

深圳市鸿富瀚科技股份有限公司

2023 年度总经理工作报告

2023年，公司经营管理层均忠诚勤勉地履行职责，严格按照《公司法》《公司章程》等法律法规和公司制度的规定和要求执行董事会各项决议，勤勉尽责地开展各项工作，积极推进总经理工作会议各项决议的实施，不断规范公司法人治理结构，确保公司科学决策和规范运作。我谨代表公司管理层就2023年度工作情况向董事会汇报如下：

一、2023年度公司总体经营情况

报告期内，面对供应链持续调整库存的大环境，在公司领导层的正确领导下，公司克服困难、顺势应变，积极调整战略布局，按照董事会制定的经营发展方针及目标开展工作，深化经营及管理创新，规范公司运营及管理，有效地控制了公司的运营成本和经营风险，提升了公司的运营效率和竞争力。通过全体员工上下齐心的努力，在一定程度上降低了市场变化给公司带来的影响。2023年度，公司实现营业收入67,062.33万元，同比下降6.24%，归属于上市公司股东的净利润10,585.82万元，同比下降33.15%，归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润9,349.20万元，同比下降34.18%。

二、2023年主要工作回顾

2023年，公司围绕战略规划重点做了以下工作：

1、加强产品研发投入，增强技术创新实力

公司十分重视技术研发的投入，在建立完善的研发体系基础上，培养了一支专业结构合理、研发经验丰富、梯队建设完善的技术研发团队，能够针对研发、生产实践中的各项技术展开深入研究和试验，具备多个研发项目同时进行的实力，快速响应客户对新产品研发的需求，紧跟领先客户战略创新的步伐。公司持续深化与科研院所的长期战略合作，采用自主研发、产学研合作开发等方式，提高了公司综合技术优势。截至2023年12月31日，已取得233项专利授权。结合下游客

户在生产过程中的制造需求，公司逐渐形成了“消费电子功能性器件+相关核心自动化设备”的综合产品体系，增强客户黏性的同时进一步提升了自身功能性器件产品加工的精度、良率及生产效率。持续的研发投入，使公司沉淀并积累了深厚的技术实力，为公司各业务发展奠定了坚实的技术基础。

2、推进募投工程项目的建设

公司有序推进鸿富瀚功能性电子材料与智能设备项目、工业自动化装备生产基地建设项目。报告期内，公司管理层及项目部通过科学筹划，在安全施工的前提下，合理安排工期进度，积极推进整体项目进展。

目前“鸿富瀚功能性电子材料与智能设备项目”一期1栋厂房及1栋宿舍已达到预定可使用状态并转为固定资产投入使用；“鸿富瀚功能性电子材料与智能设备项目”二期2栋厂房、1栋门卫室、1栋配电房已完成建设，正在进行竣工验收前的准备手续工作；“工业自动化装备生产基地建设项目”主体工程已封顶，正在进行幕墙建设、工程收尾及竣工验收前的准备手续工作。随着募投项目的建成投产，将为公司配备多条多工位的高精度生产线，帮助公司将功能性器件产品做到微型化、高精度化，从而满足下游对材料加工精度、工艺技术的高要求，有利于公司扩充生产产品种类，并提升公司在同行业中的竞争力。同时，自动化设备生产基地的建成，有助于提升自动化设备规模，发挥公司功能性器件业务和自动化设备业务的协同效应，提高公司市场占有率，加速企业品牌推广，实现“成为行业一流的自动化解决方案提供商”的发展战略。

3、市场开拓，积极求变

公司进一步夯实现有的优质客户资源，进一步增强客户黏性，并积极开拓新的客户，将公司产品研发与市场需求相对接，提升公司产品的市场适应性和先进性，扩大公司的市场份额；同时，紧紧围绕公司发展战略及方向，全面提升公司的战略判断能力、技术研发能力及经营管理能力，积极求变、主动应变，释放公司增长潜力，推动公司高质量、可持续发展。

4、强化人才队伍建设

报告期内，公司继续深化内部管理运营、制度化体系建设，通过不断加强人员培养以及团队建设，优化公司组织架构，梳理内部制度和流程，逐步实现公司发展的系统化、信息化建设；通过不断创新人才培育机制，合理有效配置人才资源，制定差异化有针对性的人才培养体系，使员工队伍更为专业化、职业化、市场化。

三、2024年经营管理计划

2024年，公司将持续进行前沿技术领域研究，筑牢竞争力壁垒，不断推动公司高质量发展；以国际国内市场需求为导向，通过实行聚焦细分市场的专业化策略，不断提高细分行业的制造能力，建立核心竞争优势；继续合理规划、科学管理、团结奋斗，实现业务规模和经营成果稳步增长。重点布局如下方面：

1、市场拓展：公司将继续深化市场开拓工作，特别是在新兴市场的布局，以实现更广泛的市场覆盖。

2、产品创新：加大研发投入，推动产品创新和技术升级，以满足市场和客户的多元化需求。

3、管理优化：持续优化公司内部管理流程，提高决策效率和执行力，确保公司能够快速响应市场变化。

最后谨借此机会，衷心感谢股东、客户、合作伙伴、董事会、监事会及其他相关方长久以来给予的重要支持与帮助，衷心感谢全体员工的勤奋工作、忠诚服务及贡献。2024年，我们将继续努力，不断夯实公司核心竞争优势，并努力为股东和投资者带来合理的长期投资回报。

谨此报告。

深圳市鸿富瀚科技股份有限公司

总经理：张定概

2024年4月25日