

股票代码：600438

股票简称：通威股份

公告编号：2024-029

债券代码：110085

债券简称：通 22 转债

通威股份有限公司

2024 年度“提质增效重回报”行动方案

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

通威股份有限公司（以下简称“公司”）于 2024 年 4 月 28 日召开第八届董事会第十八次会议，审议通过《通威股份有限公司 2024 年度“提质增效重回报”行动方案》。

公司历经多年发展，形成了绿色农业、绿色能源双主业并举，资源整合、协调发展的经营模式。围绕“聚势聚焦、执行到位、高效经营”的经营方针，公司一方面聚焦光伏新能源产业主要环节的技术创新和智能制造，推动零污染、零排放的清洁能源大规模应用；另一方面，公司致力于打造绿色、健康的水产品产业链，满足人们对于安全食品的消费需求，力求在与人类生活息息相关的行业，为社会大众提供优质的产品，持续改善人类生活品质。立足于打造“世界级安全食品供应商和世界级清洁能源运营商”的长期战略目标，公司始终聚焦主业，潜心研发开拓，不断实现经营效率和产品质量的跨越式发展，取得了突出的经营成果，目前公司已成为全球饲料及光伏行业最具竞争力的代表性企业之一。

为践行中央经济工作会议和中央金融工作会议精神，落实国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》要求，响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，推动上市公司高质量发展和投资价值提升，公司制定了《2024 年度“提质增效重回报”行动方案》，具体方案如下所示：

一、聚焦主营业务，持续提质增效

作为以绿色农业和绿色能源为双主业发展的龙头企业，近年来公司保持稳健经营，以领先的技术实力、卓越的产品力获得行业、市场的广泛认可，取得了良好的经营业绩。在绿色农业方面，公司是全球领先的水产饲料生产企业和重要的畜禽饲料生产企业，饲料年产能超过 1,000 万吨。在绿色能源方面，截至 2023 年底，公司累计销售高纯晶硅超 90 万吨、太阳能电池超 200GW、高效组件超 40GW，累计实现“渔光一体”光伏电站并网 4.07GW。2023 年，公司实现营业收入 1,391.04 亿元，近三年年均复合增长率达 46.48%，

近三年归属于上市公司股东的净利润累计达 474.30 亿元。2024 年，公司将继续聚焦各业务板块齐头并进，致力于进一步实现经营提质增效，持续向“世界级安全食品供应商和世界级清洁能源运营商”的长期战略目标不断迈进。

1、光伏新能源板块：打造世界级清洁能源运营商

公司作为光伏行业领先的产品制造商，未来将进一步加强产业链优势，持续巩固各环节领先水平，加快推广“渔光一体”协同发展模式，向世界级清洁能源运营商迈进。

在光伏制造领域，公司将持续发挥公司领先的技术研发及成本管控能力，夯实公司在产品制造领域的龙头地位。公司已形成高纯晶硅年产能 45 万吨，太阳能电池年产能 95GW，组件年产能 75GW，随着项目技改及新产能投产，公司 N 型电池产能预计将在 2024 年底超过 100GW；并且公司已进一步作出《高纯晶硅和太阳能电池业务 2024-2026 年发展规划》安排，将推动达成高纯晶硅 80-100 万吨、电池片 130-150GW 的产能目标，继续发挥和提升公司高纯晶硅环节领先的规模、技术、成本优势；加强太阳能电池环节的研发、规模、管理优势，不断巩固公司领先的盈利能力与市场占有率，夯实高纯晶硅、太阳能电池环节全球绝对领先的龙头企业地位。在高效组件环节，2024 年公司将同时进一步提升组件环节的市场占有率，在国内外多个市场持续巩固和提升渠道与品牌优势，不断提高公司组件产品的全球核心竞争力。

在光伏发电领域，公司将农业优势资源和光伏行业资源有机结合，形成立体的“渔光共生”经济，未来将坚定不移推广“渔光一体”发展模式，构筑饲料、安全水产品生产和绿色新能源开发为一体的经营模式，打造公司差异化核心竞争力。

2、农牧板块：打造世界级安全食品供应商

公司是全球领先的水产饲料生产企业和重要的畜禽饲料生产企业。2024 年，公司将继续坚持以“质量方针”为纲，聚焦饲料业务的专业化和规模化，通过海内外建厂、并购等外延式发展和内生式增长，实现产业稳定发展，并在以水产饲料业务为主的基础上，持续推进与大型养殖公司在畜禽料方面的配套加工合作模式，提升饲料业务规模和市场占有率。基于多年积累的水产饲料技术与资源优势，公司将进一步探索和开发设施化、标准化渔业养殖，推进对虾工厂化养殖中试突破，推动传统渔业向现代化渔业转型升级，打造领先的全程可追溯安全水产品生产基地。在绿色农业垂直产业链布局方面，公司将加快推进水产品深加工与贸易业务，围绕“三鱼一虾”和“一品牌一平台一市场”的增长发展模式，打通从养殖端到消费端的产业链条，逐步复制绿色安全食品标杆“通威鱼”

的成功模式，实现养殖、生产、加工、贸易的全覆盖。

二、发挥创新主体作用，持续打造新质生产力

公司奉行“科学技术是第一生产力”，高度重视技术研发，形成了通威股份国家企业技术中心、通威太阳能（成都）有限公司技术中心（分中心）和四川永祥股份技术中心（分中心），组建了以国务院特殊津贴专家等为带头人的科研团队。依托技术力量优势，切实推动在动物营养与饲料、动物良种培育与养殖、动物保健、自动化养殖设施工程等生物科技领域，以及高纯晶硅、太阳能电池、高效组件为代表的光伏产业链各环节的研究和技术集成，近三年累计研发投入 104.19 亿元。截至 2023 年末，公司农牧板块累计持有有效专利 772 件，并主持参与国家、行业标准的制修订共计 20 项，多次荣获国家科技进步二等奖等殊荣；公司光伏新能源制造板块累计持有有效专利 1823 件，取得“国家知识产权示范企业”、“国家高新技术企业”、“中国科技产业化科学技术一等奖”等诸多荣誉。2023 年，公司参与开发的柔性单晶硅太阳能电池技术成功在顶级学术期刊《Nature》进行发表，并被选为当期的封面，代表公司在超薄柔性单晶硅太阳能电池技术开发上取得了新的突破性进展。

在技术成果转化方面。2023 年，公司高纯晶硅产品品质和成本水平不断优化，用于半导体产业的电子级多晶硅顺利通过国内外客户验证并实现海外出货；电池及组件技术方面，坚持 TOPCon、HJT、XBC 和钙钛矿/硅叠层电池在内的先进电池技术路线发展的多线并举，基于公司自主研发 PECVD 技术的 TOPCon 电池量产转换效率达到 26.26%，产线效率、良率、非硅成本等指标全面领先；HJT 在图形化、金属化、产品可靠性等环节取得积极进展，并全面完成下游组件产品的先进技术导入，于年内先后 6 次打破 HJT 组件功率纪录，最大功率突破 755W；同时，公司继续加大在背接触电池、钙钛矿/硅叠层电池等前沿技术的研发投入，并取得阶段性研发成果。为进一步推动转化技术创新成果、实现技术应用落地，2023 年公司启动全球创新研发中心、晶硅光伏产业创新中心等多项重量级研发中心建设，围绕未来所有可能突破的光伏主流技术多线并行研发，切实巩固行业领先的技术力量优势，继续完善全产业链布局。

2024 年，立足现有的技术力量优势，公司将继续坚定对于产品、技术、材料、设备、工艺等各领域全方位优化的持续追求，不断形成降本增效新成果，积极探索先进技术“无人区”、“深水区”，未来公司将持续加大科技研发投入力度，力争取得更多的科研成果，切实通过科技创新驱动，提升公司自身新质生产力。

三、加强投资者关系管理，传递公司投资价值

公司将始终遵循真实、准确、完整、及时、公平的信息披露原则，积极履行公司信息披露义务，及时向各类投资者传达公司发展信息。2023年，公司严格按照信息披露规则及《公司章程》等规范性文件要求，通过包括但不限于业绩说明会、投资者交流会、上证E互动平台、官方网站、社交媒体以及公司组织高管公开访谈等多个渠道全方位展示公司经营状况和发展前景，始终保持投资者交流渠道畅通，公司合规运作和信息披露工作得到了各方的高度认可，已连续多年获得上市公司年度信息披露工作A类评价。同时，在《上海证券交易所上市公司自律监管指引第14号——可持续发展报告（试行）》发布前，公司就已连续多年编制和发布ESG（环境、社会与公司治理）报告，旨在展现公司在可持续发展方面的实践与成果，增进投资者对公司长期价值的认识。2024年，公司将持续丰富投资者沟通渠道，继续提升对外公告可读性，切实增强公司与投资者互动的深度和广度，增进投资者对公司的了解和认同。

四、强化公司治理，保障规范运作

公司严格遵照《公司法》《证券法》等相关法律法规要求，建立了由股东大会、董事会、监事会和管理层组成的、完善合理的公司治理结构，形成了权责明确、运作规范的运营决策机制。通过不断健全治理结构，优化业务流程，并结合法律法规的更新以及公司实际情况，公司不断对内控体系进行完善，持续深入开展治理活动，始终坚持将优化治理作为增强发展活力、厚植发展优势的重要抓手，积极组织并有效落实外部独立董事与包含中小股东在内的各类投资者进行沟通交流，为公司股东合法权益的保护提供了有力保障。

2024年，公司将进一步完善公司内部治理体系，从上至下强化合规建设，积极组织董监高等关键管理人员进行合规培训，通过及时沟通，普及最新法规信息和监管案例，密切跟进相关方承诺履行情况并做好预沟通，确保相关方履行承诺。公司将及时修订公司章程及内部管理制度，赋予独立董事更广泛的知情权和监督权，充分发挥独立董事的专业指导作用。同时，公司将持续优化内部控制体系，加强全面风险管理，确保面对内外部环境变化时能够迅速有效应对，切实落实公司战略目标，提升整体核心竞争力。

五、持续稳定分红，重视投资者回报

公司高度重视投资者回报，在不断提升业务竞争能力的基础上，根据自身发展阶段、行业特性、盈利能力及重大资金使用计划，严格按照公司章程及相关法律法规制定分红

政策，实施分红方案，给予投资者稳定的投资回报预期。上市以来公司累计现金分红超 211 亿元。此外，根据《上市公司监管指引第 3 号——上市公司现金分红》等规范性文件规定，通过自身完善的分红决策和监督机制，公司结合实际经营情况及未来发展需要，周期性地制定了合理的股东回报规划，以切实保护投资者的合法权益。目前，公司已坚定履行多期股东分红回报规划，2020-2022 年度累计分红超过 180 亿元，分别占当期年度合并报表归属上市公司股东净利润的 30.07%、50.02%、50.01%；2023 年公司拟继续向全体股东派发现金红利超 40 亿元，并继续作出《2024-2026 年股东分红回报规划》的相关方案安排，上述利润分配方案及回报规划将在经董事会、股东大会审议通过后实施。未来在保持稳健经营的前提下，公司将结合经营现状和业务发展规划，继续坚持为投资者提供持续、稳定的现金分红，为股东带来合理的投资回报。

同时基于光伏行业发展的广阔前景及对公司经营的充足信心，公司控股股东拟于 2024 年 2 月 1 日起 12 个月内增持 10-20 亿元公司股份，向资本市场展示对公司经营水平和成长性的深度认同，表达对公司未来稳健发展的坚定信心，以实际行动实时响应资本市场变化。2024 年 4 月 28 日，经公司第八届董事会第十八次会议审议通过，公司拟于 2024 年 4 月 28 日-2025 年 4 月 27 日期间，以 200,000 万元-400,000 万元自有资金回购公司股份，进一步促进企业长期内在发展价值的充分体现，提振股东投资信心，并以此在未来合适时机通过员工持股计划或股权激励进一步完善公司长效激励机制，充分调动公司员工的积极性，有效地将股东利益、公司利益和员工个人利益紧密结合在一起，促进公司持续健康发展。

未来，公司将继续统筹长期发展、经营业绩与股东回报等多方面因素，在符合相关法律法规及《公司章程》的前提下，兼顾股东的即期利益和长远利益，并根据实际情况采取合理方式，与投资者共享公司发展成果。

六、提升公司内在价值，加强管理层与股东利益共担共享

为持续强化管理层与股东的风险共担及利益共享机制，激发管理层的积极性和创造力，切实完善公司长效激励机制，公司已实施了多期员工持股计划，并持续优化高管薪酬方案，以提高“关键少数”人员合规意识，落实经营责任，推进公司的高质量发展。

截至目前，公司已分别实施 2021-2023 年、2022-2024 年员工持股计划，累计购买规模超过 80 亿元。同时未来公司仍将根据实际情况继续适时推出适当的激励方案，进一步建立、健全公司长效激励机制，将公司股东利益、公司利益和员工个人利益更紧密地

结合在一起，充分调动公司优秀员工的积极性和创造性，使各方共同关注公司的长远发展。

另一方面，公司高级管理人员薪酬与考核遵循对内公平、对外有竞争力的原则，与公司发展和经营目标相挂钩，公司管理层绩效考核与薪酬与公司经营情况、长远发展和股东利益紧密结合。切实实现了公司管理层与股东风险共担利益共享，有力推动了公司的长期稳定发展、提高公司内在价值。

特此公告。

通威股份有限公司

董事会

2024年4月30日