

起步股份有限公司

2023 年年度股东大会

会议资料

二〇二四年五月十七日

浙江·湖州

起步股份有限公司

2023 年年度股东大会

会议须知

根据中国证券监督管理委员会《上市公司股东大会规则》、《公司章程》的有关规定，为确保公司股东大会顺利召开，特制定会议须知如下，望出席股东大会的全体人员遵守执行：

一、股东参加股东大会，应当认真履行其法定义务，不得侵犯其他股东权益；

二、股东大会期间，全体出席人员应以维护股东的合法权益、确保大会正常秩序和议事效率为原则，认真履行法定职责；

三、出席大会的股东依法享有发言权、咨询权、表决权等各项权利，股东要求发言时不得打断会议报告人的报告或其他股东的发言，股东要求发言时请先示意；

四、在会议集中审议议案过程中，股东按会议主持人指定的顺序发言和提问，建议每位股东发言时间不超过 3 分钟，同一股东发言不超过两次，发言内容不超过本次会议审议范围；

五、任何人不得扰乱大会的正常秩序和会议程序，会议期间请关闭手机或将其调至振动状态。

起步股份有限公司

2023 年年度股东大会

会议议程

现场会议召开时间：2024 年 5 月 17 日（星期五）下午 14：00

网络投票时间：采用上海证券交易所网络投票系统，通过交易系统投票平台的投票时间为 2024 年 5 月 17 日（星期五）9:15-9:25，9:30-11:30，13:00-15:00；通过互联网投票平台的投票时间为 2024 年 5 月 17 日（星期五）的 9:15-15:00。

现场会议召开地点：浙江省湖州市吴兴区仁皇山街道湖盛大厦 11 楼会议室

与会人员：

1、2024 年 5 月 10 日下午收盘后，在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司登记在册的全体股东或其授权代表；2、公司董事、监事和高级管理人员；3、公司聘请的律师；4、其他人员。

会议主持人：董事长陈丽红女士

参会提示：

1、参加本次股东大会的股东为截止 2024 年 5 月 10 日下午收盘后在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司登记在册的本公司股东；

2、出席会议的股东或其授权代表需携带本人有效身份证件原件、授权委托书原件和委托人股东账户卡原件，并提供一套加盖股东公章或股东亲笔签名的复印件。

会议议程：

序号	内容
一	宣布会议开始，介绍现场到会人员情况
二	宣读会议议案，并提请股东审议
1	关于公司 2023 年年度报告及其摘要的议案
2	关于公司 2023 年度董事会工作报告的议案
3	关于公司 2023 年度监事会工作报告的议案
4	关于公司 2023 年度财务决算报告的议案
5	关于公司 2023 年度利润分配预案的议案

6	关于续聘 2024 年度会计师事务所的议案
7	关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案
8	关于使用部分闲置自有资金进行现金管理的议案
9	关于公司 2024 年度担保额度的议案
10	关于制定 2024 年度董事薪酬方案的议案
11	关于制定 2024 年度监事薪酬方案的议案
12	关于未弥补亏损超过实收股本总额三分之一的议案
13	关于修订《公司章程》及修订、制定相关制度的议案
14	关于前期会计差错更正的议案
三	听取《独立董事 2023 年度述职报告》
四	推举计票人、监票人
五	现场投票表决和计票
六	股东代表咨询及发言
七	宣布现场投票表决结果
八	宣布表决结果
九	宣读股东大会决议
十	见证律师宣读法律意见书
十一	宣布大会结束

议案一

关于公司 2023 年年度报告及其摘要的议案

各位股东：

根据相关法律法规及《上海证券交易所股票上市规则》，起步股份有限公司编制了《起步股份有限公司 2023 年年度报告》，报告从公司管理层讨论与分析、公司治理、重要事项、股份变动及股东情况、债券相关情况、2023 年度财务报告及附注等各方面如实反馈了公司 2023 年度经营情况。北京亚泰国际会计师事务所（特殊普通合伙）作为 2023 年度的财务审计机构，对公司出具了保留意见的《审计报告》。

具体内容请参阅公司于 2024 年 4 月 27 日在上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）披露的《起步股份有限公司 2023 年年度报告》（及摘要）。

本议案已经第三届董事会第二十八次会议、第三届监事会第十七次会议审议通过，现提请本次股东大会审议，请各位股东审议。

议案二

关于公司 2023 年度董事会工作报告的议案

各位股东：

2023年度，公司董事会全体成员严格按照《公司法》、《公司章程》和《公司董事会议事规则》等法律法规和公司制度的规定，本着对公司和全体股东负责的态度，忠实履行股东大会赋予的职权，勤勉尽责地开展各项工作，推动公司稳健发展。现将董事会2023年度的主要工作报告如下：

一、2023年公司经营情况报告**(一)总体经营情况**

2023年，公司实现营业收入26,770.29万元，较上年度减少23.84%；归属于公司股东的净利润-65,584.24万元；经营活动产生的现金流量净额 -3,135.30万元；2023年末归属于母公司股东的所有者权益6,129.31万元，较上年末下降90.23%。

(二) 主要财务指标分析

公司2023年度主要财务指标分析如下：

报告期末，公司资产总额 95,069.40 万元，较上年下降 39.49%。

本期实现营业收入 26,770.29 万元，比上年同期减少 8,378.18 万元，较去同期减少 23.84%。

本期实现净利润-65,760.04万元，归属于母公司所有者的净利润-65,584.24万元。主要系公司罚款，核销递延所得税资产以及计提较多资产减值损失、信用减值损失所致。

现金流量分析如下：

单位：万元

项 目	2023 年	2022 年	同比增减
一、经营活动产生的现金流量净额	-3,135.30	-1,053.97	不适用
二、投资活动产生的现金流量净额	3,686.65	5,778.97	-36.21%
三、筹资活动产生的现金流量净额	-2,245.64	-13,937.19	不适用

1、本期经营活动现金流量净额为-3,135.30万元，主要系上期期初受限货币

资金在上期解除受限，被列示为收到其他与经营活动有关的现金所致。

2、2023年度，公司投资活动产生的现金流量净额为3,686.65万元，较2022年度下降了36.21%，主要系子公司浙江起步投资有限公司投资项目减少所致。

3、2023年度，公司筹资活动产生的现金流量净额为-2,245.64万元，主要系上期“19起步01”公司债券到期偿还所致。

(三) 控股子公司情况

报告期内，公司直接控股的29家子公司，其主要数据如下：

序号	控股子公司名称	总资产（万元）	净资产（万元）	净利润（万元）
1	浙江起步儿童用品有限公司	70,010.47	4,486.06	-18,499.78
2	诸暨起步供应链管理有限公司	11,617.52	-30,527.44	-12,533.16
3	福建起步儿童用品有限公司	19,633.56	18,016.66	-3,172.33
4	厦门起步教育科技有限公司	817.85	-667.74	-178.05
5	浙江起步投资有限公司	7,728.81	7,709.02	-27.23
6	温州起步信息科技有限公司	3,784.65	3,784.65	-21.73
7	青田起步贸易有限公司	14,866.67	12,187.34	-612.27
8	浙江吴跃商贸有限公司	4,758.70	-76.34	-691.34
9	青田小黄鸭婴童用品有限公司	8,150.07	7,726.80	-251.55
10	浙江进步信息科技有限公司	6.37	-20.10	-5.73
11	浙江起步斑马西西品牌管理有限公司	77.58	-130.34	-128.68
12	斑马西西(湖州)新零售科技有限公司	51.63	51.63	-94.86
13	依革思儿有限公司	3,044.15	-4,163.16	-712.97
14	杭州起步工贸有限公司	91.70	-510.70	-131.17
15	湖州起步物流有限公司	995.38	-1,054.39	-1,170.45
16	杭州起步电子商务有限公司	302.55	-976.33	-857.85
17	浙江起步新零售有限公司	4,326.76	-4,209.11	-3,048.39
18	杭州起步供应链有限公司	324.57	7.81	-85.91
19	泉州古驿宁科技有限公司	54.42	0.00	0.00
20	杭州起步星秀传媒有限公司	159.63	-79.16	-276.97

21	浙江辛起新零售有限公司	617.35	-246.57	-261.16
22	浙江起步云起数字科技有限公司	6,979.11	6,971.18	21.18
23	香港起步控股有限公司	-	-	-
24	福建墨时千新材料科技有限公司	-	-	-
25	泉州万鸟科技有限公司	-	-	-
26	青田明宇鞋服制造有限公司	-	-	-
27	杭州起步生活服务有限公司	-	-	-7.67
28	杭州起步数智科技有限公司	-	-	-0.04
29	杭州起步品牌设计有限公司	-	-	-24.58

(以上数据均经审计。)

二、董事会日常工作情况

(一)董事会会议召开情况

2023年，公司共召开了董事会会议12次，具体情况如下：

会议届次	召开日期	会议决议
第三届董事会第12次会议	2023年2月13日	审议通过了：1、《关于提名孙兵为第三届董事会董事候选人的议案》；2、《关于提名张盛旺为第三届董事会董事候选人的议案》；3、《关于提请召开2023年第一次临时股东大会的议案》。
第三届董事会第13次会议	2023年4月27日	审议通过了：1、《关于公司2022年年度报告及其摘要的议案》；2、《关于公司2022年度董事会工作报告的议案》；3、《关于公司2022年度总经理工作报告的议案》；4、《关于公司2022年度财务决算报告的议案》；5、《关于公司2022年度利润分配预案的议案》；6、《关于公司2022年度董事会审计委员会履职情况报告的议案》；7、《关于审议公司2022年财务报表及附注并同意其报出的议案》；8、《关于续聘2023年度会计师事务所的议案》；9、《关于公司2022年度募集资金存放与实际使用情况专项报告的议案》；10、《关于2022年度内部控制评价报告的议案》；11、《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》；12、《关于使用部分闲置自有资金进行现金管理的议案》；13、《关于公司2023年度担保额度的议案》；14、《关于为全资子公司浙江起步儿童用品有限公司提供2023年度担保额度的议案》；15、《关于公司2023年度日常关联交易额度的议案》；16、《关于开展票据池业务的议案》；17、《关于公司2023年度金融机构授信计划的议案》；18、《关于制定2023年度董事薪酬方案的议案》；19、《关于制定2023年度高级管理人员薪酬方案的议案》；20、《关于公司2023年第一季度报告的

		议案》；21、《关于计提资产减值准备的议案》；22、《关于部分募投项目重新论证并延期的议案》；23、《关于董事会对非标准审计意见涉及事项的专项说明的议案》；24、《关于董事会对非标准内部控制审计报告涉及事项的专项说明的议案》；25、《关于未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的议案》；26、《关于提请召开2022年年度股东大会的议案》。
第三届董事会第14次会议	2023年5月17日	审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》。
第三届董事会第15次会议	2023年6月7日	审议通过了：1、《关于不向下修正“起步转债”转股价格的议案》；2、《关于提名廖应海为第三届董事会董事候选人的议案》；3、《关于提请召开2023年第二次临时股东大会的议案》。
第三届董事会第16次会议	2023年6月27日	审议通过了《关于变更部分募集资金专户的议案》。
第三届董事会第17次会议	2023年8月29日	审议通过了：1、《关于董事会提议向下修正“起步转债”转股价格的议案》；2、《关于提请召开2023年第三次临时股东大会的议案》。
第三届董事会第18次会议	2023年8月30日	审议通过了：1、《关于公司2023半年度报告及其摘要的议案》；2、《关于公司2023年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告的议案》。
第三届董事会第19次会议	2023年9月6日	审议通过了：1、《关于使用募集资金向全资子公司增资以实施募投项目的议案》；2、《关于增加募投项目实施主体并使用募集资金向全资子公司注资以实施募投项目的议案》。
第三届董事会第20次会议	2023年9月15日	审议通过了《关于向下修正“起步转债”转股价格的议案》。
第三届董事会第21次会议	2023年10月9日	审议通过了《关于拟签订关联交易合同的议案》。
第三届董事会第22次会议	2023年10月27日	审议通过了：1、《关于公司2023年第三季度报告的议案》；2、《关于使用募集资金向全资子公司增资以实施募投项目的议案》；3、《关于计提资产减值准备的议案》。
第三届董事会第23次会议	2023年12月27日	审议通过了：1、《关于拟变更会计师事务所的议案》；2、《关于提名许强为第三届董事会独立董事候选人的议案》；3、《关于提请召开2024年第一次临时股东大会的议案》。

（二）董事会对股东大会决议的执行情况

2023年，公司共召开了股东大会4次，具体情况如下：

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期	会议决议
2023年第一次临时股东大会	2023年3月1日	www.sse.com.cn	2023年3月2日	会议审议通过了《关于选举孙兵先生为第三届董事会董事的议案》、《关于选举张盛旺先生为第三届董事会董事的议案》、《关于选举宋建伟先生为第三届监事会

				监事的议案》，具体内容详见公司刊登在上海证券交易所的《2023 年第一次临时股东大会决议公告》（公告编号：2023-012）。
2022 年年度股东大会	2023 年 5 月 19 日	www.sse.com.cn	2023 年 5 月 20 日	会议审议通过了《关于公司 2022 年年度报告及其摘要的议案》、《关于公司 2022 年度董事会工作报告的议案》等议案，具体内容详见公司刊登在上海证券交易所的《2022 年年度股东大会决议公告》（公告编号：2023-045）。
2023 年第二次临时股东大会	2023 年 6 月 26 日	www.sse.com.cn	2023 年 6 月 27 日	会议审议通过了《关于选举廖应海先生为第三届董事会董事的议案》，具体内容详见公司刊登在上海证券交易所的《2023 年第二次临时股东大会决议公告》（公告编号：2023-062）。
2023 年第三次临时股东大会	2023 年 9 月 15 日	www.sse.com.cn	2023 年 9 月 16 日	会议审议通过了《关于董事会提议向下修正“起步转债”转股价格的议案》，具体内容详见公司刊登在上海证券交易所的《2023 年第三次临时股东大会决议公告》（公告编号：2023-097）。

公司董事会严格按照《中华人民共和国公司法》、《公司章程》和《董事会议事规则》等规定和要求，认真履行职责，全面执行了公司股东大会决议的相关事项。积极推进董事会决议的实施，认真负责、勤勉尽职，为公司董事会的科学决策和规范运作做出了卓有成效的工作。

三、2024年度董事会的主要工作安排

2024年，公司董事会将继续秉承对全体股东负责的原则，严格遵照《公司法》、《公司章程》和国家有关法律法规、规范性文件等的规定和要求，忠实履行自己的职责，加强内控制度建设，提升公司规范运作能力和治理水平。董事会将切实履行股东大会赋予的董事会职责，加强董事履职能力培训，提高公司决策的科学性、高效性，不断完善风险防范机制，保证公司健康、稳定、可持续发展，切实保障公司与全体股东的权益。

本议案已经第三届董事会第二十八次会议审议通过，现提请本次股东大会审议，请各位股东审议。

议案三

关于公司 2023 年度监事会工作报告的议案

各位股东：

2023 年，公司监事会全体成员按照《公司法》《公司章程》《监事会议事规则》的要求，勤勉、诚实地履行职能，依法独立行使职权，以保障公司规范运作，维护公司和股东利益。监事会对公司生产经营、财务状况及董事和高级管理人员履职情况进行了监督，保障公司规范运作。现将 2023 年度公司监事会工作报告如下：

一、监事会工作情况

2023年，公司共召开了监事会会议8次，具体情况如下：

会议届次	召开日期	会议决议
第三届监事会第8次会议	2023年2月13日	审议通过了：1、《关于提名宋建伟为监事候选人的议案》
第三届监事会第9次会议	2023年4月27日	审议通过了：1、《关于公司2022年年度报告及其摘要的议案》；2、《关于公司2022年度监事会工作报告的议案》；3、《关于公司2022年度财务决算报告的议案》；4、《关于公司2022年度利润分配预案的议案》；5、《关于审议公司2022年财务报表及附注并同意其报出的议案》；6、《关于公司2022年度募集资金存放与实际使用情况专项报告的议案》；7、《关于2022年度内部控制评价报告的议案》；8、《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》；9、《关于使用部分闲置自有资金进行现金管理的议案》；10、《关于公司2023年度担保额度的议案》；11、《关于为全资子公司浙江起步儿童用品有限公司提供2023年度担保额度的议案》12、《关于开展票据池业务的议案》；13、《关于制定公司2023年度监事薪酬方案的议案》；14、《关于公司2023年第一季度报告的议案》；15、《关于计提资产减值准备的议案》；16、《关于部分募投项目重新论证并延期的议案》；17、《关于监事会对<关于董事会对非标准审计意见涉及事项的专项说明>的意见的议案》；18、《关于监事会对<关于董事会对非标准内部控制审计报告涉及事项的专项说明>的意见的议案》
第三届监事会第10次会议	2023年5月17日	审议通过了：1、《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》

第三届监事会第 11 次会议	2023 年 6 月 27 日	审议通过了：1、《关于变更部分募集资金专户的议案》
第三届监事会第 12 次会议	2023 年 8 月 30 日	审议通过了：1、《关于公司 2023 年半年度报告及其摘要的议案》；2、《关于公司 2023 年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告的议案》
第三届监事会第 13 次会议	2023 年 9 月 6 日	审议通过了：1、《关于使用募集资金向全资子公司增资以实施募投项目的议案》；2、《关于增加募投项目实施主体并使用募集资金向全资子公司注资以实施募投项目的议案》
第三届监事会第 14 次会议	2023 年 10 月 27 日	审议通过了：1、《关于公司 2023 年第三季度报告的议案》；2、《关于使用募集资金向全资子公司增资以实施募投项目的议案》
第三届监事会第 15 次会议	2023 年 12 月 27 日	审议通过了：1、《关于拟变更会计师事务所的议案》

二、监事会对 2023 年度有关事项的审核意见

2023 年，公司监事会严格按照有关法律、法规及《公司章程》《监事会议事规则》的有关规定，认真履行职责，积极开展工作，对公司规范运作、财务状况、关联交易等事项进行了一系列监督、审核活动。

（一）公司依法运作情况

报告期间，公司监事会严格按照《公司法》《证券法》《上市公司信息披露管理办法》及《上海证券交易所股票上市规则》等法律法规、规范性文件和《公司章程》的要求，在会前查阅会议相关材料，与董事、高级管理人员及时沟通，发表自己的见解。监事会对公司重大事项决策程序和公司董事、高级管理人员履职情况依法实施监督，并积极配合董事会、经营管理层的各项工作，为决策提供有力支持。监事会认为：公司董事会运作规范、决策程序合法有效，认真执行股东大会的各项决议，充分履行了勤勉义务，暂未发现公司董事和高级管理人员在执行公司职务时存在违反法律、法规、《公司章程》或损害公司股东利益的行为。

（二）检查公司财务情况

在报告期内，监事会通过了解和审阅财务报告，对公司的财务运作情况实施监督。对 2023 年度公司的财务状况、财务管理等进行了认真细致的监督、检查和审核。在审核董事会编制的定期报告中，认真听取公司审计委员会、聘任的审

计定期报告的会计师事务所的意见，及时与公司相关人员询问相关事项，确认报告信息的真实性、准确性、完整性。针对 2023 年度财务报告中保留意见事项，监事会持续督导公司董事会、经营管理层按照法律法规、公司规章制度等规定，及时整改，消除其对 2023 年度财务报告的影响。

（三）公司关联交易情况

监事会对报告期内的关联交易进行了检查和监督。监事会认为，公司 2023 年发生的关联交易事项履行了必要的审核程序和披露义务，遵循了关联方回避表决原则并履行了回避表决义务，决策程序合法有效，交易公平合理，未发现损害公司股东利益或造成公司资产流失的情形。

（四）公司对外担保情况

报告期内，监事会对公司对外担保及资金占用情况进行了认真的核查，认为公司对外担保出于公司实际业务需要，决策程序合法合规，不存在对外担保逾期的情形，2023 年公司未发生违规对外担保事项，并无损害股东利益的情况。

（五）公司内部控制情况

公司根据中国证监会及上海证券交易所的相关规定，遵循内部控制的基本原则，结合自身行业特性和经营运作的实际情况，建立了能够有效覆盖公司各项财务和经营管理活动的内部控制制度，保证了公司各项业务活动的正常开展和经营风险的有效控制，确保了公司资产的安全和完整。公司管理层已识别出报告期内存在的缺陷，提出了相应的整改措施，并已经反应在内部控制报告中。

报告期内，公司聘请北京亚泰国际会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2023 年度内部控制的有效性进行了审计，出具了带强调事项段的无保留意见的《内部控制审计报告》。公司董事会就《内部控制审计报告》涉及事项出具了专项说明，监事会认为董事会对非标准内控审计意见的专项说明符合实际情况。监事会将认真履行职责，积极督促董事会及管理层认真落实各项措施使之得到有效执行，尽快消除所涉事项及其影响，切实维护公司及全体股东利益。

（六）公司募集资金使用与管理情况

监事会对公司募集资金使用与管理情况进行了细致地检查，认为 2023 年公司募集资金存放与使用情况符合《公司法》《证券法》《上海证券交易所股票上市规则》、公司《募集资金管理办法》的规定及要求，未发现违规使用募集资金行为，不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情况。

（七）公司执行内幕信息知情人登记管理制度情况

报告期内，公司严格按照《内幕信息知情人登记管理制度》及信息披露相关要求切实做好内幕信息知情登记管理工作，防范内幕信息知情人滥用职权、泄露内幕信息。报告期内监事会未发现相关人员利用内幕信息从事内幕交易的事项。

三、监事会 2024 年度工作计划

2024 年，公司监事会将一如既往、勤勉忠实的履行职责，结合公司业务发展实际，督促公司持续落实和进一步完善内部控制，有效防范和控制风险，提升企业管理水平，切实维护公司和全体股东的利益。

1、严格按照《公司法》等有关法律法规和《公司章程》等规定，持续加强对生产经营、财务管理、关联交易、对外投资、对外担保、内部控制体系建设和执行情况等重大事项以及公司董事、经理和其他高级管理人员履行职责的合法合规性的监督力度，强化日常检查监督，按照上市公司监管部门的要求，认真完成各种专项审核、检查和监督评价活动，维护公司及全体股东的合法权益。

2、加强监事会自身建设。积极参加监管机构及公司组织的有关培训，同时加强会计审计和法律金融知识学习，不断提升监督检查的技能，拓宽专业知识和提高业务水平，严格依照法律法规和《公司章程》，认真履行职责，更好地发挥监事会的监督职能，加强职业道德建设，维护股东利益。

本议案已经第三届监事会第十七次会议审议通过，现提请本次股东大会审议，请各位股东审议。

议案四

关于公司 2023 年度财务决算报告的议案

各位股东：

2023年度，起步股份有限公司根据2023年度经营状况和财务状况，结合公司合并报表数据，编制了2023年度财务决算报告，根据《公司章程》等有关规定，现将2023年度公司财务决算报告如下：

一、合并范围情况

截至 2023 年 12 月 31 日，纳入本公司合并报表范围的共有子公司 29 家。分别为福建起步儿童用品有限公司、温州起步信息科技有限公司、浙江起步儿童用品有限公司、青田起步贸易有限公司、诸暨起步供应链管理有限公司、浙江起步投资有限公司、依革思儿有限公司、香港起步控股有限公司、青田小黄鸭婴童用品有限公司、杭州起步工贸有限公司、浙江起步新零售有限公司、杭州起步电子商务有限公司、浙江吴跃商贸有限公司、湖州起步物流有限公司、浙江起步斑马西西品牌管理有限公司、杭州起步生活服务有限公司、杭州起步数智科技有限公司、杭州起步品牌设计有限公司、杭州起步星秀传媒有限公司、杭州起步供应链有限公司、泉州古驿宁科技有限公司、浙江起步云起数字科技有限公司、福建墨时千新材料科技有限公司、泉州万鸟科技有限公司、青田明宇鞋服制造有限公司二十五家全资子公司以及厦门起步教育科技有限公司、浙江进步信息科技有限公司、浙江辛起新零售有限公司、斑马西西(湖州)新零售科技有限公司四家控股子公司。

二、主要财务数据

2023 年，公司实现营业收入 26,770.29 万元，较上年度减少-23.84%；归属于公司股东的净利润-65,584.24 万元；经营活动产生的现金流量净额-3,135.30 万元；2023 年末归属于母公司股东的所有者权益 6,129.31 万元，较上年末下降 90.23%。

单位：人民币万元

项 目	2023 年度	2022 年度	同比增减
-----	---------	---------	------

营业收入	26,770.29	35,148.46	-23.84%
归属于公司股东的净利润	-65,584.24	-48,039.50	不适用
经营活动产生的现金流量净额	-3,135.30	-1,053.97	不适用
项 目	2023 年度	2022 年度	同比增减
总资产	95,069.40	157,114.35	-39.49%
归属母公司股东的所有者权益	6,129.31	62,711.06	-90.23%

三、财务状况、经营成果及现金流量情况分析

(一) 资产状况分析

1、主要资产情况

单位：人民币万元

项 目	2023 年末	2022 年末	同比增减
流动资产：	62,142.45	103,641.23	-40.04%
非流动资产：	32,926.94	53,473.12	-38.42%
资产合计：	95,069.40	157,114.35	-39.49%
其中：			
货币资金	15,770.38	18,621.44	-15.31%
交易性金融资产	270.37	-	100.00%
应收账款	29,436.13	59,466.00	-50.50%
应收款项融资	170.00	75.00	126.67%
预付款项	510.06	2,652.26	-80.77%
其他应收款	1,839.92	1,729.12	6.41%
存货	9,670.00	14,970.28	-35.41%
其他流动资产	4,475.60	6,127.12	-26.95%
其他权益工具投资	112.59	1,650.13	-93.18%
其他非流动金融资产	1,276.00	1,276.00	0.00%
投资性房地产	16,077.63	15,003.59	7.16%
固定资产	12,245.22	19,003.42	-35.56%
在建工程	59.36	158.10	-62.46%
使用权资产	51.31	519.83	-90.13%
无形资产	2,192.39	3,262.60	-32.80%
长期待摊费用	245.04	215.91	13.49%
递延所得税资产	-	12,221.63	-100.00%
其他非流动资产	667.39	161.91	312.20%

2、资产变动原因

(1) 交易性金融资产：2023年末交易性金融资产余额较2022年末余额增加了270.37万元，同比上升100%，主要系账户使用余额理财功能，货币资金转列交易性金融资产所致。

(2) 应收账款：2023年末应收账款余额较2022年末余额减少了30,029.87万元，同比下降50.50%，主要系对已提起诉讼预计难以收回的经销商款项进行单项计提坏账所致。

(3) 应收款项融资：2023年末公司应收款项融资余额较2022年末余额增加95万元，同比增加了126.67%，主要系收到银行承兑票据增加所致。

(4) 预付款项：2023年末公司预付款项余额较2022年末下降2,142.21万元，同比下降80.77%，主要系本期提前支付货款减少所致。

(5) 存货：2023年末，公司存货余额较2022年末减少了5,300.28万元，同比下降35.41%，主要系本期采购货品减少所致。

(6) 其他权益工具投资：2023年末，公司的其他权益工具投资如下表所示

单位：万元

被投资单位	账面余额			
	2022.12.31	本期增加	本期减少	2023.12.31
浙江中胤时尚股份有限公司	1,537.53		1,537.53	0
依革思儿(浙江)服饰有限公司	95.17			95.17
上海点袖信息技术有限公司	17.43			17.43
合计	1,650.13			<u>112.59</u>

(7) 固定资产：2023年末固定资产余额为12,245.22万元，同比下降35.56%，主要系本期计划出租房产的固定资产转列投资性房地产所致。

(8) 在建工程：2023年末在建工程余额为59.36万元，同比下降62.46%，主要系部分工程完成验收所致。

(9) 使用权资产净额：2023年末使用权资产净额余额比2022年末余额减少468.52万元，主要系本期提前终止部分租赁项目所致。

(10) 无形资产：2023年末余额比年初余额减少1,070.21万元，主要系本期计划出租房产所占土地的无形资产转列投资性房地产所致。

(11) 递延所得税资产：具体明细如下表所列式

单位：万元

项 目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性 差异	递延所得税 资产	可抵扣暂时性 差异	递延所得税 资产
资产减值准备			13,528.59	3,382.15
信用减值损失			31,865.63	7,966.41
内部交易未实现利 润			1,570.50	392.63
递延收益			603.80	150.95
预计负债			166.31	41.58
应收退货成本			606.60	151.65
其他权益工具投资 公允价值变动			545.07	136.27
合 计			48,886.50	12,221.63

(12)其他非流动资产:2023 年末余额比 2022 年末余额增加了 505.48 万元,主要系构建长期资产增加所致。

(二) 负债状况分析

1、主要负债情况

单位:人民币万元

项 目	2023 年末	2022 年末	同比增减
流动负债:	65,360.45	66,205.01	-1.28%
非流动负债:	23,813.11	28,255.95	-15.72%
负债合计:	89,173.56	94,460.95	-5.60%
其中:			
短期借款	34,709.91	31,775.37	9.24%
应付账款	20,387.02	21,603.07	-5.63%
预收款项	308.29	200.17	54.02%
合同负债	132.64	1,438.25	-90.78%
应付职工薪酬	457.61	1,567.49	-70.81%
应交税费	554.01	719.04	-22.95%
其他应付款	8,351.43	8,387.72	-0.43%
一年内到期的非流动负债	22.80	338.66	-93.27%
其他流动负债	436.74	175.25	149.21%
应付债券	14,214.99	23,569.98	-39.69%

租赁负债	24.05	195.18	-87.68%
预计负债	9,007.76	3,757.03	139.76%
递延收益	553.48	603.80	-8.33%
递延所得税负债	12.83	129.96	-90.13%

2、负债变动原因

(1) 预收款项：2023 年末，公司预收账款余额较 2022 年末增加了 108.12 万元，同比上升了 54.02%，主要系本期预收款项增加所致。

(2) 合同负债：2023 年末，合同负债余额较 2022 年末减少了 1,305.61 万元，同比下降 90.78%，主要系本期预收合同货款减少所致。

(3) 应付职工薪酬：2023 年末，公司应付职工薪酬余额为 457.61 万元，较 2022 年末减少了 1,109.88 万元，公司应付职工薪酬同上年同比下降 70.81%，主要系本期期末职工薪酬及时发放所致。

(4) 一年内到期的非流动负债：2023 年末，一年内到期的非流动负债应付债券余额较 2022 年末余额减少了 315.86 万元，下降了 93.27%，主要系本期提前终止部分租赁项目所致。

(5) 其他流动负债：2023 年末其他流动负债余额较 2022 年末余额增加了 261.49 万元，同比上升了 149.21%，主要系本期待转销项税额增加所致。

(6) 应付债券：2023 年末应付债券余额为 14,214.99 万元，较 2022 年末减少了 9,354.99 万元，同比下降 39.69%，主要系本期公司发行的可转换公司债券转股所致。

(7) 租赁负债：2023 年末租赁负债余额较 2022 年末余额下降了 87.68%，主要系本期提前终止部分租赁项目所致。

(8) 预计负债：2023 年末预计负债余额 9,007.76 万元，主要系行政处罚预提罚款所致。

(9) 递延所得税负债：2023 年末预计负债余额 12.83 万元，较 2022 年末同比下降 90.13%，主要系本期提前终止部分租赁项目所致。

(三) 所有者权益状况分析

1、所有者权益状况

单位：人民币万元

项目	2023 年末	2022 年末	同比增减
归属于母公司股东权益	6,129.31	62,711.06	-90.23%
少数股东权益	-233.47	-57.67	不适用
股东权益	5,895.84	62,653.40	-90.59%
其中：			
股本	53,867.47	49,407.46	9.03%
其他权益工具	3,210.95	5,699.69	-43.66%
资本公积	84,158.61	76,956.71	9.36%
其他综合收益	-1,337.41	-408.80	不适用
盈余公积	3,411.52	3,411.52	0.00%
未分配利润	-137,181.84	-72,355.51	不适用

2、所有者权益变动原因分析

(1) 其他权益工具：2023年末余额为3,210.95万元，较2022年末同比下降43.66%，主要系本期公司发行的可转换公司债券转股所致。

(2) 其他综合收益：2023年末余额-1337.41万元，较2022年末减少了928.60万元，主要系子公司浙江起步投资有限公司投资项目部分减持所致。

(3) 未分配利润：2023年末余额-137,181.84万元，主要系本期利润减少所致。

(四) 经营成果分析

单位：人民币万元

项目	2023 年度	2022 年度	同比增减
营业收入	26,770.29	35,148.46	-23.84%
营业成本	16,728.17	23,318.16	-28.26%
税金及附加	401.35	476.56	-15.78%
销售费用	7,172.49	8,878.77	-19.22%
管理费用	6,609.11	8,780.01	-24.73%
研发费用	2,018.45	1,888.94	6.86%

财务费用	3,564.62	4,222.82	-15.59%
其他收益	48.30	313.44	-84.59%
投资收益	6.90	55.74	-87.62%
信用减值损失	-24,629.10	-23,183.38	不适用
资产减值损失	-11,399.38	-18,367.84	不适用
资产处置收益	-502.42	-12.61	不适用
营业利润	-46,199.60	-53,611.44	不适用
营业外收入	73.12	160.06	-54.32%
营业外支出	7,639.93	788.70	868.68%
利润总额	-53,766.41	-54,240.08	不适用
所得税费用	11,993.63	-5,943.84	不适用
净利润	-65,760.04	-48,296.24	不适用
归属于母公司股东的净利润	-65,584.24	-48,039.50	不适用

2023年净利润为-65,760.04万元，逐项具体分析如下：

1、营业收入：本年度受市场环境反复的影响，公司实现营业收入 26,770.29 万元，同比上年下降 23.84%，具体分析如下：

营业收入的产品构成分析

单位：万元

项目	2023 年度		2022 年度		同比增减	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
服装	13,147.91	49.11%	17,498.37	49.78%	-4,350.46	-24.86%
鞋类	11,453.19	42.78%	15,787.10	44.92%	-4,333.91	-27.45%
儿童服饰配件	444.59	1.66%	766.72	2.18%	-322.13	-42.01%
其他业务收入	1,724.60	6.44%	1,096.27	3.12%	628.33	57.31%
合计	26,770.29	100.00%	35,148.46	100.00%	-8,378.17	-23.84%

2、税金及附加：2023 年公司税金及附加较上年同期减少了 75.22 万元，同比减少了 15.78%。

3、销售费用：2023 年，公司销售费用为 7,172.49 万元，较去年同期减少 1,706.28 万元，同比下降 19.22%。

4、管理费用：2023 年，公司管理费用为 6,609.11 万元，较去年同期减少 2,170.90 万元，同比减少 24.73%。

5、研发费用：2023年度，公司研发费用为2,018.45万元,较去年同期增加129.51万元，同比上升6.86%。

6、财务费用：2023年度，公司财务费用为3,564.62万元,较去年同期减少658.20万元，同比减少15.59%。

7、其他收益：公司 2023 年度和 2022 年度的其他收益分别为 48.30 万元和 313.44 万元，较上年下降 265.14 万元，主要系政府补助减少所致。

8、投资收益：公司 2023 年度和 2022 年度的投资收益分别为 6.90 万元和 55.74 万元，较上年下降 48.84 万元，主要系上年同期有资金拆借利息收入所致。

9、信用减值损失：2023年度信用减值损失余额为24,629.10万元，主要系对已提起诉讼预计难以收回的经销商款项进行单项计提坏账所致。

10、资产减值损失：2023年度资产减值损失余额为11,399.38万元，主要系对已过季产品计提存货跌价准备所致。

11、资产处置收益：2023 年度，公司资产处置收益余额为-502.42 万元,较去年同期减少 489.81 万元，主要系本期处置闲置房产所致。

12、营业外收入：公司 2023 年度和 2022 年度的营业外收入分别为 73.12 万元和 160.06 万元，较上年减少 86.94 万元，同比减少 54.32%，主要系本期其他与正常经营无关收入减少所致。

13、营业外支出：公司 2023 年度和 2022 年度的营业外支出分别为 7,639.93 万元和 788.70 万元，较上年增加了 6,851.23 万元，主要系本年度收到证监会的处罚所致。

14、所得税费用：公司2023年度和2022年度的所得税费用分别为11,993.63万元和-5,943.84万元，较上年增加了17,937.47万元，主要系核销前期计提的递延所得税资产所致。

（五）现金流量分析

单位：人民币万元

项 目	2023 年	2022 年	同比增减
一、经营活动产生的现金流量净额	-3,135.30	-1,053.97	不适用

二、投资活动产生的现金流量净额	3,686.65	5,778.97	-36.21%
三、筹资活动产生的现金流量净额	-2,245.64	-13,937.19	不适用

1、本期经营活动现金流量净额为-3,135.30 万元，同比上期减少了 2,081.33 万元，主要系上期期初受限货币资金在上期解除受限，被列示为收到其他与经营活动有关的现金所致。

2、2023 年度，公司投资活动产生的现金流量净额为 3,686.65 万元，同比上期减少了 2,092.31 万元，同比下降 36.21%，主要系子公司浙江起步投资有限公司投资项目减持减少所致。

3、2023 年度，公司筹资活动产生的现金流量净额为-2,245.64 万元，较去年同期增加 11,691.55 万元，主要系上期“19 起步 01”公司债券到期偿还所致。

四、财务报表审计情况

公司年度财务报表已经北京亚泰国际会计师事务所（特殊普通合伙），并出具了保留意见的审计报告。会计师的意见是：我们审计了起步股份有限公司（以下简称“起步股份公司”）财务报表，包括2023年12月31日的合并及公司资产负债表，2023年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。我们认为，除“形成保留意见的基础”部分所述事项产生的影响外，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了起步股份公司2023年12月31日合并及公司的财务状况以及2023年度合并及公司的经营成果和现金流量。

本议案已经第三届董事会第二十八次会议、第三届监事会第十七次会议审议通过，现提请本次股东大会审议，请各位股东审议。

议案五

关于公司 2023 年度利润分配预案的议案

各位股东：

经北京亚泰国际会计师事务所（特殊普通合伙）审计，起步股份有限公司(以下“简称”公司)2023年度合并报表归属于母公司股东的净利润为-655,842,356.83元，公司2023年12月31日合并报表未分配利润为-1,371,818,417.31元。

根据《公司章程》等相关规定，鉴于公司2023年度合并报表归属于母公司股东的净利润为负，且2023年12月31日母公司累计未分配利润为负，不满足《公司章程》第一百五十六条第（三）款中“公司在当年盈利且累计未分配利润为正”的前提条件。结合公司资金现状及实际经营需要，并基于公司目前经营环境和长期发展资金需求，为增强公司抵御风险的能力，公司2023年度拟不进行利润分配，以保障公司的长远发展，为投资者提供更加稳定、长效的回报。

本议案已经第三届董事会第二十八次会议、第三届监事会第十七次会议审议通过，现提请本次股东大会审议，请各位股东审议。

议案六

关于续聘 2024 年度会计师事务所的议案

各位股东：

公司拟继续聘任北京亚泰国际会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2024年度财务审计机构与内部控制审计机构，并授权经营管理层根据2024年度审计的具体工作量及市场价格水平确定其年度审计费用，聘期一年。具体内容请参阅公司于2024年4月27日在上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）披露的《关于续聘2024年度会计师事务所的公告》（公告编号：2024-044）

本议案已经第三届董事会第二十八次会议审议通过，现提请本次股东大会审议，请各位股东审议。

议案七

关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案

各位股东：

公司在确保不影响募集资金使用计划及资金安全的前提下，拟使用不超过 10,000 万元的闲置募集资金进行现金管理，投资期限为自公司股东大会审议通过之日起不超过 12 个月，该投资额度在上述投资期限内可滚动使用。具体内容请参阅公司于 2024 年 4 月 27 日在上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）披露的《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的公告》（公告编号：2024-047）。

本议案已经第三届董事会第二十八次会议、第三届监事会第十七次会议审议通过，现提请本次股东大会审议，请各位股东审议。

议案八

关于使用部分闲置自有资金进行现金管理的议案

各位股东：

公司在确保不影响正常经营的情况下，拟使用不超过人民币 5000 万元的闲置自有资金进行现金管理，购买安全性高、流动性强的低风险理财产品，以增加公司投资收益。具体内容请参阅公司于 2024 年 4 月 27 日在上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）披露的《关于使用部分闲置自有资金进行现金管理的公告》（公告编号：2024-046）。

本议案已经第三届董事会第二十八次会议、第三届监事会第十七次会议审议通过，现提请本次股东大会审议，请各位股东审议。

议案九

关于公司 2024 年度担保额度的议案

公司和全资子公司福建起步儿童用品有限公司为合并报表范围内下属公司浙江起步儿童用品有限公司、诸暨起步供应链有限公司提供新增担保金额不超过人民币 80,000 万元的担保，其中包括为其提供单笔担保额超过公司最近一期经审计净资产 10%的担保和为净资产负债率超过 70%的子公司提供的担保。具体内容请参阅公司于 2024 年 4 月 27 日在上海证券交易所网站(<http://www.sse.com.cn>)披露的《关于公司 2024 年度担保额度的公告》(公告编号：2024-048)。

本议案已经第三届董事会第二十八次会议、第三届监事会第十七次会议审议通过，现提请本次股东大会审议，请各位股东审议。

议案十

关于制定 2024 年度董事薪酬方案的议案

各位股东：

根据《公司章程》、《薪酬与考核委员会工作细则》等公司的相关制度，结合公司经营规模等实际情况并参照行业薪酬水平，以及董事在公司任职的具体情况，制定公司 2024 年度拟向公司董事支付薪资、津贴方案具体如下：

一、 本方案适用对象

本方案适用于公司董事。

二、 薪酬及津贴标准

（一）公司非独立董事薪酬绩效

1、在公司及子公司任职的非独立董事，按照公司相关薪酬与绩效考核管理制度领取薪酬；

2、未在公司及子公司担任其他职务的非独立董事，按照 10 万元/年（含税）标准领取津贴，按季度发放。

（二）公司独立董事津贴

独立董事津贴为 10 万元/年（含税），按季度发放。

本议案已经第三届董事会第二十八次会议审议通过，相关董事均已回避，现提请本次股东大会审议，请各位股东审议。

议案十一

关于制定 2024 年度监事薪酬方案的议案

各位股东：

根据《公司法》、《公司章程》等相关规定，结合公司实际情况，拟定监事报酬方案如下：

一、 本方案适用对象

本方案适用于公司监事。

二、 津贴标准

未在公司及其子公司担任其他职务的监事按 5 万元/年（含税）标准领取监事津贴。

在公司及其子公司任职的监事，按照公司相关薪酬与绩效考核管理制度领取薪酬，不再单独领取监事津贴。

本议案已经第三届监事会第十七次会议审议通过，相关监事均已回避，现提请本次股东大会审议，请各位股东审议。

议案十二

关于未弥补亏损超过实收股本总额三分之一的议案

各位股东：

根据北京亚泰国际会计师事务所（特殊普通合伙）为公司出具的《2023 年度审计报告》，截至 2023 年 12 月 31 日，公司合并财务报表未分配利润为-1,371,818,417.31 元，实收股本为 538,674,708.00 元，公司未弥补亏损金额超过实收股本总额的三分之一。具体内容请参阅公司于 2024 年 4 月 27 日在上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）披露的《关于未弥补亏损超过实收股本总额三分之一的公告》（公告编号：2024-054）。

本议案已经第三届董事会第二十八次会议审议通过，现提请本次股东大会审议，请各位股东审议。

议案十三

关于修订《公司章程》及修订、制定相关制度的议案

各位股东：

根据《公司法》《证券法》《上市公司独立董事管理办法》《国有企业、上市公司选聘会计师事务所管理办法》《上市监管指引第 3 号-上市公司现金分红（2023 年修订）》等法律法规，公司对《公司章程》及部分制度进行修订、制定。

具体内容请参阅公司于 2024 年 4 月 27 日在上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）披露的《关于修订〈公司章程〉及制定、修订部分制度的公告》（公告编号：2024-052）及《公司章程》《股东大会议事规则》《董事会议事规则》《独立董事工作制度》等制度。

本议案已经第三届董事会第二十八次会议审议通过，现提请本次股东大会审议，请各位股东审议。

议案十四

关于前期会计差错更正的议案

各位股东：

根据中国证券监督管理委员会和中国证券监督管理委员会浙江监管局下发的《行政处罚决定书》（〔2023〕80号）和《关于对起步股份有限公司及相关人员采取出具警示函措施的决定》（〔2023〕207号），本公司已对前述文件涉及的前期会计差错进行了更正，并对2018年度、2019年度、2020年度、2021年度、2022年度财务报表进行了追溯调整。具体内容请参阅公司于2024年4月27日在上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）披露的《关于前期会计差错更正的公告》（公告编号：2024-051）

本议案已经第三届董事会第二十八次会议、第三届监事会第十七次会议审议通过，现提请本次股东大会审议，请各位股东审议。

独立董事 2023 年度述职报告

各位股东：

2023 年度报告期内，公司独立董事李有星先生、池仁勇先生（现已离职）、陈卫东先生根据《上市公司独立董事管理办法》的相关规定，结合报告期内履职情况，分别作出《独立董事 2023 年述职报告》。

具体内容请参阅公司于 2024 年 4 月 27 日在上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）披露的《独立董事 2023 年度述职报告-李有星》《独立董事 2023 年度述职报告-池仁勇》《独立董事 2023 年度述职报告-陈卫东》。