾等已經履行了本報告核數師就審核綜合財務報表承擔的責任部分闡述的責任，包括與該等關鍵審計事項相關的責任。相應地，吾等的審計工作包括執行為應對評估的綜合財務報表重大錯誤陳述風險而設計的審計程序。吾等執行審計程序的結果，包括應對下述關鍵審計事項所執行的程序，為綜合財務報表整體發表審計意見提供了基礎。



## 獨立核數師報告

## 關鍵審計事項

## 數字商品相關服務的收入確認

截至2023年12月31日止年度，貴集團確認數字商品相關服務收入人民幣438,072,000元，並按淨值基準入賬，因貴集團認為基於其對特定數字商品控制權的評估，其乃擔任代理而非當事人。由於數字商品相關服務收入的金額為重大及於釐定與客戶的交易中，貴集團擔任代理還是擔任當事人時需要使用重大判斷，吾等認為數字商品相關服務的收入確認為關鍵審計事項。

數字商品相關服務的收入確認的披露載於綜合財務報表附註2.4、附註3及附註5。

## 貿易應收款項、合約資產及計入預付款項、其他應收款項及其他資產中的金融資產預期信貸虧損

於2023年12月31日，貿易應收款項、合約資產及預付款項、其他應收款項及其他資產的結餘分別為人民幣544,148,000元、人民幣37,291,000元及人民幣829,005,000元。

貴集團使用外部信貸評級及業內的過往信貸虧損經驗，來計算貿易應收款項及合約資產(使用簡化法)以及可退還預付款項、按金及其他應收款項(使用一般方法)的預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)。已觀察到的業內違約率按前瞻性資料進行調整。上述過程較為複雜並涉及重大判斷及估計。因此，吾等認為金融資產及合約資產的預期信貸虧損為關鍵審計事項。

預期信貸虧損的披露載於綜合財務報表附註2.4、附註3、附註18、附註19及附註20。

## 吾等的審計如何處理關鍵審計事項

吾等的程序包括(其中包括)在吾等內部IT專家的協助下按抽樣基準測試對數字商品相關服務流程的關鍵控制，包括對數字商品流向的控制。吾等亦將運營系統中的交易數據與會計系統中記錄的金額進行對賬。吾等按抽樣基準審閱數字商品相關服務合約的主要條款，以評定管理層對當事人與代理的考量所作的判斷。

吾等亦評估綜合財務報表內相關披露的充足性。

吾等的審核程序包括(其中包括)在內部評估專家的協助下評估貴集團使用的假設及方法，尤其是，違約率、違約造成的虧損及前瞻性判斷。吾等測試計算資產總金額及外部信貸評級時所使用的源數據，並檢查貴集團計算的算術正確性。

吾等亦評估綜合財務報表內相關披露的充足性。

## 獨立核數師報告

### 年報中包含的其他資料

貴公司董事對其他資料負責。其他資料包含載於年報中的資料，綜合財務報表及吾等就其發表的核數師報告除外。

吾等對綜合財務報表的意見不包含其他資料及吾等不就其發表任何形式的鑒證結論。

結合吾等對綜合財務報表的審計，吾等的責任是閱讀其他資料，在此過程中，考慮其他資料是否與綜合財務報表或吾等在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於吾等已執行的工作，如果吾等認為其他資料存在重大錯誤陳述，吾等需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

### 董事就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則以及香港公司條例的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，貴公司董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非貴公司董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計委員會協助貴公司董事履行監督貴集團財務報告過程的責任。

### 核數師就審核綜合財務報表承擔的責任

吾等的目標是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括吾等意見的核數師報告。吾等僅向閣下作為一個實體作出報告。除此以外，吾等的報告不可用作其他用途。吾等概不就本報告的內容，對任何其他人士負責或承擔責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照香港審核準則進行的審核，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能此等影響綜合財務報表使用者依賴該等綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

## 獨立核數師報告

在根據香港審核準則進行審核的過程中，吾等運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。吾等亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審核程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審核憑證，作為吾等意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審核相關的內部控制，以設計適當的審核程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審核憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果吾等認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則吾等應當發表非無保留意見。吾等的結論是基於核數師報告日止所取得的審核憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映相關交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務資料獲取充足、適當的審核憑證，以便對綜合財務報表發表意見。吾等負責集團審核的方向、監督和執行。吾等為審核意見承擔全部責任。

除其他事項外，吾等與審計委員會溝通了計劃的審核範圍、時間安排、重大審核發現等，包括吾等在審核中識別出內部控制的任何重大缺陷。

## 獨立核數師報告

吾等亦向審計委員會提供一份聲明，闡明吾等已遵守有關獨立性的相關職業道德要求並就有可能合理地被認為會影響吾等獨立性的所有關係和其他事項，以及為消除威脅而採取的行動或已採取防範措施(如適用)與彼等溝通。

從與審計委員會溝通的事項中，吾等決定哪些事項對本期綜合財務報表的審核最為重要，因而構成關鍵審核事項。除非法律法規不允許公開披露有關事項，或在極端罕見的情況下，吾等認為披露這些事項所造成的負面後果合理預期將可能超過公眾知悉事項的利益而不應在報告中披露，否則吾等會在核數師報告中描述這些事項。

出具本獨立核數師報告的審核項目合夥人是何兆烽。

安永會計師事務所

執業會計師

謹啟

香港

2024年3月28日

# 綜合損益及其他全面收益表

截至2023年12月31日止年度

	附註	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
收入	5	560,406	479,863
銷售成本		(144,231)	(120,627)
毛利		416,175	359,236
其他收入及收益	5	37,744	43,519
銷售及分銷開支		(173,235)	(148,632)
行政開支		(109,211)	(98,994)
研發成本		(58,571)	(61,289)
金融及合約資產減值虧損淨額		(10,626)	(5,212)
其他開支		(3,356)	(839)
財務成本	7	(3,558)	(1,510)
稅前利潤	6	95,362	86,279
所得稅(開支)/抵免	10	(15,233)	4,447
年內利潤及全面收益總額		80,129	90,726
下列各方應佔：			
母公司擁有人		91,614	97,881
非控制性權益		(11,485)	(7,155)
		80,129	90,726
母公司普通權益持有人應佔每股盈利			
基本及攤薄			
年內利潤(人民幣元)	12	0.23	0.24

# 綜合財務狀況表

2023年12月31日

	附註	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	13	5,091	3,660
使用權資產	14	12,568	14,511
商譽	15	674	674
其他無形資產	16	31,310	26,174
遞延稅項資產	17	17,348	22,619
已抵押存款	22	20,000	20,000
非流動資產總值		86,991	87,638
<b>流動資產</b>			
貿易應收款項	18	544,148	475,747
合約資產	19	37,291	55,995
預付款項、其他應收款項及其他資產	20	829,005	722,040
應收關聯方款項	32	23,572	34,289
按公平值計入損益計量的金融資產	21	12,552	26,621
受限資金	22	81,727	23,322
現金及現金等價物	22	147,347	149,825
流動資產總值		1,675,642	1,487,839
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項	23	113,108	100,632
其他應付款項及應計費用	24	232,644	195,918
計息銀行及其他借款	25	139,652	40,000
租賃負債	14	6,835	5,435
應付稅項		8,065	14,337
流動負債總額		500,304	356,322
流動資產淨值		1,175,338	1,131,517
資產總值減流動負債		1,262,329	1,219,155



## 綜合財務狀況表

2023年12月31日

	附註	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
<b>非流動負債</b>			
租賃負債	14	4,977	8,773
非流動負債總額		4,977	8,773
<b>資產淨值</b>		1,257,352	1,210,382
<b>權益</b>			
母公司擁有人應佔權益			
股本	26	278	277
儲備	28	1,271,761	1,216,675
		1,272,039	1,216,952
非控制性權益	29	(14,687)	(6,570)
<b>權益總額</b>		1,257,352	1,210,382

董事  
符熙先生

董事  
張雨果先生

# 綜合權益變動表

截至2023年12月31日止年度

附註	母公司擁有人應佔							非控制性權益	權益總額
	股本 人民幣千元 (附註26)	股份溢價 人民幣千元	合併儲備 及其他 人民幣千元 (附註28)	以股份為 基礎的 付款儲備 人民幣千元 (附註27)	法定盈餘 儲備 人民幣千元 (附註28)	保留利潤 人民幣千元	總計 人民幣千元		
於2022年1月1日	275	625,329	19,416	139,233	23,559	356,117	1,163,929	-	1,163,929
年內利潤及全面收益總額	-	-	-	-	-	97,881	97,881	(7,155)	90,726
以權益結算以股份為基礎的付款	27	2	(2)	-	16,079	-	16,079	-	16,079
已宣派2021年末期股息	-	(60,937)	-	-	-	-	(60,937)	-	(60,937)
轉入法定盈餘儲備	28	-	-	-	8,961	(8,961)	-	-	-
附屬公司非控股股東出資	-	-	-	-	-	-	-	585	585
於2022年12月31日	277	564,390*	19,416*	155,312*	32,520*	445,037*	1,216,952	(6,570)	1,210,382

附註	母公司擁有人應佔							非控制性權益	權益總額
	股本 人民幣千元 (附註26)	股份溢價 人民幣千元	合併儲備 及其他 人民幣千元 (附註28)	以股份為 基礎的 付款儲備 人民幣千元 (附註27)	法定盈餘 儲備 人民幣千元 (附註28)	保留利潤 人民幣千元	總計 人民幣千元		
於2023年1月1日	277	564,390	19,416	155,312	32,520	445,037	1,216,952	(6,570)	1,210,382
年內利潤及全面收益總額	-	-	-	-	-	91,614	91,614	(11,485)	80,129
以權益結算以股份為基礎的付款	27	1	(1)	-	6,336	-	6,336	-	6,336
已宣派2022年末期股息	-	(42,863)	-	-	-	-	(42,863)	-	(42,863)
轉入法定盈餘儲備	28	-	-	-	13,259	(13,259)	-	-	-
附屬公司非控股股東出資	-	-	-	-	-	-	-	1,170	1,170
出售附屬公司	30	-	-	-	-	-	-	2,198	2,198
於2023年12月31日	278	521,526*	19,416*	161,648*	45,779*	523,392*	1,272,039	(14,687)	1,257,352

\* 該等儲備賬包括綜合財務狀況表所列的綜合儲備人民幣1,271,761,000元(2022年：人民幣1,216,675,000元)。

# 綜合現金流量表

截至2023年12月31日止年度

	附註	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
<b>經營活動所得現金流量</b>			
稅前利潤	6	95,362	86,279
就下列項目作出調整：			
物業、廠房及設備折舊	6	2,404	2,027
無形資產攤銷	6	6,223	3,273
使用權資產折舊	6	8,363	6,142
利息收入	5	(3,842)	(3,521)
財務成本	7	3,558	1,510
以權益結算以股份為基礎的付款開支	6	6,336	16,079
處置聯營公司虧損		–	40
出售附屬公司的收益	5	(2,288)	–
按公平值計入損益計量的金融資產的公平值變動收益		(931)	(392)
處置使用權資產(收益)/虧損	14	(79)	41
外匯收益		(237)	(170)
		<b>114,869</b>	111,308
貿易應收款項增加		(83,446)	(198,788)
合約資產減少/(增加)		18,704	(13,708)
預付款項、其他應收款項及其他資產(增加)/減少		(106,929)	41,123
應收關聯方款項減少/(增加)		10,717	(1,399)
受限資金增加		(58,405)	(20,692)
貿易應付款項增加		16,138	54,710
其他應付款項及應計費用增加		54,682	55,434
經營(所用)/所得現金		<b>(33,670)</b>	27,988
已付所得稅		<b>(16,234)</b>	(5,505)
經營活動(所用)/所得現金流量淨額		<b>(49,904)</b>	22,483
<b>投資活動所得現金流量</b>			
購買金融產品		(68,000)	(96,500)
出售金融產品的所得款項		83,000	87,277
購買物業、廠房及設備		(3,850)	(2,922)
添置無形資產		(11,359)	(13,136)
已收利息		3,806	2,864
出售附屬公司	30	(2,072)	–
出售物業、廠房及設備所得款項		–	11
投資活動所得/(所用)現金流量淨額		<b>1,525</b>	(22,406)

## 綜合現金流量表

截至2023年12月31日止年度

	附註	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
<b>融資活動所得現金流量</b>			
附屬公司非控股股東注資		1,170	585
支付上市開支		–	(1,550)
已抵押存款增加		–	(20,000)
新增銀行及其他借款		814,209	230,268
租賃付款的本金部分		(8,737)	(6,455)
償還銀行及其他借款		(714,557)	(200,268)
已付股息		(42,863)	(60,937)
已付利息		(3,558)	(1,510)
融資活動所得／(所用)現金流量淨額		45,664	(59,867)
<b>現金及現金等價物減少淨額</b>			
匯率變動的影響，淨額		237	170
年初的現金及現金等價物		149,825	209,445
年末的現金及現金等價物	22	147,347	149,825
<b>現金及現金等價物結餘分析</b>			
現金及銀行結餘	22	249,074	193,147
減：受限資金	22	(81,727)	(23,322)
已抵押存款	22	(20,000)	(20,000)
		147,347	149,825

# 財務報表附註

2023年12月31日

## 1 公司及集團資料

本公司為一家於2019年10月31日在開曼群島註冊成立的有限責任公司。本公司的註冊地址為Harneys Fiduciary (Cayman) Limited, 4th Floor, Harbour Place, 103 South Church Street, P.O. Box 10240, Grand Cayman, Cayman Islands。

年內，本集團現時旗下的附屬公司主要從事提供促進數字商品交易的服務及在線商店運營服務。

董事認為，本集團的最終控股股東為符熙先生。

### 有關附屬公司的資料

本公司主要附屬公司的詳情如下：

公司名稱	附註	註冊成立/ 登記日期及地點 以及營業地點	已發行普通/ 註冊股本面值	本公司 應佔權益百分比 直接	間接	主要業務
福祿(香港)有限公司	(a)	2019年11月21日 中國香港	1港元	100%	—	投資控股
福祿(武漢)科技集團有限公司 (「外商獨資企業」)	(b)	2019年12月25日 中華人民共和國 (「中國」)/中國內地	人民幣 210,000,000元	—	100%	投資控股
武漢福祿網絡科技有限公司 (「武漢福祿」)	(c)	2009年3月24日 中國/中國內地	人民幣 19,688,935元	—	100%	提供促進數字商品交易的 服務及在線商店運營 服務
西藏福祿網絡科技有限公司	(c)	2016年12月8日 中國/中國內地	人民幣 60,000,000元	—	100%	提供促進數字商品交易的 服務及在線商店運營 服務
武漢搜卡科技有限公司	(c)	2017年6月8日 中國/中國內地	人民幣 10,000,000元	—	100%	提供促進數字商品交易 的服務

## 財務報表附註

2023年12月31日

## 1 公司及集團資料(續)

### 有關附屬公司的資料(續)

公司名稱	附註	註冊成立/ 登記日期及地點 以及營業地點	已發行普通/ 註冊股本面值	本公司 應佔權益百分比		主要業務
				直接	間接	
北京福祿福喜科技有限公司	(c)	2021年12月31日 中國/中國內地	人民幣 10,000,000元	-	60%	提供促進數字及實物商品 交易的服務
北京一擊企服科技有限公司	(c)	2019年9月2日 中國/中國內地	人民幣 5,000,000元	-	60%	提供促進數字及實物商品 交易的服務
武漢一起遊網絡科技有限公司	(c)	2012年6月4日 中國/中國內地	人民幣 10,000,000元	-	100%	提供促進數字商品交易 的服務
武漢立碩科技有限公司	(c)	2017年1月6日 中國/中國內地	人民幣 10,000,000元	-	100%	提供促進數字商品交易 的服務
新疆福祿網絡科技有限公司	(c)	2016年12月27日 中國/中國內地	人民幣 5,000,000元	-	100%	提供促進數字商品交易 的服務及在線商店運營 服務
新疆葫蘆娃網絡科技有限公司	(c)	2019年2月25日 中國/中國內地	人民幣 5,000,000元	-	100%	提供促進數字商品交易 的服務及在線商店運營 服務
武漢天識科技有限公司	(c)	2014年7月24日 中國/中國內地	人民幣 10,000,000元	-	100%	提供促進數字商品交易 的服務及在線商店運營 服務
喀什一起玩網絡科技 有限公司(「喀什一起玩」)	(c)	2017年3月27日 中國/中國內地	人民幣 10,000,000元	-	100%	提供促進數字商品交易 的服務及在線商店運營 服務
北京福祿福喜科技有限公司	(c)	2022年4月21日 中國/中國內地	人民幣 1,000,000元	-	60%	提供促進數字及實物商品交易 的服務

- (a) 該實體乃根據香港法律註冊為有限責任公司。
- (b) 外商獨資企業根據中國法律註冊為外商獨資企業。
- (c) 該等實體為根據中國法律成立、透過合約安排(「合約安排」)由本公司控制的有限企業，統稱為「中國經營實體」。

上表所列本公司附屬公司乃董事認為主要影響年內業績或構成本集團淨資產主要部分之公司。董事認為，提供其他附屬公司的資料會導致詳情冗長。



## 2. 會計政策

### 2.1 編製基準

該等財務報表乃根據國際會計準則理事會批准的國際財務報告準則(包括所有國際財務報告準則、國際會計準則以及詮釋)及香港公司條例的披露規定所編製。該等財務報表乃按照歷史成本慣例編製，惟已按公平值計量的金融資產除外。該等財務報表以人民幣呈列，除另有指明外，所有價值均約整至最接近的千位。

#### 綜合入賬基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司截至2023年12月31日止年度的財務報表。附屬公司指本公司直接或間接控制的實體(包括結構化實體)。當本集團通過參與投資對象的相關活動而承擔可變回報的風險或有權享有可變回報，並且有能力通過對投資對象的權力(即令本集團目前有能力和權力指導投資對象的相關活動的現時權利)影響該等回報時，即取得控制權。

於一般情況下均存在多數投票權形成控制權之推定。當本公司擁有少於投資對象大多數的表決或類似權利，在評估其是否擁有對投資對象的權力時，本集團會考慮所有相關事實和情況，包括：

- (a) 與投資對象其他表決權持有者的合約安排；
- (b) 其他合約安排產生的權利；及
- (c) 本集團的表決權及潛在表決權。

附屬公司的財務報表採用一致的會計政策於與本公司相同的報告期間編製。附屬公司業績自本集團獲得控制權日期起綜合入賬，並一直綜合入賬直至失去有關控制權日期為止。

損益及其他全面收益的各組成部分均歸屬於本集團母公司擁有人及非控股權益，即使會導致非控股權益產生虧絀結餘。所有集團內公司間的資產及負債、權益、收入、開支及本集團內成員公司間交易產生的現金流量於綜合入賬時全額抵銷。

倘事實及情況顯示上文所述三項控制因素之一項或多項出現變化，本集團會重新評估其是否控制投資對象。並無失去控制權的附屬公司的擁有權權益變動以權益交易入賬。

倘本集團失去一家附屬公司的控制權，則其取消確認相關資產(包括商譽)、負債、任何非控股權益及外匯波動儲備，並確認任何保留投資的公平值及任何於損益產生的盈餘或虧絀。先前於其他全面收益中確認本集團應佔部分按猶如本集團直接出售有關資產或負債時被要求的相同基準(如適用)重新分類至損益或保留利潤。

## 2.2 會計政策及披露變動

本集團已首次於本年度之財務報表採納以下新訂及經修訂國際財務報告準則。

國際會計準則第1號及國際財務報告準則實務公告第2號(修訂本)	會計政策披露
國際會計準則第8號(修訂本)	會計估計的定義
國際會計準則第12號(修訂本)	與單一交易產生之資產及負債相關的遞延稅項
國際會計準則第12號(修訂本)	國際稅務改革 – 第二支柱示範規則

適用於本集團的新訂及經修訂國際財務報告準則的性質及影響描述如下：

- (a) 國際會計準則第1號(修訂本)要求實體披露其主要會計政策資料，而非其重大會計政策。倘連同實體財務報表內其他資料一併考慮，會計政策資料可以合理預期會影響通用財務報表的主要使用者根據該等財務報表所作出的決定，則該會計政策資料屬重大。國際財務報告準則實務公告第2號(修訂本)作出重要性判斷為如何應用會計政策披露的重要性概念提供非強制性指引。該等修訂本並未對本集團財務報表內任何項目的計量、確認或呈列產生任何影響。
- (b) 國際會計準則第8號(修訂本)澄清會計估計變動與會計政策變動之間的不同。會計估計的定義為在計量不明朗因素的財務報表之貨幣金額。該等修訂本亦澄清了實體為作出會計估計而如何使用計量技術及輸入數據。由於本集團的方針和政策與該等修訂本一致，因此該等修訂本並未對本集團的財務報表產生任何影響。
- (c) 國際會計準則第12號(修訂本)與單一交易產生之資產及負債相關的遞延稅項縮小了國際會計準則第12號內初始確認例外的範圍，使其不再適用於產生同等應課稅及可扣減暫時性差額的交易，如租賃及報廢義務。因此，實體需要對該等交易產生的暫時差額確認遞延稅項資產(惟可獲得足夠的應課稅利潤)及遞延稅項負債。

於應用該等修訂本後，本集團分別確定了使用權資產及租賃負債產生的暫時差額，該等差額已於財務報表附註17披露的對賬中反映。然而，由於根據國際會計準則第12號，相關遞延稅項結餘符合抵銷資格，故其對綜合財務狀況表中所呈列的整體遞延稅項結餘並無任何重大影響。

## 2.2 會計政策及披露變動(續)

- (d) 國際會計準則第12號(修訂本)國際稅務改革—第二支柱示範規則就確認及披露因實施經濟合作與發展組織頒佈的第二支柱示範規則而產生的遞延稅項引入了一項強制性臨時例外情況。該等修訂本亦就受影響的實體引入披露要求，以幫助財務報表使用者更好地了解實體對第二支柱所得稅的敞口，包括單獨披露第二支柱立法有效期間內與第二支柱所得稅有關的即期稅項，以及披露有關立法獲頒佈或實質頒佈但尚未生效的期間內有關其對第二支柱所得稅敞口的已知或可合理估計的資料。本集團已追溯應用該等修訂本。由於本集團不屬於第二支柱示範規則的範圍，故該等修訂本並未對本集團產生任何影響。

## 2.3 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則

本集團並未於該等財務報表內應用下列已頒佈但尚未生效的經修訂國際財務報告準則。本集團擬於該等經修訂國際財務報告準則(如適用)生效時應用該等準則。

國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或投入 <sup>3</sup>
國際財務報告準則第16號(修訂本)	售後租回的租賃負債 <sup>1</sup>
國際會計準則第1號(修訂本)	負債分類為流動或非流動(「2020年修訂本」) <sup>1</sup>
國際會計準則第1號(修訂本)	附帶契諾的非流動負債(「2022年修訂本」) <sup>1</sup>
國際會計準則第7號及國際財務報告準則第7號(修訂本)	供應商融資安排 <sup>1</sup>
國際會計準則第21號(修訂本)	缺少可兌換性 <sup>2</sup>

<sup>1</sup> 於2024年1月1日或其後開始之年度期間生效

<sup>2</sup> 於2025年1月1日或其後開始之年度期間生效

<sup>3</sup> 尚未釐定強制生效日期，惟可供採納

有關預期將適用於本集團的國際財務報告準則的進一步資料載述如下。

國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號(修訂本)解決國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號之間對於處理投資者與其聯營公司或合營企業之間資產出售或投入的規定的不一致性。該等修訂本要求於資產出售或投入構成一項業務時，確認下游交易產生之全部收益或虧損。對於不構成業務的資產交易，交易所產生的收益或虧損於投資者的損益中確認，惟須以無關連的投資者於該聯營公司或合營企業的權益為限。該等修訂本將於未來期間應用。國際會計準則理事會剔除國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號(修訂本)以往強制生效日期。然而，該等修訂可於現時應用。

## 2.3 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則(續)

國際財務報告準則第16號(修訂本)訂明賣方—承租人於計量售後回租交易中產生的租賃負債時所採用的規定，以確保賣方—承租人不確認與其保留的使用權有關的任何損益。該等修訂本自2024年1月1日或之後開始的年度期間生效，並將追溯應用於國際財務報告準則第16號首次應用日期(即2019年1月1日)之後簽訂的售後租回交易。允許提早應用。該等修訂本預期不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

2020年修訂本澄清了將負債歸類為流動負債或非流動負債的要求，包括遞延結算權利的涵義以及報告期末必須存在遞延結算的權利。負債的分類不因實體行使其遞延結算權利的可能性而受到影響。該等修訂本亦澄清負債可以其自身權益工具結算，且只有當可轉換負債中的轉換選擇權本身作為權益工具進行會計處理時，負債的條款才不會影響其分類。2022年修訂本進一步澄清，在貸款安排產生的負債契約中，只有實體必須在報告日期或之前遵守的契約才會影響該負債的流動或非流動分類。對於需要實體在報告期後12個月內遵守未來契約的非流動負債，須作出額外披露。該等修訂本應追溯適用，並允許提早適用。提早應用2020年修訂本的實體需須同時應用2022年修訂本，反之亦然。本集團目前正在評估該等修訂本的影響以及現有貸款協議是否需修訂。根據初步評估，預期該等修訂不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

國際會計準則第7號及國際財務報告準則第7號(修訂本)澄清了供應商融資安排的特點，並要求就此類安排作出額外披露。該等修訂本中的披露要求旨在幫助財務報表使用者了解供應商融資安排對實體負債、現金流量及流動資金風險的影響。允許提早應用該等修訂本。該等修訂本提供了有關比較資料、年度報告期初的定量資料及中期披露的若干過渡性寬免措施。預期該等修訂本不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

國際會計準則第21號(修訂本)列明了實體應如何評估一種貨幣是否可兌換成另一種貨幣，以及在缺少可兌換性時應如何估計計量日期的即時匯率。該等修訂本要求披露有關資料，使財務報表使用者能夠了解貨幣不可兌換的影響。允許提早應用。在應用該等修訂本時，實體不得重列比較資料。首次應用該等修訂本的任何累計影響應在首次應用日期確認為對保留利潤期初結餘的調整，或對在權益單獨組成部分中累計的換算差額累計金額的調整(如適當)。預期該等修訂本不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

## 2.4 重大會計政策

### 於一間聯營公司的投資

聯營公司為本集團於其一般不少於20%股權投票權中擁有長期權益，並對其有重大影響力的實體。重大影響力指參與投資對象財政及經營決策的權力，而非控制或共同控制該等決策的權力。

本集團於聯營公司的投資以權益會計法按本集團應佔資產淨值減任何減值虧損於綜合財務狀況表列賬。

為使可能存在的任何不同的會計政策保持一致，已進行調整。

本集團應佔聯營公司收購後業績及其他全面收益分別計入綜合損益表及其他全面收益。此外，倘直接於聯營公司的權益確認一項變動，則本集團於綜合權益變動表確認其應佔任何變動(倘適用)。本集團與其聯營公司之間交易產生的未變現收益及虧損以本集團於聯營公司的投資為限進行對銷，惟倘未變現虧損為所轉讓資產減值的憑證則除外。收購聯營公司所產生的商譽計作本集團於聯營公司投資的一部分。

如果對聯營公司的投資變成對合營企業的投資，反之亦然，則保留利潤不重新計算。同時，該投資將繼續按權益法核算。在所有情況下，如果失去對聯營公司的重大影響或合營企業的聯合控制後，本集團將按其公平值計量和確認任何剩餘投資。聯營公司或合營企業在失去重大影響或共同控制時的賬面價值與剩餘投資和處置收益的公平值之間的任何差額，均於損益內確認。

倘於聯營公司的投資被分類為持作出售，則該投資將根據國際財務報告準則第5號持作出售的非流動資產及終止經營業務入賬。



## 2.4 重大會計政策(續)

### 業務合併及商譽

業務合併乃以收購法列賬。轉讓代價乃以收購日期的公平值計量，該公平值為本集團轉讓的資產、本集團向被收購方前擁有人承擔的負債及本集團發行以換取被收購方控制權的股本權益於收購日期的公平值總和。於各業務合併中，本集團選擇是否以公平值或於被收購方可識別淨資產的應佔比例，計量於被收購方的非控股權益。非控股權益的所有其他組成部分均按公平值計量。收購相關成本於產生時列為開支。

當所收購的一組活動及資產包括一項資源投入及一項實質過程，而兩者對創造產出的能力有重大貢獻，本集團釐定其已收購一項業務。

當本集團收購一項業務時，會根據合約條款、於收購日期的經濟環境及相關條件，評估須承擔的金融資產及負債，以作出適合的分類及指定，其中包括分離被收購方主合約中的嵌入式衍生工具。

如業務合併分階段進行，先前持有的股本權益按其於收購日期的公平值重新計量，所產生的任何收益或虧損在損益中確認。

收購方將轉讓的任何或然代價按於收購日期按公平值確認。分類為資產或負債的或然代價按公平值計量，其公平值變動於損益內確認。分類為權益的或然代價不重新計量，其之後的結算在權益中入賬。

商譽起初按成本計量，即已轉讓代價、非控股權益的確認金額及本集團先前持有的被收購方股本權益的任何公平值總額，與所收購可識別淨資產及所承擔負債之間的差額。如代價與其他項目的總額低於所收購淨資產的公平值，於重新評估後該差額於損益內確認為議價收購收益。

於初始確認後，商譽按成本減任何累計減值虧損計量。商譽須每年作減值測試，若有事件發生或情況改變顯示賬面值有可能減值時，則會更頻密地進行測試。本集團於12月31日進行商譽的年度減值測試。為進行減值測試，因業務合併而購入的商譽自收購日期起被分配至預期可從合併產生的協同效益中獲益的本集團各現金產生單位或現金產生單位組別，而無論本集團其他資產或負債是否已分配至該等單位或單位組別。

減值乃通過評估與商譽有關的現金產生單位(或現金產生單位組別)的可收回金額釐定。當現金產生單位(或現金產生單位組別)的可收回金額低於賬面金額時，減值虧損便予以確認。已就商譽確認的減值虧損不得於隨後期間撥回。



## 2.4 重大會計政策(續)

### 業務合併及商譽(續)

如商譽分配至現金產生單位(或現金產生單位組別)而該單位的部分業務已出售，則在釐定出售收益或虧損時，與所出售業務相關的商譽計入該業務的賬面金額。在該等情況下出售的商譽乃根據所出售業務的相對價值及現金產生單位的保留份額進行計量。

### 公平值計量

本集團於各報告期末按公平值計量其金融工具。公平值指於計量日期市場參與者之間的有序交易中，就出售資產所收取的價格或轉讓負債所支付的價格。公平值計量乃基於假設出售資產或轉讓負債的交易於資產或負債的主要市場，或在未有主要市場的情況下，則於資產或負債最有利市場進行。主要或最有利市場須位於本集團能到達的地方。資產或負債的公平值乃使用市場參與者為資產或負債定價所用的假設計量(假設市場參與者依照彼等最佳經濟利益行事)。

非金融資產公平值計量乃經計及一名市場參與者透過使用其資產最高及最佳用途或透過將資產出售予將使用其最高及最佳用途的另一名市場參與者而能夠產生經濟利益的能力。

本集團使用適用於不同情況的估值技術，而其有足夠數據計量公平值，以盡量利用相關可觀察輸入數據及盡量減少使用不可觀察輸入數據。

於財務報表計量或披露公平值的所有資產及負債，均根據對公平值計量整體而言屬重要的最低層輸入數據在下列公平值層級架構內進行分類：

- 第一層 — 按相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)計算
- 第二層 — 按估值技巧計算(就此對公平值計量而言屬重要的最低層輸入數據為直接或間接可觀察)
- 第三層 — 按估值技巧計算(就此對公平值計量而言屬重要的最低層輸入數據為不可觀察)

就按經常性基準於財務報表確認的資產及負債而言，本集團於各報告期末通過重新評估分類(基於對公平值計量整體而言屬重大的最低層輸入數據)確定是否發生不同等級間的轉移。

## 2.4 重大會計政策(續)

### 非金融資產減值

倘出現減值蹟象或須對資產(不包括存貨、合約資產、遞延稅項資產及金融資產)進行年度減值測試，則會估計資產的可收回金額。資產的可收回金額乃資產或現金產生單位使用價值與其公平值減出售成本兩者中的較高者，並且就個別資產釐定，除非資產並不產生大部分獨立於其他資產及資產組合的現金流入，在該情況下，可收回金額則按資產所屬的現金產生單位釐定。於對現金產生單位進行減值測試時，倘能按合理一致的基準分配，企業資產(如總部大樓)的部分賬面值分配至個別現金產生單位，否則分配至最小現金產生單位組別。

只有資產的賬面金額超過其可收回金額時，減值虧損方予確認。評估使用價值時，估計未來現金流量採用反映當前市場對貨幣時間價值及該項資產的特有風險的稅前貼現率貼現為現值。減值虧損乃於產生期間計入損益表中與減值資產相應的費用類別。

於報告期末評估是否有蹟象顯示過往已確認的減值虧損可能已不再存在或可能減少。倘出現該等蹟象，則會估計資產的可收回金額。只有在用以釐定資產(商譽除外)的可收回金額的估計方法出現變動時，方會撥回該資產過往已確認的減值虧損，但撥回的金額不可超逾假設過往年度並無就該項資產確認減值虧損而釐定的賬面值(扣除任何折舊／攤銷)。撥回的減值虧損乃於其產生期間計入損益表。

## 2.4 重大會計政策(續)

### 關聯方

在以下情況下，一方將被視為本集團的關聯方：

- (a) 有關方為一名人士或該人士關係密切的家庭成員，而該人士
  - (i) 控制或共同控制本集團；
  - (ii) 對本集團有重大影響；或
  - (iii) 為本集團或本集團母公司的其中一名主要管理人員；

或

- (b) 該方為實體且符合下列任何一項條件：
  - (i) 該實體與本集團屬同一集團的成員公司；
  - (ii) 一家實體為另一家實體的聯營公司或合營企業(或另一家實體的母公司、附屬公司或同系附屬公司)；
  - (iii) 該實體與本集團均為同一第三方的合營企業；
  - (iv) 一家實體為第三方實體的合營企業，而另一家實體則為該第三方實體的聯營公司；
  - (v) 該實體為本集團或與本集團有關連的實體就僱員利益設立的退休福利計劃；
  - (vi) 該實體受(a)項所界定人士控制或受共同控制；
  - (vii) 於(a)(i)項所界定人士對該實體有重大影響力或屬該實體(或該實體的母公司)主要管理人員；及
  - (viii) 該實體或該實體所屬集團的任何成員，向本集團或本集團母公司提供主要管理人員服務。

## 2.4 重大會計政策(續)

### 物業、廠房及設備與折舊

物業、廠房及設備按成本減累計折舊及任何減值虧損列賬。物業、廠房及設備項目的成本包括購買價及任何使資產達致其營運狀況及地點作擬定用途的直接應佔成本。

物業、廠房及設備項目投入運作後產生的維修及保養等開支，一般於產生期間自損益扣除。於符合確認標準的情況下，重大檢查開支會於資產賬面值中資本化為重置。倘須定期重置物業、廠房及設備的重要部分，則本集團會將該等部分確認為有特定可使用年期的個別資產，並相應予以折舊。

折舊按直線法於估計可使用年期撇銷物業、廠房及設備各項目的成本至剩餘價值計算。就此目的使用的主要年率如下：

租賃物業裝修	33.3%至50%
傢俱及電子設備	19%至31.7%
汽車	23.8%

倘物業、廠房及設備項目中部分之可使用年期不同，該項目之成本按合理基準分攤至有關部分，而各部分均單獨計提折舊。剩餘價值、可使用年期及折舊方法將至少於各財政年度末審核及作出調整(如適用)。

物業、廠房及設備項目(包括任何已初步確認的重要部分)於出售或預期使用或出售有關項目不會產生未來經濟利益時終止確認。於終止確認資產的年度在損益表中確認的出售或報廢的任何收益或虧損指有關資產銷售所得款項淨額與賬面值的差額。

### 無形資產(商譽除外)

單獨購買的無形資產於初步確認時按成本計量。業務合併中收購的無形資產的成本為於收購日期的公平值。無形資產的可使用年期評估為有限或無限。具有有限可使用年期的無形資產隨後在可使用的經濟年期內作攤銷，並在有跡象顯示無形資產可能減值時進行減值評估。具有有限可使用年期的無形資產的攤銷期和攤銷法至少於各財政年度末進行審核。

具有有限可使用年期的無形資產按直線法於以下可使用經濟年期內攤銷。

軟件	5至10年
----	-------

軟件主要包括一個自行開發的交易平台及其改進。本集團根據該交易平台先前版本的歷史經驗釐定其可使用年期。

## 2.4 重大會計政策(續)

### 無形資產(商譽除外)(續)

#### 研發成本

所有研發成本均於產生時自損益表扣除。

新產品開發項目產生的開支僅於本集團可證明在技術上能夠完成無形資產供使用或出售、有意完成及其有能力使用或出售該資產、該資產將帶來的未來經濟利益、具有完成項目所需的資源且能夠可靠地計量開發期間的開支時，方會撥充資本並以遞延方式入賬。未符合上述標準的產品開發開支於產生時支銷。

#### 租賃

本集團於合約開始時評估合約是否為租賃或包含租賃。倘合約為換取代價而給予在一段時間內控制可識別資產使用的權利，則該合約為租賃或包含租賃。

#### 本集團作為承租人

本集團就所有租賃應用單一確認及計量方法，惟短期租賃及低價值資產租賃除外。本集團確認租賃負債以作出租賃付款，而使用權資產指使用相關資產的權利。

##### (a) 使用權資產

本集團於租賃開始日期(即相關資產可供使用當日)確認使用權資產。使用權資產按成本扣減累計折舊及任何減值虧損計量，並就任何重新計量租賃負債作出調整。使用權資產成本包括已確認租賃負債的金額、產生的初始直接成本及於開始日期或之前作出的租賃付款，扣減任何已收租賃優惠。使用權資產於租賃期及資產的估計可使用年期(以較短者為準)按直線法折舊如下：

建築	2至3年
----	------

倘於租賃期結束時租賃資產的擁有權轉讓至本集團或成本反映購買權的行使，折舊則根據資產的估計可使用年期計算。

##### (b) 租賃負債

租賃負債於租賃開始日期按租賃期將作出的租賃付款現值進行確認。租賃付款包括固定付款(包括實質固定付款)扣除應收租賃優惠、隨指數或利率變動的可變動租賃付款，及根據殘餘價值保證預期須付款項。租賃付款亦包括本集團合理確定將會行使的購買權行使價及(倘租賃期反映本集團行使終止該租賃的選擇權)終止租賃的罰款付款。並非隨指數或利率變動的可變動租賃付款於觸發付款的事件或條件所發生期間確認為開支。

## 2.4 重大會計政策(續)

### 租賃(續)

#### 本集團作為承租人(續)

##### (b) 租賃負債(續)

計算租賃付款現值時，由於租賃中隱含的利率並不能可靠釐定，故本集團使用其租賃開始日期的增量借款利率。於開始日期後，租賃負債金額增加以反映累計利息及減除已作出租賃付款。此外，倘有修訂、租賃期更改、租賃付款變動(例如，由於指數或費率變動而導致未來租賃付款變動)或購買相關資產的選擇權評估出現變動，則重新計量租賃負債的賬面值。

##### (c) 短期租賃及低價值資產租賃

本集團將短期租賃確認豁免應用於其辦公室的短期租賃(即自租賃開始日期起計租期為12個月或以下，並且不包含購買選擇權的租賃)。

當本集團就低價值資產訂立租賃時，本集團就每份租賃決定是否進行資本化。

短期租賃的租賃付款於租期內按直線法確認為費用。

### 投資及其他金融資產

#### 初步確認及計量

於初步確認時，金融資產分類為其後按攤銷成本計量及按公平值計入損益。

初步確認時的金融資產分類取決於金融資產的合約現金流量特徵以及本集團管理金融資產的業務模式。除不包含重大融資成分或本集團應用可行權宜方法而不調整重大融資成分的影響的貿易應收款項外，本集團初步按公平值加(倘金融資產並非按公平值計入損益)交易成本計量金融資產。不包含重大融資成分或本集團已應用可行權宜方法的貿易應收款項乃按根據國際財務報告準則第15號按下文「收入確認」所載政策釐定的交易價格計量。

為使金融資產按攤銷成本分類及計量，就需要產生對未償還本金的純粹作本金及利息的付款(「SPPI」)的現金流量。現金流量並非SPPI的金融資產按公平值計入損益分類及計量，而不論其業務模式。

本集團管理金融資產的業務模式是指其如何管理金融資產以產生現金流量。業務模式確定現金流量是否因收取合約現金流量、出售金融資產或兩者之間而產生。按攤銷成本分類及計量的金融資產以持有金融資產的目的為獲取合約現金流量的業務模式持有，而按公平值計入其他全面收益分類及計量的金融資產以其持有目的為同時獲取合約現金流量以及出售的業務模式持有。並非以上述業務模式持有的金融資產按公平值計入損益分類及計量。

按照市場規定或慣例須在一段期限內進行資產交付的金融資產購買或出售於交易日(即本集團承諾購買或出售該資產的日期)確認。



## 2.4 重大會計政策(續)

### 投資及其他金融資產(續)

#### 後續計量

金融資產的後續計量取決於以下分類：

#### 按攤銷成本計量的金融資產(債務工具)

按攤銷成本計量的金融資產其後以實際利率法計量，並且可能會出現減值。當資產終止確認、予以修改或出現減值時，收益及虧損於損益確認。

#### 按公平值計入損益計量的金融資產

按公平值計入損益計量的金融資產按公平值於財務狀況表入賬，而公平值的變動淨額於損益確認。

#### 終止確認金融資產

金融資產(或(如適用)一項金融資產的一部分或一組同類金融資產的一部分)主要在下列情況下將終止確認(即自本集團的綜合財務狀況表中移除)：

- 收取該項資產所得現金流量的權利已經到期；或
- 本集團已轉讓其收取該項資產所得現金流量的權利；或根據「過手」安排，在未出現嚴重延遲的情況下承擔向第三方全數支付所收取的現金流量的責任，且本集團：(a)已轉讓該項資產的絕大部分風險及回報，或(b)並無轉讓或保留該項資產絕大部分風險及回報，但已轉讓該項資產的控制權。

當本集團已轉讓其收取該項資產所得現金流量的權利或已訂立一項過手安排，其會評估其是否已有保留資產所有權的風險及回報以及保留至何種程度。當其並無轉讓或保留該項資產的絕大部分風險及回報，且並無轉讓該項資產的控制權，本集團持續確認該項已轉讓資產將視本集團持續涉及的程度而確認入賬。在此情況下，本集團亦確認相關負債。已轉讓資產及相關負債以反映本集團所保留的權利及義務為基準計量。

本集團就已轉讓資產作出一項擔保而導致持續涉及時，已轉讓資產乃以該項資產的初始賬面值及本集團或須償還的代價金額上限中的較低者計算。

## 2.4 重大會計政策(續)

### 金融資產減值

本集團就不按公平值計入損益的所有債務工具確認預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)撥備。預期信貸虧損乃基於根據合約應付的合約現金流量與本集團預計將收到的全部現金流量之間的差額計算，該差額按初始實際利率相若的利率進行貼現。預期的現金流量將包括出售持有抵押品或其他構成合約條款一部分的信貸增級所帶來的現金流量。

#### 一般方法

預期信貸虧損分兩個階段確認。倘初步確認後信貸風險沒有顯著上升，預期信貸虧損乃就其後12個月內可能發生的違約事件所導致的信貸虧損(12個月預期信貸虧損)計提撥備。倘初步確認後信貸風險顯著上升，則需要就該風險的餘下時期的信貸虧損作出虧損撥備，不論發生違約事件的時間(全期預期信貸虧損)。

於各報告日期，本集團評估金融工具的信貸風險自初步確認起是否已顯著增加。於評估時，本集團將於報告日期金融工具發生的違約風險與初步確認日起金融工具發生的違約風險進行比較，並考慮在無需付出過多成本或努力下即可獲得的資料，包括過往及前瞻性資料。本集團認為當合約付款逾期90天以上時，信貸風險已顯著增加。

當合約付款逾期90日時，本集團將金融資產視為違約。然而，在若干情況下，倘內部或外部資料顯示，在計及本集團所持的任何信貸增強前，本集團不大可能悉數收回尚未償還合約金額，則本集團亦可能將金融資產視為違約。

倘無法合理預期收回合約現金流量，則撇銷金融資產。

按攤銷成本計量的金融資產按一般方法進行減值，並按下列階段預期信貸虧損計量分類，惟下文詳述應用簡化法的貿易應收款項及合約資產除外。

- 第一階段 — 信貸風險自初步確認起並未顯著增加的金融工具，其虧損撥備按相等於12個月預期信貸虧損金額計量。
- 第二階段 — 信貸風險自初步確認起顯著增加但並非信貸減值金融資產的金融工具，其虧損撥備按相等於全期預期信貸虧損金額計量。
- 第三階段 — 於報告日期為信貸減值的金融資產(但並非購買或源生信貸減值)，其虧損撥備按相等於全期預期信貸虧損金額計量。

## 2.4 重大會計政策(續)

### 金融資產減值(續)

#### 簡化法

對於並不包含重大融資成分的貿易應收款項及合約資產或當本集團應用可行權宜方法而不調整重大融資成分的影響時，本集團採用簡化法計算預期信貸虧損。根據簡化法，本集團並不追蹤信貸風險的變動，惟於各報告日期根據全期預期信貸虧損確認虧損撥備。本集團已根據行業外部信用評級和過往信貸虧損經驗建立撥備矩陣，並就債務人及經濟環境的具體前瞻因素作出調整。

### 金融負債

#### 初步確認及計量

於初步確認時，金融負債分類為貸款、借款及應付款項(視情況而定)。

所有金融負債初步按公平值確認，如屬貸款、借款及應付款項，則扣除直接應佔交易成本。

本集團的金融負債包括貿易應付款項、其他應付款項及應計費用、應付關聯方款項、計息銀行及其他借款。

#### 後續計量

金融負債的後續計量取決於其以下分類：

#### *按攤銷成本計量的金融負債(貿易及其他應付款項以及借款)*

經初步確認後，貿易及其他應付款項以及計息借款其後按攤銷成本計量，除非貼現影響並不重大，否則採用實際利率法，反之，則按成本入賬。負債終止確認時以及通過實際利率攤銷時，收益及虧損於損益表確認。

攤銷成本將任何收購折價或溢價和構成實際利率不可或缺的費用或成本計算在內。實際利率攤銷計入損益表之財務成本。

### 終止確認金融負債

當負債項下的義務獲解除、取消或期滿，即終止確認金融負債。

倘一項現有金融負債被來自同一貸款方且大部分條款均有差別的另一項金融負債所取代，或該項現有負債的條款被大幅修改，則該項置換或修改被視作終止確認原有負債並確認新負債處理，而有關賬面值之間的差額於損益表確認。

### 抵銷金融工具

倘目前擁有可合法執行權利以抵銷已確認的款項，且有意按淨額償付該款項，或同時變現資產及償付負債，則可抵銷金融資產及金融負債，並於財務狀況表內呈列淨額。

## 2.4 重大會計政策(續)

### 現金及現金等價物

財務狀況表中的現金及現金等價物包括手頭及銀行現金，以及到期日通常在三個月內的短期高流動性存款，其可隨時轉換為已知金額的現金，價值變動風險很小及為滿足短期現金承擔而持有。

就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭及銀行現金，以及上文所界定的短期存款，減去須按要求償還並構成本集團現金管理組成部分之銀行透支。

### 所得稅

所得稅包括即期及遞延稅項。並非於損益確認的項目的相關所得稅不會於損益確認，而於其他全面收益或直接於權益中確認。

即期稅項資產及負債根據截至報告期末已頒佈或實際已頒佈的稅率(及稅法)，並考慮到本集團經營所在國家現行的詮釋及慣例，按預計可自稅務部門收回或應付予稅務部門的金額計算。

遞延稅項以負債法就報告期末資產及負債之稅基與其用作財務報告的賬面值之間的所有暫時差額計提撥備。

本集團會就所有應課稅暫時差額確認遞延稅項負債，惟：

- 倘遞延稅項負債來自初步確認的商譽或非業務合併交易中的資產或負債，於交易時不影響會計利潤及應課稅利潤或虧損，且並無產生等額應課稅及可扣稅暫時差額；及
- 對於與投資附屬公司有關的應課稅暫時差額，倘能夠控制撥回暫時差額的時間，且於可預見將來可能不會撥回暫時差額。

## 2.4 重大會計政策(續)

### 所得稅(續)

遞延稅項資產就所有可扣稅暫時差額及結轉的未使用稅項抵免及任何未使用稅項虧損確認。倘有可用以抵銷可扣稅暫時差額的應課稅利潤且可使用結轉的未使用稅項抵免及未使用稅項虧損，則會確認遞延稅項資產，惟下述者除外：

- 遞延稅項資產與非業務合併的交易中初步確認資產或負債時產生的可扣稅暫時差額有關，於交易時並不影響會計利潤及應課稅利潤或虧損，且並無產生等額應課稅及可扣稅暫時差額；及
- 對於與投資附屬公司有關的可扣稅暫時差額，遞延稅項資產僅於暫時差額會在可預見將來撥回且有可用以抵銷暫時差額的應課稅利潤時確認。

遞延稅項資產之賬面值於報告期末審閱，倘不再可能有足夠應課稅利潤可以運用全部或部分遞延稅項資產，則相應調減。未確認的遞延稅項資產於各報告期末重新評估，如可能有足夠應課稅利潤以收回全部或部分遞延稅項資產，則確認相關的金額。

遞延稅項資產及負債根據於報告期末已頒佈或實際已頒佈的稅率(及稅法)，按預期適用於變現資產或償還負債期間的稅率計算。

僅當本集團有可合法執行權利可將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，且遞延稅項資產與遞延稅項負債與同一稅務機關對同一應稅實體或於各未來期間預期有大額遞延稅項負債或資產需要結算或清償時，擬按淨額基準結算即期稅項負債及資產或同時變現資產及結算負債之不同稅務實體徵收的所得稅相關，則遞延稅項資產與遞延稅項負債可予抵銷。

### 政府補助

倘能合理確定將可收取補助並符合所有附帶條件，則按公平值確認政府補助。倘補助與開支項目有關，則會在擬補貼成本的相應期間將補助有系統地確認為收入。

## 2.4 重大會計政策(續)

### 收入確認

#### 來自客戶合約的收入

於貨品或服務的控制權按反映我們預期就交換該等貨品或服務收到的代價金額轉讓予客戶時，確認來自客戶合約的收入。

倘合約代價包含可變金額，本集團會估計其向客戶轉讓貨品或服務而有權收取的代價金額。可變代價於合約之初估計，並一直受限直至可變代價的相關不確定性在後續解決時已確認的累計收入中極有可能不會發生重大收入撥回為止。

倘合約包含為客戶提供重大融資利益(向客戶轉讓貨品或服務超過一年)的融資成分，則收入按應收金額的現值計量，並使用本集團與客戶之間於合約開始時的單獨融資交易中反映的貼現率貼現。倘合約包含為本集團提供超過一年的重大融資利益的融資成分，則根據該合約確認的收入包括按實際利率法計算的合約負債所產生的利息開支。就客戶付款與轉讓承諾貨品或服務之期間不超過一年的合約，交易價格不會就重大融資成分的影響使用國際財務報告準則第15號的可行權宜方法進行調整。

#### (i) 數字商品相關服務

本集團提供服務以促成上游數字商品提供商向下游用戶銷售數字商品(「數字商品相關服務」)。本集團於下游用戶購買前對特定數字商品並無控制權。因此，本集團在交易中擔當代理角色。來自數字商品相關服務的收入於提供數字商品相關服務時確認。

本集團記錄其從有關完成交易中保留的淨額(包括取決於基於銷量及／或基於業績的應收回扣的可變代價)作為收入。可變代價取決於應收自上游數字商品提供商的基於銷量及／或基於業績的回扣，該等回扣乃定期確定。一般而言，或有事項在報告期末後三個月內解決。根據與上游數字商品提供商訂立的各合約安排中載列的條款，可變代價應用預期價值法按本集團過往經驗估計，而可變部分包含於交易價格中，惟顯著撥回可能不會發生。



## 2.4 重大會計政策(續)

### 收入確認(續)

#### 來自客戶合約的收入(續)

##### (ii) 網店運營服務

本集團在主要電子商務平台為數字商品提供商運營網店。本集團主要負責促成數字商品交易、設計及更新店面、制定並實施營運及營銷策略及提供IT及其他服務。作為回報，本集團收取可變代價(即通過上述網店基於已完成交易的總額計算的淨服務費)。於將指定數字商品轉讓予最終客戶前，本集團對指定數字商品並無控制權，故本集團在交易中擔當代理角色。為數字商品提供商運營網店所得收入於通過網店進行的每筆交易完成或提供有關服務完成的時間點按淨額基準予以確認。

一般而言，或有事項在報告期末後三個月內解決。根據與上游數字商品提供商訂立的各合約安排中載列的條款，可變代價應用預期價值法按本集團過往經驗估計，而可變代價根據過往經驗進行估計並將包含於交易價格中，惟後續期間顯著撥回可能不會發生。

##### (iii) 實物商品相關服務

銷售實物商品的收入於資產的控制權轉移至客戶的時間點(通常在交付實物商品時)確認。

#### 其他收入

利息收入乃採用將金融工具於其預計年期或適當的較短期間估計未來現金收入準確貼現至金融資產賬面淨值的利率，使用實際利率法按應計基準確認。

## 2.4 重大會計政策(續)

### 合約資產

倘本集團在根據合約條款擁有無條件收取代價的權利前通過向客戶轉讓貨品或服務履行合約，則就有條件賺取的代價確認合約資產。合約資產須接受減值評估，詳情載於金融資產減值的會計政策。該等款項在取得代價的權利成為無條件時重分類為貿易應收款項。

### 以股份為基礎之付款

本公司設有一項受限制股份單位計劃。本集團僱員(包括董事)按以股份為基礎之付款方式收取酬金，而僱員則提供服務以換取股本工具(「股本結算交易」)。與僱員進行股本結算交易的成本乃參考授出當日的公平值計算。根據該計劃授予的股份的公平值按授予日香港聯交所的收市價確定，進一步詳情載於財務報表附註27。

股本結算交易的成本連同股本的相應升幅會於達到服務條件的期間內於僱員福利開支確認。於各報告期末直至歸屬日期就股本結算交易確認的累計開支反映歸屬期屆滿的程度及本集團對最終將會歸屬的股本工具數目的最佳估計。在某一期間內在損益表內扣除或計入的開支代表累計開支於期初與期終確認時的變動。

釐定獎勵的授出日期公平值時，並不計及服務及非市場表現條件，惟在有可能符合條件的情況下，則評估為本集團對最終將會歸屬的股本工具數目最佳估計的一部分。市場表現條件反映於授出日期的公平值。獎勵所附帶但並無相關服務要求的任何其他條件被視為非歸屬條件。非歸屬條件反映於獎勵的公平值，除非同時具服務及／或表現條件，否則獎勵即時支銷。

就因未能達成非市場表現及／或服務條件而最終並無歸屬的獎勵而言，不會確認開支。倘獎勵包括市場或非歸屬條件，則不論市場或非歸屬條件是否達成，交易均會被視為已歸屬，惟所有其他表現及／或服務條件須已達成。

當股本結算獎勵的條款修訂時，會確認最少的開支，猶如獎勵的原始條款已達成而並無修訂條款一般。此外，倘任何修訂導致以股份為基礎的付款於修訂日期計量的公平值總額增加或於其他方面對僱員有利，則就該等修訂確認開支。

## 2.4 重大會計政策(續)

### 以股份為基礎之付款(續)

當股本結算獎勵註銷時，會視作獎勵已於註銷當日歸屬，而就獎勵尚未確認的任何開支會即時確認。此包括未能達成本集團或僱員控制範圍內非歸屬條件的任何獎勵。然而，倘有新獎勵取代已註銷的獎勵，並於授出當日指定為取代獎勵，則已註銷的獎勵及新獎勵會被視為根據前段所述原有獎勵的修訂。

在計算每股收益時，尚未行使的期權的稀釋效應反映為額外的股份稀釋。

### 其他僱員福利

#### 退休金計劃

本集團於中國內地經營的附屬公司的僱員須參與地方市政府管理的中央退休金計劃。該等附屬公司須按其薪酬成本的若干百分比向中央退休金計劃供款。供款於根據中央退休金計劃的規則應付時於損益扣除。根據該等計劃，本集團除作出供款外，對退休福利再無其他法律責任。

#### 住房公積金及其他社會保險

本集團已根據中國相關法律及法規為僱員參與定額社會保障供款計劃。該等計劃包括住房公積金、基本醫療保險、失業保險、工傷保險及生育保險。本集團向住房公積金及其他社會保險每月作出供款。供款按照應計基準於損益扣除。本集團除作出供款外並無進一步責任。

#### 借款成本

直接歸因於收購、興建或生產合資格資產(即必須經一段長時間處理以作其預定用途或銷售的資產)的借款成本，資本化為該等資產的一部分成本。有關借款成本於資產已實際上可作擬定用途或銷售時終止資本化。所有其他借款成本於其產生期間計入開支。借款成本包括一家實體就借入資金而言產生的利息及其他成本。

#### 股息

末期股息於股東大會上獲股東批准後確認為負債。

## 2.4 重大會計政策(續)

### 外幣

該等財務報表以人民幣呈列，人民幣為本公司的功能貨幣。本集團各實體自行確定功能貨幣，納入各實體財務報表的項目須以其功能貨幣計量。外幣交易由本集團實體入賬，初始入賬時使用交易日期的功能貨幣匯率。以外幣計值的貨幣資產及負債按報告期末的功能貨幣匯率換算。因結算或換算貨幣項目產生的差額於損益內確認。

按某外幣的歷史成本計量的非貨幣項目乃採用初始交易當日的匯率換算。按某外幣的公平值計量的非貨幣項目乃採用公平值計量當日的匯率換算。換算按公平值計量的非貨幣項目產生的收益或虧損與確認該項目公平值變動的收益或虧損作一致處理(即公平值收益或虧損於其他全面收益或損益確認的項目的換算差額亦分別於其他全面收益或損益確認)。

於釐定終止確認與墊付代價有關的非貨幣資產或非貨幣負債時初始確認相關資產、開支或收入時的匯率，首次交易日期為本集團初步確認自墊付代價產生非貨幣資產或非貨幣負債的日期。倘預先支付或收取多筆款項，則本集團會釐定每筆墊付代價付款或收取的交易日期。

### 3 重大會計判斷和估計

編製本集團財務報表時，管理層須作出影響所呈報收入、開支、資產及負債和其相關披露以及或有負債之披露的判斷、估計及假設。該等假設及估計的不確定性或會導致在日後須對資產或負債的賬面值作出重大調整。

#### 判斷

於應用本集團會計政策時，除涉及估計者外，管理層已作出下列對財務報表內確認之金額具有非常重大影響之判斷：

#### 合約安排

中國經營實體主要從事提供服務以於中國內地促成數字商品交易，此業務屬於「限制外商投資產業目錄」及「外商投資准入特別管理措施」的範疇，外國投資者受限制投資。

本集團透過合約安排對中國經營實體行使控制權並享有中國經營實體的所有經濟利益。

儘管本集團並無持有中國經營實體的直接股權，惟因其透過合約安排擁有中國經營實體的財務及經營政策控制權並收取來自中國經營實體業務活動的絕大部分經濟利益，故本集團認為其控制中國經營實體。因此，中國經營實體於報告期間作為附屬公司入賬。

#### 客戶合約收入－委託人與代理安排

由於本集團於下游用戶購買前不僅對特定數字及實物商品有控制權亦不控制特定數字商品，本集團認為其在該等交易中依據不同情況擔當委託人及代理的角色。因此，本集團相應地以總額及淨額法確認收入。

### 3 重大會計判斷和估計(續)

#### 估計不確定性

於報告期末有極大風險導致須對下個財政年度的資產及負債賬面值作出重大調整的與未來有關的主要假設以及估計不確定性的其他主要來源概述如下。

#### 貿易應收款項、合約資產及計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產的預期信貸虧損撥備

本集團採用外部信用評估及行業歷史信貸虧損經驗按簡化方法計算貿易應收款項及合約資產的預期信貸虧損，以及按一般方法計算可退還預付款項、按金及其他應收款項。

行業的觀察違約比率乃按前瞻性資料作出調整。例如，若預測經濟狀況(即城鎮登記失業率)預期於未來一年內惡化，從而導致行業的違約數量增加，歷史違約率將得到調整。於報告期末，歷史觀察違約率會予以更新，並分析前瞻性估計的變化。

對歷史觀察違約率、預測經濟狀況及預期信貸虧損之間的相關性評估乃一項重要的估計。預期信貸虧損的金額對環境變動及預測經濟狀況敏感。行業的歷史信貸虧損經驗及對經濟狀況的預測亦可能無法表示客戶於日後的實際違約情況。有關本集團貿易應收款項的預期信貸虧損資料分別於財務報表附註18及附註19披露。有關本集團可退還預付款項、按金及其他應收款項預期信貸虧損的資料於財務報表附註20披露。

#### 遞延稅項資產

未動用稅項損失於有可能有應課稅利潤可供抵銷可動用虧損的情況下確認遞延稅項資產。管理層於釐定可予確認遞延稅項資產金額時，須根據日後應課稅利潤的可能時間及數額以及未來稅務規劃策略作出重要判斷。進一步詳情載於財務報表附註17。



## 4 經營分部資料

為便於管理，本集團根據彼等的服務劃分業務單位，並有五個可呈報經營分部如下：

- (a) 文娛，主要包括促進文娛內容提供商提供數字商品的銷售、網店運營服務及為文娛內容提供商提供其他服務而賺取的佣金；
- (b) 遊戲，主要包括促進遊戲製作商提供數字商品的銷售、網店運營服務及為遊戲製作商提供其他服務而賺取的佣金；
- (c) 通信，主要包括向通信運營商提供數字商品相關代理服務及其他服務而賺取的佣金；
- (d) 生活服務，主要包括促進生活服務提供商提供數字商品的銷售及為生活服務提供商提供其他服務而賺取的佣金；及
- (e) 企業福利，主要包括向企業客戶提供僱員福利解決方案而賺取的佣金。

管理層分開監察本集團經營分部的業績，以就資源分配及表現評估方面作出決定。分部表現乃根據可呈報分部經營利潤作出評估，其為毛利的衡量指標。概無披露按經營分部劃分的本集團資產及負債分析，因並無定期向主要經營決策人提供有關分析以供審閱。

財務報表附註  
2023年12月31日

#### 4 經營分部資料(續)

截至2023年12月31日止年度	文娛 人民幣千元	遊戲 人民幣千元	通信 人民幣千元	生活服務 人民幣千元	企業福利 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收入						
外部客戶(附註5)	250,974	78,006	17,241	121,560	92,625	560,406
分部成本	(52,794)	(31,858)	(8,240)	(41,338)	(10,001)	(144,231)
毛利	198,180	46,148	9,001	80,222	82,624	416,175
對賬：						
未分配收入及收益						37,744
公司及未分配開支						(354,999)
財務成本						(3,558)
稅前利潤						95,362

截至2022年12月31日止年度	文娛 人民幣千元	遊戲 人民幣千元	通信 人民幣千元	生活服務 人民幣千元	企業福利 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收入						
外部客戶(附註5)	267,441	70,237	29,755	56,300	56,130	479,863
分部成本	(53,317)	(24,854)	(14,566)	(20,955)	(6,935)	(120,627)
毛利	214,124	45,383	15,189	35,345	49,195	359,236
對賬：						
未分配收入及收益						43,519
公司及未分配開支						(314,966)
財務成本						(1,510)
稅前利潤						86,279

## 4 經營分部資料(續)

### 地區資料

#### (a) 來自外部客戶的收入

所有本集團主要外部客戶皆位於中國內地。因此，概無呈列有關外部客戶的地區資料。

#### (b) 非流動資產

所有本集團重大非流動資產皆位於中國內地。因此，概無呈列有關分部資產的地區資料。

### 有關主要客戶的資料

向客戶提供服務所得收入(個別佔本集團收入10%或以上)載列如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
來自文娛分部及遊戲分部的客戶A	97,879	70,129
來自文娛分部的客戶B	49,088	67,794

## 5 收入、其他收入及收益

有關收入、其他收入及收益的分析如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
客戶合約收入		
數字商品相關服務		
— 擔任代理	438,072	383,105
實物商品相關服務		
— 擔任代理	47,441	27,126
網店運營服務		
— 擔任代理	53,783	56,782
其他		
— 擔任當事人	21,110	12,850
	560,406	479,863

## 財務報表附註

2023年12月31日

## 5 收入、其他收入及收益(續)

## 客戶合約收入

## (i) 收入分類資料

截至2023年12月31日止年度

分部	文娛 人民幣千元	遊戲 人民幣千元	通信 人民幣千元	生活服務 人民幣千元	企業福利 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>服務種類</b>						
提供數字商品相關服務	216,127	57,301	16,333	110,460	37,851	438,072
提供實物商品相關服務	-	-	-	-	47,441	47,441
提供網店運營服務	32,113	18,255	764	2,651	-	53,783
其他	2,734	2,450	144	8,449	7,333	21,110
客戶合約總收入	250,974	78,006	17,241	121,560	92,625	560,406
<b>收入確認時間：</b>						
於某一時間點轉讓的服務	250,974	78,006	17,241	121,560	92,625	560,406

截至2022年12月31日止年度

分部	文娛 人民幣千元	遊戲 人民幣千元	通信 人民幣千元	生活服務 人民幣千元	企業福利 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>服務種類</b>						
提供數字商品相關服務	227,831	51,403	29,171	50,398	24,302	383,105
提供實物商品相關服務	-	-	-	-	27,126	27,126
提供網店運營服務	37,477	17,782	534	989	-	56,782
其他	2,133	1,052	50	4,913	4,702	12,850
客戶合約總收入	267,441	70,237	29,755	56,300	56,130	479,863
<b>收入確認時間：</b>						
於某一時間點轉讓的服務	267,441	70,237	29,755	56,300	56,130	479,863

本集團的收入全部來自在中國內地的運營。

## 5 收入、其他收入及收益(續)

### 客戶合約收入(續)

#### (ii) 履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

##### 提供數字商品相關服務

當特定的數字商品由上游數字商品提供商交付予下游數字商品用戶時，即達成履約責任。款項通常應於交貨後的1至6個月內支付。此外，根據信用評估，客戶有時需要預先付款。

##### 提供實物商品相關服務

於交付實物產品時，即達成履約責任。款項通常應於交貨後的1至6個月內支付。

##### 提供網店運營服務

於通過數字商品提供商的網店進行的每筆數字商品交易完成時或於提供有關服務時，即達成履約責任。款項通常應於提供服務後的1至6個月內支付。

董事認為，於報告期末概無未達成的履約責任。

### 其他收入及收益

	附註	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
增值稅進項稅的稅收優惠	(i)	19,689	35,491
其他政府補貼	(ii)	10,686	3,531
利息收入		3,842	3,521
出售附屬公司的收益		2,288	—
其他		1,239	976
		<b>37,744</b>	<b>43,519</b>

(i) 本集團根據中國有關法規享有增值稅進項稅的稅收優惠。

(ii) 本集團已從中國地方政府部門獲得其他政府補貼，以補償本集團的營運及研發活動。就該等政府補貼而言並無未滿足的條件。

## 財務報表附註

2023年12月31日

## 6 稅前利潤

本集團的稅前利潤乃於扣除以下費用後計算得出：

	附註	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
僱員福利開支*(包括董事及最高行政人員薪酬)：			
工資及薪金		214,526	179,574
以權益結算以股份為基礎的付款開支	27	6,336	16,079
退休金計劃供款		26,584	22,543
社保供款及住房福利		30,162	25,584
		<b>277,608</b>	243,780
研發成本		58,571	61,289
促銷及營銷開支		61,126	63,123
給予第三方平台的佣金		43,484	40,164
上市開支		–	1,550
外匯虧損／(收益)		2,012	(432)
平台使用費及其他		11,058	8,994
核數師薪酬		2,450	2,600
使用權資產折舊	14	8,363	6,142
物業、廠房及設備折舊	13	2,404	2,027
無形資產攤銷	16	6,223	3,273
金融及合約資產的減值虧損淨額		10,626	5,212

\* 僱員福利開支人民幣54,869,000元(2022年：人民幣55,765,000元)計入報告期間的研發成本。

## 7 財務成本

財務成本分析如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
銀行及其他借款的利息	2,818	720
租賃負債的利息	740	790
	<b>3,558</b>	1,510



## 8 董事及最高行政人員薪酬

根據上市規則、香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)及公司(披露董事利益資料)規例第2部披露的年內董事及最高行政人員薪酬如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
袍金	814	807
其他酬金：		
薪金、津貼及實物福利	2,598	2,912
退休金計劃供款	150	156
	2,748	3,068

### (a) 獨立非執行董事

年內支付予獨立非執行董事的袍金如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
—黃誠思先生	326	322
—李偉忠先生	248	245
—王雨雲女士	240	240
	814	807

於年內，概無應付任何獨立非執行董事的其他酬金(2022年：無)。

上述獨立非執行董事均在2020年8月29日獲委任。

## 8 董事及最高行政人員薪酬(續)

### (b) 執行董事及最高行政人員

於年內，本集團並無支付酬金予董事，作為吸引彼等加入本集團或於加入本集團時之報酬，或作為離職補償。

	袍金 人民幣千元	薪金、津貼及 實物福利 人民幣千元	退休金 計劃供款 人民幣千元	以股份為 基礎的付款 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>2023年</b>					
執行董事：					
— 符熙先生 <sup>1</sup>	—	622	33	—	655
— 水英聿先生 <sup>2</sup>	—	276	25	—	301
— 張雨果先生	—	883	33	—	916
— 趙筆浩先生	—	584	33	—	617
— 茅峰先生 <sup>3</sup>	—	233	26	—	259
	—	2,598	150	—	2,748
<b>2022年</b>					
執行董事：					
— 符熙先生 <sup>1</sup>	—	635	24	—	659
— 水英聿先生 <sup>2</sup>	—	343	20	—	363
— 張雨果先生	—	703	35	—	738
— 趙筆浩先生	—	754	37	—	791
— 茅峰先生 <sup>3</sup>	—	477	40	—	517
	—	2,912	156	—	3,068

<sup>1</sup> 符熙先生也是本公司的首席執行官。

<sup>2</sup> 水英聿先生於2023年11月14日不再擔任本公司的執行董事。

<sup>3</sup> 茅峰先生於2023年5月30日不再擔任本公司的執行董事。

於年內，概無董事或最高行政人員放棄或同意放棄任何薪酬的安排(2022年：無)。

## 9 五名最高薪酬僱員

五名最高薪酬僱員中並無董事(2022年：並無董事)，其薪酬詳情載於上文附註8。於年內，既非本集團董事，亦非本集團最高行政人員的餘下五名(2022年：五名)最高薪酬僱員的薪酬詳情如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
薪金、津貼及實物福利	9,987	4,084
退休金計劃供款	171	181
以權益結算以股份為基礎的付款	264	6,187
	<b>10,422</b>	10,452

薪酬介乎以下範圍的非董事及非最高行政人員的最高薪酬僱員的人數如下：

	僱員人數	
	2023年	2022年
1,000,001港元至1,500,000港元	1	3
1,500,001港元至2,000,000港元	3	1
4,500,001港元至5,000,000港元	1	–
6,500,001港元至7,000,000港元	–	1
	<b>5</b>	5

於本年度及過往年度，五名非董事及非最高行政人員的最高薪酬僱員就其為本集團提供的服務獲授予以股份為基礎的付款，有關進一步詳情載於財務報表附註27的披露內。該等股份的公平值(已於歸屬期間在損益內確認)在授出日期釐定，而本年度財務報表所載金額則包括在上述非董事及非最高行政人員的最高薪酬僱員的薪酬披露內。

## 財務報表附註

2023年12月31日

## 10 所得稅

本集團須按實體基準就來自或源自本集團成員公司所處或經營所在司法管轄區的利潤繳納所得稅。

本公司的大部分附屬公司均位於中國。根據於2008年1月1日生效的《中國企業所得稅法》，本集團於報告期間在中國運營的附屬公司適用的中國企業所得稅率為其應課稅利潤的25%。

於截至2022年12月31日止年度，武漢搜卡獲認定為高新技術企業。從2022年12月14日至2025年12月13日，武漢搜卡享有15%的企業所得稅率。

新疆福祿及喀什一起玩在新疆成立及西藏福祿在西藏成立，根據中國的西部大開發戰略(財稅[2020]第23號)，截至2023年12月31日止年度，該等公司享有15%的優惠稅率。

新疆葫蘆娃於2019年2月25日在新疆霍爾果斯開發區成立，根據當地政府部門的規定，自獲得營運收入的第一年起五年內免徵所得稅。由於新疆葫蘆娃乃於2019年開始運營，因此免稅期從2019年開始。

所得稅開支的主要組成部分載列如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
即期－中國 年內開支	9,962	13,121
遞延稅項(附註17)	5,271	(17,568)
年內稅項開支／(抵免)總額	15,233	(4,447)

## 財務報表附註

2023年12月31日

## 10 所得稅(續)

適用於按中國法定稅率計算的稅前利潤的稅項開支與適用於按本集團的實際稅率計算的稅項開支的對賬如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
稅前利潤	95,362	86,279
按中國法定所得稅稅率計算的稅項	23,841	21,570
特定實體享有的較低稅率	(14,533)	(28,102)
以下各項的稅務影響：		
毋須課稅的開支	4,885	5,045
未確認的稅項虧損	10,028	7,802
使用過往期間稅項虧損	(2,805)	(1,082)
符合條件支出的稅務優惠	(5,875)	(8,431)
就期初遞延稅項的稅率變動作出的調整	–	(1,959)
就過往期間的當期稅項作出的調整	(308)	710
按本集團的實際稅率計算的稅項開支／(抵免)	15,233	(4,447)

## 11 股息

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
已宣派及派付末期股息－每股普通股0.116港元(2022年：0.176港元)	42,863	60,937

於2023年5月30日，股東於本公司股東週年大會批准並宣派截至2022年12月31日止年度本公司每股普通股0.116港元(2022年：0.176港元)的末期股息，截至本報告日期已全額支付。

## 財務報表附註

2023年12月31日

## 12 母公司普通股權益持有人應佔每股盈利

每股基本盈利金額的計算乃基於本公司普通權益持有人應佔年內利潤及年內已發行普通股加權平均數404,270,914股(2022年：401,842,019股)。

每股攤薄盈利金額乃按本公司普通權益持有人應佔年內溢利計算。計算時所用的普通股加權平均數為計算每股基本盈利所用的年內已發行的普通股數目，以及假設所有具有攤薄效果的潛在普通股視作獲行使轉為普通股時已以零代價形式發行的普通股加權平均數。

每股基本及攤薄盈利的計算乃基於：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
<b>盈利</b>		
用於計算每股基本及攤薄盈利的本公司普通權益持有人應佔利潤	<b>91,614</b>	97,881

	股份數目	
	2023年	2022年
<b>股份</b>		
用於計算每股基本盈利的年內已發行普通股加權平均數	<b>404,270,914</b>	401,842,019
攤薄影響－普通股加權平均數：		
－受限制股份單位計劃	<b>1,611,735</b>	2,218,515
	<b>405,882,649</b>	404,060,534
每股基本盈利(人民幣元)	<b>0.23</b>	0.24
每股攤薄盈利(人民幣元)	<b>0.23</b>	0.24



## 13 物業、廠房及設備

	租賃裝修 人民幣千元	傢俱及電子設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>2023年12月31日</b>				
於2023年1月1日：				
成本	6,478	2,529	2,212	11,219
累計折舊	(4,084)	(1,431)	(2,044)	(7,559)
賬面淨值	2,394	1,098	168	3,660
於2023年1月1日，扣除累計折舊	2,394	1,098	168	3,660
添置	1,443	2,407	-	3,850
出售附屬公司	-	(15)	-	(15)
年內計提的折舊	(1,777)	(570)	(57)	(2,404)
於2023年12月31日，扣除累計折舊	2,060	2,920	111	5,091
於2023年12月31日：				
成本	7,921	4,906	2,212	15,039
累計折舊	(5,861)	(1,986)	(2,101)	(9,948)
賬面淨值	2,060	2,920	111	5,091
<b>2022年12月31日</b>				
於2022年1月1日：				
成本	4,297	2,016	2,212	8,525
累計折舊	(2,861)	(1,320)	(1,568)	(5,749)
賬面淨值	1,436	696	644	2,776
於2022年1月1日，扣除累計折舊	1,436	696	644	2,776
添置	2,181	741	-	2,922
出售	-	(11)	-	(11)
年內計提的折舊	(1,223)	(328)	(476)	(2,027)
於2022年12月31日，扣除累計折舊	2,394	1,098	168	3,660
於2022年12月31日：				
成本	6,478	2,529	2,212	11,219
累計折舊	(4,084)	(1,431)	(2,044)	(7,559)
賬面淨值	2,394	1,098	168	3,660

## 財務報表附註

2023年12月31日

## 14 租賃

本集團就其經營所用建築訂有租賃合約。建築租賃租期通常為2至3年。本集團於其租賃項下的負債由出租人對租賃資產的所有權作抵押。

本集團就其他關聯公司的某些租賃裝修物業訂立租約。根據租約，本集團應付關連方的租賃負債金額乃參照第三方收取的金額釐定。計入本集團因本集團其他關聯公司而產生的租賃負債中的金額為零元(2022年：零元)。

(a) 於年內的使用權資產及租賃負債的變動情況如下：

	使用權資產 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元
<b>2023年12月31日</b>		
於2023年1月1日	14,511	14,208
因新租賃而增加	6,607	6,607
出售	(187)	(266)
折舊費用	(8,363)	不適用
利息增加	不適用	740
付款	不適用	(9,477)
於2023年12月31日	12,568	11,812
減：即期部分		6,835
非即期部分		4,977
<b>2022年12月31日</b>		
於2022年1月1日	8,733	8,702
因新租賃而增加	12,280	12,280
出售	(360)	(319)
折舊費用	(6,142)	不適用
利息增加	不適用	790
付款	不適用	(7,245)
於2022年12月31日	14,511	14,208
減：即期部分		5,435
非即期部分		8,773

## 14 租賃(續)

(b) 有關租賃於損益確認的金額如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
租賃負債利息費用	740	790
使用權資產折舊費用	8,363	6,142
與短期租賃相關的開支	2,232	2,295
處置使用權資產(收益)/虧損	(79)	41
於損益確認的總金額	11,256	9,268

## 15 商譽

	人民幣千元
於2023年及2022年12月31日的成本及賬面淨值	674

於2017年7月31日，收購武漢天識科技有限公司產生的商譽人民幣674,000元已分配至通信現金產生單位以進行減值測試。

董事認為，於年末並無就商譽作出減值撥備。

## 財務報表附註

2023年12月31日

## 16 其他無形資產

	軟件 人民幣千元
<b>2023年</b>	
於2023年1月1日：	
成本	31,802
累計攤銷	(5,628)
賬面淨值	26,174
於2023年1月1日，扣除累計攤銷	26,174
添置	11,359
年內計提的攤銷	(6,223)
於2023年12月31日，扣除累計攤銷	31,310
於2023年12月31日：	
成本	43,161
累計攤銷	(11,851)
賬面淨值	31,310
2022年	
於2022年1月1日：	
成本	18,666
累計攤銷	(2,355)
賬面淨值	16,311
於2022年1月1日，扣除累計攤銷	16,311
添置	13,136
年內計提的攤銷	(3,273)
於2022年12月31日，扣除累計攤銷	26,174
於2022年12月31日：	
成本	31,802
累計攤銷	(5,628)
賬面淨值	26,174

## 17 遞延稅項

## 遞延稅項負債

	使用權資產 人民幣千元
於2022年12月31日及2023年1月1日 期內扣除自損益表的遞延稅項(附註10)	3,628 (486)
於2023年12月31日	3,142
於2021年12月31日及2022年1月1日 期內扣除自損益表的遞延稅項(附註10)	1,310 2,318
於2022年12月31日	3,628

## 遞延稅項資產

於報告期間內遞延稅項資產的變動情況如下：

	租賃負債 人民幣千元	應計費用 及撥備 人民幣千元	可供抵銷 未來利潤 的虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2022年12月31日及2023年1月1日 期內計入損益表的遞延稅項(附註10)	3,809 (517)	6,071 1,672	16,367 (6,912)	26,247 (5,757)
於2023年12月31日	3,292	7,743	9,455	20,490
於2021年12月31日及2022年1月1日 期內計入損益表的遞延稅項(附註10)	1,343 2,466	1,732 4,339	3,286 13,081	6,361 19,886
於2022年12月31日	3,809	6,071	16,367	26,247

## 17 遞延稅項(續)

### 遞延稅項負債(續)

就人民幣56,629,000元(2022年：人民幣27,736,000元)的稅項虧損及暫時性差異並無確認遞延稅項資產，此乃由於本集團認為不大可能有應課稅溢利可用於抵銷上述稅項虧損。上述稅項虧損將於一至五年內到期。

根據中國企業所得稅法，在中國成立的外資企業向境外投資者宣派的股息應徵收10%的預扣稅。該規定自2008年1月1日起生效，並適用於2007年12月31日之後產生的盈利。倘中國與境外投資者所在司法權區訂立稅項條約，則可調低預扣稅稅率。就本集團而言，該適用稅率為10%。因此，本集團須就該等於中國成立的附屬公司自2008年1月1日起賺取的盈利所宣派的股息繳納預扣稅。

於報告期末，並無就本集團於中國成立的附屬公司須繳納預扣稅的未匯出盈利應繳預扣稅確認遞延稅項。董事認為，該等附屬公司於可見將來不大可能分派該等盈利。與尚未確認遞延稅項負債的於該等在中國成立的附屬公司的投資相關的臨時差異總額為人民幣577,112,000元(2022年：人民幣490,431,000元)。



## 18 貿易應收款項

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
貿易應收款項	551,883	480,744
減值撥備	(7,735)	(4,997)
	<b>544,148</b>	<b>475,747</b>

本集團的信貸期一般為一至六個月。每名客戶均有最高信貸額。本集團擬對未收回的應收款項進行嚴格控制以將信貸風險降至最低。管理人員定期檢討逾期結餘。鑒於上述措施且本集團的貿易應收款項涉及大量不同客戶，本集團並無重大信貸集中風險。本集團概未就貿易應收款項結餘持有任何抵押品或設立其他信貸強化條件。貿易應收款項並不計息。

於報告期末的貿易應收款項按交易日期並扣除虧損撥備的賬齡分析如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
3個月內	442,728	359,162
4至6個月	84,237	92,942
7至12個月	15,228	16,680
12個月以上	1,955	6,963
	<b>544,148</b>	<b>475,747</b>

貿易應收款項的減值虧損撥備的變動情況如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
於年初	4,997	2,971
減值虧損淨額	3,521	2,026
出售附屬公司	(129)	—
因無法收回而撇銷的款項	(654)	—
於年末	<b>7,735</b>	<b>4,997</b>

## 財務報表附註

2023年12月31日

## 18 貿易應收款項(續)

於報告期末採用簡化方法進行減值測試。為計量預期信貸虧損，餘額乃基於類似虧損模式(即按產品或服務類別、客戶類別及評級)進行分組。撥備率乃根據外部信貸評級及過往信貸虧損情況計算。該計算反映或然率加權結果及於報告日期可得的有關過往事項、當前狀況及未來經濟狀況預測的合理及可靠資料。

下表載列本集團貿易應收款項的信貸風險敞口資料：

信貸評級等級	附註	預期 信貸虧損率 %	賬面總額 人民幣千元	預期 信貸虧損 人民幣千元
<b>2023年12月31日</b>				
第1級	(i)	0.001	51,337	-
第2級	(ii)	1.03	497,931	5,120
第3級	(iii)	100	2,615	2,615
總計			551,883	7,735

信貸評級等級	附註	預期 信貸虧損率 %	賬面總額 人民幣千元	預期 信貸虧損 人民幣千元
2022年12月31日				
第1級	(i)	0.001	73,602	-
第2級	(ii)	0.95	405,995	3,850
第3級	(iii)	100	1,147	1,147
總計			480,744	4,997

- (i) 第1級，客戶獲得等於或高於標準普爾A-的外部信貸評級。
- (ii) 第2級，客戶並無獲得外部信貸評級。彼等積極維持與本集團的業務往來及具有良好的付款記錄。
- (iii) 第3級，客戶有逾期的應收款項，且本集團就該等應收款項的不可收回性擁有大量證據。

## 19 合約資產

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
以下項目所產生的合約資產：		
提供數字商品相關服務	37,501	56,136
減值撥備	(210)	(141)
	<b>37,291</b>	<b>55,995</b>

合約資產最初就提供數字商品相關服務所賺取的收入確認，此乃由於代價須待滿足該等合約的條件(即年度交易額或其他表現指標)後方可收取。於滿足該等合約的條件後，確認為合約資產的款項重新分類為貿易應收款項。

於各報告期末的合約資產的預期收回或結算時間如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
12個月內	37,067	55,995
超過12個月	224	–
	<b>37,291</b>	<b>55,995</b>

合約資產減值虧損撥備的變動情況如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
於年初	141	83
減值虧損淨額	69	58
於年末	<b>210</b>	<b>141</b>

## 財務報表附註

2023年12月31日

## 19 合約資產(續)

於報告期末採用簡化方法進行減值測試。由於合約資產及貿易應收款項均來自相同的客戶群，故用於計量合約資產的預期信貸虧損的撥備率乃根據該等貿易應收款項計算。該計算反映或然率加權結果及於報告日期可得的有關過往事項、當前狀況及未來經濟條件預測的合理及可靠資料。

下表載列有關本集團合約資產的信貸風險敞口資料：

信貸評級等級	附註	預期 信貸虧損率 %	賬面總額 人民幣千元	預期 信貸虧損 人民幣千元
<b>2023年12月31日</b>				
第1級	(i)	<b>0.001</b>	<b>15,980</b>	–
第2級	(ii)	<b>0.98</b>	<b>21,521</b>	<b>210</b>
總計			<b>37,501</b>	<b>210</b>
2022年12月31日				
第1級	(i)	0.001	37,426	–
第2級	(ii)	0.75	18,710	141
總計			56,136	141

- (i) 第1級，客戶獲得等於或高於標準普爾A-的外部信貸評級。
- (ii) 第2級，客戶並無獲得外部信貸評級。彼等積極維持與本集團的業務往來及具有良好的付款記錄。

## 20 預付款項、其他應收款項及其他資產

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
向數字商品提供商作出的預付款項：		
不可退還	430,609	449,071
可予退還	63,977	27,744
向數字商品提供商作出的按金	106,371	102,898
其他應收款項	129,770	74,364
預付增值稅	76,097	68,830
就各項服務作出的預付款項	33,065	3,769
	<b>839,889</b>	726,676
減值撥備	<b>(10,884)</b>	(4,636)
	<b>829,005</b>	722,040

向數字商品提供商作出的可退還預付款項及按金以及其他應收款項的減值虧損撥備的變動情況如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
於年初	4,636	2,944
減值虧損淨額	7,036	3,128
出售附屬公司	(30)	—
因無法收回而撇銷的款項	(758)	(1,436)
於年末	<b>10,884</b>	4,636

可退還的預付款項、按金及其他應收款項主要指向數字商品提供商作出的可退還預付款項及按金、來自在線平台運營商(如天貓及京東)的應收款項及來自第三方的其他應收款項。在適用的情況下，於各報告期末通過考慮該行業的違約概率進行減值分析。除確定100%預期信貸虧損率的特定餘額外，於2023年12月31日，所應用的違約概率介乎0.001%至5.08%(2022年：0.001%至1.17%)，違約損失估計為64.30%(2022年：64.50%)。倘無法識別具有信貸評級的可比公司，預期信貸虧損通過參考本集團過往虧損記錄使用虧損率法進行估計。損失率可予調整以反映當前狀況及未來經濟狀況預測(如適合)。於2023年12月31日，在該行業並無可資比較公司的情況下，所應用的損失率為1.20%(2022年：1.30%至1.93%)。

## 財務報表附註

2023年12月31日

## 21 按公平值計入損益的金融資產

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
非上市投資，按公平值計入損益	12,552	26,621

按公平值計入損益計量的投資是中國內地的理財產品。該等投資被強制分類為按公平值計入損益計量的金融資產，此乃由於其合約現金流量並非純粹為償付本金及利息。

## 22 現金及現金等價物及已抵押存款

	附註	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
現金及銀行結餘		249,074	193,147
減：作計息銀行借款的抵押 受限資金	(i)	20,000 81,727	20,000 23,322
現金及現金等價物		147,347	149,825
以人民幣計值		116,630	147,472
以港元(「港元」)計值		30,620	2,104
以美元(「美元」)計值		97	249
以人民幣計值		147,347	149,825

- (i) 受限資金主要是指(a)用於開具銀行承兌匯票的銀行存款，金額為人民幣30,000,000元(2022年：人民幣20,000,000元)；(b)被政府當局凍結的銀行賬戶，於2023年12月31日，金額為人民幣50,201,000元；(c)自客戶收取且存於銀行監管賬戶中的現金，金額為人民幣1,297,000元(2022年：人民幣2,947,000元)。

人民幣並不可自由兌換為其他貨幣，然而，根據中國的《外匯管制條例》及《結匯、售匯及付匯規定》，本集團可以透過獲准進行外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

銀行現金按基於每日銀行存款利率的浮動利率賺取利息。銀行結餘及抵押存款存於信用良好且近期並無違約記錄的銀行。



## 23 貿易應付款項

於報告期末貿易應付款項基於交易日期的賬齡分析如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
3個月內	104,554	92,375
4至6個月	4,079	5,268
7至12個月	2,732	1,006
12個月以上	1,743	1,983
	<b>113,108</b>	100,632

貿易應付款項為不計息，且一般於90天的期限內結清。

## 24 其他應付款項及應計費用

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
預收款項	84,600	73,905
應付工資及福利	73,971	45,295
應付其他稅項及附加費	66,648	66,577
其他應付款項及應計費用*	7,425	10,141
	<b>232,644</b>	195,918

\* 其他應付款項為不計息及須按要求償還。

## 25 計息銀行及其他借款

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
銀行貸款		
有抵押	113,330	40,000
無抵押	26,322	—
	<b>139,652</b>	40,000

截至2023年12月31日止年度，本集團的銀行貸款為有抵押，並按3.55%至4.80%(2022年：4.35%至4.80%)的年利率計息。

於2023年12月31日，本集團最高達人民幣60,000,000元的計息銀行貸款以受限資金人民幣30,000,000元作保證。

於2023年12月31日，本集團最高達人民幣23,330,000元的計息銀行貸款以兩家附屬公司新疆福祿及西藏福祿作保證、人民幣20,000,000元以附屬公司西藏福祿作保證及人民幣10,000,000元以附屬公司武漢福祿作保證。

## 財務報表附註

2023年12月31日

## 26 股本

	2023年 股份數目	2022年 股份數目
法定： 每股面值0.0001美元的普通股	1,000,000,000	500,000,000
已發行及繳足： 408,640,887股(2022年12月31日：406,467,044股) 每股面值0.0001美元的普通股	278	277

本公司股本變動概要如下：

	附註	已發行 股份數目	股本 人民幣千元
2022年1月1日		403,315,928	275
根據受限制股份單位計劃發行股份	(i)	3,151,116	2
於2022年12月31日及2023年1月1日		406,467,044	277
發行受限制股份單位計劃項下股份	(ii)	2,173,843	1
於2023年12月31日		408,640,887	278

(i) 於2022年5月27日，股份以零代價獲授及配發予合資格參與者。

(ii) 於2023年6月2日，股份以零代價獲授及配發予合資格參與者。

## 27 以股份為基礎的付款

### (a) 受限制股份單位計劃

董事會(「董事會」)於2021年8月19日宣佈一項受限制股份單位計劃(「計劃」)，目的是表彰及獎勵對本集團作出貢獻的合資格人士、吸引最優秀人才，並為彼等提供額外獎勵，使該等合資格人士的利益與本集團的利益保持一致，並進一步促進本集團業務的成功。

在董事會或其代表授予任何獎勵之前，本公司的控股股東已設立與計劃有關的信託並委任受託人，其可以股份形式(「受限制股份單位」)歸屬。

除非股東另行正式批准，否則計劃下的股份總數不得超過20,000,000股(不包括根據計劃規則已失效、取消或沒收的受限制股份單位)，但每年不得超過本公司於有關時間已發行股份總數的3%。

於2021年9月1日，本公司3,315,928股股份無償授予及配發予合資格參與者，歸屬期為0至4年，佔本公司於當日已發行股份的約0.82%。於2022年5月27日，本公司3,151,116股股份無償授予及配發予合資格參與者，歸屬期為1個月至4年，佔本公司於當日已發行股份的約0.78%。於2023年6月2日，本公司2,173,843股股份無償授予及配發予合資格參與者，歸屬期為0至46個月，佔本公司於當日已發行股份的約0.53%。年內根據計劃以下受限制股份尚未行使。

	加權平均 認購價 每股港元	2023年 股份數目	加權平均 認購價 每股港元	2022年 股份數目
於2022年12月31日		<b>1,747,385</b>		2,103,289
年內已授出	零	<b>2,173,843</b>	零	3,151,116
年內解除限售	零	<b>(732,895)</b>	零	(2,643,498)
年內註銷	零	<b>(125,667)</b>	零	-
年內失效	零	<b>(608,020)</b>	零	(863,522)
於2023年12月31日		<b>2,454,646</b>		1,747,385

## 27 以股份為基礎的付款(續)

### (a) 受限制股份單位計劃(續)

所有參與者已通過簽署要約函接納及獲授予受限制股份。於2023年12月31日，受限制股份發行已完成。截至2023年12月31日止年度，732,895股受限制股份已解除限售。

截至2023年12月31日止年度已授出的受限制股份公平值由授出日期於香港聯交所的收市價釐定。

已授出受限制股份公平值總額為約人民幣44,303,000元。人民幣37,313,000元將計入損益，作為根據計劃以授出股份自授出日期至股份全部解除限售日期的合計成本。截至2023年12月31日止年度，本集團已確認費用人民幣6,336,000元。

## 28 儲備

### 合併儲備

合併儲備指本公司註冊成立之前本集團旗下附屬公司的實繳資本面值。

### 法定盈餘儲備

根據《中華人民共和國公司法》，本集團若干屬內資企業的附屬公司須將其稅後利潤的10%(根據相關中國會計準則釐定)撥入其各自的法定盈餘儲備，直至儲備達到其各自註冊資本的50%。在《中華人民共和國公司法》所載若干限制的規限下，部分法定盈餘儲備可轉增股本，前提是資本化後的餘下結餘不得少於註冊資本的25%。

## 財務報表附註

2023年12月31日

## 29 擁有重大非控股權益的部分擁有附屬公司

本集團擁有重大非控股權益的附屬公司詳情如下：

	2023年	2022年
非控股權益持有的股權百分比：		
北京福祿喜科技有限公司	40%	40%

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
分配予非控股權益的年內虧損：		
北京福祿喜科技有限公司	(6,725)	(7,256)
非控股權益的累計結餘：		
北京福祿喜科技有限公司	(13,981)	(7,256)

下表說明北京福祿喜科技有限公司的財務資料概要。所披露金額未扣除任何公司間對銷項目：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
收入	95,123	59,366
開支總額	(111,936)	(77,506)
年內虧損	(16,813)	(18,140)
年內全面虧損總額	(16,813)	(18,140)
流動資產	399,336	210,847
非流動資產	31,838	22,327
流動負債	(464,953)	(247,561)
非流動負債	(1,174)	(3,753)
經營活動所得現金流量淨額	9,820	21,987
投資活動所用現金流量淨額	(6,840)	(168)
融資活動所用現金流量淨額	(4,067)	(2,565)
現金及現金等價物(減少)/增加淨額	(1,087)	19,254



### 30 出售附屬公司

於2023年10月，本集團無償向獨立第三方出售其於附屬公司中智無線(北京)科技有限公司的51%股權。

	附註	2023年 人民幣千元
出售淨資產：		
物業、廠房及設備		15
現金及銀行結餘		2,072
貿易應收款項及應收票據		15,045
貿易應付款項		(3,662)
應計負債及其他應付款項		(17,956)
非控股權益		2,198
小計		(2,288)
出售附屬公司的收益	5	2,288
總代價		—
以下列方式結付：		
現金		—

有關出售附屬公司的現金流入分析如下：

	人民幣千元
現金代價	—
出售以下各項：	
現金及現金等價物	(2,072)
計入投資活動所得現金流量的現金及現金等價物的流出淨額	(2,072)

## 財務報表附註

2023年12月31日

## 31 綜合現金流量表附註

## (a) 主要非現金交易

本集團有關以權益結算以股份為基礎的付款開支的非現金增加人民幣6,336,000元(2022年：人民幣16,079,000元)。

本集團有關辦公樓租賃安排的使用權資產及租賃負債的非現金增加人民幣6,607,000元(2022年：人民幣12,280,000元)。

## (b) 融資活動產生的負債變動

## 2023年

	租賃負債 人民幣千元	計息銀行 及其他借款 人民幣千元	應付利息 人民幣千元	應付股息 人民幣千元
於2023年1月1日	14,208	40,000	—	—
融資現金流量變動	(8,737)	99,652	—	(42,863)
新租賃	6,607	—	—	—
利息遞增	740	—	2,818	—
已付利息	(740)	—	(2,818)	—
處置	(266)	—	—	—
已宣派2022年末期股息	—	—	—	42,863
於2023年12月31日	11,812	139,652	—	—

## 2022年

	租賃負債 人民幣千元	計息銀行 及其他借款 人民幣千元	應付利息 人民幣千元	應付股息 人民幣千元
於2022年1月1日	8,702	10,000	—	—
融資現金流量變動	(6,455)	30,000	—	(60,937)
新租賃	12,280	—	—	—
利息遞增	790	—	720	—
已付利息	(790)	—	(720)	—
處置	(319)	—	—	—
已宣派2021年末期股息	—	—	—	60,937
於2022年12月31日	14,208	40,000	—	—

## 32 關聯方交易

本集團的主要關聯方如下：

姓名／名稱		與本公司的關係
武漢訊悅科技有限公司		由控股股東控制
趙筆浩先生		本公司董事及本集團主要管理人員
張雨果先生		本公司董事及本集團主要管理人員
茅峰先生		本集團主要管理人員
水英聿先生		本集團主要管理人員
徐健先生	i)	本集團主要管理人員
任崑先生		本集團主要管理人員
陳天君先生		本集團主要管理人員
丁志剛先生		本集團主要管理人員
黃濤先生		本集團主要管理人員
余蘇樺女士	ii)	本集團主要管理人員

i) 徐健先生於2023年12月20日自本集團辭任。

ii) 余蘇樺女士於2023年4月26日自本集團辭任。

(a) 除財務報表其他章節詳述的交易外，本集團於報告期間有下列與關聯方的交易：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
購買使用權資產 武漢訊悅科技有限公司	3,852	—
向一名關聯方支付租賃開支 武漢訊悅科技有限公司	306	747

本集團與武漢訊悅科技有限公司簽訂了租賃合約，於2023年12月31日，該合約尚未生效。該不可撤銷租賃合約一年內(含一年)的未來租賃付款額為人民幣1,358,000元，第二年至第三年的租賃付款額為人民幣1,569,000元。

## 32 關聯方交易(續)

(b) 與關聯方的未償還結餘：

	附註	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
<b>應收關聯方款項</b>			
茅峰先生	(i)	9,392	9,392
丁志剛先生	(i)	3,875	3,654
張雨果先生	(i)	3,171	3,171
趙筆浩先生	(i)	2,927	2,927
陳天君先生	(i)	1,982	1,982
任歲先生	(i)	1,938	1,938
水英聿先生	(i)	287	287
徐健先生*	(i)	–	10,708
余蘇樺女士*	(i)	–	230
		<b>23,572</b>	<b>34,289</b>
<b>租賃負債</b>			
武漢訊悅科技有限公司		<b>2,740</b>	–

(i) 應收主要管理人員的款項總額人民幣23,572,000元(2022年：人民幣34,289,000元)為以權益結算以股份為基礎的付款的預扣個人所得稅。

\* 徐健先生和余蘇樺女士於2023年自本集團辭任。

(c) 本集團主要管理人員的薪酬：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
薪金、津貼及實物福利	10,625	7,451
退休金計劃供款	333	383
以權益結算以股份為基礎的付款	253	6,125
支付主要管理人員的薪酬總額	<b>11,211</b>	<b>13,959</b>

董事及最高行政人員薪酬的進一步詳情載於財務報表附註8。

### 33 按類別劃分的金融工具

於2023年及2022年12月31日，各類金融工具的賬面值如下：

於2023年12月31日

金融資產

	按公平值 計入損益 計量的 金融資產 人民幣千元	按攤銷成本 計量的 金融資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
按公平值計入損益計量的金融資產	12,552	–	12,552
貿易應收款項	–	544,148	544,148
計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產	–	289,234	289,234
應收關聯方款項	–	23,572	23,572
受限資金	–	81,727	81,727
已抵押存款	–	20,000	20,000
現金及現金等價物	–	147,347	147,347
	12,552	1,106,028	1,118,580

金融負債

	按攤銷成本 計量的 金融負債 人民幣千元
貿易應付款項	113,108
計入其他應付款項及應計費用的金融負債	92,025
計息銀行及其他借款	139,652
	344,785

## 財務報表附註

2023年12月31日

## 33 按類別劃分的金融工具(續)

於2022年12月31日

## 金融資產

	按公平值 計入損益 計量的 金融資產 人民幣千元	按攤銷成本 計量的 金融資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
按公平值計入損益計量的金融資產	26,621	–	26,621
貿易應收款項	–	475,747	475,747
計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產	–	200,370	200,370
應收關聯方款項	–	34,289	34,289
受限資金	–	23,322	23,322
已抵押存款	–	20,000	20,000
現金及現金等價物	–	149,825	149,825
	26,621	903,553	930,174

## 金融負債

	按攤銷成本 計量的 金融負債 人民幣千元
貿易應付款項	100,632
計入其他應付款項及應計費用的金融負債	84,046
計息銀行及其他借款	40,000
	224,678

### 34 金融工具的公平值及公平值層級

本集團的金融工具(其賬面值與公平值合理相若的金融工具除外)的賬面值及公平值如下：

#### 賬面值

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
<b>金融資產</b>		
按公平值計入損益計量的金融資產	12,552	26,621

#### 公平值

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
<b>金融資產</b>		
按公平值計入損益計量的金融資產	12,552	26,621

管理層已經評估，現金及現金等價物、已抵押存款、貿易應收款項、貿易應付款項、計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產、計入其他應付款項及應計費用的金融負債、應收／應付關聯方款項及短期計息銀行及其他借款的公平值與其賬面值相若，主要是由於該等工具的到期日較短。

本集團由財務經理領導的財務部門負責釐定金融工具公平值計量的政策及程序。財務經理直接向首席財務官報告。於各報告期末，財務部門分析金融工具的價值變動並釐定估值中採用的主要輸入值。估值由首席財務官審核及批准。

金融資產及負債的公平值按工具於當前交易中雙方自願交換(強制或清盤出售除外)的金額入賬。



## 財務報表附註

2023年12月31日

## 34 金融工具的公平值及公平值層級(續)

## 公平值層級

下表列示本集團的金融工具的公平值計量層級：

按公平值計量的資產：

於2023年12月31日

	公平值計量採用以下基準			總計 人民幣千元
	活躍 市場報價 (第一級) 人民幣千元	重大 可觀察 輸入值 (第二級) 人民幣千元	重大 不可觀察 輸入值 (第三級) 人民幣千元	
按公平值計入損益計量的金融資產	–	12,552	–	12,552

於2022年12月31日

	公平值計量採用以下基準			總計 人民幣千元
	活躍 市場報價 (第一級) 人民幣千元	重大 可觀察 輸入值 (第二級) 人民幣千元	重大 不可觀察 輸入值 (第三級) 人民幣千元	
按公平值計入損益計量的金融資產	–	26,621	–	26,621

### 34 金融工具的公平值及公平值層級(續)

#### 公平值層級(續)

##### 按公平值計量的負債：

於2023年及2022年12月31日，本集團並無任何按公平值計量的金融負債。

於各報告期間，第一級與第二級之間並無公平值計量的轉移，金融資產及金融負債均並無轉入第三級或自第三級轉出的公平值計量。

	外匯匯率 上升／(下降) %	除稅前利潤 增加／(減少) 人民幣千元
<b>於2023年12月31日</b>		
倘港元兌人民幣貶值	5	(1,531)
倘港元兌人民幣升值	(5)	1,531
<b>於2022年12月31日</b>		
倘港元兌人民幣貶值	5	(105)
倘港元兌人民幣升值	(5)	105

## 35 金融風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具包括計息銀行及其他借款及現金及現金等價物。該等金融工具的主要目的為籌集資金以供本集團運營。本集團擁有貿易應收款項及貿易應付款項等多種的其他金融資產及負債，該等款項直接產生自本集團的運營。

產生自本集團金融工具的主要風險為外幣風險、信貸風險及流動資金風險。本集團並無持有或發行衍生金融工具以作對沖或交易目的。董事會就管理各項風險審閱及協定政策，該等風險概述如下：

### 外幣風險

本集團面臨交易貨幣風險。此等風險產生自功能貨幣為人民幣的單位持有的以外幣計值的現金及銀行結餘。下表說明於本集團除稅前利潤對外幣匯率可能出現的合理變動(所有其他變量保持不變)的各報告期末的敏感度。

### 信貸風險

本集團僅與受認可且信譽卓著的第三方進行買賣。本集團的政策為所有有意以信貸形式進行交易的客戶均須接受信貸審核程序。此外，應收結餘持續受監控，而本集團面臨的壞賬風險並不重大。

## 35 金融風險管理目標及政策(續)

## 信貸風險(續)

於2023年及2022年12月31日的最高風險及年結階段

下表列示根據本集團信貸政策的信貸質素及最高信貸風險(乃主要根據過往逾期資料(除非其他資料無需付出額外過份的成本或努力而取得)以及於各報告期末的年結階段分類)。所呈列的金額為金融資產的總賬面值。

於2023年12月31日	12個月預期 信貸虧損		全期預期信貸虧損		
	第一階段	第二階段	第三階段	簡化法	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應收款項*	-	-	-	551,883	551,883
合約資產*	-	-	-	37,501	37,501
計入預付款項、其他應收款項及 其他資產的金融資產					
— 正常**	227,595	-	-	-	227,595
— 呆賬**	-	63,261	9,262	-	72,523
受限資金	81,727	-	-	-	81,727
現金及現金等價物	147,347	-	-	-	147,347
已抵押存款	20,000	-	-	-	20,000
應收關聯方款項	23,572	-	-	-	23,572
	500,241	63,261	9,262	589,384	1,162,148

## 財務報表附註

2023年12月31日

## 35 金融風險管理目標及政策(續)

## 信貸風險(續)

於2023年及2022年12月31日的最高風險及年結階段(續)

於2022年12月31日	12個月預期 信貸虧損		全期預期信貸虧損		總計 人民幣千元
	第一階段 人民幣千元	第二階段 人民幣千元	第三階段 人民幣千元	簡化法 人民幣千元	
貿易應收款項*	-	-	-	480,744	480,744
合約資產*	-	-	-	56,136	56,136
計入預付款項、其他應收款項及 其他資產的金融資產					
— 正常**	194,718	-	-	-	194,718
— 呆賬**	-	9,728	560	-	10,288
受限資金	23,322	-	-	-	23,322
現金及現金等價物	149,825	-	-	-	149,825
已抵押存款	20,000	-	-	-	20,000
應收關聯方款項	34,289	-	-	-	34,289
	422,154	9,728	560	536,880	969,322

\* 就本集團採用簡化法計量減值的貿易應收款項及合約資產而言，基於外部信貸評級及歷史信貸虧損經驗的資料披露於財務報表附註18及附註19。

\*\* 當計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產未逾期且並無資料表明該等金融資產自其初始確認以來出現信貸風險大幅增加時，其信貸質素被視為「正常」。否則，該等金融資產的信貸質素被視為「呆賬」。

## 35 金融風險管理目標及政策(續)

### 流動資金風險

本集團使用經常性流動資金規劃工具監察資金短缺的風險。此工具會考慮其金融工具與金融資產(如貿易應收款項)的到期日以及來自經營活動的預計現金流量。

本集團的目標為透過使用銀行借款及應付其他關聯方款項維持資金持續性與靈活性之間的平衡。此外，已就或然目的安排銀行融資。

於各報告期末，本集團根據合約未貼現付款的金融負債到期情況如下：

	按要求 人民幣千元	於1年內 人民幣千元	於2至5年 人民幣千元	5年以上 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>於2023年12月31日</b>					
租賃負債	–	8,043	5,314	–	13,357
計息銀行及其他借款	–	140,553	–	–	140,553
貿易應付款項	113,108	–	–	–	113,108
其他應付款項	7,425	–	–	–	7,425
	<b>120,533</b>	<b>148,596</b>	<b>5,314</b>	–	<b>274,443</b>
<b>於2022年12月31日</b>					
租賃負債	–	6,783	9,332	–	16,115
計息銀行及其他借款	–	40,770	–	–	40,770
貿易應付款項	8,257	92,375	–	–	100,632
其他應付款項	10,141	–	–	–	10,141
	18,398	139,928	9,332	–	167,658

## 財務報表附註

2023年12月31日

## 35 金融風險管理目標及政策(續)

## 資本管理

本集團資本管理的基本目標是保障本集團持續經營並維持穩健的資本比率以支持其業務及最大化股東價值的能力。

本集團根據經濟條件的變化及相關資產的風險特徵管理其資本架構並對其進行調整。為維持或調整資本架構，本集團可能調整派付予股東的股息、返還資金予股東或發行新股。本集團不受任何外部施加的資本需求的限制。於報告期間，已制定的目標、政策或管理資本的程序概無任何變化。

本集團採用資本負債比率監管資本，即負債淨額除以權益總額加負債淨額計算得出。本集團的負債淨額包括計息銀行及其他借款減現金及現金等價物。權益總額指母公司擁有人應佔權益。

於報告期末，本集團的政策為以穩健的資本水平維持資本負債水平以支持其業務。本集團所採納的主要政策包括(但不限於)審閱未來現金流量需求及滿足債務到期時的債務償還時間表的能力及調整投資計劃及融資計劃(倘需要)，以確保本集團擁有合理的資金水平支持其業務。於各報告期末的資本負債比率如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
計息銀行及其他借款	139,652	40,000
減：現金及現金等價物	147,347	149,825
負債淨額	(7,695)	(109,825)
母公司擁有人應佔權益	1,272,039	1,216,952
權益總額及負債淨額	1,264,344	1,107,127
資本負債比率	不適用	不適用



## 財務報表附註

2023年12月31日

## 36 本公司財務狀況表

有關本公司於報告期末的財務狀況表資料如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>		
於附屬公司的投資	111,590	111,590
非流動資產總值	111,590	111,590
<b>流動資產</b>		
應收關聯方款項	493,458	561,276
現金及現金等價物	31,572	2,281
流動資產總值	525,030	563,557
<b>流動負債</b>		
應付關聯方款項	-	6
其他應付款項及應計費用	438	329
流動負債總額	438	335
流動資產淨值	524,592	563,222
<b>總資產減流動負債</b>	<b>636,182</b>	674,812
<b>權益</b>		
股本	278	277
儲備	635,904	674,535
<b>總權益</b>	<b>636,182</b>	674,812

## 財務報表附註

2023年12月31日

## 36 本公司財務狀況表(續)

附註：

本公司儲備概要如下：

	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	以股份 為基礎的 付款儲備 人民幣千元	累積虧損 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
於2022年1月1日	275	625,329	95,511	(43,461)	677,654
年內利潤	-	-	-	42,016	42,016
以權益結算以股份為基礎的付款	2	(2)	16,079	-	16,079
已宣派2021年末期股息	-	(60,937)	-	-	(60,937)
於2022年12月31日及2023年1月1日	<b>277</b>	<b>564,390</b>	<b>111,590</b>	<b>(1,445)</b>	<b>674,812</b>
年內虧損	-	-	-	(2,103)	(2,103)
以權益結算以股份為基礎的付款	1	(1)	6,336	-	6,336
已宣派2022年末期股息	-	(42,863)	-	-	(42,863)
於2023年12月31日	<b>278</b>	<b>521,526</b>	<b>117,926</b>	<b>(3,548)</b>	<b>636,182</b>

## 37 財務報表之批准

財務報表於2024年3月28日由董事會批准及授權刊發。

## 釋義及詞彙

「股東週年大會」	指	將於2024年5月17日舉行的本公司應屆股東週年大會
「細則」或「組織章程細則」	指	本公司於2023年5月30日採納及生效的組織章程大綱及細則
「聯繫人」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「審計委員會」	指	本公司審計委員會
「核數師」	指	本公司外部核數師
「北京福祿福喜」	指	北京福祿福喜科技有限公司，一家於2021年12月31日在中國成立的有限責任公司，為福祿喜的全資附屬公司
「董事會」	指	董事會
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載企業管治守則
「本公司」或「福祿」	指	福祿控股有限公司，一家在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，其股份於聯交所主板上市(股份代號：2101)
「關連人士」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「綜合聯屬實體」	指	我們通過合約安排控制的實體，即中國控股公司及其各自的附屬公司
「控股股東」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義，及除文義另有所指，否則指符熙先生、張雨果先生、水英聿先生、趙筆浩先生、FuXi Limited、Fuxu Holdings、Fuzhi Holdings、Zhangyuguo Holdings、Shuiyingyu Holdings及Zhaobihao Holdings各自或彼等全部(作為一組控股股東)
「董事」	指	本公司董事
「福祿福擎」	指	福祿福擎網絡科技有限公司，一家於2022年8月18日在中國成立的有限責任公司，為武漢福祿的全資附屬公司
「福祿香港」	指	福祿(香港)有限公司，於2019年11月21日在香港成立的有限公司，為外商獨資企業的母公司及本公司的全資附屬公司
「福祿開放平台」	指	我們的專有技術平台，該平台向數字商品提供商及數字商品消費場景提供應用程序，讓彼等能更好管理數字商品及服務交易流程

## 釋義及詞彙

「福祿科技」或「外商獨資企業」	指	福祿(武漢)科技集團有限公司，於2019年12月25日在中國成立的有限公司，為福祿香港的全資附屬公司
「福祿喜」	指	北京福祿喜科技有限公司，(2023年6月8日前名為福祿福喜(武漢)科技有限公司)，一家於2022年4月21日在中國成立的有限責任公司，由武漢福祿、海口福祿福禧企業管理合夥企業(有限合夥)、邱英女士、錢毅先生、李偉先生及倪韶亮先生分別擁有60%、7%、10.5%、10.5%、9%及3%的權益。海口福祿福禧企業管理合夥企業(有限合夥)由邱英女士、錢毅先生及李偉先生分別擁有33%、33%及28%的權益，其他合夥人分別擁有的權益均不超過1%
「FuXi Limited」	指	FuXi Limited，一家於2019年6月27日於英屬處女群島註冊成立的有限公司，由符熙先生全資擁有。其為我們的其中一名控股股東
「Fuxu Holdings」	指	Fuxu Holdings Limited，一家於2019年9月12日於英屬處女群島註冊成立的有限公司，由Fuze Holdings Limited及FuXi Limited分別持有99.99%及0.01%的股份
「Fuzhi Holdings」	指	Fuzhi Holdings Limited，一家於2019年9月3日於英屬處女群島註冊成立的有限公司，由Fuze Holdings Limited及FuXi Limited分別持有94.1%及5.9%的股份
「全球發售」	指	本公司股份的香港公開發售及國際發售
「GMV」	指	商品交易總額，等於每件商品銷售價格(含增值稅)乘以所售商品的數量。本年報內所披露我們促成的數字商品交易的GMV不包括我們為數字商品提供商運營的網店產生的數字商品交易的GMV
「本集團」、「我們」或「我們的」	指	本公司、我們的附屬公司及不時的綜合聯屬實體，或倘文義另有所指，就本公司成為其現時附屬公司的控股公司前的期間而言，則指該等附屬公司(猶如彼等於相關時間已成為本公司的附屬公司)(或如文義所指，本公司及其一家或多家附屬公司)
「海南福祿」	指	海南福祿網絡科技有限公司，一家於2021年7月6日在中國成立的有限責任公司，為福祿科技的全資附屬公司
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「香港」	指	中國香港特別行政區
「香港證券登記處」	指	香港中央證券登記有限公司

## 釋義及詞彙

「湖北氫金」	指	湖北氫金網絡科技有限公司，於2017年5月22日在中國成立的有限公司，為西藏福祿的全資附屬公司
「國際財務報告準則」	指	香港會計師公會不時頒佈的國際財務報告準則
「喀什一起玩」	指	喀什一起玩網絡科技有限公司，一家於2017年3月27日在中國成立的有限公司，為中國控股公司之一
「最後實際可行日期」	指	2024年3月28日，即本年報印刷前為確定當中所載若干資料的最後實際可行日期
「上市」	指	股份於聯交所主板上市
「上市日期」	指	2020年9月18日，即股份於聯交所主板上市之日
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「Luzhi Holdings」	指	Luzhi Holdings Limited，一家於2019年9月20日於英屬處女群島註冊成立的有限公司，由楊玉泉先生、劉魯風先生、田選先生、丁超先生、徐健先生、任歲先生、梅喬軍先生、沈亞玲女士、陳天君先生、李俊先生、王強先生及郭晨曦女士分別擁有14.52%、3.65%、4.06%、7.15%、18.38%、10.24%、19.36%、2.99%、11.00%、3.21%、2.72%及2.72%
「主板」	指	聯交所運作的證券交易所(不包括期貨市場)，獨立於聯交所GEM並與其並行運作
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「提名委員會」	指	本公司提名委員會
「中國」	指	中華人民共和國，僅就本年報而言且除文義另有所指外，不包香港、澳門及台灣

## 釋義及詞彙

「中國控股公司」	指	喀什一起玩及武漢福祿
「中國法律顧問」	指	上海中聯(武漢)律師事務所，本公司有關中國法律的法律顧問
「招股章程」	指	本公司日期為2020年9月7日的招股章程
「登記股東」	指	中國控股公司的登記股東
「薪酬委員會」	指	本公司薪酬委員會
「報告期間」	指	截至2023年12月31日止年度
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.0001美元的普通股
「股東」	指	股份持有人
「Shuiyingyu Holdings」	指	Shuiyingyu Holdings Limited，一家於2019年6月25日於英屬處女群島註冊成立的有限公司。其為我們的其中一名控股股東
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「附屬公司」	指	具有公司條例第15條賦予該詞的涵義
「主要股東」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「天津如意」	指	天津如意諮詢有限公司，一家於2021年3月11日在中國成立的有限責任公司，為福祿科技的全資附屬公司
「西藏福隆」	指	西藏福隆創業投資管理合夥企業(有限合夥)，一家於2017年1月12日在中國成立的有限合夥企業，由任歲先生、符熙先生、丁超先生、徐健先生、陳天君先生、梅喬軍先生及李俊先生分別擁有11.75%、35.36%、6.29%、39.31%、4.37%、1.18%及1.75%的權益。符熙先生為我們的控股股東及執行董事。任歲先生及陳天君先生為我們的高級管理層成員。丁超先生、梅喬軍先生及李俊先生為我們的僱員。徐健先生為我們的前僱員。符熙先生為西藏福隆的唯一普通合夥人
「西藏福祿」	指	西藏福祿網絡科技有限公司，一家於2016年12月8日在中國成立的有限公司，為一家綜合聯屬實體及武漢福祿的全資附屬公司

## 釋義及詞彙

「西藏福旭」	指	西藏福旭創業投資管理合夥企業(有限合夥)，一家於2017年1月17日在中國成立的有限合夥企業，由符熙先生、楊玉泉先生、劉魯風先生、沈亞玲女士、王強先生、郭晨曦女士、張雨果先生、趙筆浩先生、田選先生、徐健先生、丁超先生、梅喬軍先生、陳天君先生及李俊先生分別擁有37.74%、15.01%、3.78%、3.09%、2.81%、2.81%、2.02%、15.09%、4.19%、0.11%、1.72%、2.44%、7.43%及1.75%的權益。符熙先生、張雨果先生及趙筆浩先生為我們的控股股東及執行董事。陳天君先生為我們的高級管理層成員。楊玉泉先生、劉魯風先生、沈亞玲女士、王強先生、郭晨曦女士、丁超先生、梅喬軍先生及李俊先生為我們的僱員。徐健先生為我們的前僱員。符熙先生為西藏福旭的唯一普通合夥人
「西藏葫蘆娃」	指	西藏葫蘆娃網絡科技有限公司，一家於2019年5月15日在中國成立的有限責任公司，為一家綜合聯屬實體及武漢福祿的全資附屬公司
「美元」	指	美國法定貨幣美元
「增值稅」	指	增值稅
「可變利益實體」	指	可變利益實體
「武漢福祿」	指	武漢福祿網絡科技有限公司，一家於2009年3月24日在中國成立的有限公司，為我們的中國控股公司之一
「武漢福穗」	指	武漢福穗網絡科技有限公司，一家於2022年8月26日在中國成立的有限責任公司，為武漢福祿的全資附屬公司
「武漢立碩」	指	武漢立碩科技有限公司，一家於2017年1月6日在中國成立的有限公司，為一家綜合聯屬實體及武漢福祿的全資附屬公司
「武漢私募基金」	指	武漢福祿私募基金管理有限公司，一家於2021年6月21日在中國成立的有限責任公司，為武漢福祿的全資附屬公司
「武漢搜卡」	指	武漢搜卡科技有限公司，一家於2017年6月8日在中國成立的有限公司，為一家綜合聯屬實體及武漢福祿的全資附屬公司
「武漢天識」	指	武漢天識科技有限公司，一家於2014年7月24日在中國成立的有限公司，為一家綜合聯屬實體及武漢福祿的全資附屬公司



## 釋義及詞彙

「武漢訊悅」	指	武漢訊悅科技有限公司，一家於2015年4月17日在中國成立的有限公司。武漢訊悅由符熙先生、張雨果先生、吳旭亮先生、水英聿先生、趙筆浩先生、楊玉泉先生、田選先生及劉魯風先生分別擁有57.436%、16.452%、12.196%、8.216%、3.6%、1.1%、0.5%及0.5%權益。其中，符熙先生、張雨果先生、水英聿先生及趙筆浩先生皆為我們控股股東，符熙先生、張雨果先生及趙筆浩先生均為我們的執行董事。因此，武漢訊悅為符熙先生、張雨果先生、水英聿先生及趙筆浩先生的聯繫人，並因此為本公司的關連人士。
「武漢億祿」	指	武漢億祿網絡科技有限公司，一家於2015年11月19日在中國成立的有限公司，為一家綜合聯屬實體及喀什一起玩的全資附屬公司
「武漢一起遊」	指	武漢一起遊網絡科技有限公司，一家於2012年6月4日在中國成立的有限責任公司，為一家綜合聯屬實體及武漢福祿的全資附屬公司
「新疆福祿」	指	新疆福祿網絡科技有限公司，一家於2016年12月27日在中國成立的有限責任公司，為一家綜合聯屬實體及武漢福祿的全資附屬公司
「新疆葫蘆娃」	指	新疆葫蘆娃網絡科技有限公司，於2019年2月25日在中國成立的有限公司，為一家綜合聯屬實體及武漢福祿的全資附屬公司
「Zhangyuguo Holdings」	指	Zhangyuguo Holdings Limited，一家於2019年6月25日於英屬處女群島註冊成立的有限公司。其為我們的其中一名控股股東
「Zhaobihao Holdings」	指	Zhaobihao Holdings Limited，一家於2019年6月25日於英屬處女群島註冊成立的有限公司。其為我們的其中一名控股股東
「%」	指	百分比

除明確指明或文義另有指明外，本文件的所有數據均截至最後實際可行日期。

本文件所引述的中國實體、中國法律或法規及中國政府機關的英文名稱均為其中文名稱的譯本，僅供識別之用。如有任何歧義，概以中文版本為準。

本文件所載的若干金額及百分比數字已約整。因此，若干表格所列總數未必為前列各項數字的算術總和。