

上海申通地铁股份有限公司

2024 年度“提质增效重回报”行动方案

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

为践行“以投资者为本”的上市公司发展理念，切实履行上市公司责任和义务，上海申通地铁股份有限公司（以下简称“公司”或“申通地铁”）制定了 2024 年度“提质增效重回报”行动方案，以进一步提升公司价值创造能力，保障投资者权益，回报投资者信任，促进公司健康可持续发展。公司拟定的具体行动方案如下：

一、聚焦主责主业，强化核心竞争力

公司从事的主营业务有：公共交通运维管理业务，新能源相关业务，融资租赁及商业保理业务。上海申凯公共交通运营管理有限公司（以下简称“申凯公司”）主营业务系接受公共交通业主委托，为其提供公共交通相关运营与维护管理服务，目前主要为无人驾驶地铁、机场捷运系统以及有轨电车三种不同模式的轨道交通工具提供运维管理服务。上海地铁新能源有限公司（以下简称“新能源公司”）主要从事轨道交通领域的分布式光伏发电及充电桩等相关业务。上海地铁融资租赁有限公司拥有融资租赁业务资格，主要从事轨道交通产业上下游融资租赁、售后回租等业务。上海地铁商业保理有限公司主要从事商业保理业务。2023年，公司实施重大资产重组，收购注入了上

海地铁电子科技有限公司（以下简称“地铁电科”）和上海地铁物业管理有限公司（以下简称“地铁物业”），拓展公司维保领域的业务。

未来，公司将秉持“提质增效重回报”的理念，持续聚焦轨道交通运维服务及光伏节能的主责主业，围绕轨道交通产业链，不断扩大营收规模，提升公司核心能力和竞争优势。申凯公司计划制定新一轮市场拓展战略，探索实施多种形式的“走出去”模式。积极投入轨交文旅融合项目的洽谈，争取更大发展。将申凯公司打造为包含轨道交通、文旅轨交、公交巴士等一站式综合交通解决方案的运营商。新能源公司继续拓展光伏、节能板块业务。从上海轨道交通内部分布式光伏业务，向全国各省市轨道交通拓展。依托上海轨道交通行业进行上海地铁节能项目的改造以及基于轨道交通的新能源项目的开发，以轨交网络为主动脉构建起公共交通出行的纽带，打造“地铁+光伏+充电”商业新模式。地铁电科计划开展转型改革方案，推进电控装备、智能信息、创新三大业务的发展，提升自主化水平，巩固行业地位、提高市场业务占比。地铁物业将依托轨道交通行业内的专业化管理经验，以加强园区管理、场站管理为手段，最终将自身打造成为集设施维护、专业保洁、输出培训为特色的现代智能物业管理企业。

二、制定分红制度，稳定投资者预期

公司高度重视投资者回报，统筹业务发展需要与股东回报的动态平衡，制定合理的利润分配制度，积极进行现金分红，切实保障投资者权益，提升投资者回报和获得感。公司自2001年重组，历年来公司注重现金红利的发放，近20年实际分红比例均超过净利润30%。2023年，公司实施重大资产重组提升经营状况，提高投资者回报水平，充分保护中小投资者的合法权益。2024年，公司首次开展中期分红相关

工作，公司十一届十一次董事会通过了“关于提请股东大会授权董事会制定2024年度中期分红方案的议案”并提交股东大会审议通过。未来，公司将持续专注主责主业，坚持“以投资者为本”的发展理念，积极维护公司价值和股东权益。

三、强化信息披露和投资者关系管理

一直以来，公司十分注重保护投资者尤其是中小投资者的知情权，不断提高信息披露管理水平和信息披露质量。公司严格按照信息披露业务规则和公司信息披露事务管理制度等相关规则要求，履行信息披露义务，组织编制、披露公司的临时报告和定期报告，及时、公平地披露信息，并保证所披露的信息真实、准确、完整，简明清晰、通俗易懂，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，切实保护投资者合法权益。在投资者关系管理方面，公司积极与投资者及相关各方建立互信互利的关系，通过组织业绩说明会、现场接待、电话、邮件、上证e互动等方式加强与投资者及媒体的沟通互动，耐心解答疑问，维系良好公共关系。未来，公司将进一步强化信息披露和投资者关系管理，以投资者需求为导向，持续提升信息披露水平，提升上市公司透明度；继续做好投资者关系管理，切实维护投资者的知情权和监督权，做好业绩说明会和投资者接待工作，优化可视化年报工作，进一步加强与投资者的沟通，更好地为投资者服务。

四、夯实基础，提升合规与风险管理，实现可持续发展

公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》和《上海证券交易所股票上市规则》等的要求，不断完善公司法人治理结构、规范公司运作，加强公司制度建设。公司已制定、修订了公司章程、股东大会议事规则、董事会议事规则、监事会议事规则、总

经理工作细则、投资者关系管理制度和信息披露事务管理制度等，以及公司内部管理的各项规章制度。公司严格执行制度，不断提高管理水平和风险防范能力，不断完善企业内控体系和推进内部控制实施。2024年，公司第十一届董事会第十二次会议通过了“关于组织架构优化的议案”，调整公司管理架构，设立专职的法务合规和审计部门。未来，公司将不断完善公司治理，强化规范运作，加大内部控制和审计监督力度，进一步提升合规运营水平和全面风险管理能力，促进公司持续健康发展，为广大投资者的利益提供有效保障。

特此公告。

上海申通地铁股份有限公司

董事会

2024年8月17日