

# 江苏中晟高科环境股份有限公司

## 2023 年度总经理工作报告

2023 年，江苏中晟高科环境股份有限公司（以下简称“公司”）管理层在董事会的领导下，按照《公司法》《证券法》等法律法规和《公司章程》等制度的要求，严格执行公司股东大会、董事会的各项决议，勤勉尽责地开展各项工作，不断规范公司法人治理结构，确保公司科学决策和规范运作。在经营管理层的治理下，在全体职工的共同努力下，公司积极应对激烈的市场竞争影响，克服重重困难，持续推动公司健康稳定的发展。我代表公司管理层向公司董事会作 2023 年度总经理工作报告，具体如下：

### 一、2023 年度总体经营情况

2023 年，公司实现营业收入 6.17 亿元，较上年同期减少 14.5%。归属于上市公司股东的净利润-1.55 亿元，较去年同期减少-336.95%。主要是受润滑油市场业务萎缩和行业竞争持续加剧，市场份额减少及期间计提减值损失等综合因素影响。

### 二、2023 年度主要工作回顾

#### （一）坚持多措并举，助推市场拓展

##### 1、润滑油板块

公司深耕润滑油市场，以销售为核心，全力拓展市场份额。以客户满意度为依托，构建“产品、客户、销售团队”为中心的营销核心竞争力。通过针对性问题分析和提高产品质量，及时调整销售策略等方式，加大了产品销售力度。通过举办经销商大会、开展夏季营销等活动，对存量客户进一步挖掘，促使用户定期定量进货，完成了预计销售。同时通过此类活动推广，助推了新客户的开拓与销量的扩大。持续优化产品结构，在汽机油、柴机油等产品基础上新增了产品类型，进一步满足市场需求。2023

年，公司在大终端用户和经销商方面相继开发了露笑重工、上义智能、启迪环境、金盘科技、康洁科技等 20 多个重大用户。

## 2、环境板块

2023 年环境行业面临着诸多考验，随着全球气候变化、资源紧张、环境污染、生物多样性丧失等问题，对环境和人类的生存产生了严重影响，迫使环境行业进行转型升级。我国生态文明建设进入“低碳”时代，2023 年《国家发展改革委等部门关于加快推进碳达峰碳中和工作的通知》提出了一系列支持碳达峰碳中和的政策措施，包括加快绿色低碳技术创新、推进能源转型升级、加强碳排放管理等。环保企业应该从传统的环境治理向资源化循环综合利用方面进行转型，从以实现可持续发展。控股子公司苏州中晟环境修复有限公司专业从事环境综合治理领域，主要以城市污水厂运营、流域河湖生态治理、土壤修复治理、环境（风险）评价等为核心，坚持科技创新为引领，坚持市场拓展为抓手。2023 年，全年实现营业收入 2.87 亿元。

## 3、能源贸易板块

全资子公司无锡市天硕石化有限公司坚持以市场和资源为导向，积极开展以柴油贸易为主，天然气贸易为辅的新业务布局，稳步推进贸易市场，探索多样化贸易模式。坚持以制度为抓手，持续强化合规性管理。继续强化风险控制，在确保资金安全的前提下，努力做大贸易规模，将能源贸易板块逐步发展成为公司业绩增长的重要组成部分。

### （二）加强安全生产，提升安全管理水平

公司坚持安全发展理念，全面贯彻“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，组织制定了 50 多项安全操作规程和 60 多项安全生产规章制度，并严格执行。公司组织建立、落实安全风险分级管控和隐患排查治理双重预防工作机制，持续开展安全生产检查工作，做好安全隐患排查工作的同

时，及时消除生产安全事故隐患情况，确保了安全生产。公司全面对标国家相关政策法规，经过对安全管理目标职责、制度管理、教育培训、双控预防、应急预案等多维度、全方位的提升改进，顺利通过了二级安全生产标准化评审及化工监测点评审，分别于2023年3月、2023年11月被认定为二级安全生产标准化企业和无锡市重点化工监测点企业。

### **（三）坚持创新引领，努力提升公司竞争力**

公司继续实施技术创新和结构优化战略，进一步完善了技术开发和创新方面的机制，充分调动员工创新的积极性。采取对外引进和对内整合的办法，持续深化与国内外知名高校、科研院所、整车企业的合作，同时借助政府平台，积极对接国内外的高级科研人才，助推内部研发体系的完善和高效研发队伍的建设，持续提高公司在市场竞争中的技术优势和核心竞争力。公司积极参与专精特新、守合同重信用、润滑油信息网总评榜等项目的申报，进一步提升了产品价值和品牌竞争力。2023年度公司拥有授权发明专利21项，实用新型专利13项，计算机软件著作权2项，申请发明专利和实用新型专利10项。

### **（四）加强合规化建设，提升内控管理**

根据相关法律法规和《公司章程》的要求，结合公司实际情况，对现有规章制度进行了全面梳理，着力构建“制度体系清晰、管理层级科学、监督管控有力”的内部管理运行体系，在严格执行《内控制度汇编（试行）》的同时，不断搜集各类细节问题，于2023年完成《内控制度汇编》二次修订工作，持续推进公司内部各个管理层次相关业务流程的规范性，完善了体系科学、层次分明、规范合理的公司治理体系，有效提高了公司内部控制管理水平。通过制定和实施《子公司重大事项审批实施细则（试行稿）》《子公司重大事项备案实施细则（试行稿）》，进一步保障了子公司的独立性和母公司的权益，同时优化了公司管理模式，提高了管理水平。

## **（五）优化经营模式，促进公司发展**

优化调整现有模式，采取以母公司为引领的集团化管控架构，顺利完成了润滑油板块业务的划转下沉（将公司润滑油板块业务划转下沉至全资子公司中晟新材料科技（宜兴）有限公司），进一步完善了公司组织结构和管理体系，提高了经营管理效率，明晰了公司各业务板块的工作权责，促进了各板块业务的协调发展。

## **三、2023 年公司存在的问题**

客观地分析 2023 年度的工作，我们还存在一些不足，主要体现在几个方面：一是因化工检测点申报期间在一定程度上迟滞了公司技改和开发新项目的脚步，致产品开发减量、同质化严重，新品投放减少。加之行业竞争日趋激烈，影响财务和销售成本，导致利润下滑。二是环境板块业务区域外市场攻坚力度不足，未能达到预期效果。

## **四、2024 年主要工作安排**

2024 年的总体工作思路：坚持“1+3+N”的发展新模式，以“新质生产力发展”为抓手，紧扣“市场、创新、规范”三大主线，守牢全方位安全底线，全力实现公司经营新跨越。

### **（一）进一步优化公司治理体系**

一是公司将全面落实架构调整，重点聚焦润滑油板块“整体下沉”，实现“1+3+N”的发展模式，即上市公司主体引领润滑油板块、环境板块、能源贸易板块三大基础支撑，利用资本和资源优势，瞄准新能源、新科技领域，拓展新增板块，引领企业高质量发展。二是进一步优化管理制度体系，重点聚焦公司新规落地，积极推进新规及时融入公司生产经营管理，提升公司管理规范和管理效益。

### **（二）进一步做大市场规模**

公司将紧紧围绕销售和市场拓展主线，加大营销团队培育力度，持续

深化人员结构优化调整，激发人才创新活力。加大激励机制改革力度，完善效能指标体系，量化工作任务，明确目标方向。加强规范和制度保障力度，确保各板块目标任务的完成。围绕“产品创新、模式创新和模块创新”，结合当前“石化、环境、能源贸易”三大板块实际，突破市场新布局，推动公司市场规模新突破。

### **（三）进一步提升体系安全管理能力**

公司将围绕生产安全主线，强化底线思维，全面保障企业发展生命底线。同时紧扣经营安全主线，加强合规经营和资金风险防范，从“制度、模式、流程”入手，筑牢安全底线。

2024年是战略机遇和风险挑战并存的一年，公司将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真学习贯彻二十大和二十届二中全会精神，坚持稳中求进的工作基调。通过进一步明确公司发展新模式，提升公司治理能力，并以高质量发展的实际行动和成效，全力实现各项目标任务。

江苏中晟高科环境股份有限公司

2024年4月24日