

广东驱动力生物科技集团股份有限公司

投资者关系活动记录表

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

一、投资者关系活动类别

- 特定对象调研
 分析师会议
 媒体采访
 业绩说明会
 新闻发布会
 路演活动
 现场参观
 其他（请文字说明其他活动内容）

二、投资者关系活动情况

（一）活动时间、地点

本次年度报告业绩说明会于 2024 年 5 月 13 日（星期一）15:00-17:00 采用网络方式举行，投资者通过登陆全景网“投资者关系互动平台”（<https://ir.p5w.net>）参与本次年度报告业绩说明会。

（二）参与单位及人员

通过网络方式参与公司 2022 年年度报告业绩说明会的投资者。

（三）上市公司接待人员

公司董事长：刘平祥 博士

公司董事会秘书：叶军强 先生

公司财务负责人：沈佳 女士

公司保荐代表人：徐峰 先生

三、投资者关系活动主要内容

1、您好，请问公司净利润下滑主要原因是什么，有什么对策呢？

尊敬的投资者您好。公司净利润下滑的主要原因是：近些年来养殖行业持续低迷，客户对饲料添加剂的需求疲软；公司应收账款计提坏账准备金额增加、公司所获政府补助金额减少、产品综合毛利率下降。应对策略：一方面，公司将根据市场情况调整产品结构，加大高毛利率产品的市场推广力度，提高高毛利率产品的销售份额；另一方面，加强对应收账款的管理，加大催收力度，保障公司应收账款的及时收回，减少对公司净利润的影响。

2、公司如何确保有效应对疫情、市场等风险？如何通过加强公司治理，发挥独董、监事会作用，保护股东利益？

针对疫情风险，一方面公司将进一步增加产品的种类，例如开拓水产养殖及反刍动物的市场，使得公司产品应用覆盖至畜类、禽类、反刍类和水产类等多种类动物，防止受到单一动物种类重大疫情的影响。另一方面，公司将逐步推动造血营养成为必需营养。加快研发造血及相关衍生产品，提高动物健康及抗病能力。在新形势下，易感动物成为猪群感染的关键控制点之一，而解决动物贫血问题，减少、淘汰易感动物，将成为未来行业从业者必修课，也为公司未来业务发展提供了持续的市场空间。

针对市场风险，公司计划通过有效措施，强化品牌建设，公司以打造“新型无害、无污染的绿色添加剂预混合饲料”为目标，秉承“踏实、拼搏、负责任”的企业精神，并以“诚信、共赢”作为公司的经营理念，不断地向市场推广技术含量高的添加剂预混料，加强与客户沟通，加强打假力度，维护企业品牌形象。

公司会不断优化治理体系，持续深入推进经营管理改革。2023年，为进一步完善公司内控制度，董事会根据相关法律法规的要求，修订了《公司章程》《独立董事工作制度》等一系列内部制度，并制定了《董事会专门委员会工作细则》，治理结构及内部控制体系进一步优化。切实发挥独董和监事会的作用，有效保护全体股东的利益。

3、面对技术研发风险，如何确保技术领先并快速响应市场变化？如何保护知识产权，降低技术泄露风险？

尊敬的投资者您好。公司一直以来都极为重视核心技术的研发开发，公司会持续加强研发投入力度，完善研发团队，吸引来自动物营养学、人类营养学、生

物医药学、生物发酵学等领域的优秀人才加盟，特别是具有较强的技术研发实力、创新能力和丰富的项目管理实施经验及技术服务经验的人才，提高研发团队的技术水平。在研发和生产过程中，公司也将建立保密机制，确保公司的商业机密和研发技术机密得到妥善保管，降低技术泄露风险。

4、负债大幅减少，如何评估当前资本结构的健康度？未来有无债务或融资计划以支持发展？

2023 年度公司负债总额有较大幅度减少，主要在于应付账款的下降，其中的主要原因还是由于下游养殖行业的低迷景气状况没有有效好转，公司产品销售规模难以提升，相应影响了公司的采购规模，导致对应的应付账款规模下降。公司目前的资产负债率较低，有助于在行业不景气阶段增强自身的抗风险能力，预计随着下游行业景气度的改善和公司经营策略的调整，公司的经营局面将会不断改善，在此基础上将合理调整公司的资本结构。

5、公司如何通过“年度增效服务商”等荣誉，加强品牌影响力？未来在“牺牲乐”等产品上，有何品牌与市场推广策略？

尊敬的投资者您好。公司一方面将持续提升产品的市场竞争力，打造更强市场美誉度，为市场的拓展提供发展优势。公司在具体品牌上的推广策略，会根据不同区域的特性适时调整，力争创造更好的业绩。

6、公司作为农业龙头，如何在行业内的市场定位？未来几年，公司如何利用“专精特新”身份，进一步拓展市场并提升行业地位？

尊敬的投资者您好。公司将继续发展具有核心竞争力的动物营养造血类产品业务，持续搭建高效、专业的销售团队，通过培训和激励，提高销售团队的销售能力和服务意识。同时进一步完善销售流程和制度，确保销售活动的规范化和高效化。坚持以市场为导向，制定多元化的营销策略，加大市场拓展力度，与合作伙伴建立战略合作关系，共同开拓市场，实现互利共赢。

7、请问贵公司如何应对提及的“实际控制人控制不当”风险？

尊敬的投资者您好。一方面，公司实际控制人将持续加强学习，提升对资本市场认知水平；另一方面，公司也将持续健全公司三会制度及运行情况，充分发挥独立董事、监事会以及外部监管对董事、高级管理人员的监督作用。防范控股股东、实际控制人利用其控制地位对公司进行不当控制。

证券代码：838275

证券简称：驱动力

公告编号：2024-053

广东驱动力生物科技集团股份有限公司

董事会

2024年5月13日