

# 中信科移动通信技术股份有限公司

## 《2024 年度提质增效重回报专项行动方案》

### 的半年度评估报告

中信科移动通信技术股份有限公司（以下简称“信科移动”、“公司”）是我国移动通信领域的核心企业，公司始终坚持自主创新驱动价值创造，紧跟移动通信最新技术趋势，聚焦主责主业，不断增强企业在移动通信领域的核心竞争力，着力打造高质量科创板上市公司。公司深刻认识到提高上市公司质量，增强投资者回报，提升投资者的获得感，是上市公司发展的应有之义，是上市公司对投资者的应尽之责。基于此，公司制定了《2024 年度“提质增效重回报”行动方案》（以下简称“《行动方案》”），努力实现经营业绩持续稳定的增长，为客户、股东、员工及其他社会各方创造价值，积极回报利益相关方。

为进一步落实有关工作安排，切实维护全体股东利益，公司对《行动方案》在 2024 年上半年的执行情况进行全面评估并编制本报告，具体内容如下：

#### 一、“坚持聚焦主业，提升发展质量”方面

2024 年上半年，公司继续坚持聚焦移动通信主业，加大国内、国际、行业应用及新业务市场的拓展力度，上半年实现归属于上市公司股东的净利润-0.61 亿元，亏损额持续收窄，企业经营质量稳中向好。

##### （一）国内运营商市场

系统设备业务，入围中国移动 5G 无线主设备（2.6GHz/4.9GHz）/（700MHz）集采项目和中国电信 5G 无线网六期工程，积极参与运营商 5G-A 试点建设。

天馈及室分设备业务，继续保持行业领先的市场地位，第一名中标中国移动多频段基站天线、中国铁塔微型数字直放站等集采项目。

移动通信技术服务业务，在运营商总投资下滑的背景下，上半年累计中标金额同比实现增长，进一步夯实了市场地位。

##### （二）国际市场

进一步完善营销服务体系，在多个国家开展“专家走出去，客户请回来”市场活动，全方位展示公司 5G 最新方案及科技创新能力。不断优化市场布局，

聚焦东南亚、南美等重点区域集中资源突破。丰富出口产品序列，天馈类产品、一体化小站实现多点突破，主设备产品持续规模落地。

### （三）行业应用及新业务市场

依托在移动通信领域积累的核心技术优势，赋能行业数字化、智能化转型升级，持续深耕能源、交通等市场，参与矿山、铁路 5G-R 相关标准制定，在铁路 5G-R 测试中首家获得型号核准证，并通过实验室静态测试。5G 垂直应用解决方案在煤矿、石油石化、电网等领域落地多个项目。

在星地融合及卫星互联网领域，持续推动标准体制创新，积极参与星地融合新一代无线通信产业创新联合实验室建设，突破低轨卫星移动通信体制及与地面网络融合关键技术，开展卫星互联网手机直连技术研究，进一步丰富卫星互联网产品序列并提升产品竞争力，支撑客户开展星地联试和在轨测试，并在民用卫星互联网市场取得突破。

## 二、“持续保持高强度研发投入，加快创新技术发展，提升科研产出绩效”方面

2024 年上半年，公司研发投入占营业收入比例 20.68%，较去年同期相比提升 2.94 个百分点。公司积极布局 6G 前沿技术方向研究，多个 6G 预研方向在国内处于业界领先或先进水平，在 6G 星地融合关键技术上取得突破。同时，公司积极探索科技创新成果转化新模式，不断加强知识产权运营工作，2024 年上半年新增一家国际知名终端厂商双边许可，实现专利运营工作的进一步突破。

2024 年上半年，公司持续加快推进募投项目实施，募集资金总体使用进度达到 52%。在募投项目的实施过程中，公司严格遵守募集资金管理规定，审慎使用募集资金，以募投项目的落地促进公司主营业务发展，为公司战略目标的实现提供研发支持。

## 三、“加强投资者关系管理”方面

公司坚持“合规、平等、主动、诚实守信”的原则，不断加强投资者关系管理，持续开展价值传播工作。2024 年上半年，组织召开 2023 年度暨 2024 年第一季度业绩说明会及两次股东大会，高度重视公众投资者意见征集及高质量反馈。积极参加券商策略会、接待各类投资机构调研，并及时发布投资者关系活动记录表。同时，通过上证 e 互动平台（保持 100%回复率）、投资者专线电

话及电子邮箱等多种途径与中小投资者保持密切沟通。

#### **四、“进一步优化财务管理，提升经营质量”方面**

坚持“效益优先”、“现金流优先”的经营主基调，不断强化财务管控能力，促进经营质量改善。深入推进“两金”压降专项工作，落实以收定支、费用管控举措，建立 S&OP（销售和运营计划）工作机制和“红绿黄预警机制”；深化业财融合，成立“营销、客服财务支撑小组”，提升业务支撑能力；聚焦管理数智化，加强财务信息系统建设，持续推进 ERP 融合、管理驾驶舱经营分析等平台建设，为战略财务转型升级提供技术手段。2024 年上半年利润总额、资产负债率、净资产收益率等经营指标进一步改善。

#### **五、“重视投资者回报，提升公司长期投资价值”方面**

2024 年上半年，公司把经营效益改善作为重中之重，着力提升企业发展质量，实现归属于上市公司股东的净利润-0.61 亿元，亏损额持续收窄。

未来公司将力争早日扭亏为盈，提升公司长期投资价值。同时，公司将继续严格执行公司章程、股东分红回报规划、稳定股价预案等相关要求，充分维护股东利益。

#### **六、“完善公司治理，坚持规范运作”方面**

##### **（一）修订完善规章制度**

2024 年上半年，公司积极响应独立董事制度改革相关要求，根据《上市公司独立董事管理办法》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号—规范运作》等法律法规、规范性文件的规定，修订了《独立董事议事规则》，建立了独立董事专门会议机制，促进公司治理结构进一步完善和优化。同时，作为国资委“科改示范企业”，公司修订了《战略委员会工作细则》，强化董事会在科技创新中的职能，为科技创新相关重大决策提供建议和支撑。

##### **（二）发布 ESG 独立专项报告**

2024 年上半年，公司发布《2023 年度环境、社会及公司治理(ESG)报告》，通过多角度向社会公众全面展示了公司年度经营业绩以及在绿色可持续发展、员工福祉及社会责任的表现，积极参与 ESG 评级，让 ESG 从理念逐渐变成企业软实力，公司 ESG 治理水平持续提升。

##### **（三）发挥独立董事监督作用**

2024 年上半年，除常规的三会会议外，独立董事通过实地参观调研、审议重要事项、与经营管理层沟通、参与业绩说明会等多种方式，不断增强独立董事在董事会中参与决策、监督制衡、专业咨询的作用。

## 七、“强化利益共担，发挥‘关键少数’积极作用”方面

公司高度重视“关键少数”在公司生产经营过程中的作用发挥，持续强化“关键少数”的履职责任，严格落实经理层成员任期制和契约化管理，强化中高层管理人员薪酬与经营绩效的刚性兑现，不断激发组织活力、强化利益共担。同时，公司积极组织董事、监事和高级管理人员参与新“国九条”、新“独董管理办法”“科创板八条”等培训学习，不断增强董监高履职能力。

2024 年下半年，公司将继续着力改善经营业绩，提升公司内在经营价值，同时，继续全面提升公司治理水平，加强投资者关系管理，切实履行上市公司的责任和义务，维护公司市场形象，回馈投资者信任，共同促进资本市场平稳健康运行。

中信科移动通信技术股份有限公司董事会

2024 年 8 月 17 日