

# 江苏京源环保股份有限公司

## 2024 年度“提质增效重回报”行动方案

江苏京源环保股份有限公司（以下简称“公司”）为贯彻落实关于开展上市公司提质增效重回报专项行动的倡议，践行“以投资者为本”的上市公司发展理念，推动上市公司持续优化经营、规范治理和积极回报投资者，大力提高上市公司质量，助力信心提振和资本市场稳定发展的精神，特制定《江苏京源环保股份有限公司 2024 年度“提质增效重回报”行动方案》。具体方案如下：

### 一、聚焦主营业务，稳步提升经营质量

公司专注于工业水处理领域，主要向大型工业企业和工业园区提供专业化的与水环境相关的投融资、研发设计、装备制造、系统集成、工程总承包及水务运营等业务，具有环保水处理全产业链的综合服务能力。

2024 年，公司将继续聚焦环保水处理主业，强化市场开拓力度，不断提升产品的市场竞争力和技术领先地位，从而全面提升公司的核心竞争力、盈利能力以及品牌影响力。全年将努力做好以下主要工作：

一是强化市场开拓力度。在行业方面，公司将在巩固并扩大工业水处理领域优势的同时，进一步拓展市政水处理市场优势；在服务方面，公司将结合现有项目经验，进一步拓展运维业务，提高运维项目业务比重，确保业务规模与现金流持续增长，改善现有业务结构；在市场方面，公司将以客户需求为中心，优化服务流程和提高服务质量，通过整合资源、优化设计，为客户提供定制化、一站式服务，并加强客户回访，强化客户服务水平，增强客户黏性，提高回购率。同时，公司将在深耕国内水处理领域的基础上，大力拓展海外市场，将以水处理专用设备为主力推广产品，进一步提升公司的国际影响力。

2024 年，公司将进一步强化大订单突破，持续提升销售收入，公司 2023 年新签合同额为 6 个亿，2024 年计划全年新签合同额 8 个亿，计划同比增长 33.3%。

二是数智融合促发展。公司将加快数字化转型与 AI 智能应用的研发，开辟工业智能化新领域。以数字化赋能企业全方位提升为目标，不断提升客户体验、提高运营效率、降低生产和管理成本，创新营造新的商业发展模式。以公司智能

化运维平台为底座，采集、存储和加工客户的各类核心生产数据，通过建立定制化 AI 大模型，经过海量数据训练和自学习优化，为企业量身定制智能化应用工具和设施。

三是优化财务管理。主要采取措施如下：

#### 1、加强应收、应付管理，优化经营性现金流

加强应收账款风险管理，从订单签订的源头控制，甄别客户资信情况、筛选优质订单。在执行过程中，强化以合同为中心的项目管理，对客户应收进行分类管理，结合全电票优化对账、开票、结算周期，缩短操作周期，严格执行账期，减少账期外拖款，优化应收周期。针对逾期款项，明确回款目标责任人，并纳入日常绩效考核，多举措加快应收账款及时回收，提高应收账款的周转率。公司 2023 年全年应收款回款 4.65 亿元，2024 年上半年已回款 2 亿元，下半年目标回款 4.5 亿元，2024 年全年目标回款 6.5 亿元，全年较去年同期增长 40%。

同时，公司将围绕具备一定合作量的供应商，争取更优的付款周期。多维度持续优化经营性现金流，争取年度经营性现金流转正。

#### 2、完善全面预算管理体系

公司将继续推行和完善全面预算的精细化管理，健全全员、全要素、全供应链、全生命周期成本费用管控机制，特别加强产品研发设计、工程造价等环节管理，实现前瞻性成本控制。进一步强化财务的预测、控制和监督职能，严格执行预算计划，按季度考核各分公司、各业务及职能部门预算执行情况，编写预算执行分析报告，对没有完成收入预算或超额的支出预算项目查明原因，落实责任。

## 二、坚持科技创新，提高核心竞争力

公司一贯重视关键核心技术的研发和积累，视其为公司构建竞争优势以及保持可持续发展的基础。公司作为高新技术企业，拥有一支以“江苏省工程技术研究中心”“江苏省企业技术中心”和“江苏省工业设计中心”为载体的环保水处理科研技术队伍，公司在重视内部研发的同时，积极推动与外部研发机构包括高校等的技术合作及交流，先后与中科院生态环境研究中心、清华苏州环境创新研究院、清华大学环境学院、北京工业大学、长安大学等国内权威科研机构开展“产学研”合作，吸收并借鉴高校等科研机构的新技术，不断完善并保持公司技术在行业内的先进性。截至 2023 年 12 月 31 日，公司共拥有 1 件美国专利，12 件发

明专利，88项实用新型专利，46项软件著作权。公司于2022年度被国家知识产权局认定为“国家知识产权优势企业”。2023年度，公司获得了国家级专精特新“小巨人”企业称号，公司高难废水零排放处理装备成功入选工业和信息化部、生态环境部发布的《国家鼓励发展的重大环保技术装备目录（2023年版）》。

2024年，公司将继续扎实推进公司各在研项目的研发工作，充分发挥企业技术研发中心作用，深化与知名院校的研发合作，进一步增强公司的技术研发优势。同时，公司将继续紧跟国家生态环境保护以及节能减排相关的政策，密切关注水处理领域的新技术、新业态及发展趋势，结合客户需求和和技术发展趋势进行技术更新，持续加大研发投入，进一步加强创新积累，不断强化核心竞争力。2024年，公司重点投入的研发内容与预计取得的成果如下：

项目名称	研发内容	预计取得的成果
超导磁混凝高难工业污水处理成套设备及智能控制系统研发	开发一种高难工业废水成套处理设备，将京源自主研发的超导磁混凝水处理装置作为高难工业污水的预处理单元，对水体中的COD、总磷、悬浮物、氨氮等污染物实现高效、深度、快速去除，同时利用超导设备产生的超强磁场，提高磁介质的回收率，降低加药成本。该设备添加自主研发的智能控制系统，让设备在运作时能根据水质水量的变化，及时、自动跟踪药剂的投加，实现智能化运行。	1、超导磁混凝高难工业污水处理成套设备1套。 2、智能控制系统软件1套。 3、软件著作权申请1项，技术专利申请3-4项，其中发明专利1项。 4、参编团体标准2项。 5、技术成果鉴定1项。
高含盐高悬浮物高COD废水综合零排放技术及装备的研发	针对工业浓盐水处理末端高含盐高悬浮物/高COD废水，采取节能减排、综合零排放技术思路，选用膜法或热法浓缩、旁路烟气蒸发干燥等经济可行的技术路线，研究高效除COD技术，设计开发或引进技术装备，在综合节水技术基础上，通过技术创新实现工业企业全厂废水零排放。	1、研究开发一项针对处理末端高含盐高悬浮物/高COD废水零排放的工艺设备1套。 2、高含盐高悬浮物/高COD废水零排放工艺技术发明专利申请1项。
水中新污染物（氟化物及其盐类）的去除技术及装置研发	主要研究氟化物及其盐类的去除。公司与清华大学环境学院进行合作，在广东工业园区开展全氟化合物污水处理研究；同时在常州电镀园区进行电镀废水资源化研究，结合除杂、吸附、沉积技术，减少电镀废水的外排，并减少新污染物的排放。	1、针对我国电镀废水，形成资源化工艺包1项。 2、新污染物废水活性炭吸附再生工艺包1项。 3、新污染物排放因子检测标准1项。 4.技术专利申请1-2项，其中发明专利1项。
基于AI技术的水处理智能加药成套	基于AI技术的水处理智能加药成套设备，即基于AI技术，采用“数理模型+智能算法+边缘计算+5G工业网络+自动加药”工艺路线，	1、基于AI技术的水处理智能加药成套设备开发技术方案1项

设备的研发	全面实现：（1）水处理系统的智能化加药；（2）减轻操作人员劳动强度；（3）工艺系统的精细化管理，使系统稳定运行，出水水质稳定；（4）降低系统运行成本。	2、申请技术发明专利 1 项 3、企业标准 1 项
一体化电催化氧化工业污水处理设备研发	采用更加先进的电催化改性材料，改性后的电催化阳极材料氧化性能和使用寿命均大幅提升；通过对公司原有电催化氧化设备更新迭代，将水泵、电极、电解槽、电源、控制柜融合为一体化产品，缩小占地面积的同时提升自动化水平。	1、完成电催化氧化工业废水深度处理工艺包 1 项 2、申请技术发明专利 1 项
水中硬度的电吸附除硬装置研发	循环冷却水中不断增加的 $\text{Ca}^{2+}$ 、 $\text{Mg}^{2+}$ 离子是导致系统结垢、腐蚀，导致设备损坏的主要原因。电吸附技术是一种利用电场作用下，将离子从水溶液中吸附到电极表面的方法。在去除水中硬度方面，电吸附技术具有很大的潜力。通过试验和研究，选定合适的电吸附极板。研究极板的材质、形状、间距、数量，以及组装方式。研究刮板的材质、转速、运动方向等。	1、组装自清洁电化学吸附撬装设备 1 套 2、完成电厂循环水处理工艺包 1 项 3、申请技术发明专利 1 项

### 三、加快推进可转债募投项目建设

2024 年，公司将持续推进可转债募投项目建设，以实现智能超导磁介质混凝沉淀技术成果转化和产品大规模推广，拓宽公司产品应用领域，培育新的利润增长点。

智能超导磁介质混凝沉淀技术是对磁介质混凝沉淀技术的升级，具有高效去除污染物、占地面积小、超导磁介质回收率高并循环使用、减少药剂消耗等众多优点；在智能化程度上，智能超导磁混凝成套装备克服了常规磁混凝技术手动加药等弊端，大幅降低了操作人员的劳动强度，提高了系统的可靠性。目前，公司智能超导磁介质混凝沉淀技术已实现了成功应用，成为国内少数掌握智能超导磁介质混凝沉淀技术的企业之一。

2024 年，公司将继续严格遵守相关法规指引及公司《募集资金管理制度》的规定，在募投项目的实施过程中有序使用募集资金，并将继续快速推进募投项目建设，争取在 2024 年底，实现部分厂房装修及设备安装完毕，提高募集资金使用效率，力争早日实现投产，提高生产能力。可转债募投项目建设完成后，将有助于公司在非电行业水处理领域进行深入拓展，有助于进一步丰富公司产品系列，以满足新领域客户的多样化需求，从而培育新的利润增长点，为公司的业务持续健康发展提供良好的保障。

#### 四、重视投资者回报，积极实施股份回购

公司高度重视投资者权益保护及回报，注重稳健分红能力，并通过股份回购等措施，积极回报投资者，提振市场信心，维护公司投资价值。自 2020 年上市以来，公司合计现金分红超 1 亿元，公司实施利润分配年度现金分红的金额占同期归母净利润的比例超 30%。

2024 年 3 月，公司关注到中国证监会发布的《关于加强上市公司监管的意见（试行）》等文件，关于鼓励一年多次分红，多措并举提高股息率等政策精神，公司认真研究了相关政策，评估可行性与落地路径，并结合公司实际情况，公司于 2024 年 5 月对《公司章程》中有关现金分红条款进行了补充修订。

此外，公司于 2024 年积极实施股份回购，为投资者提供稳定、持续的回报。基于对公司未来发展的信心和对公司长期价值的认可，为了维护广大投资者利益，增强投资者对公司的投资信心，促进公司健康可持续发展，公司实际控制人、董事长李武林先生提议公司通过集中竞价交易方式进行股份回购，公司于 2024 年 2 月 8 日发布了回购股份方案的公告，拟以人民币 1,000 万元~2,000 万元(含)的资金总额回购公司股份。截至 2024 年 6 月 30 日，公司通过上海证券交易所交易系统以集中竞价交易方式已累计回购股份 2,232,801 股，占公司目前总股本 152,364,400 股的比例为 1.47%，成交总金额为 12,718,956.82 元（不含印花税、佣金等交易费用）。

未来，公司将继续统筹好公司发展、业绩增长与股东回报的动态平衡，积极探索方式方法，在符合相关法律法规及《公司章程》的利润分配政策的前提下，兼顾股东的即期利益和长远利益，实现“持续、稳定、科学”的股东回报机制，提升广大投资者的获得感。

#### 五、规范运作，强化风险管理

公司高度重视规范运作和治理水平的提升，2024 年度，公司响应独立董事制度改革，结合有关独立董事、股东回报等最新规定，在内部治理机制中细化、落实相关要求，公司修订了包含《公司章程》《独立董事工作制度》《股东大会议事规则》《董事会议事规则》等在内的 12 项内控制度，并新增制定《会计师事务所选聘制度》《股份回购管理制度》。公司将持续提高规范运作水平，更好地发挥独立董事在董事会运作中参与决策、监督制衡、专业咨询的作用。

此外，公司不断加强与各子公司在业务发展、资源整合、要素共享等方面的统筹，发挥战略协同优势；加强质量管理，进一步完善产品质量管理体系，并强化安全管理，持续推进安全标准化体系的建设，严格执行安全生产规章制度；持续优化现有业务信息流程，借助已建立的信息化工具实现高效管理目标，全面有效地控制公司经营和管理风险。同时，公司将持续深化落实内部审计工作，持续有效地开展内部重点专项审计，确保审计结果的持续跟踪与有效反馈，以高质量内部审计助力公司合规运行，提高公司运营的规范性和决策的科学性，全面保障股东和广大投资者权益。

## 六、重视信披质量，优化投资者关系

公司高度重视披露工作，依照相关法律法规和《公司章程》的有关规定，真实、准确、完整、及时地披露公司重大信息，避免选择性信息披露情况的发生，维护中小投资者利益。2024年，公司将保持信息披露全方位管控，构建完善以《信息披露事务管理制度》等制度文件为核心的信息披露管理体系，保障经营管理的透明度和规范性。在此基础上，公司坚持以投资者需求为导向，积极推进自愿性信息披露，重视披露内容的针对性、易读性、有效性，积极打造多渠道、多形式的投资者关系管理机制。

公司历来重视投资者关系管理工作，坚持以主动、专业、多元化的方式开展投资者关系工作，在投资者信息获取均等的前提下，多渠道、多形式为投资者与公司交流提供便利。2024年4月，公司召开了2023年度暨2024年第一季度业绩说明会，且日常保持投资者热线电话、投资者邮箱等沟通渠道畅通，积极回应“上证e互动”提问。2024年6月，公司积极组织了个人投资者、证券服务机构、新闻媒体等投资者及相关方到公司进行实地参观调研，与投资者面对面交流，对公司业务经营、产品技术、发展规划等具体情况进行介绍，增强公司与投资者互动的深度和广度，持续打造高效、透明的投资者关系体系。

2024年，公司将继续严格遵循法律法规和监管要求，执行公司信息披露管理制度，真实、准确、完整、及时、公平地履行信息披露义务。同时，加强投资者沟通交流，通过“上证路演中心”等平台至少召开3次定期报告业绩说明会。计划下半年举办1场投资者线下交流活动，邀请个人投资者、分析师、证券服务机构、新闻媒体等投资者及相关方到公司实地参观调研，在严谨、合规与公平的

基础上，及时与投资者分享企业发展现状、战略实施情况，听取投资者的意见建议，增进投资者对企业的信赖与支持。通过及时接听投资者热线、上证 e 互动平台问答、电子邮箱、股东大会等多种形式，为投资者提供便利。积极响应股东合理诉求，充分回应市场关切，打破投资者与上市公司之间的信息壁垒，增强投资者认同感、凝聚价值发展共识。

## 七、聚焦“关键少数”，提升发展动力

长期以来，公司与控股股东及公司董监高等“关键少数”保持了密切沟通，按照有关要求积极组织董监高参加由上海证券交易所、证监局等监管机构组织的各类业务培训，要求“关键少数”深入学习各类新颁布的法律法规，进一步增强合规意识、自律意识和业务能力，不断提高董事、监事、高级管理人员决策的科学性、规范性，勤勉尽责，推进建设治理完善、经营合规、管理规范、守法诚信的法治企业，实现企业高质量发展，切实维护公司及全体股东的合法权益。

2024 年，公司将组织董事、监事、高级管理人员积极参加上市公司治理、法律法规相关培训不少于 15 小时/人，鼓励踊跃参加监管机构会议、座谈等活动，加强“关键少数”对资本市场相关法律法规、专业知识的掌握，不断提升其自律意识，促进上市公司高质量发展。同时，公司将持续优化对监管政策的跟踪与分析机制，确保及时了解并应对最新的监管要求。公司将定期向董事会、监事会及高级管理人员通报监管动态及其对公司运营的潜在影响，确保公司高层能够及时调整策略，促进公司的高质量发展。此外，公司也将持续督促董事、监事、高级管理人员、核心技术人员加强学习，遵守《公司法》《证券法》等有关法律法规中关于股份转让的限制性规定，严格规范董监高及其近亲属对公司股票的交易行为，杜绝短线交易、内幕交易、窗口期交易公司股票等违规行为。

公司将持续评估“提质增效重回报”行动方案的具体举措，及时履行信息披露义务。本方案所涉及的公司规划、发展战略等系非既成事实的前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意相关风险。

特此公告。

江苏京源环保股份有限公司

董事会

2024 年 7 月 17 日