

年報貳零貳參

TAN CHONG INTERNATIONAL LIMITED

陳唱國際有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

股份代號: 693



公司簡介

陳唱國際有限公司（股份代號693），於1998年在香港聯合交易所有限公司挂牌上市，是經營汽車分銷、運輸、物業和貿易等業務的集團。

目錄

02	管理層檢討與分析
06	企業管治報告
10	環境、社會及管治報告
16	企業資料
18	董事局及高級管理層簡介
22	企業結構
24	財政摘要
25	董事會報告
34	獨立核數師報告
40	綜合損益表
41	綜合損益及其他全面損益表
42	綜合財務狀況表
44	綜合權益變動表
46	綜合現金流量表
48	綜合財務報表附註
133	財政概要
135	集團物業

附錄

發行與回購股份之一般授權提議及重選卸任董事1
股東週年大會通告11
授權書

管理層檢討與分析

禪意園林象徵著治理、適度和簡樸，每一粒沙子、每一塊石頭和樹木都有其特殊的位置，凝聚在一起形成一個和諧的畫面，季節更迭時依舊完美平衡。

業績

2023年，地緣政治衝突拖累了經濟增長，導致全球經濟不確定性加劇。持續不斷的俄烏戰爭，加上以色列與哈馬斯之間的衝突，擾亂了貿易和全球原油供應。不僅如此，全球通貨膨脹率上升也抑制消費支出，促使各國採取緊縮措施來減少預算赤字。

在這種情況下，集團的業務活動繼續面臨供應鏈中斷和運營阻礙的挑戰。儘管面臨這些挑戰，集團仍設法錄得收入138億港元，較2022年的135億港元略為增長了2.6%，最大主因為於2022年7月收購ETHOZ集團所致。

然而，集團除稅後利潤為3.806億港元，較2022年為5.107億港元，同比明顯下滑25.5%。

除息折舊及攤銷前利潤（簡稱「EBIDTA」）增加了7.3%，由15億港元達到16億港元。經營利潤為8.579億港元，經營利潤率比2022年的8.392億港元增長了2.2%，其經營利潤率為6.2%，與2022年所錄得的百分比相似。

截至2023年12月31日，集團的淨負債比率（由淨債務除以總股本權益計算得出）為48.6%。錄得的淨債務為59.457億港元，2022年為37.832億港元。淨負債的增加主因來自於納入以租賃業務性質為主的ETHOZ集團賬目所致。債務淨額包括借款額74.018億港元的和無抵押透支4.532億港元，減現金及銀行結餘19.093億港元。

資本回報率（簡稱「ROCE」）為除息稅前利潤（簡稱「EBIT」）除以總股本權益及非流動負債計算得出，由2022年5.8%減少到5.3%。

截至2023年12月31日，每股淨資產為6.08港元，較2022年12月末錄得的5.90港元有所上升。

截至2023年底，本集團員工總人數為5,510人，相比2022年的5,537人稍微減少了0.5%，主要是來自於集團為保持競爭力而對業務和 workflows 進行了合理化的縮減。

隨著永續發展持續受到關注，集團特別針對業務所在的國家，積極跟進氣候變遷的解決方案。除了遵守法規、環境和排放標準要求外，集團還積極參與該地區的永續發展倡議活動。

重大投資

截至2023年12月31日，集團通過其他全面收入為公允價值的投資為17億港元。此等投資包括上市和非上市股本證券。大部分投資是在東京證券交易所上市的股本證券，均為多年累積的戰略性投資。截至2023年12月31日止年度，於其他全面收入為公允價值的收益為2.7億港元。此收益主要原因是上市公司股價變動所致，並按市值計量的，因此未被實現。此等投資的未實現公允價值不會重新分類至集團綜合損益表。

財務

2023年將支付的股息總額為150.998百萬港元，而2022年財政年度的派息總額為201.331百萬港元。2023年財政年度的期末股息建議派發為每股0.045港元，以及中期股息每股0.03港元，總計每股股息為0.075港元，較2022年每股0.10港元下降25%。

在考慮到上市股本投資的公允價值的變動之後，綜合資產淨值較2022年度同期每股5.9港元上升至每股6.08港元。

新加坡

在新加坡，由於年底開始恢復供應的擁車證（COE）發揮效用，2023年的產業總量（TIV）年度收縮較小，僅下降了10%。乘用車的TIV年度收縮了2%，而商用車的TIV則下降了33%。COE供應持續收縮也導致了COE價格全面急劇增加，屢創歷史新高。

日產

儘管面對市場波動，日產乘用車銷售同比增長了52%，躍升至新加坡第五大最暢銷乘用車品牌。該品牌的電動車主要配備了日產屢獲殊榮的e-POWER技術，導致需求激增。

日產強勁的乘用車銷售有助於緩解其商用車銷售的緊縮影響，也反映了商用車TIV的收縮。因此，日產全年銷售仍然實現了整體14%的增長。

展望2024年，隨著擁車證供應加快，TIV預計將隨之擴大，為下一個TIV成長周期奠定基礎。

集團審慎樂觀的認為，日產將能夠利用在2023年取得的強勁表現，超越2024年的市場趨勢。

斯巴魯

2023年，集團在新加坡的斯巴魯業務推出了全新的Subaru Crosstrek E-Boxer。搭載該品牌獨有的第四代Eyesight安全技術，並配備了高效的混合動力系統，尤其是在車輛排放標準收緊之際，Subaru Crosstrek成為該品牌系列中一個受歡迎的新成員。

因新加坡擁車證配額有限，2023年的銷售表現受到了影響，因此與2022年相比下降了12%。儘管如此，集團預計隨著Subaru的強化車型陣容和擁車證配額預計增加，2024年將會出現強勁的復蘇。

ETHOZ集團

集團於2022年7月完成收購後，ETHOZ集團成為本公司的全資子公司。其財務結果隨後從2022年下半年起納入了集團的財務報表中。ETHOZ集團在2023年收入錄得864.2百萬港元。同期的稅後淨利為110.2百萬港元。它分別佔了集團收入和稅後淨利的6.3%和29.0%。

儘管全球經濟增長緩慢，政治不穩定，ETHOZ集團對未來一年的挑戰仍然保持樂觀態度。隨著中國邊境的重新開放，ETHOZ集團計劃繼續擴大其在中國的設備租賃業務，同時加強在新加坡的汽車租賃業務。

ETHOZ集團旨在透過專注於強大信用團隊的管理下，通過嚴格信用評估，抓住機運，實現持續成長。

中國

在香港，全新的Subaru Crosstrek因其先進的安全性能和領先業界的動態駕駛而受到熱烈迴響。

集團在2023年的銷售量較2022年略有下滑13%，主要是由於微芯片供應不足。然而，全新的Subaru Solterra電動車預購訂單強勁，預計在2024年第一季度開始交付。

在中國，集團的斯巴魯銷售與2022年相比下降了39%。這主要是由於中國排放標準加嚴，導致Subaru Forester的交付暫停了4個月。

儘管如此，斯巴魯銷售的下滑衝擊被集團的Haval和Ora經銷商業務減緩，兩個品牌的銷售量相比2022年增長了11%。

台灣和菲律賓

在台灣，2023年可說是令人振奮的一年，引進了全新的Subaru Crosstrek和全新的Subaru WRX / WRX Wagon。

隨著這兩款車型的加入，斯巴魯台灣在2023年能夠取得更具競爭力的表現。銷售量與2022年相比僅有輕微下滑11%，主要是由於2023年上半年的微芯片暫時性短缺所致。

在菲律賓，集團的銷售量較2022年大幅增長了38%，主要是由於成功推出了全新的Subaru Crosstrek、全新的Subaru WRX / Wagon和更新的Subaru Evoltis。受惠於斯巴魯品牌在性能、安全性和可靠性方面的聲譽，菲律賓的顧客依舊選擇斯巴魯。

馬來西亞、泰國、越南與柬埔寨

在馬來西亞，隨著2023年重新實施銷售稅，斯巴魯的業務銷量較去年下降了35%。然而，集團預計隨著市場對改版後的斯巴魯Forester的高接受度，2024年將出現強勁的復蘇。

在泰國，由於政府對電動車的補貼，集團面臨了銷售動能的阻礙。然而，市場營銷努力針對越野用戶，成功的為斯巴魯泰國帶來了助力，使其銷售量較上一年增長了2%。

隨著泰國政府宣布在2024年減少對電動車的補貼，斯巴魯泰國預計在未來一年將會見到更強勁的增長。

在越南，經濟形勢的挑戰導致TIV從2022年下降了23%。然而，在越南擁有穩固的經銷商網絡和市場營銷積極的努力下，斯巴魯在越南的表現較去年提高了6%。集團預計隨著越南經濟形勢的改善，2024年將實現強勁的回歸。

在柬埔寨，由於市場疲弱和經濟形勢惡化，該行業與2022年相比萎縮了14%。集團的銷售量與前一年非凡的成長相比，下降了35%。

日本

ZERO是本集團的車輛運輸和物流部門，在東京證券交易所第二部上市。2023年錄得收入下滑1.4%，至73億港元。與2022年相比，ZERO的年度淨利潤增加了6.8%。日元兌本集團報告貨幣港元的貶值對ZERO貢獻的淨利產生負面影響，日元兌港元同比貶值7.1%。

以ZERO營運的貨幣日元錄得計算，其收入和淨利潤分別上升了6.2%和15.0%。收入增加主要是由於2023年二手車出口業務量以及汽車運輸業務處理量皆增加所致。

營收提高帶來的收入增加是淨利潤上升的原因，儘管原油價格飆升和日元貶值導致燃料成本上升。ZERO於2022年9月對其汽車運輸業務徵收燃料附加費，減緩了燃料成本飆升的影響。

此外，ZERO的子公司因生物質電力廠燃料處理量增加、中國汽車運輸業務的盈利能力提高以及於2023年11月新收購

的So-ing Co., Ltd而獲得顯著的利潤增長。該公司從事汽車運輸和經營汽車拍賣網站。

ZERO預計在下一個財政年度，一旦半導體短缺情況穩定下來，日本汽車的銷售和分銷將會恢復。並預估，由於當地需求陷入停滯，其二手車的出口將放緩。

租購及融資業務

本集團提供商業貸款，及根據租購合約及融資租賃擔任出租方。

a. 租購及融資租賃

租購合約及融資租賃主要涉及汽車、消費品及資訊科技設備，業務遍及新加坡、中國及馬來西亞。

截至2023年12月31日，租購及融資租賃應收帳款淨額為23億港元，佔總貸款及墊款總額42.3%，其中新加坡、中國及馬來西亞分別佔19%、80%及1%，佔比為6,809名客戶。這些客戶中跨國公司佔4%、中小企佔89%、獨資經營者/有限合夥企業佔5%及非牟利或法定相關組織佔2%。

租購及融資租賃應收帳款的帳齡分析如下：(i) 到期日少於一年的結餘為11億港元；(ii) 到期日為一年至五年的結餘為12億港元；(iii) 到期日為五年至七年的結餘為港幣4.7百萬港元。

b. 商業貸款

截至2023年12月31日，商業貸款僅提供予557名新加坡客戶，總額達31億港元，佔貸款及墊款總額的57.7%。在新加坡，此類貸款不被視為放債業務，根據《2008年新加坡放債人法》，其貸款活動是由不被視為放債人經營。這些客戶中跨國公司佔4%、中小企佔70%、獨資經營者/有限合夥企業佔26%。

在三種主要商業貸款類型中，有抵押商業貸款佔總投資組合的91%、新加坡企業發展局（“ESG”）根據企業融資計劃批准的無抵押貸款佔5%，而無抵押貸款佔4%。

有抵押商業貸款大多以房地產作為擔保。貸款價值比低且不超過優質房地產樓價的80%，從而降低風險。

ESG貸款旨在支持新加坡中小企業的發展，由ESG承擔高達90%的風險分擔比率。

無抵押貸款只提供給經嚴格篩選且償還能力強的優質客戶。

商業貸款應收帳款的帳齡分析如下：(i) 到期日少於一年的結餘為24億港元；(ii) 到期日為一年至三年的結餘為7.451億港元。

截至2023年12月31日，減值前未償還客戶貸款及墊款總額為55億港元。前五名客戶佔減值前貸款及墊款總額的10%，均為商業貸款，並以物業作抵押。

貸款批核的主要條款

截至2023年12月31日止年度，租購及融資租賃業務的租購及租賃期限介乎1年至7年，相關利息按年利率計為2.5%至12.0%。

商業貸款的信貸期為1至3年，年利率分別為6.0%至9.0%。

風險管理政策

制訂本集團的風險管理政策的目的是為識別及分析本集團面臨的風險、制定合適的風險限制及控制措施，以及監察風險及遵守有關限制措施的情況。風險管理政策及系統獲定期審查，以反映市況及本集團業務的變動。本集團透過其培訓及管理準則及程序，旨在創造一個有紀律及有建設性的控制環境，並使全體僱員都明白其角色及責任。

本集團面臨的信貸風險主要受各個客戶的個別特徵所影響。然而，管理層亦會考慮本集團客戶群的背景資料（包括客戶營運所在行業及國家的違約風險），因為有關因素可能會對信貸風險產生影響。

如發生以下任何情況，本集團將面對相關信貸風險：

- 貸款期限內商業模式改變；
- 特定行業突然面臨逆風，例如新冠疫情期間建築公司缺乏材料供應和勞動力短缺；
- 在困難和不確定的商業環境下現金流管理不善；
- 擴張計劃過於進取導致財政不穩當；及
- 綠地投資失敗。

其信貸風險框架的主要範圍包括：(A) 信貸審批和(B) 信貸監控（現有的有效合約）。

(A) 信貸審批和

在接納新客戶之前，本集團會執行篩選檢查，例如“認識你的客戶”。信貸分析報告獲准提交信貸風險部門審批前，需先進行打擊洗錢及恐怖分子資金籌集篩選檢查。

本集團信貸審批團隊駐守在新加坡總部，採用整體方法評估貸款的信貸風險。

信貸審批團隊會考慮以下表格中各種的定量和定性因素，這些因素以行業規範為基準，並由擁有二十多年行業經驗的主管團隊進行審批。



定量因素

- 資產負債表評估
- 損益評估
- 財務比率評估
- 現金轉換週期評估
- 銀行對帳單評估
- 新增項目及現有項目現金流
- 抵押品之貸款價值比

定性因素

- 商業模式/操作模式
- 管理團隊/業主個人檔案及風險偏好
- 其營運歷史之業績記錄
- 借款人的市場定位
- 主要客戶及供應商
- 其在行業或領域的前景

特別針對其商業貸款業務，本集團透過公司擔保/個人擔保及/或財產擔保的形式獲得信貸提升。

本信貸風險政策正式確定對單一履行人/集團履行人及行業的限制，需每月進行審核。

(B) 信貸監控（現有的有效合約）

本集團定期審查其投資組合，以確保投資組合能夠快速反映市場狀況，資產質量不致惡化。

信貸管理部負責就以下情況跟進客戶：

- 每日每名信貸管理主任必須打電話至少55次，這些對話記錄在系統中，並由負責主管審核。
- 每日審查直接付款拒付的情況，信貸管理主任需致電客戶安排下一次扣款。
- 每月審查收款率報告，並與高管舉行帳齡會議。
- 在適當情況下，需實地考察。
- 發出催繳通知書，並在需要時收回房產。

貸款減值政策和減值評估

在每個報告日期，本集團評估按攤銷成本列賬的金融資產是否出現信貸減值。當發生一項或多項對金融資產的估計未來現金流量產生不利影響的事件時，金融資產為「信貸減值」。

金融資產存在信貸減值的證據包括以下可觀察數據：

- 借款人的重大財務困難；
- 違反合約（如違約或逾期超過90日）；
- 本集團根據本集團不會另行考慮的條款重組貸款或墊款；及
- 借款人很可能會進入破產或其他財務重組。

金融資產的帳面總額在沒有實際償付可能的情况下（部分或全部）予以撇帳。一般情況下，本集團確定債務人沒有資產或收入來源以產生足夠現金流還款時應予以撇帳，然而，即使金融資產已予撇帳，本集團仍可追收債務，以依照有關收回到期款項的程序。

通過審查不良貸款，未償還貸款及墊款總額定期進行減值評估。在每月的帳齡會議上識別、討論和跟踪拖欠貸款的借款人。管理層需將不良貸款納入《國際財務報告準則》第9號撥備要求的一部分。

截至2023年12月31日，已就貸款及墊款減值撥備39.4百萬港元（2022年12月31日：76.4百萬港元），其中(i)32.7百萬港元與租購及融資租賃應收款項有關，及(ii)約670萬港元與應收貸款有關。減值撥備主要來自本集團部分新加坡及中國貸款人進行和解所致。尤其中國經濟重新開放，逾期超過90天的帳齡總額減少，從而導致不良貸款下降。截至2023年12月31日止年度，壞帳核銷率為0.3%（2023年前6個月為0.1%）。

前景

地緣政治衝突和經濟疲軟對集團的成長之路構成考驗，但我們對利益相關者、合作夥伴和環境責任的投入依然堅定不移。藉由不懈地優化我們的業務、簡化工作流程和和擴大我們的服務範圍，為我們未來幾年的表現提升打下根基。

在一個迅速變化的世界中，我們用核心原則為基礎，奠定屹立不搖的適應性。好比禪意園林，在季節轉換中依然堅定，固守我們的基本價值，用韌性和靈活性順應每一個轉型時期。

為了保護股東的利益與權利和集團的財務業績，陳唱國際有限公司的董事會（“董事會”）致力於對本公司及其附屬公司（統稱為“集團”）進行高標準的企業管治。董事會已採納《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》附錄C1第二部分的企業管治常規守則之原則和守則條文，統稱為《企業治理準則》。回顧上一年，公司一直遵守《企業治理準則》所載大部份條文的規定。此外，董事會還制定了一系列自我管理與監督措施，以便集團的監管工作更加有成效。

證券交易標準守則

公司已採納並執行《上市規則》附錄C3中有關證券交易的上市公司董事所進行的證券交易之《標準守則》。該規範的內容已為公司所有董事所知曉，並且每位董事均以書面確認其在2023年期間一直遵守《標準守則》的規定。集團本身具有內部機制指導董事及相關職員進行公司證券交易，並包括提醒其遵守內幕交易的法律。

董事會

目前董事會包括四名為執行董事，兩名為非執行董事及五名為獨立非執行董事。由於獨立非執行董事人數佔董事會成員至少三分之一，就集團業務的性質和範圍而言，目前董事會的規模是合理恰當的。董事會成員帶來了知識、專業技能和經驗，為集團的發展帶來不可多得的寶貴見解和方針。董事局簡介第18頁披露了董事局成員的關係。

董事會每年至少開會四次，負責管理集團的業務和事務，批准集團的經營策略和發展方向，委任董事及主要管理人員，批准年度預算及主要融資與投資計劃，並審查集團的財務業績。

為了進行有效的管理，董事會的某些職責已授權給董事會設置的各個委員會。每一委員會均有其本身的職權範圍，其所採取的各項行動均需報告董事會，並接受董事會的監督。

有關需由董事會批准的事項，公司有制定內部指導原則。需要董事會批准的重大交易如下所列：

- 批准宣佈中期業績；
- 批准年度業績及賬目；
- 宣佈中期股息並建議派發年終股息；
- 召集股東會議；
- 批准公司的經營策略；
- 授權進行併購交易；及
- 授權進行重大交易。

董事會的每位成員包括陳永順先生、陳駿鴻先生、陳慶良先生、孫樹發女士、王陽樂先生、陳翠玲女士、黃金德先生、Azman Bin Badrillah 先生、Prechaya Ebrahim 先生、張奕機先生和鄭家勤先生都透過網路研討會參與持續專業發展培訓，涵蓋題材包括環境、社會及管治（「ESG」）、企業治理、業務更新、監管和會計事務等主題和/或閱讀相關資料，以便確保董事會所作出的貢獻仍然是明智和相關的。除陳翠玲女士外，全體董事會會員們已提供本公司2023年培訓記錄，包括網路研討會和/或所有同企業業務及董事職務和責任相關的閱讀材料。

董事會獨立性之評估和獨立非執行董事的獨立性

公司已於2022年成立董事會獨立性評估機制，規定了確保董事會具有強大獨立性的流程和程序，使董事會能夠有效地行使獨立判斷，更好地維護公司股東的利益。

評估的目標是提高董事會的效率，最大限度地發揮優勢，並確定需要改進或進一步發展的領域。評估過程還闡明了公司需要採取哪些行動來維持和提高董事會績效，例如解決每位董事的個人培訓和發展需求。

根據董事會獨立性評估機制，董事會每年對其獨立性進行審核。董事會獨立評估報告將提交給董事會，董事會將在適當時集體討論結果和改進行動計劃。

截至2023年度止，董事會討論及審檢了董事會獨立性評估機制的執行情況及其有效性，檢討結果令人滿意。

公司已收到各獨立非執行董事年度獨立性的書面確認。

董事會會議

董事會大約每季度開會一次。需要審議緊急重大事項時，也會召開特別會議。根據公司細則規定，董事會可借助電話或視頻參與會議。於2023年召開的董事會會議次數以及各董事會成員出席董事會及其各委員會會議情況如下所示：

	董事會會議		薪酬委員會會議		提名委員會會議		審計委員會會議		獨立非執行董事會議		股東大會	
	職位	出席/召開次數	職位	出席/召開次數	職位	出席/召開次數	職位	出席/召開次數	職位	出席/召開次數	出席/召開次數	
執行董事												
陳永順先生	C	4/4	-	-	M	2/2	-	-	C	1/1	1/1	
陳駿鴻先生	M	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	1/1	
陳慶良先生	M	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	1/1	
孫樹發女士	M	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	1/1	
非執行董事												
王陽樂先生	M	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	1/1	
陳翠玲女士 ¹	M	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	1/1	
獨立非執行董事												
黃金德先生	M	4/4	-	-	-	-	C	3/3	M	1/1	1/1	
Azman Bin Badrillah先生	M	4/4	M	1/1	-	-	-	-	M	1/1	1/1	
Prechaya Ebrahim先生	M	4/4	-	-	M	2/2	-	-	M	1/1	1/1	
張奕機先生	M	4/4	C	1/1	-	-	M	3/3	M	1/1	1/1	
鄭家勤先生	M	4/4	-	-	C	2/2	M	3/3	M	1/1	1/1	

附註：

C-主席，M-成員

出席/召開次數- 自2023年1月1日至2023年12月31日財政年度期間召開/出席會議的次數

¹ 自2023年2月27日起，陳翠玲女士獲委任為本公司非執行董事。

主席兼行政總裁

陳永順先生（陳先生）目前擔任董事會的主席（主席）兼行政總裁。陳先生在集團上市方面功不可沒。鑑於他在汽車工業領域擁有高深的專業知識和廣泛的實踐經驗，並對集團的商業運作瞭如指掌，集團希望他能繼續擔任某些職務。由於有其他董事會成員的參與和貢獻，因此在主席的職權和授權之間可確保取得平衡，他們都是資深並且經驗豐富的專業人士。負責不同職能領域的執行董事和高級管理人員，可在角色上輔助主席兼行政總裁。董事會相信，這種結構有利於強化領導的連續性，使集團得以快速並有效地執行各種決策。

董事的委任和重選

公司和董事（包括非執行董事）之間不存在任何服務協定。董事沒有固定的服務期限，但須按照公司細則規定在公司的股東週年大會上接受輪值告退及膺選連任。

薪酬委員會

薪酬委員會由兩名獨立非執行董事組成，他們是張奕機先生（薪酬委員會的主席）及Azman Bin Badrillah先生。

董事會授予薪酬委員會成員其職權，職責按照以下範圍履行：

- 審查並決定執行董事及高級管理層的僱用條件及薪金配套；
- 根據集團業績和個人貢獻，確定每年向如（a）所述的主要執行人員應付獎金與花紅的數額；
- 批准與主要執行人員簽訂的僱用合同及其他相關合同；及
- 在主要執行人員合同提前終止時決定其任何補償配套的條件。

董事會將會參照每位董事的職責、現行的市場狀況及公司的經營表現及盈利能力，來決定他們的薪酬。

提名委員會

目前提名委員會由兩名獨立非執行董事及一名本公司執行董事組成。獨立非執行董事鄭家勤先生為提名委員會主席。其他成員為董事會主席陳永順先生及本公司獨立非執行董事Prechaya Ebrahim先生。

提名委員會依下列職權範圍履行其職責：

- 至少每年檢討一次董事會的架構、規模和組成（包括技能、知識與經驗），並就董事會的擬議變動提出建議，以配合公司的企業戰略；
- 物色具備合適資格可擔任董事的人選向董事會推薦提名，並挑選或舉薦該等被提名人選擔任董事；
- 評估獨立非執行董事的獨立性；
- 就董事的委任或重新委任及董事的繼任計劃尤其為董事會主席及行政總裁之職，向董事會提出建議；
- 設立正式評估機制，對董事會的有效性展開定期評估；以及
- 定期檢討董事會所採用的董事會成員多元化政策並向董事會建議可衡量目標及持續監控進度。

本公司認知並深信董事會成員多元化對提升公司之表現質素裨益良多。本公司於2013年8月30日採納董事會成員多元化政策，其後提名委員會負責監控董事會成員多元化政策的實行，在必要時檢討董事會成員多元化政策及向董事會提出修改建議以供參考和批准。

甄選候選人將按一系列多元化範疇為基準，包括但不限於專門知識、技能、知識、經驗、文化和教育背景、獨立性、年齡和性別。所有董事會任命將依據候選人之長處及以客觀性的因素作為考量，充分顧及董事會成員多元化之裨益。

於2022年最後一個季度，董事會設定了一個可衡量的目標，即截至2025年，15%-20%董事會成員中應由女性代表。董事會中的女性代表，截至本報告發布為18%。提名委員會及董事會認為，當前的董事會組成已達到董事會多元化政策所訂定的目標。

提名委員會將恰當的檢討董事會多元化政策，以確保其有效性。

性別多元化

公司重視集團各個層級的性別多元化。下表列示本集團包括董事會及高級管理人員在內的員工隊伍性別比例：

	女性	男性
董事會（截至本報告日期）	18% (2)	82% (9)
截至 2023年12月31日：		
高級管理層	33% (1)	67% (2)
其他員工	25% (1,359)	75% (4,148)
全體員工	25% (1,360)	75% (4,150)

董事會和集團員工隊伍中的女性代表比例分別為18%和25%。董事會認為本集團目前的性別多元化尚算滿意。

企業管治職責

董事會負責履行下述企業管治職責：

- 制定及檢討本公司的企業管治政策和做法，並提出建議；
- 檢討及監察董事及高級管理人員的培訓和持續專業發展；
- 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及規則；
- 制定、檢討和監察適用於僱員及董事的行為守則及合規手冊；以及
- 檢討本公司對遵循守則以及企業管治報告內的披露事項。

審計委員會

審計委員會由三名董事組成，他們是黃金德先生（本委員會主席），張奕機先生和鄭家勤先生。他們皆為獨立非執行董事。

審計委員會的成員在企業管理、會計及金融服務方面擁有多年的豐富經驗。董事會認為，審計委員會成員具備履行其職責所需要的足夠會計及財務管理的專業知識與經驗。

在2023年度內，審計委員會共召開三次會議以審查：(1) 截至2022年12月31日公司的年度業績和年度報告，(2) 截至2023年6月30日止六個月的中期業績和財務報告(3) 外部審計之計劃。審計委員會每年同公司外部核數師會面至少兩次。審計委員會成員資料及其出席會議記錄詳見上表。

在2023年度內，審計委員會已根據以下職責範圍履行其職能：

- 審查公司內部審計師的審計方案，確保公司會計管理制度的恰當性，及公司管理層與外部及內部審計師之間的合作關係；
- 審查中期及年度財務報告及公司年度財務報告中的核數師報告，然後提呈董事會審議；
- 通過內部審計師進行的審查，審查公司主要內部管理制度的有效性，包括財務、經營及合規監控，以及風險管理等；
- 確保董事履行其義務，包括董事對於資源的充足性，會計和財務報告發行工作人員的資歷及經驗，培訓方案和預算所進行的年度審查；
- 與外部核數師、其他委員會及管理層就其認為應與審計委員會私下討論的問題單獨接觸和會；
- 審查外部核數師的成本效益、獨立性及客觀性；以及
- 向董事會推薦付給外部核數師的薪酬數額，並對審核範圍和結果進行審查。

審計委員會有權在其職責範圍內對任何事項進行或授權進行調查。

外部核數師及核數師薪酬

外部核數師對財務報表的匯報責任詳見公司的年度報告。

核數師在2023年提供審計服務以及非審計服務的薪酬（不含實際花費及雜費）分別為11,898,000港元及695,000港元。

董事的財務報告職責

董事會負責提呈一份平衡、清晰易瞭解的年度報告、中期報告、價格敏感公告和/或內部資訊和《上市規則》要求的其他披露以及其他監管要求。

高級管理人員負責向董事會提供解釋及資料，讓董事會能夠對公司的財務資料和狀況進行有根據的評審。

風險管理及內部監控

董事會確認其有責任承擔集團的風險管理與內部控制系統並審查有效性。年度審查針對公司及其附屬公司的內部控制之展開，其中包括財務、營運與法規遵從控制以及風險管理。

集團的內部控制系統包括設立限制權限的管理結構，目的是幫助集團達到業務目標、防止資產在未經授權的情況下遭到使用或處置、確保正常會計記錄的維持以提供可靠的財務資訊供內部使用或者用於公開，並確保遵守相關法律與法規。風險管理與內部控制系統用於針對重大失實陳述

或虧損提供合理但非絕對的保證，管理而非消除達不到公司業務目標的風險，保護資產，確保維持適當的會計記錄，確保財務資訊的可靠性，遵從適當的法律、法規與最佳實踐，以及確認與遏制業務風險。

公司內部審計師不斷地按照其審計方案，對包括財務監控、運作監控及合規監控等在內的公司各主要風險管理及內部監控系統的有效性進行檢討。對於內部監控方面存在的任何重大違規和不足之處，均已提出改進建議，並據實向審計委員會報告。

集團盡一切努力遵從《證券與期貨條例》（“SFO”）與上市規則。集團將在合理可行時立即向公眾披露所有適用的內部資訊。此等資訊在向公眾披露之前將嚴格保密。集團致力於確保公佈的所有資訊以清楚且適度的方式呈現。集團還將確保公告或通告中所含的資訊在重大事實方面無錯誤或誤導，並確保不會因遺漏重大事實而造成錯誤或誤導。

董事會確認，在沒有任何相反證據的情況下，集團所依循的風險管理及內部監控系統，即本財政年度期間至本報告之日是充足和有效的，並持續審查。

股東溝通政策

公司製定了股東溝通政策。該政策目標為促進股東與其他利益相關者的有效溝通，鼓勵股東積極與公司互動，並使股東有效行使其股東權利。董事會審核了股東溝通政策的實施及有效性，結果令人滿意。

與股東的溝通

董事會有義務經常同股東進行公平而有效的溝通，並及時向股東傳達各種資訊。公司為所有股東/或其委託人提供年報，此外，股東也可上公司網站閱讀年報。

董事會歡迎股東在股東週年大會上就影響公司的事項，提出自己的看法和意見。股東通過報章公告和寄給他們的報告或通知獲悉召開股東大會的消息。必要時，會議通知中載明的每一特別事項，都為擬議中通過的決議附有解釋說明。審計，提名和薪酬委員會的主席，通常都會出席大會，以便回答股東對其委員會的問題。此外，外部核數師也到場協助各位董事解答股東提出的有關問題。

以保障股東的利益和權利，股東大會上提出了另一份決議中的各項重大個別事項，這包括選舉個別董事。

所有決議案於股東大會上提出將根據上市規則通過投票表決，而投票結果將在每次股東大會後公佈在公司網站及聯交所。

股息政策

本公司已採用了一項股息政策（“股息政策”），以向本公司股東提供穩定的股息。根據公司和集團的財務狀況以及股息政策中規定的條件和因素，董事會可能會在一個財政年度內提議和/或宣派股息，然而最終該財政年度的任何期末股息都將必須經過股東批准。

向董事會提出詢問

股東若欲向本公司董事會提出任何詢問，可將其問題或要求發送至以下：

地址： 香港灣仔港灣道6-8號
瑞安中心30樓3001室
(至有關公司秘書)

傳真： +852 27875099

電郵： tcilhk@tanchong.com.hk

為避免疑慮，股東必須交存及發送正式簽署原件之書面要求，通知或聲明，或詢問（視情況而定）至除了本公司的註冊辦事處以外之上述地址，並提供其全名，聯繫方式及身份證明，以使之生效。根據法律規定，股東的資料在必要時可能被披露。

股東可致電+852 28244473至本公司尋求任何援助。

備註：本公司通常不會處理口頭或匿名查詢。

在股東大會上提出建議

根據百慕達一九八一年公司法第79條和第80條，本公司應在請求人自費的情況下以書面形式提出要求的股東達到規定數目時：

1. 給予有權收取本公司下屆股東週年大會會議通知的股東任何可能被依法通過並擬在該次會議上提出的決議案之通知；以及
2. 分發任何不超過一千字的通知單予有權收取任何週年大會會議通知的股東有關於在該次會議任何被提出的決議或要處理的問題。

提出上述要求之指定所需的股東數應為：

- a. 任何代表者不少於二十分之一在上呈請願書之日在有關的會議所擁有投票權之股東的數量；或
- b. 不少於一百名股東。

所有請願者所簽署的請願書可能包括幾個文件，各別由一位或更多的請願者簽署；該請願書必須在不遲於需要決議案之通知的請願會議前的六個星期，或不遲於任何其他請願會議前的一個星期被寄存在註冊辦事處，同時請願者必須提供一筆合理且足夠支付本公司相關費用的款項。如果股東週年大會在該請願書被寄存後的六個星期或更少被召開，雖然不符合寄存所規定的時間，也應被視為已適當地達到其存放的目的。

召開特別股東大會

董事會可在其認為合適的時候召開特別股東大會，以及在上呈請願書之日持有不少於十分之一在股東大會具投票權的公司繳足資本的股東，有權在任何時候以書面向董事會或公司秘書要求由董事會就請願書裡的指定事項之交易在呈交請願書後的兩個月之內召開特別股東大會。如果董事會未能在呈交請願書後的二十一天內召開該特別股東大會，請願人能夠根據百慕達一九八一年公司法第74（3）條自行召開特別股東大會。

環境、社會及管治報告

1. 關於本報告

1.1 關於我們的業務

以下是陳唱國際有限公司（「TCIL」或「本公司」）及其子公司（統稱「本集團」）提交的集團環境、社會及管治（「ESG」）報告。本集團的主要業務包括知名汽車品牌的分銷及零售，其中包括新加坡的日產及東南亞地區的斯巴魯等。在日本，本集團也從事物流業務，主要是汽車運輸。本集團在東南亞地區的業務包括新加坡、馬來西亞、台灣、中華人民共和國（「中國」）、菲律賓、柬埔寨、香港、越南及泰國。

1.2 本報告的範圍

本報告涵蓋本集團於2023年1月1日至2023年12月31日期間（「報告期間」）的ESG管理方法及表現。ESG報告獲准與年度報告同時發布。

本報告的範圍與往年報告相比沒有變化。本報告主要涵蓋集團在新加坡和泰國的汽車業務營運以及在日本的運輸業務，這些業務對集團在2023年的收入貢獻重大。新加坡是本集團的主要業務地點、區域總部和核心汽車配送控制中心。在日本，本集團的上市子公司ZERO Co., Ltd.（「ZERO」）在全國範圍內為日本汽車製造商生產的新車以及經由當地拍賣平台和經銷商的二手車提供車輛物流服務。ZERO也提供其他車輛相關服務，包括轉運、存倉和堆場管理，將全國網路與日本數量最多的拖車聯繫。



Japan	Singapore	Thailand
物流及運輸	分銷及零售	斯巴魯汽車組裝
		

1.3 報告參考

本報告依據《證券上市規則》附錄二十七—環境、社會及管治報告指引（「ESG報告指引」）中的強制性揭露要求及「不遵守或解釋」規定編製在香港聯合交易所有限公司（「上市規則」）上市。

本報告的編制採用了以下報告原則：

重要性	根據本 ESG 報告中披露的利益相關者和管理層的意見，定期審查、識別重大環境和社會問題並確定優先次序。
定量的	報告披露的本集團數據記錄來自內部記錄和文件。指標盡可能以定量形式披露，相關標準、方法、假設和換算係數也在本報告中進行了說明。
平衡	報告所提供的內容和數據公正地披露了集團在ESG方面的進展和挑戰。
一致性	本集團不斷採用一致的衡量方法，以在可行的情況下隨着時間變化對 ESG數據進行有意義的比較。

2. ESG 管理

董事會負責本集團的ESG策略與報告。ESG 委員會工作小組的成立，可以協助董事會評估、優先排序和管理重大 ESG 議題。ESG委員會工作小組也支持董事會制定ESG整體策略並審查ESG相關目標的進展和成果。

ESG委員會工作小組直接向副主席兼董事總經理報告，由管理團隊的相關主要成員組成，並在營運層面得到支援。他們規劃和制定本集團的方法、措施和策略，包括用於評估、優先排序和管理 ESG 相關問題和風險的流程。他們與不同的利益相關者密切合作，包括客戶、供應商、經銷商、當地社區、媒體和政府機構，以便更好地了解他們的擔憂和期望。ESG委員會工作小組也介紹了各種ESG政策以及加強現有政策和指南。

3. 利益相關者的參與和重要性評估

根據ESG報告指南，在2023年，ESG委員會工作小組與內部部門人員和外部利益相關者（包括客戶、供應商、經銷商、當地社區、媒體和政府機構）進行了務實溝通，以識別被認為對本集團的業務及其營運相關並重要的可持續發展議題。ESG委員會工作小組參考了往年的重大ESG議題清單，並結合訪談和調查的結果。進一步制定了ESG優先議題清單，並經ESG委員會工作小組審查通過。以下是已確定的重大 ESG 議題：

環境	資源運用
	排放
	環境合規
社會	就業和勞動標準
	發展與培訓
	職業健康與安全
	營運實踐
	反貪腐
	社區投資

4. 環境

本集團的業務重點在於提供汽車銷售、分銷和運輸方面的客戶服務；因此，本集團預計其業務不會對環境和自然資源產生直接重大影響。本集團的整體方針和政策是以可持續的方式營運，有效利用資源，並積極監測任何溫室氣體（「GHG」）排放。雖然集團尚未將氣候變化主題確定為重大 ESG 議題，但本集團了解到支持地方政府實現淨零排放計劃的企業責任，並將繼續遵守由該地區的監管機構所制定的適用環境法律和法規。

在新加坡，日產很自豪能夠成為市場上的先鋒品牌之一，擁有全系列的電動客用車。到2023年，日產客用車的銷量將由 100% 電動化車型組成，使日產成為新加坡電動客用車銷量前五名的品牌之一。這些成就使集團能夠遠遠領先於國家政府的綠色計劃，該計劃是在2030年之前限制新客用車的銷售僅限於電動車型（即全電池電動汽車和混合動力汽車）。

斯巴魯方面，成功推出斯巴魯森林人“E-Boxer GT”和斯巴魯Crosstrek “E-Boxer”，受到新加坡客戶的好評。而斯巴魯將繼續專注於2026年產品線中混合動力和電動車型的開發。

4.1 資源運用

本集團認知到全球資源的稀缺性，並相信以可持續方式經營業務的重要性。全集團內的資源消耗、指導和監督政策旨在確保資源的正確使用，包括各子公司積極回收和循環再用材料。

4.1.1 能源

本集團主要的能源消耗來源為日本ZERO車輛運輸業務所使用的輕柴油。ZERO業務是日本汽車運輸業務的樞紐，每年處理超過300萬輛汽車和二手車。對於汽車相關業務，如車輛維修、汽車拍賣、一般貨物運輸業務和人力資源，ZERO正在積極研究使用電燃料（「e-Fuel」）等新燃料解決方案，以減少溫室氣體排放。ZERO亦逐步將其運輸車隊更新和更換為自動化電動汽車，這將減少對輕柴油的依賴，從而為持續努力改善燃料消耗和排放做出貢獻。

表一. 能耗

表一中使用的能量換算係數來自美國能源資訊管理局（「EIA」）：一）1 公升汽油相當於 9.5 kWh，二）1 公升輕柴油相當於0.264172加侖，1加侖柴油相當於40.7千瓦時。

能源消耗	單位	2022年	2023年	（相當於千瓦時，以千計）	
				2022年	2023年
總能耗	千瓦時			261,066	277,126
- 電	千瓦時	18,799,395	19,212,458	18,799	19,231
- 輕柴油	升	21,565,751	22,901,468	231,871	246,232
- 汽油	升	1,094,331	1,227,680	10,396	11,663
能源強度	千瓦時/平方米	561.48	594.03		

*本集團計劃在2030年之前減少在2021年的目標基線上5%的能源消耗。2023年能源消耗較2021年增加4.91%。

**在日本，2023年夏季是近年來最熱的夏季之一，導致用電量增加。貨物載運量與輕柴油的使用量成正比。2023年輕柴油的增加是由於貨運量較2022年增加。汽油主要用於公司車輛，各部門的差異較去年為0.7倍至2.1倍，頻率增加導致汽油使用量增加。

4.1.2 水

本集團重視節約用水，並了解水對健康的社會和環境至關重要。潔淨水的短缺和水質下降影響著人們的生活和經濟。本集團的用水需求主要用於清洗車輛及設備。儘管經營區域內的水資源來源不存在問題，但本集團自2016年起已努力逐步減少用水量。業務營運單位負責人（「BUH」）持續保持認知並透過以下方式改善減少用水量：各種舉措，例如強調和實踐「擦乾淨而不是洗乾淨」的原則。展望未來，該地區各子公司的部門負責人（「HOD」）將透過與各自利益相關者合作並利用供應商的專業知識，在「用更少的水做更多的事」活動下制定和實施新措施。

表二. 用水量

用水量	單位	2022年	2023年
總用水量	立方米	111,965	113,069
水強度	立方米/平方米	0.24	0.24

*本集團計劃在2030年之前減少在2021年的目標基線上8%的用水量。2023年用水量較2021年增加0.21%。

4.1.3 包裝材料

本集團的核心業務為汽車銷售、分銷及運輸，對包裝材料的使用量不大。主要需求是來自本集團用於將其全拆式汽車零部件包裝及運輸至海外組裝廠的物流運作。各公司建立了回收體系，積極使用可回收材料，同時不斷審查包裝規格，避免過度包裝，並提高運輸過程中的空間利用效率。

表三. 包裝材料消耗量

包裝材料消耗	單位	2022年	2023年
包裝材料消耗總量	噸	440	670
紙板	噸	408	575
其他材料	噸	0	55
發泡聚苯乙烯（「EPS」）	噸	32	40

*本集團計劃在2030年之前減少在2021年的目標基線上5%的包裝材料使用量。2023年包裝材料消耗量較2021年增加51.24%。

**這是由於 ZERO在日本的（「Ashikaga」）物流中心包裝及運輸全拆式（「CKD」）的汽車零部件至海外組裝廠的物流運作包裝量增加。

4.2 排放

本集團的主要排放源來自其運輸業務。它了解到，作為限制經營活動對環境影響的企業和社會責任的一部分，必須採取必要的努力和措施來減少二氧化碳排放和碳抵消。集團實現碳中和的方法包括：一）更新並更換用於運輸業務為電動汽車；二）向所有駕駛員教育和促進生態駕駛理念培訓計劃，以及三）使用新的燃料解決方案，例如電子燃料（「e-Fuel」）。

由於使用的車輛數量、所需運輸量、運輸性質等的變化，本集團的二氧化碳排放量每年都有所不同。集團設定每年減少二氧化碳排放量1%或以上的內部目標是基於燃料消耗效率而不是總量標準。

4.2.1 廢物管理

廢棄物管理涵蓋從廢棄物收集、處理到隨後回收的所有活動。與廢棄物管理相關的活動目前由個別營運部負責人管理，符合當地適用的法律和法規。

4.2.1.1 危險廢物

汽車業危險廢棄物主要來自廢棄舊電池、廢油、廢車漆、廢潤滑油、廢密封劑、廢稀釋劑或溶劑等。本集團努力確保危險廢棄物的儲存、收集和處置遵守當地法規。本集團危險廢棄物安全處置政策遵循：一) 危險廢棄物明確分類，在指定地點安全儲存(預處置)；二) 將危險廢棄物存放在耐酸/耐溶劑的固體容器中，以防止洩漏或腐蝕；三) 為處理危險廢棄物進行處置的人員實施明確的工作指示和標準作業程序(「SOP」)；四) 透過合格的處置公司處置廢棄物。

表四. 危險廢物處置

表四所使用的換算係數來自美國 EIA：一) 1 公升液體危險廢棄物相當於 1.022 公斤，二) 1 立方公尺截油器廢棄物相當於 852.11 公斤。

危險廢物處置	單位	2022年	2023年	(相當於噸)	
				2022年	2023年
危險廢物總重量	噸			1,406	1402
液體危險廢物	升	679,064	673,727	694	689
固體危險廢物	公斤	655,154	655,763	655	656
截油廢料	立方米	66,753	67,020	57	57

*本集團計劃在2030年之前減少在2021年的目標基線上5%的危險廢物。2023年危險廢棄物量較2021年減少0.28%。

**請注意，在2022年截油廢料物資料已重新表述，以納入更準確的資料集。

4.2.1.2 無害廢棄物

無害廢棄物包括對人類或環境健康不會造成傷害的任何不必要的材料。根據本集團的無害廢棄物政策，該等廢棄物的分類僅包括業務運作中產生的廢棄物，該政策進一步將這些廢棄物分類如下：一) 紙板；二) 報紙、雜誌；三) 機密文件；四) 混合紙、其他碎紙和五) 廢紙等。

本集團積極提倡實踐3R—減少、重複使用、再循環，盡量減少無害廢棄物的產生。本集團個別營運部負責人與政府認證的供應商緊密合作，依照當地相關法規處置無害廢棄物。

表五. 無害廢棄物處理

無害廢棄物處理	單位	2022年	2023年
無害廢棄物處理總量	噸	1,448	1,425

*本集團計在2030年之前減少在2021年的目標基線上3%的非危險廢物。2023年無害廢棄物比2021年減少2.33%。

4.2.1.3 廢水管理

廢水主要是在車間洗車過程中產生的。本集團為車間配備了截油器，以妥善處理廢水。磷酸鹽污泥和廢水污泥通常

存在於截油器中。本集團所屬企業聘請具有資質的政府指定處置公司，依照當地相關法令的要求，對污水污泥進行處置。根據公司的廢水管理政策，根據當地政府法規，在將水排放到污水中之前，必須安裝水處理設施來處理和去除任何有害物質或藥劑。

4.2.1.4 廢氣排放

本集團不從事消耗大量天然資源、排放大量空氣污染物的重工業業務。由於本集團主要從事汽車銷售、分銷和運輸業務，因此本報告期間內，在重要性評估中未將廢氣排放認定為對本集團業務經營產生重大影響。因此，本報告無相關數據需披露。

4.2.1.5 溫室氣體(「GHG」)排放

本集團溫室氣體或碳排放的主要來源主要來自燃料和電力的使用。本集團已實施相關措施，以提高能源效率，減少燃料使用和電力消耗的溫室氣體排放。本集團將繼續更新運輸車隊，更換為自動化的電動汽車，並持續升級營運設施和設備，以實現更好的能源效率。

表六. 溫室氣體排放

表六所使用的排放因子來自於美國 EIA：一) 1 公升輕柴油的排放量為 2.58；二) 1 公升汽油的排放因子為 2.32；三) 電力，所使用的 CO2 排放因子為 0.377 公斤/千瓦時。

溫室氣體排放	單位	2022年	2023年
溫室氣體排放總量	噸二氧化碳當量	65,407	69,164
範圍一直接排放	噸二氧化碳當量	58,178	61,934
範圍二直接排放	噸二氧化碳當量	7,088	7,230
溫室氣體排放強度	噸二氧化碳當量/平方米	0.14	0.14

*本集團計劃在2030年之前減少在2021年的目標基線上3%的溫室氣體排放量。2023年溫室氣體排放量較2021年增加4.77%。

** 範圍一排放是由組織控制或擁有的來源(例如車輛)產生的直接溫室氣體排放。

*** 範圍二排放是與購買電力、蒸汽、熱量或冷卻相關的間接溫室氣體排放。儘管範圍二排放實際產生在它們的設施中，但它們被計入組織的溫室氣體清單中，因為它們是組織能源使用的結果。

4.3 環境合規

據本集團所知，在報告期內，本集團未發生地區性違反環境法律和法規的事件。

5. 社會方面

5.1 就業和勞動標準

本集團在就業政策中提倡平等機會、公平和尊重。其招聘、培訓、職業發展、薪酬、晉升、解僱和其他與僱用相關的政策不存在基於性別、年齡、婚姻狀況、宗教、種族、國籍、殘疾或任何受法律保護的狀況的歧視。根據當地法律，員工有權享有有薪假期，包括法定假日、年假、產假、陪產假、探親假、病假等。

至2023年底，本集團的市場已基本恢復到新冠肺炎病毒之前的正常狀態，包括恢復商務工幹。即使如此，本集團仍保持警惕，透過持續監控該地區的新冠肺炎病毒新聞和更新來確保業務連續性。健康和安協協議也已更新，可選擇

在工作場所戴口罩，並建議員工在新冠肺炎病毒感染上升時在面對面會議中戴上口罩。因染上新冠肺炎病毒不適的員工可以享有特殊病假安排。此外，彈性上班時間和在家工作安排繼續作為整體措施，為所有人提供一個更安全的工作環境。

本集團尊重個人的基本人權，不容許在其任何業務營運和設施中使用兒童或強迫勞動。招聘時，會透過身分證證明文件核實應徵者的年齡，確保不僱用童工，如有違規，將立即進行調查。據本集團所知，報告期間內，沒有發生童工或強迫勞動等有關僱用條例和勞工標準的法律法規的不遵守事件。

表七. 員工統計

按類別劃分的員工數據	截至2022年12月31日的員工人數	截至2023年12月31日的員工人數	2022年離職率	2023年離職率
員工總數	9,983	9,919	15.0%	18.4%
按性別				
- 男性	8,478	8,599	14.9%	14.1%
- 女性	1,505	1,320	15.4%	23.2%
按就業類型				
- 全職	4,034	3,999	12.6%	16.8%
- 兼職	5,949	5,920	16.6%	19.5%
按年齡組別				
- 30歲以下	1,061	603	15.3%	32.0%
- 30 - 50	4,483	2,477	9.3%	15.4%
- 超過 50	4,439	6,839	20.8%	18.3%
按地區				
- 日本	8,544	8,468	14.1%	16.1%
- 新加坡	815	794	21.1%	35.3%
- 泰國	624	657	18.8%	28.3%

*兼職或臨時工主要是運輸業務的派遣工。

5.2 發展和培訓

本集團鼓勵員工不斷學習並投資於專業、技術和領導技能的發展。我們為各級員工提供內部和外部培訓，以提高他們的能力和效率，使他們能夠更好地應對瞬息萬變的商業環境的挑戰。此外，在工作中表現出良好表現和奉獻精神的員工可能會獲得贊助參加由認可機構或專業組織舉辦的相關課程/會議/研討會，作為其職業發展的一部分。

員工必須完成集團業務關鍵領域的技術和軟技能培訓。本集團相信，支持員工持續學習關鍵能力的發展，將有助於他們成功地發揮自己的作用並履行其責任。

隨著新冠肺炎病毒情況的緩和，一些培訓可以在現場進行，例如安全和防禦性駕駛培訓。然而，大多數培訓課程仍主要透過數碼學習平台進行，涵蓋產品知識、客戶處理和安全培訓等領域。

表八. 員工培訓統計

員工培訓	2022年接受培訓的員工百分比	2023年接受培訓的員工百分比	2022年每位員工完成的平均培訓時間	2023年每位員工完成的平均培訓時間
按性別				
- 男性	28%	30%	8.87	8.21
- 女性	16%	32%	2.33	4.52
按就業類別				
- 管理	47%	37%	6.55	3.49
- 非管理	23%	29%	8.01	8.23

*管理團隊培訓時間減少主要是因為招募了經驗豐富的管理人員。

5.3 職業健康與安全

本集團致力於確保所有員工安全與健康。在新加坡，安全通告透過內部網路發送，提醒所有員工工作場所安全性的重要性。主題範圍廣泛，包括預防熱損傷、工具箱使用會議和識別工作場所危險。

在泰國，本集團提供所有必要的安全設備和制服。我們也不斷測量室內空氣質量，並由專家進行例行檢查，為工人提供安全的環境。所有空氣循環系統均配有每月更換一次的高品質過濾器，醫療中心還有一名全職護理師。本公司設有安全報告制度，員工可以向由各部門工作人員組成的安全委員會報告安全事故或提出建議。安全委員會還進行審核和調查，例如檢查工作場所環境，檢查照明水平、噪音水平、化學品暴露和空氣排放等。安全委員會成員還每月進行安全巡查，在場所周圍進行現場檢查，與區域主管一起糾正問題，以防止各工作站發生危險。此外，安全委員會每兩個月進行一次飲用水品質檢測，以確保供應純淨水並連接到所有飲水機。安全委員會定期舉辦健康和意識活動，如「安全週」和其他培訓課程，如承包商基本安全培訓課程、摩托車上下班安全乘車活動、長途旅行安全駕駛活動、安全叉車和拖車駕駛、化學品洩漏緊急應變、火災疏散演練、心肺復蘇法（「CPR」）和使用自動體外除顫器（「AED」）急救等技能。在新冠肺炎疫情下，安全委員會對員工進行了感染和疫苗接種知識培訓，鼓勵所有員工接種疫苗，確保工作場所達100%接種率。

本集團仍致力於密切遵守政府指引，確保其工作場所免受新冠肺炎病毒影響。檢測結果呈陽性或感覺不適的員工必須諮詢醫生或留在家中自我康復，然後才能返回工作崗位。也鼓勵員工按照政府的指引進行額外的疫苗接種，並適時向公司更新其疫苗接種狀況。這些措施有效降低了工作場所感染新冠肺炎病毒的風險。

據本集團所知，報告期間內，未發生違反職業健康安全相關法規的事件。

表九. 職業健康與安全統計

職業健康與安全統計	單位	2022年	2023年
與工作有關的死亡人數	數字	0	0
死亡率	百分比	0%	0%
因工傷損失的日數	日	842	1,085

*2021年因工死亡人數為 [0]

**在2023年，因工傷損失平日總數為1,085天，員工總數為9,919人。雖然比去年增加了28.8%，但只等於每位員工平均損失了大約 0.109 天。這項計算表明每位員工全年因工傷而損失的工作日平均而言只佔一小部分。

***工作場所安全是一個多方面的問題，受到各種內部和外部因素的影響。本集團已實施優先考慮員工安全的舉措，包括安全培訓和品質改進措施，以促進健康安全的工作環境。儘管採取了措施，外部因素的波動仍可能影響工傷的發生。

****本集團仍致力於不斷改進我們的職業健康和安全管理措施，以預防和盡量減少工作場所事故的發生。

5.4 操作實踐

5.4.1 供應鏈管理

本集團業務經營不涉及上游供應鏈任何原料的採購。本集團的供應商來自供應鏈下游，指供應商的業務活動全部為後製造。與本集團有業務往來的供應商主要支援本集團向最終客戶運輸、分銷車輛的業務營運。集團的供應鏈管理（「SCM」）系統實施了嚴格的控制和記錄系統，以確保不會浪費資源，並且所有供應商都遵守合約協議。

SCM系統確保合約流程的公平，並試圖鼓勵供應商減少其業務造成的任何負面社會和環境影響。資訊流對於整個SCM系統的效能至關重要。營運部負責人與供應商定期溝通，幫助整個供應鏈優化生產力並改善營運。供應鏈的透明度有助於建立和鞏固的長期關係，使每個人都受益。

本集團預計，識別和管理供應鏈中 ESG 風險的做法以及促進綠色採購的措施與集團的業務性質無關，因此被視為不重要。

表十. 按地理區域劃分的供應商數量

地區	單位	2022年	2023年
日本	數字	182	221
新加坡	數字	306	317
泰國	數字	391	403

5.4.2 產品責任

本集團致力於以負責任的態度向客戶和消費者提供保持高品質水準並物有所值的產品和服務。我們與製造商、經銷商和供應商保持持續溝通，確保所有客戶意見回饋都透過供應鏈進行改進。我們在製造商的指導下制定了適當的流程來管理可能影響車輛性能或乘客安全的技術問題或召回。

在日本，ZERO的客戶服務中心已獲得G標誌認證（「G-Mark」）。這是日本卡車協會為那些在安全方面取得卓越成就的日本運輸公司所頒發的認證。而在泰國，組裝廠已獲得ISO9001品質保證認證。

產品和服務相關的廣告和標籤與本集團的業務性質無關，因此被視為不重要。

5.4.2.1 服務相關投訴

本集團致力於提供卓越的客戶服務，並一直繼續維持健康的客戶關係。我們的客戶成功政策確保所有投訴都盡可能得到有效率和有效的處理。向公司提出的投訴由我們的客戶服務管理團隊監督和跟進。收到投訴後，如果無法立即解決，將進行進一步調查。此過程可能需要一些時間，在這種情況下，我們將向客戶通報延遲的原因以及解決問題的預期時間範圍。如果客戶對所提供的答覆不滿意，他/她可以指示客戶服務團隊將投訴直接上報給高級管理層。如果是這樣，我們將盡快派出一名高級管理代表來處理投訴。本報告期內，本集團僅收到少量與其產品和服務相關的投訴。此外，所有投訴均依照上述政策解決。

表十一. 收到的與產品和服務相關的投訴數量

	單位	運輸車輛數量/ 銷售的產品/提供的服務		收到的投訴數量		收到的投訴百分比	
		2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
日本	數字	3,406,755	3,717,498	2,424	2,919	0.071%	0.079%
新加坡	數字	15,707	16,127	68	131	0.433%	0.812%
泰國	數字	42,131	46,395	93	73	0.221%	0.157%

*至於在日本，投訴是指ZERO或其承包商對運輸車輛造成車身的刮痕或損壞和/或可能由於任何未知原因造成的。

5.4.2.2 個人資料

在新加坡，由資料保護專員（「DPO」）領導的資料保護團隊與由相關部門代表組成的資料保護委員會合作，確保業務部門遵守新加坡的個人資料保護法。

在日本，已指派一名主要管理人員負責資訊安全管理，建立資訊安全管理架構，並採取適當措施保護集團資料的機密性、完整性和可用性。

在泰國，個人資料保護法於2022年6月1日生效之前，本集團與當地律師合作，審查處理個人資料的業務營運，並為員工提供培訓，學習和更好地理解私隱法。律師協助制定了與個人資料相關的適當措施和政策，並於2022年6月1日起實施。新措施和政策將會進行定期審查和意見回饋，以確保集團遵守泰國的個人資料保護法。

就本集團於報告期內所知，並無任何違反任何個人資料法例的報告事件。

5.4.2.3 知識產權管理

本集團致力於維護及保障知識產權。我們與法律專業人士密切合作，以確保知識產權受到保護並遵守所有適用的知識產權法律。他們協助管理集團的商標組合，提供知識產權法的定期更新，制定解決和保護商標要求的策略，處理新商標申請的提交和註冊商標的維護。

5.4.2.4 產品召回實踐

當本集團收到製造商的召回公告時，我們的相關業務部門將啟動符合製造商發布的標準指南的內部召回程序。所有與安全相關的製造商車輛召回都向相關地方當局報告。

表十二. 2023年因安全和健康原因召回的產品

召回期	召回原因	對策	受影響車輛數量	銷售或出貨的產品總數	受影響車輛的百分比
8月23	後轉向燈故障	更換零件	新加坡 (1) 泰國 (15)	14,735 16,362	0.007% 0.092%
9月23	竄氣軟管漏氣	更換零件	新加坡 (2,502)	65,515	3.819%
9月23	控制程式的缺陷	控制模組重新編程	新加坡 (2,968)	65,515	4.530%
9月23	引擎線束與螺栓摩擦	將絕緣帽安裝到安裝螺栓上	新加坡 (1,300)	65,515	1.984%
11月23	CVT 抑制器開關故障	更換零件	新加坡 (9) 泰國 (6)	14,735 16,362	0.061% 0.037%
11月23	傳動軸外圈裂紋	更換零件	新加坡 (1) 泰國 (1)	14,735 16,362	0.007% 0.006%

*據本集團所知，沒有違反與產品責任相關的法律法規的情況。

5.5 反貪腐和內部控制系統

根據在2022年董事會決議通過的本集團反貪污政策，本集團禁止任何形式的欺詐或賄賂，並致力於預防、威懾、發現、報告和調查所有形式的欺詐和賄賂。本集團不會容忍任何形式的賄賂和貪污，並致力於在所有業務交易中始終遵守和維護高標準的商業誠信、誠實、公平、公正和透明的核心價值觀。本集團將會定期審查本政策以提高其有效性。

本政策規定了適用於本集團及附屬子公司的所有董事、管理人員和員工（統稱為“員工”）的基本行為標準。它還為所有員工在處理公司業務時所產生的好處和處理利益衝突提供了指導。本集團還鼓勵並期望我們的業務合作夥伴，包括供應商、承包商和客戶遵守該政策的原則。

所有員工在本集團及附屬子公司開展業務時必須遵守所有當地法律法規，在其他司法管轄區開展業務時也必須遵守所有當地法律法規。未能遵守與反貪腐有關的政策和適用法律法規可能導致公司作出認為適當的紀律處分，並在適用的情況下對有關各方提起刑事訴訟。

如果員工發現任何實際或涉嫌違反本政策的行為，他們必須按照本集團舉報政策中規定的報告渠道和流程報告此類事件。

表十三. 反貪腐

反貪腐	2022年	2023年
被定罪的貪腐案件報告給了ESG委員會工作小組（個）	0	0

根據在2022年通過的董事會決議採納的本集團舉報政策允許員工對可能的欺詐、不誠實和不當行為提出舉報。所有提出的問題都將被記錄、調查並上報給本集團的內部審計團隊。公司的內部審計團隊將審查問題並做出適當的調查安排，並向本集團的審計委員會討論/報告調查結果。本集團努力保護員工的資料機密性和匿名性。除非有惡意舉報的證據，否則將保護所有個人資料免受任何報復。

本集團的行為準則規定了員工如何在所有活動中誠實執行事務，並作為防止集團內部貪腐的指引。本規則的目的是通過處理集團及合併子公司員工對組織或個人違法違規行為的諮詢和舉報的制度，為早期發現和糾正不當行為及加強合規管理做出貢獻。

表十四. 行為準則

行為準則	2022年	2023年
違反行為準則的行為報告給ESG委員會工作小組（個）	0	0

就本集團所知，在本報告期內，本集團並無針對本集團或其僱員的貪污法律案件。

5.6 社區

在TCIL，我們的企業社會責任（「CSR」）工作重點是建立有意義的合作夥伴關係和有目的的社區投資以產生正面影響。在承諾、關懷和創造安全、包容、自然空間的核心價值的指導下，2023年的活動重點是賦予下一代和倡導保護事業。

在泰國，培養有能力以及創新的未來流動勞動力需要投資專業教育。我們向泰國汽車學院和其他9家高等教育機構捐贈了價值超過700萬泰銖的發動機，以增強下一代的技術能力，造福產業生態系統。

二十一台斯巴魯水平對臥引擎捐贈給以下高等技術院校：

受益人名單	捐贈斯巴魯“BOXER”引擎數量
泰國汽車學院	3
大專院校名單	
北欖府技術學院	2
吞武里先皇科技大學	2
巴吞旺理工學院	2
國家能源技術中心國家科學技術發展局	2
坦亞武里拉加曼加拉理工大學	2
帕儂沙拉堪技術學院	2
那空那育技術學院	2
蘭納拉加曼加拉理工大學	2
帕天大學	2

在日本，ZERO 積極參與為當地社區創造持續發展城市做出貢獻的措施。ZERO將繼續在總公司及全國其他辦事處周邊進行清潔活動，並開展環境保護活動和社區貢獻活動，創造老人和兒童能夠安全、安心生活的城市。

TCIL主張採取多管齊下的方法來支持社區。透過擴大對長頸鹿父子組合（「Marco & Jubilee」）的收養以及對新加坡動物園廣受歡迎的斑馬展覽的贊助，本集團繼續以符合我們價值觀的家庭友善方法倡導野生動物意識。

新加坡動物園之所以被選中，是因為它對新加坡和整個東南亞的保護做出了承諾，並透過持續的最佳實踐減少對環境的影響，進行了負責任的管理。此次合作履行了 TCIL 豐富生活、建立社區和促進當地生物多樣性的使命。



來自新加坡衛理公會福利服務中心的36名老年人獲得了獨家參加我們標誌性的陳唱汽車挑戰賽的機會，在促進代與代之間聯繫的同時，也為弱勢社群注入了歡樂。老人家也享受了全新斯巴魯商品的瘋狂購物。透過茶點、嘉年華遊戲和斯巴魯商品捐贈，我們慶祝多元性、愛心和團結。

良好的道德規範指導我們建立以人為本的城市的願景。我們將持續努力實施企業社會責任舉措，透過有意義的合作關係來維護社會福祉，滿足獨特的社區需求並全面培育社區，使人與環境共同繁榮。

董事會

主席

陳永順 先生[@]

副主席及董事總經理

陳駿鴻 先生

副主席及非執行董事

王陽樂 先生

執行董事

陳慶良 先生

執行董事 — 財務

孫樹發 女士

非執行董事

陳翠玲 女士

獨立非執行董事

黃金德 先生^{*}

Azman Bin Badrillah 先生[#]

Prechaya Ebrahim 先生[@]

張奕機 先生^{**}

鄭家勤 先生^{*@}

* 審計委員會委員

薪酬委員會委員

@ 提名委員會委員



聯席公司秘書

張淑儀 女士
劉檳燕 女士

核數師

畢馬威會計師事務所
執業會計師

於《財務匯報局條例》下的
註冊公眾利益
實體核數師

香港中環
遮打道10號
太子大廈8樓

註冊辦事處

Clarendon House
2 Church Street,
Hamilton HM 11, Bermuda

主要營業地點

香港

香港灣仔港灣道6-8號
瑞安中心30樓3001室

新加坡

新加坡武吉知馬路911號
陳唱汽車中心
郵編589622

駐百慕達代表

Codan Services Limited

主要來往銀行

華僑銀行有限公司
大華銀行有限公司

股份過戶登記總處

MUFG Fund Services (Bermuda) Limited
4th Floor North, Cedar House, 41 Cedar Avenue,
Hamilton HM12, Bermuda

股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東183號
合和中心17樓, 1712 - 1716室

股份代號

693



董事局及 高級管理層簡介

副主席兼董事總經理

陳駿鴻先生

四十六歲，本公司副主席及董事總經理，並兼任本集團旗下某些附屬公司之董事。他於2001年9月加入本集團。他於2014年9月26日獲委任為東京證券交易所上市公司ZERO Company Limited的董事。陳先生於1998年畢業於美國聖塔克拉大學，獲頒工商管理學士學位。他是本集團主席陳永順先生的兒子、本公司非執行董事陳翠玲女士的哥哥，也是本公司執行董事陳慶良先生的侄子。

主席

陳永順先生

七十五歲，本公司主席及某些附屬公司之董事。他也是東京證券交易所上市公司ZERO Company Limited的董事。陳先生曾是兩家馬來西亞證券交易所上市公司，即陳唱摩多控股集團有限公司（陳唱摩多控股集團）及APM Automotive Holdings Berhad（「APM」）的董事局成員。他已於2012年6月30日及2013年5月22日分別卸下其在陳唱摩多控股集團及APM的職務。陳先生於1971年在澳大利亞新南威爾士大學獲得合格工程師資格後，便加入陳唱摩多控股集團。他是本公司執行董事陳駿鴻先生与非執行董事陳翠玲女士的父親，也是本公司執行董事陳慶良先生的堂弟。



執行董事

陳慶良先生

八十一歲，新加坡日產汽車營業副董事總經理，及本集團旗下數間附屬公司之董事。陳先生於1962年畢業後便加入陳唱摩多控股集團。在過去逾50年，陳先生於本集團之汽車和工業的業務方面，曾先後擔任不同職位。他是本集團主席兼執行董事陳永順先生的堂兄以及本公司董事陳駿鴻先生和陳翠玲女士的伯父。

孫樹發女士

七十六歲，本公司財務董事。孫女士於1977年加入本集團。1970年畢業於新加坡大學，持有會計學學位。同一年加入特許工業私人有限公司工作，一直晉升至副總會計師。其後，在1974年擔任新加坡瓷磚有限公司總會計師。孫女士在1993年獲得美國奧克拉荷馬市大學工商管理碩士學位。她是新加坡特許會計師協會的終身會員和澳洲公共會計師公會及英國特許公認會計師公會的資深會員。

副主席兼非執行董事

王陽樂先生

七十五歲，本公司副主席。王先生於2016年3月30日從執行董事被重新委派為非執行董事。在本公司1998年上市至2016年3月30日，他曾擔任本公司的董事總經理。他於1981年加入本集團，在1992年被分派到香港工作之前，曾在新加坡擔任多個重要職位。王先生是新加坡證券交易所上市公司 Mooreast Holdings Limited 的非執行主席兼首席獨立董事。王先生於1971年取得英國雷丁大學理科學士學位，主修建築經濟，為一名特許測量師。加入本集團前，在1976年至1980年期間，他曾在新加坡國防部及 Straits Steamship Co. Limited 工作。





非執行董事

陳翠玲女士

四十四歲，於2023年2月獲委任為本公司的非執行董事。陳翠玲女士現為新加坡影視製作公司 Munkysuperstar Pictures Pte Ltd 及線上電視頻道 Clicknetwork 的創始人兼總監並在廣播電視、線上視頻及廣告領域擁有逾二十年經驗。陳女士，於2000年在舊金山開始了她的職業生涯並任職於全球廣告公司 TBWA Worldwide 及美聯儲。陳女士於2000年畢業於美國聖塔克拉拉大學，獲得傳播學學士學位。彼為本公司主席兼執行董事陳永順先生之女，副主席兼董事總經理陳駿鴻先生之妹妹及執行董事陳慶良先生之姪女。

獨立非執行董事

黃金德先生

六十九歲，於2011年6月被委任為本公司的非執行董事，之後於2012年7月被重新委任為本公司的獨立非執行董事。黃先生是馬來西亞執業會計師公會 (Malaysian Institute of Certified Public Accountants) (「MICPA」) 之理事會成員。他亦在 MICPA 的各個委員會和工作組中任職。之前，黃先生曾分別擔任BDO Malaysia高級審計顧問、馬來西亞會計師公會 (Malaysian Institute of Accountants) (「MIA」) 的理事會成員以及馬來西亞稅務公會 (Malaysian Institute of Taxation) 的會員。他於1974年加入KPMG Malaysia，並於1985年獲認許為該事務所合夥人。黃先生曾在KPMG Malaysia之審計部、財務部、風險管理部及企業道德操守及獨立部 (Ethics and Independence) 擔任主管。他之前亦曾出任KPMG Malaysia之審計及會計委員會主席。黃先生於2010年12月從該公司退休。

Azman Bin Badrillah先生 (簡稱「Azman先生」)

七十六歲，於2015年4月1日被委派為本公司的非執行董事，之後於2015年9月14日被重新委任為本公司的獨立非執行董事。他在1970年畢業於馬來亞大學，獲得經濟學學士學位。1971年加入位於馬來西亞的美國銀行 (「BOA」)。1974年獲派到BOA的亞洲分部並在美国洛杉磯的世界銀行分部接受培訓。1975年回到馬來西亞，在BOA的信貸部工作三年，之後調至香港的南亞和東亞分部信貸管理。1981年再度回到馬來西亞，在位於吉隆坡

的BOA任職。他在BOA最後擔任的職位是市場營銷及策略規劃部主管。1982年從BOA離職。1983年Azman先生加入TCMH集團，擔任汽配行業分部的執行董事，負責其關鍵產品之一的整體業績。1994年4月，獲任命為TCMH董事會董事。2010年7月辭去TCMH董事職務。自APM1999年上市以來，Azman先生也曾擔任其公司的董事。他於2013年6月1日辭去APM董事之職務。

Prechaya Ebrahim先生 (簡稱「Prechaya先生」)

六十二歲，於2015年6月12日被委任為本公司的獨立非執行董事。現為泰國一家律師事務所LS Horizon Limited之合夥人。其專長領域包括商業訴訟、爭端解決、勞工法律及僱員利益。於加入LS Horizon Limited前，Prechaya先生自1983年起就職於Boonchoo International & Associates，並於1987年成為該事務所之合夥人。彼於1991年加入Baker & McKenzie並於1997年成為當地合夥人。Prechaya先生在大型商業訴訟及勞工建設、銀行及金融、知識產權及涉及國際貿易等多個領域中代表跨國及當地企業客戶。此外，彼亦活躍於僱傭訴訟及仲裁事務領域。Prechaya先生為多家外資及當地銀行以及泰國大型製造企業提供有關勞工及僱傭事宜方面的諮詢。Prechaya先生於1983年自朱拉隆功大學(Chulalongkorn University)取得法律學士(榮譽)學位。

張奕機先生

七十一歲，於2016年6月1日被委任為本公司的獨立非執行董事。目前在新加坡一家證券公司Lim & Tan Securities Private Limited擔任股票銷售副總監。張先生在金融服務行業擁有逾20年經驗，並主要從事向企業及個人客戶銷售股票。張先生亦擁有豐富的人力資源管理經驗及專長。於1993年加入Lim & Tan Securities Private Limited前，張先生自1977年起任職於DBS Bank Limited個人銀行業務部。彼在DBS Bank Limited離職時的職位是人力資源部助理副總裁。張先生於1987年加入新加坡政府投資公司(Government of Singapore Investment Corporation)擔任行政及人事部主管，期間負責該公司的全部行政及人力資源職能。張先生於1977年獲新加坡大學授予工商管理學士學位(二級一等榮譽學位)。

鄭家勤先生

七十二歲，於2022年1月10日獲委任為本公司的獨立非執行董事。鄭先生是馬來西亞全渠道百貨企業Qra Sdn. Bhd的主席。鄭先生曾擔任全球化組織諮詢公司光輝國際(Korn Ferry International)的前亞太區主席。他於2000年加入光輝國際擔任亞太區總裁，其後於2018年獲委任為亞太區主席，直至2020年11月退休。在2000年加入光輝國際之前，鄭先生是曾擔任國際性獵人頭公司億康先達(Egon Zehnder)的東亞管理合夥人。在此之前，鄭先生曾

擔任馬來西亞Cold Storage(一間在東南亞領先的食品及零售公司)的集團總經理。鄭先生於福特汽車公司開啟其職業生涯，在澳大利亞擔任製造工程師一職，其後就任福特亞洲地區的其他製造和營銷職位。鄭先生自2013年至2020年6月擔任AEON Co. (M) Berhad(“AEON”)是一家在馬來西亞註冊成立並於馬來西亞證券交易所上市的公眾公司的獨立非執行董事，並擔任AEON提名委員會主席及審計委員會成員。鄭先生曾在禮來(Eli Lilly, 一間製藥公司)及佛吉亞(Faurecia, 一間全球汽車零部件製造商)的中國顧問委員會任職，並曾任沃頓亞洲執行委員會主席。鄭先生擁有美國賓夕法尼亞大學沃頓商學院工商管理碩士學位和澳大利亞墨爾本大學工程學一級榮譽學位。



高級管理層

張淑儀女士

七十一歲，本集團事務管理負責人。張女士於2011年8月被委任為公司的聯席公司秘書。張女士於1981年加入本集團。她持有南洋大學商學士學位(主修會計學)，亦是新加坡特許會計師協會的非執業會員。

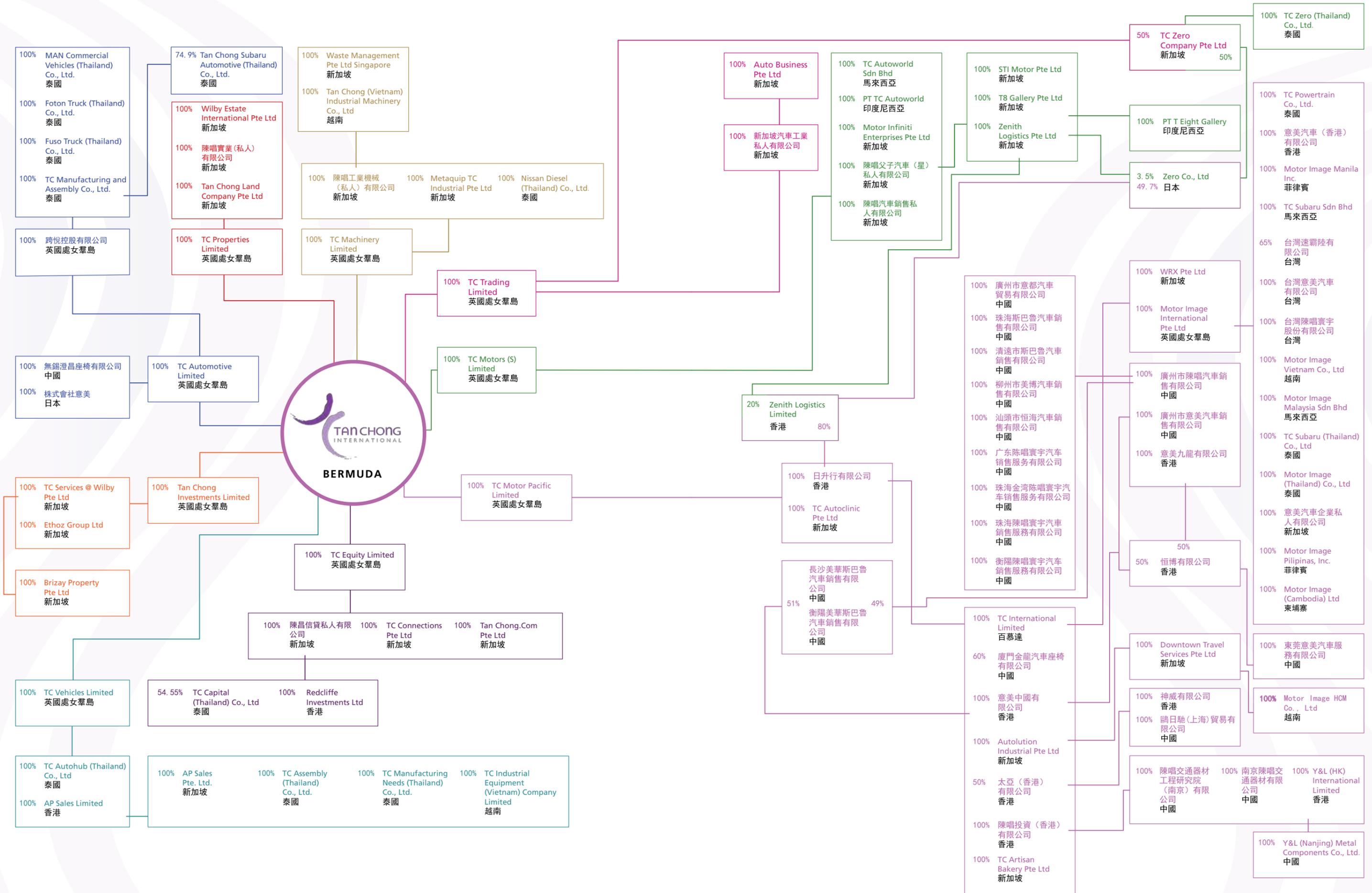
吳令光先生

七十三歲，本集團事務負責人。吳先生於1982年加入本集團，現任本集團旗下的數間附屬公司的董事。吳先生於1976年獲得新加坡大學會計學學士學位。

李昭億先生

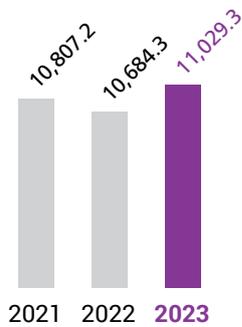
五十八歲，本集團旗下的物業發展及車椅製造部的負責人。李先生於1997年加入本集團，持有英國謝菲爾德大學土木工程及結構學理科學士學位。

企業結構

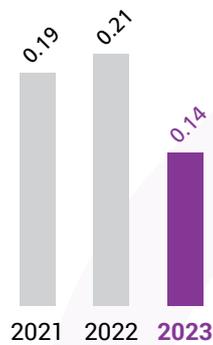


財政摘要

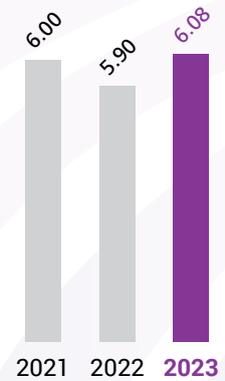
股東資金
(百萬港元)



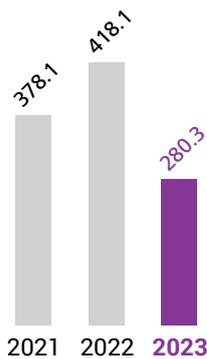
每股利潤
(港元)



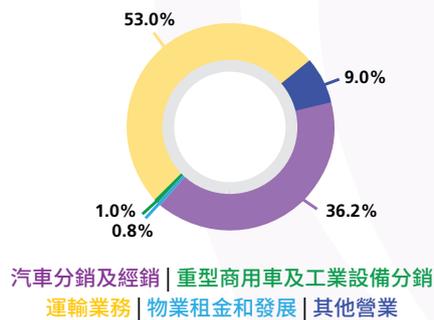
每股資產淨值
(港元)



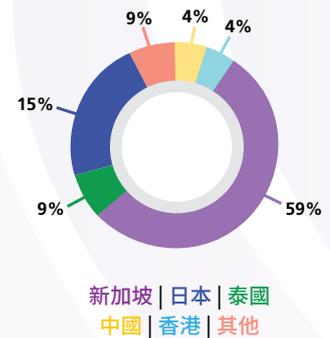
股東應佔利潤
(百萬港元)



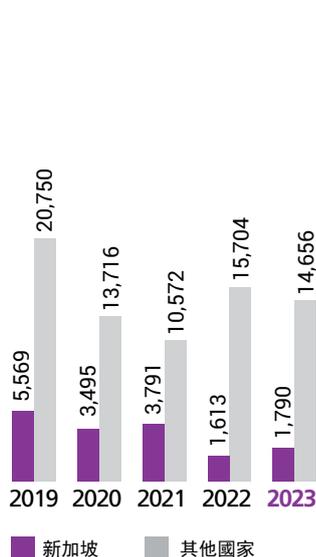
按業務種類細分的收入



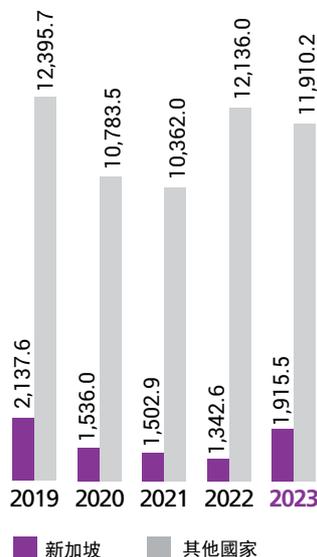
按地區細分的特定非流動資產



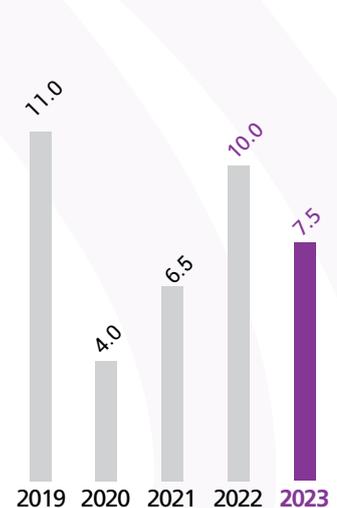
銷量



收入
(百萬港元)



股息
(港仙)



董事會報告

董事會欣然提呈本年度公司和集團截至2023年12月31日的年報，連同經審核綜合財務報表。

主要業務活動和業務回顧

陳唱國際有限公司（“公司”）的主要業務活動是投資控股。各主要附屬公司之主要業務活動及其他摘要，見本財務報表附註16。香港公司條例附表5要求就這些業務所作的進一步檢討與分析，於本年度報告載於第2至第5頁的管理層回顧。此檢討為董事會報告的一部分。

本公司及其附屬公司（統稱為“集團”）於本財政年度期間的業務種類和業務地域的分析載於財務報表中的附註36。

財務報表

截至2023年12月31日為止，集團的利潤和公司及集團的財政狀況載於財務報表的40-132頁。

主要客戶及供應商

於本財政年期間，本集團的主要客戶及供應商佔銷售及採購額的百分比如下：

	佔集團總百分比	
	銷售	採購
最大客戶	5%	
最大五家客戶總銷售額	14%	
最大供應商		14%
最大五家供應商總採購額		26%

本公司各董事、有關連人士或任何股東（即董事會已知擁有本公司股本超過5%的股東）都沒有在本財政年度的任何時候，涉及這些主要客戶及供應商的任何權益。

建議股息

中期股息每股為3.0港仙（2022年：2.5港仙）於2023年9月26日派發。截至2023年12月31日止財政年度，董事建議派發期末股息為每股4.5港仙（2022年：7.5港仙）。

股本

公司股本的詳細資料在財務報表附註31(d)加以闡述。公司股本在本年度並無變動。

董事

於本財政年內並截止本報告書日期止在任的董事如下：

執行董事

陳永順先生 (主席)
陳駿鴻先生 (副主席及董事總經理)
陳慶良先生
孫樹發女士 (財務董事)

非執行董事

王陽樂先生 (副主席)
陳翠玲女士 (於2023年2月27日受委任)

獨立非執行董事

黃金德先生
Azman Bin Badrillah先生
Prechaya Ebrahim先生
張奕機先生
鄭家勤先生

根據公司細則第84(1)條規定，陳慶良先生，陳駿鴻先生，Azman Bin Badrillah先生和鄭家勤先生將於本屆股東週年大會輪流卸下董事會職務，並有資格自薦獲得重選。

董事服務合同

在來屆股東大會上尋求重新委任的董事中，除了正常在法定上應盡的任務外，沒有任何董事受到本公司或其附屬公司一年期滿未支付酬勞服務合約的約束。

關連交易

本財政年期間，本集團進行了以下根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(簡稱「上市規則」)第14A章所界定的持續關連交易。

(i) 組裝協議

TC Subaru Sdn. Bhd. (簡稱「TC Subaru」) (公司旗下的一家全資附屬公司) 與Tan Chong Motor Assemblies Sdn. Bhd. (簡稱「TCMA」) 於2021年8月24日就委派TCMA作為TC Subaru組裝人員，於2021年8月24日至2023年6月30日的組裝車輛事項簽訂了組裝協議 (簡稱「組裝協議」)。

TC Subaru 預計2023年上半年其間對 TCMA 根據組裝協議提供的裝配服務需求將大幅增加。因此，董事會於2022年12月8日將截至2023年12月31日止年度的組裝協議交易額的年度上限上調從23,500,000港元增至60,000,000港元。組裝協議的條款保持不變且有效。有關詳情已於本公司2022年12月8日的公告中披露。

組裝協議進行的交易的價格及條款以公平原則為基礎，參考市場獨立第三方所提供類似的服務。

TCMA是Tan Chong Motor Holdings Berhad(陳唱摩多控股(簡稱「TCMH」)旗下的附屬公司，Tan Chong Consolidated Sdn. Bhd. (陳唱聯合有限公司(簡稱「TCC」))持有TCMH超過30%的股權。由於TCC乃公司的控股股東(如上市規則所界定)，TCMA是公司的關聯人士，如以下所述，根據組裝協議及技術援助協議構成根據上市規則所界定的公司持續關連交易。

董事會報告(續)

關連交易 (續)

(i) 組裝協議 (續)

截至2023年12月31日止的年度，根據組裝協議進行的年度交易總額達25,324,000港元，並在年度上限60,000,000港元之內。

組裝協議的詳細內容以與協議年度上限的修訂已分別於2021年8月24日及2022年12月8日作出的公司聲明中披露。

(ii) TCMH 協議

本集團及TCMH及其附屬公司（簡稱「TCMH集團」）於2022年12月8日就於2023年1月1日至2025年12月31日的三年期間內就汽車零部件及配件買賣事項簽訂了三項協議（簡稱「TCMH協議」）。

按照TCMH協議就汽車零部件及配件買賣事項，銷售合同及按採購訂單以個別訂單的方式由本集團與各相關方，以公平原則為基礎，參考市場獨立第三方提供的訂單及類似服務以擬定其價格及數量。

本公司估計，截至2023年、2024年及2025年12月31日止三個年度根據TCMH協議下的交易之建議年度上限每年將不超過40,060,000港元。

TCC持有TCMH超過30%的股權。由於TCC乃公司的控股股東之一（如上市規則所界定），TCMH集團的各成員均是公司的關聯人士，根據TCMH協議擬進行的交易構成根據上市規則所界定的公司持續關連交易。

截至2023年12月31日止的年度，根據TCMH協議進行的年度交易總額達16,859,000港元，並在年度上限40,060,000港元內。

TCMH協議的詳細內容已於2022年12月8日作出的公司聲明中披露。

(iii) APM協議

TC Subaru與APM Automotive Holdings Berhad（簡稱「APM」），的五間附屬公司，包括APM Climate Control Sdn. Bhd.、APM Auto Electrics Sdn. Bhd.、APM Coil Spring Sdn. Bhd.、APM Automotive Modules Sdn. Bhd.及Auto Parts Manufacturers Co. Sdn. Bhd（統稱為「APM附屬公司」）於2022年12月8日共同簽訂了五項協議（簡稱「APM協議」），有關TC Subaru於2023年1月1日至2025年12月31日期間的三年根據本協議向APM附屬公司採購若干備件。

APM協議下的價格和條款以公平原則為基礎由TC Subaru與各APM附屬公司商定。APM附屬公司會提供TC Subaru有效6個月的定期報價單，其將訂單金額和數量及類似市場上提供與任何第三方的零部件作為考量。

根據(i)對TC Subaru經銷商的備件更換訂單之預測和(ii)APM協議的條款，公司估計截至2023年、2024年及2025年12月31日止三個年度根據APM協議下的交易之建議年度上限將分別不超過690,000港元、860,000港元及820,000港元。

各APM附屬公司均為APM之附屬公司，TCC持有APM超過30%的股權。由於TCC乃公司的控股股東（如上市規則所界定），各APM附屬公司均是公司的關聯人士，根據APM協議進行的交易構成根據上市規則所界定的公司持續關連交易。

截至2023年12月31日止的年度，根據APM協議進行的年度交易總額達379,000港元，並在年度上限690,000港元之內。

APM協議的詳細內容已於2022年12月8日作出的公司聲明中披露。

關連交易 (續)

(iv) APM2 協議

本集團與APM集團於2022年12月8日訂立了兩項協議（簡稱「APM2協議」）就本集團與APM集團在2023年1月1日至2025年12月31日的三年期間內有關提供車輛、物料搬運設備及叉車的銷售與租賃（簡稱「APM2協議」）。

有關APM2協議的交易價格和條款是本集團與APM集團之間通過銷售或租賃合同商定的，並以公平交易條件，考慮了訂單的價值和數量和類似產品在市場上提供與獨立第三方為基礎。

根據(i) APM2協議將收到的銷售或租賃訂單之預測及(ii) APM2協議的條款，本公司估計截至2023年、2024年及2025年12月31日止三個年度根據APM2協議裡的交易之建議年度上限每年將不超過150,000港元。

TCC持有APM超過30%的股權。由於TCC乃公司的控股股東之一（如上市規則所界定），APM集團的各成員均是公司的關聯人士，根據APM2協議擬進行的交易構成根據上市規則所界定的公司持續關連交易。

截至2023年12月31日止的年度，根據APM2協議進行的年度交易總額達107,000港元，並在年度上限150,000港元之內。

APM2協議的詳細內容已於2022年12月8日作出的公司聲明中披露。

(v) TCIMSB 協議

南京陳唱交通器材有限公司（簡稱「NJTC」）（公司旗下的一家全資附屬公司）與TCIM Sdn. Bhd.（簡稱「TCIMSB」）於2022年12月8日就於2023年1月1日至2025年12月31日的三年期間內就汽車零部件及配件交易買賣事項簽訂了一項協議（簡稱「TCIMSB協議」）。

有關TCIMSB協議的交易價格和條款是NJTC與TCIMSB之間通過採購訂單逐筆訂購的，並以公平交易條件，考慮了訂單的價值和數量和類似產品在市場上提供與獨立第三方為基礎。

根據(i) TCIMSB 協議將收到的採購訂單及(ii) TCIMSB協議的條款，公司估計截至2023、2024年及2025年12月31日止的三個年度TCIMSB協議裡的交易的建議年度上限每年將不超過1,310,000港元。

TCIMSB均為Warisan TC Holdings Berhad（簡稱「WTCH」）的附屬公司，TCC持有WTCH超過30%的股權。由於TCC乃公司的控股股東（如上市規則所界定），TCIMSB均是公司的關聯人士，根據TCIMSB協議進行的交易構成根據上市規則所界定的公司持續關連交易。

截至2023年12月31日止的年度，根據TCIMSB協議進行的年度交易總額達263,000港元，並在年度上限1,310,000港元之內。

TCIMSB協議的詳細內容已於2022年12月8日作出的公司聲明中披露。

上市規則的含義

由於根據各組裝協議、TCMH協議、APM協議、APM2協議及TCIMSB協議（統稱為「該交易」）全部均由本集團與相關或以任何其他方式相互關聯的當事人所訂立，該交易均依照上市規則第14A.81條合併處理。由於按上市規則第14.07條所界定與交易有關最高的年度百分比率均大於0.1%但小於5%，該交易構成本公司的持續關連交易，根據上市規則第14A章規定，受制於報告、聲明及年度審核要求，但不受通知（包括獨立財務意見）及獨立股東審批要求的制約。

董事會報告(續)

上市規則的含義 (續)

截至2023年12月31日止的年度(上限經調整)、2024年度及2025年度, 該交易的年度上限總額分別為102,210,000港元、42,380,000港元及42,340,000港元。

截至2023年12月31日止的年度, 該交易的年度交易總額達42,932,000港元, 並在年度上限102,210,000港元之內。

本公司在適用的範圍下已經遵守上市規則所定明的披露要求。

獨立非執行董事已審核持續關連交易, 並確認它們是按以下方式進行(i)公司根據正常的業務管道達成交易;(ii)公司按正常或更好的商業條款達成有關交易以及(iii)根據約束這類交易的協議條款達成交易, 條款須公平及合理, 整體上對本公司的股東有利。

本公司核數師已獲委聘按照香港會計師公會所頒布的《香港鑒證業務準則》第3000號(修訂版)「歷史財務資料審核或審閱以外之鑒證業務」及根據香港會計師公會所頒布的《實務說明》第740號「香港上市規則規定的持續關連交易的核數師函件」匯報本集團的持續關連交易。核數師已根據上市規則第14A.56條之規定, 就本集團於年度報告披露之持續關連交易發出無保留意見函件, 當中載列其審核職責及結論。本公司以提供香港聯合交易所有限公司一份核數師函件。

除上述披露之外, 於2023年12月31日或截至2023年12月31日止年度的任何時候, 本公司, 或任何其控股公司、附屬公司, 或同系附屬公司並無參與任何關聯交易或重大合約, 而本公司的董事並無於任何關聯交易或重大合約中直接或間接擁有重大權益。

有關集團在本財政年度內較重大的關連人士交易滙總表, 載於本財務報表的附註35。

股票補償計劃

在2015年11月26日, 附屬公司委託瑞穗信託銀行股份有限公司(以下簡稱「受託人」)成立獨立信託基金, 以採納基於業績的股票補償計劃(以下簡稱「2015年計劃」)。2015年計劃實行的目的是為了鼓勵附屬公司的企業人員從長遠目標出發, 實現從中層人員達至公司管理層的目標。根據2015年計劃, 按照《附屬公司董事會效益的分配規則》, 依據員工的職位和表現授予積分。當員工離職時, 每一積分能轉換為一股。截至2020年6月30日的五年內, 將被授予的積分上限為500,000分。附屬公司已於2020年6月30日將2015年計劃延長了五年, 而積分之上限沒有更動。只要2015年計劃仍然存在, 信託基金不得有明確的到期日並持續運作。可提供的資金最高限額為500,000,000日元(約為27,756,000港元), 而進一步提供至信託基金的資金供款將需附屬公司董事會批准。

截至2023年12月31日止的年度, 3,000分(2022年: 6,000分)已授予本集團員工。

截至2023年12月31日止的年度, 本集團確認的總支出265,000港元(2022年: 697,000港元)作為股份獎勵2015年計劃中權益結算的股份支付費用。

於2022年10月1日, 一項由同一受託人引入了新的以採納基於業績的股票補償計劃(以下簡稱「2022年計劃」)。此乃一項基於業績方案, 受託人使用附屬公司資金供款, 於2022年12月12日收購上市附屬公司的股份。根據2022年計劃, 股份由受託人按照《附屬公司董事會效益分配規則》依據員工的職位, 給予每名有資格的員工分配積分, 並限制轉讓。當員工離職時, 附屬公司的股份原則上將需分配予符合條件的員工。授予附屬公司董事的75%積分可轉換為股份(每股一積分), 25%積分可以根據現行市場匯率轉換為現金。對於附屬公司董事以外的員工, 授予的每一分可以在分配時轉換為一股附屬公司股份。截至2025年6月30日的的三年期間, 將被授予的積分上限為252,000分(每個財政年度 84,000分)。直到合格獲授人退休之前, 積分轉讓受到限制。只要2022年計劃仍然存在, 信託基金不得有明確的到期日並持續運作。可提供的資金最高限額為292,824,000日元(約為16,255,000港元), 而進一步提供至信託基金的資金供款將需附屬公司董事會批准。

股票補償計劃 (續)

截至2023年12月31日止年度，向本集團員工授予權益結算部分為36,200點積分(2022年：35,000點積分)和現金結算部分為8,800點積分(2022年：8,500點積分)。

截至2023年12月31日止年度，本集團就2022年計劃的股權結算以及現金結算股份支付確認淨開支分別為2,055,000港元(2022年：493,000港元)及533,000港元(2022年：121,000港元)。

對某些員工，2015年推出的2015年計劃仍然生效。

計劃詳情已刊載於財務報表的附註32。

董事賠償

為公司董事獲益核准賠償條款(如香港公司條例第469條之定義)目前生效，本年內維持生效。

董事股份的權益及淡倉

根據“證券及期貨條例”第352條須予備存之董事權益及淡倉登記冊的記錄，截至2023年12月31日在職董事於該日擁有本公司已發行股本的權益如下：

	每股0.50港元的普通股				總權益	佔總發行股份百分比
	個人權益	家庭權益 (附註 1)	公司權益 (附註 2)	聯合權益 (附註 3)		
執行董事：						
陳永順先生	152,460,000	-	348,544,700	85,932,972	586,937,672	29.15%
陳慶良先生	2,205,000	210,000	-	-	2,415,000	0.12%
孫樹發女士	900,000	-	-	-	900,000	0.04%
陳駿鴻先生	99,000	-	-	-	99,000	0.0049%
非執行董事：						
王陽樂先生	684,000	795,000	940,536	-	2,419,536	0.12%
獨立非執行董事：						
張奕機先生	-	300,000	-	-	300,000	0.01%

董事會報告(續)

董事股份的權益及淡倉 (續)

附註:

- (1) 這些股份的受益者分別是陳慶良先生，王陽樂先生和張奕機先生的配偶，因此，他們被視為擁有這些股份的權益。
- (2) 這些股份的受益者分別是由陳永順先生和王陽樂先生所控制的公司所擁有。
- (3) 這些股份是由陳永順先生和其他人士共同擁有。

除了以上所披露之外，截至2023年12月31日，本公司董事或執行總裁、或其配偶或其18歲以下的孩子，並沒享有本公司或其附屬或聯營公司（按“證券及期貨條例”的定義詮釋）股份上有益或無益的權益或淡倉。在本財政年，本公司沒有授權任何董事或執行總裁、或是其配偶或其18歲以下的孩子認購本公司根據“證券及期貨條例”第352條須予備存之登記冊應記錄或根據“上市公司董事進行證券交易守則”需知會本公司之任何股份。

擁有本公司的主要股東權益

截至2023年12月31日，本公司被告知擁有本公司所發行股份且其數量佔5%(2022年:5%)或以上的股東名單(除公司董事外)如下:

姓名	長/淡倉	附註	持有普通股	佔總發行股份百分比
陳唱聯合有限公司	長倉	(1)	705,819,720	35.05%
Promenade Group Limited	長倉	(2)	212,067,000	10.53%
Time Strategy Group Limited	長倉	(3)	104,497,700	5.19%
陳興洲先生	長倉	(4)	100,692,856	5.00%
許瑞華女士	長倉	(4)	100,692,856	5.00%
王淑娥女士	長倉	(4)	100,692,856	5.00%

附註:

- (1) 陳唱聯合有限公司約22.85%股份，是由陳永順先生所持有，陳慶良先生擁有約15.38%的股份，其餘的股份由若干非本公司董事的陳氏家族成員所持有。
- (2) 陳永順先生是Promenade Group Limited控股股東。
- (3) 陳永順先生是Time Strategy Group Limited控股股東。
- (4) 根據權益披露，陳興洲先生擁有個人、公司和家庭權益分別為50,981,686股、37,848,000股和 11,863,170股，合計權益為100,692,856股。身為陳興洲先生配偶的許瑞華女士和王淑娥女士被視為擁有陳興洲先生持有的所有股份的權益。

除了以上所披露事項之外，公司並無獲知任何根據“證券及期貨條例”第336條須予備存之登記冊該記錄的權益。

薪酬政策

集團對僱員的薪酬政策是根據僱員對公司的貢獻、學歷、經驗、個人表現及集團的經營表現來決定他們的薪酬。

董事及高級管理層的薪酬政策是由薪酬委員會根據各人貢獻、集團表現而決定。薪酬委員會的職責詳情請見企業管治報告。

公司支付給高級管理人員的薪酬詳情在以下範圍內：

	人數
1,500,001港元–2,000,000港元	1
2,000,001港元–2,500,000港元	1
3,000,001港元–3,500,000港元	1

大眾股的足夠性

根據公司董事所知和公司可從大眾得到的消息，在本報告截稿的日期，本公司保持上市規則所需大眾持有至少25%本公司已發行股本總額。

董事的合同權益

除了之前所披露之關連交易外，本公司、或其任何附屬公司或同級附屬公司，都不曾簽訂任何重要合同，使本公司的董事在本年度終結時或本年度任何時候，獲得物質利益。

優先佔有權

根據本公司的細則或是根據百慕達的法律，都沒有規定優先佔有權。

購置、銷售或贖回本公司上市證券

在本財政年內，本公司或其附屬公司都沒有購置、銷售或是贖回本公司的任何上市股份。

借款

本公司及其集團於2023年12月31日的借款詳情載於財務報表附註25。

財政概要

本集團過去五個財政年度的業績以及本集團的資產和負債情況載於本年報的第133頁。

董事會報告(續)

物業

本集團所擁有的物業詳情，載於本年報第135至138頁。

退休計劃

有關本集團參與的退休福利計劃之詳情載於財務報表附註27。

獨立性的確認

公司已依照上市規則第3.13條從各獨立非執行董事每年收到獨立性的書面確認。本公司董事會認為所有獨立非執行董事均具有獨立性。

為/代表董事會

主席
陳永順先生
香港
2024年3月28日



獨立核數師報告
致陳唱國際有限公司股東
(於百慕達註冊成立的有限公司)

意見

本核數師（以下簡稱「我們」）已審計列載於第40至132頁的陳唱國際有限公司（以下簡稱「貴公司」）及其附屬公司（以下統稱「貴集團」）的綜合財務報表，此財務報表包括於2023年12月31日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合損益及其他全面損益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及附註，包括主要會計政策概要及其他解釋概要。

我們認為，該等綜合財務報表已根據國際會計準則理事會頒布的《國際財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於2023年12月31日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露要求妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒布的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒布的《專業會計師道德守則》（以下簡稱「守則」）以及與我們對百慕達綜合財務報表的審計相關的道德要求，我們獨立於貴集團，並已履行這些道德要求以及守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

獨立核數師報告(續)
致陳唱國際有限公司股東
(於百慕達註冊成立的有限公司)

關鍵審計事項 (續)

評估庫存的可變現淨值	
請參閱綜合財務報表附註2(b)和附註19及會計政策附註1(p)。	
關鍵審計事項	我們的審計如何處理該事項
<p>於2023年12月31日，貴集團在十個不同地區的市場持有多種汽車品牌及型號庫存，總賬面價值為港幣2,277百萬元。</p> <p>庫存會因經濟環境變化或消費者喜好變化，以及新型號汽車的上市，導致其需求下降或其實際未來售價可能會低於其購買成本。</p> <p>貴集團需評估於報告日後，舊型號或滯銷庫存的銷售價格所需降價程度。因此，貴集團對庫存的未來需求及其相關銷售價格的評估是具有主觀性和不確定性的。</p> <p>我們把庫存的可變現淨值評估列為關鍵審計事項，因為庫存對綜合財務報表有重大影響。另外，由於庫存的可變現淨值評估具有主觀性及貴集團於評估時需作出重大判斷及估計，因而增加了誤差或潛在管理層偏見的風險。</p>	<p>我們就評估庫存的可變現淨值的審計程序包括以下程序：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 了解和評價貴集團對存貨的估值的重要內部控制的設計、實施及其有效性； • 基於貴集團的庫存撥備政策及預期售價，重新計算庫存撥備，評估資產負債表日的庫存撥備是否與貴集團庫存撥備政策一致的方式釐定； • 通過核對個別項目至其相關文件，包括購買發票及商品收據，在抽樣的基礎上，評估庫存賬齡報告中的項目是否已被歸入適當的賬齡類別中； • 通過對比貴集團的銷售預測與歷史銷售，評價賬齡類別中的滯銷庫存的庫存下調撥備餘額； • 詢問貴集團有關汽車製造商的新型號汽車推出計劃，以及貴集團為舊型號及滯銷庫存的降價計劃；及 • 在抽樣的基礎上，將庫存賬面價值與資產負債表日後的售價和銷售成本進行對比。

關鍵審計事項 (續)

評估貿易應收賬項及貸款和墊款的預期信用損失撥備

請參閱綜合財務報表附註2(a), 22, 23和33(b)及會計政策附註1(n)及1(x)(i)。

關鍵審計事項

於2023年12月31日, 本集團的貿易應收賬項、貸款和墊款(統稱為“應收賬款”)分別為1,062百萬港元和5,454百萬港元, 此前分別經計提了52百萬港元和39百萬港元的預期信用損失。

貴集團的預期信用損失之備抵是以管理層對預計將會發生的可使用年期內的貿易應收賬項的預期信用損失撥備所作估計為基礎, 並考慮了貴集團客戶的信用損失情況, 以及報告期間的整體及預測經濟情況(如適用), 上述各項考慮因素均涉及管理層的重大判斷。

取決於信用風險自初始確認後是否顯著增加, 貴集團的貸款和墊款預期信用損失之備抵將按照12個月或終身預期信用損失進行撥備。貸款和墊款的預期信用損失撥備是通過考慮違約概率、違約損失率、違約風險承擔和前瞻性信息(如適用)調整而估計的, 所有這些都涉及很大程度的管理層判斷。

我們把應收賬項以及貸款和墊款的預期信用損失撥備列為關鍵審計事項, 因為應收賬項及貸款和墊款對綜合財務報表有重大影響。另外, 由於預期信用損失撥備的評估具有主觀性及貴集團於評估時需作出重大判斷及估計, 因而增加了誤差或潛在管理層偏見的風險。

我們的審計如何處理該事項

我們就評估應收賬款的預期信用損失撥備的審計程序包括以下程序:

- 了解和評價貴集團對其信貸審批、還款監控和預期信用損失撥備政策的重要內部控制的設計、實施及其有效性;
- 參照適用的會計準則的要求, 評估貴集團的預期信用損失撥備政策;
- 在抽樣的基礎上, 通過核對個別項目至其相關文件, 包括銷售發票, 評價貿易應收賬項賬齡報告中的項目是否已被歸入適當的賬齡類別中;
- 通過檢查管理層用於形成此類判斷的信息來評估管理層損失準備估計的合理性, 包括測試歷史信用損失數據;
- 以檢查逾期信息評估管理層對貸款和墊款的信用風險自初始確認後是否顯著增加以及餘額是否已發生信用減值的評估是否恰當;
- 在抽樣的基礎上, 評估管理層用於預計貸款和墊款預期信用損失撥備所用的數據的準確性, 包括參考歷史違約率評估違約概率, 通過確定抵押品的價值來評估違約損失, 以及通過檢查相關協議及其他相關文件來評估違約風險; 和
- 參考適用的會計準則要求, 評估綜合財務報表內有關信貸風險的披露的合理性。

獨立核數師報告(續)

致陳唱國際有限公司股東
(於百慕達註冊成立的有限公司)

綜合財務報表及其核數師報告以外的信息

董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年報內的全部信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露要求擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計委員會協助董事履行監督貴集團的財務報告過程的責任。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們是按照百慕達1981年《公司法案》第90條的規定，僅向整體股東報告。除此以外，我們的報告不可用作其他用途。我們概不就本報告的內容，對任何其他人士負責或承擔法律責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

獨立核數師報告(續)

致陳唱國際有限公司股東
(於百慕達註冊成立的有限公司)

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任 (續)

除其他事項外，我們與審計委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及為消除對獨立性的威脅所採取的行動或防範措施（如適用）。

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是黃崗達。

畢馬威會計師事務所
執業會計師

香港中環遮打道十號
太子大廈八樓
2024年3月28日

綜合損益表
截至2023年12月31日止財政年度
(以港元呈報)

	附註	2023 千港元	2022 千港元
收入	3	13,825,660	13,478,667
銷售成本		(11,124,068)	(11,168,524)
毛利		2,701,592	2,310,143
其他淨收益	4	307,951	680,699
分銷成本		(1,189,271)	(1,090,817)
行政支出		(966,863)	(1,014,690)
其他營業收入/(支出)	5	4,475	(46,110)
營業利潤		857,884	839,225
融資成本	6	(217,472)	(105,424)
應佔聯營公司之利潤		5,436	42,014
除稅前利潤	7	645,848	775,815
所得稅支出	10(a)	(265,268)	(265,151)
本年度利潤		380,580	510,664
可歸於：			
公司股東權益		280,330	418,073
非控股權益		100,250	92,591
本年度利潤		380,580	510,664
每股利潤	11		
基本及攤薄 (仙)		13.92	20.77

第48頁至132頁中的附註，為本財務報表的一部份。本年度應付公司股東的股息之詳情載於附註31(c)。

綜合損益及其他全面損益表

截至2023年12月31日止財政年度
(以港元呈報)

	附註	2023 千港元	2022 千港元
本年度利潤		380,580	510,664
本年度其他全面收入(經除稅後及重新分類調整)			
期後不會重新分類至損益表的事項:			
重估界定退休福利責任之淨值	27(a)(v)	13,009	(6,543)
透過其他全面收入為公允值的投資 - 年度公允價值淨變動(不可劃轉)		270,439	(222,436)
		283,448	(228,979)
期後可能或隨後已經重新分類至損益表的事項:			
財政報表的外匯折算差額:			
- 香港以外附屬公司		(53,893)	(245,265)
- 香港以外聯營公司		(504)	(31,968)
視為出售聯營公司時解除換算儲備		-	(25,144)
		(54,397)	(302,377)
本年度其他全面收入		229,051	(531,356)
本年度全面收入總額		609,631	(20,692)
可歸於:			
公司股東權益		555,158	27,420
非控股權益		54,473	(48,112)
本年度全面收入總額		609,631	(20,692)

第48頁至132頁中的附註，為本財務報表的一部份。

綜合財務狀況表
截至2023年12月31日止結算
(以港元呈報)

	附註	2023 千港元	2022 千港元
非流動資產			
投資物業	12	4,000,037	3,767,358
物業、廠房及設備	13	5,605,648	5,632,258
無形資產	14	99,086	39,250
商譽	15	115,066	79,498
在聯營公司的權益	17	75,821	81,890
透過其他全面收入為公允值的投資	18	1,680,554	1,414,993
貸款及墊款	23	1,996,333	1,902,159
應收賬項、按金及預付款項		137,877	96,278
遞延稅項資產	10(c)	88,991	67,535
		13,799,413	13,081,219
流動資產			
庫存	19(a)	2,276,780	1,573,408
貿易應收賬項	22	1,062,325	1,366,027
貸款及墊款	23	3,457,749	2,638,592
其他應收賬項、按金及預付款項		830,829	731,679
應收有關聯公司賬項	29	64	287
現金和銀行結餘	24(a)	1,909,287	2,587,009
		9,537,034	8,897,002

綜合財務狀況表(續)

截至2023年12月31日止結算

(以港元呈報)

	附註	2023 千港元	2022 千港元
流動負債			
無抵押銀行透支	25	453,187	244,302
借款	25	4,617,498	4,244,931
貿易應付賬項	28	983,840	1,068,807
其他應付賬項及應計賬項	21	1,167,160	1,408,670
應付有關聯公司賬項	29	11,002	6,508
租賃負債	26	172,668	235,392
稅項		114,178	164,336
撥備	30	14,639	17,725
		7,534,172	7,390,671
淨流動資產			
		2,002,862	1,506,331
減去流動負債的總資產			
		15,802,275	14,587,550
非流動負債			
借款	25	2,784,273	1,881,000
租賃負債	26	386,672	466,878
界定退休福利責任	27	56,642	56,577
遞延稅項負債	10(c)	272,325	236,329
撥備	30	63,402	60,186
		3,563,314	2,700,970
淨資產			
		12,238,961	11,886,580
股本與儲備金			
股本	31(d)	1,006,655	1,006,655
儲備金		10,022,630	9,677,635
可歸公司股東的總股本權益			
		11,029,285	10,684,290
非控股權益			
		1,209,676	1,202,290
總股本權益			
		12,238,961	11,886,580

董事會於2024年3月28日批准及授權發行。

陳永順先生
主席

孫樹發女士
財務董事

第48頁至132頁中的附註，為本財務報表的一部份。

綜合權益變動表
截至2023年12月31日止財政年度
(以港元呈報)

	可歸公司股東權益				
	股本	股本溢價	資本儲備	股票補償儲備	兌換儲備
	(附註31(a))	(附註31(a))	(附註31(a))	(附註31(a))	(附註31(a))
	(i))	(ii))	(iii))	(iv))	(v))
千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	
於2022年1月1日的結餘	1,006,655	550,547	9,549	11,624	613,763
2022年權益變動:					
本年度利潤	-	-	-	-	-
其他全面收入	-	-	-	-	(163,901)
本年度全面收入總額	-	-	-	-	(163,901)
以權益結算的股份交易	-	-	-	633	-
年度宣派及批准的股息 (附註31(c))	-	-	-	-	-
非全資附屬公司支付予非控股股東 的股息	-	-	-	-	-
從物業重估儲備轉撥至保留盈餘	-	-	-	-	-
於2022年12月31日的結餘	1,006,655	550,547	9,549	12,257	449,862
於2023年1月1日的結餘	1,006,655	550,547	9,549	12,257	449,862
2023年權益變動:					
本年度利潤	-	-	-	-	-
其他全面收入	-	-	-	-	(208)
本年度全面收入總額	-	-	-	-	(208)
以權益結算的股份交易	-	-	-	1,234	-
年度宣派及批准的股息 (附註31(c))	-	-	-	-	-
非全資附屬公司支付予非控股股東 的股息	-	-	-	-	-
透過其他全面收入為公允值-已售股 權投資的實現損失	-	-	-	-	-
於2023年12月31日的結餘	1,006,655	550,547	9,549	13,491	449,654

	可歸公司股東權益					非控股 權益	總股本 權益
	繳納盈餘	公允價值	物業重估	保留盈餘	總計		
	(附註31(b))	儲備(不可劃轉)	儲備				
	(ii))	(附註31(a))	(附註31(a))				
千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	
於2022年1月1日的結餘	377,690	1,127,509	332,988	6,776,910	10,807,235	1,276,611	12,083,846
本年度利潤	-	-	-	418,073	418,073	92,591	510,664
其他全面收入	-	(223,271)	-	(3,481)	(390,653)	(140,703)	(531,356)
本年度全面收入總額	-	(223,271)	-	414,592	27,420	(48,112)	(20,692)
以權益結算的股份交易	-	-	-	-	633	557	1,190
年度宣派及批准的股息 (附註31(c))	-	-	-	(150,998)	(150,998)	-	(150,998)
非全資附屬公司支付予非控股股東 的股息	-	-	-	-	-	(26,766)	(26,766)
從物業重估儲備轉撥至保留盈餘	-	-	(331,167)	331,167	-	-	-
於2022年12月31日的結餘	377,690	904,238	1,821	7,371,671	10,684,290	1,202,290	11,886,580
於2023年1月1日的結餘	377,690	904,238	1,821	7,371,671	10,684,290	1,202,290	11,886,580
本年度利潤	-	-	-	280,330	280,330	100,250	380,580
其他全面收入	-	268,116	-	6,920	274,828	(45,777)	229,051
本年度全面收入總額	-	268,116	-	287,250	555,158	54,473	609,631
以權益結算的股份交易	-	-	-	-	1,234	1,086	2,320
年度宣派及批准的股息 (附註31(c))	-	-	-	(211,397)	(211,397)	-	(211,397)
非全資附屬公司支付予非控股股東 的股息	-	-	-	-	-	(48,173)	(48,173)
透過其他全面收入為公允值-已售股 權投資的實現損失	-	749	-	(749)	-	-	-
於2023年12月31日的結餘	377,690	1,173,103	1,821	7,446,775	11,029,285	1,209,676	12,238,961

第48頁至132頁中的附註，為本財務報表的一部份。

綜合現金流量表
截至2023年12月31日止財政年度
(以港元呈報)

	附註	2023 千港元	2022 千港元
營業活動			
營業利潤		857,884	839,225
經調整：			
折舊	7	718,665	632,677
無形資產攤銷	7	15,738	17,347
出售物業、廠房及設備的收益	4	(26,351)	(12,818)
出售投資物業的收益	4	-	(335,316)
投資物業估值的淨收益	4	(150,776)	(113,213)
銀行和其他利息收入	4	(24,452)	(28,409)
股息收入	4	(49,956)	(45,710)
貿易應收賬項減值虧損的(沖回)/撥備	5	(2,938)	1,400
貸款及墊款減值的沖回	5	(19,578)	(11,290)
股份支付費用	8	2,853	1,311
滙兌淨(收益)/虧損		(19,607)	94,971
出售無形資產的虧損	4	565	6
視為出售聯營公司的收益	4	-	(97,288)
已獲COVID-19相關租金寬減	13(b)	-	(381)
流動資金更動前的營業利潤		1,302,047	942,512
庫存的增加		(724,444)	(164,900)
貿易應收賬項的減少/(增加)		269,374	(289,844)
貸款及墊款的增加		(798,304)	(203,685)
其他應收賬項、按金及預付款項的增加		(94,689)	(184,194)
應收有關連公司賬項的減少/(增加)		225	(42)
貿易應付賬項的(減少)/增加		(103,277)	134,975
其他應付賬項及應計賬項的減少		(236,079)	(65,602)
應付有關連公司賬項的增加/(減少)		4,741	(4,139)
撥備的的增加		-	4,293
淨界定退休福利責任的增加		16,664	956
營業所(動用)/產生之現金		(363,742)	170,330
已付利息		(201,670)	(91,792)
已付稅項		(314,950)	(218,370)
營業活動所動用之現金淨額		(880,362)	(139,832)

綜合現金流量表(續)
截至2023年12月31日止財政年度
(以港元呈報)

	附註	2023 千港元	2022 千港元
投資活動的現金流量			
購買物業、廠房及設備		(629,331)	(515,420)
購買投資物業		(27,987)	(102,662)
增加無形資產的支出		(30,933)	(9,924)
非流動應收賬項、按金及預付款項的(增加)/減少		(46,767)	16,563
到期日超過三個月的銀行定期存款的減少/(增加)		357	(12,418)
出售物業、廠房及設備所得款項		123,380	20,425
出售投資物業所得款項		-	932,683
出售非上市股本證券所得款項		1,117	-
已收聯營公司股息		11,000	36,900
已收上市投資股息		49,956	41,010
已收非上市投資股息		-	4,700
企業合併取得附屬公司產生的淨現金(流出)/流入	20	(86,139)	383,214
已收利息		24,452	28,409
投資活動所(動用)/產生之現金淨額		(610,895)	823,480
融資活動的現金流量			
償還借款	24(b)	(4,228,048)	(2,510,330)
新借款所得款項	24(b)	5,349,912	2,323,147
已付股東之股息		(211,397)	(150,998)
已付附屬公司的非控股股東之股息		(48,173)	(26,766)
已付融資租賃之責任-利息部分	24(b)	(15,802)	(13,632)
已付融資租賃之責任-資本部分	24(b)	(243,897)	(246,278)
融資活動所動用之現金淨額		602,595	(624,857)
現金和現金等價物(減少)/增加淨額		(888,662)	58,791
於1月1日之現金和現金等值物	24(a)	2,317,486	2,316,136
滙率變動的影響		4,011	(57,441)
於12月31日之現金和現金等值物	24(a)	1,432,835	2,317,486

第48頁至132頁中的附註，為本財務報表的一部份。

概況

陳唱國際有限公司(“本公司”)是在百慕達註冊成立的有限公司。其註冊辦事處設於Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM 11, Bermuda。其公司與1998年7月7日在香港聯合交易所(“聯交所”)上市。

截至2023年12月31日止的綜合財務報表包括本公司及其附屬公司(合稱“集團”)和本集團的聯營公司權益。公司董事會在2024年3月28日授權公佈此綜合財務報表。

1 主要會計政策

(a) 遵守聲明

此財務報表是根據所有適用的國際財務報告準則(“IFRSs”)編製的。該統稱包括由國際會計準則委員會(“IASB”)所有適用的單獨國際財務報告準則、國際會計標準(“IASs”)及詮釋。雖然根據公司的細則不要求這樣做,但是公司和集團的財務報表還是照此編製,以便符合《香港公司條例》的披露要求。此外,此等財務報表亦已遵照香港聯交所證券上市規則中適用的披露規定。以下所披露的是集團所採納的主要會計政策。

國際會計準則委員會已頒佈了若干經修訂的國際財務報告準則,有關準則自本集團會計期間開始生效或可供提前採用。附註1(c)詮釋了因當前和以前會計期間初步適用這些與集團有關的修訂條款而給國際財務報告準則所造成的會計政策中出現的變化,對此本財務報告中已有充份披露。

(b) 財政報告的編製基準

由於本公司在香港上市,綜合財務報表以港元呈報,以千位元整數表示。

除某些在以下會計政策所詮釋的情況,編製綜合財務報表所使用之計算基準為歷史成本法。

編製符合國際財務報告準則規定的財務報告,需要管理層做出影響政策應用以及資產、債務、收益和費用等報告金額的判斷、估計和假設。這些估計和相關假設是根據過往經驗和管理層相信在此等情況下乃屬合理的各種其他因素做出的,其結果是形成判斷資產和債務賬面價值的基礎,這些賬面價值是無法立即從其他來源獲知的。實際結果可能與這些估計有所不同。

本集團持續就所作估計及相關的假設作出評估。對會計估計的變動,如果該變動只對當期產生影響,應在該估計變動期間確認,或如果該會計估計變動影響當期及以後期間,則有關會計估計變動將於當期及以後期間確認。

管理層在應用國際財務報告準則過程中所做出會對財務報告有重大影響的判斷,以及導致估算出現不確定性之主要緣由,詳述於附註2。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

1 主要會計政策 (續)

(c) 會計政策之變動

(i) 新訂及經修訂國際財務報告準則

本集團已將國際會計準則委員會 (IASB) 頒佈的下列新訂及經修訂國際財務報告準則應用於當前會計期間的該等財務報表:

- 《國際財務報告準則》第17號, 「保險合約」
- 《國際會計準則》第8號 (修訂本), 「會計政策、會計估計變動及差錯: 會計估計的定義」
- 《國際會計準則》第1號 (修訂本), 「財務報表之呈列」及《國際財務報告準則實務聲明》第2號 (修訂本) 「作出重大判斷: 會計政策的披露」
- 《國際會計準則》第12號 (修訂本), 「所得稅: 與單一交易產生的資產及負債相關的遞項」
- 《國際會計準則》第12號 (修訂本), 「所得稅: 國際稅務改革 - 第二支柱範本規則」

本集團並未應用任何於當前會計期間尚未生效的新訂準則或詮釋。採納國際財務報告準則修訂本的影響所述如下:

《國際財務報告準則》第17號, 「保險合約」

《國際財務報告準則》第17號取代《國際財務報告準則》第4號, 載列適用於保險合約發行人的確認、計量、呈列及披露規定。該準則概無對該等財務報表造成重大影響, 乃由於本集團概無屬《國際財務報告準則》第17號範圍內的合約。

《國際會計準則》第8號 (修訂本), 「會計政策、會計估計變動及差錯: 會計估計的定義」

該等修訂本就區分會計政策變動及會計估計變動提供進一步指引。該等修訂本概無對該等財務報表造成重大影響, 乃由於本集團區分會計政策變動及會計估計變動的方法與該等修訂本一致。

《國際會計準則》第1號 (修訂本), 「財務報表之呈列」及《國際財務報告準則實務聲明》第2號 (修訂本) 「作出重大判斷: 會計政策的披露」

該等修訂本要求實體披露主要會計政策資料及就於會計政策披露應用重要性概念提供指引。本集團已重審所披露的會計政策資料, 並認為其與修訂本相符。

《國際會計準則》第12號 (修訂本), 「所得稅: 與單一交易產生的資產及負債相關的遞項」

該等修訂本收窄初始確認豁免之範圍, 致使其不適用於初步確認時產生相等及抵銷暫時差異之交易 (如租賃及清拆負債)。就租賃及清拆負債而言, 相關遞延稅項資產及負債將須自己呈列的最早比較期間開始時確認, 並於該日將任何累計影響確認為保留盈利或其他權益組成部分的調整。就所有其他交易而言, 該等修訂本適用於已呈列的最早期間開始後進行的交易。

1 主要會計政策 (續)

(c) 會計政策之變動 (續)

(i) 新訂及經修訂國際財務報告準則 (續)

作出修訂前，本集團並無就租賃交易應用初始確認豁免，並已確認相關遞延稅項，惟本集團過往就源自單一交易的使用權資產及相關租賃負債按淨額釐定暫時性差異。作出修訂後，本集團單獨釐定使用權資產及相關租賃負債的暫時性差異。該變動主要影響遞延稅項資產及負債組成部分的披露，但由於相關遞延稅項餘額符合《國際會計準則》第12號所訂明的抵銷資格，故其概不影響綜合財務狀況表所呈列的整體遞延稅項餘額。

《國際會計準則》第12號 (修訂本)，「*所得稅：國際稅務改革 - 第二支柱範本規則*」

該等修訂本就執行由經濟合作與發展組織 (「經濟合作與發展組織」) 發佈的第二支柱範本規則而頒布或實質頒布的稅法所產生的所得稅引進遞延所得稅會計臨時強制性豁免 (該等稅法所產生的所得稅於下文簡稱「第二支柱所得稅」)，當中包括實施該等規則所描述的合資格國內最低補足稅的稅法。該等修訂本亦引進有關該等稅項的披露規定，包括第二支柱所得稅的估計稅務風險。該等修訂本一經發佈後即時生效，並須追溯應用。該等修訂本對該等財務報表並無重大影響。

(ii) 香港會計師公會就取消強積金 - 長期服務金對沖機制的會計影響的新指引

於2022年6月，香港特區政府 (「政府」) 刊憲香港《2022年僱傭及退休計劃法例 (抵銷安排) (修訂) 條例》 (「修訂條例」)，將自2025年5月1日 (「過渡日期」) 起生效。一旦修訂條例生效，僱主自過渡日期 (取消「對沖機制」) 起概不得使用其於強制性公積金 (「強積金」) 計劃之強制性供款所產生之任何累計權益減少有關僱員服務年期之長期服務金 (「長期服務金」)。另外，於過渡日期前就服務年期之長期服務金將按僱員緊接過渡日期前之月薪及截至過渡日期之服務年期計算。

於2023年7月，香港會計師公會頒佈《取消強積金—長期服務金對沖機制之會計影響》，提供有關對沖機制及取消該機制之會計指引。該指引特別指出實體可將預期用於減少應付予僱員長期服務金之強制性強積金供款所產生之累計權益視為該僱員對長期服務金之供款而入賬。

本集團評估了這項新指引的影響，並得出結論認為對該等財務報表並無重大影響。

(d) 綜合基準

(i) 附屬公司及非控股股東權益

附屬公司為本集團控制之實體。當本集團對來自某一實體業務之浮動回報具有承擔或享有權利，以及能運用權力影響該等回報金額時，本集團即具有該實體之控制權。在評估本集團是否擁有權力時，只會考慮實質權利 (由本集團及其他人士持有)。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

1 主要會計政策 (續)

(d) 綜合基準 (續)

(i) 附屬公司及非控股股東權益 (續)

從控制生效至控制終止期間，附屬公司的財務報表都包括在綜合財務報表中。集團內部結餘和交易及內部交易所產生的未變現收入和支出已在編製綜合財務報表時剔除。集團內公司間之交易的未變現虧損亦以同樣方式抵消，但只到無減值憑證為止。

非控股權益指並非由本公司直接或間接應佔附屬公司的權益，而本集團並未與該等權益的持有人協定任何附加條款，以使本集團整體上對該等權益產生符合金融負債定義的合約責任。就每項業務合併而言，本集團可選擇以公允值或按非控股權益分佔附屬公司可識別資產淨值的份額計量任何非控股權益。

非控股股東權益均呈現於綜合財務狀況表股東權益中，與可歸公司股東之股權分開。集團業績中的少數股東權益，從綜合損益表及綜合損益及其他全面損益表來看，表現為本年度總利潤或虧損及全面損益在非控股股東權益和公司權益股東之間的一種分配。

本集團在其附屬公司利益的變更，在未導致對其喪失控制權的前提下被列為股權交易，據此，在綜合權益範圍內對控制和非控制權益作出調整，以反映其相對利益的變化，但沒有對商譽進行調整及對收益或虧損作出確認。

當集團對其附屬公司失去控制權，這將被視為對附屬公司所有權益的出售，由之產生的收益或虧損列於損益表確認。在該前附屬公司保留的任何權益於失去控制權之日按公允價值確認，其數值按金融資產初始確認之時的公允價值計量（見附註1(i)）或在適當之時以初始確認之時的成本計量（見附註1(d)(ii)）。

在本公司財務狀況表中，附屬公司的投資是以成本減去減值虧損列賬的（詳情見附註1(x)(ii)）。

(ii) 聯營公司

聯營公司為本集團具有重大影響力但無權控制財政與經營抉擇的企業。

於聯營公司的權益是按權益法計入綜合財務報表，除非是被歸類為待售（或列入處置組歸類為待售資產）。根據權益法，聯營公司的權益初始以成本值入賬，並就本集團所佔聯營公司可辨識資產淨值於收購日期的公允價值超過投資成本的金額（如有）作出調整。投資成本包括購買價、收購該投資的直接應佔其他成本，及構成本集團權益投資一部份的於該聯營公司的任何直接投資。投資其後於按本集團所佔聯營公司資產淨值於收購後之變動及有關投資的任何減值虧損作出調整（附註1(x)(ii)）。在個報告日，本集團評估是否有客觀證據表明該投資發生了減值。收購日期公允價值超過成本的任何金額、本集團所佔被投資者於收購後的除稅後業績及任何減值虧損於綜合收益表確認入賬，而本集團所佔被投資者於收購後的其他全面除稅後收益項目則於綜合損益及其他全面損益表內確認入賬。

1 主要會計政策 (續)

(d) 綜合基準 (續)

(ii) 聯營公司 (續)

當本集團分攤之虧損超過其於聯營公司之權益時，則本集團之權益將會減至零，並停止確認虧損，除非本集團需對該聯營公司承擔法定或推定責任或代表該聯營公司作出付款。就此而言，本集團之權益為根據權益法所得之投資賬面值，連同實際構成本集團於聯營公司之投資淨額之任何長期權益。

本集團與其聯營公司之間的交易所產生之未變現盈虧均在本集團之聯營公司權益中沖銷，惟如未變現虧損是由已轉讓資產之耗損產生則除外。在此情況下，其須即時在損益表中確認。

當本集團不再對聯營公司具有重大影響力時，其被視為出售該投資對象的全部權益，而所產生的收益或虧損於損益中確認。在重大影響力喪失之日，保留在該前投資對象的任何權益按公允價值確認，該金額被視為初始確認金融資產時的公允價值(附註1(i))。

(e) 商譽

商譽代表超出以下數額的部分

- (i) 已轉讓對價的公允價值的總額、被收購方持有的任何非控制權益總數以及集團先前持有的被收購方權益的公允價值；高於
- (ii) 收購之日計算的被收購方可辨別資產和負債的公允價值淨額。

當 (ii) 中列明的數額高於(i)中列明的數額時，則該超出部分應立即計入議價購買收益的利潤或虧損中。

商譽按成本扣除累計減值虧損計算。商譽產生於被分配至每一現金產生單位或現金產生單位組合的業務合併，其有可能從合併協同效益中獲益並於每年進行減值測試(見附註1(x)(ii))。

在相應年度處置現金產生單位時，任何已購買商譽的可歸屬金額均包含於出售時所計算的利潤或虧損中。

(f) 外幣換算

(i) 個別公司

年內進行之外幣交易換算為各實體的功能貨幣按交易當日之匯率。交易日期為公司初始確認有關非貨幣資產或負債的日期。外幣計值之貨幣資產及負債以報告期末的匯率折算。外匯率的差額於損益表確認。

以外幣歷史成本計算的非貨幣資產及負債用交易日之匯率折算。以公允值的外幣計值的非貨幣資產和負債以釐定公允值日期之匯率換算。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

1 主要會計政策 (續)

(f) 外幣換算 (續)

(ii) 編製綜合賬目

香港以外的附屬公司和聯營公司的業績按近似交易日的兌換率折算成港元，財務狀況表中的專案，則按報告期末的兌換率換算成港元。所得滙兌差額會直接於其他全面收入確認，其累積折算獨立列於股本權益中。

於出售香港境外的附屬公司及聯營公司時，與該香港境外的附屬公司及聯營公司相關的累計滙兌差額在出售損益獲確認時由權益重新分類至損益。

(g) 投資物業

投資物業乃為賺取租金收入及/或為資本升值而根據租賃權益（見附註1(k)）而擁有或持有的樓宇及土地。投資物業按公允價值列入賬項。本集團的政策是每不超過三年聘用獨立估值師按公開市值依據進行評估。於期間的年度則由本集團內部具有適當資格的人選每年對投資物業進行估值。任何由公允價值變動或者隱退或出售投資物業所產生的盈餘或虧損在損益表中確認。投資物業的租金收入按附註1(w) (ii) (a) 所述入賬。

(h) 業務合併

業務合併乃以收購法入賬。轉讓之代價（除了從業務合併分隔之外）乃以收購日之公允價值計量。該公允價值為本集團於收購日所轉讓資產之公允價值、本集團承擔被收購方之前度擁有人之負債，及本集團發行以換取被收購方控制權之股本權益之總和。相關收購成本於產生時列為支出。

當本集團收購一項業務時，將於收購日期按合約條款、經濟環境及相關條件，評估所收購之金融資產及承接負債，以作出適合之分類及標示。

若業務收購為分階段進行，之前所持有之股權按收購日之公允價值重新計量，所產生之任何收益或虧損於損益中確認。

商譽初步按成本計量，即已轉讓總代價、已確認非控股權益金額及本集團已持有之被收購方股權之公允價值三者之總和，超逾於收購日期所收購可識別資產淨額及所承擔負債之差額。若該代價及其他項目之總和低於所收購資產淨額之公允價值，於重新評估後其差額將於損益中確認為議價收購收益。

(i) 物業、廠房及設備

土地及樓宇除投資物業以原值或1984年的重估值減去累積折舊及減值虧損入賬（詳情見附註1(x) (ii)）。

1984年估值所產生之盈餘已計入資本儲備，並可在出售有關物業時轉為保留利潤。

擁有永久業權的土地不作攤銷。

1 主要會計政策 (續)

(i) 物業、廠房及設備 (續)

所有其他的物業、廠房及設備以原價減累積折舊及減值虧損入賬(詳情見附註1(x)(ii))，並使用年期以直線法和根據估計的殘值，若有則，依其資產估計的使用壽命或下列年度率折舊：

-	在擁有永久業權土地的樓宇	2% - 4%
-	本集團為物業權益的註冊擁有人的租賃土地以租賃餘下的期限折舊	
-	位於租賃土地上之本集團樓宇的權益，本集團非物業權益的註冊有人，按樓宇可使用年限餘下的期限折舊，從其修建完工之日計，其期限不超過50年	
-	其他自用的租賃物業、廠房及設備以租賃餘下的期限折舊	
-	廠房、機械和設備	
-	引擎、建築設備和可租賃叉車	成本減殘值後的20%
-	其他廠房、機械和設備	6 ² / ₃ % - 50%
-	傢俱、裝置、裝配件和辦公設備	5% - 50%
-	汽車	10% - 50%

資產的可使用年期和殘值是每年檢討的。

因報廢或出售物業、廠房及設備而產生的損益，被確定為淨報廢收益與資產賬面金額之間的差額，且在報廢或出售當天列入損益表。

在建工程

在建工程代表在建樓宅，是按成本減去減值虧損列賬(詳情見附註1(x)(ii))。成本包括跟建築直接有關的費用及建築和安裝時期所產生的借貸和專業費用。

待所有建築和安裝工程幾乎完成而該樓宅即將能啓用時，在建工程就會被轉移到物業、廠房和設備列賬，之後按照集團折舊政策折舊。

(j) 無形資產 (商譽以外)

集團收購的具有有限預期使用壽命的無形資產以成本減去累計攤銷和減值虧損(見附註1(x)(ii))的方式計入綜合財務狀況表中。

無形資產的攤銷按資產的如下預期使用壽命以直線法計入損益中：

-	客戶合作關係	10年 - 16年
-	電腦軟件	5年
-	其他	5年

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

1 主要會計政策 (續)

(j) 無形資產 (商譽以外) (續)

攤銷期間及方法均於每年進行審閱。

如無形資產 (積壓) 的可使用年期被評估為無限期, 則該等無形資產不會被攤銷。有關無形資產的可使用年期為無限期的任何結論, 會每年審閱以釐定事件及情況是否繼續支持該資產的無限期可使用年期評估。倘不繼續支持, 則可使用年期評估由無限期變為有限期, 並自變化的日期根據上述年期有限的無形資產攤銷政策採用未來適用法處理。

(k) 租賃資產

於合約開始時, 本集團評估該合約是否屬於租賃或包含租賃。倘合約為換取代價而轉讓在一段期間內使用已識別資產之控制權, 該合約則屬於租賃或包含租賃。當顧客有權主導已識別資產的使用及自該使用獲得絕大部分經濟利益時, 即有控制權。

(i) 作為承租人

於租賃開始日期, 本集團確認資產使用權及租賃負債, 惟短期租賃 (租賃期為12個月或以下) 及低價值資產租賃除外。當本集團就低價值資產訂立租賃時, 本集團決定逐項按租賃基準是否將租賃資本化。與未資本化租賃相關的租賃付款於租賃期內按系統基準確認為費用。

倘租賃資本化, 則租賃負債初步按租賃期內應付的租賃付款的現值確認, 使用租賃中內含利率貼現, 或者, 倘無法輕易確定該利率, 則使用相關的增量借貸率。初步確認後, 租賃負債按攤銷成本計量且利息開支採用實際利率法計算。不依賴於指數或利率的可變租賃付款未計入租賃負債的計量中, 因此在其產生的會計期間計入損益。

於租賃資本化時確認的資產使用權初步按成本計量, 其中包括租賃負債的初步金額加上在適用日期或之前作出的任何租賃付款, 以及產生的任何初始直接成本。在適用的情況下, 資產使用權的成本亦包括拆除及移除相關資產或恢復相關資產或其所在地點的成本估算, 貼現至其現值, 減去任何所獲租賃獎勵。資產使用權隨後按成本減累計折舊及減值損失列賬 (見附註1 (i) 和1 (x) (i i)), 除符合投資物業定義的資產使用權按照附註1 (g) 以公允價值列賬。

可退還租賃押金的初始公允價值與使用權資產分開入賬, 並按攤餘成本計量。初始公允價值與面值之間的任何差異入賬為額外租賃付款支付, 併計入於使用權資產之成本。

倘指數或利率變動引起的未來租賃付款發生變動, 或本集團對剩餘價值擔保預期應付金額的估計發生變動, 或倘因重新評估本集團是否將合理地確定行使購買、延期或終止選擇權而產生的變動, 租賃負債會重新計量。以此方式重新計量租賃負債時, 對資產使用權的賬面值進行相應的調整, 倘資產使用權的賬面值已減至零, 則計入損益。

1 主要會計政策 (續)

(k) 租賃資產 (續)

(i) 作為承租人 (續)

倘租賃範圍或租賃合約（並非作單獨租賃入賬）中原來並無規定的租賃代價出現變動（「租賃修訂」），租賃負債亦予以重新計量。於此情況下，租賃負債根據經修訂租賃付款及租賃期，使用經修訂貼現率在修訂生效日期重新計量。唯一例外情況為因新型冠狀病毒疫情直接引起的租金優惠，且該等優惠符合國際財務報告準則第16號租賃第46B段之所列條件。於該等情況下，本集團利用了可行實務變通法，不評估租金減免是否為租賃修改，將賃價變動確認為負租賃付款於觸發租金減免之事件或條件發生期間之損益。

在綜合財務狀況表中，長期租賃負債的即期部分按應在報告期後十二個月內結算的合約付款的現值確定。

(ii) 作為出租人

當本集團作為出租人時，在租賃開始時確定每個租賃是融資租賃還是經營租賃。倘租賃實質上向承租人轉移與相關資產所有權有關的所有風險及報酬，則歸類為融資租賃。倘不轉移，則歸類為經營租賃。

當合約包含租賃及非租賃部分時，本集團按相對獨立售價基準分配合約代價至各部分。經營租約的租金收入按附註1(w)(ii)(a)確認。

當本集團為中間出租人時，分租租賃根據主租賃的資產使用權分類為融資租賃或經營租賃。如果主租賃是一項應用於附註1(k)(i)所述之豁免，本集團將分租租賃分類為經營租賃。

(l) 其他證券股本

本集團於股本證券的投資（不包括於附屬公司及聯營公司的投資）政策載列如下。

本集團在承諾購買／出售投資當日確認／終止確認股本證券投資。投資初步按公允價值加上直接應佔交易成本列賬，惟按公允價值計入損益計量的投資除外，該等投資之交易成本直接於損益內確認。

股本投資

金融證券的投資分類為按公允價值計入損益，除非該金融投資並非以交易為目的持有，且於初步確認投資時本集團不可撤回的選擇指定該投資為按公允價值計入其他全面收入（不得轉入損益），以致公允價值隨後變動於其他全面收入內確認。該選擇乃按個別工具基準作出，惟僅可於該投資從發行人角度而言符合權益定義時作出。倘作出該選擇，於其他全面收入中累計的金額維持於公允價值儲備（不得轉入損益）中，直至出售該投資為止。於出售時，累計於公允價值儲備（不得轉入損益）中的金額轉撥至保留盈利。該金額並不透過損益轉入。股本證券投資產生的股息不論其是否根據附註1(w)(ii)(b)所載政策分類為按公允價值計入損益或按公允價值計入其他全面收入，均於損益中確認為其他收入。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

1 主要會計政策 (續)

(m) 借貸費用

借貸費用直接歸入需要相當長時間才能用於指定用途的某一資產的購買或建設會作為該資產成本的一部份被資本化。其他借貸費用在其發生期間被確認入賬。

作為某項合格資產成本一部份的借貸費用，其資本化始於該資產發生支出時、借貸費用發生時以及為符合資產的預定用途或出售所進行的必要準備活動。當為符合合格資產的預定用途或出售所做的所有準備活動被中斷或完成時，借款費用的資本化過程便隨之暫停或終止。

(n) 貿易及其他應收賬項與貸款及墊款

(i) 確認和初始計量

貿易及其他應收賬項與貸款及墊款於產生時進行初始確認。所有其他金融資產在本集團成為金融工具合同條款的一方時進行初始確認。

金融資產（不包含重大融資組成成分的應收款項除外）按公允價值進行初始計量以及對於按公允價值計入損益計量的項目，直接歸屬於其收購或發行的交易成本。不具有重大融資組成成分的應收款項，按照交易價格進行初始計量。

(ii) 分類和後續計量

初始確認時，貿易及其他應收賬項與貸款及墊款經分類為按攤銷成本計量。

除非本集團改變其管理金融資產的業務模式，金融資產在初始確認後不會進行重分類。在這種情況下，所有受影響的金融資產都在業務模式改變後的首報告期的第一天被重新分類。

如果滿足以下兩項條件並且未被指定為按公允價值計入損益計量，金融資產是以攤銷成本計量：

- 它是一個被持於一種以目標為持有資產以收取有合約性的現金流量的業務模式；及
- 其合約條款引起在指定日期產生的現金流量僅用於支付本金和未償本金之利息。

業務模式評估

本集團評估在投資組合層面持有金融資產的業務模式的目標，因為這最能反映業務的管理方式和向管理層提供信息的方式。考慮的信息包括：

- 投資組合的既定政策和目標以及這些政策在實踐中的運作。這包括管理層的策略是否側重於賺取合約性利息收入、維持特定的利率組合以及將金融資產的期限與任何相關負債的期限或預期現金支出或通過出售資產實現現金流，進行相配；
- 如何評估投資組合的績效並向集團管理層報告；
- 影響業務模式（以及該業務模式中持有的金融資產）績效的風險以及如何管理這些風險；

1 主要會計政策 (續)

(n) 貿易及其他應收賬項與貸款及墊款 (續)

(ii) 分類和後續計量 (續)

業務模式評估 (續)

- 企業經理如何獲得報酬——例如報酬是否基於所管理資產的公允價值還是基於收取的合同現金流量；及
- 以往期間出售金融資產的頻率、數量和時間，此類出售的原因以及對未來銷售活動的預期。

與本集團對資產的持續確認一致，不符合終止確認條件向第三方轉移金融資產的交易不被視為銷售。

評估是否合約性現金流量僅用於支付本金和利息

就本評估目的，“本金”定義為金融資產在初始確認時的公允價值。“利息”被定義為金錢的時間價值的對價和與特定時期內未償還本金相關的信用風險和其他基本貸款風險和成本（例如流動性風險和管理成本），以及利潤率。

本集團考慮工具的合同條款，以評估合約性現金流量是否僅為支付本金和利息。這包括評估金融資產是否包含可能改變合約性現金流量的時機或金額的合同條款，從而使其不滿足該條件。進行此項評估時，本集團考慮：

- 會改變現金流量的數量或時機的或然事件；
- 可能調整合同票面利率的條款，包括可變利率特徵；
- 預付款和延期特徵；及
- 限制本集團對特定資產現金流量的索賠條款（例如無追索權特徵）。

如果預付金額實質上代表未付本金和未償還本金之利息，針對僅支付本金和利息的規範的預付特徵是一致的，其中可能包括對提前終止合同引起的合理額外賠償。此外，對於以低於其合約面值的大幅折扣或溢價的金融資產，倘若預付特徵的款項公允價值在初始確認時是瑣細的，允許或要求預付的金額實質上代表合同面值加上應計（但未支付）合同利息（可能還包括提前終止的合理額外補償）之特徵則被視為符合該規範。

後續計量及損益

貿易及其他應收賬項與貸款及墊款其後採用實際利率法按攤銷成本計量。攤銷成本會被減去減值虧損（見附註 1(x)(i)）。利息收入、匯兌損益及減值計入損益。終止確認的任何收益或損失均在損益中確認。

(iii) 終止確認

本集團在下列情況下終止確認金融資產：

- 收取金融資產現金流量的合約性權利已終止；或
- 轉移了在以下任何一項交易中收能取得的合約性現金流量權利；
- 已轉移金融資產權上幾乎所有的風險和報酬；或
- 本集團既沒轉移也沒保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，以及沒有保留對該金融資產的控制。

當進行被確認於綜合財務狀況表的資產轉讓交易時，如全部或大部分所轉讓資產的風險和報酬仍被保留，本集團將不終止確認此轉讓資產。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

1 主要會計政策 (續)

(o) 所得稅

所得稅費用包括當期稅項和遞延稅項。其在損益中確認，除非與企業合併有關，或直接在權益或其他綜合中確認的項目收入。

當期稅項包括本年度應稅收入或損失的預計應付或應收稅款以及任何以前年度應交或應收稅款的調整。當期應納稅額或應收帳款是對預期支付或收到的稅額的最佳估計，反映了任何不確定性與所得稅有關。它是使用報告日期頒布或實質頒布的稅率來衡量的。當前稅項還包括因股利產生的任何稅項。

只有在滿足某些條件時，當期稅務資產和負債才能抵銷。

遞延稅項根據資產帳面金額與帳面金額之間的暫時性差異確認用於財務報告目的的負債和用於稅務目的的金額。遞延稅款不被認可的原因：

- 在一項既非企業合併，也不影響會計或應稅利潤或損失，且不導致相等的應稅和可抵扣暫時性差異的交易中，對資產或負債的初次確認產生的暫時性差異；
- 在可控制暫時性差異反轉時機，且有可能在可預見的將來不會反轉的情況下，與對子公司、聯營企業和合資的投資相關的暫時性差異；
- 在商譽的初次確認時產生的應稅暫時性差異；及
- 與源由經濟合作與發展組織公布的支柱二模型規則所制定或實質上制定的稅法的所得稅有關暫時性差異。

集團就其租賃負債和擁有使用權資產分別確認遞延稅項資產及遞延稅項負債。

遞延稅項資產根據未使用的稅項虧損、未使用的稅項抵免和可抵扣暫時性差異，在很可能有未來應稅利潤可用於抵扣的就其範圍情況下被確認。未來應納稅盈利根據相關應納稅暫時性差異的轉回確定。如果應納稅暫時性差異不足以全額確認遞延所得稅資產的，則未來根據業務狀況考慮應稅利潤，並根據現有暫時性差異的轉回進行調整集團各子公司的計畫。遞延所得稅資產在每個報告日進行審查並減少到不再可能實現相關稅收優惠的程度；這種減少當未來應納稅盈利的可能性提高時，則轉回。

以附註1(g)以公允價值入賬的投資物業，確認遞延稅項的稅款是使用以其物業帳面價值出售這些資產時適用的稅率來計量除非該財產是可折舊的並且是在其商業模式中持有的，否則在報告期末目標是隨著時間的推移消耗掉財產中所體現的所有經濟利益，而不是比透過銷售。在所有其他情況下，遞延稅款的計量反映了可能導致的稅務後果遵循本集團預計在報告日收回或結帳帳面價值的方式其資產和負債的金額。

遞延項資產和負債僅在滿足某些條件時才予以抵銷。

1 主要會計政策 (續)

(p) 庫存

存貨按成本及可變現淨值的較低者入賬。

汽車成本主要按實值基準確定，其他存貨則按平均成本入賬。成本包括購入價格、進口稅(如適用)，轉換成本及其他直接有關之購買費用使存貨達到現在的位置和狀態。

可變現淨值參考於報告期末以後日常業務過程中出售專案所得或參考管理層根據當日市場情況做出的估計而確定。

當存貨出售時，這些存貨的賬面金額將與相關收入同一期間確認為費用。將存貨減記至可變現淨值後的任何數額，以及存貨的所有損失，均在減記或虧損發生期間確認為費用。對存貨減記進行任何沖銷的金額，應在該沖銷發生期間，確認為該期間已按費用確認之存貨金額的減少。

(q) 合約負債

合約負債乃於客戶在本集團確認相關收益前支付代價時確認(見附註1(w))。倘本集團於本集團確認相關收益前有無條件接納代價的權利，則合約負債亦將予以確認。於此情況下，相應的應收款項亦將予以確認(附註1(n))。

(r) 現金和現金等值物

現金及現金等值物包括現金結餘，活期定期存款和少過三個月為期的存款。就編製綜合現金流量表，按要求償還且構成本集團現金管理不可分割部分的銀行透支被列為現金及現金等值物的一部份。現金及現金等價物乃根據附註1(x)(i)所載的政策評估預期信貸虧損。

(s) 貿易及其他應付賬項

貿易應付賬項及其他應付賬項初期按公允值確認。初始確認後，貿易及其他應付賬項以攤銷成本計量，除非折現的影響將是微不足道的，在這種情況下，賬項以發票金額列示。

(t) 計息借款

計息借款初期按公允值減交易費用計算。初期確認之後，計息借款按攤銷成本以有效權益法入賬。利息收入乃根據本集團借款成本的會計政策確認(見附註1(m))。

(u) 撥備及或然負債

當公司或集團因為已發生的某件事情所以擁有法定的或強制性的債務時，而且可能以經濟利益的外流以償還債務及進行可靠的估算，撥備需在資產負債表中確認。當資金的時間價值是首要考慮因素時，撥備按清償債務預計支出的現值進行列賬。

如果經濟利益外流的可能性比較低，或是無法對有關數額作出可靠的估計，便會作為或然負債披露，但經濟利益外流的可能性極低則除外。如果潛在責任須視乎某宗或多宗未來事件是否發生才能確定是否存在，此潛在責任亦會披露為或有責任，但經濟利益外流的可能性極低則除外。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

1 主要會計政策 (續)

(u) 撥備及或然負債 (續)

如果結算撥備所需的部分或全部支出預計將由另一方補償，對於幾乎可以確定的任何預期償還確認一項獨立的資產。就補償確認的金額以撥備的賬面值為限。

(v) 擔保撥備

出售汽車時，就確認了擔保撥備。按照歷來擔保額之資料和所有對其有關而產生之可能結果作出撥備。

(w) 收入及其他收入

本集團將其日常業務過程中源自銷售貨品、提供服務或租賃項下讓渡本集團資產使用權的收入分類為收入。

本集團是其收入交易的主體，並按總額確認收入，包括從外部採購的機動車銷售。在確定本集團是作為委託人還是作為代理人時，本集團考慮其是否在車輛轉讓給客戶之前取得了車輛的控制權。控制是指本集團有能力主導使用車輛並從中獲得幾乎所有剩餘利益。

(i) 客戶合約收入

當產品或服務的控制權按本集團預期有權收取的承諾對價金額轉移給客戶時確認收入，不包括代表第三方收取的金額，如增值稅或其他銷售稅。

本集團收入及其他收入確認政策的進一步詳情如下：

(a) 汽車銷售

收入在客戶取得併接受機動車輛以及獲發布登記註冊時確認。付款期限及條款因客戶而異，並根據與客戶簽訂的合約中訂立的賬單時間表，但本集團一般給予客戶提供自賬單日期起計七日至六個月的信貸期。

本集團為其機動車輛提供自銷售日起最長一年的保修期。相關撥備根據附註 1(v) 所載政策確認。

(b) 服務費及其他收入

提供服務之收入、管理服務費、代理佣金及手續費和保修收入在提供相關服務時確認。

(ii) 其他來源的收入和其他收入

(a) 經營租賃收入

經營租賃項下之應收租金收入乃於租賃期涵蓋之期間內以等額分期方式於損益確認，惟倘有其他基準更能代表使用租賃資產所得利益之模式則除外。已授出的租賃優惠於損益確認為應收租賃淨付款總額的組成部分。不依賴於指數或利率的可變租賃付款在其賺取的會計期間確認為收入。

1 主要會計政策 (續)

(w) 收入及其他收入 (續)

(ii) 其他來源的收入和其他收入 (續)

(b) 股息

- 非上市投資所獲得的股息收益，在股東確定收款權時予以確認。
- 上市投資的股息收入是當其股價反映了發放股息後才確認的。

(c) 利息收入

利息收入於產生時以實際利率法確認。就按攤銷成本計量且並無出現信貸減值的金融資產而言，則資產的總賬面值以實際利率適用。就出現信貸減值的金融資產而言，實際利率應用於資產的攤銷成本(即扣除虧損撥備的總賬面值)(附註1(x)(i))。

(d) 政府補助

當可以合理確定集團將會收到政府補助並會履行該等補助的附帶條件時，便會初步於綜合財務狀況表內確認政府補助。用於彌補集團已產生費用的補助乃於費用產生的期間有系統地於損益內確認為收入。

(x) 預期信貸虧損及減值

(i) 金融工具之預期信貸虧損

本集團就預期信貸虧損確認虧損撥備按攤銷成本計量的金融資產(包括現金及現金等價物、貿易及其他應收款項、貸款及墊款以及應收有關聯公司賬款)。

以公允值計量的金融資產，透過按公允值計入其他全面收益的股權證券(不可劃轉)，均不受限於預期信貸虧損的評估。

預期信貸虧損計量

預期信貸虧損乃以概率加權估計的信貸虧損。信貸虧損以所有預期現金短缺(即根據合約應付予本集團的現金流量及本集團預期收取的現金流量之間的差額)的現值計量。

倘貼現影響屬重大，預期短缺現金將使用以下貼現率貼現：

- 固定利率金融資產、貿易及其他應收款項、貸款及墊款以及應收有關聯公司賬款：初始確認釐定時的實際利率或其近似值；
- 浮動利率金融資產：當前實際利率；及
- 租賃應收款：計量租賃應收款時所使用的折現率。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

1 主要會計政策 (續)

(x) 信貸虧損及減值 (續)

(i) 金融工具之信貸虧損 (續)

預期信貸虧損計量 (續)

於估計預期信貸虧損時考慮的最長期間為本集團承受信貸風險的最長合約期間。

在計量預期信貸虧損時，本集團考慮合理及有證據而毋須付出不必要的成本或努力獲得的資料。這包括過去事件、當前狀況和未來經濟狀況預測等資料。

預期信貸虧損基於下列其中一個基準計量：

- 12個月預期信貸虧損：預期於報告日期後12個月內可能發生的違約事件而導致的虧損；及
- 整個存續期的預期信貸虧損：預期於採用預期信貸虧損模式的項目在預期年限內所有可能發生的違約事件而導致的虧損。

貿易應收款項的虧損撥備一般乃按等同於整個存續期的預期信貸虧損的金額計量。這些金融資產的預期信貸虧損是利用基於本集團過往信貸虧損經驗的撥備矩陣進行估算。

對於貸款及墊款及所有其他金融工具，本集團確認相當於12個月預期信貸損失的損失準備，除非該金融工具的信貸風險自初始確認後顯著增加，在這種情況下，損失準備按金額等於整個存續期的預期信貸虧損。

經確認12個月預期信貸損失的金融工具稱為「第一階段金融工具」。分配至第一階段的金融工具自初始確認後信貸風險並未顯著增加，且在初始確認時未經信貸減損。

經確認整個存續期的預期信貸虧損損失但未發生信貸減損的金融工具稱為「第二階段金融工具」。分配至第二階段的金融工具是指自初始確認以來信貸風險顯著增加但未經信貸減損的金融工具。

經確認整個存續期預期信貸損失且已發生信貸減損的金融工具稱為「第三階段金融工具」。

信貸風險大幅上升

在每個報告日，本集團將評估金融工具（貿易債務人除外）的信貸風險是否自初始確認後顯著增加。

在確定金融工具的違約風險自初始確認後是否顯著增加時，本集團考慮相關且無需付出過度成本或努力即可獲得的合理且有依據的資訊。本集團認為，信貸風險將顯著增加當金融資產逾期超過30天。

在下列情況下，本集團認為金融資產將處於違約狀況：

- 若集團不採取如變現擔保（如持有）等行動，債務人不太可能全額支付其對集團的信貸義務；或
- 該金融資產已逾期90天。

1 主要會計政策 (續)

(x) 信貸虧損及減值 (續)

(i) 金融工具之信貸虧損 (續)

信貸風險大幅上升 (續)

預期信貸損失在每個報告日重新計量，以反映自初始確認以來金融工具信貸風險的變化。預期信貸損失準備金的任何變動均在損益表中確認為減值收益或損失。本集團對所有金融工具確認減值收益或損失，並透過損失撥備帳戶對其帳面金額進行相應調整。

計算利息收益的基準

根據附註1(w) (ii) (c) 確認的利息收入乃根據金融資產之總賬面值計算，除非該金融資產出現信貸減值，在此情況下，利息收入乃根據金融資產之攤銷成本（即總賬面值減虧損撥備）計算。

信貸減值金融資產

於各報告日期，本集團評估金融資產是否出現信貸減值。當發生一項或多項對金融資產估計未來現金流量有不利影響的事件時，金融資產出現信貸減值。

金融資產出現信貸減值的證據包括以下可觀察事件：

- 債務人有重大財務困難；
- 違約，例如拖欠或逾期90天；
- 本集團以不會另行考慮的條款重組貸款或墊款；或
- 借款人可能破產或進行其他財務重組。

撇銷政策

若日後實際上不可收回款項，則會撇銷（部分或全部）金融資產及應收租賃款的總賬面值。該情況通常出現在本集團確定債務人沒有資產或可產生足夠現金流量的收入來源來償還應撇銷的金額。

隨後收回先前撇銷之資產於收回期間在損益內確認為減值撥回。

(ii) 其他非流動資產的減值

在報告期末對內部和外部資訊來源進行審查，以確定以下資產是否有任何減值的跡象或以無形資產的例子，先前確認的減值虧損不再存在或已減少：

- 物業、廠房及設備包括資產使用權；
- 無形資產；
- 在聯營公司的權益；
- 商譽；及
- 財務狀況表上的附屬公司之投資。

如存在任何此類跡象，將對資產的可收回金額進行估計。此外，對擁有不確定可使用年期的商譽及無形資產，每年須估計可收回金額，以測是否有減值跡象。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

1 主要會計政策 (續)

(x) 信貸虧損及減值 (續)

(ii) 其他非流動資產的減值 (續)

- 可收回金額的計算

一項資產的可收回金額，是其淨售價和使用價值兩者之間的較大者。在評估使用中價值時，預估的未來現金流量，將用反映目前資金時間價值的市場評估資料及該資產特定相關風險的稅前折現率折為現值。倘資產所產生現金流入大致上不能獨立於其他資產所產生的現金流入，則就能獨立產生現金流入的最小資產組別（即現金產生單位）釐定可收回金額。如果分配能夠在合理和一致的基礎上進行，部分公司資產的賬面價值將分配給單個現金產生單位，否則分配給最小的現金產生單位組。

- 減值虧損的確認

除了在1984年重估的土地及樓宇，當一項資產的賬面價值，或其所屬現金產生單位超過可收回金額時，損益表便將確認其減值虧損。

現金產生單元確認的減值損失首先用於減少分配至現金產生單元（或單元組）的任何商譽的帳面金額，然後減少該單元中其他資產的帳面金額（或單位組）按比例計算，但資產的帳面價值不會減少至低於其單獨公允價值減去處置成本（如果可計量）或使用價值（如果可確定）。1984年重估價的土地及樓宇發生減值損失時，首先沖減資本儲備中歸屬該房地產的餘額，如有超出部分將計入當期損益。

- 減值虧損的衝回

對於商譽以外的資產，如果用於確定可收回金額的估計發生有利變化，減值損失將被轉回。商譽減值損失則不被轉回。

減值損失的轉回僅限於在先前年度未確認減值損失的情況下確定的資產帳面金額。減值虧損的衝回於確認衝回年度計入損益。

(iii) 中期財務報告與減值

根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》，集團必須針對本財政年度的前六個月按照IAS34中期財務報告編製中期財務報告。中期結束時，集團將應用相同的減值測試、確認與，轉回標準，如在財政年度結束時一樣（見備註 1(x)(i) 與(ii)）。

中期確認的商譽減值虧損不會在後續期間轉回。即使在中期所屬的財政年末進行減值測試，而沒有虧損或出現較小虧損。

1 主要會計政策 (續)

(y) 僱員福利

(i) 短期僱員福利及供予界定退休福利計劃

薪酬、常年獎金、有薪年假、界定福利退休計劃以及非金錢福利等成本在僱員提供相關服務的年度記賬。凡付款或結賬被遞延且影響重大的，這些金額均以現值列賬。

(ii) 界定退休福利計劃

本集團所界定福利退休計劃如下：

- 香港僱傭條例下的長期服務金
- 福岡縣及佐賀縣的卡車員工退休基金(厚生年金)

集團就界定福利退休計劃承擔的負債淨值通過估算僱員在當前及以往期限因其服務所賺取的未來利益總額分別對每個計劃進行計算；在釐定現值時該項利益須予以折讓，並扣除任何計劃資產的公允價值。由合格的精算師使用預計單位信貸法進行計算。一旦計算導致為集團帶來利益，認可資產的經濟利益的現值應僅限於來自計劃任何未來退款或未來出資減少的方式獲得。

界定福利負債淨值(資產)中的服務費用和利息費用淨值(收入)應計入利潤或虧損中，通過履行作為「銷售成本」、「分銷成本」或「行政支出」的部分職責的方式進行分配。當前服務費用在由於僱員服務在當前期限產生的界定福利債務現值增加時計算。相應期限的利息費用淨值(收入)應通過使用報告期初時用來測量界定福利債務的折讓利率與界定福利負債淨值(資產)進行計算。折讓率為優質公司債券(到期日與集團履行義務的期限相近)在報告期末的收益率。

當計劃的利益被改變或計劃被縮減時，與僱員過去的服務有關的改變的利益部分的當期服務成本或減少的損益被確認為損益中的支出。在發生計劃修訂或縮減時以及在確認相關的重組費用或終止收益時，以較早者為準。

由於界定福利退休計劃產生的重新測量金額計入其他綜合收入並立即體現於保留盈餘中。重新測量金額包括精算收益和虧損、計劃資產收益(不包括計入界定福利負債淨值(資產)利息淨值的金額)以及資產上限影響的任何變更(不包括計入界定福利負債淨值(資產)利息淨值的金額)。

(iii) 股份支付

計劃中員工獲得的點數之公允價值，確認為員工成本，股票補償準備金在合理水平內相應增加。公允價值採用Black-Scholes期權定價模型測量，並在授予日考慮到授予條款和條件等因素。當員工獲得與他們工作績效相關的點數獎勵，並有權把每個點數兌換成附屬公司的一股股份。點數的估計總公允價值，將分攤至估計轉換期。

轉換點數為股份時產生的差額，以股票賠償準備金作出借記或貸記。截至報告期末，本集團對可能最終被轉換成股票的數量估計作出修正。修正估計如有任何影響，將反映在損益中反映，並相應調整股票賠償準備金。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

1 主要會計政策 (續)

(z) 分項報告

經營分項及財務報表內報告各分項項目之金額，乃取自向本集團最高行政管理層定期所提供作為向本集團各項業務及地理位置分配資源並評估其表現之財務資料。

個別重大的經營分項不會為財務報告目的而合計，除非有關分項具有類似經濟特徵性，並且具有類似之產品及服務性質、生產工序性質、客戶類型或類別、分銷產品或提供服務方法，以及監管環境性質。個別非重大的經營分項倘符合上述大多數準則可予合計。

(aa) 股息

在有關期間所宣派的股息，則以債務確認入賬。

(ab) 關聯方

(1) 倘符合下列一項，該人士或其直系親屬成員即視為本集團之關聯方：

- (i) 控制或共同控制本集團；
- (ii) 對本集團有重大影響；或
- (iii) 為本集團或本集團母公司的主要管理層成員。

(2) 倘符合下列任何條件，該實體即視為與本集團有關聯：

- (i) 該實體與本集團屬同一集團的成員公司（即各母公司、附屬公司及同系附屬公司彼此間有關連）。
- (ii) 一間實體為另一實體的聯營公司或合營企業（或另一實體為成員公司的集團成員公司的聯營公司或合營企業）。
- (iii) 兩間實體均為同一第三方的合營企業。
- (iv) 一間實體為第三方實體的合營企業，而另一實體為該第三方實體的聯營公司。
- (v) 該實體為本集團或與本集團有關聯的實體就僱員福利而設的離職後福利計劃。
- (vi) 該實體受(1)所識別人土控制或受共同控制。
- (vii) 於(1)(i)所識別人土對該實體有重大影響力或屬該實體（或該實體的母公司）的主要管理層成員。
- (viii) 該實體或屬集團的任何成員，提供本集團或集團的母公司主要管理層資源服務。

一名人士的直系親屬成員是指預期在與實體的交易中可影響該人士或受該人士影響的家庭成員。

2 重要會計估計和判斷

(a) 貿易應收賬項與貸款及墊款的減值

應收賬項進行審查，以評估減值虧損。本集團基於承擔類似信貸風險的債務人所擁有的歷來虧損記錄、違約損失和當前和預測的一般經濟狀況、貿易應收款項的賬齡分析及客戶信譽進行評估預期信貸虧損之虧損撥備。如客戶經營業績顯著惡化，實際撇銷會比預期撇銷高。評估時用的方法和設想經常被檢討以減少估計和實際虧損之間的差額。

(b) 陳舊存貨的備抵

本集團根據當前市況及出售類似性質商品之過往經驗釐定陳舊存貨之備抵。由於客戶偏好的變化，實際貨物銷售可能於估計偏差並影響未來會計期間的損益。

(c) 投資物業的估價

如備註12中所述，投資物業以公允價值進行聲明，公允價值則基於獨立的檢驗公司或公司董事進行的估價。在確定公允價值時將使用涉及特定估計值的估價方法，其中包括按照類似物業對大樓的質量進行調查。

(d) 物業、廠房及設備耗損虧損

倘情況顯示於其他物業、廠房及設備的投資或根據租賃土地權益的賬面值可能無法收回，該等資產則可能被視為已予減值，並且可能根據《國際會計準則》第36號「資產減值」確認減值虧損。該等資產的賬面值作定期檢討，以評估可收回值是否已下跌至低於賬面值。當發生事項或情況變化顯示已入賬的賬面值可能無法收回，該等資產便會進行減值測試。倘出現該等下跌，賬面值便會調低至可收回值。可收回值為淨出售價及使用中價值兩者中的較高者。由於該等資產並無可供索閱的市場報價，因此難以準確估計出售價。在釐定使用價值時，資產所產生的預期現金流量會折現至其現值，這需要對收益及經營成本金額作出重大判斷。本集團使用一切可得資料釐定可收回值的合理近似金額，包括根據對收益及經營成本的合理及可支持的假設及預測進行估計。

(e) 業務收購

對於本集團進行的業務收購，本集團根據收購的成本於收購日的估計公允價值，將該等成本轉撥至所收購資產及所承擔負債。這個過程通常被稱為購買價格分配。在購買價格分配過程中，本集團需要確定所收購的任何可識別資產的公允價值。確定所收購資產公允價值涉及若干判斷和估計。

本集團以直接市場比較法和直接資本化法，使用來自獨立估值師的輸入數據而確定可識別資產的公允價值。這些涉及判斷和估計的輸入可包括但不限於確定適當的市場租金，資本化率和折現率。

分配至可識別資產的金額有所變動，將對從收購中確認的商譽金額產生抵消影響，並將改變有關該等可識別資產的已確認攤銷費用的金額。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

3 收入

收入包括貨物銷售價值、給客戶提供的服務、租金收入、貸款及墊款的利息收入、物業出售的收入、管理服務費、代理佣金及手續費和擔保收入、扣除消費稅（如適用），其詳細分析如下：

(i) 收益的分類

來自客戶合約的收益，按貨物及服務分類，如下。

	2023年 千港元	2022年 千港元
IFRS 15「來自客戶合約收益」		
按貨物及服務分類		
- 貨物銷售	5,033,458	5,048,992
- 提供的服務	7,831,027	7,894,714
- 管理服務費	1,000	1,000
- 代理佣金及手續費	35,310	29,742
- 擔保收入	785	490
其他收益來源：		
- 投資物業的總固定租金收入	129,052	120,140
- 貸款及墊款的利息收入	451,764	203,662
- 為租賃而持有的機動車租金收入	343,264	179,927
	13,825,660	13,478,667

來自客戶合約的收益以時間點及地區的分類於附註36(b)披露。

本集團的客戶群是多樣化的，於2022年和2023年均無客戶與其交易額超過集團收入的10%。

有關本集團主要業務及分部資料之詳情已披露於財務報表附註36。

(ii) 於報告日期訂立的客戶合約產生未來的收入確認。

於2023年12月31日，分配至本集團現有合約項下剩餘履約責任的交易價格總額為36,624,000港元(2022年：35,947,000港元)。該金額表示預期將來保修服務確認的收入，該保證服務應作為保修服務合同中的單獨履約義務或客戶與本集團訂立的單獨服務合同中所述。本集團將於工作完成時或之後確認未來的預期收入。

4 其他淨收益

	2023年 千港元	2022年 千港元
以攤銷成本記錄的金融資產銀行及其他利息收入	24,452	28,409
股息收入		
– 上市投資	49,956	41,010
– 非上市投資	–	4,700
出售投資物業收益	–	335,316
出售物業、廠房及設備收益	26,351	12,818
出售無形資產的虧損	(565)	(6)
視為出售聯營公司的收益	–	97,288
投資物業估值的淨收益	150,776	113,213
從銷售廢料所得	4,062	1,623
營銷補貼	7,594	4,450
政府補貼	4,438	5,260
安全召回報銷	–	3,298
其他	40,887	33,320
	<u>307,951</u>	<u>680,699</u>

5 其他營業收入/(支出)

	2023年 千港元	2022年 千港元
銀行費用	(9,242)	(9,330)
貿易應收賬項減值虧損的沖回(附註22)	2,938	1,400
貸款及墊款減值虧損的衝回/(撥備)(附註23)	19,578	(11,290)
其他	(8,799)	(26,890)
	<u>4,475</u>	<u>(46,110)</u>

6 融資成本

	2023年 千港元	2022年 千港元
利息支出		
– 借款及銀行透支	201,670	91,792
– 租賃負債	15,802	13,632
	<u>217,472</u>	<u>105,424</u>

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

7 除稅前利潤

除稅前利潤在扣除/(加入)以下賬項後得出的:

	2023年 千港元	2022年 千港元
銷貨成本	3,946,844	4,205,842
折舊		
– 物業、廠房及設備, 自用	391,662	311,109
– 資產使用權	327,003	321,568
無形資產攤銷	15,738	17,347
核數師酬金		
– 審核服務	11,898	11,937
– 稅務服務	570	662
– 其他	125	85
擔保準備金	42,325	33,102
淨滙兌虧損	22,883	293,494
扣除38,404,000港元 (2022年: 38,053,000港元) 之直接支出後的投資物業應收租金	(90,648)	(82,087)

8 員工支出

	2023年 千港元	2022年 千港元
工資和薪酬	703,170	770,361
退休福利金	81,288	73,778
股份支付費用(附註32)	2,853	1,311
其他	96,427	78,147
	883,738	923,597

集團根據適用於集團經營業務所在國家的規章制度制定界定退休福利計劃及界定退休福利基金供款計劃進行供款。集團派發退休福利的責任載於附註27。

9 董事和高級行政人員的薪酬

(a) 根據香港《公司條例》第383(1)條,及《公司(披露董事利益資料)規例》第二部分的規定披露董事薪酬如下:

	袍金 千港元	薪酬、津貼 和其他收益 千港元	酌情花紅 千港元	退休計劃 供款 千港元	總額 千港元
2023年					
執行董事					
陳永順	1,955	19,283	—	45	21,283
陳駿鴻	860	5,502	—	102	6,464
陳慶良	345	3,467	—	45	3,857
孫樹發	715	5,605	—	45	6,365
非執行董事					
王陽樂	1,631	189	—	—	1,820
陳翠玲*	—	—	—	—	—
獨立非執行董事					
黃金德	391	—	—	—	391
Azman Bin Badrillah	335	—	—	—	335
Prechaya Ebrahim	255	—	—	—	255
張奕機	391	—	—	—	391
鄭家勤	358	—	—	—	358
	7,236	34,046	—	237	41,519

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

9 董事和高級行政人員的薪酬 (續)

(a) 根據香港《公司條例》第383(1)條, 及《公司(披露董事利益資料)規例》第二部分的規定披露董事薪酬如下: (續)

	袍金 千港元	薪酬、津貼 和其他收益 千港元	酌情花紅 千港元	退休計劃 供款 千港元	總額 千港元
2022年					
執行董事					
陳永順	4,640	18,779	3,521	43	26,983
陳駿鴻	1,880	5,358	1,005	99	8,342
陳慶良	300	3,376	260	43	3,979
孫樹發	1,410	5,459	1,024	43	7,936
非執行董事					
王陽樂	882	—	—	—	882
獨立非執行董事					
黃金德	340	—	—	—	340
Azman Bin Badrillah	310	—	—	—	310
Prechaya Ebrahim	200	—	—	—	200
張奕機	340	—	—	—	340
鄭家勤	—	—	—	—	—
	10,302	32,972	5,810	228	49,312

* 陳翠玲女士於2023年2月27日獲委任為非執行董事

(b) 5名薪酬最高的僱員已包括4名(2022年:3名)董事披露於上述附註9(a)。另外1名(2022年:2名)僱員的薪酬如下:

	2023年 千港元	2022年 千港元
薪酬及其他酬金	4,562	10,335

其中1名(2022年:2名)薪酬最高的僱員在以下範圍內:

	2023年 人數	2022年 人數
\$4,000,001 – \$4,500,000	—	1
\$4,500,001 – \$5,500,000	1	—
\$5,500,001 – \$6,000,000	—	1

10 稅項

(a) 綜合損益表中的所得稅支出包括：

	2023年 千港元	2022年 千港元
本年度稅項支出		
本年度撥備	278,128	269,647
以往年度過多撥備的轉回	(4,482)	(4,053)
	273,646	265,594
遞延稅項支出		
暫時性差異之產生及轉回	(8,378)	(443)
綜合損益表中的總所得稅支出	265,268	265,151

由於集團於本年度及過往年度並無在香港產生應課稅溢利，故財務報表並無計提香港所得稅率。

本集團在新加坡，日本及台灣的業務之法定公司所得稅率分別是17%（2022年：17%），31%（2022年：31%）及20%（2022年：20%）。其他附屬公司的所得稅率，則是按照相關司法管轄區適用的現行稅率徵收的。

(b) 所得稅支出與按適用稅率計算的會計利潤的對賬：

	2023年 千港元	2022年 千港元
除稅前利潤	645,848	775,815
按各司法管轄區適用稅率對稅前利潤計算的名義稅項應作出的調整包括：	166,874	181,214
不可扣減的支出	12,890	59,605
不作課稅的收入	(52,251)	(110,616)
被撤消的銷稅損失效應	95,041	111,398
未確定稅務虧損/可扣減暫時性差異的使用	(8,901)	(11,972)
於附屬公司股息收入的預扣稅(附註)	56,097	39,575
往年度之過多撥備	(4,482)	(4,053)
實際所得稅支出	265,268	265,151

附註：股息收入的預扣稅是以適當於相關司法管轄區的稅率計算。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

10 稅項 (續)

(c) 遞延稅項資產和負債

截至2023年12月31日遞延稅務資產和遞延稅務負債的項目如下表所示:

	2023年			2022年		
	資產 千港元	負債 千港元	淨 千港元	資產 千港元	負債 千港元	淨 千港元
物業、廠房及設備	12,404	(220,395)	(207,991)	488	(176,318)	(175,830)
投資物業	–	(24,277)	(24,277)	–	(25,945)	(25,945)
透過其他全面收入為公允值的投資	–	(7,458)	(7,458)	–	(6,380)	(6,380)
庫存	1,697	–	1,697	1,992	–	1,992
貿易應收賬項	24,460	–	24,460	21,760	–	21,760
貸款和墊款	–	(30,266)	(30,266)	–	(40,645)	(40,645)
應付賬項和應記賬項	38,615	–	38,615	39,265	–	39,265
撥備	8,113	–	8,113	7,430	–	7,430
無形資產	–	(3,018)	(3,018)	–	(5,690)	(5,690)
結轉入之稅項虧損	16,791	–	16,791	15,249	–	15,249
遞延稅項資產/(負債)	102,080	(285,414)	(183,334)	86,184	(254,978)	(168,794)
其在同樣法定稅項單位及領域抵消	(13,089)	13,089	–	(18,649)	18,649	–
淨遞延稅項資產/(負債)	88,991	(272,325)	(183,334)	67,535	(236,329)	(168,794)

根據附註1(o)中規定的會計政策，本集團尚未就金額達3,068,000,000港元(2022: 3,499,000,000港元)的累計稅項虧損及其他可扣除的暫時性差異確認遞延稅項資產，這是因為在相關稅務管轄區和實體中不太可能獲得可用於抵扣虧損的未來應納稅所得額。稅務虧損當中，金額達2,213,175,000港元(2022年: 2,817,571,000港元)將於報告期末的三至十年內逾時。剩餘的稅收虧損根據現行稅收立法並不會過期。

截至2023年12月31日，有關附屬公司的未分配之利潤的臨時差異金額達2,651,875,000港元(2022年: 2,640,502,000港元)。公司沒有對這些附屬公司日後發放的保留盈餘有可能產生的遞延稅項負債金額達419,398,000港元(2022年: 412,439,000港元)做準備金因為本公司控制這些附屬公司的股息政策以及董事認為盈餘不會在短期內發放。

10 稅項 (續)

(d) 本集團遞延稅務負債年內的變動:

	2022年 1月1日餘額 千港元	通過逐步收 購Ethoz集 團而增加的 內容(附注 20(c)) 千港元	外匯折算 千港元	已在其他 全面收入 確認 千港元	已在損益表 確認 千港元	2022年 12月31日 餘額 千港元
物業、廠房及設備	(83,165)	(98,676)	5,127	—	884	(175,830)
投資物業	(25,230)	671	2,069	—	(3,455)	(25,945)
透過其他全面收入為公允 值的投資	(6,717)	—	865	(528)	—	(6,380)
庫存	2,085	—	(58)	—	(35)	1,992
貿易應收賬項	4,947	15,836	347	—	630	21,760
貸款和墊款	—	(40,214)	(1,167)	—	736	(40,645)
應付賬項和應記賬項	44,879	2,590	(5,335)	204	(3,073)	39,265
撥備	4,925	—	(511)	—	3,016	7,430
無形資產	(9,362)	—	—	—	3,672	(5,690)
結轉入之稅項虧損	17,181	—	—	—	(1,932)	15,249
	(50,457)	(119,793)	1,337	(324)	443	(168,794)

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

10 稅項 (續)

(d) 本集團遞延稅務負債年內的變動: (續)

	2023年 1月1日餘額 千港元	通過逐步收 購IKEDA 而增加的 內容(附注 20(b)) 千港元	外匯折算 千港元	已在其他 全面收入 確認 千港元	已在損益表 確認 千港元	2023年 12月31日 餘額 千港元
物業、廠房及設備	(175,830)	–	830	–	(32,991)	(207,991)
投資物業	(25,945)	–	3,381	–	(1,713)	(24,277)
透過其他全面收入為公允 值的投資	(6,380)	–	–	(1,483)	405	(7,458)
庫存	1,992	–	(52)	–	(243)	1,697
貿易應收賬項	21,760	–	266	–	2,434	24,460
貸款和墊款	(40,645)	–	(855)	–	11,234	(30,266)
應付賬項和應記賬項	39,265	–	(7,299)	189	6,460	38,615
撥備	7,430	–	37	–	646	8,113
無形資產	(5,690)	(18,043)	111	–	20,604	(3,018)
結轉入之稅項虧損	15,249	–	–	–	1,542	16,791
	(168,794)	(18,043)	(3,581)	(1,294)	8,378	(183,334)

11 每股盈利

每股的基本盈利是按普通股股東應佔本年度淨利潤280,330,000港元(2022年: 418,073,000港元)及在期間已發行股份之股數2,013,309,000普通股(2022年: 2,013,309,000普通股)計算。

由於2023年和2022年12月31日並無任何攤薄證券,因此該等年度之每股攤薄盈利與每股基本盈利相同。

12 投資物業

	永久業權土地 和樓宇 千港元	租賃土地 和樓宇 千港元	總計 千港元
於2022年1月1日	3,140,178	924,840	4,065,018
增加	149,812	17,637	167,449
通過逐步收購Ethoz集團而增加的內容(附注20(c))	49,083	–	49,083
處置	(49,449)	(547,918)	(597,367)
公允價值調整	138,195	(24,982)	113,213
滙兌調整	(22,052)	(7,986)	(30,038)
於2022年12月31日	3,405,767	361,591	3,767,358
於2023年1月1日	3,405,767	361,591	3,767,358
增加	27,987	–	27,987
通過收購So-ing而增加的內容(附注20(a))	1,873	–	1,873
公允價值調整	169,220	(18,444)	150,776
滙兌調整	49,172	2,871	52,043
於2023年12月31日	3,654,019	346,018	4,000,037

(a) 物業的公允價值計量

(i) 公允價值的等級制

下表列示本集團投資物業公允價值於報告期末經常性基準進行測定，投資物業分類於《國際財務報告準則》第十三號(IFRS 13)「公允價值計量」中所定義為的三級別公允價值等級制。公允價值計量的歸類之級別，是取決於被用於下列估值技術的輸入值其可觀察性及重要性：

- 第一級估值：僅用第一級輸入值（即相同資產或負債在活躍市場中於測定日的未調整報價）測定公允價值
- 第二級估值：使用第二級輸入值（即未能符合第一級別的可觀察輸入值，而且不使用明顯不可觀察的輸入值）。不可觀察的輸入值是未有相關市場數據的輸入值
- 第三級估值：使用明顯不可觀察的輸入值測定公允價值

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

12 投資物業 (續)

(a) 物業的公允價值計量 (續)

(i) 公允價值的等級制 (續)

	於2023年 12月31日 公允價值 千港元	下列類別於2023年12月31日之公允價值計量		
		第一級 千港元	第二級 千港元	第三級 千港元
經常性的公允價值計量				
- 永久業權土地和樓宇				
- 新加坡	3,360,403	-	-	3,360,403
- 日本	293,616	-	-	293,616
	3,654,019	-	-	3,654,019
- 租賃土地和樓宇				
- 香港	207,903	-	-	207,903
- 新加坡	138,115	-	-	138,115
	346,018	-	-	346,018
	4,000,037	-	-	4,000,037

	於2022年 12月31日 公允價值 千港元	下列類別於2022年12月31日之公允價值計量		
		第一級 千港元	第二級 千港元	第三級 千港元
經常性的公允價值計量				
- 永久業權土地和樓宇				
- 新加坡	3,103,629	-	-	3,103,629
- 日本	302,138	-	-	302,138
	3,405,767	-	-	3,405,767
- 租賃土地和樓宇				
- 香港	222,258	-	-	222,258
- 新加坡	139,333	-	-	139,333
	361,591	-	-	361,591
	3,767,358	-	-	3,767,358

12 投資物業 (續)

(a) 物業的公允價值計量 (續)

(i) 公允價值的等級制 (續)

於截至2023年12月31日為止的年度內，亦無任何級別的轉移(2022年：無)。本集團的政策是確認截至轉移發生之報告期末，公允價值等級制的級別之間的轉移。

本集團的所有投資物業均於2023年12月31日予以重估。估值由公司董事或獨立測量師公司Midzuki房地產評估公司有限公司進行。

本公司董事為新加坡測量師及估價師協會會員，採用市場比較法對香港及新加坡所在投資物業進行估值。

Midzuki Real Estate Appraisal Firm Co., Ltd.，其中職員是日本註冊房地產估價師，為位於日本的集團投資物業以貼現現金流量法進行估值。

(ii) 有關第三級公允價值計量之資料

	估值技術	不可觀察的輸入值	范围
- 永久業權土地和樓宇			
- 新加坡	市場比較法	於物業的質量的折扣/溢價	-15%至25% (2022年：-25%至25%)
- 日本	貼現現金流量法	折扣率	4.2% (2022年：4.4%)
- 租賃土地和樓宇			
- 香港	市場比較法	於物業的質量的折扣/溢價	-28%至37% (2022年：-8%至11%)
- 新加坡	市場比較法	於物業的質量的折扣/溢價	-34%至22% (2022年：-24%至26%)

位於新加坡的投資物業，其公允價值是使用市場比較法確定，主要是參考相若物業近期的售價，就僅限於本集團投資物業的質量，作出特定的溢價或折扣調整（與近期銷售交易相比所得）。較高質量的建築以致較高溢價會導致較高的公允價值。

位於日本的投資物業，其公允價值是使用貼現現金流量法(收入法中的一種方式)，參考預期市場租賃增長和各別物業的入住率。

位於香港的投資物業，其公允價值是使用市場比較方法確定，主要是參考相若物業近期的售價，就僅限於本集團投資物業的質量，作出特定的溢價或折扣調整（與近期銷售交易相比所得）。較高質量的建築以致較高溢價會導致較高的公允價值。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

12 投資物業 (續)

(a) 物業的公允價值計量 (續)

(ii) 有關第三級公允價值計量之資料 (續)

第三級公允價值計量之結餘在年度期間的變動如下:

	2023年 千港元	2022年 千港元
永久業權土地和樓宇 - 新加坡		
於1月1日	3,103,629	2,799,898
增加	25,955	149,812
通過逐步收購Ethoz集團而增加的內容(附注20(c))	-	49,083
出售(附注)	-	(49,449)
滙兌調整	68,261	21,840
公允價值調整	162,558	132,445
於12月31日	3,360,403	3,103,629
永久業權土地和樓宇-日本		
於1月1日	302,138	340,280
增加	2,032	-
通過收購So-iing而增加的內容(附注20(a))	1,873	-
滙兌調整	(19,089)	(43,892)
公允價值調整	6,662	5,750
於12月31日	293,616	302,138
租賃土地和樓宇 - 香港		
於1月1日	222,258	223,804
公允價值調整	(14,355)	(1,546)
於12月31日	207,903	222,258
租賃土地和樓宇 - 新加坡		
於1月1日	139,333	701,036
增加	-	17,637
出售(附注)	-	(547,918)
滙兌調整	2,871	(7,986)
公允價值調整	(4,089)	(23,436)
於12月31日	138,115	139,333

附注: 本年內, 並無出售投資物業。截至2022年12月31日止年度, 賬面值為 597,367,000港元的投資物業已被出售, 所得款項為 932,683,000港元, 並相應確認出售收益 335,316,000港元。

在截至2022年12月31日止年度出售時, 331,167,000港元的物業估值儲備金也被轉讓至保留盈餘。

12 投資物業 (續)

(b) 永久業權土地和樓宇及租賃土地和樓宇估值分析如下:

	永久業權土地和樓宇		租賃土地和樓宇	
	2023年 千港元	2022年 千港元	2023年 千港元	2022年 千港元
香港境內 剩餘租賃期為:				
– 中期租賃	–	–	207,903	222,258
香港以外地區				
– 永久業權	3,654,019	3,405,767	–	–
剩餘租賃期為:				
– 長期租賃	–	–	138,115	139,333
	3,654,019	3,405,767	346,018	361,591

(c) 本集團以經營租賃的方式出租投資性房地產。租約通常為期一到五年，可以選擇在該日期之後續約，屆時可以重新協商所有條款。所有租賃均不包含可變租賃付款。

於報告日期，本集團於未來期間應收未取消經營租賃項下之未折現租賃付款如下:

	2023年 千港元	2022年 千港元
1年內	9,313	9,691
1年后但2年內	5,048	14,451
2年后但3年內	186	210
	14,547	24,352

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

13 物業、廠房及設備

(a) 賬面金額對賬

	永久業權 土地 千港元	租賃土地 權益 千港元	樓宇 千港元	廠房、機器 及設備 千港元	傢俱、裝置及 辦公室設備 千港元	汽車 千港元	在建工程 千港元	其他自用租 賃資產 千港元	總計 千港元
成本或估值：									
於2023年1月1日	1,078,640	182,536	2,841,857	809,825	506,886	1,962,612	27,747	1,161,168	8,571,271
滙兌調整	(6,182)	1,962	12,594	(1,478)	(604)	(25,068)	246	(42,721)	(61,251)
增加	–	–	80,101	46,474	20,288	386,140	103,469	130,255	766,727
收購So-ing (附註20(a))	36,757	–	9,980	50	12	14,387	–	–	61,186
出售	–	–	(3,060)	(103,362)	(8,056)	(346,890)	–	(138,909)	(600,277)
從/(到)在建工程轉撥	–	–	1,939	1,069	18,399	18,521	(41,560)	1,632	–
於2023年12月31日	1,109,215	184,498	2,943,411	752,578	536,925	2,009,702	89,902	1,111,425	8,737,656
包括：									
成本	876,026	184,498	2,879,855	752,578	536,925	2,009,702	89,902	1,111,425	8,440,911
估值 -1984年	233,189	–	63,556	–	–	–	–	–	296,745
	1,109,215	184,498	2,943,411	752,578	536,925	2,009,702	89,902	1,111,425	8,737,656
累積折舊及攤銷：									
於2023年1月1日	–	124,246	1,016,221	376,549	432,526	484,542	–	504,929	2,939,013
滙兌調整	–	1,824	852	(2,451)	(454)	(14,900)	–	(20,496)	(35,625)
本年度折舊	–	5,827	101,616	48,848	29,206	289,886	–	243,282	718,665
出售後撥回	–	–	(1,418)	(95,979)	(7,195)	(254,013)	–	(131,440)	(490,045)
於2023年12月31日	–	131,897	1,117,271	326,967	454,083	505,515	–	596,275	3,132,008
淨賬面值：									
於2023年12月31日	1,109,215	52,601	1,826,140	425,611	82,842	1,504,187	89,902	515,150	5,605,648

13 物業、廠房及設備(續)

(a) 賬面金額對賬(續)

	永久業權 土地 千港元	租賃土地 權益 千港元	樓宇 千港元	廠房、機器 及設備 千港元	傢俱、裝置 及辦公室 設備 千港元	汽車 千港元	在建工程 千港元	其他自用租 賃資產 千港元	總計 千港元
成本或估值:									
於2022年1月1日	1,162,635	163,833	2,730,483	836,927	507,908	1,028,407	16,948	1,059,899	7,507,040
滙兌調整	(83,995)	(6,289)	(121,868)	(32,211)	(25,356)	(101,473)	(2,119)	(83,449)	(456,760)
增加	–	–	73,792	25,524	25,386	373,984	33,573	219,225	751,484
收購池田(附註20(b))	–	–	–	–	68	–	–	–	68
通過分步收購埃托茲集團(附註20(c))	–	24,992	168,807	–	16,408	778,241	2,243	50,951	1,041,642
出售	–	–	(9,696)	(26,734)	(18,518)	(131,769)	(28)	(85,458)	(272,203)
從在建工程轉撥	–	–	339	6,319	990	15,222	(22,870)	–	–
於2022年12月31日	1,078,640	182,536	2,841,857	809,825	506,886	1,962,612	27,747	1,161,168	8,571,271
包括:									
成本	850,257	182,536	2,779,611	809,825	506,886	1,962,612	27,747	1,161,168	8,280,642
估值 -1984年	228,383	–	62,246	–	–	–	–	–	290,629
	1,078,640	182,536	2,841,857	809,825	506,886	1,962,612	27,747	1,161,168	8,571,271
累積折舊及攤銷:									
於2022年1月1日	–	120,848	984,665	346,033	443,111	426,239	–	374,472	2,695,368
滙兌調整	–	(1,936)	(57,753)	(11,086)	(21,336)	(34,441)	–	(35,160)	(161,712)
本年度折舊	–	5,334	98,050	66,484	29,029	192,902	–	240,878	632,677
出售後撥回	–	–	(8,741)	(24,882)	(18,278)	(100,158)	–	(75,261)	(227,320)
於2022年12月31日	–	124,246	1,016,221	376,549	432,526	484,542	–	504,929	2,939,013
淨賬面值:									
於2022年12月31日	1,078,640	58,290	1,825,636	433,276	74,360	1,478,070	27,747	656,239	5,632,258

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

13 物業、廠房及設備 (續)

(a) 賬面金額對賬 (續)

(i) 某些土地及樓宇於1984年由本公司董事按獨立專業估值進行了評估。該等物業以各自評估數額視作成本，以總額50,061,000新元(約296,745,000港元(2022年: 290,629,000港元))入賬，理由是公司在首次公開發行股票前初次採用《國際財務報告準則》編製該等財務報表時對之前財政期間重新調整的數目不易統計。因此，有關《國際會計標準》第16條“物業、廠房及設備”中資產以原值減累積折舊以外方式計算的規定並不適用。

(ii) 集團出租某些汽車、卡車及叉車(列為廠房、機器及設備)給租戶。這些租賃一般的基本租約期是一年。之後，租戶可選擇續約，所有條款將從新商定。這些租約不包括可變租賃付款。

用來出租的汽車及機器的成本為1,043,681,000港元(2022年: 1,033,205,000港元)，累積折舊及當期折舊分別為95,488,000港元(2022年: 108,291,000港元)和186,344,000港元(2022年: 85,189,000港元)。

於報告日期，本集團將於未來期間應收於不可撤銷經營租賃項下的未折現租賃付款，為期一年內為354,453,000港元(2022年: 一年內為296,763,000港元)。在可行的情況下，本集團從承租人獲得殘值擔保，以減少殘資產風險。

(b) 資產使用權

按基礎資產類別分析的使用權資產的賬面淨值如下：

	附註	2023年 千港元	2022年 千港元
供自用的租賃土地和樓宇，位於香港按折舊成本列示， 剩餘租賃期為：	(i)		
– 短期租賃		10,178	11,752
供自用的租賃土地和樓宇，位於香港外按折舊成本列示， 剩餘租賃期為：	(i)		
– 中期租賃		1,266,007	1,312,424
– 短期租賃		46,822	15,476
		1,323,007	1,339,652
供自用的其他租賃物業，按折舊成本列示	(ii)	515,150	656,239
廠房，機械和設備，按折舊成本列示	(iii)	–	13
汽車，按折舊成本列示	(iii)	36,629	48,305
		1,874,786	2,044,209

13 物業、廠房及設備 (續)

(b) 資產使用權 (續)

與在損益中確認的租賃有關的費用項目分析如下:

	2023年 千港元	2022年 千港元
按基礎資產類別劃分的資產使用權的折舊費用:		
租賃土地和樓宇	72,965	67,850
供自用的其他租賃物業	243,282	240,878
廠房、機械和設備	12	198
汽車	10,744	12,642
	327,003	321,568
租賃負債利息(附註6)	15,802	13,632
與短期租賃有關的費用	12,702	8,906
已獲COVID-19相關租金寬減	—	(381)

於年內, 使用權資產增加177,455,000港元(2022年:297,488,000港元)。該金額包括新增的租賃物業為40,059,000港元(2022年:61,424,000港元), 其餘主要與根據新租賃協議應付的資本化租賃付款有關。

租賃現金流出總額的詳細信息和租賃負債的期限分析分別在附註24(c)和26中列出。

本集團對於2022年獲得的所有符合條件的租金優惠應用了《國際財務報告準則》第16號的46A段中的簡便實務方法。進一步詳情揭露於以下注(ii)。

(i) 租賃土地和樓宇

本集團擁有數棟用於其分銷和經銷業務的樓宇。本集團為該等物業權益(包括相關土地全部或部分未分割股份)的註冊擁有人。以一次性預先付款從其先前的註冊所有者處獲得這些物業權益, 並且除了根據相關政府機構設定的應課差而租值進行的付款外, 沒有根據土地租賃條款進行的持續付款。這些數額因時而異, 並應支付給相關政府部門。

(ii) 供自用的其他租賃物業

本集團已通過租賃協議獲得使用其他物業作為辦公室, 倉庫和零售店的權利。租約的初始期限通常為1年至19年。2022年, 在為遏制COVID-19的傳播而採取的嚴格的社交距離和旅行限制措施期間, 本集團以固定付款折扣的形式獲得租金優惠。

(iii) 廠房、機械設備和汽車

本集團租賃生產廠房、機械、辦公設備和汽車, 租賃期限為1年至3年。某些租賃具續租的選擇權並重新協商所有條款。所有租賃均不包含可變租賃付款。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

14 無形資產

	客戶關係 千港元	積壓 千港元	電腦軟件 千港元	其他 千港元	總計 千港元
成本:					
於2023年1月1日	57,830	10,622	71,481	58	139,991
滙兌調整	(8,986)	(674)	(4,580)	(3)	(14,243)
增加	–	–	30,933	–	30,933
商譽轉移(附注20(b))	53,067	–	–	–	53,067
收購So-ing(附注20(a))	–	–	10	–	10
出售	–	–	(20,537)	–	(20,537)
於2023年12月31日	101,911	9,948	77,307	55	189,221
累積攤銷:					
於2023年1月1日	49,155	–	51,561	25	100,741
滙兌調整	(3,163)	–	(3,207)	(2)	(6,372)
本年度攤銷	10,186	–	5,548	4	15,738
出售後撥回	–	–	(19,972)	–	(19,972)
於2023年12月31日	56,178	–	33,930	27	90,135
淨賬面值:					
於2023年12月31日	45,733	9,948	43,377	28	99,086
成本:					
於2022年1月1日	66,379	12,192	76,324	17,225	172,120
滙兌調整	(8,549)	(1,570)	(9,896)	(2,023)	(22,038)
增加	–	–	9,924	–	9,924
出售	–	–	(4,871)	(15,144)	(20,015)
於2022年12月31日	57,830	10,622	71,481	58	139,991
累積攤銷:					
於2022年1月1日	49,784	–	54,258	14,609	118,651
滙兌調整	(6,488)	–	(7,044)	(1,716)	(15,248)
本年度攤銷	5,859	–	9,212	2,276	17,347
出售後撥回	–	–	(4,865)	(15,144)	(20,009)
於2022年12月31日	49,155	–	51,561	25	100,741
淨賬面值:					
於2022年12月31日	8,675	10,622	19,920	33	39,250

本年度攤銷已計入綜合損益表里的分銷成本。

無限期無形資產分配給本集團位於日本的運輸業務。本年度並無確認減值虧損(2022年:無)。

15 商譽

	總額 千港元
成本:	
於2023年1月1日	79,498
通過收購So-ing的增加(附註 20(a))	67,122
轉入無形資產(附註 20(b))	(35,024)
匯率調整	3,470
於2023年12月31日	115,066
賬面值:	
於2023年12月31日	115,066
成本:	
於2022年1月1日	31,769
通過收購IKEDA的增加(附註 20(b))	47,553
通過分步收購Ethoz集團的增加(附註 20(c))	9,618
匯率調整	(9,442)
於2022年12月31日	79,498
賬面值:	
於2022年12月31日	79,498

包含商譽的現金產生單位的減值測試

分配至各現金產生單位(「現金產生單位」)的商譽是根據如下的經營所在國和經營分部:

	2023年 千港元	2022年 千港元
運輸活動 - 日本	104,961	69,601
無重大商譽的其他單位	10,105	9,897
	115,066	79,498

已經對現金產生單位進行了減值評估，並且在2023年12月31日認為沒有減值損失的必要(2022年:無)。

16 於附屬公司的投資

下表只提供了截至2023年12月31日止對集團業績、資產或負債產生主要影響的附屬公司的摘要。除非另有註明外，否則所持有股份的類別均是普通股。

名稱	成立和 營業地點	已發行和繳足 股本的詳情	間接持有 附屬公司股 權的百分比	主要經營業務
陳唱父子汽車(星)私人有限公司	新加坡	普通股100,000,000 新元優先贖回股 100,000,000新元	100%	集團實體的資金管理
陳唱汽車銷售私人有限公司	新加坡	10,000,000新元	100%	分銷汽車

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

16 於附屬公司的投資 (續)

名稱	成立和營業地點	已發行和繳足股本的詳情	間接持有附屬公司股權的百分比	主要經營業務
新加坡汽車工業私人有限公司	新加坡	2,000,000新元	100%	分銷汽車零件
陳唱工業機械(私人)有限公司	新加坡	普通股4,000,000新元 優先贖回股25,000,000新元	100%	分銷重型商用車輛和工業設備、機器租賃和提供維修服務
意美汽車企業私人有限公司	新加坡	50,000新元	100%	分銷汽車
陳唱信貸私人有限公司	新加坡	普通股34,100,000新元 優先贖回股25,000,000新元	100%	租購融資和保險代理
陳唱實業(私人)有限公司	新加坡	普通股32,900,000新元 優先贖回股50,000,000新元	100%	物業投資
Brizay Property Pte Ltd	新加坡	2新元	100%	物業投資
Ethoz Group Ltd. (“Ethoz Group”)	新加坡	1,280,000新元	100%	銷售、租賃和融資汽車, 設備租賃、商業貸款和提供汽車維修服務
Ethoz Protect Pte Ltd	新加坡	100,000新元	100%	汽車維修和維護服務
Ethoz Capital Ltd	新加坡	50,000,000新元	100%	商業貸款融資、租賃和融資汽車
Ethoz Auto Leasing Ltd	新加坡	50,000,000新元	100%	汽車銷售及租賃
Ethoz Solar Ltd	新加坡	1,000,000新元	100%	透過其他來源(例如: 太陽能)生產和銷售電力
日升行有限公司	香港	8,500,000港元	100%	投資控股
意美汽車(香港)有限公司	香港	8,000,000港元	100%	分銷汽車
廣州市陳唱汽車銷售有限公司 [#]	中華人民共和國	註冊和實收資本120,000,000港元	100%	分銷汽車

16 於附屬公司的投資 (續)

名稱	成立和營業地點	已發行和繳足股本的詳情	間接持有附屬公司股權的百分比	主要經營業務
Ethoz Capital (China) Ltd #	中華人民共和國	375,000,000人民幣	100%	融資租賃服務
Motor Image Pilipinas, Inc	菲律賓	137,625,000 菲律賓比索	100%	分銷汽車
台灣意美汽車股份有限公司	台灣	5,000,000台幣	100%	分銷汽車
台灣速霸陸有限公司	台灣	53,000,000台幣	65%	分銷汽車及相關產品
Nissan Diesel (Thailand) Company Limited	台灣	普通股1,646,456,000 泰銖優先贖回股 250,000,000泰銖	100%	汽車零件交易以及提供維修服務
Fuso Truck (Thailand) Co., Ltd.	台灣	100,000,000泰銖	100%	分銷重型商用車輛和其有關產品以及提供維修服務
TC Subaru (Thailand) Co., Ltd.	泰國	103,755,000泰銖	100%	分銷汽車
Tan Chong Subaru Automotive (Thailand) Co., Ltd.	泰國	5,000,000,000泰銖	74.9%	製造/組裝汽車
TC Manufacturing and Assembly (Thailand) Co., Ltd.	泰國	1,503,300,000泰銖	100%	組裝汽車零件
TC Subaru Sdn. Bhd.	馬來西亞	3,000,000馬幣	100%	分銷汽車及提供維修服務
Ethoz Equip Capital Berhad	馬來西亞	10,000,000馬幣	100%	出租和租賃設備
Motor Image Vietnam Co., Ltd.	越南	8,901,000,000越南盾	100%	分銷汽車
Zero Co., Ltd. ("Zero")	日本	3,390,798,450日元	53.20%	投資控股, 二手車交易及提供車輛運輸及維修服務
Zero Plus Kanto Co., Ltd.	日本	15,000,000日元	53.20%	提供車輛運輸服務
Kyuso Co., Ltd.	日本	60,000,000日元	53.20%	提供貨運物流服務
Japan Relief Co., Ltd.	日本	83,124,775日元	53.20%	人力支援服務

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

16 於附屬公司的投資 (續)

名稱	成立和營業地點	已發行和繳足股本的詳情	間接持有附屬公司股權的百分比	主要經營業務
Zero Plus BHS Co., Ltd.	日本	10,000,000日元	53.20%	提供車輛運輸服務
Zero Plus IKEDA Co., Ltd. ("Zero Plus IKEDA")	日本	10,000,000日元	53.20%	提供車輛運輸服務
So-ing Co., Ltd ("So-ing") (備註)	日本	25,000,000日元	53.20%	提供車輛運輸服務及拍賣端營運業務

附註：本集團於截至2023年12月31日止年度收購So-ing，進一步詳情載於本財務報表附註 20(a)。

依中國法律註冊為外商投資企業

下表列出本集團唯一含有重大非控股權益子公司，Zero的相關資訊。以下的綜合財務摘要代表公司間任何抵銷之前的餘額。

	2023年 千港元	2022年 千港元
非控股權益百分比	46.8%	46.8%
流動資產	1,667,112	1,519,679
非流動資產	1,882,726	1,882,396
流動負債	1,234,691	1,095,469
非流動負債	284,671	329,733
淨資產	2,030,476	1,976,873
非控股權益的帳面金額	946,725	919,246
收入	7,383,870	7,464,898
本年度利潤	203,723	190,759
全面收入總額	100,157	(76,698)
分配非控股權益的利潤	96,574	89,222
支付非控股權益的股息	(21,999)	(17,472)
營業活動現金流量	450,756	222,568
投資活動現金流量	(237,813)	(222,927)
融資活動現金流量	(13,571)	(106,890)

17 在聯營公司的權益

	2023年 千港元	2022年 千港元
應佔淨資產	75,821	81,890

主要聯營公司詳情如下:

名稱	成立地點	集團佔股權 之百分比	主要經營業務
太亞(香港)有限公司	香港	50%	分銷輪胎

上述聯營公司為非上市公司實體，無法獲得市場報價及用權益法在綜合財務報表中入賬。

個別聯營公司並不會對集團的經營成果及財務狀況產生顯著的影響。個別非顯著聯營公司的合計資料如下:

	2023年 千港元	2022年 千港元
綜合財務報表中個別非顯著聯營公司的賬面總額	75,821	81,890
本集團佔該等聯營公司的份額之總金額		
- 現有經營利潤	5,436	11,241
- 其他全面收入	(504)	(712)
- 全面收入總額	4,932	10,529

18 透過其他全面收入為公允值的投資

	2023年 千港元	2022年 千港元
香港以外上市	1,679,357	1,411,977
非上市股本投資	1,197	3,016
	1,680,554	1,414,993

根據IFRS 9，本集團指定所有股權證券投資透過其他全面收入為公允值，此指定均為策略型的目的。

	於12月31日的公允值		經確認股息收入	
	2023年 千港元	2022年 千港元	2023年 千港元	2022年 千港元
投資於Subaru Corporation (附註)	1,630,437	1,364,885	48,340	39,579
其他	50,117	50,108	1,616	6,131
	1,680,554	1,414,993	49,956	45,710

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

18 透過其他全面收入為公允值的投資 (續)

附註：截至2023年12月31日，265,552,000港元的公允值收益（2022年：224,578,000港元的公允值虧損）已確認入其他全面損益表。

Subaru Corporation主要經營兩個業務，即汽車業務和航空業務。在汽車領域，它從事客用車及其零部件的製造、維修和銷售業務。在航空領域，它從事與航空相關的機械及其零件的製造、維修和銷售。該投資的股份數量和所持百分比分別為11,408,000股和佔Subaru Corporation已發行股份的1.5%。投資額為75億日元，佔集團總資產的7.0%。

截至2023年12月31日止年度，賬面金額為1,117,000港元的非上市股本證券已被出售，相應公允值儲備749,000港元被轉入保留盈餘。

19 庫存

(a) 綜合財務狀況表的庫存包括：

	2023年 千港元	2022年 千港元
原料	122,845	72,082
半成品	138,409	149,394
零件和其他	325,586	267,958
成品	1,600,346	1,029,527
付運中貨品	89,594	54,447
	2,276,780	1,573,408

(b) 被確認為支出的庫存之分析并確認入損益內如下：

	2023年 千港元	2022年 千港元
出售庫存的賬面值	3,949,552	4,228,837
庫存下調撥備的沖回	(2,708)	(22,995)
	3,946,844	4,205,842

撥回往年存貨價值下調的原因是若干汽車之估計可變現淨值增加所致。

20 業務合併

(a) 收購So-ing

於2023年11月1日，本公司附屬公司Zero與第三方（「So-ing賣方」）訂立買賣協議，據此，Zero同意購買而So-ing賣方同意出售，So-ing 100%股權，代價為28.56億日元（相當於1.486億港元），以現金結算。該收購於2023年11月1日完成。So-ing於日本註冊成立，主要從事提供駕駛車輛運輸服務及拍賣場地營運業務。

收購完成後，Zero持有So-ing 100%股權，取得So-ing的控制權。

此次收購是集團擴大Zero車輛交付業務策略的一部分。

20 業務合併 (續)

(a) 收購So-ing (續)

按購買日的公允價值取得的資產和承擔負債如下：

	附註	2023年11月1日 千港元
流動資產		80,115
物業、廠房及設備	13	61,186
投資物業	12	1,873
無形資產	14	10
非上市股本證券	18, 33	104
其他非流動資產		2,506
借款	24 (b)	(25,769)
流動負債		(38,534)
取得淨資產的公允價值		81,491
收購商譽	15	67,122
以現金支付總代價		148,613
減：所收購的現金和現金等值		(62,474)
物淨現金流出		86,139

本集團為此收購產生了約 8,900萬日元(相當於500萬港元)的交易成本。該等成本已支銷併計入綜合損益表的「行政支出」內。

2023年11月1日至2023年12月31日期間，So-ing為集團貢獻了2.77億日元(相當於1,500萬港元)的收入和3,100萬日元(相當於170萬港元)的利潤。若收購發生在2023年1月1日，截至2023年12月31日止年度，集團的營收和利潤將分別增加13.86億日元(相當於7,730萬港元)及1.57億日圓(相當於880萬港元)。

於報告期末，上述業務的收購成本分配至可辨認資產和負債尚待對收購的某些無形資產的評估完成，預計將於截至2024年12月31日止年度完成。因此，上述收購產生的商譽為暫定金額，評估完成後可能會有所變動。

(b) 收購 IKEDA (前身為 IKEDA Co., Ltd)

於2022年5月31日，本公司之子公司 Zero 與第三方(“IKEDA 賣方”)簽訂買賣協議，據此，Zero 同意購買IKEDA 且IKEDA賣方同意以1000百萬日元(相當於 61.4百萬港元)的對價出售IKEDA的100%股權，以現金結算。收購於2022年5月31日完成。IKEDA於日本註冊成立，主要從事提供駕駛車輛運輸服務。

收購完成後，Zero持有IKEDA100%股權，取得對IKEDA的控制權。

此次的收購是集團擴大Zero驅動車輛交付業務戰略的一部分。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

20 業務合併 (續)

(b) 收購 IKEDA (前身為 IKEDA Co., Ltd) (續)

按購買日的公允價值取得的資產和承擔負債如下:

	附註	2023年5月31日 千港元
流動資產		25,625
物業、廠房及設備	13	68
其他非流動資產		867
無形資產	14	53,067
流動負債		(12,693)
遞延稅項負債		(18,043)
取得淨資產的公允價值		48,891
收購商譽	15	12,529
以現金支付總代價		61,420
減: 所收購的現金和現金等值		(12,659)
物淨現金流出		48,761

本集團為此收購產生了約12百萬日元(相當於0.8百萬港元)的交易成本。該等成本已支銷併計入綜合損益表的「行政支出」內。

從2022年6月1日至2022年12月31日期間, IKEDA為集團貢獻了705百萬日元(相當於39.9百萬港元)的收入和112百萬日元(相當於6.3百萬港元)的利潤。如果收購發生在2022年1月1日, 則集團截至2022年12月31日止的年度收入和利潤將分別增加435百萬日元(相當於27.9百萬港元)和39百萬日元(相當於2.5百萬港元)。

截至2022年12月31日, 上述業務的取得成本在可辨認資產和負債中的分配尚待取得的部分無形資產評估完成, 預計於2023年12月31日止年度完成。因此, 上述因收購產生的商譽為暫定金額, 可能會在評估完成後發生變化。5,310萬港元的無形資產和1,800萬港元的相關遞延稅負債已確定並從收購產生的商譽中轉出。

(c) 分步收購Ethoz集團

於2022年6月29日, 本集團子公司 Tan Chong Investments Limited (“Tan Chong Investments”)、Ethoz集團、ORIX Corporation (“OC”)和 ORIX Leasing Singapore Limited (“OLS”)訂立最終協議, 根據其中Ethoz集團同意於同日以新元 (“SGD”) 61百萬(相當於344.1百萬港元)的代價向OC回購400,000股股份, 並於2022年7月1日以48.8百萬新元(相當於275.3百萬港元)的代價向OLS回購320,000股股份。OC和 OLS在2022年7月1日之前是Ethoz Group 的股東。

於2022年7月1日, Tan Chong Investments 同意以12.2百萬新元(相當於68.9百萬港元)和30.5百萬新元(相當於172百萬港元)的現金對價購買, 且OC及OLS同意出售他們各自在Ethoz集團剩餘的 80,000 股和 200,000 股, 交易於同一天完成。

上述交易前, 本集團持有Ethoz集團50%的股權。上述交易完成後, Ethoz集團成為本集團的全資子公司。Ethoz Group於新加坡註冊成立, 主要從事提供汽車租賃服務、汽車租賃及資本融資。

20 業務合併 (續)

(c) 分步收購Ethoz集團(續)

根據IFRS 3, 分步收購使用收購會計法進行核算。因此, 初始股權投資按收購日的公允價值重新計量, 收購產生的任何利得或損失在綜合損益表中確認。視為出售Ethoz Group初始股權投資的收益為97,288,000港元, 在集團的綜合損益表中確認(見附註4)。

按購買日的公允價值取得的資產和承擔負債如下:

	附註	2022年7月1日 千港元
投資物業	12	49,083
物業、廠房及設備	13	1,041,642
貸款及墊款		4,027,296
遞延稅務資產	10(c)	16,508
其他非流動資產		2,607
其他流動資產		923,124
借款	24(b)	(4,158,053)
租賃負債	24(b)	(52,305)
其他流動負債		(621,949)
遞延稅項負債	10(c)	(136,301)
取得淨資產的公允價值		1,091,652
減: Ethoz集團現有股權的公允價值		(860,367)
收購商譽	15	9,618
以現金支付總代價		240,903
減: 所收購的現金和現金等值物		(672,878)
淨現金流入		(431,975)

此次收購是集團在新加坡、中國和馬來西亞擴展汽車租賃服務、汽車租賃和資本融資市場戰略的一部分。

收購產生的9.6百萬港元商譽歸因於Ethoz集團的專業知識和經驗, 共同擴展集團在汽車車間服務和維修、汽車租購融資、IT(信息技術)消費融資、辦公設備租賃、客運和商用車輛租賃等方面的現有業務。

本集團為此收購產生了約13百萬港元的交易成本。該等成本已支銷併計入綜合損益表的「行政支出」。

2022年7月2日至2022年12月31日期間, Ethoz集團為集團貢獻了66百萬新元(相當於372.5百萬港元)的收入和29.4百萬新元(相當於166百萬港元)的利潤。如果收購發生在2022年1月1日, 則集團截至2022年12月31日止年度的收入和利潤將分別增加59百萬新元(相當於339百萬港元)和5百萬新元(相當於28.3百萬港元)(不包括2022年1月1日至2022年7月1日的利潤份額)。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

21 其他應付賬項及應計賬項

於2023年12月31日，擔保服務的遞延收入的金額為36,624,000港元(2022年：35,947,000港元)被分類為合約負債。當本集團在保修服務完成前收到代價時，這將在合同開始時產生合約負債，直至履行義務時確認這些保修服務的收入。

合約負債之變動

	2023年 千港元	2022年 千港元
於1月1日	35,947	38,892
在年內確認包括在合約負債的期初服務收入，導致合約負債的減少	(21,512)	(22,239)
於12月31日收到未履行保修服務的對價，導致合約負債增加	21,434	19,146
滙兌調整	755	148
於12月31日	36,624	35,947

預計在超過一年後確認為收入的保修服務完成之前收到的對價金額為15,617,000港元(2022年：14,548,000港元)。

22 貿易應收賬項

	2023年 千港元	2022年 千港元
貿易應收賬項	1,114,596	1,424,966
減：損失的備抵	(52,271)	(58,939)
	1,062,325	1,366,027

所有貿易應收賬項預計將在一年內收回。

賬齡分析

於報告期末，按發票日期計算，應收賬款(扣除損失備抵的淨值)之賬齡分析如下：

	2023年 千港元	2022年 千港元
0至30天	721,891	828,084
31至90天	319,816	404,790
超過90天	20,618	133,153
	1,062,325	1,366,027

本集團准予由開單之日起的七天到六個月內為信用期限。有關集團信貸政策的更多資料詳列於附註33(b)。

22 貿易應收賬項 (續)

貿易應收賬項的減值

除非本集團信納該金額的收回幾率很小，否則應使用損失準備金賬目記錄應收貿易賬款的減值損失，在這種情況下，減值損失應直接沖銷貿易應收賬款(參見附註1(x)(i))。

截至2023年12月31日，已為貿易應收賬款計提損失的備抵52,271,000港元(2022年：58,939,000港元)。該年度的損失的備抵變動情況如下：

	2023年 千港元	2022年 千港元
於1月1日	58,939	62,265
滙兌調整	(580)	(2,079)
通過分步收購Ethoz集團的增加	–	711
減值虧損沖回	(2,938)	(1,400)
未收回款項的撇銷	(3,150)	(558)
於12月31日	52,271	58,939

23 貸款及墊款

	2023			總計 千港元
	應收貸款 千港元	融資租賃應收 款項 千港元	租購客戶及分期 應收款項 千港元	
結欠				
– 1年內	2,405,090	982,204	87,938	3,475,232
– 1年和5年之間	746,695	1,179,363	87,463	2,013,521
– 5年以上	–	3,429	1,317	4,746
	3,151,785	2,164,996	176,718	5,493,499
損失的備抵	(6,714)	(28,056)	(4,647)	(39,417)
	3,145,071	2,136,940	172,071	5,454,082
結欠				
– 1年內	2,400,009	970,207	87,533	3,457,749
– 1年和5年之間	745,062	1,163,357	83,223	1,991,642
– 5年以上	–	3,376	1,315	4,691
	3,145,071	2,136,940	172,071	5,454,082

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

23 貸款及墊款 (續)

	2022			總計 千港元
	應收貸款 千港元	融資租賃應收 款項 千港元	租購客戶及分期 應收款項 千港元	
結欠				
- 1年內	1,806,695	679,895	189,280	2,675,870
- 1年和5年之間	822,406	994,600	118,625	1,935,631
- 5年以上	-	2,357	3,277	5,634
	2,629,101	1,676,852	311,182	4,617,135
損失的備抵	(22,724)	(42,357)	(11,303)	(76,384)
	2,606,377	1,634,495	299,879	4,540,751
結欠				
- 1年內	1,791,414	661,604	185,574	2,638,592
- 1年和5年之間	814,963	970,595	111,196	1,896,754
- 5年以上	-	2,296	3,109	5,405
	2,606,377	1,634,495	299,879	4,540,751

貸款及墊款的減值

有關應收貸款、融資租賃應收款項和租購客戶及分期應收款項的減值虧損，是使用虧損備抵法來記錄的，除非集團認為該金額的收回遙遙無期，在此情況下，減值虧損直接從應收貸款、融資租賃應收款項和租購客戶及分期應收款項中註銷（見附註1(x)(i)）。

截至2023年12月31日，計39,417,000港元（2022年：76,384,000港元）的應收貸款、融資租賃應收款項和租購客戶及分期應收款項被列為虧損備抵呆賬款項。本年度期間虧損備抵的變動情況具體如下所列：

	2023年			總計 千港元
	應收貸款 千港元	融資租賃應 收款項 千港元	租購客戶及分期 應收款項 千港元	
於1月1日	22,724	42,357	11,303	76,384
滙兌調整	224	(720)	93	(403)
減值虧損（沖回）/確認	(9,948)	(2,912)	(6,718)	(19,578)
未收回款項的撇銷	(6,286)	(10,669)	(31)	(16,986)
於12月31日	6,714	28,056	4,647	39,417

23 貸款及墊款 (續)

貸款及墊款的減值 (續)

	2022年			總計 千港元
	應收貸款 千港元	融資租賃應 收款項 千港元	租購客戶及分期 應收款項 千港元	
於1月1日	—	—	12,470	12,470
滙兌調整	671	(168)	(189)	314
通過分步收購Ethoz集團的增加	26,056	47,126	2,208	75,390
減值虧損(沖回)/確認	(2,179)	15,768	(2,299)	11,290
未收回款項的撇銷	(1,824)	(20,369)	(887)	(23,080)
於12月31日	22,724	42,357	11,303	76,384

24 現金和銀行結餘

(a) 現金和銀行結餘包括:

	2023年 千港元	2022年 千港元
銀行存款	593,424	1,092,106
銀行現金	1,314,604	1,493,330
手頭現金	1,259	1,573
現金及銀行結餘於綜合財務狀況表內	1,909,287	2,587,009
減: 到期日超過三個月的銀行定期存款, 從擺放日起	(23,265)	(25,221)
無抵押銀行透支(附註25)	(453,187)	(244,302)
綜合現金流量表中的現金和現金等值物	1,432,835	2,317,486

本集團存款的有效年利率介於1.75%至5.40%之間(2022年:0.25%至5.26%)。存款的期限介於1個月至6個月。

銀行透支的年利率介於0.16%至0.38%之間(2022年:0.21%至0.58%)。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

24 現金和銀行結餘 (續)

(b) 融資活動所產生的負債之對賬

本集團融資活動所產生的負債，包括現金和非現金變動如下表所示。融資活動所產生的負債是已經調整或會被調整至本集團綜合現金流量表為融資活動的現金流量。

	借款 千港元 (附註 25)	租賃負債 千港元 (附註26)	總額 千港元
於2023年1月1日	6,125,931	702,270	6,828,201
融資活動的現金之變動：			
新銀行貸款所得款項	5,349,912	—	5,349,912
償還借款	(4,228,048)	—	(4,228,048)
償還租賃租金之本金	—	(243,897)	(243,897)
償還租賃租金之利息	—	(15,802)	(15,802)
融資活動的現金流量之變動總額	1,121,864	(259,699)	862,165
滙兌調整	128,207	(23,226)	104,981
其他變動：			
通過收購 So-ing集團的增加 (附註 20(a))	25,769	—	25,769
於年內因訂立新租賃而增加的租賃負債	—	137,396	137,396
租賃負債之利息費用(附註6)	—	15,802	15,802
於年內減少的租賃負債	—	(13,203)	(13,203)
其他變動總額	25,769	139,995	165,764
於2023年12月31日	7,401,771	559,340	7,961,111

24 現金和銀行結餘 (續)

(b) 融資活動所產生的負債之對賬 (續)

本集團融資活動所產生的負債，包括現金和非現金變動如下表所示。融資活動所產生的負債是已經調整或會被調整至本集團綜合現金流量表為融資活動的現金流量。(續)

	借款 千港元 (附註 25)	租賃負債 千港元 (附註26)	總額 千港元
於2022年1月1日	2,065,136	748,034	2,813,170
融資活動的現金之變動:			
新銀行貸款所得款項	2,323,147	–	2,323,147
償還借款	(2,510,330)	–	(2,510,330)
償還租賃租金之本金	–	(246,278)	(246,278)
償還租賃租金之利息	–	(13,632)	(13,632)
融資活動的現金流量之變動總額	(187,183)	(259,910)	(447,093)
滙兌調整	89,925	(50,198)	39,727
其他變動:			
通過分步收購 Ethoz集團的增加 (附註 20(c))	4,158,053	52,305	4,210,358
於年內因訂立新租賃而增加的租賃負債	–	236,064	236,064
租賃負債之利息費用(附註6)	–	13,632	13,632
於年內減少的租賃負債	–	(37,276)	(37,276)
已獲COVID-19相關租金寬減(附註13(b))	–	(381)	(381)
其他變動總額	4,158,053	264,344	4,422,397
於2022年12月31日	6,125,931	702,270	6,828,201

(c) 租賃現金流出總額

租賃的現金流量表中包括以下各項:

	2023年 千港元	2022年 千港元
於營業現金流量內	12,702	8,906
於投資現金流量內	40,059	61,424
於融資現金流量內	259,699	259,910
	312,460	330,240

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

24 現金和銀行結餘 (續)

(c) 租賃現金流出總額 (續)

這些金額與以下各項有關：

	2023年 千港元	2022年 千港元
已付租金	272,401	268,816
購買租賃物業	40,059	61,424
	312,460	330,240

25 借款和銀行透支

截至2023年12月31日，借款和銀行透支應還款期如下：

	2023年 千港元	2022年 千港元
1年內		
- 銀行透支(附註24(a))	453,187	244,302
- 銀行貸款	4,506,889	4,019,857
- 應付Enterprise Singapore款項(註)	110,609	225,074
	4,617,498	4,244,931
	5,070,685	4,489,233
1年後，但在2年內		
- 銀行貸款	1,404,359	1,576,104
- 應付Enterprise Singapore款項(註)	27,730	85,293
	1,432,089	1,661,397
2年後，但在5年內		
- 銀行貸款	1,352,184	185,931
- 應付Enterprise Singapore款項(註)	-	33,672
	1,352,184	219,603
	2,784,273	1,881,000
	7,854,958	6,370,233

25 借款和銀行透支 (續)

截至2023年12月31日，借款和銀行透支的抵押情況如下：

	2023年 千港元	2022年 千港元
無抵押銀行透支	453,187	244,302
借款		
– 抵押	–	443
– 無抵押	7,263,432	5,781,449
	7,263,432	5,781,892
應付Enterprise Singapore 款項(註)		
– 無抵押	138,339	344,039
	7,854,958	6,370,233

註： 應付Enterprise Singapore款項指在企業融資計劃（“EFS”）及本地企業融資計劃（“LEFS”）下提供的無抵押墊款，以分別向企業融資計劃 / 本地企業融資計劃的借款人提供資金。利率及還款期根據在計劃下授出的融資的類型、目的及擔保而有所不同。

截至2023年12月31日，以上借款的浮動年息介於0.16%至5.70%計息（2022年：0.34%至5.90%）。

本集團於2023年12月31日將某些賬面淨值達36,391,000港元（2022年：36,547,000港元）的物業、廠房及設備抵押予銀行以獲取銀行設施。此類銀行設施配為2,763,000港元（2022年：5,753,000港元）。截至2023年12月31日，此銀行設施並無被使用。截至2022年12月31日，已被使用借款額達443,000港元。

於2023年12月31日，本公司的一家附屬公司擁有總額達2,268,000,000泰銖（約518,084,000港元）（2022年：3,368,000,000泰銖（約760,630,000港元））的銀行貸款，以下的契約適用於該附屬公司。

- 某些附屬公司的有形淨資產在任何時候不得少於100,000,000新元（約592,770,000港元）（2022年：100,000,000新元（約580,552,000港元））以及一家附屬公司的註冊股本需不少於525,700,000泰銖（約118,724,000港元）。

截至2023年12月31日，集團其他子公司的銀行借款總額為774,782,000新元（相當於4,592,662,000港元）（2022年：542,913,000新元（相當於3,151,890,000港元）），並且需要履行與某些子公司財務狀況比率相關的契約，常見於與金融機構的貸款安排。

如果有關的附屬公司違反任何的契約，未償還銀行借款將按要求償還。截至2023年12月31日，並無違反任何銀行貸款的契約（2022：無）。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

26 租賃負債

於2023年12月31日，集團應償還的租賃負債如下：

	2023年 千港元	2022年 千港元
1年內	172,668	235,392
1年後，但在2年內	92,157	164,695
2年後，但在5年內	148,351	151,400
超過5年	146,164	150,783
	386,672	466,878
	559,340	702,270

27 員工退休福利

(a) 界定退休福利計劃

本集團透過Zero向界定退休福利計劃出資，該計劃於日本註冊成立，覆蓋含Zero 85% (2022年：85%)的僱員。該計劃由受託人管理，上述受託人大多數為獨立受託人，其資產與集團之資產劃分開來。受託人按信託契約要求為計劃參與人的最佳利益行事並負責制定計劃投資政策。

根據計劃內容，每位退休的僱員均有權按其服務年限及職位獲得一筆一次性費用及年度養老金。

本集團依照獨立精算師年度估值的建議向該計劃出資。最新的獨立精算估值於2023年6月30日，由Mizuho Trust & Banking Co., Ltd和Daiichi Life Insurance Company的合格工作人員計算。此精算估值顯示本集團由受託人持有的計劃資產覆蓋對於該界定退休福利計劃責任的80% (2022年：81%)。

該計劃使本集團面臨利率風險、投資風險及長壽風險等精算風險。有關該計劃的資訊匯總並披露如下：

(i) 綜合財務狀況表中確認的金額如下：

	2023年 千港元	2022年 千港元
界定福利責任的現值	(285,634)	(304,311)
計劃資產的公允價值	228,992	247,734
	(56,642)	(56,577)

上述的部分負債有可能將在一年後付清。但由於未來出資也將與所提供的未來服務以及精算假設及市場狀態的未來變更相關，劃分以上負債及於十二個月內償還的金額屬不實際。本集團預計將於2023年支付約15,305,000港元(2022年：15,856,000港元)至界定退休福利計劃。

27 員工退休福利 (續)

(a) 界定退休福利計劃 (續)

(ii) 計劃資產包含如下:

	2023年 千港元	2022年 千港元
金融證券	78,808	60,125
政府債券	66,302	69,530
其他	83,882	118,079
	228,992	247,734

所有金融證券及政府債券均已在活躍的市場中報價。政府債券的信用等級為A。

截至每個報告期末，受託人進行資產負債匹配研究，以分析戰略性投資政策的成果。投資組合設定了綜合5% - 65% (2022年：5% - 65%) 的多行業金融證券、5% - 70% (2022年：5% - 70%) 的政府債券及其他剩餘投資的目標，利率風險通過實行經政府債券投資將風險降低。

(iii) 界定福利責任現值變動

	2023年 千港元	2022年 千港元
於1月1日	304,311	350,776
該計劃支付的福利金額	(18,387)	(14,787)
當前服務成本	19,977	18,914
利息成本	1,973	1,540
現值重估	(2,933)	(6,972)
匯率調整	(19,307)	(45,160)
於12月31日	285,634	304,311

界定福利義務的平均定期期限為8.7年 (2022年：9.3年)。

(iv) 計劃資產變動

	2023年 千港元	2022年 千港元
於1月1日	247,734	287,263
支付給計劃的集團出資金額	15,063	15,781
該計劃支付的福利金額	(12,818)	(9,541)
利息收入	2,210	1,907
計劃資產之回報，不包括利息收入	19,061	(16,713)
匯率調整	(42,258)	(30,963)
於12月31日	228,992	247,734

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

27 員工退休福利 (續)

(a) 界定退休福利計劃 (續)

(v) 計入綜合損益及其他全面損益表的金額如下:

	2023年 千港元	2022年 千港元
當前服務成本	19,977	18,914
淨界定福利負債的利息淨值	(237)	(367)
計入損益表的總額	19,740	18,547
計劃資產之回報, 不包括利息收入(經稅率調整後)	(13,149)	11,457
界定福利責任現值重估(經稅率調整後)	140	(4,914)
計入其他全面損益的總額	(13,009)	6,543
界定福利成本總額	6,731	25,090

當前服務成本及淨界定福利負債的利息淨值計入下列綜合損益表中的各行項目:

	2023年 千港元	2022年 千港元
銷售成本	7,941	6,898
行政支出	11,799	11,649
	19,740	18,547

(vi) 重大精算假設(表示為定期平均值)及敏感度分析如下:

	2023年	2022年
貼現率	0.70%	0.57%

下列分析說明界定福利責任將如何由於重大精算假設中0.5%的變化而(減少)/增加:

	增加0.5%		減少0.5%	
	2023年 千港元	2022年 千港元	2023年 千港元	2022年 千港元
貼現率	(11,690)	(13,735)	11,690	13,735

27 員工退休福利 (續)

(b) 界定供款退休計劃

集團根據香港強制性公積金計劃條例為依照香港僱傭條例司法管轄權相關規定僱傭的員工實施強制性公積金計劃 (簡稱「強積金計劃」)，強積金計劃未曾包含於界定福利退休計劃。強積金計劃是由獨立受託人管理的界定供款退休計劃。根據強積金計劃，僱主及其僱員各按要求為計劃出資，出資金額為僱員相關收入的5%，每月相關收入上限為30,000港元。應儘快為該計劃出資。

此外，集團還根據適用要求及集團業務經營所在國法律實行特定界定供款退休計劃。

28 貿易應付賬項

於報告期末，按發票日期計算，貿易應付賬項之賬齡分析如下：

	2023年 千港元	2022年 千港元
0 至 30 天	561,909	742,272
31 至 90 天	202,528	198,132
91 至 180 天	104,462	39,295
超過 180 天	114,941	89,108
	983,840	1,068,807

29 應收/應付有關連公司賬項

應收/應付有關連公司賬項均為無抵押，免息及按要求索回/償還。關聯公司為附註35(b)所揭露的公司。

30 撥備

	2023年 千港元	2022年 千港元
擔保準備金	78,041	77,911
流動	14,639	17,725
非流動	63,402	60,186
	78,041	77,911

擔保準備金

	2023年 千港元	2022年 千港元
於1月1日	77,911	74,098
已作準備金 (附註7)	42,325	33,102
已用準備金	(41,303)	(25,266)
匯兌調整	(892)	(4,023)
於12月31日	78,041	77,911

售後擔保準備金主要與銷售的汽車有關。撥備金基準是按過去相同產品的歷史保修索賠經驗的估計數額而計算。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

31 股本，儲備金與股息

(a) 本集團

本集團綜合權益各組成分期初和期末結餘的對賬呈列於綜合權益變動表。

(i) 股本溢價

股本溢價賬戶的使用，適用公司細則第150條和157條以及《1981年百慕達公司法令》的規定。

(ii) 資本儲備

資本儲備主要包括1984年重估非投資物業的土地及樓宇產生的盈餘及股票補償計劃下購回附屬公司的股份。

(iii) 股票補償儲備

股票補償儲備包括給與參與股票補償計劃的員工的公允值積分。

(iv) 兌換儲備

兌換儲備主要包括因香港以外的附屬公司及聯營公司的財務報告所產生的外匯折算差額。

(v) 公允值儲備 (不可劃轉)

公允值儲備(不可劃轉)主要包括在IFRS9下，透過其他全面收入為公允值的投資於報告期末之公允值的累計淨變動(附註1(I))。

(vi) 物業重估儲備

物業重估儲備包含物業轉換用途之日的賬面價值與公允價值的差別。

截至2023年12月31日止的年度，並無因出售相關投資物業而轉撥至保留盈餘的物業重估儲備。
截至2022年12月31日止的年度，並無因出售相關投資物業而轉撥至保留盈餘的物業重估儲備為331,167,000港元

31 股本，儲備金與股息 (續)

(b) 本公司

(i) 本公司股本權益個別組成分期初和期末之變動的細節如下：

	股本 千港元	股本溢價 千港元	繳納盈餘 千港元	保留盈餘 千港元	總計 千港元
於2022年1月1日的結餘	1,006,655	550,547	623,313	171,709	2,352,224
2022年權益變動：					
本年度全面收入總額	—	—	—	151,756	151,756
股東股息	—	—	—	(150,998)	(150,998)
於2022年12月31日及 2023年1月1日的結餘	1,006,655	550,547	623,313	172,467	2,352,982
2023年權益變動：					
本年度全面收入總額	—	—	—	212,577	212,577
股東股息	—	—	—	(211,397)	(211,397)
於2023年12月31日的結餘	1,006,655	550,547	623,313	173,647	2,354,162

(ii) 繳納盈餘

繳納盈餘是由公司發行股份以換取已收購股份的價值與本公司發行股份面值的餘額。根據《1981年百慕達公司法令》，繳納盈餘可以分派給股東，除非有合理理由相信會出現下述情況：

- (a) 本公司現時或在付款後將無法支付其到期的負債；或
- (b) 本公司的資產可變現價值將因此而低於其負債與其已發行股本及股份溢價的總額。

截至2023年12月31日為止本公司可分派給股東的儲備金如下：

	2023年 千港元	2022年 千港元
繳納盈餘	623,313	623,313
保留盈餘	173,647	172,467
	796,960	795,780

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

31 股本，儲備金與股息 (續)

(c) 股息

(i) 應付年內公司股東的股息

	2023年 千港元	2022年 千港元
已付中期股息每普通股3.0港仙(2022年:每普通股2.5港仙)	60,399	50,333
報告期末後提議擬派期末股息每普通股4.5港仙 (2022年:每普通股7.5港仙)	90,599	150,998
	150,998	201,331

報告期末後提議擬派的期末股息並未確認入賬為負債。

(ii) 屬於上一個財政年度已批准及在年內付給公司股東的股息

	2023年 千港元	2022年 千港元
可歸上年度，已批准及在年內已付的期末股息每普通股7.5港仙 (2022年:每普通股5.0港仙)	150,998	100,665

(d) 股本

	2023年 千港元	2022年 千港元
法定股本:		
3,000,000,000股普通股，每股0.50港元	1,500,000	1,500,000
已發行並繳足:		
2,013,309,000股普通股，每股0.50港元，於年初及年末	1,006,655	1,006,655

持有普通股的股東，可領取公司不時宣派的股息，也可在公司的會議上享有一個投票權。對於本公司的殘值資產，所有普通股將享有同等地位。

(e) 資本管理

本集團管理資本的主要目標是保障具備向股東提供回報、向其他利益相關方提供利益的能力，集團是通過按風險水平給產品和服務定價以及通過以合理成本取得融資管道。

本集團積極定期審查和管理其資本結構，以便持續平衡可能因借款水準較高而產生之較高股東回報與良好資本狀況優勢和安全之間的關係，同時按照經濟變化情況對資本結構進行調整。

本集團透過參照負債情況來監察資本情況。本集團之策略，是保持權益與負債的適當平衡，確保有足夠營運資金支付債務。於2023年12月31日，本集團之資產負債比率（即本集團之債務及租賃負債總額除以股權總額所得之數）為65%（2022年：57%）。

32 股份交易

(a) 2015年股份交易

本集團在2015年11月26日開始實施股票獎勵計劃(以下簡稱「2015年計劃」)，通過獨立信託人執行。於2015年12月18日，信託人使用附屬公司提供的資金取得上市附屬公司股份，並按照「董事局福利派發守則」，根據各董事和附屬公司行政人員的職位，績效和服務年限，以及根據每位有資格的公司審計師的服務年限，授予相應股份。在一般規則下，當員工離職時，應向離職員工派發他們應得的附屬公司股份，而員工獲發的每一個點數可轉換成一股股份。可行權條件在獲得點數後解除。

2015年計劃可向獲選員工授予的點數不得超過500,000點。只要2015年計劃存在，信託基金依然繼續運作，並無絕對有效期限。附屬公司可資助的最高金額為500,000,000日元(約27,756,000港元)，進一步的資助必須獲得附屬公司的董事局通過。

2015年11月26日為首次授予日，在此之後每年的授予日為7月1日。如果合格獲授人在本財政年度退休，點數將按退休日期的比例而授予。

截至2023年12月31日止年度，本計劃向獲選員工授予共3,000點(2022: 6,000點)。

(i) 授予股份的條款如下:

	總點數
共向員工授予點數:	
於2015年11月26日	71,420
於2016年7月1日	60,000
於2017年7月1日	57,500
於2018年7月1日	63,000
於2019年7月1日	81,200
於2020年7月1日	81,200
於2021年7月1日	49,200
於2022年7月1日	6,000
於2023年7月1日	3,000

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

32 股份交易 (續)

(a) 2015年股份交易 (續)

(ii) 授予點數的變動:

	2023年 總點數	2022年 總點數
年初尚未授予的點數	276,000	289,200
年內被沒收的點數	(2,000)	(16,200)
年內執行的點數	–	(3,000)
年內授予的點數	3,000	6,000
年末尚未執行的點數	277,000	276,000
年末可執行的點數	277,000	276,000

(iii) 點數的公允價值及假設

員工服務的公允價值可獲授予點數，以獲授予點數的公允價值計量。獲授予點數公允價值的預計，則以Black-Scholes期權定價模型計量。

	2023年7月1日	2022年7月1日
點數的公允價值及假設		
計量日的公允價值	1,139日元	1,020日元
股價	1,334日元	1,054日元
預期浮動(以Black-Scholes期權定價模型加權平均壽命表達)	27.8%	24.9%
認股權的預計年期(以Black-Scholes期權定價模型加權平均壽命表達)	4.0年	1.0年
預計股息	4.0%	3.3%
無風險利率(根據日本國債的收益率)	-0.02%	-0.1%

預期波動率是歷史波動率(根據過往每日股票價格對應的預期剩餘期限計算)為依歸，根據公開資料中未來波動性的預期變化而調整。任何對主觀輸入假設的變更，可能對公允價值的預計有重大的影響。

在2022年7月1日及2023年7月1日派發點數前，附屬公司股份的收盤價分別為每股1,054日元(約62港元)和每股1,334日元(約74港元)。

截至2023年12月31日，本集團確認2015年計劃以權益結算的股份支付，所消耗的淨支出為265,000港元(2022年：697,000港元)。

32 股份交易 (續)

(b) 2022年股份交易

本集團在2022年10月1日開始實施股票獎勵計劃(以下簡稱「2022年計劃」)，通過獨立信託人執行。於2022年12月12日，信託人使用附屬公司提供的資金取得上市附屬公司股份，並按照「董事局福利派發守則」，根據各董事和附屬公司行政人員的職位授予相應股份，並限制轉讓。在一般規則下，當員工離職時，應向離職員工派發他們應得的附屬公司股份。對於董事，所獲發點數的75%可以轉換為股份(每股1點數)，25%的積分可以根據現行市場匯率轉換為現金。對於董事以外的員工，獲發的每一個點數可轉換成一股股份。直到合格獲授人退休之前，積分轉讓受到限制。

2022年計劃可向獲選員工授予的點數不得超過252,000點(每個財政年度84,000)。只要2022年計劃存在，信託基金依然繼續運作，並無絕對有效期限。附屬公司可資助的最高金額為292,824,000日元(約16,255,000港元)，進一步的資助必須獲得附屬公司的董事局通過。

2022年10月1日為首次授予日，在此之後每年的授予日為10月1日。如果合格獲授人於受益日起6個月內退休，則不會授予股份；否則，若晚於受益日起6個月內退休，點數將按退休日期的比例而授予。

截至2023年12月31日止年度，本計劃向獲選員工授予權益結算部分為36,000點積分(2022年:35,000點積分)和現金結算部分為8,800點積分(2022年:8,500點積分)。

(i) 授予股份的條款如下:

	權益結算部分		現金結算部分	
	總點數	總點數	總點數	總點數
於2022年10月1日	35,000		8,500	
於2023年10月1日	36,200		8,800	

(ii) 授予點數和現金的變動

	2023年		2022年	
	權益結算部分	現金結算部分	權益結算部分	現金結算部分
	總點數	總點數	總點數	總點數
年初尚未授予的點數	-	8,500	-	-
年內執行的點數	(36,200)	-	(35,000)	-
年內授予的點數	36,200	8,800	35,000	8,500
年末尚未執行的點數	-	17,300	-	8,500
年末可執行的點數	-	17,300	-	8,500

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

32 股份交易 (續)

(b) 2022年股份交易 (續)

(iii) 點數的公允價值及假設

員工服務的公允價值可獲授予點數，以獲授予點數的公允價值計量。獲授予點數公允價值的預計，則以Black-Scholes期權定價模型計量。

	2023年10月1日	2022年10月1日
點數的公允價值及假設		
計量日的公允價值	1,312日元	934日元
股價	1,539日元	1,052日元
預期浮動(以Black-Scholes期權定價模型加權平均壽命表達)	26.8%	28.7%
認股權的預計年期(以Black-Scholes期權定價模型加權平均壽命表達)	4.0年	3.6年
預計股息	4.0%	3.3%
無風險利率(根據日本國債的收益率)	0.22%	0.02%

預期波動率是歷史波動率(根據過往每日股票價格對應的預期剩餘期限計算)為依歸，根據公開資料中未來波動性的預期變化而調整。任何對主觀輸入假設的變更，可能對公允價值的預計有重大的影響。

在2022年10月1日及2023年10月1日派發點數前，附屬公司股份的收盤價分別為每股1,052日元(約62港元)和每股1,539日元(約85港元)。

截至2023年12月31日，本集團確認2022年計劃以權益結算的股份支付，所消耗的淨支出為2,055,000港元(2022年：493,000港元)。以現金結算的股份支付，所消耗的淨支出為533,000港元(2022年：121,000港元)。

33 金融風險管理及金融工具的公允價值

本集團在其正常業務過程中面對利率、信貸、外匯風險和流動性風險。本集團也會在進行股權投資時面對股權價格變更的風險。

下文說明本集團面臨該等風險的狀況及本集團管理該等風險所採用的金融風險管理政策及慣例。

(a) 利率風險

利率風險指金融工具的公平值或未來現金流量將會因市場利率的變化而波動的风险。

本集團利率風險主要來自於銀行借款。浮息借款會使本集團面對現金流量利率風險。

敏感度分析

截至2023年12月31日，在固定所有其他可變動因素的情況下，據估計利率的普遍上調/下調100個基點，將可能會減少/增加本集團稅後利潤和保留盈餘約64,578,000港元(2022年：52,639,000港元)。

以上敏感度分析是按照下列假設確定的，即：利率變更發生在報告期末。分析按2022年的相同基準進行。

33 金融風險管理及金融工具的公允值 (續)

(b) 信貸風險

信貸風險指交易對手未能履行其合約義務而使本集團產生財務虧損的風險。

本集團的信貸風險主要來自貿易及其他債務人，應收貸款，融資租賃應收款項，租購客戶及分期應收款項。由於交易方是信用評級較高的銀行和金融機構，本公司董事認為其信用風險較低，因此本集團因現金和銀行結餘而產生的信用風險有限。

本集團並沒有提供任何會讓本集團陷入信貸風險的其他擔保。

信貸風險管理

董事會全面負責本集團風險管理架構建立與監督。管理階層負責制定和監控本集團的風險管理政策。管理層定期向董事會報告其活動。

本集團制定風險管理政策的目的為識別和分析本集團面臨的風險，建立適當的風險限額和控制措施，以及監控風險和限額的遵守情況。定期檢視風險管理政策和系統，藉此反映市場狀況和本集團活動的變化集團透過其培訓，管理標準及程序，旨在建立一個有紀律及建設性的控制環境，讓所有員工能了解自己的角色和義務。

這些政策為執行長執行，並由其指導和監控下宣導。經董事會批准的授信審批權限結構如下：

- 信用評估團隊、營運長和執行長在董事會規定的權限內對本集團的信用風險進行評估、審查和決策；
- 信用評估小組獨立評估債務人的資信狀況和風險狀況；
- 帳戶的日常監控由信用評估小組負責；及
- 內部稽核職能提供高階管理層有關信貸流程、政策和內部控制充分且合規性的獨立保證。

貿易應收賬款

本集團面對的信貸風險主要受到每名客戶的個別特性所影響，而受到客戶營運所在行業或國家的影響相對較輕，因此重大信貸集中的風險主要是當本集團與個別客戶有重大貿易往來時產生。

本集團對所有要求超出若干信貸金額的客戶進行信貸評估。該等評估集中於客戶過往到期時付款的紀錄及現時的付款能力，並考慮客戶特有的賬目資料以及客戶營運所在經濟環境的相關資料。該等應收賬款乃於發票日期後7天至6個月內到期。本集團並無向客戶收取抵押品。

本集團按等同於整個有效期的預期信貸虧損的金額計量貿易應收款項、租購客戶及分期應收款之虧損撥備，其乃使用提列矩陣進行計算。由於本集團過往的信貸虧損並未就不同客戶分部顯示重大不同虧損模式，基於逾期狀態的虧損撥備不會進一步於本集團不同客戶基礎之間進一步區分。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

33 金融風險管理及金融工具的公允值 (續)

(b) 信貸風險 (續)

貿易應收賬款 (續)

下表提供了有關本集團截至2023年12月31日的信用風險和貿易應收賬項的預期信用損失的信息：

	2023年			
	預期虧損率 %	賬面總值 千港元	虧損撥備 千港元	賬面淨值 千港元
即期 (未逾期)	0.15%	918,845	1,365	917,480
逾期1至30日	0.38%	100,640	385	100,255
逾期31至90日	1.32%	31,921	421	31,500
逾期超過90日	79.28%	63,190	50,100	13,090
		1,114,596	52,271	1,062,325

	2022年			
	預期虧損率 %	賬面總值 千港元	虧損撥備 千港元	賬面淨值 千港元
即期 (未逾期)	0.26%	1,123,584	2,977	1,120,607
逾期1至30日	0.72%	84,382	610	83,772
逾期31至90日	1.52%	30,079	456	29,623
逾期超過90日	29.37%	186,921	54,896	132,025
		1,424,966	58,939	1,366,027

預期虧損率基於應收賬款預期壽命中的歷史違約率而定。

貸款和墊款

本集團根據該金融工具的信用風險自初始確認後是否顯著增加，以及該資產於報告日是否發生信用減值，將貸款和墊款分為三個階段。術語「第一階段」、「第二階段」和「第三階段」的解釋包含在附註1(x)(i)中。

用於測量預期信貸虧損的範圍

本集團根據信用風險是否顯著增加，以及金融資產是否發生信用減值，會根據12個月預期信用損失或整個存續期預期信用損失，確認預期信用損失準備。預期信用損失計量的相關參數包括違約機率（「PD」）、違約損失率（「LGD」）和違約風險暴露（「EAD」）。

參數定義如下：

- 12個月違約機率和整個生命週期違約機率分別表示根據報告日現有條件和未來經濟狀況，自報告日起未來12個月內發生違約的預期時間點機率以及金融工具的剩餘生命中影響信用風險的條件。違約機率是根據前瞻性資訊（如適用）調整後的歷史違約率計算出
- LGD是發生違約時預期損失的大小。本集團根據抵押品或其他信貸的可用性和價值來估計違約損失率參數。LGD表示為如果借款人違約，本集團可能損失的風險敞口的百分比；和
- EAD 代表違約情況下的預期風險暴露。本集團根據對方當前的風險敞口得出EAD。

33 金融風險管理及金融工具的公允值 (續)

(b) 信貸風險 (續)

貸款和墊款 (續)

下表列出了以攤銷成本計量的貸款和墊款的風險敞口資訊。

	2023年12月31日			
	第一階段 千港元	第二階段 千港元	第三階段 千港元	總計 千港元
貸款及墊款	5,118,668	223,847	150,984	5,493,499
減: 損益準備	(7,176)	(2,709)	(29,532)	(39,417)
	5,111,492	221,138	121,452	5,454,082

	2022年12月31日			
	第一階段 千港元	第二階段 千港元	第三階段 千港元	總計 千港元
貸款及墊款	4,390,336	120,006	106,793	4,617,135
減: 損益準備	(25,655)	(5,800)	(44,929)	(76,384)
	4,364,681	114,206	61,864	4,540,751

按損失準備變動分析

下表顯示了損失準備的期初和期末餘額的調節情況。

	2023			
	第一階段 千港元	第二階段 千港元	第三階段 千港元	總計 千港元
貸款及墊款				
在1月1日	25,655	5,800	44,929	76,384
階段間轉移	5,488	(2,525)	(2,963)	-
重新測量, 淨值	(23,102)	(741)	12,224	(11,619)
原始金融資產	5,384	1,932	602	7,918
終止確認的金融資產	(1,094)	(1,325)	(13,458)	(15,877)
已核銷無法收回的金額	(5,623)	(580)	(10,783)	(16,986)
匯率調整	468	148	(1,019)	(403)
在12月31日	7,176	2,709	29,532	39,417

	2022			
	第一階段 千港元	第二階段 千港元	第三階段 千港元	總計 千港元
貸款及墊款				
在1月1日	12,470	-	-	12,470
透過逐步收購 Ethoz Group	15,038	7,452	52,900	75,390
階段間轉移	2,349	(2,812)	463	-
重新測量, 淨值	(8,196)	512	6,328	(1,356)
原始金融資產	5,554	1,555	-	7,109
終止確認的金融資產	3,073	(154)	2,618	5,537
已核銷無法收回的金額	(3,475)	(489)	(19,116)	(23,080)
匯率調整	(1,158)	(264)	1,736	314
在12月31日	25,655	5,800	44,929	76,384

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

33 金融風險管理及金融工具的公允值 (續)

(b) 信貸風險 (續)

貸款和墊款 (續)

2023年，本集團損失影響重大的貸款及墊款帳面總額變動主要來自

- i. 由於新加坡房地產價格上漲，客戶在贖回時全額付款，因此終止確認準備金15,877,000港元；和
- ii. 法庭訴訟程序結束了16,986,000港元的核銷，特別是在中國，訴訟程序在Covid-19後已恢復正常。

截至2023年12月31日止年度已核銷且仍需執行的貸款和預付款的未償合約金額為17,190,000港元（2022年：23,803,000港元）。

抵押品

貸款和墊款通常以物業、設備和/或新加坡企業發展局（新加坡政府貿易和工業部下屬的法定委員會）的擔保或供應商的回購擔保作為抵押。

本集團針對其某些信用風險持有抵押品。下表列出了不同類型貸款和墊款持有的抵押品的主要類型。

	受抵押品要求 限制的風險敞 口百分比 2023	受抵押品要求 限制的風險敞 口百分比 2022	持有抵押品的 主要類別
貸款及墊款			
應收貸款	98%	96%	物業、擔保
融資租賃應收款	100%	100%	物業、設備、 擔保
租購客戶及分期應收帳款	100%	100%	設備

下表列示擔保物的公允價值及擔保物所涵蓋的貸款及墊款餘額的帳面總額。

貸款及墊款	2023年12月31日	
	抵押品的公允 價值 \$' 000	有抵押品之貸 款及墊款餘額 的帳面總額 的帳面總額 \$' 000
第一及第二階段	6,239,527	3,701,457
第三階段	181,743	118,910

33 金融風險管理及金融工具的公允值 (續)

(b) 信貸風險 (續)

貸款和墊款 (續)

抵押品 (續)

	2022年12月31日	
	抵押品的公允價值 \$' 000	有抵押品之貸款及墊款餘額的帳面總額 \$' 000
貸款及墊款		
第一及第二階段	5,382,342	2,685,137
第三階段	262,641	120,721

信用風險集中度

本集團依客戶規模及地理位置監控信用風險集中度。貸款及墊款信用風險集中度分析如下。

	2023年12月31日			2022年12月31日		
	應收貸款佔總數的%	融資租賃應收款佔總數的%	租購客戶及分期應收帳款佔總數的%	應收貸款佔總數的%	融資租賃應收款佔總數的%	租購客戶及分期應收帳款佔總數的%
跨國企業	4%	4%	3%	10%	7%	6%
中小型企業	70%	91%	65%	76%	89%	67%
獨資經營者/有限合夥企業	26%	2%	32%	14%	2%	27%
非營利組織及法定相關	0%	3%	0%	0%	2%	0%
	100%	100%	100%	100%	100%	100%

	2023年12月31日			2022年12月31日		
	應收貸款佔總數的%	融資租賃應收款佔總數的%	租購客戶及分期應收帳款佔總數的%	應收貸款佔總數的%	融資租賃應收款佔總數的%	租購客戶及分期應收帳款佔總數的%
新加坡	100%	12%	96%	100%	19%	99%
中國	0%	87%	0%	0%	80%	0%
馬來西亞	0%	1%	4%	0%	1%	1%
	100%	100%	100%	100%	100%	100%

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

33 金融風險管理及金融工具的公允值 (續)

(c) 外匯風險

本集團面臨的外匯風險主要通過投資、銀行貸款和其他貨幣資產和負債而產生的貨幣風險，該些投資、貸款及資產和負債以除相關經營的功能貨幣以外的貨幣命名，包括新元(「SGD」)、日元(「JPY」)、美元(「USD」)和人民幣(「RMB」)。

以下表詳述由於資產或負債之計價貨幣異於相關實體之功能貨幣而導致本集團於結算日承受之貨幣風險。風險金額以港元呈現。不包括將香港以外的附屬及聯營公司之財務報表轉換為本集團呈報貨幣導致之差異。

外匯風險 (以港元呈報)

	2023年				2022年			
	新元 千港元	日元 千港元	美元 千港元	人民幣 千港元	新元 千港元	日元 千港元	美元 千港元	人民幣 千港元
透過其他全面收入為公允值的投資	-	1,633,784	-	-	-	1,367,508	-	-
貿易應收賬項	-	26,274	674	32,767	-	30,637	673	18,630
現金和現金等值物	434	81,775	11,376	467,821	174	223,833	17,338	458,528
貿易應付賬項	-	(1,947)	(278)	(37,233)	-	(182,535)	(2,145)	(25,093)
其他應收賬項	-	1,367	-	4,914	-	-	-	5,356
其他應付賬項	(25)	(295)	(135)	(13,427)	(128)	(6,181)	(139)	(9,050)
銀行貸款	(241,518)	(21,506)	(70,312)	-	(224,673)	(32,482)	(27,290)	-
	(241,109)	1,719,452	(58,675)	454,842	(224,627)	1,400,780	(11,563)	448,371

本集團附屬公司定時觀察外匯風險，辨別風險的大小以及有關貨幣單位的未來展望，並作適當的保值處理。截至2023年12月31日為止，沒有任何未結束而且重要的期貨買賣合同(2022年：無)。

敏感度分析

下表列示因外匯匯率在報告期末對本集團的重大風險敞口所可能出現的變動，進而導致本集團之除稅後利潤及保留盈餘的即時變動。假設所有其他風險因素保持不變。

	2023年		2022年	
	外匯匯率的增加/(減少)	對除稅後利潤及保留盈餘的影響 千港元	外匯匯率的增加/(減少)	對除稅後利潤及保留盈餘的影響 千港元
日元	10% (10)%	143,639 (143,639)	10% (10)%	117,153 (117,153)
美元	10% (10)%	(4,387) 4,387	10% (10)%	(769) 769
人民幣	10% (10)%	43,140 (43,140)	10% (10)%	42,591 (42,591)
新元	10% (10)%	(23,829) 23,829	10% (10)%	(18,756) 18,756

33 金融風險管理及金融工具的公允值 (續)

(c) 外匯風險 (續)

上表中的分析結果表示對各個集團實體的稅後利潤和以相應功能貨幣計量的權益的即時影響的匯總，並按報告期末的匯率換算為港元作為呈報。

敏感度分析假設於報告期末已採用變動匯率重新計量本集團所持而導致本集團面對外匯風險的金融工具。分析不計及換算香港以外的附屬及聯營公司之財務報表為本集團呈報貨幣所產生的差額。分析按2022年的相同基準進行。

(d) 流動性風險管理

集團的財務職能處於統一安排之下，以滿足預期業務對現金的需求。集團的政策，是對目前和預期流動性要求及其遵守借貸合同的情況，進行定期審查，以確保它保留足夠的現金儲備和主要金融機構所提供的充足的信貸額度，藉以滿足其短期和長期的流動性要求。

下表詳細說明了在報告期末，本集團剩餘金融負債的合同到期部份。此類剩餘合同到期部份以合同規定的未貼現現金流量（包括根據合同利率計算的付息款，或如果利率浮動的話，按照報告期末當天利率計算的付息款）以及本集團會被要求付息的最早付息日為依據：

2023年

	合同的未貼現現金流量					12月31日之 賬面金額 千港元
	1年內或按 要求 千港元	1年後至2 年內 千港元	2年後至5 年內 千港元	5年以上 千港元	合計 千港元	
銀行透支	453,187	—	—	—	453,187	453,187
借款	4,985,578	1,579,563	1,420,161	—	7,985,302	7,401,771
貿易應付賬項	983,840	—	—	—	983,840	983,840
其他應付賬項及應計賬項	1,167,160	—	—	—	1,167,160	1,167,160
應付有關連公司賬項	11,002	—	—	—	11,002	11,002
租賃負債	186,631	104,675	174,696	186,071	652,073	559,340
	7,787,398	1,684,238	1,594,857	186,071	11,252,564	10,576,300

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

33 金融風險管理及金融工具的公允值 (續)

(d) 流動性風險管理 (續)

2022年

	合同的未貼現現金流量					12月31日之 賬面金額 千港元
	1年內或按 要求 千港元	1年後至2 年內 千港元	2年後至5 年內 千港元	5年以上 千港元	合計 千港元	
銀行透支	244,302	–	–	–	244,302	244,302
借款	4,513,337	1,743,019	229,254	–	6,485,610	6,125,931
貿易應付賬項	1,068,807	–	–	–	1,068,807	1,068,807
其他應付賬項及應計賬項	1,408,670	–	–	–	1,408,670	1,408,670
應付有關連公司賬項	6,508	–	–	–	6,508	6,508
租賃負債	247,332	174,868	171,388	203,820	797,408	702,270
	7,488,956	1,917,887	400,642	203,820	10,011,305	9,556,488

(e) 股權價格變更風險

本集團會受到分類為透過其他全面收入為公允值的金融資產之股權價格變更的影響 (請見附註18)。

指定為通過其他全面收入為公允值之金融資產持有之上市投資根據彼等之長期增長潛力挑選，並根據預期對其表現進行定期監控。

本集團所有非掛牌投資項目乃持作戰略用途。在規則的時間間隔按照類似實體的績效情況對非掛牌投資專案進行一次評估，此外還要評估非掛牌投資專案與本集團長期戰略目標的相關性。

於2023年12月31日，相關股價估計上升/(下滑)20% (2022年:20%)，假設所有其它變量保持不變，會增加/(減少)公允價值儲備如下所述：

相關權益價格風險變數之變化：	2023年		2022年	
		公允價值 儲備之影響 千港元		公允價值 儲備之影響 千港元
上升	20%	335,871	20%	282,395
下滑	(20)%	(335,871)	(20)%	(282,395)

敏感度分析是按照下列假設確定的：截至報告期末股票市場指數已出現了合理可能的變更，進而受到截至該日已存在之股權價格風險的影響；所有其他變數保持不變。2022年敏感度分析也是按照相同假設依據執行的。

33 金融風險管理及金融工具的公允值 (續)

(f) 公允值

(i) 按公允值入賬之金融工具

公允價值的等級制

下表列示本集團投資物業公允價值於報告期末經常性基準進行測定，投資物業分類於《國際財務報告準則》第十三號 (IFRS13) [公允價值計量] 中所定義，的三級別公允價值等級制。公允價值計量的歸類之級別，是取決於被用於下列估值技術的輸入值其可觀察性及重要性：

- 第一級估值：僅用第一級輸入值（即相同資產或負債在活躍市場中於測定日的未調整報價）測定公允價值
- 第二級估值：使用第二級的輸入值（即未能符合第一級別的可觀察輸入值，而且不使用明顯不可觀察的輸入值。不可觀察的輸入值是未有相關市場數據的輸入值）
- 第三級估值：使用明顯不可觀察的輸入值測定公允價值

	於2023年	下列類別於2023年12月31日			於2022年	下列類別於2022年12月31日		
	12月31日	公允價值計量			12月31日	公允價值計量		
	公允價值	第一級	第二級	第三級	公允價值	第一級	第二級	第三級
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
本集團								
經常性的公允價值計量								
資產								
金融證券，透過其他全面收入為公允值								
- 香港以外上市	1,679,357	1,679,357	-	-	1,411,977	1,411,977	-	-
- 非上市	1,197	-	-	1,197	3,016	-	-	3,016
	1,680,554	1,679,357	-	1,197	1,414,993	1,411,977	-	3,016

於截至2023年及2022年12月31日為止的年度內，第一級，第二級及第三級之間沒有任何轉移。本集團的政策是確認截止轉移發生之資產負債表結算日，公允價值等級制的級別之間的轉移。

(ii) 按非公允值入賬之金融工具

截至2023年和2022年12月31日，本集團的金融工具之公允值與賬面值並無重大差異。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

33 金融風險管理及金融工具的公允值 (續)

(f) 公允值 (續)

(iii) 第三級損益價測量之信息

非上市股本證券的公允價值通過調整後的資產淨值法確定。公允價值計量與非上市股本證券的淨資產份額呈正相關。於2023年12月31日，估計在所有其他變量保持不變的情況下，非上市股本證券的淨資產份額增加/減少10%將增加/減少本集團的綜合損益及其他全面損益表達120,000港元（2022年：302,000港元）。

當期第三級損益價測量的賬面之變動：

	2023年 千港元	2022年 千港元
非上市股本證券：		
於1月1日	3,016	3,178
收購So-ing（附注20(a)）	104	—
處置	(1,117)	—
本年度確認於其他全面收入的未實現虧損之淨值	(749)	—
匯率調整	(57)	(162)
於12月31日	1,197	3,016

34 承諾

尚待履行而賬上未撥備的資本承諾如下：

	2023年 千港元	2022年 千港元
已批准並簽合約	17,771	63,848

35 與重要有關連人士之交易

除了在財務報表其他部份所披露的交易和餘額之外，集團進行了以下的與重要有關連人士之交易。

(a) 主要管理人員的薪酬

主要管理人員的薪酬代表支付給公司董事的薪酬，披露於附註9。

35 與重要有關連人士之交易(續)

(b) 與有關連公司之交易

	附註	2023年 千港元	2022年 千港元
與Tan Chong Motor Holdings Berhad (“TCMH”)集團的交易:			
- 出售貨物和提供服務	(i)	39	43
- 接收組裝服務		25,324	36,573
- 購入存貨		16,820	18,454
與APM Automotive Holdings Berhad (“APM”)集團的交易:			
- 購入存貨	(ii)	379	343
- 出售貨物和提供服務		67	70
- 租賃收入		40	40
與Warisan TC Holdings Berhad (“WTCH”)集團的交易:			
- 出售貨物	(iii)	263	820

附註:

(i) 與TCMH集團之交易

- 出售貨物和服務及購買庫存

Tan Chong Consolidated Sdn. Bhd. (“TCC”) 是本公司的主要股東，亦是Tan Chong Motor Holdings Berhad (“TCMH”) 集團的主要股東。本集團各附屬公司與TCMH集團進行銷售和購買汽車零件及配件交易。

- 接收組裝服務

於2021年8月24日，本集團附屬公司與Tan Chong Motor Assemblies Sdn. Bhd. (“TCMA”) 簽署裝配協議。TCMA被指定為該附屬公司的汽車組裝的代工公司。其協議期間為2021年8月24日至2023年6月30日。TCMA的主要業務為汽車及引擎的組裝活動。

(ii) 與APM集團之交易

- 出售貨物和提供服務及購入存貨。

於2022年12月8日，本集團的一家附屬公司與APM的附屬公司，包括APM Climate Control Sdn. Bhd.、APM Auto Electrics Sdn. Bhd.、APM Automotive Modules Sdn. Bhd.、APM Coil Spring Sdn. Bhd. 及Auto Parts Manufacturers Co. Sdn. Bhd (統稱為「五家APM附屬公司」) 共同簽訂了5項零部件採購協議以購買特定零部件，期間為2023年1月1日至2025年12月31日。

於2022年12月8日，本集團的一家附屬公司與APM的一間附屬公司，APM Springs (Vietnam) Company Ltd簽署一項車輛，物料處理器材，叉車，零件和配件的銷售和租賃協議，期間為2023年1月1日至2025年12月31日。

於2022年12月8日，本集團的一家附屬公司與APM的一間附屬公司，APM Auto Components (Thailand) Co., Ltd簽署一項叉車租賃協議，期間為2023年1月1日至2025年12月31日。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

35 與重要有關連人士之交易 (續)

(b) 與有關連公司之交易 (續)

(iii) 與WTCH集團之交易

- 出售貨物和提供服務及購入存貨

TCC是Warisan TC Holdings Berhad (“WTCH”)的主要股東。於2022年12月8日，本集團的一家附屬公司與TCIM Sdn. Bhd. (“TCIMSB”，WTCH的一間附屬公司)，簽署一項汽車零件及配件銷售協議，期間為2023年1月1日至2025年12月31日。

上述交易乃在本集團日常及一般業務過程中進行，按正常商業條款或不遜於獨立第三方提供的條款。

應收/應付關聯方的款項都記錄在綜合財務狀況表及載於附註29披露。

(c) 與聯營公司之交易

於2023年12月31日，提供給聯營公司的管理服務收入為1,000,000港元（2022年：1,000,000港元）。

(d) 上市規則有關關連交易的適用

上述(b)的關連交易是根據上市規則第14A章之關連交易或持續關連交易的定義。有關上市規則第14A章之披露規定，請參考董事會報告的“關連交易”。

36 分部報告

本集團的業務按業務綫（貨物及服務）及業務區域劃分為多個部份加以管理。按照公司內部就資源分配及表現評估而向集團最高管理層呈報資料之一貫方式，本集團應列報的分項，已載列於報告分部的附註(b)。無經營分項被作為組成應列報的分項而合計。

(a) 業務綫

(i) 汽車分銷及經銷業務

本集團是日產汽車在新加坡的分銷商和Subaru汽車在新加坡、中華人民共和國廣東省、香港、台灣、泰國及其他一些東南亞國家的分銷商或經銷商。其業務為分銷各種型號由日產製造商出口的客用車輛和輕型商用車輛以及從Subaru製造商出口的客用車輛。

(ii) 重型商用車及工業機械設備分銷及經銷業務

本集團是各種叉車品牌的分銷商。本集團還推銷和分銷各種各樣型號的重型商用車和工業機械。

(iii) 物業出租及發展

本集團擁有多家物業權益，並發展各種投資物業，以供出售和獲取租金收入。目前本集團在這業務領域的活動主要在新加坡和香港進行。

(iv) 運輸業務

本集團主要在日本為車輛製造商開展車輛物流服務。本集團也在日本為運輸業務有關事項提供人力資源管理服務及提供一般貨運業務。

(v) 其他業務

其他業務包括投資控股，汽車租賃，資本和設備融資，租購融資，提供維修服務及生產汽車座椅。

綜合財務報表附註(續)
(以港元呈報除非另有註明)

36 分部報告 (續)

(b) 分部業績

為評估分部表現及分配資源予各分部，本集團的高級行政管理層應用下列基準監控各分部業績：

收入和支出分配於報告中的分部，是依據由這些分部所產生的收入與支出。

用於報告分部盈利之表示方式為稅息折舊及攤銷前利潤，即除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利，利息包括銀行及其他利息收入。應佔聯營公司之利潤不包括在稅息折舊及攤銷前利潤分部中。

截至2023年12月31日，由本集團最高行政管理層提供的有關本集團報告分部對資源分配的意圖及分部業績的評估如下：

	汽車分銷及經銷業務		重型商用車及工業設備分銷及經銷業務		物業出租和發展		運輸業務		其他業務		綜合	
	2023年 千港元	2022年 千港元	2023年 千港元	2022年 千港元	2023年 千港元	2022年 千港元	2023年 千港元	2022年 千港元	2023年 千港元	2022年 千港元	2023年 千港元	2022年 千港元
收入計入的分類												
某一時間點	4,651,155	4,709,007	62,895	88,405	—	—	—	—	354,718	281,322	5,068,768	5,078,734
隨時間轉移	357,217	332,791	80,232	78,517	112,684	105,326	7,326,223	7,429,832	880,536	453,467	8,756,892	8,399,933
對外客戶營業收入：												
– 新加坡	931,633	761,360	65,708	61,271	111,605	102,348	—	—	806,529	417,668	1,915,475	1,342,647
– 中國	300,459	384,568	—	—	—	—	—	—	404,295	303,460	704,754	688,028
– 泰國	593,401	666,712	47,652	76,993	—	—	—	—	16,213	10,142	657,266	753,847
– 日本	—	—	—	—	—	—	7,326,223	7,429,832	—	—	7,326,223	7,429,832
– 台灣	1,503,248	1,515,774	—	—	—	—	—	—	—	—	1,503,248	1,515,774
– 其他	1,679,631	1,713,384	29,767	28,658	1,079	2,978	—	—	8,217	3,519	1,718,694	1,748,539
	5,008,372	5,041,798	143,127	166,922	112,684	105,326	7,326,223	7,429,832	1,235,254	734,789	13,825,660	13,478,667
稅息折舊及攤銷前利潤：												
– 新加坡	26,877	(156,457)	17,718	16,408	214,247	336,689	—	—	465,801	357,615	724,643	554,255
– 中國	(5,938)	(9,342)	—	—	—	—	—	—	85,731	11,512	79,793	2,170
– 泰國	(17,932)	(60,853)	(12,304)	(22,005)	—	—	—	—	971	(1,760)	(29,265)	(84,618)
– 日本	—	—	—	—	—	—	576,628	572,689	(2,736)	(2,251)	573,892	570,438
– 台灣	281,515	386,428	—	—	—	—	—	—	—	—	281,515	386,428
– 其他	(73,599)	(15,032)	5,936	11,154	33,890	28,093	—	—	(28,970)	7,952	(62,743)	32,167
	210,923	144,744	11,350	5,557	248,137	364,782	576,628	572,689	520,797	373,068	1,567,835	1,460,840
應佔聯營公司利潤：												
– 新加坡	—	30,773	—	—	—	—	—	—	—	—	—	30,773
– 其他	—	—	—	—	—	—	—	—	5,436	11,241	5,436	11,241
	—	30,773	—	—	—	—	—	—	5,436	11,241	5,436	42,014

36 分部報告 (續)

(c) 須予報告分部收益之對賬

	2023年 千港元	2022年 千港元
分部稅息折舊及攤銷前利潤總數	1,567,835	1,460,840
折舊及攤銷	(734,403)	(650,024)
利息收入	24,452	28,409
利息支出	(217,472)	(105,424)
應佔聯營公司之利潤	5,436	42,014
綜合除稅前利潤	645,848	775,815

(d) 地區資料

關於本集團投資物業、物業、廠房及設備、於聯營公司之權益(“特定非流動資產”)地區分佈的信息載於下表。就投資物業、物業、廠房及設備而言特定非流動資產是基於資產的地理位置,就於聯營公司之權益而言則基於資產的經營地點。

	新加坡		香港		中國		泰國		日本		其他		綜合	
	2023年 千港元	2022年 千港元												
特定非流動資產	5,655,954	5,349,951	365,690	386,892	407,743	454,749	913,225	939,325	1,448,723	1,565,355	890,171	785,234	9,681,506	9,481,506

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

37 公司財務狀況表

	2023年 千港元	2022年 千港元
非流動資產		
物業、廠房及設備	47	96
於附屬公司之投資	2,342,961	2,342,961
	2,343,008	2,343,057
流動資產		
應收附屬公司賬項	357,436	357,523
其他應收賬項、按金及預付款項	366	324
現金和現金等值物	22,754	19,347
	380,556	377,194
流動負債		
其他應付賬項及應計賬項	28,480	24,014
應付給附屬公司賬項	340,922	343,255
	369,402	367,269
淨流動資產	11,154	9,925
淨資產	2,354,162	2,352,982
股本與儲備金		
股本	1,006,655	1,006,655
儲備金	1,347,507	1,346,327
總股本權益	2,354,162	2,352,982

董事會於2024年3月28日批准及授權發行。

陳永順先生
主席

孫樹發女士
財務董事

38 截至2022年12月31日止年度已發佈但尚未生效的修訂、新標準及解釋可能帶來的影響

截至本財務報表發佈之日，國際會計準則委員會（IASB）已發佈了截至2023年12月31日止年度尚未生效且尚未在本財務報表中採用的若干修訂和一項新的準則。這些新發展包括可能與本集團有關的以下內容：

	於以下日期或之後開始 的會計期間內生效
《國際會計準則》第1號（修訂本），財務報表的列報：負債分類為流動或非流動	二零二四年一月一日
《國際會計準則》第1號（修訂本），財務報表的列報：附有契約的非流動負債	二零二四年一月一日
《國際財務報告準則》第16號（修訂本），售後回租中的租賃責任	二零二四年一月一日
《國際財務報告準則》第7號（修訂本），現金流量表及《國際財務報告準則》第7號，金融工具：披露：供應商融資協議	二零二四年一月一日
《國際財務報告準則》第16號（修訂本），外匯匯率變動的影響：缺乏可兌換性	二零二五年一月一日

本集團正在評估該等制定預計將於首次應用期間產生的影響。迄今所得結論為，採納該等制定不大可能對本集團的綜合財務報表造成重大影響。

財政概要

(以港元呈報)

	附註	2019年 千港元	2020年 千港元	2021年 千港元	2022年 千港元	2023年 千港元
業績						
收入		14,533,351	12,319,495	11,864,957	13,478,667	13,825,660
營業利潤		565,476	274,112	646,229	839,225	857,884
融資成本		(101,262)	(80,179)	(58,036)	(105,424)	(217,472)
應佔聯營公司利潤		71,709	73,241	69,896	42,014	5,436
稅前利潤		535,923	267,174	658,089	775,815	645,848
所得稅支出		(224,871)	(182,003)	(204,213)	(265,151)	(265,268)
年度利潤		311,052	85,171	453,876	510,664	380,580
可歸：						
公司股東權益		212,932	9,507	378,098	418,073	280,330
非控股權益		98,120	75,664	75,778	92,591	100,250
年度利潤		311,052	85,171	453,876	510,664	380,580
資產及負債						
投資物業及其他物業、廠房及設備		8,779,157	8,793,182	8,876,690	9,399,616	9,605,685
無形資產		106,057	77,117	53,469	39,250	99,086
商譽		39,168	45,772	31,769	79,498	115,066
於聯營公司權益		883,828	868,010	896,967	81,890	75,821
其他非流動資產		456,540	375,656	1,981,612	3,480,965	3,903,755
淨流動資產		3,409,503	3,646,128	2,036,342	1,506,331	2,002,862
減去流動負債的總資產		13,674,253	13,805,865	13,876,849	14,587,550	15,802,275
非流動負債		(1,123,376)	(1,624,740)	(1,793,003)	(2,700,970)	(3,563,314)
總股本權益		12,550,877	12,181,125	12,083,846	11,886,580	12,238,961
每股利潤	(i)					
- 基本		\$0.11	\$0.005	\$0.19	\$0.208	\$0.139
- 攤薄		\$0.11	\$0.005	\$0.19	\$0.208	\$0.139

附註：

- (i) 由於歷年並無任何攤薄證券，因此該等年度之每股攤薄盈利與每股基本盈利相同。

此頁已被故意留為空白

集團物業

地點	用途	面積 (平方呎)	租賃期	期限
香港 灣仔港灣道 6-8號 瑞安中心30樓	辦公樓 (自用及投資)	13,770	租賃	2060年5月20日
新加坡 武吉知馬路911及913號 陳唱汽車中心, 郵編 589622/3	展銷室、 維修工場和辦公樓 (自用)	198,606	永久業權	-
新加坡 兀蘭路700號, 郵編 738664	維修工場和辦公室 (自用)	233,188	永久業權	-
新加坡 工廠路8號, 郵編 159145	維修工場和辦公樓 (自用)	23,990	租賃	2058年12月15日
新加坡 麟記路25號, 郵編 159097	展銷室、 維修工場和辦公室 (自用)	23,998	租賃	2059年4月10日
新加坡 奎因街15號 陳唱大廈 郵編 188537	辦公室、餐廳和供 出租的公寓 (投資)	22,193	永久業權	-
新加坡 樟宜路上段 大牌210座1樓703號 郵編 460210	展銷室和辦公樓 (投資)	4,058	租賃	2078年7月1日
新加坡 惹蘭布羅23號 郵編 619479	展銷室、維修工 場、辦公樓和倉 庫(自用)	161,631	租賃	2027年10月1日
新加坡 The Wilby Residence 25, 27, 29, 31 and 33 Wilby Road 郵編 276300 - 276304	出租公寓 (投資)	200,991	永久業權	-
新加坡 19號大巴窰鎮8巷 郵編 319255	展銷室、維修工場 和辦公樓 (自用)	58,715	租賃	2053年2月28日
新加坡 19號兀美路4號 郵編 408623	展銷室、 維修工場和辦公樓 (自用)	59,379	租賃	2030年10月1日
新加坡 1號第6洛陽路 郵編 628099	維修工場和辦公樓 (自用)	131,750 92,158	租賃 租賃	2036年4月15日 2036年4月15日
新加坡 工廠路10號 郵編 159145	維修工場和辦公樓 (自用)	23,990	租賃	2053年12月15日
新加坡 武吉知馬路上段 804, 806, 812, 814, 816及818號 郵編678142/43/46/48/49/50	店屋 (投資)	8,522	租賃	2874年4月15日

地點	用途	面積 (平方呎)	租賃期	期限
新加坡 武吉巴督灣30號 郵編 658075	維修工場和辦公樓 (自用)	37,059	租賃	2057年3月12日
新加坡 淡濱尼92街22號 郵編 528876	維修工場和辦公樓 (自用)	71,250	租賃	2051年8月1日
新加坡 古爾新月50號 郵編 629543	維修工場 (自用)	41,779	租賃	2051年10月1日
新加坡 班丹路18號 郵編609270	維修工場 (自用)	88,187	租賃	2041年6月30日
59 Moo 1, Rangsit-Pathumthani Road, Banklang, Muang District, Pathumthani Province, Thailand	展銷室、維修工場、 辦公樓和倉庫 (自用)	557,754	永久業權	-
118 Moo 5, T. Bangsamak A, Bangpakong Chachoengsao 24180 Thailand	展銷室、 維修工場和辦公樓 (自用)	31,579	永久業權	-
12/17 Moo 2, Seri Thai Road Khlom Kum Sub-District Bueng Kum District Bangkok 10240, Thailand	展銷室、維修工場 和辦公樓 (自用)	94,722	永久業權	-
59/3 Moo 10, Nongkrod Muang District, Nakhon Sawan Thailand 60240	展銷室、維修工場、 辦公樓和倉庫 (自用)	58,620	永久業權	-
388, Moo 5 Chiangmai-Lampang Road Yangnueng, Sarapee District Chiangmai, 50140 Thailand	展銷室、維修工場、 辦公樓和倉庫 (自用)	66,936	永久業權	-
122/1-2, Soi Chalongkrung 31 Lumplatiew, Lardkrabang Bangkok 10520 Thailand	製造工廠 (自用)	1,130,211	永久業權	-
17/1 Liab Klong Lum Kor Phai Road Lumplatiew, Lardkrabang Bangkok 10520 Thailand	車場 (自用)	1,083,747	永久業權	-
Jalan Sultan Iskandar Muda No 24 Jakarta 12240 Indonesia	展銷室、 維修工場和辦公樓 (自用)	36,737	租賃	2041年11月16日

集團物業(續)

地點	用途	面積 (平方呎)	租賃期	期限
Jalan Raden Patah Komplek Sumber Jaya B9 - B10 Indonesia	店屋 (自用)	1,615	租賃	2035年11月21日
Lembar K-8-4 Kotak F-G/1 Teluk Tereng Komplek Bangun Sukses Showroom Sei Panas, Kota Batam Indonesia	展銷室、維修工場 和辦公樓 (自用)	24,262	租賃	2028年4月1日
Jalan Bypass Ngurah Rai No 643 Desa Pemogan Denpasar, Bali Indonesia	展銷室、維修工場 和辦公樓 (自用)	21,043	租賃	2043年3月4日
中國 江蘇省 江陰市 青陽鎮 南環路10號	辦公樓、廠房和倉 庫 (自用)	48,753	租賃	2048年11月20日
中國 南京市 江寧區 將軍大道639號	廠房、 辦公樓和倉庫 (自用)	583,995	租賃	2062年4月30日
中國 湖南省 衡陽市 蒸湘區 聯合街道楊柳村 西外環以西	展銷室及維修工場 (自用)	6,226	租賃	2052年5月16日
No. 10, Jalan 51A/223 46100 Petaling Jaya Selangor Darul Ehsan Malaysia	展銷室、 維修工場和辦公樓 (自用)	43,575	租賃	2062年1月19日
台灣 台北市內湖區 新湖二路250巷33號	展銷室、維修工場 和辦公樓 (自用)	23,290	永久業權	-
台灣 桃園市中壢區 東園路38-2號	展銷室、維修工 場、辦公樓和倉庫 (自用)	143,622	永久業權	-
187 Edsa North Greenhills San Juan Metro Manila 1503 Philippines	展銷室、 維修工場、 辦公樓和倉庫 (自用)	18,891	永久業權	-
212 Vietnam-Singapore Industrial Park, Thuan An District Binh Duong Province Vietnam	維修工場和辦公樓 (自用)	30,145	租賃	2046年2月11日

地點	用途	面積 (平方呎)	租賃期	期限
Kawasaki-shi, Kanagawa, Japan	車輛分配中心 (自用)/ 配送中心 (投資)	147,112	永久業權	-
Fukuoka-shi, Fukuoka, Japan	車輛分配中心 (自用)	89,079	永久業權	-
Kasuya-gun, Fukuoka, Japan	拍賣會場(自用)/ 車場(投資)	272,853	永久業權	-
Tagazyo-shi, Miyagi, Japan	車輛分配中心 (自用)	139,055	永久業權	-
Miyako-gun, Fukuoka, Japan	配送中心 (投資)	92,982	永久業權	-
Kitakyusyu-shi, Fukuoka, Japan	配送中心 (投資)	87,767	永久業權	-
Yokosuka-shi, Kanagawa, Japan	汽車維修店 (自用)	53,254	永久業權	-
Nagoya-shi, Aichi, Japan	車輛分配中心 (自用)	244,023	永久業權	-
Miyako-gun, Fukuoka, Japan	車場 (自用及投資)	208,590	永久業權	-
Koza-gun, Kanagawa, Japan	汽車維修店 (自用)	35,595	永久業權	-
Miyako-gun, Fukuoka, Japan	汽車維修店 (自用)	142,336	永久業權	-
Kagoshima-shi, Kagoshima, Japan	車輛分配中心 (自用)	79,074	永久業權	-
Tomakomai-shi, Hokkaido, Japan	車輛分配中心 (自用)	142,279	永久業權	-
Kitakyusyu-shi, Fukuoka, Japan	配送中心 (投資)	47,391	永久業權	-
Mooka-shi, Tochigi, Japan	汽車維修店 (自用)	54,167	永久業權	-
Oyama-shi, Tochigi, Japan	車輛分配中心 (自用)	21,360	永久業權	-
Sendai-shi, Miyagi, Japan	車輛分配中心 (自用)	3,662	永久業權	-
Omya-shi, Tochigi, Japan	車輛分配中心 (自用)	9,548	永久業權	-