

中國重汽(香港)有限公司

Sinotruk (Hong Kong) Limited

(於香港註冊成立的有限公司)

股份代號: 03808

2023年報





目 錄

財務數據	002
釋義	003
企業資料	009
集團概況	011
股東資料	012
董事長報告書	014
管理層討論與分析	017
董事及高級管理層	044
企業管治報告	050
董事會報告書	067
獨立核數師報告	099
綜合損益表	106
綜合全面收益表	107
綜合財務狀況表	108
綜合權益變動表	110
綜合現金流量表	112
綜合財務報表附註	115
五年財務概要	220

財務數據

	2023	2022	增加／(減少)	
				%
經營業績(人民幣百萬元)				
收入	85,498	59,405	26,093	43.9
毛利	14,236	10,007	4,229	42.3
本公司擁有人應佔溢利	5,318	1,673	3,645	217.9
盈利能力及流動資金				
毛利率(%)	16.7	16.8	(0.1)	(0.6)
淨利潤率(%)	6.8	3.3	3.5	106.1
流動比率(倍)	1.2	1.3	(0.1)	(7.7)
貿易應收賬款周轉率(日)	70.7	80.8	(10.1)	(12.5)
貿易應付賬款周轉率(日)	206.8	262.2	(55.4)	(21.1)
銷售量(輛)				
重卡				
— 內銷	96,938	69,231	27,707	40.0
— 外銷(包括聯營出口)	130,061	88,525	41,536	46.9
總數	226,999	157,756	69,243	43.9
輕卡	96,567	80,056	16,511	20.6
以汽車融資銷售的卡車	52,770	29,474	23,296	79.0
每股股份資料				
每股盈利 — 基本(人民幣元)	1.93	0.61	1.32	216.4
2023年末期股息，每股股息				
港元	1.063	0.330	0.733	222.1
或				
人民幣	0.965	0.290	0.675	232.8

註：於2023年9月，本集團進一步向智能科技增資及後智能科技成為本公司附屬公司。由於本集團及智能科技在增資前後均為山東重工共同控制，故智能科技成為本公司附屬公司一事視為共同控制下的業務合併。因此，智能科技的業績、資產和負債需以原賬面值計入本公司綜合財務報表內，猶如智能科技一直為本集團的一部份。上述2022年財務數據已重述。

釋義

於本年報內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

「貿易應收總款項」	貿易應收賬款淨額、應收票據淨額及承兌票據款項(分類為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產)之總額
「股東週年大會」	本公司股東週年大會或其任何續會
「章程細則」	本公司不時修訂、補充、修改或以其他方式採納的公司章程細則
「亞信科技控股有限公司」	是一家在聯交所主板上市的公司(股票代號：01675)
「審核委員會」	本公司的審核委員會
「汽車金融服務」	向本集團產品的終端用戶及經銷商就購買本集團的車輛而提供融資
「董事會」	本公司的董事會
「中國汽車工業協會」	中國汽車工業協會
「資本運營部」	本公司資本運營部
「中國」或「中國大陸」	中華人民共和國(就本年報而言，並不包括香港、澳門特別行政區及台灣)
「中國東方紅衛星股份有限公司」	是一家在上交所上市的公司(股票代號：600118)
「北京千方科技股份有限公司」	是一家在深圳證券交易所上市(股票代碼：002373)
「中國重汽」	中國重型汽車集團有限公司，一家根據中國法律組成的國有有限責任公司，為本公司的中間控股公司
「中國重汽集團」	中國重汽及其附屬公司，不包括本集團
「商業貸款服務」	向借款人提供貸款、為借款人提交的銀行票據提供票據貼現服務及發行票據(表外信貸業務)
「公司條例」	香港法例第 622 章公司條例

釋義

「本公司」或「重汽香港」	中國重汽(香港)有限公司，一家在香港註冊成立的有限公司並且其股份在聯交所主板上市
「協合新能源集團有限公司」	是一家在聯交所主板上市的公司(股票代號：00182)
「董事」	本公司董事
「執行董事」	本公司的執行董事
「發動機分部」	本集團發動機分部，從事製造及銷售發動機、變速箱及相關零部件
「ESG」	環境、社會及企業管治
「歐元」	歐盟的法定貨幣歐元
「執行委員會」	本公司的執行委員會
「金融分部」	本集團金融分部，從事向本集團成員公司及中國重汽集團成員公司提供存款、商業貸款服務和委託貸款，以及向大眾提供汽車金融服務及供應鏈金融服務
「FPFPS」	Ferdinand Porsche Familien-Privatstiftung，一家奧地利私人基金會並實益持有本公司已發行股份的25%加一股股份
「FPFPS集團」	FPFPS及其附屬公司包括大眾汽車和TRATON SE
「公認會計原則」	公認會計原則
「GDP」	國內生產總值

「本集團」或「我們」	本公司及其附屬公司
「廣東海印集團股份有限公司」	是一家在深圳證券交易所上市(股票代碼：000861)
「海南鈞達汽車飾件股份有限公司」	是一家在深交所上市的公司(股票代號：002865)
「重卡」	重型卡車及中重型卡車
「重卡分部」	本集團重卡分部，從事製造及銷售重型卡車、中重型卡車及相關零部件
「港元」	香港的法定貨幣港元
「香港」	中國香港特別行政區
「恒生電子股份有限公司」	是一家在上海證券交易所上市(股票代碼：600570)
「獨立非執行董事」	本公司的獨立非執行董事
「盈康生命科技股份有限公司」	是一家在深圳證券交易所上市(股票代碼：300143)
「智能科技」	濰柴智能科技有限公司，一家於中國成立的有限公司及為本公司一家非全資附屬公司
「江蘇碩世生物科技股份有限公司」	是一家在上海證券交易所上市(股票代碼：688399)
「濟南商用車公司」	中國重汽集團濟南商用車有限公司，一家於中國成立的有限責任公司及為本公司的全資附屬公司
「濟南動力公司」	中國重汽集團濟南動力有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司並為本公司一家全資附屬公司
「濟南卡車公司」	中國重汽集團濟南卡車股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司並為本公司一家非全資附屬公司，其股份在深交所上市(股份代號：000951)
「江西銅業股份有限公司」	是一家在聯交所主板(股票代號：00358)及上交所(股份代號：600362)上市的公司
「金山軟件有限公司」	是一家在聯交所主板上市的公司(股票代號：03888)

釋義

「最後實際日期」	2024年4月24日，為本年報批量印刷前的最後實際日期
「輕卡」	輕型卡車
「輕卡及其他分部」	本集團輕卡及其他分部，從事製造及銷售輕卡、客車等及相關零部件
「上市規則」	聯交所證券上市規則
「非執行董事」	本公司的非執行董事
「提名委員會」	本公司的提名委員會
「營運溢利(虧損)率」	本集團分部的經營溢利(虧損)與收入之比率
「中國人民銀行」	中國人民銀行
「回顧期」	截至2023年12月31日止年度
「上年同期」	截至2022年12月31日止年度
「產品收入」	重卡分部、輕卡及其他分部以及發動機分部對外界客戶的銷售貨物及提供服務收入
「研發」	研究與開發
「薪酬委員會」	本公司的薪酬委員會
「人民幣」	中國法定貨幣人民幣
「證券及期貨條例」	香港法例第571章證券及期貨條例
「遼寧曙光汽車集團股份有限公司」	是一家在上交所上市的公司(股票代號：600303)
「山東國資委」	山東省人民政府國有資產監督管理委員會
「上海保隆汽車科技股份有限公司」	是一家在上交所上市的公司(股票代號：603197)
「上交所」	中國上海證券交易所

「股份」	本公司股本中的普通股
「股東」	不時的股份持有人
「深交所」	中國深圳證券交易所
「山東重工」	山東重工集團有限公司，一家根據中國法律組成的國有有限責任公司並為本公司的最終控股公司以及本公司的控股股東(定義見上市規則)
「山東重工集團」	山東重工及其附屬公司，包括中國重汽集團及濰柴集團但不包括本集團
「銀建國際控股集團有限公司」	是一家在聯交所主板上市的公司(股票代號：00171)
「聯交所」	香港聯合交易所有限公司
「戰略及投資委員會」	本公司的戰略及投資委員會
「附屬公司」	具有公司條例中涵義的本公司當時的附屬公司，不論於香港或其他地區註冊成立，而「附屬公司」之眾數形式亦應據此解釋
「賽晶電力電子集團有限公司」	是一家在聯交所主板上市的公司(股票代號：00580)
「TRATON SE」	一家根據德國法律註冊成立的有限公司並為FPFPS的非全資附屬公司，其股份於德國法蘭克福證券交易所及NASDAQ STOCKHOLM上市(股份代號：ISIN DE000TRATON7，WKN TRATON及代號8TRA)
「美元」	美國的法定貨幣美元
「大眾汽車」	Volkswagen AG(大眾汽車)，一家根據德國法律註冊成立的有限公司並為FPFPS的非全資附屬公司和TRATON SE的中間控股公司，其股份於德國法蘭克福證券交易所上市(股份代號：ISIN DE0007664005，WKN 766400及代號VOW)

釋義

「大眾汽車集團」	大眾汽車及其附屬公司(包括 TRATON SE)
「濰柴重機股份有限公司」	是一家在深交所上市的公司(股票代號：000880)
「濰柴集團」	濰柴控股及其附屬公司包括濰柴動力
「濰柴控股」	濰柴控股集團有限公司，一家於中國成立的有限責任公司並為山東重工全資附屬公司
「濰柴動力」	濰柴動力股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司，其股份於聯交所主板(股份代號：02338)及深交所(股份代號：000338)上市
「揚州亞星客車股份有限公司」	是一家在上海證券交易所上市(股份代號：600213)
「同比」	同比
「浙江萬豐奧威汽輪股份有限公司」	是一家在深交所上市的公司(股票代號：002085)
「%」	百分比

企業資料

董事會

執行董事：

王志堅先生(董事長)
王琛先生(總裁)
劉偉先生
張偉先生
李霞女士
趙紅女士
Richard von Braunschweig 先生

非執行董事：

孫少軍先生
Alexander Albertus Gerhardus
Vlaskamp 先生
Karsten Oellers 先生
Mats Lennart Harborn 先生

獨立非執行董事：

王登峰博士
趙航先生
梁青先生
呂守升先生
張忠先生
劉霄倫博士

執行委員會

王志堅先生(主席)
王琛先生
劉偉先生
張偉先生
李霞女士
趙紅女士
Richard von Braunschweig 先生

戰略及投資委員會

王志堅先生(主席)
王琛先生
李霞女士
Richard von Braunschweig 先生
趙航先生

薪酬委員會

呂守升先生(主席)
梁青先生
張忠先生
孫少軍先生
劉霄倫博士

審核委員會

劉霄倫博士(主席)
王登峰博士
呂守升先生

提名委員會

張忠先生(主席)
呂守升先生
孫少軍先生

董事會秘書

王麗女士

總部

中國
山東省濟南市
高新區華奧路777號
中國重汽科技大廈
郵編：250101

香港註冊辦事處

香港
干諾道中168-200號
信德中心
招商局大廈
2102-03室

公司秘書

郭家耀先生

授權代表

王琛先生
郭家耀先生

企業資料

主要往來銀行

中國工商銀行股份有限公司
中國銀行股份有限公司
中國農業銀行股份有限公司
中國建設銀行股份有限公司
交通銀行股份有限公司

法律顧問

香港

禮德齊伯禮律師行有限法律責任合夥

中國

北京市通商律師事務所

核數師

畢馬威會計師事務所

股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司

公司網站

www.sinotruk.com

證券代號

股票：03808.hk

投資者關係

資本運營部

中國

電話：(86) 531 5806 3808

(86) 531 5806 2543

電郵：zhengquanbu@sinotruk.com

香港

電話：(852) 3102 3808

傳真：(852) 3102 3812

電郵：securities@sinotruk.hk.com

公關顧問

皓天財經集團

電話：(852) 2851 1038

電郵：sinotruk@wsfg.hk

集團概況

業務

本集團為中國領先卡車製造商之一，專營研發及製造重卡、中重卡、輕卡等以及相關主要總成及零部件。本集團產品廣泛服務於物流、運輸和基礎設施建設等不同行業和領域的客戶群。

本集團以整車製造為龍頭，並自製發動機、駕駛室、車橋、車架及變速箱等關鍵零部件及總成，是具有自主研發和製造能力、產業鏈完整的卡車製造商。本集團產品不僅在國內銷售，還向世界其它國家和地區銷售。此外，本集團對本集團產品生產和銷售相關人士及中國重汽集團提供金融服務。

營運

本集團業務按所提供產品及服務性質劃分成如下四個分部：

(I) 重卡分部

本集團收入主要部分來源於重卡銷售。本集團主要產品品牌包括SITRAK(汕德卡)、HOWO(豪沃)及黃河，每個品牌包含多個產品系列，產品銷售面向不同的市場領域。主要生產基地位於中國濟南及濟寧。此外，本集團也從事整車改裝及各類專用車製造。

(II) 輕卡與其他分部

本集團輕卡主要有HOWO、豪曼及王牌等品牌，生產基地主要分佈於中國濟南、福建和成都。本分部生產和銷售中輕型卡車、客車及其他車輛。

(III) 發動機分部

本集團現在所生產絕大部分重卡發動機滿足自身需要，但同時亦向第三方銷售工程及施工機械用發動機。此外，本集團亦生產其他重卡主要總成及零部件，如變速箱及各類鑄鍛件。發動機生產基地位於中國濟南和杭州。

(IV) 金融分部

金融分部向與本集團及中國重汽集團產品生產和銷售的相關人士提供不同的金融服務，其中包括吸收存款服務和提供貸款、票據貼現及發行票據等商業融資服務以及為最終使用者及經銷商在中國購買本集團的車輛提供汽車融資服務。

股東資料

2024年財務日誌

公布2023年全年業績	3月25日
2024年股東週年大會	6月28日
2023年末期股息除息日期	7月5日
享受2023年末期股息日期	7月10日
遞交人民幣股息選擇表格 的最後時限	7月31日 下午4時30分
公布2024年中期業績	8月
寄發股息單	9月6日

2023年股息

建議2023年末期股息	每股港元1.063元或 人民幣0.965元
股息派付比率(附註)	50.1%

股份資料

股份代號	03808.hk
於2023年12月31日	
— 已發行股數	2,760,993,339
— 市值	人民幣26,833百萬元
買賣單位(每手)	500股

有權出席2024年股東週年大會並於會上有權投票的股東

股份過戶文件送達重汽香港 股份過戶登記處以作登記 的最後時限	2024年6月24日 下午4時30分
暫停辦理重汽香港股東名冊 的股份過戶登記手續 記錄日期	2024年6月25日至28日 (首尾兩天包括在內) 2024年6月28日

有權獲派2023年末期股息的股東

股份過戶文件送達重汽香港 股份過戶登記處以作登記 的最後時限	2024年7月8日 下午4時30分
暫停辦理重汽香港股東名冊 的股份過戶登記手續 記錄日期	2024年7月9日至10日 (首尾兩天包括在內) 2024年7月10日

重汽香港股份過戶登記處 — 香港中央證券登記有限公司

有關公司通訊事宜：

郵寄：香港灣仔皇后大道東
183號合和中心17M樓

電郵：securities@sinotruk.hk.com

有關股份轉讓事宜：

地址：香港灣仔皇后大道東
183號合和中心
17樓1712-1716號舖

電話：(852) 2862 8555

附註：回顧期相關股息除以回顧期本公司權益股東人應佔溢利計算。

股東資料

回顧期內股價

最高股價	18.16 港元
最低股價	10.74 港元
平均收市價	13.88 港元



於 2023 年 12 月 31 日股權分布 (按重汽香港股東名冊)

持股	股東數目	佔股東 總數百分比	持有股數 (股)	佔已發行 股份百分比
1 — 500	5,910	78.2%	2,920,134	0.1%
501 — 1,000	1,074	14.2%	1,074,000	0.1%
1,001 — 2,000	458	6.1%	722,500	0.0%
2,001 — 10,000	96	1.3%	404,000	0.0%
10,001 — 100,000	18	0.2%	497,750	0.0%
100,001 — 500,000	3	0.0%	385,000	0.0%
500,000 以上	3	0.0%	2,754,989,955	99.8%
	7,562	100.0%	2,760,993,339	100.0%

有關重汽香港的主要股東的詳情披露於本年報所載的企業管治報告內。

董事長報告書



董事長

王志堅

本人謹代表董事會，欣然提呈本集團截至2023年12月31日止年度之營運結果及展望。

行業回顧

2023年，面對複雜嚴峻的國際環境和需求不足等困難挑戰，中國政府堅持穩中求進的工作總基調，加大宏觀調控力度，優化經濟結構，提振市場信心，擴大有效需求，我國經濟總體回升向好，國內生產總值突破126萬億元，同比增長5.2%。

2023年，隨著宏觀經濟改善，物流與基建需求逐漸恢復，海外需求持續旺盛，商用車市場整體呈現復蘇態勢。根據中國汽車工業協會統計資料，重卡行業全年實現銷售約91.1萬輛，同比增長35.6%。輕卡行業全年實現銷售約189.5萬輛，同比增長17.1%。

董事長報告書

本集團營運情況

2023年，我們積極應對國內外市場複雜形勢和挑戰，加快產品、市場、業務結構調整，深化細分市場佈局，抓住出口市場機遇，高質量發展取得豐碩成果。回顧期內，本集團累計實現整車銷售323,566輛，同比增長36.1%。其中實現重卡銷售226,999輛，同比增長43.9%；輕卡銷售96,567輛，同比增長20.6%。

回顧期內，本集團實現營業收入人民幣85,498百萬元，同比增長43.9%；本公司權益股東應佔溢利人民幣5,318百萬元，同比增長217.9%，經營指標全面向好。

這一年裡，我們搶抓國內市場復蘇機遇，扛住了行業需求結構性變化、市場競爭愈發激烈等挑戰，不斷自我超越、不斷刷新紀錄，銷量和市場佔有率大幅提升，強勢領跑行業。我們深挖細分市場需求潛力，解決客戶需求、運營痛點，在長途幹線物流、高端專用車、燃氣車等國內細分市場取得優異表現。特別是精準預判燃氣車需求，抓住結構性市場機遇，市場佔有率快速躍升。

這一年裡，我們搶抓機遇、精準施策，重卡出口突破13萬輛，同比增長47%，再創歷史新高。其中，高端重卡佔比超過40%，以汕德卡為代表的國產高端重卡產品成功導入澳大利亞、墨西哥、沙特等以歐美高端重卡為主導的市場，重卡出口空間持續上升。

這一年裡，我們不斷推動技術升級，堅持正向研發流程，收穫了一系列科研成果。黃河、汕德卡高端重卡持續優化升級，油耗更低，可靠性更強，在全球高端市場的競爭力不斷提升；豪沃MAX、TX7等產品針對煤運等細分市場開展輕量化設計，整備質量達到國際先進水平；新能源車型「三電」系統持續優化，產品能耗進一步降低，為銷量增長奠定堅實基礎。

未來展望

2024年，預計全球經濟將維持緩慢復蘇態勢，通脹率將繼續下行。但利率高企、需求不足、地緣衝突等不穩定因素仍將對全球經濟復蘇造成擾動。根據IMF最新預測，2024年全球經濟預計增長3.1%。中央經濟工作會議強調堅持穩中求進、以進促穩、先立後破，持續鞏固和增強經濟回升向好態勢，推動經濟實現質的有效提升和量的合理增長，預計中國GDP將增長5%左右。

縱觀國內商用車行業，中國龐大經濟總量帶來的日常物流需求和龐大商用車保有量帶來的置換性需求將支撐需求維持在較高中樞。對於重卡行業，國內市場主要以存量更新和結構性調整為主，海外市場主要以新興市場和發展中國家經濟體崛起帶來的穩定需求為主；對於輕卡行業，在內需擴大、消費復蘇、藍牌新規、新能源滲透率提升等因素推動下，輕卡市場將持續復蘇。

董事長報告書

本集團一直將「客戶滿意是我們的宗旨」作為企業的核心價值觀，我們將做好中國商用車行業領航者，做高速成長的全球商用車品牌，向著「打造世界一流的全系列商用車集團」的戰略願景不斷邁進。

2024年，我們將豐富全系列商用車產品矩陣，全面構建動力系統、整車集成、新材料工藝三大核心技術保障能力，保持科技創新水平行業和關鍵性能指標第一；持續優化營銷和售後網絡，不斷完善需求響應流程和協同機制，實現市場響應速度行業第一；打造行業最優的供應鏈生態，實現產品製造品質行業第一；創新運營模式，完善後市場服務生態體系，打造車輛全生命週期資產運營管理能力，確保服務保障能力行業第一。

股息

董事會建議就截至2023年12月31日止的財政年度派發末期每股股息港幣1.063元或人民幣0.965元。

董事長

王志堅

2024年3月25日

管理層 討論與分析



管理層討論與分析

市場回顧

卡車市場

2023年，世界主要經濟體通脹依然高企，國際局勢持續動盪，全球經濟復蘇節奏進一步放緩。面對錯綜複雜的國內外形勢，中國政府堅持穩中求進的工作總基調，加大宏觀調控力度，提振市場信心。中國經濟頂住下行壓力，經濟恢復趨勢呈現波浪式發展、曲折式前進的特徵，經濟運行總體回升向好。2023年中國國內生產總值同比增長5.2%，全國固定資產投資(不含農戶)同比增長3%，基礎設施投資同比增長5.9%，製造業投資同比增長6.5%，中國經濟長期向好的基本趨勢沒有改變，國民經濟行穩致遠。

回顧期內，商用車行業走出低谷期，呈現復蘇態勢。重卡行業方面，國內市場觸底反彈，主要以物流需求和存量更新為主；海外需求持續增長，中國重卡出口再創歷史新高；根據中國汽車工業協會統計，全年實現重卡銷售約91.1萬輛，同比增長35.6%。輕卡行業方面，受益於消費復蘇和置換更新需求，全年實現輕卡銷售約189.5萬輛，同比增長17.1%。

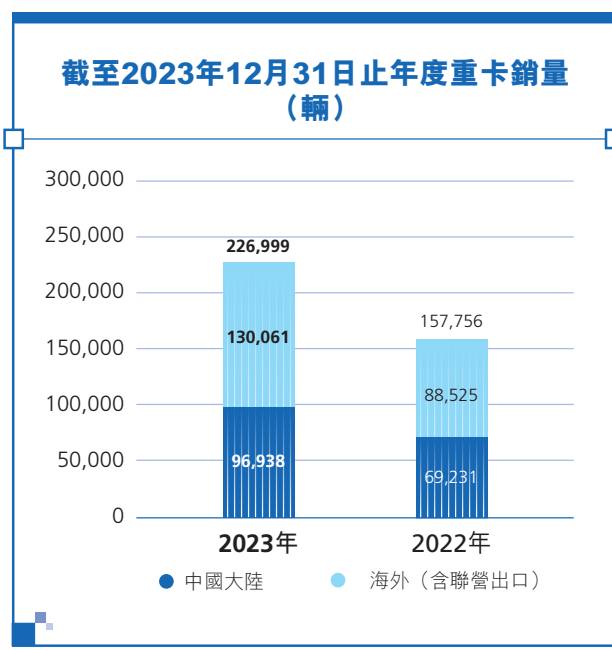
融資市場

回顧期內，中國政府繼續採用貸款市場報價利率(LPR)機制。1年期LPR下調2次，5年期LPR下調1次。於2023年12月31日，1年期LPR為3.45%，5年期以上LPR為4.20%。

經營回顧

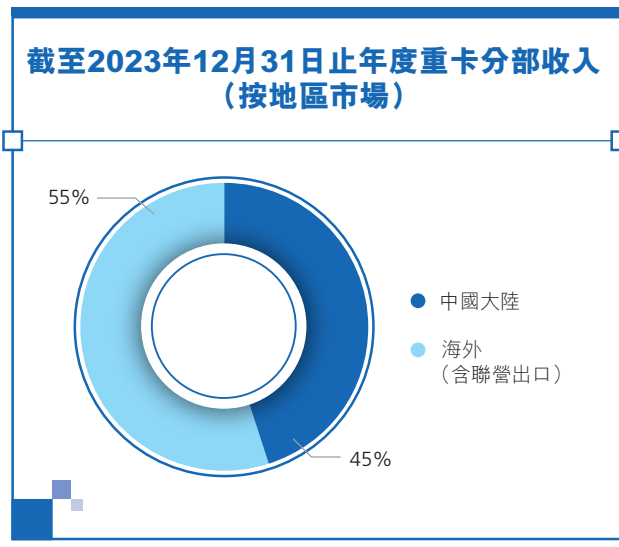
重卡分部

回顧期內，本集團重卡銷售226,999輛，同比增加43.9%。



管理層討論與分析

重卡分部總收入人民幣75,288百萬元，同比上升49.7%。重卡分部的營運溢利率為5.8%，同比上升0.6個百分點，主要原因是國內重卡行業需求復蘇及海外市場需求提升引致銷量大幅上升。



國內業務

本集團始終強化創新驅動、科技引領，堅持以市場需求為導向，深挖細分市場需求潛力，在國內細分市場開發方面取得新突破。

牽引車市場，本集團憑藉高出勤率、高可靠性、低油／氣耗、輕量化等優勢，銷量同比大幅增長。其中，在長途幹線運輸市場600馬力以上牽引車佔有率穩居行業第一，在4×2牽引車市場佔有率行業第一；在燃氣車市場，汕德卡高端產品和豪沃MAX/TH7中高端產品發揮組合優勢，四季度市場佔有率快速提升，增速行業第一。



載貨車市場，本集團不斷完善產品性能，產品競爭力大幅提升，市場佔有率同比提升2.23個百分點，在快遞快運、綠通等細分市場客戶認可度不斷提升，並在行業中樹立節油、可靠、高效的產品口碑。



管理層討論與分析

工程車市場，本集團搶抓熱點區域市場，不斷優化產品性能。其中，在自卸車市場佔有率保持行業領先；在渣土車市場佔有率行業第一，豪沃持續強化渣土車第一品牌優勢，汕德卡成為渣土車高端產品首選。



專用車市場，本集團深耕各類應用場景，根據市場變化不斷推陳出新，在消防車、泵車、電視轉播、油田作業等高端專用車領域，市場佔有率持續保持行業領先。消防、泵車市場佔有率保持行業第一；冷藏車市場佔有率同比提升6.5個百分點，躍居行業第一。



新能源市場，本集團加大研發投入，加快推出新平台、新產品，累計開發了110餘款全新產品，實現了重、中、輕車型全覆蓋，產品可靠性、經濟性、安全性得到大幅提升，在鋼廠、渣土、港口等細分市場實現銷量突破，產品競爭力進入行業前列。其中，新能源重卡銷量同比增長180.7%，市場佔有率同比提升3個百分點，排名上升三位。



本集團持續優化經銷商網絡，強化核心網絡建設，淘汰低效網絡，營銷能力進一步增強。於2023年12月31日，國內共有510餘家經銷商銷售本集團重卡產品，1,270餘家服務站為本集團重卡產品提供優質的售後服務，100餘家改裝企業提供重卡產品相關改裝服務。

(數據來源：終端零售數據、本集團內部數據)

管理層討論與分析

國際業務

回顧期內，本集團出口重卡(含聯營出口)130,061輛，同比增長46.9%，實現出口收入(含聯營出口)人民幣41,133百萬元，同比增長57.5%。

海外收入與重卡出口總收入(包括聯營出口)的對賬：

	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
海外收入	30,828	21,161
聯營出口收入	12,292	6,676
聯營出口總收入	43,120	27,837
重卡聯營出口收入	41,133	26,114
其他聯營出口收入	1,987	1,723
聯營出口總收入	43,120	27,837

2023年，受地緣政治衝突加劇、美聯儲大幅加息、主要經濟體通脹高企等多重因素影響，全球通脹水平繼續維持在高位；在發展中國家外匯短缺以及發達國家需求不足的背景下，全球經濟復蘇進程不及預期。本集團集中優勢資源，積極爭取海外訂單，出口銷量再創歷史新高，確保鞏固本集團在中國重卡品牌海外市場佔有率第一的優勢地位。

回顧期內，本集團在海外市場競爭加劇和市場需求不斷升級的背景下，實現了海外銷量高速增長。一是加速開拓高端市場，根據應用場景和市場需求制定相應策略，實現了高端產品在墨西哥、沙特、澳大利亞等歐美品牌傳統優勢市場的突破；二是在傳統優勢市場導入更加具有競爭力的豪沃T7S、TX、MAX等新產品，不斷完善產品型譜和配置；三是持續提升品牌國際影響力，在中亞、中東、非洲、東南亞等地舉辦多場全球合作夥伴大會，邀請優秀合作夥伴和大客戶參加，極大地提升了品牌影響力和企業形象；四是加強網絡營銷管理，通過深化營銷改革，佈置下沉網絡和強化服務營銷，頭部市場份額繼續擴大。

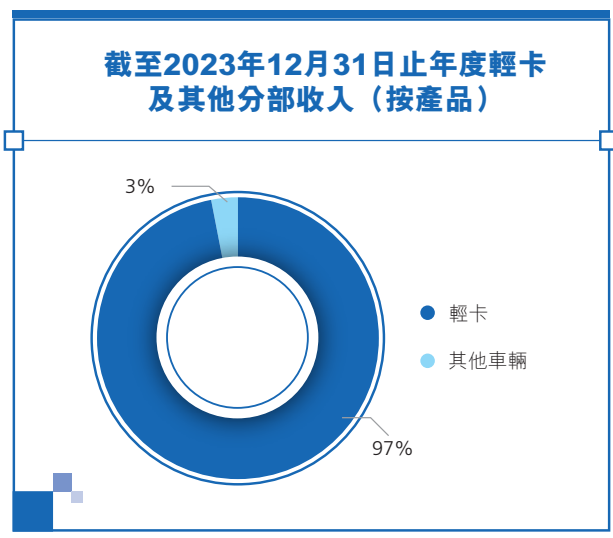
於2023年12月31日，本集團在110多個國家和地區發展營銷網絡200餘家，建立了26個境外合作KD生產工廠，形成了基本覆蓋非洲、中東、中南美和東南亞等發展中國家和主要新興經濟體，以及金磚國家和澳大利亞、愛爾蘭、新西蘭等國家和香港、台灣等部分成熟市場的國際市場營銷網絡體系。



管理層討論與分析

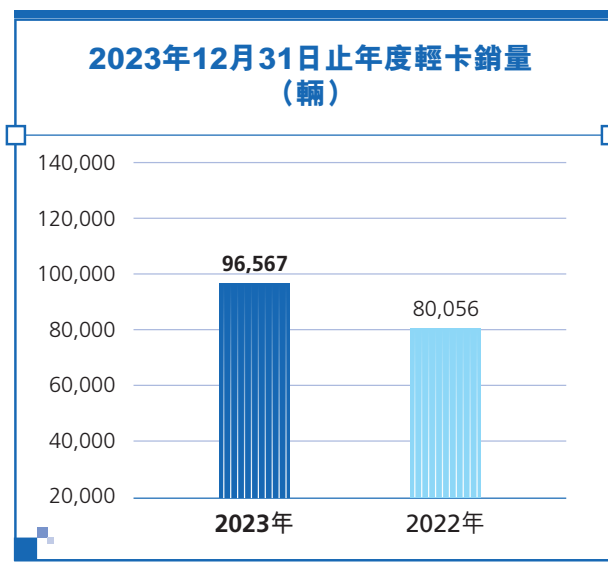
輕卡及其他分部

輕卡為輕卡及其他分部的主要產品，回顧期內，其收入佔分部收入約97%而本分部其他產品包括客車、小型載貨車及其他車輛。



回顧期內，輕卡及其他分部實現總收入(輕卡及其他車輛銷售及提供服務給該等客戶)人民幣10,314百萬元，同比增加20.7%。輕卡及其他分部營運虧損率為6.0%，較上年同期減少1.9個百分點，主要因國內輕卡市場競爭激烈，為提高產品競爭力，加大銷售費用和增加研發投入。

回顧期內，本集團銷售輕卡96,567輛，同比增加20.6%。



管理層討論與分析

回顧期內，本集團輕卡業務加快結構轉型，補齊短板市場，實現細分市場突破，終端份額持續提升。一是聚焦綠通、城配商貿、快遞物流等重點細分市場，滿足不同客戶需求，以統帥和悍將為代表的產品組合在高端和中高端市場佔有率取得突破。其中，倉柵車市場佔有率同比提升8.5個百分點，清障車市場佔有率同比提升12.7個百分點，起重類、平板類、危化類和環衛類等市場佔有率均有大幅提升；二是持續強化營銷網絡建設，進一步清退低效和無效網絡，加強優質網絡培育，實現渠道營銷能力全面提升；三是堅持線上轉型，加強網店、公眾號、視頻號建設，以短視頻、圖文、直播等形式強化品牌宣傳，提升客戶的品牌認知度。



新能源市場，本集團新能源輕卡銷量同比增長8.5%，市場佔有率達到4.9%。此外，本集團發佈藍立方技術平台，包含六大核心技術：車電一體新能源專用底盤、全系列電驅橋動力總成系統、整車輕量化技術、整車集成式熱管理技術、整車智能控制技術、整車安全可靠技術。基於六大核心技術打造的新能源全系列車型平台使得本集團新能源技術引領行業。

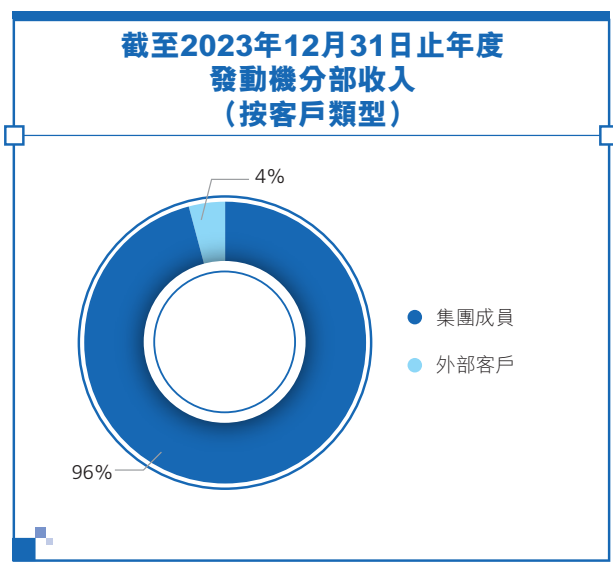


於2023年12月31日，國內共有輕卡經銷商約1,000家，約2,300家服務站提供輕卡產品售後服務，約100家改裝企業提供輕卡產品相關改裝服務。

管理層討論與分析

發動機分部

回顧期內，發動機分部實現銷售總收入人民幣14,554百萬元，同比增加27.4%，其中發動機對外銷售額佔發動機分部總銷售額的4.3%，同比減少2.3個百分點。回顧期內，發動機分部銷售發動機127,650台，同比減少3.5%。發動機分部營運溢利率為14.2%，同比增加13.7個百分點。雖然銷量下降，但其他重卡主要總成及零部件如變速箱及各類鑄鍛件等銷售大幅增加，改善發動機分部營運溢利率。



本集團堅持「提質、增效、降本」總體工作思路，倡導自主研發和產學研合作的方針，導入正向研發流程，不斷推動產品技術進步，提升現有發動機產品性能、質量和競爭力。

回顧期內，本集團MC系列發動機具有良好的經濟性、強勁的動力性和高可靠性，進一步提升了市場認可度。一是在現有發動機基礎上開發混動車輛增程器，成功開發了「MC07H國六混動專用發動機」，利用發動機最高熱效率運行工況提高經濟性、減少污染物排放；二是開發了7L平台系列高效SCR國六發動機，採用模塊化和輕量化設計，有效提升了發動機產品質量，發動機燃油經濟性行業領先。

研發實力

本集團具備全系列商用車綜合研發能力，始終保持研發高標準和高投入，構建了以客戶需求為導向的正向研發體系，打造了以整車為牽引、以需求為導向、性能開發和總成零部件協同開發的研發矩陣。

本集團汽車研究總院、新能源汽車研究院、產品試驗檢測中心是新產品研發和試驗的綜合科研基地，是首批國家認定企業技術中心和國家重型汽車工程技術研究中心，通過對整車及車身技術、關鍵總成及核心零部件技術、整車及總成零部件試驗檢測、重型汽車新材料、新工藝開發的研究與推廣，本集團形成了行業領先的車身、動力系統、傳動系統、電子控制系統和整車匹配等五大核心優勢，建立了技術管理、設計開發、中試生產和試驗檢測等軟硬件相對完善的研發體系，搭建起可同時啟動多個並行項目的產品研發平台。

管理層討論與分析

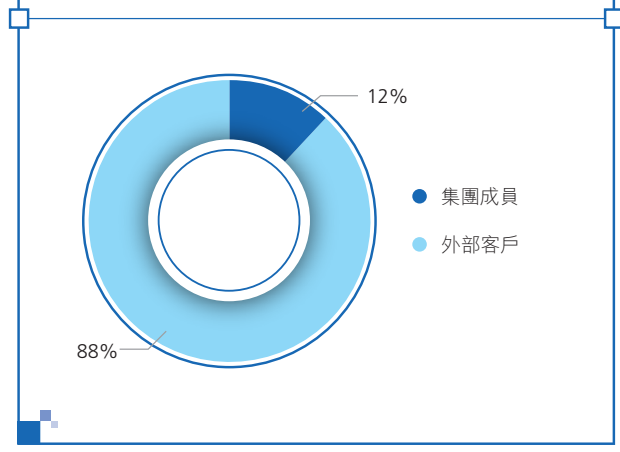
回顧期內，本集團堅持自主正向研發，強化前瞻思維，圍繞市場需求變化，積極進行產品優化升級，實現了多項關鍵技術新突破。一是在燃油整車方面，圍繞節油、可靠、舒適、智能、輕量化等核心需求，不斷優化調整，產品競爭力不斷提升；二是在新能源方面，通過降低整車能耗、升級「三電」系統和優化底盤佈局等，產品性能進一步提升。

金融分部

回顧期內，本集團一是持續加強風險管控，通過加大信息科技投入，提升數字化和智能化風控體系建設，進一步增強風險識別能力；二是根據不同客戶群體提供多元化金融服務，針對車型、渠道、客戶和行業等制定差異化專項方案，配置差異化終端金融產品，努力打造「買、用、養、換」全生命週期金融服務，全方位支持整車銷售。

回顧期內，金融分部收入(包括利息收入及融資租賃收入)為人民幣1,387百萬元，同比下降19.1%，外部客戶收入為人民幣1,220百萬元，同比下降4.8%。金融分部營運溢利率為55.6%，同比增加15.7個百分點。金融分部收入下降主要是因商業貸款服務規模減少、利率減低和汽車金融服務業務利率減低，引致利息收入減少，而營運溢利率提升乃得益於中國刺激經濟促進金融投放，借款利率下降，金融分部減低利息開支。

2023年12月31日止年度金融分部收入
(按客戶類型)



金融分部透過提供商業貸款服務及汽車金融服務經營本集團貸款業務。

本節以下所披露的數據乃經抵銷集團內公司間交易後列賬。

根據所提供的貸款業務性質，本集團收取的利率一般介乎2%至10%之間。於2023年12月31日，金融應收賬款及應收利息分別為約人民幣12,524百萬元及人民幣15百萬元。金融應收賬款於2023年12月31日及2022年12月31日基於到期日的賬齡分析如下：

人民幣百萬元	2023年 12月31日	2022年 12月31日
三個月內	2,122	3,344
三個月至六個月	2,238	2,839
六個月至十二個月	3,210	3,385
一年至兩年	3,829	1,925
兩年至三年	1,139	217
	12,538	11,710

管理層討論與分析

回顧期內，金融應收賬款減值撥備轉回為人民幣100百萬元(2022年：減值撥備人民幣63百萬元)及表外信貸業務減值虧損轉回為人民幣5百萬元(2022年：減值撥備人民幣5百萬元)。回顧期內，概無金融應收賬款獲撤銷(2022年：人民幣3.5百萬元)。於2023年12月31日，金融應收賬款減值撥備總額為人民幣707百萬元(2022年12月31日：人民幣807百萬元)而表外信貸業務減值虧損撥備為人民幣0.1百萬元(2022年12月31日：人民幣5百萬元)。有關金融應收款項減值的基礎及減值詳情，請參閱下文「減值及撤銷」一節。

商業貸款服務

商業貸款服務借款人包括中國重汽集團及其聯繫人(定義見上市規則)、本集團經銷商以及本集團及中國重汽集團的供應商。商業貸款服務不但允許本集團獲取合理利息收益，且可保障本集團產業鏈的穩定，與產業鏈上下游企業合作共贏。向經銷商作出的貸款為無抵押，而向供應商作出的貸款以來自本集團及中國重汽集團供應商的應收賬款為質押。授出的所有貸款須於一年內償還，而票據貼現(僅可由銀行發出)全部須於一年內到期。商業貸款服務由本集團位於中國濟南的總部提供。

回顧期內，商業貸款服務收入為人民幣81百萬元，同比減少人民幣66百萬元或44.9%。

於2023年12月31日，商業貸款服務的借款人少於30位(2022年12月31日：約100位)，彼等之未償付應收賬款淨額及應收利息總額分別為人民幣595百萬元及人民幣1百萬元(2022年12月31日：人民幣2,581百萬元及人民幣4百萬元)。

於2023年12月31日，商業貸款服務的最大借款人(即中國重汽集團)及五大借款人分別佔其金融應收賬款淨額分別約81.47%及99.30%(2022年12月31日：分別約44.44%(即中國重汽集團)及62.5%)。

汽車金融服務

汽車金融服務的借款人包括本集團商用車的終端用戶或經銷商，可能為個人及實體。有關借款人為本集團的現有客戶或中國重汽集團或本集團車輛經銷商所推薦客戶。汽車金融服務進一步分為汽車金融貸款及融資租賃。所有貸款及租賃均由以保證金購買的商用卡車擔保，由借款人擔保(且就企業借款人而言，亦由其擁有人的擔保作擔保)及就部分借款人而言，相關款項亦有經銷商擔保。此外，就涉及大額的貸款或租賃而言，可能需提供財產、(額外)保證金等進一步的擔保作為抵押品。根據汽車金融服務授出的貸款及融資租賃通常須於三年內償還。於2023年12月31日，金融分部已設立24個業務部，業務輻射中國內地且汽車消費信貸業務進一步完善。

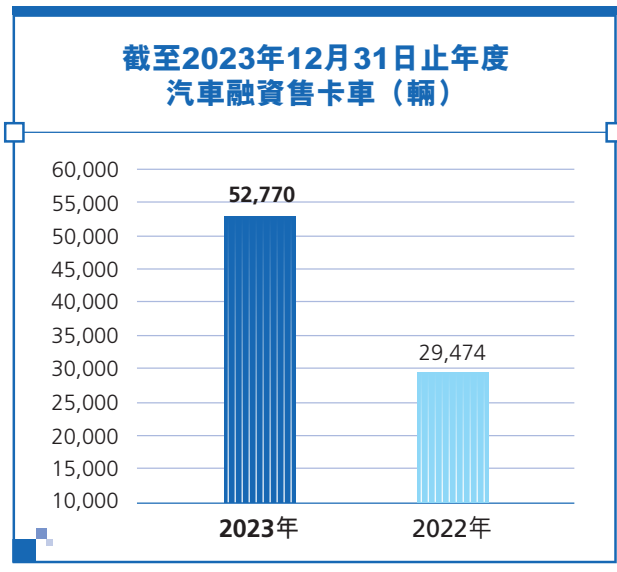
回顧期內，汽車金融服務所得收入為人民幣403百萬元，同比減少人民幣203百萬元或33.5%。

管理層討論與分析

於2023年12月31日，汽車金融服務的借款人少於50,000位(2022年12月31日：少於70,000位)，彼等之未償付應收賬款淨額及應收利息總額分別約為人民幣11,929百萬元及人民幣14百萬元(2022年12月31日：人民幣9,112百萬元及人民幣13百萬元)。於2023年12月31日，融資租賃結餘淨額佔貸款淨額及融資租賃結餘約13.8%(2022年12月31日：約10.2%)。

於2023年12月31日，汽車金融服務的最大借款人及五大借款人(均為獨立第三方)分別佔其金融應收賬款淨額約0.1%及0.4%(2022年12月31日：約0.2%及0.7%)。

回顧期內，本集團通過汽車金融服務銷售汽車52,770輛，同比增加79.0%。



風險管理政策及關鍵內部控制措施

信貸審批流程與信貸風險評估政策

在向借款人提供金融服務之前，金融分部相關業務部門(「**業務部門**」)將首先審核潛在借款人之申請，並對潛在借款人及其擔保人進行適當貸前或租前審查，包括(a)審核潛在借款人之財務報告及報表；及(b)對潛在借款人及其權益持有人(針對實體)之財務狀況進行評估，如潛在借款人所擁有之資產類型及價值。

根據融資服務種類及金額，業務部門將於考慮包括但不限於還款歷史、對借款人公開信譽查詢之結果、借款人所擁有之資產價值及位置以及借款人財務狀況等因素後，根據具體情況評估及決定提供各項貸款或租賃之必要性及擔保/抵押品金額。

本集團將編製包括但不限於金額、還款條款及適用利率等詳情之相關業務審批表格，並由相關業務部門之高級管理層就相關申請作出最終批准，據此，業務部門將執行相關的提款或付款程序。

持續監控貸款催收及回收

不同業務部門(主要負責貸後管理)參與監控貸款償還及回收。有關部門至少每季度向風險管理及營運部門報告所有貸款及融資的償還情況並在發生任何重大違約貸款時立即報告。此外，本集團就借款人財務狀況及抵押品狀況進行定期及/或特定檢查。

管理層討論與分析

金融分部亦採取貸款催收／回收政策，據此，根據逾期付款的支付情況，業務部門將繼續透過電話、面談等多種方式與借款人聯絡，向借款人發出逾期付款提醒，並可基於業務部門高級管理層的批准就償還或結清貸款與借款人協商。根據上述措施的結果，業務部門亦可指示其法律顧問發出正式的法律催款函或進行正式法律追索程序。

減值及撇銷

金融分部根據借款人還款情況、當前及預測經濟狀況以及符合市場慣例之法律法規來考慮減值撥備。根據中國人民銀行所頒佈之《銀行貸款損失準備計提指引》之規定，於評估金融應收賬款及表外信貸業務之相關損失風險時，金融分部至少每季度對相關未償還結餘進行評估，並根據信用風險將其劃分為五個類別。根據相關類別，金融分部將根據本集團內部政策按5%至100%之撥備率對未償還金融應收賬款作出減值撥備。有關金融應收款項的更多詳情載於「金融資產的淨減值損失轉回」和「應收款項」•「來自金融業務」一節及經審核財務報告附註22內。

有關持續關連交易的額外管控

向中國重汽及其聯繫人提供商業貸款服務構成本集團的持續關連交易且有關交易乃根據相關金融服務框架協議所規定的方式進行。實施額外內部管控包括但不限於發放新貸款或融資租賃或貸款或融資租賃續約前再次確認並無超過預先批准上限，以確保遵守上市規則的規定。

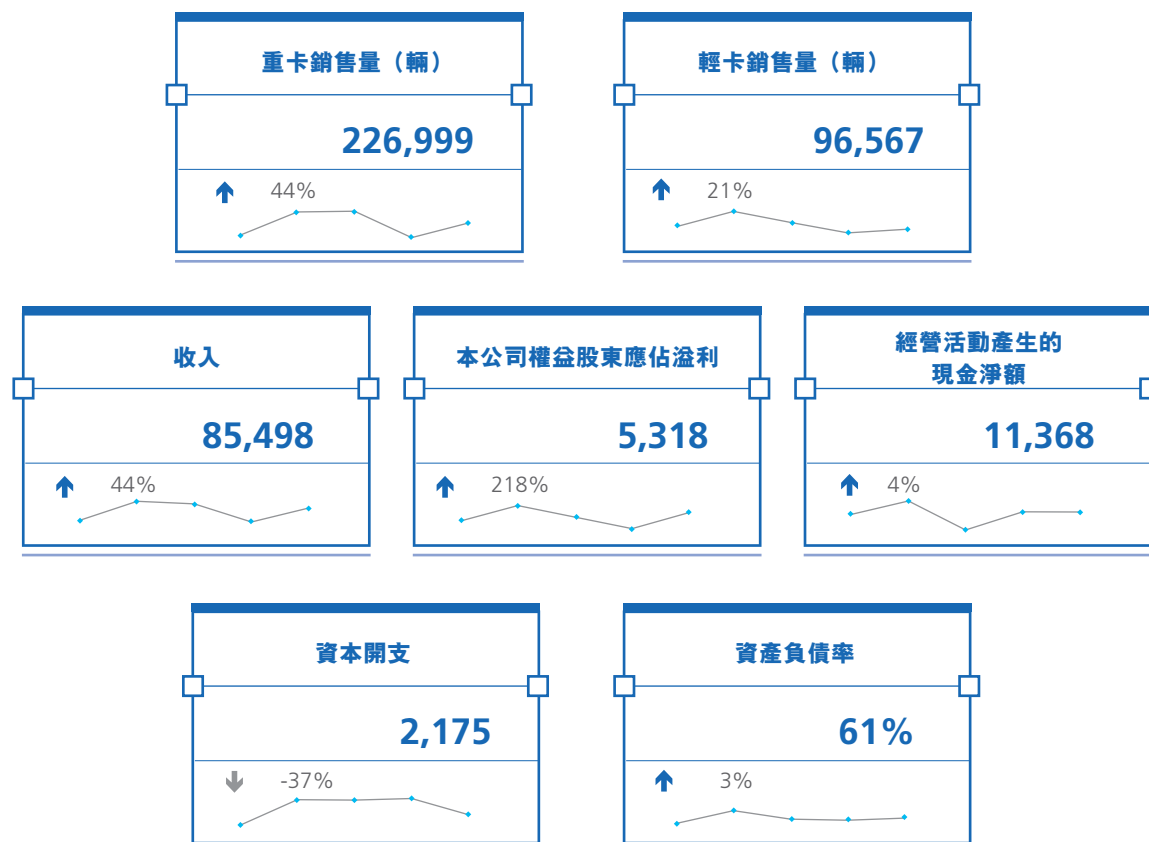
主要關鍵績效指標

董事注重整個集團的持續發展以及股東利益。董事使用財務和非財務指標作為基準，協助進行評估和決策。重卡及輕卡的銷售量及收入體現實際營運效果及表現。現金對於本集團生存至關重要，經營活動產生的現金淨額可以幫助理解本集團從持續經營活動產生現金流的能力。資產負債率(總負債除以總資產)顯示管理層在維持本集團流動性時如何平衡權益融資與債務融資。資本開支提供本集團的中長期發展資料。本公司權益股東應佔溢利提供於回顧期內的股東回報信息。

管理層討論與分析

以下圖表列明於下列年度截至12月31日止年度的主要關鍵績效指標：

(除另有說明外，所有主要關鍵績效指標金額以人民幣百萬元計)



主要關鍵指標	2023	2022	2021	2020	2019
重卡銷售量(輛)	226,999	157,756	281,825	278,415	169,433
輕卡銷售量(輛)	96,567	80,056	129,068	181,013	109,280
收入	85,498	59,405	93,357	98,198	62,613
本公司權益股東應佔溢利	5,318	1,673	4,322	6,851	3,474
經營活動產生的現金淨額	11,368	10,900	(3,211)	19,492	8,979
資本開支	2,175	3,450	3,326	3,359	1,363
資產負債率	61%	59%	60%	68%	56%

附註：本集團於2023年與智能科技在共同控制下作出業務合併，2022年數據已重述而2019年至2021年數據沒有重述。

管理層討論與分析

與客戶、供應商及僱員和其他人士的重要關係

本集團高度重視來自各利益相關方的意見和建議，為此建立多渠道溝通機制，主動聆聽政府、監管機構、股東、投資者、客戶、員工、社會、合作夥伴以及環境等方面的反饋。通過識別和理解這些利益相關方的期望和關切，我們將其反饋納入集團的戰略決策中，努力共創集團的可持續價值。

本集團致力於為客戶提供卓越服務，踐行「客戶滿意是我們的宗旨」的核心價值觀念，切實做好隱私和數據安全保護工作，樹立負責任的品牌形象，與客戶建立長期信任的關係。

本集團努力為客戶提供及時、專業的支持，建立起完善的客戶服務和售後管理流程體系，2023年，本集團制定下發《服務站現場管理辦法》《客戶回訪管理流程》等多項客戶服務制度，並修訂《投訴受理管理流程》《售後服務管理程序》等多項制度，對於服務網絡、服務調度、技術支持、索賠追償、服務熱線等方面的管理進行了進一步的明確和規範。

本集團高度重視用戶反饋，將客戶滿意度作為加強客戶服務管理工作的重要參考和借鑒，為更好地滿足客戶需求，我們建立客戶投訴處理機制、意見反饋機制及快速回應機制。我們為客戶提供了24小時400熱線人工投

訴、錄音投訴、智慧重汽APP在線投訴等專門的投訴渠道，並制定規範的處理流程，確保客戶的投訴得到及時、公正和專業的處理。同時，我們還建立了重大客戶投訴時間處理機制，確保在接到客戶反饋後能迅速作出反應，及時解決問題。接獲投訴信息後，客服將根據投訴內容轉達至責任單位，儘快提供針對性解決方案，我們實時跟進處理進度並進行匯報，並由第一受理人對客戶進行回訪，確保為客戶提供卓越的服務，滿足客戶期望。2023年，集團接獲關於質量投訴事件372件，投訴處理率達100%。

本集團嚴格遵守《中華人民共和國網絡安全法》《中華人民共和國計算器信息系統安全保護條例》《計算器信息網絡國際聯網安全保護管理辦法》等法律法規，制定《信息安全管理流程》《信息系統、信息設備和存儲設備保密管理制度》《商業秘密保護管理流程》等內部管理規定，覆蓋安全組織、安全資產、賬號管理等12個重點領域，信息安全管理辦法、信息安全組織管理流程、特權賬號管理流程等62個制度流程。制度文件包含所有生產單位與附屬公司、供應商與承包商，統一集團信息安全管理要求，切實保障客戶隱私與數據安全。2023年，本集團成立流程與數字化領導小組，進一步加強隱私與數據安全管理體系建設。同時，我們依據《信息安全組織管理流程》，

管理層討論與分析

二級單位均已建立信息安全委員會或同等職能組織，設立網絡與信息安全專員，加強安全能力建設，建立協同機制，切實落實網絡安全責任。2023年，本集團未發生信息安全或隱私洩露事件。

本集團致力於與供應商構建長期、穩定的合作關係，我們深入推進供應商全生命週期管理，攜手供應商夥伴共同進步，通過合作共贏的方式推動供應鏈的可持續發展。注重與供應商的協同發展，通過加強與供應商的聯絡溝通建立穩固的合作關係，通過多樣化的培訓課程、供應商大會等方式幫助供應商進行能力提升，確保供應鏈穩定、有效提高產品質量，並降低潛在風險。2023年，我們圍繞質量意識和質量管理水平共計組織10次供應商培訓，共計317家供應商、474人次參與了相關培訓。

本集團堅信人才是企業發展的不竭動力，全力保障員工權益，助力員工個人成長與發展，打造多元平等的企業氛圍，吸引多元化的優秀人才，實現企業與員工的共同成長。同時，集團持續投身社會公益事業，積極履行國企的社會責任，用善意共創美好世界。中國重汽始終將優質人才視為企業發展的核心競爭力。我們致力於保障員工合法權益，規範員工招聘與錄用流程，完善用工管理制度，杜絕任何形式的歧視或騷擾行為，為員工營造多元、平等、包容的工作氛圍。

本集團致力於打造一個全面的人才培養體系，旨在為員工提供豐富多樣的職業發展途徑。我們高度重視員工的個人成長和職業發展，通過制定系統化的培訓計劃和明確的晉升通道，助力員工提升專業技能和綜合能力。

員工是企業發展的動力源泉，落實員工福祉是構建和諧企業的核心所在。本集團堅持以人為本的理念，實行民主管理；關切員工身心健康，幫助員工營造溫馨的工作和生活環境，不斷提升員工的認同感、歸屬感和幸福感；以良好的硬件設施為保障，開展文體活動、節日慶祝活動，平衡員工工作與生活的關係；對於困難員工，通過愛心基金給予關懷和扶助，攜手共進；關愛女性員工，充分保障女性員工權益，支持女性員工發展。集團將持續開展改善措施，提升員工滿意度和工作效能。

本集團的薪酬政策乃參考個別僱員的表現、資質及工作經驗以及本集團的業績及市況釐定。本集團向僱員提供的福利包括酌情花紅、膳食補貼、醫療保險、工傷保險、失業保險等。據表現及年度工作表現評核，僱員(包括執行董事)或會獲發放花紅及獎金。

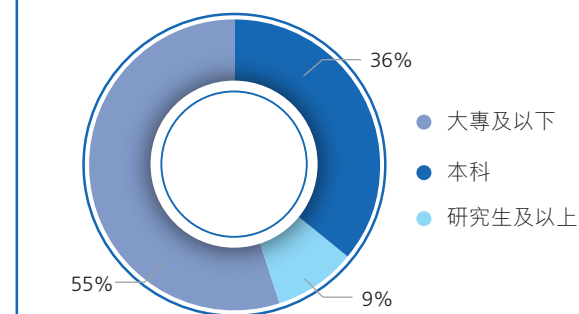
管理層討論與分析

回顧期內，本集團的僱員(包括董事)開支(包括薪酬、退休福利、其他福利及退任後福利開支)為人民幣5,491百萬元，同比增加1.9%。本集團於2023年12月31日並沒有任何股票計劃但於2024年3月採納由本公司現有股份撥付的股票計劃。

於2023年12月31日，本集團聘用員工合計27,413名，按職能和學歷劃分如下：

	僱員人數	%
管理層團隊	276	1.01
技術及工程人員	3,234	11.80
研究及開發人員	3,201	11.68
製造人員	15,463	56.40
營銷人員	2,272	8.29
一般及行政人員	2,967	10.82
合計	27,413	100.00

僱員學歷



環境政策及表現以及遵守相關法規及規例情況

本集團從建設綠色家園的美好願景出發，積極響應國家「碳達峰、碳中和」號召，主動應對氣候變化帶來的風險與機遇。我們將可持續發展理念落實到企業的日常運營中，貫徹落實環境保護，積極踐行低碳運營，堅定走向綠色未來。

本集團緊密追蹤全球氣候變化趨勢，定期對氣候變化為業務發展帶來的影響進行識別與分析，制定行動計劃，提升氣候變化風險的應對能力，把握發展機遇。我們設立了「建設綠色生態環保工廠」的目標，針對安全環保與能源管理設立了專門的管理機構，在推進綠色工廠的建設過程中納入應對氣候變化的能力提升措施。

管理層討論與分析

我們根據《國際財務報告可持續披露準則第2號(IFRS S2)——氣候相關披露》信息披露框架，對氣候變化為集團運營過程帶來的風險進行分類細化，逐一落實應對措施，提升集團對各類轉型風險與實體風險的應對能力，穩步有序地推進集團整體實現低碳轉型。

本集團嚴格遵守《中華人民共和國環境保護法》《中華人民共和國環境影響評價法》等法律法規及相關行業排放標準，建立健全集團環境管理體系，完善管理制度、排放標準與操作規範。我們參照ISO 14001環境管理體系，向所有生產運營點下發環境管理指導意見，並監督全體附屬公司完成年度管理體系外部審核。2023年，中國本集團全體從事生產附屬公司均已通過ISO 14001環境管理體系認證的年度監督審核，認證覆蓋率100%，外部審核通過率100%。

我們以充足投入保障環境管理體系的穩定運行與逐步提升。本集團建立以董事長為最高領導層的安全生產委員會，統籌管理環境事務，帶領本集團全部從事生產附屬公司完成年度環境目標。我們將環境目標納入責任管理人員的個人績效考核標準，明確各崗位在環境保護中的具體職責，確保環保工作切實開展、有效落實。

本集團規範生產過程中廢水、廢氣、固體廢棄物及噪聲等污染物的防控、監管與治理，致力於最大程度地減輕生產運營帶來的環境壓力。2023年，本集團公司廢水、廢氣排放達標率100%，危險廢棄物100%合規處置，未收到環境方面的重大投訴或處罰。

本集團在生產製造與建設運營中始終以低碳控排、節能降耗為主線，主動探索能源資源提效方法，優化能源資源使用效率。我們參照外部先進能源管理體系，結合自身業務特點與日常運營情況，定期提升節能、節水目標，按規劃開展低碳運營實踐。

合規事項

回顧期內，就本集團知悉，概無任何重大違反或不遵守本集團適用法律法規，且對本集團業務及經營造成重要影響的事件。

回顧期內，本集團在各重要方面已遵守公司條例、上市規則、證券及期貨條例及企業管治守則有關(其中包括)披露資料及企業管治的規定。

管理層討論與分析

主要風險及應對措施

本集團在回顧期內面臨的主要風險及應對措施如下：

1. 質量風險

本集團從質量策劃、質量控制、質量改進三方面持續加強質量過程管控，嚴控質量風險。

應對措施：

質量策劃方面，一是建立和完善了覆蓋研發、採購、製造、售後全過程集團級質量指標體系和評價考核體系；二是深入開展體系成熟度、過程審核、專項審核等質量評價工作，同時識別質量體系中的質量風險，組織各單位對質量風險進行分析、評估，制定預防措施；三是不斷完善質量體系文件，確保質量體系的符合性、充分性和有效性，2023年共發佈質量體系文件100個，其中修訂質量手冊1個，修訂程序文件27個，修訂管理辦法52個，新增管理辦法20個，覆蓋研發、工藝、採購、規劃、價值、試驗、質量、市場、物流、客服、製造11個業務域。

質量控制方面，以問題為導向開展產品評審及一致性審查，全年評審整車66輛，問題整改關閉率93.4%；評審總成35次，問題整改關閉率95.19%，整車評審PPM值均值下降15.35%，實物質量顯著提升。針對裝配過程及實車質量分別開展日常及專項稽查，問題關閉率92.13%。

質量改進方面，以零公里、售後問題為導向，確定年度攻關項目27項、集團級改進項目85項，二級公司級改進項目204項，其中集團級項目索賠額較2022年降幅31%；64項改進項目故障率降幅超30%。

2. 健康安全環保風險

本集團始終堅持「安全第一、預防為主、綜合治理」和「預防為主、防消結合」的方針，貫徹落實「齊抓共管、失職追責」的管理理念，全年以「全員參與、落實責任、綜合治理、重獎重罰」為主題，以防範化解各類安全風險為主線，全面推進本集團全員安全生產責任制落實，不斷完善安全環保管理體系，持續提高安全環保管理水平，堅決遏制各類安全事故，確保安全生產工作整體平穩運行。

應對措施：

本集團始終堅持強化安環檢查，消除安環隱患，2023年全年共進行725次現場檢查，其中包括專項檢查412次，主要有危險廢物及危化品專項檢查、環保專項檢查、重大隱患大排查等。針對檢查中發現的問題及時下達隱患整改通知單，所有隱患均已

管理層討論與分析

整改完畢。2023年本集團針對安全環保工作執行優秀單位進行獎勵，合計人民幣423,900元，對未按本集團要求開展工作的予以考核。

本集團以排污產線及排污設施為環境風險管控單元，精準摸排污染源(廢氣、廢水、固廢)環保風險，已完成環保風險點清單的更新換版。針對清單中的各級環保風險點，通過實施分類治理、單點突破、動態監控，實現產污、排污全過程的環保管理，完成環保風險防控的總體目標。

為保證消防安全，2023年度累計開展應急預案演練1,085項次，參與演練29,916人次，通過演練，提高了員工對突發火警的應急處置能力。分別於本集團和二級公司搭建了安全環保監督管控平台，實現消防安全雙重監管。目前，該監管平台設置視頻監控點位297個，消防設備、設施點位2,299個。

3. 匯率風險

本集團運用多種管控手段，提前做好各項防範措施，避免或減少因匯率不穩定造成的匯兌損失等潛在風險。通過下述應對措施的使用，有效防控了匯率波動風險對本集團經營效益的影響。

應對措施：

海外業務優先推薦使用跨境人民幣結算，業務談判階段約定人民幣價格或鎖定匯率，最大程度避免匯兌風險。採用福費廷的方式處理遠期信用證，縮短回款速度，加速回籠貨款。本集團購買銀行遠期匯率結算產品，通過鎖定某一階段的外匯匯率的方式，使資金不受匯率波動影響。

成立外匯管理工作小組，持續關注市場匯率，與合作銀行建立日常溝通機制，密切跟蹤市場動態，每週定期形成匯率分析報告，包括匯率走勢、和分析預判，加強匯率波動研究，根據業務和資金需要以及市場匯率變化情況，做好擇機結匯。

經營策略展望

展望2024年，從國際形勢來看，地緣政治緊張、高利率、高通脹、高債務的情況仍將持續，世界經濟仍將處於低增長週期；從國內經濟來看，2024年是實施「十四五」規劃的關鍵一年，中國政府將以「穩中求進、以進促穩、先立後破」為工作總基調，強化宏觀政策逆週期和跨週期調節，鞏固和增強經濟回升向好態勢，改善社會預期，持續推動經濟實現質的有效提升和量的合理增長。

管理層討論與分析

從商用車行業來看，隨著經濟逐步復蘇和國家各項穩增長措施落地，居民消費信心將進一步增強，未來市場預期有望持續好轉。一是中國經濟體量帶來的日常物流需求為商用車行業提供了強大的基礎支撐；二是龐大商用車保有量帶來的自然更新和「國四」限行政策的逐步實施給行業帶來置換性增量；三是油氣差價帶來的燃氣車結構性增量機遇仍將繼續，燃氣車需求將持續上升；四是新能源商用車技術逐步成熟，疊加整車成本下降，覆蓋場景繼續拓展，需求規模持續提升；五是海外需求仍將旺盛，新興市場和發展中國家經濟增長將為商用車需求帶來穩定增量。總體來看，商用車行業需求將呈現恢復性增長態勢。

本集團將「客戶滿意是我們的宗旨」作為企業的核心價值觀，將「打造世界一流的全系列商用車集團」作為戰略願景。2024年本集團將重點做好以下四個方面的工作：

1. 持續深耕海外市場，推動品牌國際化。加快海外產品結構升級調整，補齊細分市場產品短板，全力開拓以歐美品牌為主的高端市場，通過本地化運營，強化服務能力和品牌建設，打造海外品牌高端形象。
2. 優化營銷網絡，夯實渠道賦能，提高營銷能力。一是加快完善網絡建設、培育和優勝劣汰，提升網絡競爭力；二是通過數字系統精準識別各細分市場客戶需求，制定針對性的產品推廣和銷售策略，實現精準營銷。
3. 加快新能源產品推廣，搶抓增量機遇。一是聚焦北京、深圳、重慶、成都等政策先行城市和鋼廠、電廠、水泥、煤炭、物流園區等應用場景，加快產品批量銷售，搶佔市場份額。二是不斷豐富應用場景，從短途、封閉場景向更遠運距、更多樣化場景拓展，擴大新能源產品可進入空間。
4. 創新商業模式，實現新業態增長。以數字化、智能化為基礎，圍繞用戶運營，打造車輛全生命週期資產運營管理能力，形成「智慧物流、車輛租售、保外後市場、二手車」的全生命週期生態業務佈局，建立以服務帶動整車的良好循環，完善本集團後市場服務生態體系。

管理層討論與分析

財務回顧

收入、毛利與毛利率

回顧期內，本集團收入為人民幣 85,498 百萬元，同比增加人民幣 26,093 百萬元，增幅為 43.9%。收入上升主要是受益於國內宏觀經濟穩中向好及海外市場需求提升，重卡行業需求復蘇明顯，本集團通過搶抓市場機遇，不斷進行產品結構與業務結構調整，產品銷量實現大幅增長，高端產品佔比持續提升，盈利能力顯著提升。

回顧期內，本集團毛利為人民幣 14,236 百萬元，同比上升人民幣 4,229 百萬元，增幅為 42.3%。毛利上升主要是因為卡車銷量上升，生產規模增加所致。回顧期內，毛利率(毛利除以收入)為 16.7%，同比下降 0.1 個百分點。毛利率下降因較高利潤率的金融分部貢獻減少。

其他收入及收益

回顧期內，其他收入及收益為人民幣 817 百萬元收入，同比減少人民幣 478 百萬元，減幅為 36.9%，減少主要是因為匯兌收益減少及沒有出售附屬公司盈利。

分銷成本

回顧期內，分銷成本為人民幣 4,002 百萬元，同比增加人民幣 1,128 百萬元，增幅為 39.2%，增加主要因出口銷售增加。回顧期內，分銷成本佔產品收入比為 4.7%，同比減少 0.1 個百分點。回顧期內，保修開支佔產品收入 0.9%，同比增加 0.6 個百分點，增加主要是由於銷售增加，其中出口銷售需承擔較高保修費用。

行政開支

回顧期內，行政開支為人民幣 4,669 百萬元，同比減少人民幣 201 百萬元，減幅為 4.1%。回顧期內，行政開支佔收入比為 5.5%，同比下降 2.7 個百分點。雖然整體營運規模增大，但行政開支仍然保持。其中，研發費用佔行政開支 52.5%，同比減少 0.9 個百分點。

金融資產的淨減值損失轉回

回顧期內，金融資產淨減值損失轉回人民幣 171 百萬元而上年同期金融資產淨減值損失為人民幣 419 百萬元。本集團在評估貿易應收賬款、金融應收賬款和應收票據減值時，本集團將使用 12 個月、整個存續期和簡化預期信用損失模型，並考慮歷史觀察到的違約率、預測經濟狀況和債務人或借款人的公開信用信息。貿易、金融應收款項及應收票據減值損失轉回人民幣 102 百萬元。此外，在其他應收款內的金融資產減值損失轉回人民幣 70 百萬元。有關貿易、金融應收款項及應收票據的更多詳情載於「金融分部」和「來自貿易及金融業務的應收款項」一節及經審核財務報告附註 22 內。此外，回顧期內，表外信貸業務減值損失轉回人民幣 5 百萬元(2022 年：表外信貸業務減值損失為人民幣 5 百萬元)。

管理層討論與分析

其他支出

回顧期內，其他支出為人民幣65百萬元收入，同比減少人民幣286百萬元，減幅為81.5%，減少主要是因為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的公允價值減值(其中包括用作對沖外幣匯率波動的遠期結匯合同虧損)減少及對聯營公司的投資減值減少。

財務收入－淨額

回顧期內，財務收入淨額為人民幣284百萬元，同比增加人民幣153百萬元，增幅為116.8%。該增加主要是由於回顧期內加強企業資金運作，存款利率有所提高，帶來利息收入的增長。

享有聯營企業投資溢利份額

回顧期內，享有聯營企業投資溢利份額為人民幣111百萬元，與上年同期虧損人民幣23百萬元比較，分享溢利同比增加人民幣134百萬元。享有聯營企業投資溢利份額增加主要是從事卡車零部件和整車銷售業務企業的溢利增加。

所得稅費用

回顧期內，所得稅費用為人民幣1,056百萬元，同比增加人民幣98百萬元，增幅為10.2%。所得稅費用增加主要是由於稅前盈利增加。回顧期內，有效稅率(所得稅費用除以不計享有聯營企業投資溢利份額的除所得稅前溢利)為15.6%，同比減少17.2個百分點，因享受額外研發費用稅務優惠及使用以前年度未確認稅務虧損。

期間溢利和每股盈利

回顧期內，期間溢利為人民幣5,827百萬元，同比增加人民幣3,889百萬元，增幅為200.7%。淨利潤率(期間溢利除以收入)為6.8%，同比增加3.5個百分點，增幅為106.1%。

回顧期內，權益股東應佔溢利為人民幣5,318百萬元，同比增加人民幣3,645百萬元，增幅為217.9%。權益股東基本每股盈利為每股人民幣1.93元，同比增加人民幣1.32元，增幅為216.4%。

應收款項

來自貿易業務

於2023年12月31日，貿易應收總款項為人民幣18,496百萬元，較2022年12月31日款項增加人民幣4,334百萬元，增幅為30.6%。貿易應收總款項增加是由於回顧期內，國內銷售及卡車出口(信貸期較長)金額大幅增長所致，特別是2023年下半年銷售總額超越上半年銷售金額。

除授予某些特權客戶的正常信貸期外，本集團還接受承兌票據用於結算貿易應收款。本集團對信用良好及規模較大的經銷商授予3至12個月的信用期和/或接受其商業及銀行承兌票據支付貨款，因此這些經銷商的貿易應收總款項賬齡較其他客戶長。

回顧期內，貿易應收款項周轉率(平均貿易應收總款項除以產品收入再乘以365天(2022: 365天))為70.7天(2022: 80.8天)，減少10.1天。

管理層討論與分析

於2023年12月31日，賬齡為不超過12個月的貿易應收總款項為人民幣17,895百萬元，佔貿易應收總款項淨額的96.8%。

本集團每月檢討主要或償還風險較高客戶的償還進度並根據客戶商業、還款資訊等評估是否需計提減值撥備。回顧期內，本集團已就貿易應收總款項減值虧損撥備轉回人民幣2百萬元。

來自金融業務

於2023年12月31日，金融應收款項淨額為人民幣12,539百萬元，較2022年12月31日款項增加人民幣829百萬元，增幅為7.1%。

於2023年12月31日，賬齡為不超過12個月的金融應收款項淨額為人民幣7,570百萬元，佔金融應收款項淨額的60.4%。

回顧期內，本集團已就金融應收款項撥備轉回人民幣100百萬元。有關金融應收款項及貼現票據的更多詳情載於「金融分部」一節。

貿易應付款項

於2023年12月31日，貿易應付款項及應付票據為人民幣46,624百萬元，較2022年12月31日款項增加人民幣13,353百萬元，增幅為40.1%。

回顧期內，貿易應付款項周轉率(平均貿易應付款項及應付票據除以產品收入成本再乘以365天(2022年：365天))為206.8天(2022：262.2天)，同比減少55.4天。

現金流量

回顧期內，經營活動產生的現金流入淨額為人民幣11,368百萬元。儘管銷售及貿易應付帳款大幅增加但被存貨、貿易及金融應收賬款及所得稅繳納增加所抵消，回顧期經營活動現金流入較上年同期流入淨額增加人民幣468百萬元。

回顧期內，投資活動產生的現金流出淨額為人民幣11,059百萬元。回顧期內，本集團同比減少購買金融資產淨額人民幣7,601百萬元，且未對聯營公司進行新投資，節省人民幣715百萬元及取得出售業務所得款項人民幣593百萬元，但該等節省額被淨購入物業、廠房及設備增加人民幣990百萬元以及向聯營公司增加淨額貸款人民幣211百萬元部分抵消。投資活動現金流出淨額同比減少人民幣7,559百萬元。

回顧期內，融資活動使用的現金流出淨額為人民幣471百萬元。與上年同期比較，本集團額外增加借款人民幣410百萬元，減少派發股息包括向非控制性擁有人派發股息共人民幣870百萬元，附屬公司停止購買庫存股，節省人民幣75百萬元。融資活動現金流出淨額同比減少人民幣1,365百萬元。

流動資金、財務資源及資本架構

於2023年12月31日，本集團的現金及現金等價物為人民幣15,252百萬元，較2022年12月31日款項減少人民幣65百萬元，減幅為0.4%。於2023年12月31日，借款總額約為人民幣5,049百萬元，較2022年12月31日結餘增加人民幣1,159百萬元，增幅為29.8%。於2023年12月31日，資本負債比率(借款總額除以資產總額)及債務對權益比率(借款總額除以權益)分別為4.1%及10.5%(2022年12月31日：分別為3.7%及9.0%)。於2023年12月31日，流動比率(流動資產總額除以流動負債總額)為1.2(2022年12月31日：1.3)。

管理層討論與分析

於2023年12月31日，借款總額全部以人民幣結算(2022年12月31日：全部人民幣)，96.7%借款是以銀行優惠的固定利率計息。(2022年12月31日：全部固定利率)借款總額的到期狀況如下：

	於2023年 12月31日 人民幣百萬元	於2022年 12月31日 人民幣百萬元
第一年內	4,907	3,890
一年至二年	53	—
二年至五年	89	—
	5,049	3,890

於2023年12月31日，本公司的綜合權益總額為人民幣47,961百萬元，較2022年12月31日款項增加人民幣4,929百萬元，增幅為11.5%。

於2023年12月31日，本公司的市值為人民幣38,332百萬元(以已發行股本2,760,993,339股，收市價：每股15.32港元，1港元兌人民幣0.90622元計算)。

於2023年12月31日，本集團銀行未使用授信額度為人民幣40,243百萬元(2022年12月31日：人民幣37,552百萬元)。金融分部就其金融業務存放於中國人民銀行的準備金為人民幣2,223百萬元(2022年12月31日：人民幣1,883百萬元)。此外，金額為人民幣2,711百萬元(2022年12月31日：人民幣2,672百萬元)的受限制現金主要用於授信額度質押。本集團以經營活動產生的現金流配合持有資金滿足日常流動資金需求，並通過從供應商申請的較長還款期、從銀行取得的充足的承諾融資和發行票據包括短期商業承兌票據和銀行承兌票據，提高資金的靈活性。

投資

本集團持續關注市場上潛在的戰略投資機會，對符合本集團戰略發展要求的項目，適時進行收購或投資。

附屬公司投資

於2023年9月27日，本集團完成對智能科技人民幣400百萬元的增資，其後智能科技成為持股72.362%的附屬公司。有關增資詳情，請參閱本公司日期為2023年9月20日的公告。

構成本集團運營的一部分的股權投資

除附屬公司投資外，本集團持有長期股權投資，目的為業務運營一部分：

a) 聯營企業投資

於2023年12月31日，聯營企業投資金額為人民幣2,018百萬元，佔本集團總資產的1.7%。有關投資的表現已在「享有聯營企業投資溢利份額」一節所述。

b) 其他長期股權投資

於2023年12月31日，本集團作為長期戰略投資目的而持有的非上市股權投資金額為人民幣32百萬元，佔本集團總資產的比重少於0.1%。該等投資分類為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產。

管理層討論與分析

其他證券投資

為提高本集團短期資金的盈利能力及管理資金的流動性，本集團進行短期股權投資，包括香港及中國的上市證券。於2023年12月31日，短期證券投資金額為人民幣3百萬元，佔總資產的比重少於0.1%，這些投資是以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產入賬。其公允價值不時變動，取決但不限於經營業績、經濟形勢和股票市場情緒。

資本承諾

於2023年12月31日，本集團已承諾的物業、廠房及設備以及無形資產的資本性支出為人民幣1,686百萬元，將以內部資源及借款支付。

集團資產抵押

除在「流動資金、財務資源及資本架構」一節披露外，於2023年12月31日，帳面價值合計為人民幣210百萬元的車輛用於抵押借款人民幣173百萬元。

財務管理及政策

本集團的財務風險管理由本集團財務運營管理部負責。本集團財務政策的主要目標之一是管理外匯匯率波動風險而外匯管理工作小組更直接參與管理外匯事宜。主要的外匯風險乃來自本集團出口、進口活動、中國境外營運及於香港的融資活動。雖然本集團並非以投機活動為目標，但本集團採用遠期外幣合約、外匯衍生產品等管理外匯風險，並購買一些與非人民幣的貨幣掛鈎的理財產品。

管理層討論與分析

下圖顯示回顧期內中國境內人民幣／美元及人民幣／歐元匯率中間價(數據來源：中國國家外匯管理局)：



於2023年12月29日，中國境內人民幣／美元匯率中間價為7.0827，較2022年12月30日的匯率6.9646，人民幣貶值1.70%。回顧期內，人民幣／美元匯率中間價最高7.2258，最低6.7130，波幅14.70%，並呈現貶值趨勢但於2023年底有所走強。



管理層討論與分析

於2023年12月29日，中國境內人民幣／歐元匯率中間價為7.8592，較2022年12月30日的匯率為7.4229，人民幣貶值5.88%。回顧期內，人民幣／歐元中間價最高8.0879，最低7.2535，波幅21.18%，並呈現貶值趨勢。

於2023年12月31日，本集團的貨幣資產和負債大部分以人民幣計價而主要的非人民幣淨貨幣資產為美元、歐元和港元。回顧期內，本集團於經營溢利的外匯匯兌收益人民幣165百萬元而用作對沖外幣匯率波動的遠期結匯合同虧損人民幣103百萬元。於2023年12月31日，本集團以外幣計價的貨幣資產和負債的重大潛在外匯影響為：

	美元計價的 淨資產	歐元計價的 淨資產
人民幣升值／ 貶值5%	人民幣 230百萬元／ 247百萬元	人民幣 29百萬元／ 29百萬元
	稅前虧損／ 盈利	稅前虧損／ 盈利

持續經營

根據現行財務預測和可動用的融資，本集團在可預見未來有足夠財務資源繼續經營。因此，在編製財務報表時已採用持續經營基準編製。

或然負債、法律訴訟及潛在訴訟

於2023年12月31日，本集團沒有重大或然負債。

回顧期內，本集團未牽涉任何重大訴訟或仲裁。

非公認會計原則指標的免責聲明

出口收入(含聯營出口)為非公認會計原則指標乃用於評估本集團的表現。因此，必可與其他公司的同類指標作比較。因此，該非公認會計原則指標不應視作經營收入(作為本集團業務指標)的替補或經營活動現金流量(作為衡量流動資金)的替補。提供非公認會計原則指標純粹為加強對本集團現時財務表現的整體理解。此外，由於本集團以往曾向投資者報告若干採用非公認會計原則計算的業績，因此本集團認為包括非公認會計原則指標可為本集團的財務報表提供一致性。

董事及高級管理層

執行董事

王志堅先生，1971年1月出生，自2022年12月5日起擔任執行董事。王先生擁有吉林工業大學內燃機專業學士學位，天津大學動力工程碩士學位，清華大學工學博士學位，正高級工程師。現任山東重工黨委副書記、副總經理、中國重汽黨委書記、副董事長、總經理。歷任濰柴控股黨委副書記，濰柴動力執行總裁等職務。

王琛先生，1984年6月出生，自2022年6月29日起擔任執行董事。王先生擁有清華大學學士學位，倫敦政治經濟學院碩士學位，副高級工程師。王琛先生現任中國重汽常務副總經理等職務。王琛先生歷任山東重工新業務拓展總監、中國重汽智能網聯總監、汽車研究總院副院長等職務。

劉偉先生，1970年4月出生，自2014年12月9日起擔任執行董事。劉先生擁有武漢工學院(現稱武漢理工大學)汽車系內燃機專業工學學士學位，山東大學管理學院工商管理碩士學位。劉先生現任中國重汽副總經理。劉先生歷任中國重汽多個技術及管理職務和中國重汽董事、濟南卡車公司董事、公司國際市場銷售總監等職務。

張偉先生，1978年4月出生，自2022年12月5日起擔任執行董事。張先生擁有吉林大學工學碩士學位，工程師。現任中國重汽副總經理。歷任北汽福田汽車集團有限公司副總裁、北京福田戴姆勒汽車有限公司執行副總裁、北汽福田汽車股份有限公司副總裁、副總經理等職務。

董事及高級管理層

李霞女士，1980年1月出生，自2021年5月11日起擔任執行董事及本集團財務總監。李女士擁有工商管理碩士學位，正高級會計師。李女士現任中國重汽副總經理、財務總監。李女士歷任濰柴動力財務部部長及財務副總監、濰柴重機股份有限公司財務總監兼財務部部長、揚州亞星客車股份有限公司董事等職務。

趙紅女士，1979年1月出生，自2022年12月5日起擔任執行董事。趙女士擁有蘭州理工大學學士學位，高級工程師。現任中國重汽副總經理。歷任中國重汽(濟南)輕卡有限公司董事、總經理等職務。

Richard von Braunschweig先生，1973年2月出生，自2019年11月30日起擔任公司執行董事。von Braunschweig先生，擁有德國海德堡及德累斯頓大學(Universities of Heidelberg and Dresden)法律學位。von Braunschweig先生在跨國公司諮詢和併購方面擁有豐富的經驗，曾任羅兵咸永道會計師事務所企業融資諮詢部高級顧問。於2006年，von Braunschweig先生加入MAN SE，並於MAN SE及其附屬公司內建立併購部門，並出任多項管理職務，曾任MAN SE國際融資合作負責人及MAN Finance International GmbH(MAN Group前金融實體的控股公司)戰略及企業發展負責人。自2015年至2021年9月，von Braunschweig先生出任MAN Truck & Bus SE合作與併購負責人，並於2021年3月至2021年8月期間，出任MAN Truck & Bus Österreich GesmbH人力資源和法律事務常務董事。von Braunschweig先生於2021年9月至2023年8月期間擔任MAN Truck & Bus SE企業發展負責人。自2023年9月起，von Braunschweig先生出任MAN英國銷售公司(MAN Truck & Bus UK Ltd.)財務總監。

董事及高級管理層

非執行董事

孫少軍先生，1965年6月出生。自2022年3月4日起擔任執行董事並於2022年12月5日調任非執行董事。孫先生為工程技術應用研究員，天津大學工學博士，國家百千萬人才工程人選，享受國務院特殊津貼，山東省人民政府泰山學者特聘專家。孫先生現任濰柴集團副總經理及濰柴動力執行董事。孫先生曾擔任山東重工副總經理、濰柴動力執行總裁等職務。

Alexander Albertus Gerhardus Vlaskamp先生，出生於1971年7月，自2022年3月21日起擔任公司非執行董事。Vlaskamp先生擁有荷蘭漢恩應用科學大學(HAN University of Applied Sciences)汽車工程學士學位。他在商用車行業擁有豐富經驗，曾任斯堪尼亞集團若干聯營公司的多個董事、監事及高級管理職務。自2021年11月起，Vlaskamp先生擔任MAN Truck & Bus SE (TRATON SE的附屬公司)的執行委員會主席及TRATON SE的執行委員會成員。

Karsten Oellers先生，1976年4月出生，自2021年12月14日起擔任非執行董事。Oellers先生擁有德國達姆施塔特工業大學的工業工程文憑。彼於2002年加入DaimlerChrysler AG，其後曾任Daimler AG多個附屬公司的多個高級管理職務。自2019年3月至2021年6月，其曾任MAN Truck & Bus SE的MAN Truck, Bus, Van and Aftersales全球銷售控制高級副總裁。Oellers先生於2021年7月加入TRATON SE，並現任TRATON SE的集團財務負責人。

Mats Lennart Harborn先生，1961年2月出生，自2021年12月14日起擔任非執行董事。Harborn先生持有瑞典隆德大學(Lund University)文學士學位，主修東方研究及商業管理。Harborn先生曾任瑞典駐華大使館商務參贊。Harborn先生於2004年加入Scania，歷任Scania中國代表處及Scania Sales (China) Co., Ltd. 總經理、Scania中國戰略中心執行董事。Harborn先生自2020年5月任Scania China Group總裁。另外，Harborn先生積極參與中歐貿易及商業關係，曾任中國歐盟商會主席、中國瑞典商會的主席、歐洲汽車工業協會(ACEA)中國商用車理事會主席。

董事及高級管理層

獨立非執行董事

王登峰博士，1963年3月出生，自2016年3月9日起擔任獨立非執行董事。現為中國吉林大學汽車工程學院汽車系教授及博士生導師。王博士亦為中國汽車輕量化技術創新戰略聯盟專家委員會主任、中國汽車工程學會會士、中國汽車工程學會常務理事。王博士在中國吉林工業大學攻讀工學學士、碩士及博士學位。歷任吉林工業大學講師、汽車拖拉機系教授、系主任、吉林大學汽車工程學院教授、博士生導師及副院長等職務。王博士主持多項國家重點研發計劃、科技支撐計劃、國家高技術研究發展計劃「863」課題和國家自然科學基金項目。王博士曾獲中國教育部授予的「全國優秀教師」稱號、2016年度中國汽車工業科學技術一等獎及中國汽車產業紀念改革開放40周年「傑出人物」獎等榮譽。

趙航先生，1955年7月出生，自2016年4月11日起擔任獨立非執行董事。趙先生為研究員級高級工程師，擁有吉林工業大學工程學工學學士、中歐國際工商學院高層管理人員工商管理碩士學位。趙先生曾任中國武漢理工大學的博士生導師，及中國同濟大學、中國吉林大學、中國江蘇大學及中國重慶交通大學(前稱為重慶交通學院)的指導教師及兼職教授。此外，趙先生還曾任全國汽車標準化技術委員會副主任委員兼秘書長、中國汽車工程學會副理事長、中國汽車工業協會副會長等職務。趙先生亦曾任中國人民解放軍運輸工程學院教員、中國汽車技術研究中心副主任及主任等職務。趙先生還在多家公司任職，曾任中國一汽股份有限公司(一間非上市公司)董事、浙江萬豐奧威汽輪股份有限公司董事、賽晶科技集團有限公司的獨立非執行董事、上海保隆汽車科技股份有限公司的獨立董事、遼寧曙光汽車集團股份有限公司的獨立董事。另外，趙先生目前還任中發聯投資有限公司(一間非上市公司)董事長、海南鈞達汽車飾件股份有限公司的獨立董事。另外，趙先生曾獲「2004年中國汽車工業優秀科技人才獎」。

董事及高級管理層

梁青先生，1953年5月出生，自2016年9月1日起擔任獨立非執行董事。梁先生於1985年畢業於中國北京開放大學(前稱為北京廣播電視大學)，學習漢語言文學專業。梁先生曾經擔任中國五礦集團總裁助理兼中國五礦香港控股有限公司副董事長、董事及總經理。梁先生具有豐富的國際貿易及投資經驗。梁先生現時為銀建國際控股集團有限公司的獨立非執行董事、審核委員會及薪酬委員會成員及江西銅業股份有限公司的執行董事。

呂守升先生，1971年5月出生，自2019年5月16日起擔任獨立非執行董事。呂先生擁有美國伊利諾伊大學工商管理碩士學位。呂先生在戰略管理、組織變革、人力資源管理方面擁有豐富經驗。曾任美國博士倫公司(Bausch & Lomb)人力資源經理、美國顧問公司Hay Group(中國區)諮詢總監兼全國能力總監、金山軟件有限公司高級副總裁及執行委員會成員、濰柴控股副總經理、亞信科技控股有限公司高級副總裁兼首席人力官(CHO)、京東集團副總裁等職務。現任高潛諮詢公司合夥人、中外企業人力資源協會(HRA)名譽會長。呂先生現時亦同時擔任國家科技部專家庫成員以及中國北京大學國家發展研究院工商管理職業導師等社會角色。

張忠先生，1968年11月出生，自2021年9月23日起擔任獨立非執行董事。張先生為一名律師，現任北京市中倫律師事務所的合夥人。張先生擁有中國人民大學法學學士及法學碩士學位。張先生目前任協合新能源集團有限公司獨立非執行董事、中國東方紅衛星股份有限公司獨立董事。

劉霄倫博士，1972年3月出生，自2024年3月12日起擔任獨立非執行董事。劉博士擁有企業管理學(公司治理方向)博士學位，為中國註冊會計師(非執業)，現任北京國家會計學院教師、副教授、風險管理與內控項目責任教授。劉博士曾任安達信·華強會計師事務所資深審計師、普華國際會計公司(現稱羅兵咸永道會計師事務所)北京辦事處高級審計員。還曾任北京千方科技股份有限公司獨立董事、廣東海印集團股份有限公司獨立董事、盈康生命科技股份有限公司獨立董事。劉博士目前擔任恒生電子股份有限公司獨立董事、江蘇碩世生物科技股份有限公司獨立董事。

董事及高級管理層

公司秘書

郭家耀先生，59歲，自2007年11月12日起擔任本公司公司秘書兼財務總監。郭先生持有香港大學工商管理碩士學位，為香港會計師公會會員及特許公認會計師公會資深會員。郭先生於知名的國際審計公司畢馬威會計師事務所所有近七年審計經驗，另具超過二十年聯交所上市公司財務及會計經驗。

企業管治報告

企業管治常規

董事會及本公司高級管理人員致力維持高水平企業管治，制定良好企業管治常規以提高問責性及營運之透明度，並不時加強內部監控制度，確保符合股東的期望。本公司已採納上市規則附錄C1《企業管治守則》(「企業管治守則」)所載企業管治守則之規定作為本公司企業管治守則。

回顧期內，除守則第D.2.6條及第F.1.1條外，本公司一直遵守企業管治守則。

根據企業管治守則的守則條文D.2.6，本公司已建立暢通的舉報政策及制度。自2023年3月29日起，本集團進一步完善舉報渠道，僱員及其他與本集團有往來者(如客戶及供應商)可暗中及以不具名方式向審核委員會提出其對任何可能關於本集團的不當事宜的關注。

就企業管治守則條文第F.1.1條而言，本公司應設立派付股息的政策。本公司並無設立股息政策，原因為本公司會綜合考慮當時的經營業績、可分派儲備、財務狀況、預期財務表現、預期營運資金需求、可持續發展等因素以釐定股息，此舉符合本公司及其股東之整體利益。

本公司亦於2023年3月30日修改了其薪酬委員會職權範圍，以提供薪酬委員會審閱及／或批准股票計劃有關事宜，並根據董事會的決定不時執行有關股票計劃。

董事會

全面問責

董事會須對股東負責。在履行其企業責任時，每位董事均須以股東利益為依歸，恪盡其職追求卓越成績，並按法規所要求的技能，謹慎盡忠地履行其董事誠信責任。本公司非常重視董事對本公司及董事會的承擔程度。各董事已投放充足時間於本公司及密切監察本公司的業務。各董事需輪流退任，至少每三年一次。

董事會職責及授權

董事會負責制訂整體政策，業務及策略性方向，制定良好企業管治常規及程序，監察企業風險管理、內部控制及業績表現。執行董事及執行委員會已獲授權管理本集團之日常運營並於本集團之監控及授權架構下作出營運及業務方面之決策。非執行董事和獨立非執行董事，尤其是他們的獨立意見，提供寶貴意見及建議，供董事會考慮及議決。

董事會已將其若干職能授權予董事會轄下各委員會，有關詳情載於下文。特定保留予董事會決定的事項包括提名新董事的評估、釐訂董事及高級管理層薪酬、設立有效的風險管理及內部監控系統、評估有關財務報告及遵守上市規則規定的程序是否有效、審批財務報表、審閱及／或審批建議股息、重要會計政策、重大合約、公司秘書及外聘核數師等重要職位的委聘、董事會轄下各委員會的職權範圍，以及主要企業政策，如紀律守則等。

企業管治報告

各董事會成員可分別獨立接觸本集團的高級管理層，以履行彼等的職責。相關董事及董事會下屬委員會成員亦可要求徵詢獨立專業意見，協助彼等履行職責，費用由本集團承擔。

董事會主席(「主席」)的角色主要為董事會肩負領導之責。主席確保所有董事於董事會提出的事項得到適當闡釋、所有董事獲得充足、全面、可靠和適時的資料及鼓勵所有董事就本公司事務作出積極和全面的貢獻。

本公司總裁(「總裁」)的主要責任包括日常業務管理、執行董事會採納之重大策略和行動、發展及制定業務計劃、預算、策略、業務及財務目標供董事會考慮，及建立和維持適當的內部監控措施及制度。

董事會相信主席和總裁現時之職能為本集團帶來強勢領導、確保能迅速和有效實施決策及為股東帶來最大利益。

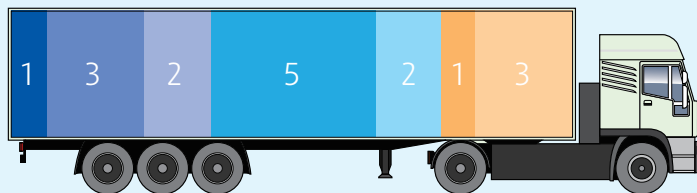
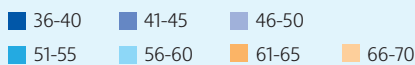
董事會的組成

於2023年12月31日，董事會由十七名董事組成包括七名執行董事、四名非執行董事及六名獨立非執行董事。每位現任董事履歷載於「董事及高級管理層」一節。除所披露外，董事會成員之間概無財務、業務、家屬或其他重大／相關的關係。列明董事角色及職能的董事名單可於本公司及聯交所網站查閱。

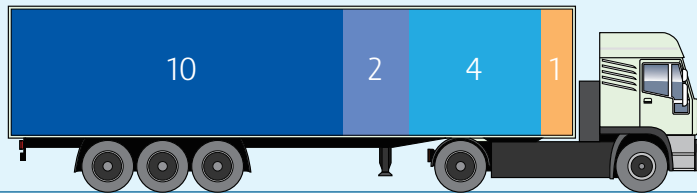
全體董事須於首次獲委任時向董事會申報彼等同時在其他公司或機構擔任的董事或其他職務。有關利益申報每年或於需要時更新。

於2023年12月31日

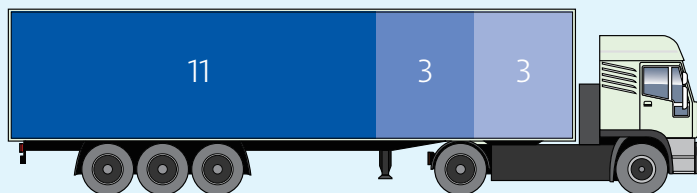
年齡組別



擔任重汽香港董事的年期



同時擔任其他上市公司的董事(公司數目)



企業管治報告

執行董事

於2023年12月31日，七位執行董事包括王志堅先生、王琛先生、劉偉先生、張偉先生、李霞女士、趙紅女士及Richard von Braunschweig先生。王志堅先生為董事長及王琛先生為總裁。

非執行董事

於2023年12月31日，四位非執行董事包括孫少軍先生、Alexander Albertus Gerhardus Vlaskamp先生、Karsten Oellers先生及Mats Lennart Harborn先生。

孫少軍先生、Alexander Albertus Gerhardus Vlaskamp先生、Karsten Oellers先生及Mats Lennart Harborn先生分別與本公司訂立委任函件，彼等的任期由2022年12月5日、2022年3月21日、2021年12月14日及2021年12月14日起為期三年。各位非執行董事的委任函件可由合約任何一方以不少於三個月的事先書面通知予以終止。

獨立非執行董事及其獨立性

於2023年12月31日，六位獨立非執行董事包括林志軍博士、王登峰博士、趙航先生、梁青先生、呂守升先生及張忠先生。

林志軍博士、王登峰博士、趙航先生、梁青先生、呂守升先生及張忠先生分別與本公司訂立委任函件，彼等的任期由2022年7月26日、2022年3月9日、2022年4月11日、2022年9月1日、2022年5月16日及2021年9月23日起為期三年。各獨立非執行董事的委任函件可由任何一方以不少於三個月的事先書面通知予以終止。

憑藉林志軍博士過往擔任核數師的工作經驗及在會計及金融方面的學術背景，本公司認為林博士具備上市規則第3.10(2)條規定的適當會計及金融專業知識。

本公司已接獲全體獨立非執行董事的年度獨立性確認書，各人均確認已符合上市規則第3.13條的所有評估其獨立性指引要求，因此董事會及提名委員會認為每位獨立非執行董事均具備上市規則所界定的獨立身份。

企業管治報告

出席董事會和委員會會議次數

回顧期內，各位董事出席以下董事會及委員會會議的次數如下：

董事	出席會議次數／會議次數						股東大會
	董事會會議	執行委員會會議	戰略及投資委員會會議	薪酬委員會會議	審核委員會會議	提名委員會會議	
執行董事：							
王志堅先生	7/7	2/2	1/1				1/2
王琛先生	7/7	2/2	1/1				1/2
劉偉先生	7/7	2/2					2/2
張偉先生	7/7	2/2					1/2
李霞女士	7/7	2/2	1/1				2/2
趙紅女士	7/7	2/2					2/2
Richard von Braunschweig 先生	3/7	0/2	0/1				0/2
非執行董事：							
孫少軍先生	5/7			2/3		1/1	2/2
Alexander Albertus Gerhardus Vlaskamp 先生	3/7						0/2
Karsten Oellers 先生	3/7						0/2
Mats Lennart Harborn 先生	3/7						0/2
獨立非執行董事：							
王登峰博士	7/7				5/5		2/2
趙航先生	7/7		1/1				1/2
梁青先生	7/7			3/3			0/2
呂守升先生	7/7			3/3	5/5	1/1	2/2
張忠先生	7/7			2/3		1/1	2/2
前任獨立非執行董事：							
林志軍博士	7/7			3/3	5/5		2/2

企業管治報告

董事會會議

本公司每年一般召開四次常規全體董事會會議或當有需要時召開更多會議。

回顧期內，已召開七次董事會會議，其中審議、考慮和批准以下主要議題：

- (1) 本公司2022年報及相關業績公告、通函和文件、2022年ESG報告，召開本公司2023年股東週年大會和回顧期內的股東特別大會及相關暫停辦理過戶登記；
- (2) 就本集團之風險管理及內部監控系統之足夠性及有效性進行年度檢討；
- (3) 中國重汽的不競爭承諾；
- (4) 本公司2023年中期報告及相關業績公告和文件；
- (5) 2022年及2023年年度關連交易以及回顧期內持續關連交易的續約；
- (6) 建議於2023年股東週年大會委任畢馬威會計師事務所為本公司核數師及重選退任董事；
- (7) 建議支付2022年度末期股息；
- (8) 本集團經營和財務工作報告；
- (9) 審核委員會報告事項其中包括內控報告、風險管理報告及環境、社會及管治報告的評估；及
- (10) 提取2022年度高管和核心員工獎勵金額。

委員會

董事會設立執行委員會、戰略及投資委員會、薪酬委員會、審核委員會及提名委員會，各委員會分別承擔不同職責。該等委員會詳情載於如下。

執行委員會

執行委員會的成員由所有不時委任的執行董事組成並負責執行董事會決策事項包括但不限於融資業務，經營戰略，業務發展等，以及管理日常事務並有效地實施企業策略及政策。

於2023年12月31日，執行委員會由七名成員組成，分別為王志堅先生、王琛先生、劉偉先生、張偉先生、李霞女士、趙紅女士及Richard von Braunschweig先生。執行委員會主席為王志堅先生。

回顧期內，執行委員會已召兩次並討論、審議以下議程：

- (1) 本集團經營與財務工作情況；
- (2) 2023年經營計劃及目標；及
- (3) 確定2022年度激勵政策提取比例。

戰略及投資委員會

戰略及投資委員會的主要工作為制定本集團中、長期策略計劃及業務發展策略包括對重大投資融資方案和重大資本運作、資產經營項目進行研究並提出建議。

企業管治報告

於2023年12月31日，戰略及投資委員會由五名成員組成，分別為王志堅先生、王琛先生、李霞女士、Richard von Braunschweig先生及趙航先生。王志堅先生、王琛先生、李霞女士及Richard von Braunschweig先生為執行董事而趙航先生為獨立非執行董事。戰略及投資委員會主席為王志堅先生。

回顧期內，戰略及投資委員會已召開一次會議討論、審閱及審議對智能科技增資的提案。

薪酬委員會

薪酬委員會的主要職責為評估董事及高級管理層的表現並對董事會就其薪酬提供建議，包括制定績效評價標準、程序及主要評價體系、獎勵和懲罰的主要方案和制度以及審閱／或批准股票計劃事項。薪酬委員會亦監察本集團向董事提供的薪酬及其他福利。

於2023年12月31日，薪酬委員會由五名成員組成，分別為呂守升先生、林志軍博士、梁青先生、張忠先生及孫少軍先生。呂守升先生、林志軍博士、梁青先生及張忠先生為獨立非執行董事而孫少軍先生為非執行董事。薪酬委員會主席為呂守升先生。薪酬委員會之最新權責範圍可於本公司及聯交所網站查閱。

回顧期內，薪酬委員會已召開三次會議，討論及審閱2022年度激勵政策提取比例的提案、調整非執行董事及獨立非執行董事薪酬的提案及審閱建議的限制性股票激勵計劃(這是一項僅由現有股份資助的股票計劃)。有關限制性股票激勵計劃的詳情，請參閱本年報董事會報告「股票計劃」及「期後事項」一節。

審核委員會

審核委員會的主要職責為審閱及監察本集團的財務監控、內部監控及風險管理系統，包括重新評估財務及會計政策、審閱半年度報告、年度報告及財務報表、監管ESG工作包括審閱ESG報告、檢討風險管理和內部監控系統、內部審計職能的有效性等。此外，審核委員會負責外聘核數師的委任、重新委任及罷免，並向董事會提供建議、審閱及監察外聘核數師是否獨立、客觀及核數程序是否有效、每年審查外聘核數師提供非審計服務的範圍和金額，以及對外聘核數師獨立性的影響，並予以處理任何有關核數師辭職或辭退該核數師的問題，與外聘核數師就核數事項進行溝通。審核委員會之最新權責範圍可於本公司網站及聯交所網站查閱。

企業管治功能

審核委員會亦須執行監管企業管治工作包括以下企業管治職責：

- 制訂及檢討本公司企業管治政策及常規，向董事會提出建議；
- 檢討及監察本公司董事及高級管理人員之培訓及持續專業發展；
- 檢討及監察本公司就遵守法律及監管要求之政策及常規；
- 制定、檢討及監察本公司僱員及董事之操守準則及合規手冊(如有)；及
- 檢討本公司遵守企業管治守則的情況及在本公司年報的企業管治報告內的披露。

企業管治報告

於2023年12月31日，審核委員會由三名成員組成，分別為林志軍博士、王登峰博士及呂守升先生，均為獨立非執行董事。審核委員會主席為林志軍博士。

回顧期內，審核委員會已召開五次會議並討論、審閱及審議以下主要議題：

- (1) 就有關本集團2022年財務報告審計事項和2023年中期財務報告審閱事項核數師給審核委員會的報告；
- (2) 2022年年報、2022年ESG報告、2023年中報及相關初步業績公告；
- (3) 與安永會計師事務所討論其退任事宜及建議於2023年股東週年大會委任畢馬威會計師事務所為本公司核數師；
- (4) 審議安永會計師事務所及畢馬威會計師事務所的獨立性以及其提供的非審計服務的性質和報酬水平；
- (5) 評估本集團財務報告系統；
- (6) 本集團的一系列內部監控報告；
- (7) 本集團半年、全年內部審計報告、內部控制報告及風險管理報告；及
- (8) 審閱企業管治報告及進一步改善的完善舉報渠道。

除審閱及批准上述議程項目外，審核委員會已直接與管理層溝通有關本集團的表現及主要風險範圍，相關內部監控等及每年不少於兩次在沒有管理層在場情況下與核數師會面。

提名委員會

提名委員會負責至少每年檢討董事會的架構、人數、組成(包括技能、知識及經驗方面)及其多元化佈局，並就任何為配合本公司的企業策略而擬對董事作出變動提出的推薦意見，包括就選擇提名人士擔任董事、委任或重新委任董事以及董事繼任計劃以及評核獨立非執行董事的獨立性。有關提名新任董事方面，董事會將考慮候選人的資格、能力、工作經驗、領導才能及專業操守，特別是其在卡車行業及/或其他專業範疇的經驗。

於2023年12月31日，提名委員會由三名成員組成，分別為張忠先生、呂守升先生及孫少軍先生，張忠先生及呂守升先生為獨立非執行董事而孫少軍先生為非執行董事。提名委員會主席為張忠先生。提名委員會之最新權責範圍可於本公司及聯交所網站查閱。

回顧期內，提名委員會曾舉行一次會議，以檢討及評估董事會的架構、規模及組成(包括技術、知識及經驗)，以補足本公司的企業策略、評估獨立非執行董事的獨立性、並於本公司股東大會審視退任董事的重新委任並就此作出推薦建議。

回顧期內，董事會已檢討並認為現時董事會的架構、人數、組成及多元化佈局是適合的。

企業管治報告

多元化政策及提名程序

本公司認同並深信達致董事會成員多元化對企業管治及董事會行之有效的重要性。本公司於2013年9月1日採納之董事會成員多元化政策。多元化政策旨在確保董事會的成員在技能、經驗以及視角的多元化方面達到適當的平衡，從而提升董事會的有效運作並保持高標準的企業管治水平並制定甄選候選人的可計量目標以一系列多元化範疇為基準，並參考本公司的業務模式和特定需求，包括但不限於性別、年齡、種族、語言、文化背景、教育背景、行業經驗和專業經驗。

就實施董事會多元化政策而言，有以下可計量目標：

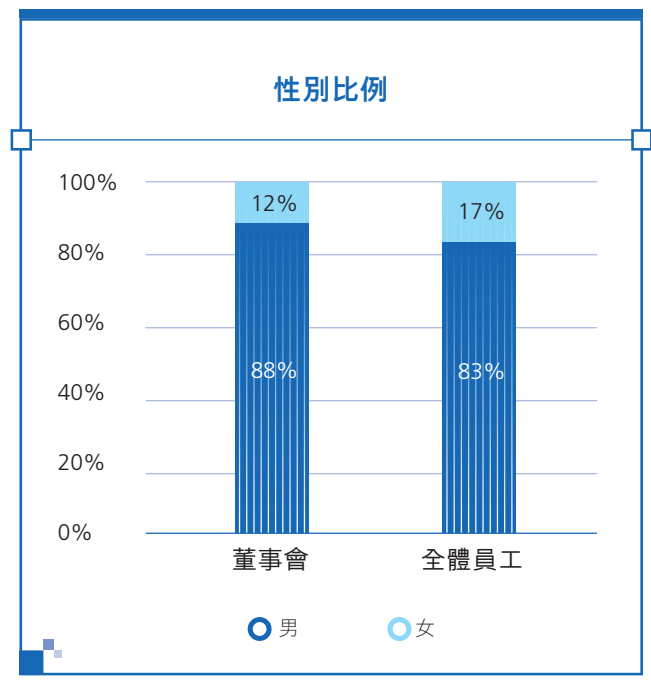
1. 至少三分之一董事須為獨立非執行董事；
2. 至少一名董事及高級管理層為女性；及
3. 至少一名董事須已獲得會計或其他專業資格。

回顧期內，所有可計量目標已獲達成。

本公司目前沒有正式提名董事政策。提名委員會負責物色具備合適資格可擔任董事的人士並在甄選過程中充分考慮董事會成員多元化的政策。甄選候選人將以一系列多元化範疇為基準，並參考本集團的業務模式和特定需求，包括但不限於性別、年齡、種族、語言、文化背景、教育背景、行業經驗和專業經驗。董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以適當的條件充分顧及董事會成員多元化的裨益。

就繼任計劃以維持董事會性別多元化而言，董事會將秉承公開、公平、公正及合理的人力資源政策，及於招聘及晉升時提供無分性別的平等機會，以確保董事會具備候選人多元化渠道，可於出現空缺時填補管理崗位。

於2023年12月31日，董事會及全體員工(含高級管理人員)性別比例如下圖所示：



本公司亦採取並將繼續採取措施促進其所有級別員工隊伍的多元化。我們招聘和挽留人才的政策為聘用協同工作的多元化團隊，鼓勵員工之間的差異和獨特個性，並尊重平等機會、多元化和反歧視。為了提高效率，我們沒有為在全體員工層面實現性別多元化訂立可計量目標。儘管如此，本公司決心謹遵唯才是舉及多元化的政策，在招聘和晉升過程中不論性別，給予所有合資格候選人平等考量和機會。

企業管治報告

獨立非執行董事的後續變動

林志軍博士於2024年3月12日辭任獨立非執行董事、審核委員會主席及薪酬委員會成員職位。劉霄侖博士已獲委任為獨立非執行董事、審核委員會主席及薪酬委員會成員，自2024年3月12日起生效。劉霄侖博士已與本公司訂立委任函件，自2024年3月12日起為期三年。劉霄侖博士於2024年3月10日取得上市規則第3.09D條所述的法律意見，並確認彼瞭解其作為本公司董事的義務。於委任為獨立非執行董事，劉博士均確認已符合上市規則第3.13條的所有評估其獨立性指引要求。憑藉劉霄侖博士的專業資格以及會計和相關財務管理專業知識，本公司認為劉霄侖博士具備上市規則第3.10(2)條規定的適當會計及金融專業知識。

繼上述林志軍博士辭任及劉霄侖博士獲委任後，截至最後實際日期：

- 六位獨立非執行董事包括王登峰博士、趙航先生、梁青先生、呂守升先生、張忠先生及劉霄侖博士
- 薪酬委員會由五名成員組成，分別為呂守升先生（薪酬委員會主席）、梁青先生、張忠先生、劉霄侖博士及孫少軍先生
- 審核委員會由三名成員組成，分別為劉霄侖博士（審核委員會主席）、王登峰博士及呂守升先生
- 本公司已不存在擔任董事超過九年的董事

股息政策

於2023年12月31日，本公司並未設立股息政策。

董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄C3《上市發行人董事進行證券交易之標準守則》（「標準守則」）作為本公司董事進行證券交易的守則。本公司已明確詢問全體董事是否遵守標準守則，全體董事已確認回顧期內一直遵守標準守則的規定。

董事信息更改

王志堅先生上任山東重工黨委副書記、副總經理、中國重汽副董事長。

王琛先生獲副高級工程師，卸任中國重汽黨委副書記。

Richard von Braunschweig先生辭任MAN Truck & Bus SE企業發展負責人，上任MAN英國銷售公司(MAN Truck & Bus UK Ltd.)財務總監。

孫少軍先生辭任山東重工副總經理，上任濰柴集團副總經理。

趙航先生辭任遼寧曙光汽車集團股份有限公司的獨立董事。

企業管治報告

董事之培訓及專業發展

所有董事均恪守作為本公司董事之責任，並與本公司之操守、業務活動及發展並進。董事持續得到規管及管治發展之最新資訊。

本公司鼓勵董事參與專業發展課程及研討會，以發展及更新其知識及技能。本公司已訂立培訓記錄以協助董事記錄其參與之培訓。此外，公司將支付各董事出席這些專業發展課程和研討會的任何合理費用。

於2023年12月，本公司提供所有董事一份由禮德齊伯禮律師行有限法律責任合夥(本公司一家香港法律顧問)編製的《關於香港聯合交易所有限公司主板上市公司之董事職責備忘錄》及／或《董事培訓》的培訓資料。王志堅先生、王琛先生、劉偉先生、張偉先生、李霞女士、趙紅女士、Richard von Braunschweig先生、孫少軍先生、Alexander Albertus Gerhardus Vlaskamp先生、Karsten Oellers先生、Mats Lennart Harborn先生、林志軍博士、王登峰博士、趙航先生、梁青先生、呂守升先生及張忠先生各自以書面確認其已於回顧期內參加培訓和／或閱讀上述培訓資料確保參與持續專業發展，發展並更新其為董事的知識及技能。

董事及高級管理層薪酬待遇

非執行董事及獨立非執行董事的薪酬只有董事袍金。執行董事除底薪外可獲取年度花紅及員工激勵，須根據市況、回顧期內本集團及個人表現而定。

與回顧期內，按酬金範圍分類的應付高級管理層成員的薪酬如下：

酬金範圍(人民幣)	人數
500,000 元或以下	8
500,001 元－1,000,000 元	1
1,000,001 元或以上	7

回顧期內，兩位董事放棄其薪酬。

根據上市規則附錄D2須予披露的有關董事酬金及五名最高薪酬僱員的進一步詳情載於綜合財務報表附註9及10。

問責及審核

董事負責編製截至2023年12月31日止財政年度的財務報表，以真實公平反映本公司和本集團的財務狀況及該年度的業績與現金流。

編製截至2023年12月31日止年度的財務報表時，已採納香港公認會計準則，香港財務報告準則及香港會計準則，並貫徹運用合適的會計政策，做出合理審慎的判斷及估計。截至2023年12月31日止年度的財務報表乃按持續經營基準編製。

核數師之報告職責載於本年報之獨立核數師報告。

企業管治報告

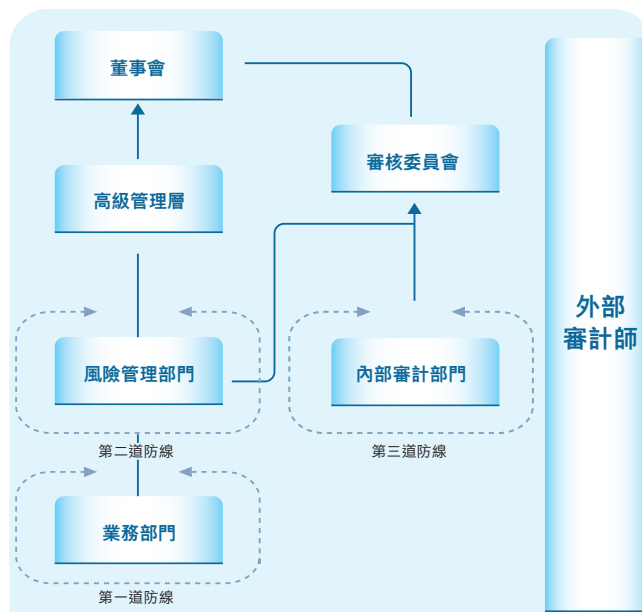
風險管理及內部監控

董事會整體負責維持本集團穩固和有效的風險管理及內部監控系統亦包括審閱這些系統有效性。董事會按守則條文所規定並在審核委員會協助下對本集團在回顧期內之風險管理(包括ESG風險)及內部監控系統之有效性進行年度檢討，檢討涵蓋本集團財務、營運及合規監控以及風險管理，並包括本集團在會計、內部審計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗、培訓課程及有關預算是否充足並認為其是有效和足夠的。

本公司已建立一個有清晰的職責級別及匯報程序的組織架構。風險管理部門和集團內部審計部門協助董事會及／或審核委員會持續檢討本集團風險管理及內部監控系統的成效。董事透過該等部門定期獲悉可能影響本集團表現的重大風險。

本公司已制定《全面風險管理流程》，以確保進一步提高管理水準，增強競爭力，促進穩步發展。依從及遵守相關規則及規例，根據相關會計準則及監管申報規定，保存可靠的財務及會計記錄，以及適當地識別及管理可能影響本集團表現的主要風險。有關系統及內部監控只能作出合理而非絕對的保證可防範重大失實陳述或損失，其訂立旨在管理而非消除未能達致業務目標的風險。

本集團的風險管理架構以下列的模式作為指引：



高級管理層負責審核全面風險管理組織機構的搭建及職責的界定，批准年度風險管理工作計劃並監督其執行，審核重大風險應對方案的制定、執行和按實際情況作出的調整方案，釐定重大風險關鍵監控指標和分解指標以及審核風險管理相關制度和重大風險管理辦法。

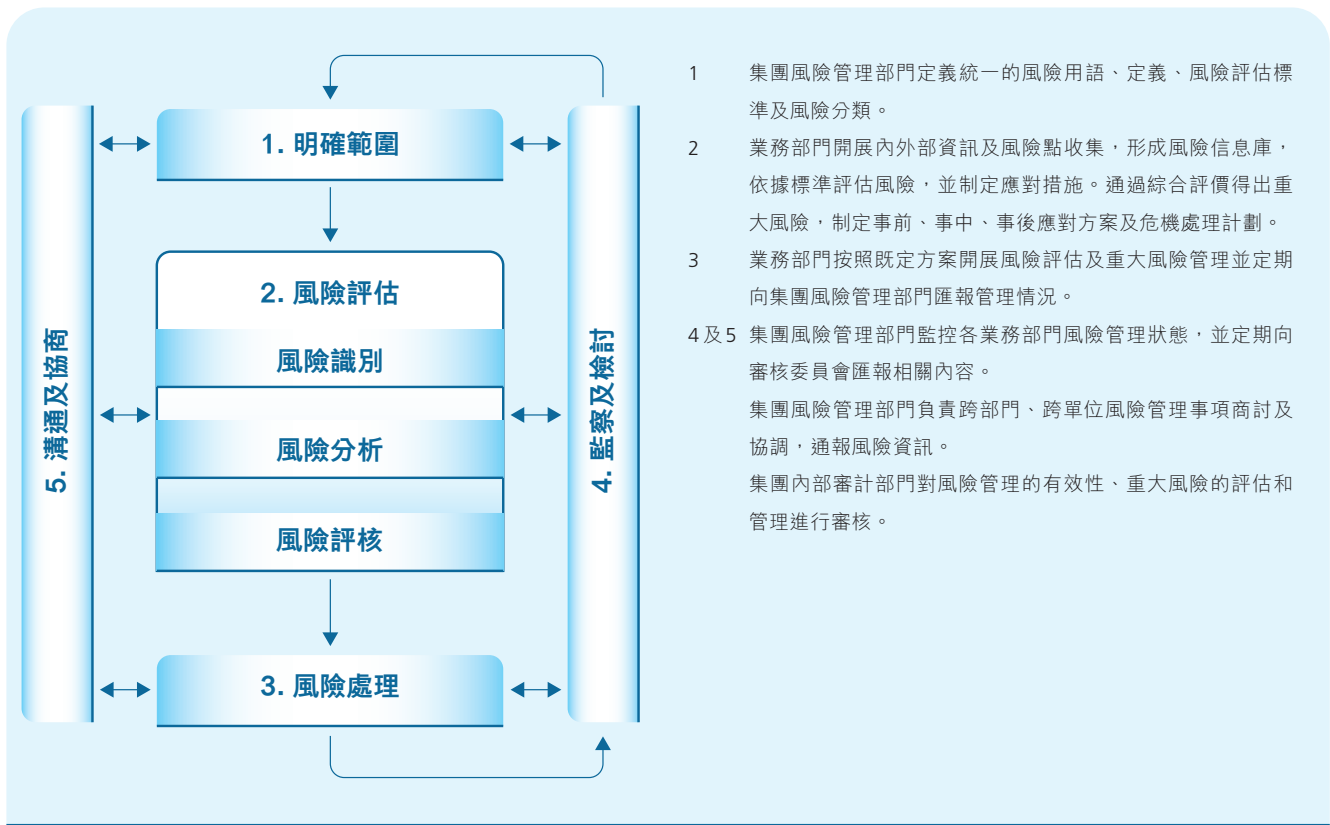
內部審計部門負責評估、審核風險管理流程及風險管理系統有效性，審核風險是否正確評估，評估重大風險的申報及審核重大風險的管理。

企業管治報告

風險管理部門負責搭建風險管理組織機構並界定職責、制定風險管理相關管理辦法和制度、編製年度風險管理工作方案，組織風險評估，提出風險管理策略建議，協助相關部門進行重大風險管理，亦編製風險管理績效考核方案並實施年度績效考核評定及組織風險管理培訓。

業務部門辨識、分析及評價所屬業務風險，並確定重大風險，針對重大風險制定管理策略、解決方案及危機處理計劃，動態監控重大風險關聯指標及執行本集團風險管理及內部控制相關制度及管理辦法。

本集團採用《ISO31000：2009 風險管理 — 原則及指引》內的原則作為管理其業務及營運風險的方針。下圖說明用作識別、評核及管理本集團重大風險的主要過程：



- 1 集團風險管理部門定義統一的風險用語、定義、風險評估標準及風險分類。
- 2 業務部門開展內外部資訊及風險點收集，形成風險信息庫，依據標準評估風險，並制定應對措施。通過綜合評價得出重大風險，制定事前、事中、事後應對方案及危機處理計劃。
- 3 業務部門按照既定方案開展風險評估及重大風險管理並定期向集團風險管理部門匯報管理情況。
- 4及5 集團風險管理部門監控各業務部門風險管理狀態，並定期向審核委員會匯報相關內容。
集團風險管理部門負責跨部門、跨單位風險管理事項商討及協調，通報風險資訊。
集團內部審計部門對風險管理的有效性、重大風險的評估和管理進行審核。

企業管治報告

本集團已把其風險管理系統融入業務的核心營運常規。本集團的相關業務部門持續檢討及評估可能影響其實現本身及／或本集團經營目標的能力的潛在風險狀況。各業務部門每季度就重大風險管理及其關聯指標變化情況向風險管理部門匯報。集團風險管理部門定期開展風險評估，於每次定期會議上向審核委員會匯報本集團的重大風險管理情況及風險應對措施執行情況。

執行委員會向董事會提供了回顧期內風險管理和內部控制有效的書面確認函。執行委員會也確認，於回顧期內，本集團已妥善履行關連交易的內部監控程序，包括但不限於該等交易的定價及(如適用)年度上限。回顧期內，內部審計部門定期檢討內部控制制度，包括關連交易，並未發現重大事項問題。

回顧期內，董事會確認本集團風險管理體系以及內部控制制度(包括但不限於遵守財務報告和上市規則)是有效的及足夠，未發生重大風險事件。

本集團及各成員單位內部審計部門負責執行內部審核及按持續基準檢討本集團之重大監控措施，並旨在週期性地監控本集團之所有重大業務。整體而言，內部審核旨在合理地向董事會保證本集團之內部監控制度乃行之有效。

風險管理部門和內部審計部門在審核委員會審閱本公司中期業績和年度業績時，均向審核委員會提交其6個月的報告以供審閱。

除檢討本集團內實施的風險管理及內部監控外，外聘核數師亦評核若干主要的風險管理及內部監控是否充足及有效作為其法定審核的一部分。於適當情況下，外聘核數師的有關建議會獲採納，以加強風險管理及內部監控。

此外，濟南卡車公司委任畢馬威華振會計師(特殊普通合伙)對其財務報告內部控制的有效性發表審計意見。畢馬威華振會計師(特殊普通合伙)認為，濟南卡車公司於2023年12月31日按照《企業內部控制基本範圍》和相關規定在所有重大方面保持了有效的財務報告內部控制。

資本運營部負責處理及發佈內幕消息。本公司制定《內幕信息披露制度》和多項附屬程序以監管內幕消息的處理及發佈，以確保適當批准並披露該等消息前維持保密，並以有效率及一致的方式發佈該等消息。本公司定期進行所有相關人員傳達有關實施持續披露政策的執行情況並提供相關培訓。

本集團建立了違紀反腐倡廉、商業道德等行為舉報機制，提供與利益相關者溝通渠道包括當面舉報、電話、信函、郵件等方式，依據流程及時調查、處理、匯報，並對舉報人採取保密保護措施，嚴禁發生故意洩露舉報人信息和打擊報復舉報人等行為。

企業管治報告

不競爭承諾

為了保障本集團利益，於2007年11月中國重汽提出不與本集團競爭的承諾(「不競爭承諾」)。董事會已收到中國重汽遵照不競爭承諾提供的截至2023年12月31日止年度確認書，董事(包括全體獨立非執行董事)經過研究後，認為各方已遵守不競爭承諾。

核數師酬金

於回顧期內，本集團前任數師安永會計師事務所及現任核數師畢馬威及其關聯機構的酬金詳情如下：

	人民幣千元
財務審計服務酬金：	6,233
其他服務酬金：	
附屬公司的內控審計	377
稅務專業服務	80
其他服務酬金總額	457
酬金總額	6,690

公司秘書

本公司的公司秘書(「公司秘書」)，郭家耀先生，已確認回顧期內參與不少於十五個小時的相關專業培訓。其履歷載於本年報「董事及高級管理層」一節。

股東與投資者關係

通訊政策

董事會重視與投資者積極溝通，並提倡清晰的披露具透明度的報告。凡需披露的重大事項均會在公司和聯交所網站進行及時、準確、完整地披露，以保證股東的知情權和參與權。濟南卡車公司按照深交所規定於指定網站刊登公告而本公司亦不時於本公司網站和聯交所網站披露濟南卡車公司最新財務資訊。

股東大會的通告連同有關的文件將於股東週年大會舉行前不少於21日或其他股東大會舉行前不少於14日寄發予股東。該通告將載有以投票方式表決進行的程序以及建議決議案的其他相關資料。

重汽香港網站(www.sinotruk.com)已被採納為指定的公司網站，用於公佈本公司的公告，通知和其他公司通訊。於2023年12月31日，重汽香港成員登記冊中約9.3%的登記股東選擇通過印刷版收取公司通訊。

本集團於中國(+86 531 5806 3808)及香港(+852 3102 3808)均設立投資者關係熱線電話及電郵賬戶，包括zhengquanbu@sinotruk.com，securities@sinotruk.com及boardenquiries@sinotruk.com，以供股東及投資者溝通之用。

本公司已評估上述與股東溝通途徑，該等途徑於回顧期內被視為有效。

企業管治報告

股權分析

根據公開資料及據董事所知，於本年報告日期，約24%的股份由公眾持有。

於2023年12月31日，本公司的主要股東是山東重工和PFPS。山東重工是一家中國國有企業並間接持有本公司全部已發行股份的51%。山東重工其中一個主要業務包括商用車製造。PFPS間接持有本公司全部已發行股份的25%加一股股份。PFPS集團(包括大眾汽車集團)是世界領先的商用車和乘用車汽車製造商之一，而大眾汽車集團在七個歐洲國家共擁有十二品牌包括Volkswagen Passenger Cars、Audi、SEAT、ŠKODA、Bentley、Bugatti、Lamborghini、Porsche、Ducati、Volkswagen Commercial Vehicles、Scania及MAN。

本公司於2023年12月31日的市值及股權分佈載於本年報「股東資料」一節。

投資者關係

資本運營部負責推動與投資者關係及增進溝通，以確保投資者能公平、及時取得本集團的信息以協助他們做出最佳的投資決定。為培養與股東及潛在投資者的關係，本公司回顧期內參與多次單對單會面、投資者會議、路演及投資者參觀活動。分析員及基金經理可藉此等活動加深對本集團生產營運的認識。投資者及公眾亦可瀏覽公司網站www.sinotruk.com查閱本集團最新資訊，該網站提供有關本集團財務情況及最新業務發展的資料。

股東週年大會

董事會及高級管理人員深明彼等肩負代表全體股東利益及提高股東回報之重任。董事會視股東週年大會為與股東直接溝通的重要機會。2023年股東週年大會已於2023年6月28日假座中國山東省濟南市歷城區舜華南路688號本公司會議中心及香港中環干諾道中41號盈置大廈22樓舉行，其中一些董事及外聘核數師親身或透過視像會議系統出席2023年股東週年大會並與股東交流。有關投票事項詳情刊載於日期為2023年6月28日本公司公告內。

董事會鼓勵全體股東參與即將舉行的2024年股東週年大會，屆時董事會成員和外聘核數師將會出席並回答問題。

股東權益

(1) 股東召開股東大會程序

任何一個或多個股東在遞交該申請書(定義見下)當日須持有本公司不少於佔全體有權在股東大會上表決的股東的總表決權的5%(「請求人」)有權隨時向本公司董事會或公司秘書遞交申請(「申請書」)，要求召開股東大會。

企業管治報告

申請書需列明在股東大會上處理的事項。該申請書必須由相關請求人認證並交存在本公司的註冊辦事處(「註冊辦事處」)，地址為香港干諾道中168-200號信德中心招商局大廈2102-03室或以電郵至 generalmeeting@sinotruk.com，收件人為「公司秘書」。

如董事在申請書存放日期起計21天內，未有妥為安排一次在召開會議通知書發出日期後28天內召開的會議，則該等請求人或佔全體該等請求人一半以上的成員，可根據公司條例的相關規定自行召開會議，但如此召開的會議不得在上述存放日期起計3個月屆滿後舉行。

(2) 在股東大會上提出提案的程序

合資格股東(定義見下)可以在股東大會上提出提案或動議通過決議(「申請」)。「合資格股東」指：

- (i) 任何於在提出該申請當日在處理該申請的股東大會上擁有不少於2.5%總表決權的股東；或
- (ii) 最少50名有相關表決權的股東。

在該申請中，須載明合資格股東姓名、他／她／他們持有的股份、聯繫信息、提出的決議，以及以不超過1,000字陳述在股東大會處理的決議或建議事項(「陳述」)。

該申請和陳述必須由合資格股東認證。如處理該申請的股東大會是股東週年大會，於不少於該股東週年大會6個星期前(或如在上述時間之後送抵本公司，該股東大會通知發出之時)或如屬其他股東大會，不少於該股東大會7天前存放該申請及陳述於本公司的註冊辦事處或以電郵至 resolutionrequest@sinotruk.com，收件人為本公司的「公司秘書」。

如本公司正式收取已認證申請及陳述並連同股東週年大會通知一併發出，有關合資格股東無需支付傳閱陳述書的費用。其他情況外，相關合資格股東須於不少於處理該申請的股東大會7天前連陳述交納一定金額，能足額支付因根據公司條例及上市規則的要求向本公司的所有股東送達決議通知、有關通函或補充通函(視具體情況而定)及陳述而產生的費用。

企業管治報告

(3) 向董事會提出股東查詢的程序

股東可將其對董事會查詢及意見函連同其姓名及聯繫信息通過郵寄方式寄至本公司的註冊辦事處或通過電郵發送至 boardenquiries@sinotruk.hk，收件人為公司秘書。董事會將儘快回覆股東的查詢及意見。

章程文件

股東在於2023年6月28日舉行的2023年股東週年大會上以通過一項特別決議案的方式採納新章程細則。該等章程細則的修訂用以(i)令本公司更為靈活地以實體、混合或全虛擬形式舉行股東大會；(ii)反映及遵守上市規則最新規定；及(iii)作出若干輕微修訂。新章程細則載於本公司及聯交所網站。

免責聲明

「股東權益」一節的內容僅供參考及為符合披露規定而提供。有關資料不代表及不應被視為本公司向股東提供的法律或其他專業意見。股東應就其股東權利徵詢彼等本身的獨立法律或其他專業意見。本公司概不就股東因依賴「股東權益」一節的任何內容而引起的一切負債及損失承擔任何責任。

董事會報告書

董事會欣然提呈其報告書及截至2023年12月31日止年度本集團的經審核財務報表。

主要業務

本公司的主要業務為投資控股。本集團之主要業務為專營研發及製造重卡、輕卡、客車等及有關主要總成及零部件，包括發動機、駕駛室、車橋、車架及變速箱以及向與本集團產品生產和銷售相關人士及中國重汽集團提供金融服務。有關本公司主要附屬公司的主要業務詳情載於綜合財務報表附註19。

本集團於回顧期內的經營分部表現，載於綜合財務報表附註4。根據公司條例附表5的要求對該等活動進一步的討論與分析包括本集團採用財務主要表現指標衡量回顧期之表現分析，本集團可能面對之潛在風險及不明朗因素及有關本集團未來業務發展之討論，載於本年報「管理層討論及分析」一節。此討論構成了本董事會報告的一部分。

經營業績

本集團截至2023年12月31日止年度的業績載於綜合損益表及綜合全面收益表。

建議股息

董事會建議向於2024年7月10日(星期三)載列於本公司股東名冊的股東派發截至2023年12月31日止年度末期股息每股1.063港元或人民幣0.965元(「**2023年末期股息**」，按中國人民銀行於2024年3月25日(星期一)公佈的人民幣0.90774元兌1港元匯率計算)，合計約2,935百萬港元或人民幣2,664百萬元，惟須獲股東在2024年應屆股東週年大會上批准方可作實。

本公司已被認定為中國居民企業。按《中華人民共和國企業所得稅法》及《中華人民共和國企業所得稅法實施條例》的規定，境外註冊中資控股企業向非中國居民企業股東派發股息時，需代扣代繳其企業所得稅。因此，本公司將以扣繳義務人身份在向非中國居民企業股東派發2023年末期股息時，代扣代繳企業所得稅。

對於以非自然人名義登記的股東(包括香港中央結算(代理人)有限公司，企業代理人或受託人如證券公司、銀行等，或其他組織及團體皆被視為非中國居民企業股東)，本公司將扣除10%或其他適合百分比的企業所得稅後派發2023年末期股息。

董事會報告書

經上海證券交易所或深圳證券交易所投資股份之投資者(滬港通或深港通投資者)，無論是自然人還是企業，均屬於透過香港中央結算(代理人)有限公司持有股份的投資者，按照上述規定，本公司將代扣代繳10%的企業所得稅後向香港中央結算(代理人)有限公司支付2023年末期股息款項。

對於中國居民企業、豁免機構或任何自然人股東，本公司將不代扣代繳其2023年末期股息的所得稅。

主要物業

本集團持有作發展和／或出售以及投資之物業之詳情，載於綜合財務報表附註16。

回顧期內之發行股份

回顧期內並無發行股份。本公司回顧期之股東權益變動情況刊載於綜合權益變動表和綜合財務報表附註35及36。

本公司可供分派儲備

根據公司條例第6部計算，本公司於2023年12月31日的可供分派儲備約為人民幣3,885,000,000元(2022年：約人民幣3,718,300,000元)。

慈善捐款

本集團於回顧期內沒有進行金錢慈善捐款(2022年：人民幣20,000元)。本集團回顧期內開展了若干社會公益慈善事業，詳情於2023年ESG報告披露。

借款

有關本集團於2023年12月31日止的借款詳情，載於綜合財務報表附註30。

五年財務概要

本集團過去五個財政年度業績、資產和負債概要載於第220頁。

購買、出售或贖回本公司上市證券

本公司及其任何附屬公司回顧期內概無購買、贖回或銷售本公司任何上市證券。

董事會報告書

股票計劃

本公司於2023年12月31日並沒有任何購股票計劃。於2024年1月，董事會已批准建議的限制性股票激勵計劃，該計劃為一項僅由本公司現有股份撥付的股份計劃。該限制性股票激勵計劃已於2024年3月17日正式採納。有關限制性股票激勵計劃的詳情，請參閱本年報中標題為「期後事項」一節及本公司日期為2024年1月23日及2024年3月17日的公告。

董事

回顧期內及截至本報告日的董事如下：

執行董事：

王志堅先生(董事長)
 王琛先生(總裁)
 劉偉先生
 張偉先生
 李霞女士
 趙紅女士
 Richard von Braunschweig 先生

非執行董事：

孫少軍先生
 Alexander Albertus Gerhardus Vlaskamp 先生
 Karsten Oellers 先生
 Mats Lennart Harborn 先生

獨立非執行董事：

王登峰博士
 趙航先生
 梁青先生
 呂守升先生
 張忠先生
 劉霄倫博士(於2024年3月12日委任)

前任獨立非執行董事

林志軍博士(於2024年3月12日辭任)

林志軍博士因應本公司經營管理轉變發展要求，於2024年3月12日辭任獨立非執行董事、審核委員會主席及薪酬委員會成員職位。董事會認為並無任何關於林博士以上辭任之任何事宜須提請本公司股東垂注。

根據本公司的章程細則第82條，劉霄倫博士將在應屆股東週年大會上輪席退任，惟有資格並願意膺選連任董事。

根據本公司的章程細則第83(1)條，李霞女士、王登峰博士、趙航先生、呂守升先生及張忠先生將在應屆股東週年大會上輪席退任，惟有資格並願意膺選連任董事。

附屬公司之董事

回顧期內，董事王琛先生、劉偉先生、張偉先生、李霞女士、趙紅女士及孫少軍先生也是本公司若干附屬公司之董事。

本公司附屬公司之董事詳細名單於本公司網站(www.sinotruk.com)的「投資者天地／公司治理／董事會」項下可供查閱。

董事會報告書

獲許可彌償

根據章程細則(受法例所規限)，每位董事將就彼於履行其職務時或就此另行承擔或產生的全部費用、開支、支出、損失及負債獲得以本公司資產作出的彌償。根據適用法律及章程細則，本公司已就與因企業活動所產生針對全體董事的法律訴訟有關的負債及成本投購保險。

董事服務合約

概無董事與本公司或附屬公司已訂立或擬訂立僱主在一年內不可在不予補償(法定賠償除外)的情況下而終止的服務合約。

董事於合約中的權益及競爭性業務

於回顧期內，王志堅先生為山東重工黨委副書記、副總經理、中國重汽黨委書記、副董事長、總經理；王琛先生為中國重汽常務副總經理；劉偉先生為中國重汽副總經理；張偉先生為中國重汽副總經理；李霞女士為中國重汽副總經理及財務總監；趙紅女士為中國重汽副總經理；Richard von Braunschweig先生為MAN英國銷售公司(MAN Truck & Bus UK Ltd.)財務總監；孫少軍先生為濰柴集團的副總經理及濰柴動力的執行董事；Alexander Albertus Gerhardus Vlaskamp先生為MAN Truck & Bus SE的執行委員會主席及TRATON SE的執行委員會成員；Karsten Oellers先生為TRATON SE的集團財務負責人及Mats Lennart Harborn先生為Scania China Group的總裁。中國重汽集團及濰柴集團為山東重工附屬公司。TRATON SE，MAN Truck & Bus SE，及Scania China Group均為FPFPS的非全資附屬公司或分部。

除本集團成員之間、本董事會報告書中標題為「關連交易」一節下披露的關連交易和財務報表附註42的關聯方交易所披露的本集團與山東重工集團之間及本集團與FPFPS集團之間的交易外，於回顧期期末或回顧期內，本公司、其任何附屬公司、同系附屬公司或控股公司概無簽訂而董事及董事的關連人士直接或間接在其中擁有任何重大權益之其他交易、安排及合同。

山東重工集團以及FPFPS集團的生產及銷售卡車和/或客車業務構成本集團之競爭性業務。

董事及高級管理層履歷

於本報告日期的，現任董事及本公司高級管理人員履歷刊載於第44頁至第49頁。

董事會報告書

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債券的權益及淡倉

於2023年12月31日，根據證券及期貨條例第352條規定備存的登記冊顯示，或按照標準守則以其他方式向本公司及聯交所作出的申報擁有本公司或其相聯法團(須符合證券及期貨條例第XV部所載的定義)，董事、本公司最高行政人員及其聯繫人(按上市規則之定義)擁有的股份、相關股份或債權證的權益或淡倉(如有)如下：

相聯法團

濰柴動力股份有限公司普通A股—本公司之同系附屬公司

好倉

董事姓名	持有股份的身份	持有股份的身份	所持有股份數目
			類別的持股量 概約百分比
王志堅先生	實益擁有人	600,000	0.01
孫少軍先生	實益擁有人	13,684,324	0.20

除上文所披露者外，於2023年12月31日，概無董事、本公司最高行政人員及其聯繫人(按上市規則之定義)於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)之股份、相關股份及債權證中擁有任何記入根據證券及期貨條例第352條規定須予備存之登記冊中或根據標準守則須通知本公司及聯交所之權益或淡倉。

董事會報告書

主要股東及其他人仕於股份及相關股份的權益及淡倉

除上述所披露之本公司董事及最高行政人員的權益外，本公司獲通知，並根據已按照證券及期貨條例第XV部第336條規定記錄於登記冊的資料顯示，於2023年12月31日擁有本公司股份及相關股份的權益者如下：

A) 本公司

好倉

股東名稱	持有股份的身份	附註	所持有 股份數目	持股量 概約百分比
山東重工	所控制的法團的權益	(a)	1,408,106,603	51%
中國重汽	所控制的法團的權益	(b)	1,408,106,603	51%
中國重汽(維爾京群島)有限公司	實益擁有人		1,408,106,603	51%
FPFPS	所控制的法團的權益	(c)	690,248,336	25%
Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH	所控制的法團的權益	(d), (l)	690,248,336	25%
Ferdinand Alexander Porsche GmbH	所控制的法團的權益	(e)	690,248,336	25%
Familie Porsche Beteiligung GmbH	所控制的法團的權益	(f), (m)	690,248,336	25%
Porsche Automobil Holding SE	所控制的法團的權益	(g), (n)	690,248,336	25%
大眾汽車	所控制的法團的權益	(h)	690,248,336	25%
Volkswagen Finance Luxemburg S.A.	所控制的法團的權益	(i)	690,248,336	25%
TRATON SE	所控制的法團的權益	(j)	690,248,336	25%
TRATON International S.A.	所控制的法團的權益	(k)	690,248,336	25%
MAN Finance and Holding S.A.	實益擁有人		690,248,336	25%

董事會報告書

附註：

- (a) 山東重工持有65%中國重汽的權益。根據證券及期貨條例，山東重工被視作於中國重汽所持有(或被視作持有)的全部股份中擁有權益。
- (b) 中國重汽持有全部中國重汽(維爾京群島)有限公司已發行股本。根據證券及期貨條例，中國重汽被視作於中國重汽(維爾京群島)有限公司所持有(或被視作持有)的全部股份中擁有權益。
- (c) FPFPS持有90% Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH權益。根據證券及期貨條例，FPFPS被視作於Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH所持有(或被視作持有)的全部股份中擁有權益。
- (d) Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH持有73.85% Ferdinand Alexander Porsche GmbH權益。鑒於證券及期貨條例，Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH被視作於Ferdinand Alexander Porsche GmbH所持有(或被視作持有)的全部股份中擁有權益。
- (e) Ferdinand Alexander Porsche GmbH持有全部Familie Porsche Beteiligung GmbH權益。鑒於證券及期貨條例，Ferdinand Alexander Porsche GmbH被視作於Familie Porsche Beteiligung GmbH所持有(或被視作持有)的全部股份中擁有權益。
- (f) Familie Porsche Beteiligung GmbH持有51.69% Porsche Automobil Holding SE權益。鑒於證券及期貨條例，Familie Porsche Beteiligung GmbH被視作於Porsche Automobil Holding SE所持有(或被視作持有)的全部股份中擁有權益。
- (g) Porsche Automobil Holding SE持有50.73%大眾汽車權益。鑒於證券及期貨條例，Porsche Automobil Holding SE被視作於大眾汽車所持有(或被視作持有)的全部股份中擁有權益。
- (h) 大眾汽車持有全部Volkswagen Finance Luxembourg S.A.權益。鑒於證券及期貨條例，大眾汽車被視作於Volkswagen Finance Luxembourg S.A.所持有(或被視作持有)的全部股份中擁有權益。
- (i) Volkswagen Finance Luxembourg S.A.持有89.72% TRATON SE投票權益。鑒於證券及期貨條例，Volkswagen Finance Luxembourg S.A.被視作於TRATON SE所持有(或被視作持有)的全部股份中擁有權益。
- (j) TRATON SE持有全部TRATON International S.A.投票權益。鑒於證券及期貨條例，TRATON SE被視作於TRATON International S.A.所持有(或被視作持有)的全部股份中擁有權益。
- (k) TRATON International S.A.持有全部MAN Finance and Holding S.A.投票權益。鑒於證券及期貨條例，TRATON International S.A.被視作於MAN Finance and Holding S.A.所持有(或被視作持有)的全部股份中擁有權益。
- (l) 儘管本公司根據證券及期貨條例第XV部第336條規定而備存之登記冊的記錄資料，本公司獲通知於2023年12月31日Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH持有全部Ferdinand Alexander Porsche GmbH權益。
- (m) 儘管本公司根據證券及期貨條例第XV部第336條規定而備存之登記冊的記錄資料，本公司獲通知於2023年12月31日Familie Porsche Beteiligung GmbH持有27.73% Porsche Automobil Holding SE權益，並於該實體中持有55.46%投票權益。
- (n) 儘管本公司根據證券及期貨條例第XV部第336條規定而備存之登記冊的記錄資料，本公司獲通知於2023年12月31日Porsche Automobil Holding SE持有31.40%大眾汽車權益，並於該實體中持有53.30%投票權益。

董事會報告書

B) 本集團成員公司

好倉

權益持有人名稱	權益性質	本集團成員名稱	持有權益 概約百分比
柳州運力投資有限公司	實益擁有人	中國重汽集團柳州運力專用汽車有限公司	40%
永安福迪投資有限公司	實益擁有人	中國重汽集團福建海西汽車有限公司	20%
成都市青白江區國有資產投資經營有限公司	實益擁有人	中國重汽集團成都王牌商用車有限公司	20%
隨州市華威投資控股有限公司	實益擁有人	中國重汽集團湖北華威專用汽車有限公司	40%
Kodiak America LLC.	實益擁有人	中國重汽集團柳州運力科迪亞克機械 有限責任公司	49%
山東省國際信托股份有限公司	實益擁有人	重汽汽車金融有限公司	6.52%
山東重工投資有限公司	實益擁有人	重汽(濟南)商務有限公司	40%
濰柴動力股份有限公司	實益擁有人	濰柴智能科技有限公司	15.793%
濰柴雷沃智慧農業科技股份 有限公司	實益擁有人	濰柴智能科技有限公司	7.502%
鄒平市國有資產投資控股 有限公司	實益擁有人	同心智行園區運營管理(鄒平)有限公司	20%
日照豐泰運輸有限公司	實益擁有人	同心智行物流科技(日照)有限公司	25%
日照港發展有限公司	實益擁有人	同心智行物流科技(日照)有限公司	15%

除上文所披露者外，於2023年12月31日，根據證券及期貨條例第XV部第336條規定而備存之登記冊的紀錄，概無任何其他人士在本公司股份和相關股份中擁有任何權益或淡倉，又或直接或間接持有附有權利在任何情況下可於本集團任何成員公司的股東大會上投票的任何類別股本5%或以上權益。

董事會報告書

管理合約

本公司回顧期內並無任何或簽訂任何有關全盤業務或其中重大部分的管理合約。

主要客戶及供應商

回顧期內，本集團主要客戶及供貨商所佔採購及銷售百分比如下：

銷售

—最大客戶	5.8%
—五大客戶合計	15.2%

採購

—最大供應商	11.5%
—五大供應商合計	16.4%

本公司同系附屬公司濰柴動力及中國重汽集團濟南特種車有限公司分別為本集團最大供應商及五大供應商中其中一位供應商。除標題為「董事及主要行政人員於股份、相關股份及債券的權益及淡倉」一節所披露及濰柴動力和中國重汽集團濟南特種車有限公司為山東重工的間接附屬公司外，本公司董事、彼等任何聯繫人或任何股東(據董事所知持有本公司已發行股本超過5%)，概無於本集團主要客戶或供應商中擁有任何實益權益。

董事會報告書

關連交易

根據上市規則於回顧期內本公司需申報的關連交易的詳情載於下方。

A. 需申報及公告但獲豁免遵守獨立股東批准規定的關連交易

1) 增資協議

協議日期	: 2023年9月20日
訂約各方	: 濟南動力公司 山推投資有限公司 濰柴雷沃重工股份有限公司 濰柴動力 中通客車股份有限公司 智能科技
目的	: 由濟南動力公司作出的增資後，本集團持有智能科技股權權益由30%增至72.362%，成為本公司間接非全資附屬公司，該增資是為進一步提升本集團商用車的數字化及智能化水平；加速高端輔助駕駛技術於商用車的應用，並加強本集團產品的競爭優勢及增強協同效應
代價	: 人民幣400,000,000元

有關增資協議項下交易詳情刊載於日期為2023年9月20日本公司公告內。是次增資已在2023年9月27日完成。

B. 需申報、年度審核及公告但獲豁免遵守獨立股東批准規定的持續性關連交易**1) 2023年中國重汽物業租入協議**

協議日期	:	2021年3月31日
訂約各方	:	中國重汽 本公司
年期	:	由2022年1月1日至2023年12月31日止，為期兩年
目的	:	中國重汽集團同意向本集團提供包括租賃土地、辦公樓及廠房等租賃服務
代價	:	代價按市價基礎釐定
截至2023年 12月31日止年度 的年度上限	:	人民幣6,000,000元
截至2023年 12月31日止年度 的實際代價	:	人民幣1,863,855元

有關2023年中國重汽物業租入協議項下交易詳情刊載於日期為2021年3月31日本公司公告內。

董事會報告書

2) 2023年中國重汽提供技術支持及服務協議

協議日期	:	2021年3月31日
訂約各方	:	中國重汽 本公司
年期	:	由2022年1月1日至2023年12月31日止，為期兩年
目的	:	本集團同意向中國重汽集團提供技術支持及服務，如技術研發、技術諮詢及支持服務以及設計監理服務
代價	:	代價按下列基礎釐定： (a) 政府指導定價 (b) 按成本加合理的利潤率5%至20%基礎釐定
截至2023年 12月31日止年度 的年度上限	:	人民幣80,000,000元
截至2023年 12月31日止年度 的實際代價	:	人民幣40,672,396元

有關2023年中國重汽技術支持及服務協議項下交易詳情刊載於日期為2021年3月31日本公司公告內。

3) 2023年中國重汽公司擔保協議

協議日期	:	2021年3月31日
訂約各方	:	中國重汽(作為信用擔保的授予人) 本公司(作為信用擔保的受益人)
年期	:	由2022年1月1日至2023年12月31日止, 為期兩年
目的	:	中國重汽集團成員公司同意就其客戶貸款及(經補充)融資租賃的付款責任向本集團提供信用擔保
代價	:	不收取任何擔保費用, 信用擔保金額為相關客戶在貸款項下的還款義務金額, 並以相當於貸款餘額的價格進行回購
截至2023年 12月31日止年度 的年度上限	:	擔保最高日結結餘: 人民幣850,000,000元(經修訂)
截至2023年 12月31日止年度 的實際代價	:	擔保最高日結結餘: 人民幣38,329,355元

有關2023年中國重汽公司擔保協議及2023年中國重汽擔保經補充協議項下交易詳情分別刊載於日期為2021年3月31日及日期為2022年3月31日本公司公告內。

董事會報告書

4) 2023年中國重汽銷售零部件協議

協議日期	:	2021年3月31日
訂約各方	:	中國重汽 本公司
年期	:	由2022年1月1日至2023年12月31日止，為期兩年
目的	:	本集團將向中國重汽集團供應原料、總成及零部件及半製成品等
代價	:	代價按下列基礎釐定： (a) 現貨產品：市場價格法 (b) 獨特專有產品：成本加利潤率方法，利潤率為5%至20%
截至2023年 12月31日止年度 的年度上限	:	人民幣1,684,000,000元
截至2023年 12月31日止年度 的實際代價	:	人民幣713,898,264元

有關2023年中國重汽銷售零部件協議項下交易詳情刊載於日期為2021年3月31日本公司公告內。

5) 2023年MTB銷售零部件協議

協議日期	:	2021年3月31日
訂約各方	:	MAN Truck & Bus SE 本公司
年期	:	由2022年1月1日至2023年12月31日止，為期兩年
目的	:	本集團同意向MAN Truck & Bus及其聯繫人供應生產、經營所需原材料、輔助材料、部件及零部件、半製成品和用於生產這些產品的模具等
代價	:	代價按下列基礎釐定： (a) 現貨產品：市場價格法 (b) 獨特專有產品：成本加利潤率方法，利潤率為5%至20%
截至2023年 12月31日止年度 的年度上限	:	人民幣657,000,000元
截至2023年 12月31日止年度 的實際代價	:	人民幣17,705,983元

有關2023年MTB銷售零部件協議項下交易詳情刊載於日期為2021年3月31日本公司公告內。

董事會報告書

6) 2024年中國重汽採購零部件協議

協議日期	:	2021年11月3日
訂約各方	:	中國重汽 本公司
年期	:	由2022年1月1日至2024年12月31日止，為期三年
目的	:	中國重汽集團同意向本集團提供原料、零部件、總成及半製成品等
代價	:	代價乃根據中國重汽集團提供其所有客戶(包括本集團)的價格表所載之市場價格釐定
截至2023年 12月31日止年度 的年度上限	:	人民幣874,000,000元
截至2023年 12月31日止年度 的實際代價	:	人民幣56,923,920元

有關2024年中國重汽採購零部件協議項下交易詳情刊載於日期為2021年11月3日本公司公告內。

7) 2023年提供輔助業務協議

協議日期	:	2021年3月31日
訂約各方	:	中國重汽 本公司
年期	:	由2022年1月1日至2023年12月31日止，為期兩年
目的	:	本集團同意向中國重汽集團提供公用設施連接及支持服務以及物業管理及配套服務，包括(i)提供公用設施資源，包括水、電、煤氣及天然氣，及(ii)提供物業管理服務及配套服務，如會議及餐飲服務(經修訂)
代價	:	代價按下列基礎釐定： (a) 政府定價或政府指導價 (b) 獨立第三方提供類似服務時收取的現行市價 (c) 成本加利潤率方法，利潤率為5%至20%
截至2023年12月31日 止年度的年度上限	:	人民幣49,000,000元(經修訂)
截至2023年12月31日 止年度的實際代價	:	人民幣37,404,839元

有關2023年提供輔助業務協議及2023年提供輔助業務補充協議項下交易詳情刊載於日期為2023年3月31日本公司公告內。

董事會報告書

8) 2023年物業出租協議

協議日期	:	2021年3月31日
訂約各方	:	中國重汽 本公司
年期	:	由2022年1月1日至2023年12月31日止，為期兩年
目的	:	本集團同意向中國重汽集團提供租賃服務，包括租賃土地、辦公樓、廠房等
代價	:	代價按市價基礎釐定
截至2023年12月31日 止年度的年度上限	:	人民幣78,000,000元(經修訂)
截至2023年12月31日 止年度的實際代價	:	人民幣44,111,845元

有關2023年物業出租協議及2023年物業出租補充協議項下交易詳情刊載於日期為2023年3月31日本公司公告內。

9) 2023年接受綜合服務協議

協議日期	:	2021年3月31日
訂約各方	:	中國重汽 本公司
年期	:	由2022年1月1日至2023年12月31日止，為期兩年
目的	:	中國重汽集團同意向本集團提供綜合服務，如物業管理、運輸、短期租賃、產品測試與改良服務、技術開發服務及其他服務(經修訂)
代價	:	代價按下列基礎釐定： (a) 政府或任何監管機構定價 (b) 獨立第三方提供類似服務時收取的現行市價
截至2023年12月31日 止年度的年度上限	:	人民幣750,000,000元(經修訂)
截至2023年12月31日 止年度的實際代價	:	人民幣114,020,163元

有關2023年接受綜合服務協議(於2022年3月31日補充)及2023年接受綜合服務補充協議項下交易詳情刊載於日期為2023年3月31日本公司公告內。

董事會報告書

10) 2023年提供貼息協議(濟南卡車)

協議日期	:	2022年10月18日
訂約各方	:	濟南卡車公司 山重融資租賃有限公司(「山重租賃」)
年期	:	由2022年10月18日至2023年12月31日止
目的	:	濟南卡車公司同意就向山重租賃集團(「山重租賃集團」)借款購買其產品的客戶提供貼息，濟南卡車公司直接向山重租賃集團支付一定的利息，旨在促進車輛產品的銷售
代價	:	補助率(補助利息付款的比例)由濟南卡車公司參考本集團將向客戶開展的預期銷售活動、汽車類型和有關該等車輛於指定促銷期內構成銷售重點的銷售目標釐定
截至2023年12月31日 止年度的年度上限	:	人民幣35,000,000元(經修訂)
截至2023年12月31日 止年度的實際代價	:	人民幣25,233,888元

山重租賃為本公司控股股東，山東重工，的非全資附屬公司，故為本公司關連方。有關2023年提供貼息協議(濟南卡車公司)(於2022年10月18日及2022年12月23日進一步補充)及日期為2023年3月31日的2023年提供貼息補充協議(濟南卡車公司)項下交易詳情刊載於日期為2023年3月31日本公司公告內。

11) 2023年提供貼息協議(濟南商用車公司)

協議日期	:	2022年10月18日
訂約各方	:	濟南商用車公司 山重租賃
年期	:	由2022年10月18日至2023年12月31日止
目的	:	濟南商用車公司同意就向山重租賃集團借款購買其產品的客戶提供貼息，濟南商用車公司直接向山重租賃集團支付一定的利息，旨在促進車輛產品的銷售
代價	:	補助率(補助利息付款的比例)由濟南商用車公司參考本集團將向客戶開展的預期銷售活動、汽車類型和有關該等車輛於指定促銷期內構成銷售重點的銷售目標釐定
截至2023年12月31日 止年度的年度上限	:	人民幣25,000,000元(經修訂)
截至2023年12月31日 止年度的實際代價	:	人民幣4,066,408元

有關2023年提供貼息協議(濟南商用車公司)(於2022年10月18日及2022年12月23日進一步補充)及日期為2023年3月31日的2023年提供貼息補充協議(濟南商用車公司)項下交易詳情刊載於日期為2023年3月31日本公司公告內。

董事會報告書

12) 2025 年提供回購擔保(新能源汽車)協議

協議日期	:	2023 年 3 月 31 日
訂約各方	:	本公司 山重租賃
年期	:	由 2023 年 3 月 31 日至 2025 年 12 月 31 日止
目的	:	本集團同意向山重租賃集團其對重汽香港客戶提供的相關融資租賃安排作出回購若干租賃產品(包括新能源汽車)擔保
代價	:	回購價格相當於相關融資租賃的未償還貸款金額(包括相關罰款以及成本和費用)
截至 2023 年 12 月 31 日 止年度的年度上限	:	最高累計購回金額：人民幣 450,000,000 元
截至 2023 年 12 月 31 日 止年度的實際代價	:	最高累計購回金額：無

有關 2025 年提供回購擔保(新能源汽車)協議項下交易詳情刊載於日期為 2023 年 3 月 31 日本公司公告內。

13) 2023年智能科技採購整車協議

日期	:	2023年10月30日
訂約方	:	(i) 中國重汽 (ii) 智能科技
年期	:	由2023年9月27日起至2023年12月31日止
目的	:	中國重汽集團已同意向智能科技集團銷售產品(包括整車及相關產品等)
代價	:	代價乃根據中國重汽集團提供其所有客戶(包括本集團)的價格表所載之市場價格釐定
由2023年9月27日起 至2023年12月31日止 的上限	:	人民幣570,000,000元
由2023年9月27日起 至2023年12月31日止 的實際代價	:	人民幣259,538,938元

有關2023年智能科技採購整車協議項下交易詳情刊載於日期為2023年10月30日本公司公告內。

董事會報告書

14) 2023年智能科技提供輔助業務協議

日期	:	2023年10月30日
訂約方	:	(i) 中國重汽 (ii) 智能科技
年期	:	由2023年9月27日起至2023年12月31日止
目的	:	智能科技集團同意向中國重汽集團提供配套服務，如物流服務、公用設施連接及保障服務等
代價	:	代價按下列基礎釐定： (a) 政府定價或政府指導價 (b) 獨立第三方提供類似服務時收取的現行市價 (c) 成本加利潤率方法
由2023年9月27日起 至2023年12月31日止 的上限	:	人民幣65,000,000元
由2023年9月27日起 至2023年12月31日止 的實際代價	:	人民幣355,298元

有關2023年智能科技提供輔助業務協議項下交易詳情刊載於日期為2023年10月30日本公司公告內。

15) 2025年融資租賃及擔保協議

日期	:	2023年10月30日
訂約方	:	(i) 中國重汽 (ii) 本公司
年期	:	自2023年9月27日起至2025年12月31日止
目的	:	就本集團購買車輛及相關產品(「租賃產品」)而言，本集團從金融機構(可能是中國重汽集團成員公司或獨立第三方)(「金融機構」)取得融資通過接受融資租賃服務(可以是直接租賃或售後租回安排)及就獲得融資租賃服務而言，(i)倘若本集團從中國重汽集團獲得融資租賃服務，本集團可向中國重汽集團提供回購擔保；(ii)本集團可向金融機構提供回購擔保關連附屬公司獲得的融資服務
代價	:	從相關金融機構回購租賃產品的價格相當於與貸款未償還金額，相關違約金及費用
由2023年9月27日起 至2023年12月31日止 的上限	:	未償還金額最高日結結餘人民幣330,000,000元
由2023年9月27日起 至2023年12月31日止 的實際代價	:	未償還金額最高日結結餘人民幣33,758,400元

有關2023年智能科技提供輔助業務協議項下交易詳情刊載於日期為2023年10月30日本公司公告內。

董事會報告書

C. 遵守申報、年度審核、公告及獨立股東批准規定的持續性關連交易

1) 2024年濰柴銷售零部件協議

協議日期	:	2022年3月4日
訂約各方	:	濰柴控股 本公司
年期	:	由2022年1月1日至2024年12月31日止，為期三年
目的	:	本集團已同意向濰柴集團供應原料、總成、零部件以及半製成品等
代價	:	代價按下列基礎釐定： (a) 現貨產品：市場價格法 (b) 獨特專有產品：成本加利潤率方法，利潤率為5%至20%
截至2023年 12月31日止年度 的年度上限	:	人民幣497,000,000元
截至2023年 12月31日止年度 的實際代價	:	人民幣48,710,272元

有關2024年濰柴銷售零部件協議項下交易詳情刊載於日期為2022年3月4日本公司公告內及日期為2022年4月12日本公司通函內。

2) 2023年濰柴採購零部件協議

協議日期	:	2022年11月2日
訂約各方	:	濰柴控股 本公司
年期	:	由2023年1月1日至2023年12月31日止，為期一年
目的	:	濰柴集團已同意向本集團銷售原料、零部件、總成及半製成品等(包括但不限於發動機、變速箱及車橋)及相關服務等
代價	:	代價乃根據濰柴集團提供其所有客戶(包括本集團)的價格表所載之市場價格釐定
截至2023年 12月31日止年度 的年度上限	:	人民幣17,680,000,000元(經修訂)
截至2023年 12月31日止年度 的實際代價	:	人民幣14,174,919,931元

有關2023年濰柴採購零部件協議項下交易詳情刊載於日期為2022年11月2日和2023年10月30日本公司公告內及日期為2022年12月2日和2023年11月27日本公司通函內。

董事會報告書

3) 2023年中國重汽採購整車協議

協議日期	:	2021年3月31日
訂約各方	:	中國重汽 本公司
年期	:	由2022年1月1日至2023年12月31日止，為期兩年
目的	:	中國重汽集團同意將向本集團銷售產品，包括整車、改裝卡車、底盤及附加產品(如車尾箱、平板車、油罐等)等
代價	:	代價按下列基礎釐定： (a) 改裝卡車：按市場價格法或根據情況由本集團客戶與中國重汽集團共同商定的價格 (b) 中國重汽集團專供產品：中國重汽集團面向其所有客戶的價格清單
截至2023年 12月31日止年度 的年度上限	:	人民幣3,724,000,000元(經修訂)
截至2023年 12月31日止年度 的實際代價	:	人民幣3,517,381,360元

有關2023年採購整車協議及2023年中國重汽採購整車協議的補充協議項下交易分別詳情刊載於日期為2021年3月31日及2023年3月31日本公司公告內及日期為2021年5月21日及2023年5月29日本公司通函內。

4) 2023年中國重汽銷售整車協議

協議日期	:	2021年3月31日
訂約各方	:	中國重汽 本公司
年期	:	由2022年1月1日至2023年12月31日止，為期兩年
目的	:	本集團同意向中國重汽集團供應產品，包括卡車、底盤及半掛牽引車等
代價	:	代價乃根據參考提供獨立第三方及中國重汽的相同價格表的市場價格法釐定
截至2023年 12月31日止年度 的年度上限	:	人民幣2,491,000,000元(經修訂)
截至2023年 12月31日止年度 的實際代價	:	人民幣1,030,580,130元

有關2023年中國重汽銷售整車協議及2023年中國重汽銷售整車協議的補充協議項下交易詳情分別刊載於日期為2021年3月31日及2023年3月31日本公司公告函內及2023年5月29日本公司通函內。

董事會報告書

5) 2023年金融服務協議

協議日期	:	2021年3月31日
訂約各方	:	中國重汽 本公司
年期	:	由2022年1月1日至2023年12月31日止，為期兩年
目的	:	本集團向中國重汽集團提供一系列金融服務
代價	:	(a)票據貼現服務、(b)無抵押及抵押貸款服務(經修訂)、(c)發行票據及(d)委託貸款服務：市場價格法
截至2023年12月31日 止年度的年度上限	:	(a) 票據貼現服務：(i)最高日結結餘：人民幣200,000,000元(經修訂)及(ii)利息收入：人民幣6,000,000元(經修訂) (b) 無抵押及抵押貸款服務：(i)最高日結結餘：人民幣3,338,000,000元(經修訂)及(ii)利息收入：人民幣128,000,000元(經修訂) (c) 發行票據：(i)最高日結結餘：人民幣800,000,000元(經修訂)，(ii)手續費收入：人民幣1,000,000元(經修訂)及(iii)保證金利息開支：人民幣4,000,000元(經修訂) (d) 委託貸款服務手續費收入：人民幣200,000元
截至2023年12月31日 止年度的實際代價	:	(a) 票據貼現服務：(i)最高日結結餘：無及(ii)利息收入：無 (b) 無抵押及抵押貸款服務：(i)最高日結結餘：人民幣1,424,516,358元及(ii)利息收入：人民幣42,101,585元 (c) 發行票據(i)最高日結結餘：142,150,400元，(ii)手續費收入：5,660元及(iii)保證金利息開支：人民幣266,834元 (d) 委託貸款服務手續費收入：無

有關2023年金融服務協議及2023年金融服務補充協議項下交易詳情分別刊載於日期為2021年3月31日及2023年3月31日本公司公告及日期為2023年5月29日本公司通函內。

董事會報告書

上述所有持續關連交易並無超過相應上限金額。上述交易定價及條款均按照各份公告及／或通函所披露之定價政策和指引釐定。

董事(包括獨立非執行董事)已審閱並確認本公司持續關連交易：

- i. 於本集團日常及一般業務過程中訂立；
- ii. 按一般或更佳商業條款；及
- iii. 根據規管該等交易的相關協議按公平合理並符合本公司股東整體利益的條款訂立。

本公司核數師已獲聘請根據香港會計師公會發出的香港核證準則第 3000 號「審計或審閱過往財務數據以外的核證委聘」以及參考應用指引第 740 號「核數師根據香港上市規則就持續關連交易發出的信函」以匯報本集團的持續關連交易。

本公司核數師畢馬威會計師事務所已就回顧期內的持續關連交易根據上市規則第 14A.56 條，對本集團於上文披露的持續關連交易出具無保留意見函件，當中載有持續關連交易的調查結果及總結並確認沒有注意到任何事項可使他們認為本集團披露的持續關連交易：

- i. 並未獲董事會批准；
- ii. 在各重大方面如由本集團提供的產品或服務沒有按照本集團之定價政策而進行；
- iii. 在各重大方面沒有根據有關交易的協議進行；及
- iv. 超逾有關年度上限。

董事會報告書

關聯方交易

關聯方交易載於綜合財務報表附註42。除上文所披露關聯交易及持續關連交易外，附註42(c)披露一些關聯方交易而該等交易亦屬於上市規則第14A章項下之關連交易及持續關連交易範圍的，惟獲豁免遵守申報、年度審核、公告或獨立股東批准規定並已遵守上市規則第14A章的規定。

充足公眾持股量

就可提供本公司之公開資料及本公司董事所知，於本報告於最後實際日期，本公司根據上市規則維持足夠公眾持股的數目。

環境、社會及管治報告

本公司2023年度《環境、社會及管治報告》另行於本公司及聯交所網站單獨披露。

核數師

羅兵咸永道會計師事務所於2021年6月29日舉行的2021年度股東週年大會任期屆滿時退任本公司核數師。其後，本公司委任安永會計師事務所為本公司核數師。安永會計師事務所於2023年6月28日舉行的2023年度股東週年大會任期屆滿時退任本公司核數師。其後，本公司委任畢馬威會計師事務所為本公司核數師。

回顧期的綜合財務報表已經由畢馬威會計師事務所審核，該核數師將於應屆股東週年大會上退任。

期後事項

本公司採納給與指定員工及董事的限制性股票激勵計劃作為一部分員工獎勵。根據該計劃，本公司最多授予27,600,000股本公司股份並以現有股份撥付。擬授予股份總數的30%、30%和40%預計分別在授予日起24個月、36個月和48個月後歸屬，且僅當董事會(或薪酬委員會)所規定的歸屬條件(包括特定營業收入和銷售利潤率及一些個人績效考核指標)達到預先設定目標時才可歸屬。於最後實際日期，該計劃尚未授予股份。除上文所披露者外，並無重大期後事項於回顧期末後發生。

承董事會命
董事長
王志堅

中國 • 濟南，2024年3月25日

獨立核數師報告



致中國重汽(香港)有限公司成員

(於香港註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計中國重汽(香港)有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第 106 至 219 的綜合財務報表，包括：於 2023 年 12 月 31 日的綜合財務狀況表，及截至該日止年度的綜合損益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表、綜合現金流量表及附註，包括重要會計政策資料及其他說明資料。

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於 2023 年 12 月 31 日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的，我們不會對這些事項提供單獨的意見。

獨立核數師報告

關鍵審計事項(續)

貿易及金融應收賬款的可回收性

貿易及金融應收賬款和減值撥備的相關披露於綜合財務報表附註2.4和22。

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

於2023年12月31日，集團貿易及金融應收賬款原值為人民幣23,353百萬元，採用預期信用損失方法計算得到減值撥備金額為人民幣1,716百萬元。貴集團的貿易應收賬款主要來自重卡、輕卡、發動機業務；金融應收賬款來自貴集團的貸款業務。

貴集團採用簡化方法確認貿易應收賬款的預期信用損失，採用一般方法確認金融應收賬款的預期信用損失。貿易和金融應收賬款根據共同的信用風險特徵進行分組。預期損失率考慮了貿易應收賬款賬齡、金融應收賬款的歷史逾期數據，客戶的歷史付款情況、當前狀況以及未來經濟狀況預測的合理且有依據的資訊。此類評估涉及重大管理層的判斷及估計。

由於貿易及金融應收賬款預期信用損失的計算需要管理層主觀的判斷和估計，我們將其設定為關鍵審計事項。

我們就貿易及金融應收賬款的預期信用損失執行的審計程序包括：

- 了解並評估管理層對信用控制、債務催收和估算信用減值損失有關的關鍵內部控制的設計、實施和運作有效性；
- 參照現行會計準則的規定，評價貴集團估計信用減值損失的會計政策；
- 了解管理層在實施預期信用減值模型時使用的關鍵參數和假設，包括根據客戶共同的信用風險特徵對貿易和金融應收賬款進行分組的基礎，以及管理層估計減值損失率中使用的歷史信用損失數據；
- 對於採用單項評估法的貿易應收賬款和金融應收賬款，評估用以衡量預期信用損失備抵的依據是否合理，包括詢問和瞭解客戶的財務狀況、檢查貿易應收賬款的賬齡和金融應收賬款的歷史逾期資料、預期收到的現金流和歷史付款情況等；
- 通過抽樣方式，將應收賬款賬齡分析報告的項目核對至相關的支持性文件，評估應收賬款賬齡報告中的各項目是否歸入適當的賬齡範圍；

獨立核數師報告

關鍵審計事項(續)

貿易及金融應收賬款的可回收性(續)

貿易及金融應收賬款和減值撥備的相關披露於綜合財務報表附註2.4和22。

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

- 評估管理層對預期信用損失金額的估計是否適當，包括測試歷史預期信用損失數據的準確性，及歷史損失率是否根據當前市場狀況和未來狀況進行適當調整；
- 評估管理層對按攤余成本計量的金融應收款的信用風險自初始確認以來是否顯著增加以及對選定的金融應收賬款樣本是否存在信用減值的合理性。對選定的樣本，查驗應收賬款逾期信息，向管理層查詢借款人的經營情況，查核借款人的財務信息，研究其業務的市場信息，了解借款人的信用風險狀況，評估按攤余成本計量的金融應收賬款信用風險期限的合理性；
- 根據貴集團的預期信用損失政策重新計算截至2023年12月31日的預期信用損失金額；和
- 參照現行會計準則的規定，評價綜合財務報表中有關貿易及金融應收賬款預期信用損失的披露。

獨立核數師報告

關鍵審計事項(續)

確認產品保修撥備

產品保修準備相關的負債撥備的披露於綜合財務報表附註2.4和31。

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

於2023年12月31日，集團產品保修準備相關的負債撥備餘額為人民幣1,638百萬元。

集團為客戶提供的保修撥備是根據銷售量和已售產品的單位維修估計成本確認的。預計保修撥備的確定需要管理層在估算每單位售出車輛的維修成本時做出重大判斷。

由於保修準備金額重大以及未來保修期內維修成本的估計需要管理層做出重大判斷和假設，我們將其設定為關鍵審計事項。

我們就產品保修準備的計提執行的審計程序包括：

- 了解與歷史維修成本數據收集、產品保修撥備估計和記錄產品保修準備相關的關鍵內部控制的設計、實施和運營有效性；
- 基於我們對貴集團業務的瞭解，按照相關會計準則的要求，評價產品保修撥備計提方法的適當性；
- 在抽樣的基礎上，將本年實際發生的維修成本與以前年度計提的產品保修撥備進行比較，評價是否存在管理層偏向的跡象；
- 在抽樣的基礎上，通過比較下列資訊，評價管理層在確定所售車輛的預計單位維修成本時所使用資訊的可靠性：
 - (a) 將質保期內的已售產品數量核對至銷售簽收單；
 - (b) 將質保期內的已售產品實際發生的維修成本金額核對至相關支援性文件；
- 基於貴集團產品保修撥備計提方法和相關假設資料，檢查產品保修撥備的計算準確性；及
- 評價財務報表中有關產品保修撥備的披露是否符合相關會計準則的要求。

獨立核數師報告

載入年度報告的其他資訊

董事須對其他資訊負責。其他資訊包括年度報告所載資訊，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資訊，我們亦不對該等其他資訊發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他資訊，在此過程中，考慮其他資訊是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他資訊出現重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事對綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

董事在貴公司審核委員會的協助下，履行監督貴集團財務報告過程的職責。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。根據香港《公司條例》第405條，我們僅向閣下(作為整體)報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

獨立核數師報告

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

合理保證是高水準的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨滙總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用專業判斷，並保持專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對該等風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務資訊獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

獨立核數師報告

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，消除對獨立性的威脅所採取的行動的防範措施。

從與審核委員會相討的事項中，我們釐定對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述該等事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中匯報若干事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中匯報該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是楊家俊。

畢馬威會計師事務所

執業會計師

香港中環太子大廈8樓

2024年3月25日

綜合損益表

截止2023年12月31日止

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	2023年	2022年 (經重述)
收入	5	85,498,035	59,405,299
銷售成本		(71,262,502)	(49,398,724)
毛利		14,235,533	10,006,575
其他收入及利得	6	816,951	1,294,910
分銷成本		(4,001,904)	(2,874,018)
行政開支		(4,669,217)	(4,870,446)
金融資產減值回撥/(虧損)，淨額		170,652	(418,648)
其他支出		(64,914)	(351,030)
經營溢利		6,487,101	2,787,343
財務收入		313,874	140,442
財務費用		(29,413)	(9,592)
財務收入，淨額	8	284,461	130,850
享有聯營企業投資溢利/(虧損)份額		111,119	(23,066)
除稅前溢利	7	6,882,681	2,895,127
所得稅費用	11	(1,055,830)	(957,565)
年度溢利		5,826,851	1,937,562
以下各方應佔溢利：			
本公司權益股東		5,318,107	1,672,662
非控制性權益		508,744	264,900
		5,826,851	1,937,562
每股盈利			
(每股以人民幣元列示)			
基本和稀釋	14	1.93	0.61

本公司綜合財務報表的重述是由於同一控制下企業合併。業務合併詳情載於附註38。

第115至219頁的附註構成這綜合財務報表的一部分。歸屬於本年度利潤的應付本公司權益股東股息詳情載於附註13。

綜合全面收益表

截止 2023 年 12 月 31 日止
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

		2023 年	2022 年 (經重述)
年度溢利		5,826,851	1,937,562
其他全面收益(稅後)	12		
其後可能會重分類至損益的其他全面(虧損)/收益：			
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益金融資產的			
公允價值變動		(15,397)	(15,107)
換算海外業務之匯兌差異		(2,884)	845
享有聯營企業的其他全面收益份額		563	2,337
其後可能會重分類至損益的其他全面虧損淨額		(17,718)	(11,925)
其後不會重分類至損益的其他全面收益：			
離職及退任後福利義務的重新計量		(30,493)	5,157
物業、房產及設備及土地使用權轉入投資物業估值收益		16,333	—
其後不會重分類至損益的其他全面(虧損)/收益淨額		(14,160)	5,157
年度其他全面虧損，扣除稅項		(31,878)	(6,768)
年度全面收益		5,794,973	1,930,794
以下各方應佔：			
本公司權益股東		5,285,271	1,666,709
非控制性權益		509,702	264,085
		5,794,973	1,930,794

第 115 至 219 頁的附註構成這綜合財務報表的一部分。

綜合財務狀況表

截止2023年12月31日止

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	2023年	2022年 (經重述)
非流動資產			
物業、廠房及設備	15	15,823,031	15,504,161
投資物業	16	1,060,721	840,134
使用權資產	17	2,260,256	2,315,368
商譽		68,933	68,933
無形資產	18	152,072	232,366
聯營企業投資	20	2,017,567	1,928,616
指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的權益投資	24	31,925	31,925
貿易及金融應收賬款	22	5,032,516	2,274,760
預付款項、其他應收款項及其他資產	23	6,113,115	192,798
遞延所得稅資產	32	2,158,585	2,302,340
非流動資產總額		34,718,721	25,691,401
流動資產			
存貨	21	13,338,401	13,502,057
貿易、金融應收賬款及應收票據	22	17,078,156	16,229,544
預付款項、其他應收款項及其他資產	23	17,018,790	18,480,345
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	25	8,924,104	7,367,333
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	26	10,521,843	4,500,202
現金及現金等價物及受限制現金	27	20,185,473	19,871,392
流動資產總額		87,066,767	79,950,873
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	28	46,624,080	33,271,076
其他應付款及預提費用	29	19,062,656	22,232,422
借款	30	4,907,134	3,889,799
租賃負債	17	1,709	4,411
所得稅負債		216,189	480,291
負債撥備	31	1,718,293	1,536,767
流動負債總額		72,530,061	61,414,766
淨流動資產		14,536,706	18,536,107
資產總額減流動負債		49,255,427	44,227,508

綜合財務狀況表

截止 2023 年 12 月 31 日止
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	2023 年	2022 年 (經重述)
非流動負債			
借款	30	141,533	—
租賃負債	17	1,195	143
遞延所得稅負債	32	98,900	109,755
離職及退任後福利義務	33	410,374	525,467
遞延收益	34	642,894	560,157
非流動負債總額		1,294,896	1,195,522
淨資產			
		47,960,531	43,031,986
權益			
本公司權益股東應佔權益			
股本	35	16,717,024	16,717,024
其他儲備	36	3,603,118	3,164,288
留存收益		19,952,019	16,053,241
		40,272,161	35,934,553
非控制性權益		7,688,370	7,097,433
權益總額		47,960,531	43,031,986

第 115 至 219 頁的附註構成這綜合財務報表的一部分。

第 106 至 219 頁的綜合財務報表已於 2024 年 3 月 25 日獲本公司董事會批准並由下列董事代表簽署。

王志堅
董事

李霞
董事

綜合權益變動表

截止2023年12月31日止

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

附註	本公司擁有人應佔							非控制性權益	權益總額			
	股本	資本儲備	重估儲備	公允價值變動	金融資產的 其他全面收益的 且其變動計入 以公允價值計量	法定儲備	其他儲備			合計		
於2023年1月1日的結餘	16,717,024	(1,973,431)	44,124	(25,826)	4,350,699	104,294	628,451	35,977	16,052,241	35,934,553	7,097,433	43,031,986
年度溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	5,318,107	5,318,107	508,744	5,826,851
年度其他全面(虧損)/收益：												
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的公允價值變動	-	-	-	(13,300)	-	-	-	-	-	(13,300)	(2,097)	(15,397)
與海外業務之匯兌差異	-	-	-	-	-	-	(2,884)	(2,884)	-	(2,884)	-	(2,884)
享有聯營企業的其他全面收益份額	-	-	-	-	-	-	-	563	-	563	-	563
繼續受任後淨資產的重新計量	-	-	(33,546)	-	-	-	-	-	-	(33,546)	3,055	(30,493)
物業、房產及設備及土地使用權轉入投資物業估值收益	-	-	16,333	-	-	-	-	-	-	16,333	-	16,333
年度全面收益總額	-	-	(17,215)	(13,300)	-	-	-	(2,321)	5,318,107	5,285,271	509,702	5,794,973
與權益股東的交易：												
本公司2022年股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(812,222)	(812,222)	-	(812,222)
少數股東資金投入	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,000	2,000
附屬公司持有人權益變動但不改變控制權	-	(32)	-	-	-	-	-	-	-	(32)	(9,449)	(9,481)
向附屬公司之非控制性權益有人分派股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(46,725)	(46,725)
與權益股東交易總額	-	(32)	-	-	-	-	-	-	(812,222)	(812,254)	(54,174)	(866,428)
同一控制下企業合併	-	-	-	-	-	-	(135,409)	-	-	(135,409)	135,409	-
轉售儲備	-	-	-	-	607,107	-	-	-	(607,107)	-	-	-
於2023年12月31日的結餘	16,717,024	(1,973,463)	26,909	(39,126)	4,957,806	104,294	493,042	33,656	19,952,019	40,272,161	7,688,370	47,960,531

綜合權益變動表

截止 2023 年 12 月 31 日止
(除另外說明外, 所有金額以人民幣千元計)

	(經重述)										權益總額		
	附註	股本	資本儲備	重估儲備	公允價值變動	法定盈餘	任意儲備	合併儲備	折算及其他儲備	保留溢利		總計	非控制性權益
於 2021 年 12 月 31 日的結餘		16,717,024	(1,976,564)	40,775	(13,342)	4,137,418	104,294	480,081	(9,357)	16,190,815	35,671,144	7,096,943	42,768,087
同控下企業合併的影響		-	-	-	-	89	-	72,362	-	(32,892)	39,559	15,110	54,669
於 2022 年 1 月 1 日的結餘		16,717,024	(1,976,564)	40,775	(13,342)	4,137,507	104,294	552,443	(9,357)	16,157,923	35,710,703	7,112,053	42,822,756
年度溢利		-	-	-	-	-	-	-	-	1,672,662	1,672,662	264,900	1,937,562
年度其他全面(虧損)/收益:													
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的公允價值變動		-	-	-	(12,484)	-	-	-	-	-	(12,484)	(2,623)	(15,107)
換算境外業務之滙兌差異		-	-	-	-	-	-	-	845	-	845	-	845
享有聯營企業的其他全面收益份額		-	-	-	-	-	-	-	2,337	-	2,337	-	2,337
離職及退休後福利義務的重新計量		-	-	3,349	-	-	-	-	-	-	3,349	1,808	5,157
年度全面收益總額		-	-	3,349	(12,484)	-	-	-	3,182	1,672,662	1,666,709	264,085	1,930,794
與權益股東的交易:													
本公司 2021 年股息		-	-	-	-	-	-	-	-	(1,555,910)	(1,555,910)	-	(1,555,910)
附屬公司持有人權益變動但不改變控制權		-	3,133	-	-	-	-	-	-	-	3,133	(42,893)	(39,760)
向附屬公司之非控制性持有人分派股息	13	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(172,706)	(172,706)
同一控制下企業合併影響		-	-	-	-	-	-	76,008	-	33,910	109,918	12,000	121,918
與權益股東交易總額		-	3,133	-	-	-	-	76,008	-	(1,522,000)	(1,442,859)	(203,599)	(1,646,458)
轉讓儲備		-	-	-	-	213,192	-	-	-	(213,192)	-	-	-
附屬公司庫存股		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(75,106)	(75,106)
轉讓安全生產儲備		-	-	-	-	-	-	-	42,152	(42,152)	-	-	-
於 2022 年 12 月 31 日的結餘		16,717,024	(1,973,431)	44,124	(25,826)	4,350,699	104,294	628,451	35,977	16,053,241	35,934,553	7,097,433	43,031,986

第 115 至 219 頁的附註構成這綜合財務報表的一部分。

綜合現金流量表

截至2023年12月31日止

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	2023年	2022年 (經重述)
來自經營活動的現金流量			
除所得稅前溢利		6,882,681	2,895,127
就下列項目作出調整：			
財務費用	8	29,413	9,592
享有聯營企業的投資損益份額		(111,119)	23,066
財務收入	8	(313,874)	(140,442)
收到公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的分紅	6	(65)	(189)
出售物業、廠房及設備(收益)/損失	7	(14,529)	1,706
出售附屬公司及業務收益	6	—	(311,379)
出售聯營企業部分股權損失		—	404
出售以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的收益	6	(137,749)	(99,611)
投資物業的估值虧損	16	114	25,851
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產 的公允價值虧損		31,580	170,141
或然對價公允價值虧損		—	2,577
上市權益證券公允價值虧損		2,018	1,438
使用權資產折舊	17	98,735	64,312
物業、廠房及設備折舊	15	1,408,229	1,352,234
無形資產攤銷	18	65,529	73,053
物業、廠房及設備的減值撥備	15	7,632	1,365
無形資產減值撥備	18	30,134	—
長期待攤費用減值撥備	23	150,041	—
預付款項，其他應收款項及其他資產中的 金融資產減值(回撥)/損失	23	(69,666)	133,313
貿易應收賬款減值損失	22	4,221	223,583
金融應收賬款減值(回撥)/損失	22	(99,573)	63,193
應收票據減值回撥	22	(6,720)	(6,168)
表外信貸業務預期信用(損失回撥)/損失	31	(4,582)	4,727
聯營企業投資減值損失	7	6,405	124,532
撇減存貨至可變現淨值	7	808,086	622,733
遞延收益的確認	34	(34,813)	(29,259)
外匯匯兌收益—淨額		(96,662)	(128,440)
		8,635,466	5,077,459

綜合現金流量表

截至2023年12月31日止
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	2023年	2022年 (經重述)
存貨的(增加)/減少		(644,430)	2,300,597
貿易、金融應收賬款及應收票據的(增加)/減少		(3,513,097)	6,225,935
預付款項、其他應收賬款及其他資產的(增加)/減少		(4,271,384)	868,345
限制現金的減少/(增加)		120,782	(931,559)
貿易應付款項及應付票據的增加/(減少)		12,990,385	(4,407,262)
其他應付款及負債的(減少)/增加		(1,643,407)	2,602,903
負債撥備的增加/(減少)		186,108	(661,459)
離職及退任後福利義務的減少		(145,587)	(30,525)
政府補助的增加		112,072	12,625
金融分部的營運資金增加	39	748,946	379,285
經營所得的現金		12,575,854	11,436,344
已付利息		(21,249)	(15,729)
已付所得稅		(1,186,250)	(520,805)
經營活動所得的現金淨額		11,368,355	10,899,810
來自投資活動的現金流量			
已收取利息		207,511	137,785
收到聯營企業分紅		16,326	9,388
收到以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產分紅		65	189
購買物業、廠房及設備		(2,547,777)	(1,451,336)
購買投資物業		—	(1,838)
出售物業、廠房及設備所得款項		117,710	10,876
購買使用權資產		—	(17,140)
出售使用權資產所得款項		—	9,933
收到政府補助款項		5,478	54,926
購買無形資產		(11,774)	(35,954)
收購聯營企業		—	(581,934)
對聯營企業增資		—	(133,333)
出售聯營企業部分股權所得款項		—	1,604
出售附屬公司及業務所得款項		593,132	209,288
購買以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		(16,246,052)	(10,191,358)
出售以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產所得款項		10,268,806	8,596,043
購買攤餘成本計量的金融資產		(73,496,802)	(52,181,999)
出售攤餘成本計量的金融資產所得款項		70,245,085	36,947,224
收到聯營企業貸款還款		75,000	—
向聯營企業發放的指定貸款		(285,900)	—
投資活動所用的現金淨額		(11,059,192)	(18,617,636)

綜合現金流量表

截至2023年12月31日止

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	2023年	2022年 (經重述)
來自融資活動的現金流量			
取得借款所收到的現金		604,972	—
償還借款		(195,146)	—
支付租賃款項本金		(6,295)	(3,862)
償付利息所支付的現金		(8,065)	(362)
少數股東資金投入		2,000	12,000
收購非控制性權益		(9,481)	(39,760)
向本公司權益股東派付股息		(812,222)	(1,555,910)
向非控制性權益派付股息		(46,725)	(172,706)
購買附屬公司庫存股		—	(75,106)
融資活動所用的現金淨額		(470,962)	(1,835,706)
現金及現金等價物減少淨額			
年初的現金及現金等價物	27	15,316,645	24,741,737
外匯匯兌變動，淨額		96,662	128,440
年末的現金及現金等價物		15,251,508	15,316,645
現金及現金等價物的分析			
現金及銀行存款	27	13,749,099	14,263,752
定期存款	27	1,502,409	1,052,893
綜合現金流量表中年末現金及現金等價物		15,251,508	15,316,645

第115至219頁的附註構成這綜合財務報表的一部分。

綜合財務報表附註

2023 年 12 月 31 日
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

1. 編製基準

因中國重型汽車集團有限公司(「中國重汽」)進行集團重組，中國重汽(香港)有限公司(「本公司」)於 2007 年 1 月 31 日在香港註冊成立為有限公司。本公司的註冊辦事處地址為香港干諾道中 168-200 號信德中心招商局大廈 2102-03 室。本公司的股份在香港聯合交易所有限公司的證券交易主板市場上市。

本公司連同其附屬公司(統稱為「本集團」)專營研發及製造重卡、中重卡、輕卡等，及其發動機、駕駛室、車橋、車架及變速箱等關鍵零部件和總成以及提供金融服務。

董事認為，本公司的控股公司為於英屬維爾京群島註冊成立的中國重汽(維爾京群島)有限公司。本公司的最終控股公司為在中國大陸註冊成立的山東重工集團有限公司(「山東重工」)。

本公司已根據香港《公司條例》(第 622 章)第 662(3) 條及附表 6 第 3 部分的規定，向公司註冊處呈交截至 2022 年 12 月 31 日止年度的財務報表。

本公司核數師已就該財務報表作出報告。核數師報告中核數師並無保留意見；亦無提述任何其在無提出保留意見下強調須予注意的事項；以及不包含香港《公司條例》(第 622 章)第 406(2) 條、407(2) 或 (3) 條規定的聲明。

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2. 會計政策的變動及披露

2.1. 編製基準

該等財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)發佈的《香港財務報告準則》(「香港財務報告準則」)(當中包括所有《香港財務報告準則》、《香港會計準則》(「香港會計準則」)及解釋公告)、香港公認會計原則及香港《公司條例》之要求編製。

該等財務報表也符合《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》的適用披露規定。集團採用的重要會計政策披露在下方披露

香港會計師公會頒布了若干《香港財務報告準則》修訂本，這些修訂本在集團當前會計期間首次生效或可供提早採納。附註2.2提供了因首次採用這些發展而導致的會計政策變更的信息，只要這些變更與本財務報表所反映的本會計期間的集團相關。

除投資性房地產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產和以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產按公允價值計量外，財務報表均按歷史成本慣例編製。

綜合賬目

綜合財務報表包括本集團截至2023年12月31日止年度的財務報表。附屬公司為本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。倘本集團須承擔或享有因參與投資對象而產生之可變回報的風險或權利，且有能力透過對投資對象之權力(即賦予本集團目前主導投資對象相關業務能力的現有權利)影響該等回報，則本集團控制該實體。

一般來說，假設多數投票權導致控制權。倘本公司直接或間接於投資對象擁有的投票權或類似權利不足大多數，則本集團於評估其是否擁有對投資對象的權力時會考慮一切相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象其他具投票權的持有人的合同安排；
- (b) 其他合同安排所產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司的財務報表就與本公司相同的報告期間採用貫徹一致的會計政策編製。附屬公司的業績自本集團取得控制權當日起綜合入賬，並繼續綜合入賬直至該項控制權終止當日為止。

綜合財務報表附註

2023 年 12 月 31 日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.1. 編製基準(續)

綜合賬目(續)

即使會導致非控股權益出現虧損結餘，損益及其他綜合收益的各個組成部分仍會歸屬於本公司擁有人及非控股權益。本集團成員公司之間交易的所有集團資產及負債、權益、收入、開支及現金流量於綜合賬目時全數抵銷。

倘事實及情況顯示以上所述三項控制權元素中的一項或多項有變動，則本集團會重新評估其是否擁有對投資對象的控制權。於附屬公司擁有權益的變動在無失去控制權之下於入賬時列作權益交易。

倘本集團失去對附屬公司的控制權，則應終止確認：(i) 附屬公司的資產(包括商譽)及負債；(ii) 任何非控股權益的賬面值；及(iii) 計入權益的累計匯兌差額；並確認：(i) 已收代價的公允價值；(ii) 任何留存投資的公允價值；及(iii) 計入損益的任何盈虧。先前於其他全面收益已確認的本集團應佔部分會視乎情況，按倘本集團直接出售相關資產或負債所要求的相同基準重新分類至損益或保留利潤。

2.2. 香港財務報告準則的修訂及新標準

本集團於本會計期間的財務報告採納下列香港會計師公會發佈的新訂及經修訂的香港財務報告準則：

- 香港財務報告準則第 17 號－「保險合約」
- 香港會計準則第 8 號之修訂－「會計政策、會計估計變更和差錯：會計估計的定義」
- 香港會計準則第 1 號－「財務報表呈列」及香港財務報告準則實務報表 2－「做出重要性判斷：會計政策揭露」之修訂
- 香港會計準則第 12 號之修訂－「所得稅：與單項交易產生的資產和負債相關的遞延所得稅」
- 香港會計準則第 12 號之修訂－「所得稅：國際稅務改革－支柱二立法模板」

這些香港財務報告準則均未對本集團當期或前期的業績及財務狀況的編製或列報方式產生重大影響。

本集團並無應用任何對現行會計尚未生效的新準則或解釋時期。

綜合財務報表附註

2023 年 12 月 31 日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.3. 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則

截至本財務報表發布之日，香港會計師公會發布了多項新準則或修訂準則，這些準則在截至 2023 年 12 月 31 日的年度尚未生效，也未在本財務報表中採用。這些發展包括以下可能與本集團相關的內容。

	適用於以下日期 或之後開始 的會計期間
香港財務報告準則第 1 號之修訂：負債的流動或非流動劃分(「2020 年修訂」)	2024 年 1 月 1 日
香港財務報告準則第 1 號之修訂：附帶契諾的非流動負債(「2022 年修訂」)	2024 年 1 月 1 日
香港財務報告準則第 16 號之修訂：售後租回租賃負債	2024 年 1 月 1 日
香港財務報告準則第 7 號現金流量表及金融工具之修訂：供應商融資安排	2024 年 1 月 1 日
香港財務報告準則第 21 號外匯匯率變動的影響之修訂：缺乏可兌換性	2025 年 1 月 1 日

集團正在評估這些發展變化在首次應用期間的預期影響。迄今為止，集團得出的結論是採用這些新規定不太可能對合並財務報表產生重大影響。

綜合財務報表附註

2023 年 12 月 31 日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4. 重要會計政策

聯營企業投資

聯營企業為本集團於其一般不少於 20% 股本投票權中擁有長期權益之實體，且可對其發揮重大影響力。重大影響力指參與投資對象之財務及經營決策之權力，但非控制或共同控制該等決策之權力。

本集團於聯營企業的投資乃根據權益會計法，在綜合財務狀況表內，按本集團的應佔資產淨值扣除減值虧損呈列。本集團應佔聯營企業收購後業績及其他全面收入份額分別計入綜合損益表及綜合其他全面收入。此外，倘於聯營企業的權益內直接確認一項變動，則本集團會於綜合權益變動表內確認其於任何有關變動的應佔份額(如適用)。本集團與其聯營企業交易所產生的未變現盈虧，均按本集團於聯營企業的投資為限進行抵銷，惟未變現虧損顯示已轉讓資產出現減值除外。收購聯營企業所產生的商譽計入本集團於聯營企業之投資的一部分。

倘於聯營企業的投資變成於合營企業的投資(或相反情況)，則不會重新計量保留權益。該投資反而繼續按權益法入賬。在所有其他情況下，於失去對聯營企業的重大影響力後，本集團按其公允價值計量及確認任何保留投資。於失去重大影響力時，聯營企業的賬面值與保留投資的公允價值及出售所得款項之間的任何差額於損益內確認。

當對聯營企業的投資被分類為持作出售時，其根據香港財務報告準則第 5 號持作出售的非流動資產和終止經營入賬。

業務合併及商譽

業務合併使用收購法列賬。所轉讓之代價按收購日期公允價值計量，即本集團向被收購公司前擁有人轉讓之資產、承擔之負債以及本集團為換取被收購公司的控制權而發行之股本權益於收購日期之公允價值之和。於各業務合併中，本集團選擇是否以公允價值或按分佔被收購公司可識別資產淨值之比例，計算於被收購公司屬現時擁有權益並賦予其持有人權利於清盤時按比例分佔實體的資產淨值的非控股權益。非控股權益之所有其他部分均以公允價值計量。收購相關成本於產生時支銷。

本集團確定其已收購一項業務，所收購之一系列綜合活動及資產須包括二者可共同對創造產出能力有重大貢獻的投入及實質過程。

本集團收購一項業務時，會根據於收購日期之合約條款、經濟情況及相關條件評估金融資產及負債以進行適當之分類及指派。這包括分拆被收購公司的主合約中之嵌入式衍生工具。

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4.重要會計政策(續)

業務合併及商譽(續)

倘業務合併分階段進行，之前持有的股本權益按收購日期之公允價值重新計量，產生之任何盈虧於損益表中確認。

收購方將予轉讓之任何或然代價於收購日期按公允價值確認。分類為資產或負債之或然代價按公允價值計量，而公允價值變動則於損益表中確認。分類為權益之或然代價並無重新計量，而其後結算於權益中入賬。

商譽最初按成本計量，即所轉讓之代價、就非控股權益確認之金額及本集團之前於被收購公司持有之任何股本權益的任何公允價值之總額，超出所收購之可識別資產及所承擔的負債之差額。倘此代價與其他項目之和低於所收購資產淨值之公允價值，於重新評估後，差額於損益表中確認為議價收購收益。

於初步確認後，商譽按成本減任何累計減值虧損計量。每年對商譽進行減值測試一次，或倘有事件發生或情況改變，顯示賬面值有可能減值時，則會更頻繁地進行測試。本集團於12月31日進行其年度商譽減值測試。就減值測試而言，因業務合併所得之商譽，由收購日期起，分配到本集團預期於合併後將因協同效應而得益之各現金產生單位或現金產生單位組別，而不管本集團其他資產或負債有否分配到該等單位或單位組別。

減值通過評估與商譽有關之現金產生單位(現金產生單位組別)之可收回金額釐定。當現金產生單位(現金產生單位組別)之可收回金額少於賬面值時，則確認減值虧損。於往後期間，不得撥回已就商譽確認之減值虧損。

當商譽分配至現金產生單位(或現金產生單位組別)，而該單位內之部分業務將被出售，則與所出售業務有關之商譽於釐定出售該業務之收益或虧損時計入該業務之賬面值。在此情況下出售之商譽按被出售業務與所保留現金產生單位部分之相對價值計量。

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4. 重要會計政策(續)

公允價值計量

本集團於各報告期終按公允價值計量投資物業、以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產及以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產。公允價值乃在市場參與者於計量日期進行之有序交易中出售資產所收取或轉移負債所支付之價格。公允價值計量乃基於假設出售資產或轉移負債的交易於資產或負債的主要市場，或在無主要市場的情況下，則於對該資產或負債最有利的市場進行。本集團可於該主要或最有利市場進行交易。資產或負債的公允價值乃採用市場參與者為資產或負債定價時所用之假設計量(假設市場參與者依照彼等之最佳經濟利益行事)。

非金融資產的公允價值計量考慮市場參與者最大限度及最合理利用資產或將其出售予將最大限度及最合理利用資產的其他參與者產生經濟利益的能力。

本集團使用適用於不同情況的估值方法，確保有足夠資料計量公允價值，以盡量利用相關可觀察輸入數據及盡量減少使用不可觀察輸入數據。

公允價值於財務報表計量或披露的所有資產及負債，基於對公允價值計量整體屬重要的最低輸入數據水平按如下所述在公允價值層級中分類：

- 第一級 — 根據相同資產或負債於活躍市場中的報價(未經調整)
- 第二級 — 根據對公允價值計量有重大影響之最低輸入數據可直接或間接被觀察之估值方法
- 第三級 — 根據對不可觀察之公允價值計量有重大影響之最低輸入數據之估值方法

對於在本財務報表內按經常基準確認之資產及負債，本集團於各報告期終根據對於公允價值計量整體有重大影響之最低輸入數據通過重估分類以確定各層級之間是否出現轉移。

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4.重要會計政策(續)

非金融資產減值

倘若出現任何減值跡象，或當須每年對資產(存貨、遞延稅項資產及金融資產除外)進行減值測試時，則會估計資產之可收回金額。除非某類資產產生之現金流入大致上不能獨立於其他資產或多項資產所產生之現金流入(在此情況下，可收回金額按資產所屬之現金產生單位釐定)，否則資產之可收回金額按資產或現金產生單位之使用價值與其公允價值減出售成本之較高者計算，並按個別資產釐定。對現金產生單位進行減值測試時，倘可按合理一致基礎分配，企業資產的部分賬面值可分配至個別現金生產單位，否則其將分配至最小現金產生單位組別。

減值虧損僅於資產賬面值超過其可收回金額時確認。在評估使用價值時，估計日後現金流量乃按除稅前折現率計算其現值，該折現率反映目前市場對貨幣時間值之評估及該資產的特定風險。減值虧損乃在其產生期間自損益表內與減值資產功能相符的開支類別中扣除。

每個報告期終會評定是否有跡象顯示之前已確認之減值虧損不再存在或可能已經減少。倘出現該等跡象，則會估計可收回金額。僅當用以釐定該資產可收回金額之估計出現變動時，方會撥回之前就資產確認之減值虧損(商譽除外)，惟撥回金額不得超過倘過往年度並無就資產確認減值虧損而釐定之賬面值(經扣除任何折舊／攤銷)。撥回之減值虧損於所產生期間計入損益表。

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4. 重要會計政策(續)

關聯人士

在下列情況下，有關人士將被視為本集團之關聯人士：

(a) 該方為一名人士或與該名人士關係密切的家庭成員，而該名人士：

- (i) 控制或共同控制本集團；
- (ii) 對本集團施加重大影響；或
- (iii) 為本集團或本集團母公司之主要管理人員；

或

(b) 該方為符合下列任何條件之實體：

- (i) 該實體與本集團屬同一集團的成員公司；
- (ii) 一間實體為另一實體的聯營企業或合營企業(或另一實體的母公司、附屬公司或同系附屬公司)；
- (iii) 該實體及本集團均為同一第三方的合營企業；
- (iv) 一間實體為第三方實體之合營企業，而另一實體為該第三方實體之聯營企業；
- (v) 該實體為退休後福利計劃，該計劃之受益人為本集團或與本集團有關之實體僱員；
- (vi) 該實體由(a)項所述人士控制或共同控制；
- (vii) 於(a)(i)項所述人士對該實體有重大影響或屬該實體(或該實體的母公司)主要管理人員；及
- (viii) 該實體或屬該實體其中一部分的集團旗下任何成員公司為向本集團或本集團母公司提供主要管理人員服務。

與某人關係密切的家庭成員是指在與實體打交道時可能會影響該人或受其影響的家庭成員。

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4.重要會計政策(續)

物業、廠房及設備及其折舊

除在建工程外之物業、廠房及設備乃以成本減累計折舊及任何減值虧損後列賬。物業、廠房及設備項目之成本包括其購買價及使資產達到可使用狀態及地點作擬定用途之任何直接應佔成本。

物業、廠房及設備項目投入運作後產生之開支，例如維修及保養開支，一般於產生期間自損益表中扣除。倘能符合確認條件，重大檢查之開支可於資產賬面值撥充資本作為重置。倘物業、廠房及設備之主要部分需每隔一段時間予以更換，本集團會確認該等部分為具有特定使用年期之個別資產，並於隨後進行折舊。

每項物業、廠房及設備之折舊乃按其估計可使用年期以直線法，或某些設備，以雙倍餘額遞減法撇銷其成本至其殘值計算。就此所用之主要年率如下：

樓宇	8 - 35年
機器	7 - 18年
傢具、裝置及設備	4 - 18年
車輛	5 - 10年

倘一項物業、廠房及設備之各部分擁有不同可使用年期，則該項目成本以合理之基準分配給各部分，而各部分獨立計算折舊。至少於每個財政年度末檢討及調整(如適當)殘值、可使用年期及折舊方法。

物業、廠房及設備以及任何初步確認之任何重大部分於出售時或預期使用或出售不會帶來未來經濟利益時取消確認。於取消確認資產之年度在損益表中確認之任何出售或報廢收益或虧損，指有關資產之銷售所得款項淨額與賬面值之差額。

在建工程指建設中之樓宇及機器，按成本減任何減值虧損列賬，並且不計算折舊。成本包括建造之直接成本以及建造期內撥充資本之相關借貸的借貸成本。在建工程於完成及可供使用時重新分類為物業、廠房及設備之適當類別。

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4. 重要會計政策(續)

投資物業

投資物業乃土地及樓宇(包括根據一項符合投資物業定義之持作使用權資產之租賃物業)之權益。持有投資物業是為賺取租金收入及/或資本增值，而非用以生產或提供貨品或服務或作行政用途又或於日常業務中出售。該等物業初步以成本(包括交易成本)計量。於初步確認後，投資物業以公允價值列賬，該公允價值反映了報告期末的市場狀況。

投資物業公允價值變動產生的損益，會於產生年度在損益入賬。

報廢或出售投資物業之任何盈虧於報廢或出售之年度內在損益表確認。

無形資產(不包括商譽)

個別收購之無形資產於初步確認時按成本計量。在業務合併過程中收購無形資產之成本是收購當日之公允價值。無形資產之可使用年期乃評估為有限或無限。有限年期之無形資產其後按可使用經濟年期攤銷，並於該無形資產可能出現減值跡象時評估減值情況。有限可使用年期之無形資產的攤銷年期及攤銷方法須至少於每個財政年度末作檢討。

專利技術

從研發確認的專利技術按成本減任何減值虧損列報，並在估計可使用年期(2至10年)內按直線法攤銷。

軟件

軟件按成本減任何減值虧損列報，並在估計可使用年期(2至10年)以按直線法攤銷。

研究及開發費用

所有研究費用於產生時在損益表扣除。

新產品開發項目產生的開支僅於本集團證明在技術上能夠完成無形資產供使用或出售、有意完成及有能力使用或出售該資產、該資產將帶來的經濟利益、具有完成項目所需的資源且能夠可靠地計量開發期間的支出時，才會撥充資本並以遞延方式入賬。未能符合此等條件的產品開發開支概於發生時支銷。

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4.重要會計政策(續)

租賃

本集團在合約開始時評估合約是否為或包含租賃。倘合約為換取代價而給予在一段時間內控制已識別資產使用的權利，則該合約為或包含租賃。

本集團作為承租人

本集團對所有租賃(惟短期租賃及低價值資產租賃除外)採取單一確認及計量方法。本集團確認租賃負債以作出租賃款項，而使用權資產乃使用相關資產的權利。

(a) 使用權資產

使用權資產在租賃生效日期(即相關資產可供使用當日)確認。使用權資產按成本減任何累計折舊及任何減值虧損計量，並就任何租賃負債的重新計量作出調整。使用權資產成本包括已確認的租賃負債金額、已產生的初始直接成本及在生效日期或之前作出的租賃款項減任何已收取的租賃優惠。使用權資產在其租賃期及資產估計可使用年期(以較短者為準)內按直線法計提折舊，如下：

租賃土地	50 - 999年
樓宇	1 - 20年
車輛	1 - 5年

如果租賃資產的所有權在租賃期結束時轉移至本集團或成本反映購買權的行使，則使用資產的估計使用壽命計算折舊。

(b) 租賃負債

租賃負債於租賃生效日期以租賃期內作出的租賃款項的現值確認。租賃款項包括固定付款(含實質固定付款)減任何應收租賃優惠、取決於指數或利率的可變租賃付款以及預期根據剩餘價值擔保支付的金額。租賃付款亦包括本集團合理確定將行使的購買權的行使價及在租期反映本集團行使終止租賃選擇權時，有關終止租賃的罰款。不取決於指數或利率的可變租賃付款在出現觸發付款的事件或條件的期間內確認為開支。

於計算租賃款項的現值時，由於租賃中隱含的利率不易釐定，故本集團採用在租賃生效日期的增量借款利率。在生效日期之後，租賃負債的金額予以增加以反映利息的累積，並就已作出的租賃款項予以減少。此外，倘有修改、租賃期發生變化、租賃款項變動(如因指數或利率變動導致日後租賃款項出現變動)或購買相關資產的選擇權評估變化，則租賃負債的賬面值會重新計量。

本集團的租賃負債獨立披露於綜合財務狀況表。

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4. 重要會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(續)

(c) 短期租賃及低價值資產租賃

本集團對樓宇、廠房及機器、工具、傢具及裝置以及汽車的短期租賃(即自生效日期起計租賃期為12個月或以下，並且不包含購買權的該等租賃)應用短期租賃確認豁免。本集團亦對被視為低價值的工具、傢具及裝置以及汽車應用低價值資產的確認豁免。

短期租賃及低價值資產租賃的租賃款項在租賃期內按直線法確認為開支。

本集團作為出租人

當本集團作為出租人，於租賃開始時(或租賃修改時)將其租賃分類為經營租賃或融資租賃。

本集團並未轉讓資產擁有權所附帶的絕大部分風險及回報的租賃歸類為經營租賃。倘合約包含租賃及非租賃部分，本集團按相關單獨出售價格基準將合約代價分配至各部分。租金收入於租賃期內按直線法入賬，並基於其經營性質計入損益表之其他收入。於磋商及安排經營租賃時產生的初始直接成本乃計入租賃資產的賬面值，並按與租金收入相同的基準於租賃期內確認。或然租金乃於所賺取的期間內確認為其他收入。

實質上將與相關資產所有權有關的所有風險及報酬轉移予承租人的租賃，均列為融資租賃。

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4.重要會計政策(續)

投資及其他金融資產

初步確認及計量

金融資產於初步確認時分類為其後以攤銷成本、以公允價值計量並計入其他綜合收益及以公允價值計量並計入損益計量。

金融資產於初始確認時之分類乃視乎該等金融資產的合同現金流量特點及本集團管理該等金融資產的業務模式而定。除並不包含重大融資成分或本集團已就此應用不調整重大融資成分影響的實際權宜方法之應收貿易賬款外，本集團初始以公允價值加上(倘金融資產並非以公允價值計量並計入損益)交易成本計量金融資產。並不包含重大融資成分或本集團已應用實際權宜方法之應收貿易賬款，乃按根據《香港財務報告準則》第15號來自客戶合約之收益按下文「收入確認」所載政策釐定之交易價格計量。

為使金融資產按攤銷成本或按公允價值計入其他全面收益進行分類及計量，需產生純粹為支付本金及未償還本金的利息(「純粹為支付本金及利息」)之現金流量。現金流量並非純粹支付本金及利息的金融資產，不論其業務模式，均按公允價值計入損益分類及計量。

本集團管理金融資產的業務模式指其管理其金融資產以產生現金流量的方法。業務模式確定現金流量是否將來自收集合約現金流量、出售金融資產，或兩者。按攤銷成本分類及計量的金融資產旨在持有金融資產以收取合約現金流量的業務模式中持有，而按公允價值計入其他全面收入分類及計量的金融資產則旨在持有以收取合約現金流量及出售的業務模式中持有。未在上述業務模式中持有的金融資產按公允價值計入損益分類及計量。

金融資產的所有常規買賣於交易日期(即本集團承諾購買或出售資產之日期)確認。常規買賣指按照市場規定或慣例所設定之期間內交付資產之金融資產買賣。

綜合財務報表附註

2023 年 12 月 31 日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4. 重要會計政策(續)

投資及其他金融資產(續)

期後計量

金融資產按其分類進行之其後計量如下：

按攤銷成本計量的金融資產(債務工具)

按攤銷成本計量的金融資產其後使用實際利率(「實際利率」)法計量，並可能受減值影響。當資產取消確認、修訂或減值時，收益及虧損於損益表中確認。

按公允價值計入其他全面收益之金融資產(債務工具)

就按公允價值計入其他全面收益的債務工具而言，利息收入、外匯重估及減值虧損或撥回於損益中確認，並按與按攤銷成本列賬之金融資產相同的方式列賬。其餘公允價值變動於其他全面收益中確認。終止確認時，於其他全面收益中確認的累計公允價值變動將重新計入損益表。

指定按公允價值計入其他全面收益之金融資產(權益投資)

於初步確認時，本集團可選擇於權益投資符合香港會計準則第 32 號金融工具：呈報項下的權益定義且並非持作買賣時，將其權益投資不可撤回地分類為指定按公允價值計入其他全面收益之權益投資。分類乃按個別工具基準釐定。

該等金融資產的收益及虧損概不會被重新計入損益表。股息於收取付款的權利已確定、與股息相關的經濟利益可能流入本集團及股息金額能可靠計量時於損益表確認為其他收入，惟當本集團於作為收回金融資產一部分成本的所得款項中獲益時則除外，於此等情況下，該等收益於其他全面收益入賬。指定按公允價值計入其他全面收益之權益投資不需進行減值評估。

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4.重要會計政策(續)

投資及其他金融資產(續)

按公允價值計入損益之金融資產

按公允價值計入損益之金融資產乃按公允價值於財務狀況表中列賬，而其公允價值的淨變動則於損益表中確認。

該類別包括本集團並無不可撤回地選擇按公允價值計入其他全面收益進行分類的權益投資及衍生金融工具。分類為按公允價值計入損益之金融資產的權益投資股息於收取付款的權利已確定、與股息相關的經濟利益可能流入本集團及股息金額能可靠計量時於損益表確認為其他收入。

嵌入混合式合同的衍生工具，具有金融負債或非金融主體的，其經濟特徵和風險與主體不密切相關的，與主體分離，作為單獨的衍生工具核算；與嵌入衍生工具具有相同條款的單獨工具將符合衍生工具的定義；混合式合同不以公允價值計量且其變動計入當期損益。嵌入式衍生工具以公允價值計量，公允價值變動計入損益表。僅當合同條款發生變化而顯著改變原本需要的現金流量或將金融資產重新分類為非以公允價值計量且其變動計入損益類別時，才會進行重新評估。

嵌入在包含金融資產主體的混合合同中的衍生工具不單獨核算。金融資產主體連同嵌入衍生工具需要整體分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

取消確認金融資產

金融資產(或(如適用)一項金融資產之一部分或一組同類金融資產之一部分)主要於下列情況下將取消確認(即從本集團之綜合財務狀況表中移除)：

- 收取該項資產所得現金流量之權利經已屆滿；或
- 本集團已轉讓其收取該項資產所得現金流量之權利，或已根據一項「轉手」安排承擔責任，在無重大延誤之情況下，將所收到之現金流量全數付予第三方；及(a)本集團已轉讓該項資產之絕大部分風險及回報，或(b)本集團並無轉讓或保留該項資產絕大部分風險及回報，但已轉讓該項資產之控制權。

倘本集團已轉讓其收取資產現金流量的權利或已訂立一項轉付安排，需評估是否及何種程度上保留該項資產擁有權的風險及回報。當其並無轉讓或保留資產大部份風險及回報，亦無轉讓資產的控制權，該資產在本集團持續參與的前提下予以確認入賬。在此情況下，本集團將確認相應的負債。轉移金融資產及相關負債以本集團保留的與之相關的權利與義務為基礎進行計量。

本集團倘以擔保形式持續參與轉讓資產時，則以該項資產的原賬面值及本集團或須償還的代價金額上限(以較低者為準)計算。

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4. 重要會計政策(續)

投資及其他金融資產(續)

金融資產減值

本集團就並非按公允價值計入損益持有的所有債務工具確認預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)撥備。預期信貸虧損乃基於根據合約到期的合約現金流量與本集團預期收取並按原始實際利率的概約利率折現的所有現金流量之間的差額釐定。預期現金流量將包括出售所持抵押的現金流量或組成合同條款的其他信貸提升措施。

一般法

預期信貸虧損分兩個階段進行確認。就自初始確認起未有顯著增加的信貸風險而言，預期信貸虧損提供予由未來12個月內可能發生違約事件而導致的信貸虧損(12個月預期信貸虧損)。就自初始確認起已經顯著增加的信貸風險而言，不論何時發生違約，於餘下風險年期內的預期信貸虧損均須計提虧損撥備(全期預期信貸虧損)。

於各報告日期，本集團評估自初始確認後金融工具的信貸風險是否大幅增加。在進行有關評估時，本集團會就金融工具於報告日期發生違約的風險與金融工具於初始確認當日發生違約的風險進行比較，並考慮合理且可靠的毋須付出不必要的成本或努力即可獲得的資料，包括過往及前瞻性資料。本集團認為當合同付款逾期30天以上時，信用風險顯著增加。

本集團會在合同付款逾期90天時考慮金融資產違約。然而，在若干情況下，倘內部或外部資料反映，在計及本集團持有的任何信貸提升措施前，本集團不太可能悉數收到未償還合同款項，則本集團亦可認為金融資產違約。

倘無法合理預期收合同現金流量，則撇銷金融資產。

按公允價值計入其他全面收益之債務投資及按攤銷成本計量的金融資產在一般法下可能會出現減值，彼等按以下計量預期信貸虧損的階段分類，惟應用下文所述簡化方法的貿易應收款項除外。

- 第1階段估值 — 自初始確認以來信貸風險未顯著增加及其虧損撥備按相等於12個月預期信貸虧損的金額計量的金融工具
- 第2階段估值 — 自初始確認以來信貸風險顯著增加但並非信貸減值金融資產及虧損撥備按相等於全期預期信貸虧損的金額計量的金融工具
- 第3階段估值 — 於報告日期已信貸減值(但並非購買或原生已發生信貸減值)及虧損撥備按相等於全期預期信貸虧損的金額計量的金融資產

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4.重要會計政策(續)

投資及其他金融資產(續)

金融資產減值(續)

簡化方法

就並無重大融資成分或本集團已應用可行權宜方法(不調整重大融資成分影響)的貿易應收款項，本集團於計算預期信貸虧損時應用簡化方法。根據簡化方法，本集團並無追溯信貸風險變動，而是根據各報告日期的全期預期信貸虧損確認虧損撥備。本集團已設立根據其過往信貸虧損經驗計算之撥備矩陣，並按債務人之特定前瞻性因素及經濟環境作出調整。

就具有重大融資成分的貿易應收款項及應收租賃款項，本集團選擇採用簡化方法按上述政策計算預期信貸虧損。

金融負債

初步確認及計量

金融負債於初步確認時分類為借貸或應付賬款(如適用)。

所有金融負債初步按公允價值確認及倘為借貸及應付賬款，則扣除直接歸屬交易成本。

本集團的金融負債包括貿易應付款項及應付票據、其他應付款及負債以及借款。

其後計量

金融負債之其後計量取決於以下之分類：

按攤銷成本列賬於金融負債之其後計量(借貸)

初步確認後，計息銀行借貸其後以實際利率法按攤銷成本計量，惟倘折現影響並不重大，則按成本列賬。當負債取消確認及按實際利率進行攤銷程序時，收益及虧損於損益表中確認。

攤銷成本之計算已考慮任何收購折讓或溢價及屬實際利率組成部分之費用或成本。實際利率攤銷會計入損益表之融資成本內。

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4. 重要會計政策(續)

金融負債(續)

財務擔保合同

本集團所發出之財務擔保合同為由於特定債務人未能按債務工具之條款於到期時付款，而須支付款項以補償擔保持有人所承擔損失之合同。財務擔保合同初步按其公允價值確認為負債，並就發出該等擔保直接應佔之交易費用作出調整。於初步確認後，本集團按以下兩者之較高者計量財務擔保合同：(i) 根據「金融資產減值」所載政策釐定的預期信貸虧損撥備；及(ii) 初步確認之金額減(如適用)累計已確認收入金額。

取消確認金融負債

金融負債乃於有關負債承擔被解除或註銷或屆滿時取消確認。

如一項現有金融負債被來自同一貸款方且大部份條款均有差別的另一項金融負債所取代，或現有負債的條款被大幅修改，此種置換或修改被視作終止確認原有負債並確認新負債處理，而兩者的賬面值差額於損益內確認。

抵銷金融工具

倘具現時可強制執行法定權利抵銷已確認金額及有意以淨額結算，或同時變賣資產及清償負債，金融資產與金融負債方可互相抵銷，並在財務狀況報表內以淨額列報。

存貨

存貨按成本及可變現淨值兩者中之較低者入賬。成本乃以加權平均成本法釐定，若為在製品及製成品，則包括直接物料、直接人工及適當比例之間接費用。可變現淨值乃按估計售價減達至完成及出售所需之任何估計成本計算。

現金及現金等價物

就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭現金、活期存款以及高流通性短期投資，即可隨時兌換為已知數額現金、價值變動風險不大及期限較短，減去須於要求時立刻償還、作為本集團現金管理一部分之銀行透支。

就綜合財務狀況表而言，現金及現金等價物包括手頭現金及銀行存款，包括用途不受限制之定期存款及性質與現金類似之資產。

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4.重要會計政策(續)

撥備

如因過往事件導致現有債務(法定或推定)及日後可能需要有資源流出以償還債務，則確認撥備，但必須能可靠估計有關債務金額。

如折現的影響重大，則確認的撥備金額為預期需用作償還債務的未來支出於報告期末的現值。因時間流逝而產生的折現現值增額，列作財務費用計入損益內。

本集團於保修期就銷售卡車及相關重要配件及零部件提供擔保用於保修期內出現的缺陷的一般維修。本集團就該等保證類型的保修撥備根據銷量及維修程度之過往經驗而確認，並貼現至其現值(如適用)。

所得稅

所得稅開支包括本期稅項及遞延稅項。除與業務合併或直接於權益或其他全面收益中確認的項目相關的部分外，於損益內確認。

本期稅項包括就該年度應課稅收入或虧損而預期應付或應收稅項，以及就過往年度之應付或應收稅項作出的任何調整。本期應付或應收稅項的金額為對預期支付或收取的稅項金額的最佳估計，並反映與所得稅相關的任何不確定因素。本期稅項按報告日已實施或實際上已實施的稅率計算。本期稅項亦包括因股息而產生的任何稅項。

本期稅項資產和負債僅在滿足若干條件時方可抵銷。

遞延稅項由財務報表所用的資產及負債的賬面值與課稅所用的賬面值之間的暫時差異而產生，並不會在下列情況下確認遞延稅項：

- 在非業務合併交易中，初始確認交易中的資產或負債的暫時差異而該交易不影響會計或應課稅損益，亦不產生相等的應課稅和可扣稅的暫時差異；
- 與投資附屬公司、聯營公司及合營公司有關的暫時差異，前提是本集團能控制暫時差異的撥回時間，且在可見的將來很可能不會被撥回；
- 初始確認商譽時產生的應課稅暫時差異；及
- 因實施經濟合作與發展組織所發表的第二支柱法規範本而頒佈或實際頒佈的稅務法律而產生的所得稅項目。

本集團就租賃負債及使用權資產分開確認遞延所得稅資產及遞延所得稅負債。

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4. 重要會計政策(續)

所得稅(續)

遞延稅項資產由未動用稅務虧損、未動用稅項扣減及可扣稅暫時差異而產生，並在預期未來有應課稅溢利可供扣減時確認。未來應課稅溢利乃基於撥回相關應課稅暫時差異而確立。若應課稅暫時差異的金額不足以全數確認為遞延稅項資產，則按本集團內個別附屬公司的業務計劃考慮未來應課稅溢利，並撥回現時的暫時差異以作調整。遞延稅項資產在每個報告日作檢討，在未能變現相關稅項利益時予以扣減，並在日後賺取應課稅溢利的機會改善時撥回。

倘投資物業按公平值列賬，除非該物業可以折舊及以目的是隨時間(而並非透過出售)消耗該物業所含絕大部分經濟利益的業務模式持有，否則已確認遞延稅項的金額使用於報告日期按賬面值出售該等資產所應用的稅率計量。在所有其他情況下，遞延稅項的計量反映本集團於報告日期所預期對回收或償還其資產及負債賬面值的方式所產生的稅務結果。

遞延稅項資產和負債僅在滿足若干條件時方可抵銷。

政府補助

當可合理確定能夠收取政府補助金，並且本集團將符合所附帶的條件，則政府補助金將初步在綜合財務狀況表中確認。

補償本集團招致的開支的補助金於產生開支的同一期間有系統地於損益表確認為收益。

補償本集團資產成本的補助金從達致該資產賬面值中扣除，因此於資產可使用年期內在損益表透過削減折舊開支有效地確認。

收入確認

來自客戶合約之收益

當產品或服務的控制權轉移給客戶時，依本集團預期有權獲得的承諾對價金額確認收入，不包括代表第三方收取的金額，例如增值稅或其他銷售稅。

當合同中的代價包括可變金額時，估計代價金額將為本集團就轉讓貨品或服務至客戶而有權獲得。可變代價在合同開始時估計並受約束，直至可變代價的相關不確定因素其後解決，而確認的累計收益金額不大可能出現重大收益撥回。

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4. 重要會計政策(續)

收入確認(續)

來自客戶合約之收益(續)

倘合同中包含為客戶提供超過一年的重大融資利益(撥付轉讓貨品或服務至客戶)的融資部份，則收益按應收金額的現值計量，並使用本集團與客戶之間於合同開始時的單獨融資交易中反映的貼現率貼現。倘合同中包含為本集團提供重大融資利益的融資部份，則根據該合同確認的收益包括按實際利率法計算的合同負債所產生的利息開支。就客戶付款與轉讓承諾貨品或服務之期間少於一年的合同，交易價格不會重大融資部份的影響使用香港財務報告準則第15號的可行權宜方法進行調整。

(a) 銷售貨物

銷售貨物的收入應於該資產控制權轉移予客戶時確認，通常為貨品交付時間。

經銷商

當產品控制權已轉移，產品已交付予經銷商，經銷商對銷售產品的管道和價格擁有完全決定權，不存在可能影響經銷商對產品接收的未履行債務時，本集團即確認產品銷售收入。當產品已運至由雙方共同商定的指定地點，產品已交付。

本集團在貨品交付時確認應收賬款，因為此時收回對價的權利是無條件的，本集團僅需等待經銷商付款。

最終用戶

本集團也直接銷售商品給最終用戶。銷售商品的收入在本集團交付予最終用戶予以確認。

批量回扣

一些商品銷售合同為客戶提供回扣。回扣引起可變對價。根據本集團的業務政策可以向某些客戶提供追溯折讓。折讓可抵銷客戶應付金額。本集團須採用預期值法或最可能金額法(根據哪種方法能更好地)預測折讓金額。

綜合財務報表附註

2023 年 12 月 31 日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4. 重要會計政策(續)

收入確認(續)

來自客戶合約之收益(續)

(b) 提供服務

提供服務收入是在提供服務的會計期間內確認，參考客戶確認接受全部服務或特定交易的完成階段，按已提供實際服務佔將予提供的總服務的百分比來確認。

來自其他來源之收益

金融服務收入以應計基準，採用實際利息法按估計於金融工具的預計年期內或更短期間所得未來現金收入折現至該金融資產賬面淨值的折現率確認。

其他收入

租金收入按時間比例基準在租賃期內確認。

股息收入於股東收取付款的權利確立時、股息涉及的經濟利益可能流入本集團且股息金額能可靠計量時進行確認。

合同負債

倘客戶於本集團將相關貨品或服務轉讓前付款，則於收取付款或付款到期時(以較早者為準)確認合同負債。合同負債於本集團履行合同時(即轉讓相關貨品或服務予客戶時)確認為收益。

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4.重要會計政策(續)

僱員福利

退休金計劃

本集團於中國大陸的附屬公司的僱員須參加由地方市政府經營的中央退休金計劃。附屬公司須按其工資成本的若干百分比向中央退休金計劃供款。根據中央退休金計劃規則，有關供款於應付時在損益內扣除。

離職福利及退任後福利

離職福利及退任後福利在本集團不能再撤回該等福利的要約以及本集團確認涉及支付終止福利的重組成本孰早者為準確認。

住房基金

本集團於中國大陸的全職僱員合資格參與各項由政府監督的住房基金。本集團每月按僱員基本薪金的5%-12%比例對此等基金作出供款。本集團就此等基金而承擔的負債以各期間的應付供款為限。

借貸成本

收購、建造或生產合資格資產(即需要較長時間方能作擬定用途或出售的資產)直接應計的融資成本乃資本化，作為該等資產成本的一部份。當資產大致可作擬定用途或出售時，有關融資成本即時終止資本化。特定借貸有待用於合資格資產開支期間臨時投資所賺取的投資收入，會從已資本化的借貸成本中扣除。其他一切融資成本都會在發生期間內作為費用。融資成本包括利息，以及其他與融資基金相關的成本。

股息

當末期股息獲股東在股東大會上批准後，即獲確認為負債。建議末期股息於綜合財務報表附註內披露。

由於本公司之組織章程細則授予董事宣派中期股息之權力，故董事會會同時建議及宣派中期股息。因此，中期股息於建議及宣派後即時確認為負債。

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

2.4. 重要會計政策(續)

外幣

本綜合財務報表以本公司之功能貨幣人民幣呈列。本集團內各實體自行決定其功能貨幣，各實體之財務報表項目均以所選功能貨幣計量。本集團各實體所記錄之外幣交易初步按交易日彼等各自之功能貨幣之匯率換算入賬。以外幣為計價單位之貨幣資產及負債，按有關功能貨幣於報告期終之匯率再換算。由結算或換算貨幣項目而產生之差額於損益表確認。

按歷史成本列賬、以外幣計量之非貨幣項目，採用初步交易日期之匯率換算。按公允價值計量、以外幣計值之非貨幣項目，採用計量公允價值日期之匯率換算。換算非貨幣項目所產生之收益或虧損與確認該項目公允價值變動之盈虧之處理方法一致(換言之，於其他全面收入或損益確認公允價值盈虧之項目之匯兌差額，亦分別於其他全面收入或損益確認)。

為釐定有關預付代價於取消確認時的非貨幣資產或非貨幣負債的有關資產、開支或收入於初步確認時的匯率，初步交易日期為本集團初步確認因預付代價而產生的非貨幣資產或非貨幣負債之日期。倘有多筆預付款或預收款，本集團應就每筆預付代價付款或收款釐定交易日期。

若干非於中國成立之附屬公司使用人民幣以外貨幣作為功能貨幣。於報告期末，該等實體之資產與負債按報告期末之匯率換算為人民幣，其損益表則按與交易日期之現行匯率相若的匯率換算為人民幣。

因此而產生之匯兌差額在其他全面收入中確認及於折算及其他儲備中累計。於出售或清算境外業務時，於其他全面收入中與該特定境外業務有關之組成部分於損益表確認。

因收購海外業務而產生的任何商譽及對收購所產生的資產及負債賬面值的公允價值調整作為海外業務的資產及負債處理，並按收市匯率換算。

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

3. 重要會計估計

編製本集團財務報表時，管理層須作出可能影響收入、開支、資產及負債之呈報數額及其隨附披露事項以及或然負債之披露事項之判斷、估計及假設。該等假設及估計之不明朗因素可能導致需要對未來有關資產或負債之賬面值作出重大調整。

估計不確定因素

下文討論於報告期末有關未來和估計不確定性的其他主要來源之主要假設，該等假設及來源涉及重大風險，可能導致下個財政年度資產及負債賬面值須作出重大調整。

貿易、金融應收賬款預期信貸虧損撥備

本集團使用撥備矩陣計算貿易、金融應收賬款的預期信貸虧損。

撥備矩陣最初基於本集團的歷史觀察違約率。本集團將通過調整矩陣以調整歷史信貸虧損經驗與前瞻性資料。於各報告日，歷史觀察到的違約率都會被更新，並分析前瞻性估計發生的變化。

對歷史觀察到的違約率、預測經濟狀況和預期信貸虧損之間的相關性評估是一個重要的估計。預期信貸虧損的金額對環境的變化與預測經濟狀況很敏感。本集團的歷史信貸虧損經驗及預測經濟狀況亦可能無法代表未來客戶的實際違約。有關本集團貿易、金融應收賬款的預期信貸虧損的資料載於綜合財務報表附註22。

存貨撥備

撇減存貨至可變現淨值乃按存貨賬齡及估計可變現淨值而作出。評估撇減額涉及管理層之判斷及估計。倘實際結果或未來期望與原先估計不同，則上述差額將會對在有關估計改變期間之存貨賬面值及撇減支出／撥回構成影響。本集團根據存貨會計政策，按成本與可變現淨值孰低原則，將存貨從成本減記至可變現淨值，並對滯銷品和陳舊商品計提準備。本集團重新評估撥備，以於各報告期末逐項將存貨價值減至可變現淨值。於2023年12月31日，存貨之撥備為人民幣693,292,000元(2022年(經重述)：人民幣595,500,000元)。

投資物業公允價值的估計

投資物業的公允價值使用估值技術釐定。

於2023年12月31日，投資物業的賬面價值為人民幣1,060,721,000元(2022年(經重述)：人民幣840,134,000元)。詳細的判斷和假設載於綜合財務報表附註16。

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

3. 重要會計估計(續)

估計不確定因素(續)

離職福利及退任後福利義務

本集團已確認提前退休計劃、補充養老保險計劃及其他綜合退休福利計劃。這些福利費用和負債的估計金額是根據多種假設條件計算的，包括折現率、相關福利及其他的增長率等。實際結果與精算假設的差異可能影響會計估計的準確性。即使管理層認為上述假設是合理的，上述假設的變動將影響提前退休和補充養老金福利以及其他綜合福利計劃負債的金額。於2023年12月31日，離職福利及退任後福利義務為人民幣593,405,000元(2022年(經重述)：人民幣727,303,000元)。詳情載於綜合財務報表附註33。

產品保修撥備

該集團一般為其卡車、客車和發動機提供六個月至九十六個月的保修期。評估撥備額涉及管理層之判斷及估計。倘實際結果或未來期望與原先估計不同，則上述差額將會對在有關估計改變期間之產品保養撥備賬面值及撥備額支出／撥回構成影響。於2023年12月31日，產品保修撥備為人民幣1,637,850,000元(2022年(經重述)：人民幣1,466,673,000元)。詳情載於綜合財務報表附註31。

物業、廠房及設備項目的可使用年期

管理層釐定本集團之物業、廠房及設備之估計可使用年期及有關折舊。估計乃根據實際可使用年期的過往經驗作出。如果可使用年期與先前估計的不同，管理層將修改折舊開支，或者註銷或減記已廢棄或出售的過時技術或非戰略資產。

評估可變對價的限制

本集團對可變對價進行估計時，考慮能夠合理獲得的所有信息，包括歷史信息、當前信息以及預測信息，在合理的數量範圍內估計各種可能發生的對價金額以及概率。估計合同可能產生多個結果時，本集團按照期望值法估計可變對價金額，當合同僅有兩個可能結果時，本集團按照最可能發生金額估計可變對價金額。包含可變對價的交易價格不超過在相關不確定性消除時累計已確認收入極可能不會發生重大轉回的金額。本集團在評估與可變對價相關的不確定性消除時，累計已確認的收入金額是否極可能不會發生重大轉回時，同時考慮收入轉回的可能性及轉回金額的比重。本集團在每一資產負債表日，重新評估可變對價金額，包括重新評估對可變對價的估計是否受到限制，以反映報告期末存在的情況以及報告期內發生的情況變化。

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

4. 分部資料

本集團按不同分支，即同時按產品和服務所屬的業務線及地理分佈來管理其業務。就資源分配及表現評估向本集團最高層管理層報告資料一致的內部呈報方式，本集團呈報下列四個報告分部。下列報告分部概無由合併的經營分部組成。

- (i) 重卡—製造及銷售重型卡車、中重型卡車及相關零部件；
- (ii) 輕卡與其他—製造及銷售輕卡和其他車輛及相關零部件；
- (iii) 發動機—製造及銷售發動機、變速箱及相關零部件；和
- (iv) 金融—向本集團成員公司及中國重汽和其附屬公司除本集團外(「中國重汽集團」)成員公司提供存款、貸款、票據貼現、發行票據和委託貸款，以及向大眾提供汽車及供應鏈金融服務。

(a) 分部業績、資產及負債

就評估分部業績及各分部間的資源分配而言，本集團最高層管理層按下列基準監察各呈報分部應佔之業績、資產及負債：

分部資產包括所有有形、無形資產及流動資產，惟預付所得稅款、遞延稅項資產及其他企業資產除外。分部負債是指那些特定分部因經營活動而導致的經營性負債。除非該分部從事融資活動，否則分部負債不包括用於融資而用於非經營的借款和其他債務。分部負債不包括遞延所得稅負債、應付所得稅及其他企業負債。

經營收入及開支乃參考各分部所產生的銷售額，以及各分部所錄得的開支或因有關分部應佔資產的折舊或攤銷而產生的開支而分配至各須予呈報分部。

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

4. 分部資料(續)

(b) 報告分部經營收入、損益、資產及負債對賬

截至2023年12月31日止年度的分部業績如下：

	重卡	輕卡及其他	發動機	金融	對銷	合計
外界收入						
銷售貨物	74,255,696	8,809,918	587,679	—	—	83,653,293
提供服務	575,242	17,757	31,953	—	—	624,952
金融服務	—	—	—	1,219,790	—	1,219,790
外界收入合計	74,830,938	8,827,675	619,632	1,219,790	—	85,498,035
分部間收入	457,168	1,485,979	13,934,607	167,644	(16,045,398)	—
分部收入合計	75,288,106	10,313,654	14,554,239	1,387,434	(16,045,398)	85,498,035
未計未分配費用前的 經營溢利/(虧損)	4,351,977	(623,466)	2,070,110	771,212	(60,391)	6,509,442
未分配費用						(22,341)
經營溢利						6,487,101
財務收入，淨額						284,461
享有聯營企業投資溢利份額						111,119
除稅前溢利						6,882,681
所得稅費用						(1,055,830)
年度溢利						5,826,851

綜合財務報表附註

2023 年 12 月 31 日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

4. 分部資料(續)

(b) 報告分部經營收入、損益、資產及負債對賬(續)

截至 2022 年 12 月 31 日止年度的分部業績如下：

	(經重述)					合計
	重卡	輕卡及其他	發動機	金融	對銷	
外界收入						
銷售貨物	49,277,493	7,569,819	721,540	—	—	57,568,852
提供服務	502,330	20,534	32,171	—	—	555,035
金融服務	—	—	—	1,281,412	—	1,281,412
外界收入合計	49,779,823	7,590,353	753,711	1,281,412	—	59,405,299
分部間收入	519,758	951,317	10,670,633	433,438	(12,575,146)	—
分部收入合計	50,299,581	8,541,670	11,424,344	1,714,850	(12,575,146)	59,405,299
未計未分配費用前的 經營溢利/(虧損)	2,598,875	(672,708)	59,372	685,304	151,817	2,822,660
未分配費用						(35,317)
經營溢利						2,787,343
財務收入，淨額						130,850
享有聯營企業投資溢利份額						(23,066)
除稅前溢利						2,895,127
所得稅費用						(957,565)
年度溢利						1,937,562

綜合財務報表附註

2023年12月31日
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

4. 分部資料(續)

截至2023年12月31日止年度已計入損益的其他分部項目如下：

	重卡	輕卡及其他	發動機	金融	未分配	合計
物業、廠房及設備折舊	593,791	235,232	577,073	2,123	10	1,408,229
使用權資產折舊	58,048	16,525	24,162	—	—	98,735
無形資產攤銷	23,080	12,094	28,910	1,445	—	65,529

截至2022年12月31日止年度已計入損益的其他分部項目如下：

	(重述)					
	重卡	輕卡及其他	發動機	金融	未分配	合計
物業、廠房及設備折舊	501,885	220,119	628,592	1,629	9	1,352,234
使用權資產折舊	33,597	21,730	8,983	2	—	64,312
無形資產攤銷	24,850	13,529	33,862	812	—	73,053

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

4. 分部資料(續)

於2023年12月31日的分部資產與負債及截至該日期止年度的分部非流動資產增加如下：

	重卡	輕卡及其他	發動機	金融	未分配	合計
分部資產	76,102,819	13,999,854	27,372,875	56,055,447	2,352,407	175,883,402
對銷						(54,097,914)
資產總額						121,785,488
分部負債	48,231,935	14,206,563	10,268,600	45,991,510	325,763	119,024,371
對銷						(45,199,414)
負債總額						73,824,957
非流動資產增加	840,597	962,147	909,167	2,828	—	2,714,739

實體資產及負債的對賬如下：

	資產	負債
對銷之後的分部資產／負債	119,433,081	73,499,194
未分配：		
遞延所得稅資產／負債	2,158,585	98,900
預付所得稅款／所得稅負債	112,409	216,189
其他資產／負債	81,413	10,674
	2,352,407	325,763
總計	121,785,488	73,824,957

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

4. 分部資料(續)

於2022年12月31日的分部資產與負債及截至該日期止年度的分部非流動資產增加如下：

	(經重述)					合計
	重卡	輕卡及其他	發動機	金融	未分配	
分部資產	67,236,440	10,059,783	23,435,479	50,320,322	2,506,134	153,558,158
對銷						(47,915,884)
資產總額						105,642,274
分部負債	42,451,429	10,558,759	10,225,358	40,263,559	599,584	104,098,689
對銷						(41,488,401)
負債總額						62,610,288
非流動資產增加	1,878,616	346,720	1,217,404	7,356	12	3,450,108

實體資產及負債的對賬如下：

	(經重述)	
	資產	負債
對銷之後的分部資產／負債	103,136,140	62,010,704
未分配：		
遞延稅項資產／負債	2,302,340	109,755
預付所得稅款／所得稅負債	155,357	480,291
其他資產／負債	48,437	9,538
	2,506,134	599,584
總計	105,642,274	62,610,288

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

4. 分部資料(續)

地區資料

(a) 來自外間客戶之收入

	2023年	2022年 (經重述)
中國大陸	54,669,888	38,243,826
海外	30,828,147	21,161,473
	85,498,035	59,405,299

上述收入資料按客戶所在國家分配。

(b) 非流動資產

	2023年	2022年 (經重述)
中國大陸	31,510,303	22,412,197
海外	1,049,833	976,864
	32,560,136	23,389,061

上述除遞延所得稅資產以外的非流動資產按資產所在地點獲取。

綜合財務報表附註

2023 年 12 月 31 日
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

4. 分部資料(續)

地區資料(續)

(c) 合同負債

本集團確認了如下與客戶之合同的相關負債：

	2023 年	2022 年 (經重述)
重卡	4,662,850	4,599,149
輕卡及其他	550,788	432,789
發動機	17,754	—
金融	428	31,071
	5,231,820	5,063,009

主要客戶資料

於 2023 年度及 2022 年度，並無任何來自單一客戶的收入佔本集團總收入的 10% 或以上。

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

5. 收入

收入的分析如下：

	2023年	2022年 (經重述)
客戶合同總收入	84,278,245	58,123,887
其他來源的收入		
提供金融服務	1,219,790	1,281,412
	85,498,035	59,405,299

客戶合同收入

(a) 分類收入資料

	2023年	2022年 (經重述)
收入類型		
銷售貨物	83,653,293	57,568,852
提供服務	624,952	555,035
客戶合同收入總額	84,278,245	58,123,887
地區市場		
中國大陸	53,450,098	36,962,414
海外	30,828,147	21,161,473
客戶合同收入總額	84,278,245	58,123,887
收入確認時間		
於某一時間點	83,315,271	56,799,827
於某一時段	962,974	1,324,060
客戶合同收入總額	84,278,245	58,123,887

綜合財務報表附註

2023 年 12 月 31 日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

5. 收入(續)

客戶合同收入(續)

(a) 分類收入資料(續)

下表呈列報告期初合同負債被確認為本報告期間的收入金額：

	2023 年	2022 年 (經重述)
報告期初合同負債被確認為收入：		
銷售貨物	4,768,663	4,415,029
提供服務	294,346	492,865
	5,063,009	4,907,894

(b) 履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

銷售貨物

履約責任於交付貨物後達成。一般需要提前付款，但某些信譽良好的客戶通常在交付後3個月到12個月內付款。若干合約向客戶提供批量回扣，產生受約束的可變對價。

提供服務

提供服務收入是在提供服務的會計期間內確認，參考客戶確認接受全部服務或特定交易的完成階段，以已提供實際服務佔將予提供的總服務的百分比來確認。

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

6. 其他收入及收益

	2023年	2022年 (經重述)
出售廢料收入	186,167	114,995
匯兌損益	164,507	496,543
出售以公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產取得的收益	137,749	99,611
罰金收入	112,811	28,287
政府補助	105,489	138,101
融資租賃租金收入	61,846	46,570
其他	33,788	54,822
出售物業、廠房及設備收益	14,529	—
持有以公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產取得的股息收入	65	189
出售附屬公司及業務的收益	—	311,379
出售使用權資產的收益	—	4,413
	816,951	1,294,910

綜合財務報表附註

2023 年 12 月 31 日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

7. 除稅前溢利

本集團除稅前溢利乃扣除／(計入)下列各項後計算：

	附註	2023 年	2022 年 (經重述)
售出存貨成本		64,507,415	41,613,858
保修開支		757,682	178,687
折舊和攤銷			
物業、廠房及設備折舊	15	1,408,229	1,352,234
使用權資產折舊	17(a)	98,735	64,312
無形資產攤銷	18	65,529	73,053
研究及開發費用*		2,450,110	2,521,832
核數師酬金：			
財務審計服務		6,233	6,289
內控審計服務		377	468
稅務專業服務		80	83
環境、社會及管治報告服務		—	159
僱員福利開支(包括董事及主要行政人員)(附註9)			
工資、薪酬、津貼、社會保障和福利		4,194,053	3,708,213
界定供款退休金計劃**		524,909	574,983
離職福利	33(a)	65,572	147,676
退任後福利	33(b)	(31,774)	22,616
房屋津貼		381,620	426,604
其他僱員福利		356,627	421,837
不計入租賃負債計量之租金款項	17(c)	41,414	54,508
出售物業、廠房及設備(收益)／虧損		(14,529)	1,706
以公允價值計量且其變動計入當期損益的			
金融資產的公允價值變動		(33,958)	(174,156)
減值損失／(回撥)			
貿易應收賬款減值損失	22(a)	4,221	223,583
金融應收賬款減值(回撥)／損失	22(b)	(99,573)	63,193
應收票據減值回撥	22(c)	(6,720)	(6,168)
長期待攤費用減值	23	150,041	—
於預付款、其他應收款項及其他資產的			
金融資產減值(回撥)／損失	23	(69,666)	133,313
物業、廠房及設備減值	15	7,632	1,365
無形資產減值	18	30,134	—
表外信貸業務預期信用(損失回撥)／損失	31	(4,582)	4,727
聯營企業投資減值		6,405	124,532
外匯匯兌收益—淨額***		(164,507)	(496,543)

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

7. 除稅前溢利(續)

- * 研究及開發費用人民幣2,450,110,000元(2022年(經重述)：人民幣2,521,832,000元)已於綜合損益表列入「行政開支」內。
- ** 沒有沒收的供款可由本集團作為僱主來使用來降低現有供款水平。
- *** 外匯匯兌變動差額淨額分別包括在綜合損益表的「其他收入及利得」、「其他支出」中。

8. 財務收入

財務收入分析如下：

	2023年	2022年 (經重述)
財務費用：		
— 借款	(29,195)	(9,230)
— 租賃負債利息(附註17(b))	(218)	(362)
	(29,413)	(9,592)
財務收入：		
— 銀行存款的利息收入	313,874	140,442
財務收入—淨額	284,461	130,850

9. 董事及主要行政人員酬金

根據上市規則、香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條及公司(披露董事利益資料)規例第2部，本年度董事及主要行政人員的薪酬披露如下：

	2023年	2022年
袍金	1,520	1,480
其他酬金：		
薪金、補貼及實物福利	13,867	13,647
定額供款退休金計劃	248	193
	15,635	15,320

除董事袍金外，於本年度並無應付獨立非執行董事的其他酬金(2022年：無)。

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

9. 董事及主要行政人員酬金(續)

於本年度支付予董事的酬金資料如下：

2023	附註	薪金、補貼及		僱主對退休金		酬金總額
		袍金	實物福利	酌情花紅	計劃供款	
執行董事：						
	(i)	—	1,634	—	21	1,655
	(ii)	—	2,004	—	41	2,045
		—	3,349	—	41	3,390
	(iii)	—	2,733	—	63	2,796
		—	1,968	—	41	2,009
	(iv)	—	1,622	—	41	1,663
		—	557	—	—	557
非執行董事：						
	(v)	—	—	—	—	—
	(vi)	—	—	—	—	—
		190	—	—	—	190
		190	—	—	—	190
獨立非執行董事：						
		190	—	—	—	190
		190	—	—	—	190
		190	—	—	—	190
		190	—	—	—	190
		190	—	—	—	190
前任董事：						
	(vii)	190	—	—	—	190
合計		1,520	13,867	—	248	15,635

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

9. 董事及主要行政人員酬金(續)

2022	附註	(經重述)				酬金總額
		薪金、補貼及 袍金	實物福利	酌情花紅	僱主對退休金 計劃供款	
執行董事：						
王志堅先生	(i)	—	105	—	3	108
王琛先生	(ii)	—	250	—	6	256
劉偉先生		—	3,238	—	39	3,277
張偉先生	(iii)	—	862	—	5	867
李霞女士		—	2,384	—	39	2,423
趙紅女士	(iv)	—	515	—	3	518
Richard von Braunschweig先生		—	557	—	—	557
非執行董事：						
孫少軍先生	(v)	—	—	—	—	—
Alexander Albertus Gerhardus Vlaskamp先生	(vi)	—	—	—	—	—
Karsten Oellers先生		180	—	—	—	180
Mats Lennart Harborn先生		180	—	—	—	180
獨立非執行董事：						
王登峰博士		180	—	—	—	180
趙航先生		180	—	—	—	180
梁青先生		180	—	—	—	180
呂守升先生		180	—	—	—	180
張忠先生		180	—	—	—	180
前任董事：						
蔡東先生	(viii)	—	2,458	—	36	2,494
劉正濤先生	(ix)	—	1,482	—	36	1,518
戴立新先生	(x)	—	1,154	—	20	1,174
李紹華先生	(xi)	—	642	—	6	648
江奎先生	(xii)	—	—	—	—	—
Andreas Tostmann名譽博士	(xiii)	40	—	—	—	40
林志軍博士	(vii)	180	—	—	—	180
合計		1,480	13,647	—	193	15,320

綜合財務報表附註

2023 年 12 月 31 日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

9. 董事及主要行政人員酬金(續)

註釋：

- (i) 王志堅先生自 2022 年 12 月 5 日起擔任本公司執行董事。
- (ii) 王琛先生自 2022 年 6 月 29 日起擔任本公司執行董事。
- (iii) 張偉先生自 2022 年 12 月 5 日起擔任本公司執行董事。
- (iv) 趙紅女士自 2022 年 12 月 5 日起擔任本公司執行董事。
- (v) 孫少軍先生自 2022 年 3 月 4 日起擔任本公司執行董事，自 2022 年 12 月 5 日起由執行董事調任為非執行董事，並放棄其在任期間薪酬。
- (vi) Alexander Albertus Gerhardus Vlaskamp 先生自 2022 年 3 月 21 日起擔任本公司非執行董事，並放棄其在任期間薪酬。
- (vii) 林志軍博士於 2024 年 3 月 12 日辭任獨立非執行董事。
- (viii) 蔡東先生於 2022 年 12 月 5 日辭任執行董事。
- (ix) 劉正濤先生於 2022 年 12 月 5 日辭任執行董事。
- (x) 戴立新先生於 2022 年 6 月 29 日辭任執行董事。
- (xi) 李紹華先生於 2022 年 3 月 4 日辭任執行董事。
- (xii) 江奎先生於 2022 年 12 月 5 日辭任非執行董事，並放棄其在任期間薪酬。
- (xiii) Andreas Tostmann 名譽博士於 2022 年 3 月 21 日辭任非執行董事。
- (xiv) 於 2023 年，概無向董事支付或應付款項，以作為吸引彼等加入本公司之酌情花紅或彼等離職補償。

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

10. 五名最高薪酬人士

本年度，本集團最高薪酬的五位人士包括五名(2022年：五名)本公司董事，而彼等的酬金已載入附註9。

於2023年，概無向上述五名最高薪酬人士支付或應付款項，以作為吸引彼等加入本公司之酌情花紅或彼等離職補償。

11. 所得稅費用

本公司及中國重汽(香港)國際資本有限公司以須就其期內的估計應納稅所得額按稅率16.5%(2022年：16.5%)繳納香港利得稅。本公司被認定為中國居民企業，因此根據《中華人民共和國企業所得稅法》(「企業所得稅法」)按25%(2022年：25%)的企業所得稅稅率繳納。中國重汽(香港)投資控股有限公司有權享有香港利得稅兩級制，其首個2百萬港元應評稅利潤將以稅率8.25%計算稅額，餘額則以16.5%計算稅額(2022年：首個2百萬港元應評稅利潤以稅率8.25%計算稅額，餘額則以16.5%計算稅額)。

中國重汽集團濟南動力有限公司、中國重汽集團杭州發動機有限公司及中國重汽集團大同齒輪有限公司於2020年被認定為高新技術企業並已在2023年申請繼續其高新技術企業資格。中國重汽集團湖北華威專用汽車有限公司於2022年被認定為高新技術企業。根據企業所得稅法有關高新技術企業的稅務優惠，該等公司享受減至15%(2022年：15%)的企業所得稅稅率。

根據企業所得稅法有關西部開發的稅務優惠，中國重汽集團柳州運力專用汽車有限公司、中國重汽集團成都王牌商用車有限公司、重汽(重慶)輕型汽車有限公司及中國重汽集團柳州運力科迪亞克機械有限責任公司按15%(2022年：15%)的企業所得稅稅率繳納。

根據俄羅斯聯邦稅收法典，中國重汽俄羅斯有限公司按20%(2022年：20%)的企業所得稅稅率繳納。

根據南非稅法，中國重汽南非有限公司按28%(2022年：28%)的企業所得稅稅率繳納。

根據哈薩克斯坦稅法，中國重汽哈薩克斯坦有限合夥企業按20%(2022年：20%)的企業所得稅稅率繳納。

根據肯尼亞稅法，中國重汽(肯尼亞)有限公司按30%(2022年：30%)的企業所得稅稅率繳納。

其餘中國附屬公司根據企業所得稅法按25%(2022年：25%)的企業所得稅稅率繳納。

綜合財務報表附註

2023年12月31日
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

11. 所得稅費用(續)

	2023年	2022年 (經重述)
當期所得稅：		
— 香港利得稅		
本年度費用	—	112
— 中國企業所得稅		
本年度費用	970,848	1,069,349
前期多提稅款	(49,020)	(40,527)
	921,828	1,028,934
— 其他國家	320	1,486
當期所得稅總額	922,148	1,030,420
遞延所得稅(附註32)	133,682	(72,855)
所得稅費用	1,055,830	957,565

本公司及其附屬公司所在司法管轄區的法定稅率適用於除所得稅前溢利計算的稅項支出與有效稅率計算的稅項開支的對賬如下：

	2023年	2022年 (經重述)
除稅前溢利	6,882,681	2,895,127
按有關地區的法定稅率計算的稅項	1,706,576	713,799
若干附屬公司低稅率優惠	(52,406)	(11,585)
研發開支的加計扣除	(551,255)	(374,117)
前期匯算清繳差異	(49,020)	(40,527)
無需課稅收入	(20,787)	(2,564)
不可扣除開支	25,043	15,226
使用早前未確認稅務虧損	(248,604)	(83,472)
未確認的稅務虧損和可扣稅暫時性差異	246,283	740,805
所得稅費用	1,055,830	957,565

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

12. 其他全面收益

(a) 與其他全面收益各組成部分有關稅收的影響

	2023年			(經重述) 2022年		
	除稅前金額 金額	稅務收益/ (費用)	除稅後金額 金額	除稅前金額 金額 (經重述)	稅務收益	除稅後金額 金額 (經重述)
其後可能重分類至損益的 其他全面(虧損)/收益：						
以公允價值計量且其變動計入其他 全面收益金融資產的公允值變動	(21,623)	6,226	(15,397)	(18,437)	3,330	(15,107)
換算海外業務之匯兌差異	(2,884)	—	(2,884)	845	—	845
享有聯營企業的其他全面收益份額	563	—	563	2,337	—	2,337
	(23,944)	6,226	(17,718)	(15,255)	3,330	(11,925)
其後不會重新分類至損益的其他 全面(虧損)/收益：						
離職及退任後福利義務的重新計量	(30,493)	—	(30,493)	5,157	—	5,157
物業、廠房及設備和土地使用權轉入 投資物業估值收益	21,777	(5,444)	16,333	—	—	—
	(8,716)	(5,444)	(14,160)	5,157	—	5,157
其他全面虧損	(32,660)	782	(31,878)	(10,098)	3,330	(6,768)

13. 股息

於2024年3月25日舉行的會議上，董事會已建議派付截至2023年12月31日止年度的末期股息每股普通股1.063港元或人民幣0.965元(2022年：0.33港元或人民幣0.29元)相當於總股息約2,934,936,000港元(2022年：約911,128,000港元)或約人民幣2,664,359,000元(2022年：約人民幣800,688,000元)。該項股息須待股東於應屆本公司股東週年大會上批准。本綜合財務報表並無反映此項應付股息。

於年內批准及支付的上一財政年度的應付本公司權益股東股息人民幣812,222,000元。

截至2023年度12月31日止年度，本集團一些非全資附屬公司已向非控制性權益持有者宣告派發約人民幣46,725,000元的股息(2022年(已重述)：約人民幣172,706,000元)。

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

14. 每股盈利

每股基本盈利以本公司普通股權益持有人應佔溢利除以年內已發行普通股加權平均數2,760,993,339股(2022年：2,760,993,339股)計算。

本公司截至2023年12月31日止並不存在可稀釋的潛在股份(2022年：無)。

15. 物業、廠房及設備

	樓宇	機器	傢具、裝置 及設備	車輛	在建工程	合計
截至2023年12月31止年度						
2023年1月1日：						
成本	10,182,533	16,077,240	630,188	408,408	3,700,816	30,999,185
累計折舊及減值	(2,958,644)	(11,914,729)	(390,383)	(213,471)	(17,797)	(15,495,024)
賬面淨值	7,223,889	4,162,511	239,805	194,937	3,683,019	15,504,161
於2023年1月1日扣除累計折舊和減值餘額	7,223,889	4,162,511	239,805	194,937	3,683,019	15,504,161
添置	34,455	62,123	18,468	35,489	2,130,500	2,281,035
轉撥	1,388,121	1,945,981	67,356	227,524	(3,628,982)	—
轉撥至投資性物業(附註16)	(195,972)	—	—	—	—	(195,972)
轉撥至使用權資產(附註17(a))	—	—	—	—	(63,707)	(63,707)
轉撥至無形資產(附註18)	—	—	—	—	(3,595)	(3,595)
轉撥至長期待攤費用	—	—	—	—	(68,038)	(68,038)
其他全面收益中確認的重估收益	21,777	—	—	—	—	21,777
出售	(48,410)	(149,501)	(3,626)	(35,232)	—	(236,769)
折舊支出(附註7)	(345,697)	(945,099)	(86,269)	(31,164)	—	(1,408,229)
減值撥備(附註7)	(7,632)	—	—	—	—	(7,632)
於2023年12月31日扣除累計 折舊和減值餘額	8,070,531	5,076,015	235,734	391,554	2,049,197	15,823,031
於2023年12月31日：						
成本	11,346,217	17,815,267	700,725	631,120	2,063,540	32,556,869
累計折舊及減值	(3,275,686)	(12,739,252)	(464,991)	(239,566)	(14,343)	(16,733,838)
賬面淨值	8,070,531	5,076,015	235,734	391,554	2,049,197	15,823,031

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

15. 物業、廠房及設備(續)

	(經重述)					合計
	樓宇	機器	傢具、裝置 及設備	車輛	在建工程	
截至2022年12月31止年度						
2022年1月1日：						
成本	9,781,417	15,740,142	554,794	403,610	2,644,917	29,124,880
累計折舊及減值	(2,773,111)	(11,483,792)	(356,298)	(198,201)	(89,278)	(14,900,680)
賬面淨值	7,008,306	4,256,350	198,496	205,409	2,555,639	14,224,200
於2022年1月1日						
扣除累計折舊和減值餘額	7,008,306	4,256,350	198,496	205,409	2,555,639	14,224,200
添置	101,321	2,310	47,122	11,754	3,231,389	3,393,896
轉撥	849,172	1,060,743	69,107	17,415	(1,996,437)	—
轉撥自投資性物業(附註16)	4,403	—	—	—	—	4,403
轉撥至投資性物業(附註16)	(103,322)	—	—	—	—	(103,322)
轉撥至其他資產	—	—	—	—	(21,362)	(21,362)
出售附屬公司及業務	(326,868)	(182,989)	(2,163)	(6,378)	(47,954)	(566,352)
出售	—	(32,948)	(1,815)	(684)	(38,256)	(73,703)
折舊支出(附註7)	(308,177)	(940,536)	(70,942)	(32,579)	—	(1,352,234)
減值撥備(附註7)	(946)	(419)	—	—	—	(1,365)
於2022年12月31日						
扣除累計折舊和減值餘額	7,223,889	4,162,511	239,805	194,937	3,683,019	15,504,161
於2022年12月31日：						
成本	10,182,533	16,077,240	630,188	408,408	3,700,816	30,999,185
累計折舊及減值	(2,958,644)	(11,914,729)	(390,383)	(213,471)	(17,797)	(15,495,024)
賬面淨值	7,223,889	4,162,511	239,805	194,937	3,683,019	15,504,161

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

15. 物業、廠房及設備(續)

於2023年12月31日，本集團無房地產權證樓宇的總賬面淨值約人民幣2,106,516,000元(2022年(經重述)：約人民幣2,266,907,000元)。根據董事的意見，儘管仍未取得有關房地產權證，惟本集團有權合法、有效地佔用及／或使用樓宇於其日常營運。

16. 投資物業

	2023年	2022年 (經重述)
於1月1日的賬面淨值	840,134	753,520
增加	—	5,015
轉撥自物業、廠房及設備(附註15)	195,972	103,322
轉撥至物業、廠房及設備(附註15)	—	(4,403)
轉撥自使用權資產(附註17(a))	24,729	8,531
其他支出中確認的估值虧損	(114)	(25,851)
於12月31日的賬面淨值	1,060,721	840,134

投資物業位於香港、中國山東省、中國浙江省、中國江蘇省、中國四川省、中國山西省及中國廣西省，並以2023年12月31日的公開市場價值對其評估。位於香港的投資物業位租期超過50年。位於中國大陸的投資物業租期在35年—50年。

由獨立估值師物業PRUDENTIAL Property Surveyors (Hong Kong) Limited和山東中評恒信資產評估有限公司(2022年：PRUDENTIAL Property Surveyors (Hong Kong) Limited和山東天健興業資產評估有限公司)執行獨立估值，以釐定本集團的投資物業於2023年12月31日的公允價值。重估收益或虧損包括在綜合損益表的「其他收入及收益」或「其他支出」。

於2023年12月31日，本集團無房地產權證樓宇的賬面價值約人民幣35,354,000元(2022年(經重述)：人民幣23,074,000元)。根據董事的意見，儘管仍未取得有關房地產權證，惟本集團有權合法、有效佔用和／或使用該樓宇用於其日常經營。

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

16. 投資物業(續)

公允價值層級

本集團的政策是在事件發生之日或導致轉移的情況發生變化時，確認移入或移出公允價值的層級。本年各級別之間沒有轉移(2022年：無)。

下表列出本集團投資物業的入賬公允價值層級：

	於2023年12月31日的公允價值計量使用			總計
	活躍市場的報價 (第一級)	重大可觀察的輸入值 (第二級)	重大不可觀察的輸入值 (第三級)	
經常性公允價值計量：				
— 倉庫	—	—	189,607	189,607
— 廠房	—	—	521,657	521,657
— 辦公室	—	286,883	22,882	309,765
— 住宅物業	—	39,692	—	39,692
	—	326,575	734,146	1,060,721

(經重述)

	於2022年12月31日的公允價值計量使用			總計
	活躍市場的報價 (第一級)	重大可觀察的輸入值 (第二級)	重大不可觀察的輸入值 (第三級)	
經常性公允價值計量：				
— 倉庫	—	—	167,583	167,583
— 廠房	—	—	309,193	309,193
— 辦公室	—	295,895	25,263	321,158
— 住宅物業	—	42,200	—	42,200
	—	338,095	502,039	840,134

第二層投資物業的公允價值以銷售比較法確定。售價根據同區域的可比物業的售價經如物業面積等幾個關鍵因素的調整後確定。該計算方法中最關鍵的因素為每平方英尺或每平方米的售價。

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

16. 投資物業(續)

公允價值層級(續)

第三層投資物業的公允價值根據收益資本化方法(年期和復歸法)、直接比較法或重置成本法。收益資本化法主要採用不可觀察參數(租值及資本化率)，並考慮以計入租賃到期續租的風險和對現有租賃到期後空置率的估計對年期孳息率的重大調整。

使用重大不可觀察的輸入值(第三級)對投資物業進行公允價值計量的說明：

於2023年 12月31日的 公允價值	估值技術	不可觀察輸入	不可觀察輸入的範圍	不可觀察輸入 對公允價值的關係
630,205	收益資本化	租值	每平方米每日 人民幣0.29 - 2.51元	租值越高，公允價值越高
		資本化率	6.8% - 8%	資本化率越高，公允價值越低
60,265	直接比較法	單價	每平方米每日 人民幣900.37 - 905.27元	單價越高，公允價值越高
43,676	重置成本法	綜合折價率	13% - 69%	綜合折價率越高，公允價值越低

(經重述)

於2022年 12月31日的 公允價值	估值技術	不可觀察輸入	不可觀察輸入的範圍	不可觀察輸入 對公允價值的關係
52,468	收益資本化	租值	每平方米每日 人民幣0.20 - 2.56元	租值越高，公允價值越高
		資本化率	6.8% - 8%	資本化率越高，公允價值越低
393,206	直接比較法	單價	每平方米 人民幣901.4 - 915.67元	單價越高，公允價值越高
56,365	重置成本法	綜合折價率	14% - 56%	綜合折價率越高，公允價值越低

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

17. 租賃

作為承租人

本集團擁有用於營運的各類租賃土地、樓宇、車輛的租賃合同。自土地所有人處租賃土地通常一次性預先付款，租期超過50年以上，而根據土地租賃條款，將不會繼續支付任何款項。建築物租賃一般租賃期限為1至5年。汽車的租賃期限一般為1至5年，和/或個別價值較低。一些租賃合同包括續租選項，下面將進一步討論。

(a) 使用權資產

於年內，本集團使用權資產的賬面值及變動如下：

	土地使用權	樓宇	車輛	總計
2022年1月1日(經重述)	2,543,802	9,146	5,334	2,558,282
添置	11,301	1,546	2,396	15,243
轉至投資物業(附註16)	(8,531)	—	—	(8,531)
出售	(9,933)	—	—	(9,933)
出售附屬公司及業務	(175,381)	—	—	(175,381)
折舊開支	(56,770)	(6,844)	(698)	(64,312)
2022年12月31日(經重述)	2,304,488	3,848	7,032	2,315,368
添置	—	4,645	—	4,645
物業、廠房及設備轉入(附註15)	63,707	—	—	63,707
轉至投資物業(附註16)	(24,729)	—	—	(24,729)
折舊開支	(92,041)	(5,885)	(809)	(98,735)
2023年12月31日	2,251,425	2,608	6,223	2,260,256

於2023年12月31日，本集團部分租賃土地使用權的總賬面價值約人民幣6,565,000元(2022年(經重述)：人民幣6,700,000元)，未在本公司相關附屬公司名下註冊土地使用權證書。

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

17. 租賃(續)

(b) 租賃負債

本年內租賃負債的賬面金額及變動情況如下：

	2023年	2022年 (經重述)
於1月1日的賬面值	4,554	6,763
新增租賃	4,645	1,653
年內確認的利息增加(附註8)	218	362
付款	(6,513)	(4,224)
於12月31日賬面值	2,904	4,554
分析為：		
流動部分	1,709	4,411
非流動部分	1,195	143
總額	2,904	4,554

(c) 於綜合損益表確認的有關租賃的款項如下：

	2023年	2022年 (經重述)
租賃負債利息	218	362
使用權資產的折舊開支	98,735	64,312
與租賃低價值以及短期租賃資產有關的開支(附註7)	41,414	54,508
於損益確認的總金額	140,367	119,182

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

17. 租賃(續)

(d) 租賃的現金流出總額載於綜合財務報表附註39(c)

作為出租人

本集團根據營運租賃安排租賃其在中國大陸和香港的投資物業(附註16)，包括16個(2023年：16個)商業物業。租約條款一般要求租戶根據當時的市場情況定期調整租金。本集團於本年度確認的租金收入為人民幣70,697,000元(2022年(經重述)：人民幣49,489,000元)。

於2023年12月31日，本集團根據與其租戶不可撤銷經營租賃於未來期間應收的未貼現租賃應收款項如下：

	2023年	2022年 (經重述)
一年內	16,159	20,701
一年後但五年內	86,650	58,090
五年後	8,581	3,488
	111,390	82,279

綜合財務報表附註

2023 年 12 月 31 日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

18. 無形資產

	開發支出	專利技術	軟件	合計
截至 2023 年 12 月 31 日止年度				
於 2023 年 1 月 1 日的成本扣除				
累計攤銷及減值	—	158,466	73,900	232,366
添置	—	—	11,774	11,774
轉撥(附註 15)	—	—	3,595	3,595
減值(附註 7)	—	(30,134)	—	(30,134)
攤銷支出(附註 7)	—	(49,536)	(15,993)	(65,529)
於 2023 年 12 月 31 日	—	78,796	73,276	152,072
於 2023 年 12 月 31 日：				
成本	—	1,568,635	201,013	1,769,648
累計攤銷及減值	—	(1,489,839)	(127,737)	(1,617,576)
賬面淨值	—	78,796	73,276	152,072
截至 2022 年 12 月 31 日止年度				
(經重述)				
於 2022 年 1 月 1 日的成本扣除				
累計攤銷及減值	49,234	169,720	50,558	269,512
添置	—	—	35,954	35,954
出售附屬公司及業務減少	—	(36)	(11)	(47)
轉撥	(49,234)	49,234	—	—
攤銷支出(附註 7)	—	(60,452)	(12,601)	(73,053)
於 2022 年 12 月 31 日	—	158,466	73,900	232,366
於 2022 年 12 月 31 日：				
成本	—	1,495,877	183,156	1,679,033
累計攤銷及減值	—	(1,337,411)	(109,256)	(1,446,667)
賬面淨值	—	158,466	73,900	232,366

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

19. 附屬公司資料

以下列表僅包含對本集團的業績、資產或負債有主要影響的附屬公司的詳細情況。除非另有說明，否則所持股份類別為普通股。

名稱	註冊成立/登記及 業務地點/法定主體類別	已發行 普通/註冊股本 之面值 (百萬)	本公司應佔權益百分比		主要業務
			直接 %	間接 %	
中國重汽集團濟南卡車股份有限公司	中國/ 中國大陸/ 股份有限公司	人民幣 1,174.87	51.00	—	製造及銷售卡車和備件
中國重汽集團濟南動力有限公司	中國/ 中國大陸/ 有限公司	人民幣 6,713.08	100.00	—	製造及再生產發動機
中國重汽集團濟南商用車有限公司	中國/ 中國大陸/ 有限公司	人民幣 1,871.29	100.00	—	製造及銷售卡車和備件
中國重汽集團國際有限公司	中國/ 中國大陸/ 有限公司	人民幣 1,750.00	100.00	—	進口及出口卡車及備件
中國重汽(香港)國際資本有限公司	香港/香港/ 有限公司	港幣 1,518.27	100.00	—	汽車市場諮詢及策劃、 進出口貿易、資產運作 及投資控股
中國重汽財務有限公司	中國/ 中國大陸/ 有限公司	人民幣 3,050.00	51.33	44.87	收取存款、融資借款、 貼現票據、提供貸款、 委託貸款及委託投資

綜合財務報表附註

2023 年 12 月 31 日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

19. 附屬公司資料(續)

名稱	註冊成立/登記及 業務地點/法定主體類別	已發行 普通/註冊股本 之面值 (百萬)	本公司應佔權益百分比		主要業務
			直接 %	間接 %	
重汽(濟南)車橋有限公司	中國/ 中國大陸/ 有限公司	人民幣 646.74	49.00	26.01	製造及銷售卡車及車橋 及傳輸器總成
重汽汽車金融有限公司	中國/ 中國大陸/ 有限公司	人民幣 2,600.00	76.09	13.04	收取存款、融資貸款、 融資租賃及提供消費信貸
中國重汽集團杭州發動機有限公司	中國/ 中國大陸/ 有限公司	人民幣 1,931.00	49.00	51.00	製造及再生產發動機
中國重汽集團濟寧商用車有限公司	中國/ 中國大陸/ 有限公司	人民幣 300.00	—	100.00	製造及銷售卡車和備件
中國重汽集團成都王牌商用車有限公司	中國/ 中國大陸/ 有限公司	人民幣 800.00	—	80.00	研究、製造及銷售商用車
重汽(濟南)後市場智慧服務有限公司	中國/ 中國大陸/ 有限公司	人民幣 20	—	51.00	銷售汽車配件
中國重汽集團福建海西汽車有限公司	中國/ 中國大陸/ 有限公司	人民幣 200	—	80.00	研究、製造及銷售商用車

上表所列之本公司附屬公司乃主要影響本集團本年度之業績或組成本集團資產淨值主要部分之附屬公司。董事認為詳列其他附屬公司將會導致內容過於冗長。

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

20. 聯營企業投資

	2023年	2022年 (經重述)
聯營企業	2,017,567	1,928,616

本集團對聯營企業的應收賬款和應付賬款結餘披露於綜合財務報表附註42(b)。

本集團聯營企業投資的詳情如下：

公司名稱	註冊資本詳情		所有權權益	所佔百分比 投票權	分佔溢利	主要業務
	(百萬)	登記及業務地點				
浦林成山(開曼)控股有限公司 (「浦林成山」)*	美元 50	開曼群島/中國	9.67%	9.67%	9.67%	投資控股
中國重汽集團四川攀枝花礦用車有限公司 (「攀枝花礦用車」)	人民幣 30	中國/中國大陸	30%	30%	30%	銷售重型卡車
烏茲別克斯坦卡客車有限責任公司 (「烏茲別克斯坦卡客車」)	歐元 11	烏茲別克斯坦/ 烏茲別克斯坦	32.89%	32.89%	32.89%	製造及銷售重型卡車
清智汽車科技(蘇州)有限公司 (「蘇州清智」)	人民幣 7	中國/中國大陸	9.09%	9.09%	9.09%	汽車電子、汽車零部件、 機械設備的製造、銷售 及相關諮詢
山東國創燃料電池技術創新中心有限公司 (「山東國創」)	人民幣 65	中國/中國大陸	30.77%	30.77%	30.77%	燃料電池設計與研發
盛瑞傳動股份有限公司(「盛瑞傳動」)	人民幣 165	中國/中國大陸	20%	20%	20%	汽車零部件的製造、銷售及 相關的維修服務
重慶雲陽汽車製造有限公司 (「重慶雲陽」)	人民幣 216	中國/中國大陸	35.05%	35.05%	35.05%	汽車及零部件製造、銷售
重油高科電控燃油噴射系統(重慶) 有限公司(「重油高科」)	人民幣 496	中國/中國大陸	40%	40%	40%	燃油泵的製造和銷售
中國重汽集團綿陽專用汽車有限公司 (「綿陽專用車」)	人民幣 190	中國/中國大陸	34%	34%	34%	汽車及零部件製造、銷售
濰柴動力空氣淨化科技有限公司 (「濰柴空氣淨化」)	人民幣 143	中國/中國大陸	30%	30%	30%	空氣淨化產品的製造和銷售

* 於2023年12月31日，持有的浦林成山權益公允價值約為人民幣424,836,000元(2022年12月31日：約人民幣333,468,000元)。

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

20. 聯營企業投資(續)

下表說明個別並非屬重大的本集團聯營企業的合計財務資料概要：

	2023年	2022年 (經重述)
應佔聯營企業之溢利／(虧損)	111,119	(23,066)
應佔聯營企業之其他全面溢利	563	2,337
應佔聯營企業之全面虧損總額／(虧損)	111,682	(20,729)
本集團於聯營企業的投資的總賬面值	2,017,567	1,928,616

21. 存貨

	2023年	2022年 (經重述)
原材料	2,808,311	2,948,947
在製品	1,479,755	1,306,481
製成品－發動機、零部件及總成	329,694	214,309
製成品－卡車及其他	9,413,933	9,627,820
	14,031,693	14,097,557
減：撇減存貨至可變現淨值	(693,292)	(595,500)
	13,338,401	13,502,057

(a) 庫存成本

確認為費用並計入損益的存貨金額分析如下：

	2023	2022 (經重述)
已售存貨賬面價值	63,699,329	40,991,125
存貨跌價準備	877,497	662,332
存貨跌價準備的轉回	(69,411)	(39,599)
	64,507,415	41,613,858

前幾年存貨減記的轉回是由於消費者偏好的改變導致某些產品的估計可變現淨值增加。

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

22. 貿易、金融應收賬款及應收票據

	2023年	2022年 (經重述)
貿易應收賬款	10,107,093	7,523,263
減值撥備	(1,008,635)	(1,183,822)
貿易應收賬款－淨額(a)	9,098,458	6,339,441
金融應收賬款	13,245,816	12,516,860
減值撥備	(707,340)	(806,913)
金融應收賬款－淨額(b)	12,538,476	11,709,947
應收票據	480,988	468,886
減值撥備	(7,250)	(13,970)
應收票據－淨額(c)	473,738	454,916
	22,110,672	18,504,304
<i>即期部分</i>		
貿易應收賬款	9,034,015	6,207,225
金融應收賬款	7,570,403	9,567,403
應收票據	473,738	454,916
	17,078,156	16,229,544
<i>非即期部分</i>		
貿易應收賬款	64,443	132,216
金融應收賬款	4,968,073	2,142,544
	5,032,516	2,274,760

(a) 貿易應收賬款

本集團銷售政策一般規定客戶在訂購車輛時支付若干訂金，並於交付前以現金、信貸或承兌票據悉數支付餘款。根據信用評估，向特定客戶授予3至12個月的信用期。貿易應收賬款不計利息。

於2023年12月31日，為數約人民幣2,745,338,000元(2022年：約人民幣2,261,309,000元)的貿易應收賬款以若干海外第三方發出的信用證作擔保。於2023年12月31日，貿易應收賬款約人民幣2,274,781,000元(2022年：約人民幣2,321,850,000元)由中國出口信用保險公司擔保。

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

22. 貿易、金融應收賬款及應收票據(續)

(a) 貿易應收賬款(續)

扣除減值撥備貿易應收賬款淨額基於發票日期於報告期末的賬齡分析如下：

	2023年	2022年
三個月內	5,166,749	2,369,642
三個月至六個月	1,727,168	1,622,969
六個月至十二個月內	1,603,614	1,176,986
一年至兩年	268,718	649,735
兩年至三年	92,698	120,866
三年以上	239,511	399,243
	9,098,458	6,339,441

貿易應收賬款的減值撥備變動如下：

	2023年	2022年
於1月1日	1,183,822	1,134,084
減值虧損，淨額(附註7)	4,221	223,583
撤銷無法收回的款項	(179,408)	(155,815)
出售附屬公司及業務減少	—	(18,030)
於12月31日	1,008,635	1,183,822

於各報告日期採用撥備矩陣或個別評估進行減值分析，以計量預期信貸虧損。備矩陣之撥備率乃基於具有類似虧損模式的不同客戶群在發票日期的賬齡分組計算出的。該計算反映了概率加權結果、貨幣時間價值及於報告日可獲得的有關過去事件、當前狀況及未來經濟狀況預測的合理及可支持性資料。

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

22. 貿易、金融應收賬款及應收票據(續)

(a) 貿易應收賬款(續)

下載列本集團貿易應收賬款使用撥備矩陣的信貸風險資料：

於2023年12月31日

	於2023年12月31日的賬齡				總計
	1年以內	1-2年	2-3年	3年以上	
預期信用損失率	0.63%	11.97%	65.94%	75.72%	9.98%
賬面總額(人民幣千元)	8,548,843	312,965	258,640	986,645	10,107,093
預期信用損失(人民幣千元)	53,497	37,469	170,535	747,134	1,008,635

於2022年12月31日

	於2023年12月31日的賬齡				總計
	1年以內	1-2年	2-3年	3年以上	
預期信用損失率	2.34%	23.77%	40.42%	66.02%	15.74%
賬面總額(人民幣千元)	5,293,208	852,343	202,850	1,174,862	7,523,263
預期信用損失(人民幣千元)	123,611	202,608	81,984	775,619	1,183,822

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

22. 貿易、金融應收賬款及應收票據(續)

(b) 金融應收賬款項

金融應收賬款項為給中國重汽集團的貸款，本集團及中國重汽集團、經銷商、供應商和最終用戶的貸款以及給個人和公司以用於從經銷商購買本集團商用車的融資租賃以及提供票據貼現服務。從經銷商購買本集團商用車的貸款是由車輛作抵押及大部分該等應收款項是由經銷商及其相關方提供擔保。

扣除減值撥備金融應收賬款項淨額基於到期日於報告期末的賬齡分析如下：

	2023年	2022年
三個月內	2,122,665	3,343,562
三個月至六個月	2,237,868	2,839,269
六個月至十二個月內	3,209,871	3,384,572
一年至兩年	3,829,274	1,925,074
兩年至三年	1,138,798	217,470
	12,538,476	11,709,947

金融應收賬款的減值撥備變動如下：

	階段一	階段二	階段三	合計
於2023年1月1日	671,661	3,939	131,313	806,913
(撥回)/增加(附註7)	(433,593)	311,024	22,996	(99,573)
於2023年12月31日	238,068	314,963	154,309	707,340

	階段一	階段二	階段三	合計
於2022年1月1日	646,962	2,990	128,490	778,442
增加(附註7)	24,699	949	37,545	63,193
撤銷無法收回的款項	—	—	(34,722)	(34,722)
於2022年12月31日	671,661	3,939	131,313	806,913

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

22. 貿易、金融應收賬款及應收票據(續)

(c) 應收票據

應收票據為以攤餘成本計量的金融資產並其持有目的是收取票據的合同現金流量。

	2023年	2022年
銀行承兌票據	196,709	60,714
商業承兌票據	284,279	408,172
商業承兌票據減值撥備	(7,250)	(13,970)
	473,738	454,916

扣除減值撥備應收票據淨額基於交易日於報告期末的賬齡分析如下：

	2023年	2022年
三個月內	184,803	362,006
三個月至六個月內	286,149	92,910
六個月至十二個月內	2,786	—
	473,738	454,916

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

22. 貿易、金融應收賬款及應收票據(續)

(c) 應收票據(續)

應收票據的減值撥備變動如下：

	2023年	2022年
於1月1日	13,970	20,138
減值回撥，淨額(附註7)	(6,720)	(6,168)
於12月31日	7,250	13,970

(d) 本集團的貿易、金融應收賬款和應收票據的賬面值以下列貨幣列值：

	2023年	2022年
人民幣	17,656,039	14,837,394
美元	3,953,556	3,511,810
歐元	420,227	147,195
南非蘭特	11,473	4,916
其他	69,377	2,989
	22,110,672	18,504,304

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

23. 預付款項、其他應收款項和其他資產

	2023	2022 (經重述)
<i>即期部分</i>		
預付款項	1,419,850	815,442
按金及其他應收賬款	611,257	996,307
以攤餘成本計量的金融資產	13,571,253	16,031,727
其他	1,486,787	776,969
	17,089,147	18,620,445
減值撥備—金融資產	(70,357)	(140,100)
	17,018,790	18,480,345
<i>非即期部分</i>		
長期預付款項	185,970	56,312
以攤餘成本計量的金融資產	4,966,794	—
定期存款	816,943	—
長期待攤費用	486,402	330,653
其他	10,786	9,513
	6,466,895	396,478
減值準備—金融資產	(59)	—
減值準備—長期待攤費用	(353,721)	(203,680)
	(353,780)	(203,680)
	6,113,115	192,798
	23,131,905	18,673,143

綜合財務報表附註

2023年12月31日
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

23. 預付款項、其他應收款項和其他資產(續)

金融資產的減值撥備變動如下：

	2023	2022
於1月1日	140,100	31,777
減值虧損/(回撥)·淨額(附註7)	(69,666)	133,313
撤銷無法收回的款項	(18)	(16,269)
出售附屬公司及業務減少	—	(8,721)
於12月31日	70,416	140,100

金融資產主要指與供應商及其他方的按金、國債逆回購、質押式回購及聯營企業指定貸款。預期信貸虧損乃參考本集團之歷史虧損記錄，採用虧損率法估計，並作出適當調整以反映當前狀況及對未來經濟狀況之預測。於2023年12月31日，採用的虧損率為0.37%(2022年：0.82%)。金融資產的信用品質被認為屬正常，因其尚未逾期，且並無資料表明該等金融資產的信用風險有顯著增加。

本集團的其他應收款項的賬面值以下列貨幣列值：

	2023	2022 (經重述)
人民幣	14,094,281	16,877,186
美元	15,609	8,385
港元	2,217	2,363
歐元	2	—
新西蘭元	44	—
	14,112,153	16,887,934

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

24. 指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的權益投資

	2023	2022 (經重述)
權益投資	31,925	31,925

本集團考慮這些權益投資為策略性投資並不可撤銷地指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益權益投資。

25. 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產

	2023	2022 (經重述)
債務投資		
— 銀行承兌票據	8,924,104	7,367,333

本集團從客戶處收到承兌票據以結算購買價款並意圖使用這些承兌票據支付其貿易及其他應付款項或持有至到期。

銀行承兌票據基於交易日於報告期末的賬齡分析如下：

	2023	2022
三個月內	4,897,165	4,156,779
三個月至六個月內	4,003,737	3,118,757
六個月至十二個月內	23,202	91,797
	8,924,104	7,367,333

截至2023年12月31日及2022年12月31日，所有債務投資均以人民幣計價。

綜合財務報表附註

2023年12月31日
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

26. 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

	2023	2022 (經重述)
理財產品		
— 非保本非保收益	10,508,803	4,460,060
上市權益投資—以公允價值計量	3,288	5,306
遠期外匯合約	9,752	34,836
	10,521,843	4,500,202

持有上市權益投資目的為交易用途因此歸類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產以下列貨幣列值：

	2023	2022
人民幣	10,518,555	4,494,896
港元	3,288	5,306
	10,521,843	4,500,202

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

27. 現金及現金等價物及受限制現金

	2023	2022 (經重述)
現金及銀行結餘	13,749,099	14,263,752
定期存款	1,502,409	1,052,893
現金及現金等價物	15,251,508	15,316,645
受限制現金	4,933,965	4,554,747
	20,185,473	19,871,392

於2023年12月31日止，本集團以人民幣計值之現金及銀行結餘以及定期存款約人民幣13,580,254,000元(2022年(經重述)：約人民幣13,488,960,000元)。於中國大陸的人民幣不能自由兌換為其他貨幣，但根據中國大陸的外匯管理條例及結匯、售匯及付匯管理規定，本集團獲准通過獲授權進行外匯業務的銀行兌換人民幣為其他貨幣。

存於銀行之現金根據每日銀行存款利率按浮動利率賺取利息。定期存款視乎本集團之即時現金需求而分為不同存款期，按相關期間之存款利率賺取利息。銀行結餘及已質押存款存放於並無近期欠款紀錄的信譽良好銀行。

管理層認為涉及存於金融機構的銀行存款的信貸風險相對較低，因每一個對方均具有高信貸評級或為大型中國國有銀行或信譽良好的中國上市銀行。

於年底受限現金按性質細分如下：

	2023	2022 (經重述)
發行銀行承兌票據的押金	2,161,277	1,867,310
發行信用證的押金	500,000	800,000
法定儲備存款(a)	2,223,400	1,883,225
其他受限制現金	49,288	4,212
	4,933,965	4,554,747

(a) 中國重汽財務有限公司和重汽汽車金融有限公司須對收取存款在中國人民銀行存入法定存款。

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

27. 現金及現金等價物及受限制現金(續)

現金及現金等價物及受限制現金以下列貨幣列示：

	2023	2022 (經重述)
人民幣	18,487,739	17,735,920
美元	1,328,981	1,862,994
歐元	284,391	220,591
港元	22,321	10,551
其他	62,041	41,336
	20,185,473	19,871,392

28. 貿易應付款項及應付票據

	2023	2022 (經重述)
貿易應付款項	31,703,351	23,229,253
應付票據	14,920,729	10,041,823
	46,624,080	33,271,076

貿易應付款項及應付票據根據發票日期於報告期末的賬齡分析如下：

	2023	2022 (經重述)
三個月內	30,129,969	20,245,960
三個月至六個月內	14,027,999	10,002,980
六個月至十二個月內	2,270,559	2,879,175
一年至兩年	96,289	108,794
兩年至三年	67,100	11,941
三年以上	32,164	22,226
	46,624,080	33,271,076

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

28. 貿易應付款項及應付票據(續)

貿易應付款項不計利息。每個單獨的供應商或承包商授予的信用期均視具體情況而定，並在各自的合同中列出。

貿易應付款項及應付票據的賬面值以下列貨幣列值：

	2023	2022
人民幣	46,623,456	33,270,463
美元	624	613
	46,624,080	33,271,076

29. 其他應付款項及預提費用

	2023	2022 (經重述)
其他應付款項	7,898,981	11,741,149
批量回扣	1,840,691	1,534,076
合同負債(a)	5,231,820	5,063,009
預提費用	2,125,350	1,314,625
應付員工福利及薪金	1,315,312	1,817,741
一年以內的離職和退任後福利(附註33)	183,031	201,836
其他稅項和附加款項	467,471	559,986
	19,062,656	22,232,422

其他應付款項為免息，並應要求償還。

綜合財務報表附註

2023年12月31日
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

29. 其他應付款項及負債(續)

(a) 合同負債的詳情如下：

	2023年 12月31日	(經重述)	
		2022年 12月31日	2022年 1月1日
已收客戶短期墊款			
銷售商品	4,883,613	4,768,663	4,887,249
提供服務	348,207	294,346	20,678
	5,231,820	5,063,009	4,907,927

合同負債主要為達成履約責任之前預先從客戶收到的款項。全部合同負債預計將會在一年以內確認為收入。

其他應付款項的賬面值以下列貨幣列值：

	2023	2022
人民幣	7,893,334	11,720,797
美元	2,605	4,914
港元	2,437	2,030
堅戈	—	221
蘭特(南非蘭特)	599	923
先令(肯尼亞先令)	6	12,264
	7,898,981	11,741,149

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

30. 借款

	2023		(經重述) 2022			
	有效利率 (%)	還款期限	有效利率 (%)	還款期限		
流動部分						
銀行借款	2.85 - 3.55	2024	4,858,860	3.1 - 3.35	2023	3,889,799
其他借款	4.8 - 6	2024	48,274	—	—	—
			4,907,134			3,889,799
非流動部分						
銀行借款	3.2	2025-2026	17,000			—
其他借款	4.8 - 6	2025-2028	124,533			—
			141,533			—
			5,048,667			3,889,799

分析為：	2023	2022
一年內	4,907,134	3,889,799
一年至兩年	52,957	—
兩年至五年	88,576	—
	5,048,667	3,889,799

於報告期末，計息銀行借款均以人民幣計值。

上述所有的非流動計息借款均按照攤銷成本入賬。所有的非流動計息借款預計都不會在一一年內償還。

於2023年12月31日，本集團計息借款以賬面價值人民幣209,582,000元(2022(經重述)：無)的車輛抵押作為保證，其他借款均不存在保證。

綜合財務報表附註

2023年12月31日
(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

31. 負債撥備

	表外信貸 業務預期 信用損失			合計
	產品保修	未決訴訟		
2023年1月1日	1,466,673	65,367	4,727	1,536,767
額外撥備	1,060,228	20,209	—	1,080,437
年內已動用	(889,051)	(5,278)	—	(894,329)
年內回撥	—	—	(4,582)	(4,582)
2023年12月31日	1,637,850	80,298	145	1,718,293

本集團對尚在保修期內的產品提供保修服務，其中卡車和客車的保修期為6個月至3年，客車電池的保修期為5年到8年。保修準備的金額根據銷量及預估的單車維修成本進行估計，估計基準乃經持續審查並於適當時進行修訂。

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

32. 遞延所得稅

年內的遞延稅所得稅資產及負債變動如下：

遞延所得稅資產：

	應收賬款壞賬 撥備和存貨 跌價撥備	退休金及 其他退任 後福利	未變現溢利	預提費用 及撥備	業務合併 引起的 公允價值調整	遞延收益	稅務虧損	其他	總額
於2022年1月1日(經重述)	351,636	97,173	479,056	1,084,763	70,841	56,850	54,514	210,079	2,404,912
計入/(扣自)損益(附註11)	172,081	(2,164)	(87,178)	(131,556)	(8,434)	13,164	225,950	(72,978)	108,885
計入其他全面收益	—	—	—	—	—	—	—	3,330	3,330
於2022年12月31日(經重述)	523,717	95,009	391,878	953,207	62,407	70,014	280,464	140,431	2,517,127
計入/(扣自)損益(附註11)	(7,428)	11,755	(97,922)	317,111	(2,326)	10,520	(249,828)	(48,526)	(66,644)
計入其他全面收益	—	—	—	—	—	—	—	6,226	6,226
於2023年12月31日	516,289	106,764	293,956	1,270,318	60,081	80,534	30,636	98,131	2,456,709

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

32. 遞延所得稅(續)

遞延所得稅負債：

	折舊免稅額 超逾有關 折舊之數額	業務合併引起的 公允價值調整	以公允價值計量 且其變動計入 當期損益的 金融資產引起的 公允價值調整	物業、廠房及 設備及土地 使用權引起的 公允價值調整	投資物業 引起的 公允價值調整	總額
於2022年1月1日(經重述)	197,615	87,929	13,397	8,781	1,649	309,371
扣自/(計入)損益(附註11)	48,141	(27,594)	6,182	—	9,301	36,030
出售附屬公司及業務	—	(20,859)	—	—	—	(20,859)
於2022年12月31日(經重述)	245,756	39,476	19,579	8,781	10,950	324,542
扣自/(計入)損益(附註11)	45,248	(282)	17,919	—	4,153	67,038
計入其他全面收益	—	—	—	—	5,444	5,444
於2023年12月31日	291,004	39,194	37,498	8,781	20,547	397,024

作為呈列用途，若干遞延所得稅資產及負債已於綜合財務狀況表中抵銷。下列為就財務報告用途的本集團遞延所得稅項結餘分析：

	2023年	2022年
於綜合財務狀況表中確認的遞延所得稅資產淨額	2,158,585	2,302,340
於綜合財務狀況表中確認的遞延所得稅負債淨額	98,900	109,755

本集團在香港產生的稅項虧損為約人民幣11,310,000元(2022年(經重述)：約人民幣4,005,000元)可無期限抵銷虧損這些公司的未來應課稅溢利。

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

32. 遞延所得稅(續)

遞延所得稅負債：(續)

本集團在中國大陸產生的稅項虧損為約人民幣6,873,395,000元(2022年(經重述)：約人民幣8,010,891,000元)可於一至五年或十年內抵銷未來應課稅溢利。

對於來自仍在虧損的附屬公司且認為不大可能產生應課稅溢利可沖銷可動用稅項虧損的虧損並沒有確認為遞延稅項資產。

下列項目並未確認為遞延所得稅資產：

	2023年	2022年
稅項虧損	6,884,705	8,014,896
可扣稅暫時性差異	2,214,658	1,358,162
	9,099,363	9,373,058

33. 離職及退任後福利義務

	2023年	2022年 (經重述)
離職福利(a)	302,841	378,098
退任後福利(b)	290,564	349,205
	593,405	727,303
減：即期部分(附註29)	183,031	201,836
非即期部分	410,374	525,467

(a) 離職福利為在精簡人力資源架構下實施的內退福利計劃。於綜合損益表內確認的離職福利如下：

	2023年	2022年
離職福利計入員工成本	65,572	147,676

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

33. 離職及退任後福利義務(續)

- (b) 本集團成立為2019年1月1日前退休員工提供補充養老保險計劃等統籌外退休福利計劃。這些計劃包括在員工退休後，按年發放生活補貼等。

於綜合財務狀況表確認的退任後福利金額按下列各項釐定：

	2023年	2022年
福利計劃的現值	290,564	349,205
綜合財務狀況表的負債	290,564	349,205

於綜合財務狀況表內確認的退任後福利變動如下：

	2023年	2022年
於1月1日	349,205	367,512
計入損益的退任後福利(附註7)	(31,774)	22,616
計入其他全面收益的重新計量的退任後福利	(7,414)	(6,563)
已付福利	(19,453)	(25,566)
出售附屬公司及業務	—	(8,794)
於12月31日	290,564	349,205
減：即期部份	20,479	34,034
非即期部份	270,085	315,171

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

33. 離職及退任後福利義務(續)

於評估該等責任時所使用的主要精算假設如下：

(i) 所採納的折現率及薪酬增幅：

	2023年	2022年
離職福利及退任後福利折現率	2.25%/2.5%	2.25%/2.85%
平均薪酬增幅	10%	10%

(ii) 死亡率：中國居民的平均預期壽命。

34. 遞延收益

	2023年	2022年 (經重述)
政府補助	642,894	560,157

2023年計入損益的確認遞延收益為人民幣34,813,000元(2022年(經重述)：人民幣29,259,000元)。

35. 股本

	2023年	2022年
已發行及已繳足：		
2,760,993,339股普通股(2022年：2,760,993,339股)	16,717,024	16,717,024

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

36. 其他儲備

本集團本年度和以前年度的儲備和其中的變動額在財務報表中的綜合權益變動表中列示。

本集團資本儲備是由重組相關的資產捐贈和與中國重汽集團的交易以及與非控制性權益的交易所產生的儲備。

本集團的法定儲備為全部中國附屬公司法定儲備的總額。根據中國法規及中國註冊成立的附屬公司(「中國附屬公司」)的組織章程細則，於每年分派溢利前，中國附屬公司須把根據中國會計法規釐定的年度法定溢利(經抵銷任何過往年度虧損後)的10%撥入法定儲備。當該儲備結餘達股本的50%，任何進一步撥款屬任意取決。法定儲備可用於抵銷過往年度的虧損或發行紅股。然而，於發行紅股後，該法定儲備不得少於該實體股本的25%。

財政部於2012年3月30日頒佈的《關於印發〈金融企業準備金計提管理辦法〉的通知》(財金[2012]20號)中規定，金融企業應當根據自身實際情況，選擇內部模型法或標準法對風險資產所面臨的風險狀況定量分析，確定潛在風險估計值。對於潛在風險估計值高於資產減值撥備的差額，計提一般準備。一般準備餘額原則上不得低於風險資產期末餘額的1.5%。金融企業一般準備餘額佔風險資產期末餘額的比例，如難以一次性達到1.5%的，可以分年到位，但原則上不得超過5年。

本集團的合併儲備指被收購的同一控制下企業的附屬公司的股份或股本的名義價值與本公司根據重組就互換該等股份發行的股份的名義價值或重組後進行收購支付的對價的差額。

根據財政部和應急部發佈的若干規定，本集團須為其在中國營運的附屬公司從除稅後利潤中就安全生產儲備預留一項金額，比例介乎上年度收入的0.05%至2.35%不等。該項儲備可用以改善生產的安全性，而所動用金額主要為費用的性質，且於產生時在綜合損益表扣除，並同時動用相應金額的安全生產儲備基金，撥回至留存收益，直至該特別儲備獲悉數動用為止。

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

37. 重大的非控制性權益

具有重大非控制性權益的本公司附屬公司的資料如下：

中國重汽集團濟南卡車股份有限公司	2023年	2022年
由非控制性權益持有的權益比例	49.00%	49.00%

中國重汽集團濟南卡車股份有限公司	2023年	2022年
年度溢利分配至非控制性權益	468,405	277,183
支付予非控制性權益的股息	46,970	172,706
非控制性權益於報告日期的累計餘額	6,815,421	6,300,046

下所載為上述附屬公司的摘要財務資料。披露的金額為在集團成員間抵銷之前：

中國重汽集團濟南卡車股份有限公司	2023年	2022年
收入	34,647,094	23,160,445
總費用	(33,691,166)	(22,594,766)
年度利潤	955,928	565,679
年度全面收益總額	958,798	590,223
流動資產	23,603,881	21,967,877
非流動資產	5,837,101	5,929,267
流動負債	15,446,528	14,719,273
非流動負債	274,277	320,635
來自經營活動所得的現金淨流量	1,426,783	3,517,024
來自投資活動所用的現金淨流量	(1,244,134)	(273,351)
來自籌資活動所用的現金淨流量	(288,903)	(747,116)
現金及現金等價物的淨(減少)/增加	(106,254)	2,496,557

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

38. 企業合併(續)

本集團於2023年9月27日完成人民幣400,000,000元增資(「收購」)後，持有濰柴智能科技有限公司(「智能科技」)72.362%股權，此後，智能科技成為本公司附屬公司。本次收購前後，本公司及智能科技的最終控股公司均為山東重工。由於本收購屬於同一控制下的企業合併，本收購採用合併會計法進行會計處理。智能科技主要從事智能駕駛輔助及無人駕駛系統以及相關技術的設計、開發、諮詢、轉讓及推廣，並專注於車聯網業務及智能物流業務系統的規劃、建設及營運。

智能科技在收購之日的資產負債賬面價值如下：

	收購之日	2022年 12月31日
非流動資產		
物業、廠房及設備	155,311	8,244
使用權資產	5,912	4,305
無形資產	2,316	—
貿易及金融應收賬款	29,099	—
預付款項、其他應收款項及其他資產	3,597	—
	196,235	12,549
流動資產		
存貨	20,571	5,612
貿易、金融應收賬款及應收票據	374,489	89,147
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	27,912	7,946
預付款項、其他應收款項及其他資產	126,071	28,325
現金及現金等價物	526,341	67,207
	1,075,384	198,237
流動負債		
貿易應付款項及應付票據	348,504	51,311
租賃負債	4,075	2,494
借款	220,000	—
其他應付款項及負債	85,817	51,473
	658,396	105,278
非流動負債		
租賃負債	1,986	—
借款	150,658	—
	152,644	—
資產淨額	460,579	105,508
減：非控股權益	23,404	12,000
收購淨資產	437,175	93,508

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

39. 綜合現金流量表附註

(a) 主要非現金交易

截至2023年12月31日年度，本集團以銀行承兌票據方式購買物業、廠房及設備共計約人民幣718,912,000(2022年(經重述)：約人民幣1,031,523,000元)。

(b) 融資活動所產生的負債變動

2023

	借款	租賃負債	總計
於2023年1月1日	3,889,799	4,554	3,894,353
融資活動現金流量變動：			
支付租賃款項本金	—	(6,295)	(6,295)
借款所得	604,972	—	604,972
償還借款	(195,146)	—	(195,146)
支付利息	(7,847)	(218)	(8,065)
其他變動：			
借款利息	7,943	—	7,943
金融分部營運資金增加	748,946	—	748,946
添置租賃	—	4,645	4,645
年內確認的利息增值	—	218	218
於2023年12月31日	5,048,667	2,904	5,051,571

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

39. 綜合現金流量表附註(續)

(b) 融資活動所產生的負債變動(續)

2022

	(經重述)		總計
	借款	租賃負責	
於2022年1月1日	3,510,514	6,763	3,517,277
融資活動現金流量變動：			
支付租賃款項本金	—	(3,862)	(3,862)
支付利息	—	(362)	(362)
其他變動：			
金融分部營運資金增加	379,285	—	379,285
添置租賃	—	1,653	1,653
年內確認的利息增值	—	362	362
於2022年12月31日	3,889,799	4,554	3,894,353

(c) 租賃現金流出總額

	2023年	2022年 (經重述)
經營活動內	(33,226)	(51,422)
融資活動內	(6,513)	(4,224)
	(39,739)	(55,646)

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

40. 或然負債

董事認為除已在附註31披露的法律索償撥備外，並無與法律索償有關的重大或然負債。為產品保修計提的負債撥備已於附註31中披露。

41. 承諾

(a) 於年終訂約但仍未產生的資本開支如下：

	2023年	2022年 (經重述)
物業、廠房及設備及無形資產	1,686,380	2,233,604

(b) 於年終信貸承諾如下：

	2023年	2022年 (經重述)
信貸承諾	8,400	141,312

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

42. 關聯方交易

中國重汽(維爾京群島)有限公司，於英屬維爾京群島註冊成立，為本集團的直接控股公司。山東重工於中國註冊成立的國有企業並受中國政府控制為本公司最終控股公司。山東重工及其附屬公司包括中國重汽及濰柴控股集團有限公司統稱為山東重工集團。

董事認為本集團主要關聯方包括山東重工集團、對本集團有重大影響力的本公司股東、本集團聯營企業以及本公司及其控股公司的關鍵管理人員及其近親，以及其他國有企業(「其他國有企業」)。

MAN Finance and Holding S.A.(一家Ferdinand Ferdinand Porsche Familien - Privatstiftung的非全資附屬公司)為對本集團有重大影響力的本公司股東。FPFPS及其附屬公司統稱為FPFPS集團。

本集團與若干聯營企業進行業務往來包括浦林成山及其附屬公司(被稱作「浦林開曼集團」)、綿陽專用車及攀枝花礦用車。本集團亦與同為山東重工集團成員的若干聯營企業進行業務往來，包括重油高科、蘇州清智、濰柴空氣淨化、盛瑞傳動及智能科技(合併前)進行業務交易。本集團與聯營企業烏茲別克斯坦卡客車的業務往來歸入FPFPS集團內。

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

42. 關聯方交易(續)

(a) 主要關聯方交易

(i) 與關聯方的融資活動

山東重工集團

	截至2023年		(經重述)	
	12月31日	於2023年	截至2022年	於2022年
	止的最高金額	12月31日的金額	止的最高金額	12月31日的金額
資產				
金融應收賬款	1,230,000	521,500	1,403,233	1,147,583
貸款	406,710	406,710	145,099	109,915
	1,636,710	928,210	1,548,332	1,257,498
負債				
吸收存款*	2,867,850	2,222,290	3,009,367	2,219,769
其他				
融資租賃及擔保	194,410	189,710	—	—
發行票據	142,150	12,000	143,017	141,203
接受擔保	38,329	38,329	87,515	38,121
	374,889	240,039	230,532	179,324

綿陽專用車

	截至2023年		(經重述)	
	12月31日	於2023年	截至2022年	於2022年
	止的最高金額	12月31日的金額	止的最高金額	12月31日的金額
負債				
吸收存款	53	53	22,844	52

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

42. 關聯方交易(續)

(a) 主要關聯方交易(續)

(ii) 與關聯方的貿易、服務和其他交易

	2023年	2022年 (經重述)
山東重工集團		
採購零部件	14,231,158	4,011,558
採購整車	3,777,179	2,855,810
銷售整車	839,874	242,020
銷售零部件	753,114	951,171
接受綜合服務	64,611	21,709
提供技術服務	50,079	29,057
租金收入	45,204	15,328
貸款服務利息收入	40,763	46,544
提供輔助生產服務	38,204	10,034
吸收存款服務利息開支#	33,251	24,371
提供貼息	29,300	206
租賃開支	26,012	27,621
購買建設及項目管理服務*	2,322	1,097
發行票據保證金利息開支	267	48
採購物業、廠房及設備*	220	12,162
銷售物業、廠房及設備*	116	33,686
手續費收入	6	—
增資	—	639,268
出售業務	—	590,897
出售附屬公司	—	162,257
採購使用權資產	—	11,603
租賃利息支出	—	39
	19,931,680	9,686,486

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

42. 關聯方交易(續)

(a) 主要關聯方交易(續)

(ii) 與關聯方的貿易、服務和其他交易(續)

	2023年	2022年 (經重述)
FPFPS集團		
銷售零部件	17,706	130,819
浦林開曼集團		
採購零部件	331,689	162,743
接受綜合服務	2,088	—
提供輔助生產服務	44	25
銷售零部件	—	9
	333,821	162,777
綿陽專用車		
銷售整車	6,405	163
採購整車	2,036	7,906
採購零部件	—	1,343
吸收存款服務利息開支	—	44
貸款服務利息收入	—	18
提供輔助生產服務	—	2
	8,441	9,476
主要管理層薪酬		
短期僱員福利	15,387	15,127
退休計劃供款	248	193
	15,635	15,320

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

42. 關聯方交易(續)

(b) 關聯方結餘

	2023年	2022年 (經重述)
(i) 應收關聯方結餘		
山東重工集團		
貿易應收款	688,397	152,138
金融應收賬款	521,500	1,147,583
貸款	406,710	109,915
預付款項	253,873	20,477
其他應收款項	48,252	709,401
	1,918,732	2,139,514
綿陽專用車		
貿易應收款項	869	917

關聯方金融應收賬款的年利率為3.20%(2022年(經重述):3.60%至3.69%)。關聯方貸款的年利率為4.13%至4.30%(2022年(經重述):4.13%至4.30%)。

	2023	2022 (restated)
(ii) 應付關聯方結餘		
山東重工集團		
吸收存款#	2,222,290	2,219,769
貿易應付款項	1,610,759	457,496
其他應付款項	96,307	75,562
合同負債	16,865	21,220
租賃負債	—	869
	3,946,221	2,774,916
FPFPS集團		
合同負債	17,842	6,747
浦林開曼集團		
貿易應付款項	197,670	79,091
其他應付款項	4,932	8,899
	202,602	87,990

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

42. 關聯方交易(續)

(b) 關聯方結餘(續)

	2023年	2022年 (經重述)
(ii) 應付關聯方結餘(續)		
綿陽專用車		
貿易應付款項	12,610	3,538
其他應付款項	3,301	4,453
合同負債	1,234	429
吸收存款	53	52
	17,198	8,472
攀枝花礦用車		
其他應付款項	33	33

於2023年12月31日，除三年內應償還的金融應收賬款人民幣521,500,000元(2022年12月31日(經重述)：無)及部分以山東重工集團若干成員公司持有的物業作為抵押的金融應收賬款(2022年12月31日(經重述)：沒有抵押)外，所有餘下金融應收賬款均為無抵押，按雙方商定利率計息及一年內到期。

於2023年12月31日及2022年12月31日，除關聯方吸收存款按雙方商定利率計息外，所有其他應收／應付關聯方款項均為無抵押、免息且於一年內到期。

於2023年12月31日，未有任何應收關聯方貿易賬款逾期或減值。

興其他國有企業的餘額

於2023年12月31日，本集團大部分銀行結餘及借款均來自國有銀行。

(c) 上市規則中有關關連交易的適用性

上述(a)(i)、(a)(ii)及(b)(ii)項與山東重工集團及FPFPS集團的關聯方交易構成上市規則第14A章所定義的關連交易或持續關連交易。然而，標有(*)及(#)的交易可獲豁免遵守上市規則第14A章的披露規定，因為該等交易分別低於上市規則第14A.76(1)條的最低豁免水平的交易金額，以及本集團根據上市規則第14A.90條規則所獲得的財務資助。

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

43. 分類金融工具

於報告期末，各類金融工具的賬面值載列如下：

2023

金融資產

	以公允價值 計量且其變動 計入當期 損益的金融資產	以公允價值計量且 其變動並計入其他 全面收益的金融資產		以攤銷成本 計量的金融資產	總計
		債務投資	權益投資		
指定為以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的權益投資	—	—	31,925	—	31,925
計入預付款項、其他應收款項及其他資產的 金融資產	—	—	—	19,895,831	19,895,831
按公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產	10,521,843	—	—	—	10,521,843
貿易、金融應收賬款及應收票據	—	—	—	22,110,672	22,110,672
以公允價值計量且其變動計入其他全面 收益的金融資產	—	8,924,104	—	—	8,924,104
現金及現金等價物及受限制現金	—	—	—	20,185,473	20,185,473
	10,521,843	8,924,104	31,925	62,191,976	81,669,848

金融負債

	以攤銷成本 計量的金融負債
貿易應付款項及應付票據	46,624,080
計入其他應付款及預提費用的金融負債	10,024,331
借款	5,048,667
租賃負債	2,904
	61,699,982

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

43. 分類金融工具(續)

2022

金融資產

	以公允價值 計量且其變動 計入當期 損益的金融資產	(經重述)		以攤銷成本 計量的金融資產	總計
		以公允價值計量且 其變動並計入 其他全面收益的金融資產	債務投資		
指定為以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的權益投資	—	—	31,925	—	31,925
計入預付款項、其他應收款項及 其他資產的金融資產	—	—	—	16,887,934	16,887,934
按公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	4,500,202	—	—	—	4,500,202
貿易、金融應收賬款及應收票據	—	—	—	18,504,304	18,504,304
以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的金融資產	—	7,367,333	—	—	7,367,333
現金及現金等價物及受限制現金	—	—	—	19,871,392	19,871,392
	<u>4,500,202</u>	<u>7,367,333</u>	<u>31,925</u>	<u>55,263,630</u>	<u>67,163,090</u>

金融負債

	以攤銷成本 計量的金融負債 (經重述)
貿易應付款項及應付票據	33,271,076
計入其他應付款及預提費用的金融負債	13,055,774
借款	3,889,799
租賃負債	<u>4,554</u>
	<u>50,221,203</u>

綜合財務報表附註

2023 年 12 月 31 日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

44. 金融工具之公允價值

(a) 公允價值計量的金融資產和負債

下表列示本集團金融工具的公允價值計量層級：

	於 2023 年 12 月 31 日使用以下輸入資料的公允價值計量			總計
	第一級	第二級	第三級	
金融資產：				
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產	3,288	9,752	10,508,803	10,521,843
以公允價值計量且其變動 計入其他全面收益的股權投資	—	—	31,925	31,925
以公允價值計量且其變動 計入其他全面收益的金融資產	—	8,924,104	—	8,924,104
	<u>3,288</u>	<u>8,933,856</u>	<u>10,540,728</u>	<u>19,477,872</u>

(經重述)

	於 2022 年 12 月 31 日使用以下輸入資料的公允價值計量			總計
	第一級	第二級	第三級	
金融資產：				
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產	5,306	34,836	4,460,060	4,500,202
以公允價值計量且其變動 計入其他全面收益的股權投資	—	—	31,925	31,925
以公允價值計量且其變動 計入其他全面收益的金融資產	—	7,367,333	—	7,367,333
	<u>5,306</u>	<u>7,402,169</u>	<u>4,491,985</u>	<u>11,899,460</u>

於 2023 年 12 月 31 日和 2022 年 12 月 31 日，本集團未持有以公允價值計量的金融負債。

截至 2023 年 12 月 31 日止，未發生影響本集團金融資產公允價值的重大業務或經濟環境變化。

截至 2023 年 12 月 31 日止，未發生金融資產重分類、不同層級之間轉移及其他估值技術變更的情況。

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

44. 金融工具之公允價值(續)

(a) 公允價值計量的金融資產和負債(續)

(i) 第一級和第二級公允價值計量中使用的估值技術和輸入值

以公允價值計量且其變動計入當期損益的第一層級金融資產包含在香港聯合交易所有限公司以及上海交易所掛牌交易的股權投資，其公允價值根據收市價確認。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的第二級金融資產包括遠期貨幣合約。公允價值透過折現合約遠期價格與當前遠期價格之間的差額來決定。所使用的折現率是根據報告期末相關政府收益曲線加上充足的固定信用利差計算得出。

以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的第二層級金融資產包括銀行承兌票據，其持有目的為獲取合約現金流或出售金融資產。其公允價值通過折算現金流量方法確定，其中貼現率通過主要國有銀行的貼現率確定。

(ii) 關於第三級公允價值計量的信息

以公允價值計量且其變動計入當期損益的第三層級金融資產包括從一家信託公司購入的及從銀行購入的非保本非保收益理財產品。其公允價值通過折算現金流量方法確定，本集團使用的主要參數是根據理財合約中的預期收益率確定的。

以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的第三層級金融資產包括非公開交易的股權投資，本集團在每個財務報告期末通過判斷選擇適當價值評估方法並作出基於市場條件的假設。對於股權投資，本集團綜合了收益法及市場法。收益法通過現金流折現來評估金融資產的公允價值。在這種方法下，本集團根據被投資公司未來現金流折現確認公允價值，未來現金流取決於被投資公司盈利和現金流預測，及被投資公司提供的其他相關資訊。市場法採用一系列收入／收益比例以評估金融資產的公允價值。在這種方法下，公允價值通過將各種收入／收益比例與考慮了風險和業務性質的乘數相乘確定。

綜合財務報表附註

2023 年 12 月 31 日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

44. 金融工具之公允價值(續)

(a) 公允價值計量的金融資產和負債(續)

(ii) 關於第三級公允價值計量的信息(續)

期內於第三級內公允價值計量的變動如下：

	截至 12 月 30 日止	
	2023 年	2022 年 (經重述)
以公允價值計量且其變動計入當期損益及 其他全面收益的金融資產：		
於 1 月 1 日	4,491,985	2,919,800
於損益表中確認計入其他收益的總收益	71,497	107,980
購買	16,246,052	10,191,358
出售	(10,268,806)	(8,713,934)
或然對價行使	—	(13,219)
於 12 月 31 日	10,540,728	4,491,985

(b) 不按公允價值入賬的金融資產和負債的公允價值

並非以公允價值入賬的金融資產及負債的公允價值。本集團及本公司以成本或攤銷成本入賬的金融資產及負債的賬面值與其於 2023 年 12 月 31 日及 2022 年 12 月 31 日的公允價值並無重大差異。

45. 財務風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具包括借款和現金及現金等價物等。此等金融工具的主要用途乃為本集團的業務籌集資金。本集團有其他不同金融資產及負債，如直接自其業務產生的貿易、金融應收賬款及應收票據、貿易應付款及應付票據。

本集團金融工具所產生的主要風險為外匯風險、利率風險、信貸風險及流動資金風險。董事會審查並管理這些風險的政策總結如下：

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

45. 財務風險管理目標及政策(續)

外匯風險

本集團主要在中國經營，大部分交易以人民幣列值及結算。主要的外匯風險乃來自其於出口、進口活動及於香港的融資活動。因此，本集團具有若干外幣(主要為美元、歐元及港元)列值的貿易及其他應收款項、現金及現金等價物及受限制現金、貿易及其他應付款項，須承受外幣折算風險。

本集團各實體以遠期外匯合約來管理因未來商業交易和確認的資產及負債而產生的外匯風險。本集團採用遠期外匯合約對沖外匯風險。

下表說明本集團的除稅前溢利(由於貨幣資產及負債公允價值變動)於報告期末美元/歐元/港元對人民幣的匯率(其他所有的變量保持不變)合理可能的變動的敏感度。

	匯率增加/(減少) %	除稅前溢利增加/(減少)	
		2023年	2022年 (經重述)
倘人民幣兌美元貶值	(5)	247,226	221,140
倘人民幣兌美元升值	5	(230,419)	(174,356)
倘人民幣兌歐元貶值	(5)	28,887	18,389
倘人民幣兌歐元升值	5	(28,887)	(18,389)
倘人民幣兌港元貶值	(5)	1,168	810
倘人民幣兌港元升值	5	(1,168)	(810)

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

45. 財務風險管理目標及政策(續)

利率風險

利率風險是指金融工具的公允價值或未來現金流因市場利率變化而波動的風險。本集團的利率風險主要來自借款。本集團對“淨借款”定義為計息金融負債減去計息投資(不包括為短期營運資本目的持有的現金)。下文(i)列出了管理層監控的本集團利率狀況。

(i) 利率概況

下表說明本集團於報告期末借款利率概況：

	2023年		(經重述) 2022年	
	有效利率 %	金額	有效利率 %	金額
固定利率：				
借款	2.85 - 6.00	4,880,594	3.1 - 3.35	3,889,799
浮息利率：				
借款	(一年期貸款 市場報價利率 -0.45) — (一年期貸款 市場報價利率 +1.15)	168,073	—	—
		5,048,667		3,889,799

(ii) 敏感性分析

於2023年12月31日，在利率普遍上升/下降100個基點，而所有其他變數保持不變的情況下，估計本集團稅後利潤及保留利潤將減少/增加約人民幣1,349,000元(2022(經重述)：無)。

上述敏感性分析表明，假設報告期末發生利率變動，且適用於本公司面臨現金流利率風險的浮動利率工具，在該天對本集團利息支出的年化影響。由於本集團並無持有任何在財務報表中以公允價值計量的固定利率工具，因此這分析並未考慮固定利率工具所產生的公允價值利率風險。這分析按2022年相同的基準進行。

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

45. 財務風險管理目標及政策(續)

信貸風險

現金及現金等價物及受限制現金、貿易、金融應收賬款及應收票據、計入預付款項、其他應收賬款及其他資產的金融資產的賬面值及表外信貸承諾為本集團在金融資產方面所承受的最高信貸風險。本集團的大部份現金及現金等價物及受限制現金基本上都存放於中國大陸和香港管理層認為信譽良好的金融機構。

本集團僅與認可及信譽超著的第三方進行買賣。本集團的政策為對所有有意以信貸期交易的客戶進行信貸審核程序。此外，應收賬款結餘持續受監察。

最大敞口以及年終階段分級

下表載列於12月31日根據本集團的信貸政策列示信貸質素及最大信貸風險敞口，其主要基於逾期的資料(除非可在不必花費不必要成本或精力情況下取得其他資料則另作別論)作出。

所呈列的金額為金融資產及表外信貸承諾的賬面總值。

於2023年12月31日

	12個月預期				
	信貸虧損	年限內預期信貸虧損			
	階段1	階段2	階段3	簡化法	總計
貿易、金融應收賬款及應收票據*	12,299,971	786,566	159,279	10,588,081	23,833,897
其他應收賬款	—	—	611,257	—	611,257
以公允價值計量且計入其他綜合收益的金融資產	—	—	—	8,988,020	8,988,020
計入預付款項、其他應收賬款及其他資產的					
金融資產—正常**	19,354,990	—	—	—	19,354,990
現金及現金等價物及受限制現金	20,185,473	—	—	—	20,185,473
表外信貸承諾	8,400	—	—	—	8,400
	51,848,834	786,566	770,536	19,576,101	72,982,037

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

45. 財務風險管理目標及政策(續)

信貸風險(續)

最大敞口以及年終階段分級(續)

於2022年12月31日

	(經重述)				總計
	12個月預期 信貸虧損	年限內預期信貸虧損			
	階段1	階段2	階段3	簡化法	
貿易、金融應收賬款及應收票據*	12,221,876	131,296	163,688	7,992,149	20,509,009
以公允價值計量且計入其他綜合收益的金融資產	—	—	—	7,409,627	7,409,627
計入預付款項、其他應收賬款及其他資產的 金融資產—正常**	17,028,034	—	—	—	17,028,034
現金及現金等價物及受限制現金	19,871,392	—	—	—	19,871,392
表外信貸承諾	141,312	—	—	—	141,312
	<u>49,262,614</u>	<u>131,296</u>	<u>163,688</u>	<u>15,401,776</u>	<u>64,959,374</u>

* 就已應用簡化計演算法減值的貿易應收賬款而言，根據撥備矩陣計算的資料披露於綜合財務報表附註22。

** 計入預付款項、其他應收賬款及其他資產的金融資產的信貸質素，在尚未逾期及無資料指出金融資產自初步確認起的信貸風險顯著增加的情況下，被視為「正常」。

有關應收貿易賬款和其他應收款項信用風險的更多詳情，見綜合財務報表附註22和23。

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

45. 財務風險管理目標及政策(續)

流動資金風險

本集團透過採用經常性流動資金計劃工具，監察其資金短缺的風險。該工具考慮金融工具及金融資產(例如：貿易應收賬款)的到期日及來自經營業務的預期現金流量。

本集團的目標為透過利用借款及租賃負債以維持資金延續性及靈活性的平衡。

本集團於報告期末根據合同未折現付款的金融負債及表外信貸承諾將於以下期間到期：

	2023年				總計
	一年以內	一至兩年	兩至五年	五年以上	
貿易應付款項及應付票據	46,624,080	—	—	—	46,624,080
計入其他應付款項及預提費用的金融負債	10,024,331	—	—	—	10,024,331
借款	4,997,416	58,726	92,506	—	5,148,648
租賃負債	1,760	1,413	—	—	3,173
表外信貸承諾	8,400	—	—	—	8,400
	61,655,987	60,139	92,506	—	61,808,632

	(經重述)				
	2022年				總計
	一年以內	一至兩年	兩至五年	五年以上	
貿易應付款項及應付票據	33,271,076	—	—	—	33,271,076
計入其他應付款項及預提費用的金融負債	13,055,774	—	—	—	13,055,774
借款	3,937,327	—	—	—	3,937,327
租賃負債	4,496	144	—	—	4,640
表外信貸承諾	141,312	—	—	—	141,312
	50,409,985	144	—	—	50,410,129

綜合財務報表附註

2023 年 12 月 31 日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

45. 財務風險管理目標及政策(續)

資本管理

本集團資本管理的主要目標為保證本集團持續經營的能力，並維持穩健的資本比率以為其業務提供支援及最大化股東價值。

本集團管理其資本架構並根據經濟狀況的變動對其作出調整。為維持或調整資本架構，本集團或會調整支付予股東的股息或發行新股份。本集團毋須受任何外部實施的資本要求所限。截至2023年12月31日止年度，資本管理的目標、政策或過程並無任何變動。

與業內其他公司相同，本集團以資本負債比率來監察資本。該比率以負債淨值除以總資本計算。負債淨值包括借款總額(包括於綜合財務狀況表披露的流動及非流動借款)，減去現金及現金等價物。總資本為綜合財務狀況表中權益總額和負債淨值之和。

截止報告期末日資本負債比率如下：

	2023 年	2022 年 (經重述)
借款	5,048,667	3,889,799
減：現金及現金等價物	(15,251,508)	(15,316,645)
負債淨值	(10,202,841)	(11,426,846)
總權益	47,960,531	43,031,986
總資本	37,757,690	31,605,140
資本負債比率	不適用	不適用

46. 期後事項

於2024年3月17日，本公司宣布正式採納給於指定員工及董事的限制性股票激勵計劃作為一部分員工獎勵。根據該計劃，本公司最多授予27,600,000股本公司股份並以現有股份撥付。擬授予股份總數的30%、30%和40%預計分別在授予日起24個月、36個月和48個月後歸屬，且僅當董事會(或薪酬委員會)所規定的歸屬條件(包括特定營業收入和銷售利潤率及一些個人績效考核指標)達到預先設定的目標時才可歸屬。於2024年3月25日，即本公司截至2023年12月31日止年度的綜合財務報表核准之日，該計劃尚未授予股份。

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

47. 公司財務狀況表

有關本公司於報告期末之財務狀況表的資料載述如下：

	附註	2023年	2022年
非流動資產			
物業、廠房及設備		16	27
投資物業	(a)	39,693	42,200
附屬公司投資		20,228,124	19,978,124
遞延所得稅資產		3,073	10,572
非流動資產總值		20,270,906	20,030,923
流動資產			
預付款項、其他應收賬款及其他資產		310,760	410,839
現金及現金等價物		40,701	12,744
流動資產總值		351,461	423,583
流動負債			
應付貿易賬款		1,153	9
其他應付款項及預提費用		9,521	9,530
流動負債總值		10,674	9,539
淨流動資產		340,787	414,044
資產總額減流動負債		20,611,693	20,444,967
資產淨值		20,611,693	20,444,967
權益			
股本		16,717,024	16,717,024
其他儲備	(b)	9,643	9,643
留存收益	(b)	3,885,026	3,718,300
權益總值		20,611,693	20,444,967

本公司財務狀況表已於2024年3月25日獲本公司董事會批准，並有下列董事代表簽署：

王志堅
董事

李霞
董事

綜合財務報表附註

2023年12月31日

(除另外說明外，所有金額以人民幣千元計)

47. 公司財務狀況表(續)

附註：

- (a) 於2023年度12月31日，本公司投資物業根據獨立估值師PRUDENTIAL Property Surveyors (Hong Kong) Limited評估的公允價值為人民幣39,693,000元(2022年12月31日：人民幣42,200,000元)。
- (b) 本公司儲備變動如下：

	重估儲備	留存收益
於2022年1月1日	9,643	3,476,419
年度溢利	—	1,797,791
2021年股息	—	(1,555,910)
於2022年12月31日和2023年1月1日	9,643	3,718,300
年度溢利	—	978,948
2022年股息	—	(812,222)
於2023年12月31日	9,643	3,885,026

五年財務概要

經營業績

	截至12月31日止年度				
	2019年 人民幣千元	2020年 人民幣千元	2021年 人民幣千元	2022年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
收入	62,613,499	98,197,985	93,357,031	59,405,299	85,498,035
除所得稅前溢利	4,960,601	9,550,730	5,862,814	2,895,127	6,882,681
所得稅費用	(1,044,542)	(2,127,080)	(1,153,352)	(957,565)	(1,055,830)
年度溢利	3,916,059	7,423,650	4,709,462	1,937,562	5,826,851
以下各方應佔溢利：					
本公司權益股東	3,474,186	6,850,524	4,322,071	1,672,662	5,318,107
非控制性權益	441,873	573,126	387,391	264,900	508,744
年度溢利	3,916,059	7,423,650	4,709,462	1,937,562	5,826,851

資產、負債和權益

	於12月31日				
	2019年 人民幣千元	2020年 人民幣千元	2021年 人民幣千元	2022年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
總資產	67,102,872	111,008,261	107,019,934	105,642,274	121,785,488
總負債	37,576,429	75,328,854	64,251,847	62,610,288	73,824,957
總權益：					
本公司權益股東之權益	26,359,642	32,115,008	35,671,144	35,934,553	40,272,161
非控制性權益	3,166,801	3,564,399	7,096,943	7,097,433	7,688,370
	29,526,443	35,679,407	42,768,087	43,031,986	47,960,531

於2023年9月，本集團進一步向智能科技增資及後智能科技成為本公司附屬公司。由於本集團及智能科技在增資前後均為山東重工共同控制，故智能科技成為本公司附屬公司一事視為共同控制下的業務合併。因此，智能科技的業績、資產和負債需以原賬面值計入本公司綜合財務報表內，猶如智能科技一直為本集團的一部份。上述2019年至2021年的財務數據未包含智能科技的財務數據。

SINOTRUK

中国重汽

