

SHANGRI-LA GROUP

香格里拉集團

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不會就本公佈全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

Shangri-La Asia Limited
香格里拉(亞洲)有限公司
(於百慕達註冊成立之有限公司)
網址：www.ir.shangri-la.com
(股份代號：00069)

2024年中期業績公佈

香格里拉(亞洲)有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)謹此公佈本公司及其附屬公司(「本集團」)與其聯營公司截至2024年6月30日止六個月的未經審核中期業績。此業績已由本公司的核數師羅兵咸永道會計師事務所按照香港審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」作出審閱，並經由董事會的審核及風險委員會審閱。此核數師審閱報告將收錄於寄發予本公司股東的中期報告內。

截至2024年6月30日止六個月，未計非營運項目前本公司擁有人應佔綜合溢利為59,100,000美元，較去年同期之64,600,000美元減少8.5%或5,500,000美元。經計入非營運項目後本公司擁有人應佔綜合溢利為94,500,000美元，較去年度同期溢利131,400,000美元減少28.1%或36,900,000美元。

董事會已宣佈派發2024年的中期股息每股5港仙(2023年：無)，並將於2024年10月8日(星期二)派發予在2024年9月26日(星期四)名列於本公司股東名冊內的股東。

下表概述本集團的財務業績摘要：

	截至6月30日止六個月		變動百分比
	2024年 百萬美元	2023年 百萬美元	
收入	1,049.1	1,006.0	4.3%
本公司及其附屬公司的未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利 ^(附註1)	252.3	266.0	-5.2%
實際應佔本公司、附屬公司及聯營公司的未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利 ^(附註2)	381.5	396.5	-3.8%
本公司擁有人應佔溢利			
– 營運項目	59.1	64.6	-8.5%
– 非營運項目	35.4	66.8	-47.0%
總額	94.5	131.4	-28.1%
每股盈利(每股美仙)	2.661	3.688	-27.8%

	於		變動百分比
	2024年 6月30日 百萬美元	2023年 12月31日 百萬美元	
本公司擁有人應佔資產淨值	5,162.5	5,222.4	-1.1%
本公司擁有人應佔每股資產淨值(美元)	1.45	1.47	-1.4%

附註：

1. 未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利(為非香港財務報告準則財務計量用於計量本集團的營運盈利能力)的定義為未計融資費用、稅項、折舊及攤銷、出售固定資產的收益／虧損及非營運項目的盈利，非營運項目包括如出售於投資公司權益的收益／虧損；投資物業及金融資產的公平值收益／虧損；以及固定資產的減值虧損。
 2. 實際應佔未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利為本公司未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利與本集團根據股本權益百分比計算之應佔附屬公司及聯營公司的未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利總額。
- 截至2024年6月30日止六個月，綜合收入為1,049,100,000美元，較截至2023年6月30日止六個月的1,006,000,000美元增加4.3%或43,100,000美元。
 - 截至2024年6月30日止六個月，本公司及其附屬公司的未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利為252,300,000美元，較截至2023年6月30日止六個月之266,000,000美元減少5.2%或13,700,000美元。截至2024年6月30日止六個月，實際應佔本公司、附屬公司及聯營公司的未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利為381,500,000美元，較截至2023年6月30日止六個月的396,500,000美元減少3.8%或15,000,000美元。儘管收入同比增長，其下降的主要原因是酒店業務的經營開支增加。
 - 截至2024年6月30日止六個月，扣除非營運項目前的本公司擁有人應佔綜合溢利為59,100,000美元，較截至2023年6月30日止六個月的64,600,000美元減少8.5%或5,500,000美元。未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利下降直接影響本公司擁有人應佔綜合溢利，並導致其同比減少。計入非營運項目後，本公司擁有人應佔綜合溢利為94,500,000美元，較截至2023年6月30日止六個月之131,400,000美元減少28.1%或36,900,000美元。截至2024年6月30日止六個月，由於斯里蘭卡盧比升值，本集團錄得9,600,000美元(2023年：42,300,000美元)的特殊外匯收益，以及錄得投資物業公平值淨收益19,800,000美元(2023年：29,800,000美元)，兩者均低於去年同期，導致非營運項目下降，進一步影響整體綜合溢利。

簡明綜合中期財務狀況表
(所有金額均以千美元為單位)

		於	
		2024年 6月30日 未經審核	2023年 12月31日 經審核
	附註		
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		3,868,848	3,998,055
投資物業		1,793,868	1,803,429
使用權資產		1,028,189	1,051,345
無形資產		100,226	104,661
於聯營公司的權益		4,304,321	4,304,252
遞延所得稅資產		72,546	76,625
按公平值計入其他全面收益的金融資產		2,101	2,101
按公平值計入損益的金融資產		10,893	11,563
衍生金融工具		46,297	42,173
其他應收款		11,225	12,615
		<u>11,238,514</u>	<u>11,406,819</u>
流動資產			
存貨		29,186	30,054
待售物業		52,736	52,125
應收賬項、預付款項及按金	4	257,045	236,122
應收聯營公司款項		158,203	126,596
衍生金融工具		32,817	32,609
按公平值計入損益的金融資產		10,023	10,639
原定到期日超過三個月之銀行存款		69,837	96,825
現金及現金等價物		1,846,184	870,797
		<u>2,456,031</u>	<u>1,455,767</u>
資產總額		<u>13,694,545</u>	<u>12,862,586</u>
權益			
本公司擁有人應佔股本及儲備			
股本及股份溢價	5	3,201,995	3,201,995
就股份獎勵計劃持有之股份	5	(17,674)	(15,645)
其他儲備		312,870	406,450
保留盈利		1,665,279	1,629,620
		<u>5,162,470</u>	<u>5,222,420</u>
非控制性權益		<u>247,204</u>	<u>245,623</u>
權益總額		<u>5,409,674</u>	<u>5,468,043</u>

		於	
		2024年	2023年
		6月30日	12月31日
	附註	未經審核	經審核
負債			
非流動負債			
銀行貸款		4,890,848	3,907,801
定息債券		1,279,116	1,168,534
衍生金融工具		11,355	13,665
長期租賃負債		519,475	530,560
遞延所得稅負債		320,431	305,816
		<u>7,021,225</u>	<u>5,926,376</u>
流動負債			
應付賬項及應計項目	7	541,867	639,048
合約負債		109,641	101,051
短期租賃負債		40,804	41,792
欠非控制性股東之款項		53,144	44,981
當期所得稅負債		21,850	24,239
銀行貸款		484,533	506,600
定息債券		-	102,271
衍生金融工具		11,807	8,185
		<u>1,263,646</u>	<u>1,468,167</u>
負債總額		<u>8,284,871</u>	<u>7,394,543</u>
權益及負債總額		<u><u>13,694,545</u></u>	<u><u>12,862,586</u></u>

簡明綜合中期損益表

(除另有說明者外，所有金額均以千美元為單位)

		截至6月30日止六個月	
	附註	2024年 未經審核	2023年 未經審核
收入	3	1,049,113	1,005,976
銷售成本	8	<u>(467,615)</u>	<u>(439,696)</u>
毛利		581,498	566,280
其他收益－淨額	9	17,564	12,237
市場推廣費用	8	(40,923)	(34,386)
行政開支	8	(125,382)	(107,103)
其他經營開支	8	<u>(296,777)</u>	<u>(295,425)</u>
經營溢利		135,980	141,603
融資費用－淨額			
－利息開支	10	(150,536)	(131,973)
－外匯收益	10	17,371	50,264
應佔聯營公司溢利	11	<u>153,449</u>	<u>123,095</u>
未計所得稅前溢利		156,264	182,989
所得稅開支	12	<u>(48,374)</u>	<u>(40,525)</u>
期內溢利		<u>107,890</u>	<u>142,464</u>
應佔溢利：			
本公司擁有人		94,482	131,364
非控制性權益		<u>13,408</u>	<u>11,100</u>
		<u>107,890</u>	<u>142,464</u>
期內本公司擁有人應佔溢利的 每股盈利 (以每股美仙列示)			
－基本	13	<u>2.661</u>	<u>3.688</u>
－攤薄	13	<u>2.646</u>	<u>3.676</u>

簡明綜合中期全面收益表
(所有金額均以千美元為單位)

	截至6月30日止六個月	
	2024年	2023年
	未經審核	未經審核
期內溢利	107,890	142,464
其他全面收益／(虧損)：		
<u>不會在其後重新分類至損益的項目</u>		
按公平值計入其他全面收益的金融資產之 公平值變動	-	24
惡性通脹的影響	9,530	(5,657)
<u>其後可重新分類至損益的項目</u>		
利率掉期及跨貨幣掉期合約之公平值變動－對沖	(5,289)	(9,527)
貨幣匯兌差額－附屬公司	(55,596)	(81,120)
貨幣匯兌差額－聯營公司	(41,792)	(164,838)
期內其他全面虧損	(93,147)	(261,118)
期內全面收益／(虧損)總額	14,743	(118,654)
應佔全面收益／(虧損)總額：		
本公司擁有人	9,733	(118,602)
非控制性權益	5,010	(52)
	14,743	(118,654)

簡明綜合中期權益變動表
(所有金額均以千美元為單位)

未經審核

	本公司擁有人應佔					非控制性 權益	權益總額
	股本及 股份溢價	就股份 獎勵計劃 持有之股份	其他儲備	保留盈利	總額		
於2024年1月1日結餘	3,201,995	(15,645)	406,450	1,629,620	5,222,420	245,623	5,468,043
利率掉期及跨貨幣掉期合約之 公平值變動—對沖	-	-	(5,289)	-	(5,289)	-	(5,289)
貨幣匯兌差額	-	-	(88,990)	-	(88,990)	(8,398)	(97,388)
惡性通脹的影響	-	-	-	9,530	9,530	-	9,530
期內直接確認於權益中的其他全面 (虧損)/收益	-	-	(94,279)	9,530	(84,749)	(8,398)	(93,147)
期內溢利	-	-	-	94,482	94,482	13,408	107,890
截至2024年6月30日止六個月的 全面(虧損)/收益總額	-	-	(94,279)	104,012	9,733	5,010	14,743
就股份獎勵計劃購入之股份	-	(5,335)	-	-	(5,335)	-	(5,335)
根據股份獎勵計劃進行的股份 支付的酬金福利	-	-	4,353	-	4,353	-	4,353
根據股份獎勵計劃歸屬股份	-	3,306	(3,654)	348	-	-	-
派付2023年末期股息	-	-	-	(68,701)	(68,701)	-	(68,701)
已付及應付予非控制性股東的股息	-	-	-	-	-	(4,172)	(4,172)
非控制性股東注入權益貸款	-	-	-	-	-	743	743
	-	(2,029)	699	(68,353)	(69,683)	(3,429)	(73,112)
於2024年6月30日結餘	<u>3,201,995</u>	<u>(17,674)</u>	<u>312,870</u>	<u>1,665,279</u>	<u>5,162,470</u>	<u>247,204</u>	<u>5,409,674</u>

未經審核

	本公司擁有人應佔						非控制性 權益	權益總額
	股本及 股份溢價	就股份 獎勵計劃 持有之股份	其他儲備	保留盈利	總額			
於2023年1月1日結餘	3,201,995	(6,111)	568,847	1,489,310	5,254,041	170,474	5,424,515	
利率掉期及跨貨幣掉期合約之 公平值變動—對沖	-	-	(8,551)	-	(8,551)	(976)	(9,527)	
貨幣匯兌差額	-	-	(235,768)	-	(235,768)	(10,190)	(245,958)	
按公平值計入其他全面收益的 金融資產之公平值變動	-	-	10	-	10	14	24	
惡性通脹的影響	-	-	-	(5,657)	(5,657)	-	(5,657)	
期內直接確認於權益中的 其他全面虧損	-	-	(244,309)	(5,657)	(249,966)	(11,152)	(261,118)	
期內溢利	-	-	-	131,364	131,364	11,100	142,464	
截至2023年6月30日止六個月的 全面(虧損)/收益總額	-	-	(244,309)	125,707	(118,602)	(52)	(118,654)	
就股份獎勵計劃購入之股份	-	(8,259)	-	-	(8,259)	-	(8,259)	
根據股份獎勵計劃進行的股份 支付的酬金福利	-	-	2,456	-	2,456	-	2,456	
根據股份獎勵計劃歸屬股份	-	4,306	(4,152)	(154)	-	-	-	
出售股權工具公平值變動收益	-	-	(201)	201	-	-	-	
轉入保留盈利	-	-	(201)	201	-	-	-	
非控制性股東注入權益貸款	-	-	-	-	-	5,156	5,156	
	-	(3,953)	(1,897)	47	(5,803)	5,156	(647)	
於2023年6月30日結餘	<u>3,201,995</u>	<u>(10,064)</u>	<u>322,641</u>	<u>1,615,064</u>	<u>5,129,636</u>	<u>175,578</u>	<u>5,305,214</u>	

簡明綜合中期財務報表附註

(除另有說明者外，所有金額均以千美元為單位)

1. 一般資料

本集團主要從事發展、擁有及經營酒店物業；提供酒店管理及相關服務；發展、擁有及經營投資物業及供出售的發展物業。

本公司為一家於百慕達註冊成立之有限公司。註冊辦事處地址為Victoria Place, 5/F, 31 Victoria Street, Hamilton HM10, Bermuda。

本公司於香港聯合交易所有限公司主板作第一上市及新加坡證券交易所有限公司作第二上市。

此等簡明綜合中期財務報表已於2024年8月23日獲董事會批准刊發。此等簡明綜合中期財務報表已經本公司核數師按照香港審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」作出審閱。

2. 編製基準及重大會計政策

此等截至2024年6月30日止六個月的未經審核簡明綜合中期財務報表乃根據由香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港會計準則（「香港會計準則」）第34號「中期財務報告」而編製。財務報表按照歷史成本常規法編製，惟若干金融資產、金融負債（包括衍生金融工具）及投資物業按公平值列賬。

此等簡明綜合中期財務報表須與根據香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）編製的截至2023年12月31日止年度的全年財務報表一併閱讀。編製此等簡明綜合中期財務報表所採用的會計政策及計算方法與截至2023年12月31日止年度的全年財務報表所採用者一致，惟採納下列與本集團的運營相關須於截至2024年12月31日止財政年度強制生效的會計準則修訂除外。

香港財務報告準則第16號（修訂本）	售後租回的租賃負債
香港會計準則第1號（修訂本）	負債分類為流動或非流動
香港會計準則第1號（修訂本）	附帶契諾的非流動負債
香港會計準則第7號及香港財務報告準則第7號（修訂本）	供應商融資安排
香港詮釋第5號（經修訂）	財務報表的呈列 – 借款人對包含按要 求償還條文的定期貸款的分類

採用該等會計準則修訂對本集團財務報表無重大影響。本集團並無提早採納任何已發佈但尚未生效之準則、詮釋或修訂。

3. 收入及分部資料

本集團擁有／租賃及營運酒店與相關物業，並提供酒店管理及相關服務。本集團亦擁有用於物業租賃之投資物業，並從事物業銷售業務。大部分聯營公司從事酒店擁有、物業租賃及物業銷售業務，而聯營公司之該等收入並不計入本集團之綜合收入。期內於簡明綜合中期財務報表中確認之收入如下：

	截至6月30日止六個月	
	2024年	2023年
收入		
酒店物業		
客房收入	508,553	486,282
餐飲銷售	371,179	367,179
提供配套服務	56,062	48,807
酒店管理及相關服務	45,348	46,740
供出售的發展物業	188	597
其他業務	8,054	3,881
	<hr/>	<hr/>
客戶合約收入	989,384	953,486
投資物業	59,729	52,490
	<hr/>	<hr/>
綜合收入總額	1,049,113	1,005,976
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

本集團於全球範圍之經營可劃分為以下四個主要分部：

- i. 酒店物業—發展、擁有及經營酒店物業(包括租賃酒店)
- 中華人民共和國
 - 香港
 - 中國大陸
 - 新加坡
 - 馬來西亞
 - 菲律賓
 - 日本
 - 泰國
 - 法國
 - 澳洲
 - 英國
 - 蒙古
 - 斯里蘭卡
 - 其他國家(包括斐濟、緬甸、馬爾代夫、印尼、土耳其及毛里裘斯)

- ii. 為本集團擁有的酒店及第三方擁有的酒店提供**酒店管理**及**相關服務**

- iii. **投資物業**—發展、擁有及經營用作租賃的辦公室物業、商用物業及服務式公寓／住宅
 - 中國大陸
 - 新加坡
 - 馬來西亞
 - 蒙古
 - 斯里蘭卡
 - 其他國家(包括澳洲及緬甸)

- iv. **供出售的發展物業**—房地產物業之開發及銷售

本集團亦從事其他業務，包括酒類貿易、遊樂場、零售業務及酒店外餐廳營運。該等其他業務對本集團業績並無重大影響。

首席營運決策者根據應佔除稅及非控制性權益後之損益計量評估經營分部之表現。此項計量基準不包括項目之土地成本攤銷及項目開支、企業開支及其他非營運項目，如投資物業之公平值收益或虧損、貨幣項目之公平值調整及因任何個別非經常性事件而產生減值之影響。

分部損益

截至2024年及2023年6月30日止六個月(百萬美元)

	2024年		2023年	
	收入 (附註b)	除稅後溢利 ／(虧損) (附註a)	收入 (附註b)	除稅後溢利 ／(虧損) (附註a)
酒店物業				
中華人民共和國				
香港	150.6	10.8	139.6	10.0
中國大陸	326.9	(3.1)	328.7	8.4
新加坡	126.5	14.4	128.8	22.3
馬來西亞	51.2	3.3	47.2	2.7
菲律賓	79.3	11.5	63.6	8.1
日本	24.2	3.5	24.8	3.8
泰國	31.3	6.8	29.9	5.4
法國	25.6	(2.9)	27.7	(1.4)
澳洲	40.8	(1.5)	40.0	(1.2)
英國	27.0	(8.4)	27.2	(7.6)
蒙古	8.5	(1.8)	8.3	(0.9)
斯里蘭卡	20.3	(0.3)	14.1	(1.6)
其他國家	23.5	(0.7)	22.4	2.8
	<u>935.7</u>	<u>31.6</u>	<u>902.3</u>	<u>50.8</u>
酒店管理及相關服務	<u>119.3</u>	<u>15.0</u>	<u>106.7</u>	<u>8.9</u>
酒店營運小計	<u>1,055.0</u>	<u>46.6</u>	<u>1,009.0</u>	<u>59.7</u>
投資物業				
中國大陸	14.1	87.8	12.7	84.9
新加坡	6.9	4.9	7.0	5.4
馬來西亞	2.1	0.3	2.3	0.4
蒙古	17.5	4.4	15.1	4.3
斯里蘭卡	11.9	0.9	8.2	(0.6)
其他國家	7.2	1.5	7.1	2.3
	<u>59.7</u>	<u>99.8</u>	<u>52.4</u>	<u>96.7</u>
供出售的發展物業	<u>0.2</u>	<u>3.4</u>	<u>0.6</u>	<u>(0.3)</u>
其他業務	<u>8.1</u>	<u>(2.5)</u>	<u>3.9</u>	<u>(0.7)</u>
總額	<u>1,123.0</u>	<u>147.3</u>	<u>1,065.9</u>	<u>155.4</u>
減：酒店管理－內部分部間收入	<u>(73.9)</u>		<u>(59.9)</u>	
對外收入總額	<u>1,049.1</u>		<u>1,006.0</u>	
企業融資費用淨額		(80.4)		(80.9)
項目之土地成本攤銷及項目開支		(3.5)		(1.8)
企業開支		(12.5)		(13.4)
企業投資控股公司外匯收益		8.2		5.3
未計非營運項目前溢利		<u>59.1</u>		<u>64.6</u>

	<u>2024年</u>	<u>2023年</u>
	除稅後 溢利／(虧損) (附註a)	除稅後 溢利／(虧損) (附註a)
未計非營運項目前溢利	59.1	64.6
非營運項目		
應佔投資物業之公平值收益淨額	19.8	29.8
酒店物業往年之減值撥備撥回	-	1.2
按公平值計入損益之金融資產之未實現虧損淨額	(0.8)	(2.8)
跨貨幣掉期合約的公平值變動－非對沖	6.7	(3.7)
租賃物業抵押按金之公平值調整	0.1	-
斯里蘭卡盧比升值產生的外匯收益	9.6	42.3
非營運項目總額	<u>35.4</u>	<u>66.8</u>
本公司擁有人應佔綜合溢利	<u><u>94.5</u></u>	<u><u>131.4</u></u>

附註：

- a. 除稅後溢利／(虧損)包括聯營公司及附屬公司(扣除應佔非控制性權益後)之除稅後業績。
- b. 收入不包括聯營公司之收入。

4. 應收賬項、預付款項及按金

	於	
	2024年6月30日	2023年12月31日
貿易應收款	99,091	95,811
減：應收款減值撥備	<u>(10,329)</u>	<u>(12,123)</u>
貿易應收款－淨額 (附註(b))	88,762	83,688
其他應收款	68,382	62,407
預付款項及其他按金	<u>99,901</u>	<u>90,027</u>
	<u>257,045</u>	<u>236,122</u>

由於本集團擁有眾多客戶分佈在世界各地，故本集團的貿易應收款概無信貸集中風險。

- (a) 貿易及其他應收款的公平值與其賬面值並無重大差異。
- (b) 本集團的大部分銷售以信用咭或按金作為付款方式，其餘金額一般有30日付款信貸期。本集團訂有明確的信貸政策。貿易應收款在扣除減值撥備後按發票日期賬齡分析如下：

	於	
	2024年6月30日	2023年12月31日
0 – 3個月	70,216	63,275
4 – 6個月	8,437	8,140
6個月以上	<u>10,109</u>	<u>12,273</u>
	<u>88,762</u>	<u>83,688</u>

於報告日期所面對的最大信貸風險乃上述各類應收款的賬面值。

5. 股本及股份溢價以及就股份獎勵計劃持有之股份

	股份數目 (千股)	金額		
		普通股	股份溢價	總額
股本及股份溢價				
法定股本				
— 每股面值1港元之普通股股份				
於2023年1月1日、2023年12月31日及 2024年6月30日	<u>5,000,000</u>	<u>646,496</u>	<u>—</u>	<u>646,496</u>
已發行及繳足股本				
— 每股面值1港元之普通股股份				
於2023年1月1日、2023年12月31日及 2024年6月30日	<u>3,585,525</u>	<u>462,904</u>	<u>2,739,091</u>	<u>3,201,995</u>
就股份獎勵計劃持有之股份				
於2023年1月1日	<u>(9,134)</u>	<u>(1,178)</u>	<u>(4,933)</u>	<u>(6,111)</u>
就股份獎勵計劃購入之股份	(8,594)	(1,109)	(7,150)	(8,259)
根據股份獎勵計劃歸屬的股份	<u>5,132</u>	<u>662</u>	<u>3,644</u>	<u>4,306</u>
於2023年6月30日	<u>(12,596)</u>	<u>(1,625)</u>	<u>(8,439)</u>	<u>(10,064)</u>
就股份獎勵計劃購入之股份	(8,288)	(1,069)	(4,572)	(5,641)
根據股份獎勵計劃歸屬的股份	<u>72</u>	<u>9</u>	<u>51</u>	<u>60</u>
於2023年12月31日及2024年1月1日	<u>(20,812)</u>	<u>(2,685)</u>	<u>(12,960)</u>	<u>(15,645)</u>
就股份獎勵計劃購入之股份	(7,804)	(1,007)	(4,328)	(5,335)
根據股份獎勵計劃歸屬的股份	<u>4,510</u>	<u>582</u>	<u>2,724</u>	<u>3,306</u>
於2024年6月30日	<u>(24,106)</u>	<u>(3,110)</u>	<u>(14,564)</u>	<u>(17,674)</u>

於2024年6月30日，除上表所示為就股份獎勵計劃持有之股份外，本公司之10,501,055股（2023年12月31日：10,501,055股）普通股由一家於1999年年底收購之附屬公司持有。該等股份之成本已在過往年度於權益中確認。

股份獎勵

截至2024年6月30日止六個月，本集團根據股份獎勵計劃在公開市場購入本公司7,804,000股普通股股份，而4,510,000股股份已於獎勵股份歸屬時轉至受獎人。股份獎勵計劃下的餘下24,106,000股股份於2024年6月30日由股份獎勵計劃信託持有。股份獎勵計劃的詳情於簡明綜合中期財務報表附註6內披露。

購股權

本公司股東於2012年5月28日批准採納一項購股權計劃（「購股權計劃」）。購股權計劃已於2022年5月28日屆滿，截至2023年12月31日止年度內概無授出新購股權。於2013年8月23日授出購股權計劃下之購股權於授出日即可行使，且其有效合約期為十年，而2023年8月22日為最後可行使日期。所有已授出尚未行使之購股權已於最後行使日期失效。本集團並無法律或推定責任須以現金回購或清償購股權。截至2023年12月31日止年度並無購股權獲行使。

尚未行使之購股權股份（每股購股權股份行使價為12.11港元）數目之變動及其相關之加權平均行使價如下：

	截至2023年12月31日止年度	
	每股購股權 股份之加權平均 行使價（港元）	未行使之購股權 股份數目
於2023年1月1日	12.11	6,508,000
已行使	-	-
已失效	12.11	<u>(6,508,000)</u>
於2023年12月31日	-	<u><u>-</u></u>

6. 股份獎勵計劃

本集團實行股份獎勵計劃，允許受獎人獲授本公司股份，作為其僱員及本公司董事福利之一部分。獎勵股份經公開市場購入，並在歸屬前由信託持有。

大部分獎勵股份於授予獎勵後在歸屬期間逐步歸屬，已歸屬股份的最終數目取決於時間的推移及／或取決於本集團管理層設定的績效條件的達成情況。

已授出獎勵股份之公平值乃根據本公司於授出日期之市場報價計算，並於相關歸屬期內攤銷。截至2024年6月30日止六個月，向合資格受獎人授出共522,900股股份及4,510,000股股份經已歸屬。於2024年6月30日，根據股份獎勵計劃以信託方式持有股份共計24,106,000股。期內，已就授出之獎勵股份於簡明綜合中期損益表扣除開支4,353,000美元（2023年：2,456,000美元）。

2024年及2023年內授出及歸屬的獎勵股份詳情如下：

授出日期	每股股份的 公平值	所授出獎勵 股份數目	於授出日期 最高可交付 獎勵股份 (可予調整)	已歸屬獎勵股份數目			歸屬期
				2023年前	截至2023年 12月31日 止年度	截至2024年 6月30日 止六個月	
2021年							
2021年4月1日	7.86港元	52,000	52,000	52,000	-	-	無
2021年6月7日	7.27港元	5,986,000	5,986,000	1,804,000	1,522,000	1,366,000	2021年6月7日至 2024年6月7日
2021年10月15日	6.35港元	80,000	80,000	80,000	-	-	無
2021年10月15日	6.35港元	268,000	268,000	88,000	72,000	-	2021年10月15日至 2024年10月15日
2021年總額		6,386,000	6,386,000				
2022年							
2022年5月6日	5.85港元	12,458,000	12,458,000	-	3,610,000	3,144,000	2022年5月6日至 2025年5月6日
2022年總額		12,458,000	12,458,000				
2023年							
2023年7月17日	6.37港元	18,930,100	18,930,100	-	-	-	2023年7月17日至 2026年7月17日
2023年總額		18,930,100	18,930,100				
2024年							
2024年1月2日	5.36港元	522,900	522,900	-	-	-	2024年1月2日至 2027年1月1日
2024年總額		522,900	522,900				
合計		38,297,000	38,297,000	2,024,000	5,204,000	4,510,000	

股份獎勵計劃的進一步詳情載於本公司2023年年報「股份獎勵計劃」一節。

7. 應付賬項及應計項目

	於	
	2024年6月30日	2023年12月31日
貿易應付款	55,391	81,186
其他應付款及應計開支	486,476	557,862
	<u>541,867</u>	<u>639,048</u>

按發票日期劃分之貿易應付款之賬齡分析如下：

	於	
	2024年6月30日	2023年12月31日
0 – 3個月	51,950	77,015
4 – 6個月	1,609	1,958
6個月以上	1,832	2,213
	<u>55,391</u>	<u>81,186</u>

8. 按性質劃分的開支

包括於銷售成本、市場推廣費用、行政開支及其他經營開支內的開支分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2024年	2023年
物業、廠房及設備折舊	105,606	107,449
商標、網站及系統開發攤銷	4,052	4,700
使用權資產折舊	22,142	22,012
物業、廠房及設備往年減值撥備撥回	–	(1,147)
僱員福利開支(不包括董事酬金)	385,528	356,971
物業銷售成本	255	213
營運中已售或消耗的存貨成本	131,369	127,588
出售物業、廠房及設備及因換置部分投資物業之虧損	749	587
開業前開支	2,757	1,196

9. 其他收益－淨額

	截至6月30日止六個月	
	2024年	2023年
短期投資收益／(虧損)淨額	34	(1,834)
會所債券的公平值虧損	(669)	(1,085)
跨貨幣掉期合約的公平值變動	12,167	(3,715)
投資物業的公平值(虧損)／收益	(12,355)	7,484
利息收入	17,036	8,304
股息收入	756	660
出售投資物業的收益	595	2,423
	<u>17,564</u>	<u>12,237</u>

10. 融資費用－淨額

	截至6月30日止六個月	
	2024年	2023年
利息開支		
－銀行貸款	140,691	122,360
－定息債券	26,594	23,894
－其他貸款	54	366
－利率掉期合約	(29,961)	(26,831)
－租賃負債	13,854	14,062
	<u>151,232</u>	<u>133,851</u>
減：已資本化金額	<u>(696)</u>	<u>(1,878)</u>
	<u>150,536</u>	<u>131,973</u>
外匯收益淨額	<u>(17,371)</u>	<u>(50,264)</u>
	<u>133,165</u>	<u>81,709</u>

用以釐定可資本化的借款成本金額的實際資本化年利率為4.45% (2023年：4.26%)。

11. 應佔聯營公司溢利

	截至6月30日止六個月	
	2024年	2023年
應佔聯營公司之除稅前溢利(未扣除應佔投資物業 公平值變動淨額)	142,534	133,146
應佔投資物業公平值變動淨額	<u>58,570</u>	<u>32,908</u>
應佔聯營公司之除稅前溢利	<u>201,104</u>	<u>166,054</u>
應佔稅項(未扣除投資物業公平值變動淨額之 遞延稅項撥備)	(32,988)	(34,941)
應佔投資物業公平值變動淨額之遞延稅項撥備	<u>(14,667)</u>	<u>(8,018)</u>
應佔聯營公司稅項	<u>(47,655)</u>	<u>(42,959)</u>
應佔聯營公司溢利	<u>153,449</u>	<u>123,095</u>

12. 所得稅開支

所得稅開支採用預期全年盈利適用的稅率累計。香港利得稅乃按本集團旗下在香港經營之公司之估計應課稅溢利按16.5% (2023年：16.5%) 稅率計提撥備。香港以外地區的稅項包括因股息而支付及應付的預扣稅及在香港以外地區經營的集團公司的估計應課稅溢利按現行的稅率計提撥備的稅項。

	截至6月30日止六個月	
	2024年	2023年
當期所得稅		
— 香港利得稅	2	(7)
— 海外稅項	29,497	27,904
遞延所得稅	<u>18,875</u>	<u>12,628</u>
	<u>48,374</u>	<u>40,525</u>

13. 每股盈利

基本

每股基本盈利乃根據本公司擁有人應佔溢利除以期內已發行普通股股份的加權平均數計算（已對一家附屬公司以及股份獎勵計劃所持有本公司的已發行普通股股份作出調整）。

	截至6月30日止六個月	
	2024年	2023年
本公司擁有人應佔溢利(千美元)	94,482	131,364
已發行普通股股份的加權平均數(千股)	3,550,908	3,561,946
每股基本盈利(每股美仙)	2.661	3.688

攤薄

每股攤薄盈利乃按照假設所有攤薄潛在普通股股份已進行兌換而調整之已發行普通股股份之加權平均數計算。截至2024年及2023年6月30日止六個月於股份獎勵計劃下的未歸屬獎勵股份對本公司有潛在攤薄影響。

截至2024年6月30日止六個月對每股盈利的攤薄影響如下：

	截至6月30日止六個月	
	2024年	2023年
本公司擁有人應佔溢利(千美元)	94,482	131,364
已發行普通股股份的加權平均數(千股)	3,550,908	3,561,946
調整(千股)	20,362	11,688
計算每股攤薄盈利所用之普通股股份 加權平均數(千股)	3,571,270	3,573,634
每股攤薄盈利(每股美仙)	2.646	3.676

14. 股息

	截至6月30日止六個月	
	2024年	2023年
中期股息每股普通股份5港仙 (2023年：無)	<u>22,945</u>	<u>—</u>

附註：

- (a) 董事會於2024年3月22日舉行的會議上建議派發截至2023年12月31日止年度的末期股息每股普通股份15港仙，已於2024年6月14日派付，並已於截至2024年6月30日止六個月的保留盈利扣除。
- (b) 董事會於2024年8月23日舉行的會議上宣佈派發截至2024年12月31日止年度的中期股息每股普通股份5港仙。該宣佈派發的股息未於此等財務報表中作應付股息列賬，惟將於截至2024年12月31日止年度的保留盈利的撥付。截至2024年6月30日止六個月宣佈派發的中期股息為22,945,000美元，此乃根據本公司於2024年8月23日的3,585,525,056股已發行股份計算（惟合併時扣除應付本公司一家附屬公司持有的本公司10,501,055股普通股股息68,000美元及本公司股份獎勵信託就股份獎勵計劃持有的18,571,700股普通股股息120,000美元）。

15. 財務擔保、或然負債及資產抵押

(a) 財務擔保

本集團就若干聯營公司所獲取的銀行信貸而與銀行簽訂按比例之擔保。於2024年6月30日，本集團為該等聯營公司所擔保的銀行信貸的已動用金額為101,311,000美元（2023年12月31日：116,628,000美元）。

擔保乃按其各自合約金額呈列。董事會認為上述擔保不會被要求予以執行。

(b) 或然負債

於2024年6月30日及2023年12月31日，本集團並無重大或然負債。

(c) 資產抵押

於2024年6月30日及2023年12月31日，本集團並無就借款進行資產抵押。

16. 承擔

本集團於簡明綜合中期財務狀況表結算日已承擔惟尚未產生之資本開支如下：

	於	
	2024年6月30日	2023年12月31日
現有物業—物業、廠房及設備以及投資物業		
—已訂約但未撥備	13,335	22,261
—已獲授權但未訂約	9,970	22,252
發展項目		
—已訂約但未撥備	16,319	27,343
—已獲授權但未訂約	66,188	72,349
	<u>105,812</u>	<u>144,205</u>

討論與分析

本集團的主營業務與2023年相同，由四個主要分部組成：

- 酒店物業－酒店物業(包括租賃酒店)之發展、擁有及經營
- 酒店管理及相關服務－為本集團擁有的酒店及第三方擁有的酒店提供酒店管理服務
- 投資物業－用作租賃的辦公室物業、商用物業及服務式公寓／住宅之發展、擁有及經營
- 供出售的發展物業－房地產物業之開發及銷售

本集團現時以下列品牌擁有及／或管理酒店：

- 香格里拉酒店及度假酒店
- 嘉里酒店
- JEN酒店
- 盛貿飯店

下表概述本集團於2024年6月30日的酒店及客房：

	擁有／租賃		管理		營運中酒店總數		發展中酒店	
	酒店	客房 千間	酒店	客房 千間	酒店	客房 千間	擁有／	管理合約下
							租賃的 酒店	的酒店
	73	30.7	18	5.7	91	36.4	4	2
	3	1.6	–	–	3	1.6	–	–
	8	3.1	1	0.3	9	3.4	–	1
	–	–	2	0.9	2	0.9	1	–
總額	84	35.4	21	6.9	105	42.3	5	3

附註：

- (1) 中國大陸的深圳南山香格里拉(由第三方擁有的管理酒店)於2024年1月開業。
- (2) 中國大陸的昆明JEN酒店(本集團擁有45%股權)於2024年4月開業。

下表概述附屬公司及聯營公司擁有的營運中用作租賃的投資物業的總樓面面積（「總樓面面積」）：

(千平方米)	本集團 股本權益	於2024年6月30日營運中 投資物業總樓面面積		
		辦公室樓面	商用樓面	服務式 公寓／住宅
中國大陸	20.0-100.0%	984.9	713.7	266.5
馬來西亞	52.78%	45.2	8.5	17.4
新加坡	44.6-100.0%	3.3	22.9	24.7
澳洲	100.0%	0.5	11.4	–
蒙古	51.0%	58.0	39.6	30.0
緬甸	55.86-59.28%	37.6	11.8	56.8
斯里蘭卡	90.0%	59.9	79.5	3.7
總額		1,189.4	887.4	399.1

簡明綜合中期損益表

下表分別以傳統財務報表格式及實際應佔格式顯示截至2024年及2023年6月30日止六個月的本集團損益。以傳統財務報表格式呈列的金額為本公司及其附屬公司以100%基礎減去非控制性權益的總金額，並加上應佔聯營公司溢利，以得出本公司擁有人應佔本集團最終呈報損益。以實際應佔呈列的本集團損益為非香港財務報告準則財務呈列格式，以實際應佔呈列的金額為本公司及本集團基於股本權益百分比計出應佔附屬公司及聯營公司損益的總金額。

(百萬美元)	截至2024年6月30日 止六個月之損益		截至2023年6月30日 止六個月之損益		變動百分比	
	財務報表 格式	實際應佔	財務報表 格式	實際應佔	財務報表 格式	實際應佔
	收入	1,049.1	1,272.1	1,006.0	1,226.9	4.3%
銷售成本	(467.6)	(525.6)	(439.7)	(503.9)	-6.3%	-4.3%
毛利	581.5	746.5	566.3	723.0	2.7%	3.3%
經營開支	(330.6)	(366.1)	(303.4)	(328.4)	-9.0%	-11.5%
其他收益—營運項目	1.4	1.1	3.1	1.9	-54.8%	-42.1%
未計利息、稅項、折舊、攤銷及 非營運項目前之盈利	252.3	381.5	266.0	396.5	-5.2%	-3.8%
折舊及攤銷	(131.8)	(143.8)	(134.1)	(146.0)	1.7%	1.5%
出售固定資產虧損	(0.7)	(0.7)	(0.6)	(0.6)	-16.7%	-16.7%
利息收入	17.0	19.7	8.3	11.3	104.8%	74.3%
其他開支—非營運項目	-	-	1.1	1.1	無意義	無意義
其他(虧損)/收益—非營運項目	(0.8)	48.6	0.9	30.1	無意義	61.5%
經營溢利	136.0	305.3	141.6	292.4	-4.0%	4.4%
融資費用—淨額						
—營運項目	(143.9)	(128.8)	(128.8)	(122.2)	-11.7%	-5.4%
—非營運項目	10.8	9.7	47.1	42.4	-77.1%	-77.1%
應佔聯營公司溢利	153.4	-	123.1	-	24.6%	無意義
未計所得稅前溢利	156.3	186.2	183.0	212.6	-14.6%	-12.4%
所得稅(開支)/抵免						
—營運項目	(39.1)	(68.8)	(41.5)	(74.2)	5.8%	7.3%
—非營運項目	(9.3)	(22.9)	1.0	(7.0)	無意義	-227.1%
期內溢利	107.9	94.5	142.5	131.4	-24.3%	-28.1%
減：非控制性權益應佔溢利	(13.4)	-	(11.1)	-	-20.7%	無意義
本公司擁有人應佔溢利	94.5	94.5	131.4	131.4	-28.1%	-28.1%

財務摘要

- 截至2024年6月30日止六個月，綜合收入為1,049,100,000美元，較截至2023年6月30日止六個月的1,006,000,000美元增加4.3%。增長的主要原因是酒店業務的進一步復甦，入住率從2023年上半年的低基數同比上升。
- 截至2024年6月30日止六個月，實際應佔收入為1,272,100,000美元，較截至2023年6月30日止六個月的1,226,900,000美元增加3.7%。實際應佔收入的增速較慢主要是因為由聯營公司貢獻之投資物業去年基數較高。
- 截至2024年6月30日止六個月，實際應佔未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利為381,500,000美元，較截至2023年6月30日止六個月的396,500,000美元減少3.8%。此減少主要是由於酒店業務的高成本所致。
- 截至2024年6月30日止六個月，實際應佔經營溢利為305,300,000美元，較2023年同期之292,400,000美元增加4.4%。此增加主要是由於利息收入及其他收益(包括金融工具及投資物業的公平值變動)分別同比增長 8,400,000美元及 18,500,000美元。
- 截至2024年6月30日止六個月，實際應佔未計所得稅前溢利為186,200,000美元，較2023年同期之212,600,000美元減少12.4%。此減少主要是由於融資費用淨額中包含因斯里蘭卡盧比升值的特殊外匯收益同比減少32,700,000美元。
- 綜合而言，截至2024年6月30日止六個月，本公司擁有人應佔溢利為94,500,000美元，較截至2023年6月30日止六個月之131,400,000美元減少28.1%。減少的主要原因是經營開支增加導致期內未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利下降，以及非運營項目收益同比減少。

經營業績

綜合收入

有關分部收入資料的詳情載於本中期業績公佈所載的簡明綜合中期財務報表附註3。

(百萬美元)	截至6月30日止六個月		
	2024年	2023年	變動百分比
酒店物業	935.7	902.3	3.7%
酒店管理及相關服務	119.3	106.7	11.8%
酒店營運小計	1,055.0	1,009.0	4.6%
投資物業	59.7	52.4	13.9%
供出售的發展物業	0.2	0.6	-66.7%
其他業務	8.1	3.9	107.7%
減：內部分部間收入	(73.9)	(59.9)	-23.4%
本集團綜合收入總額	1,049.1	1,006.0	4.3%

- 截至2024年6月30日止六個月，綜合收入為1,049,100,000美元，較截至2023年6月30日止六個月的1,006,000,000美元增加4.3%（或43,100,000美元）。此增加的主要原因為酒店業務的進一步復甦，入住率從2023年上半年的低基數同比上升。
- 截至2024年6月30日止六個月，本集團酒店營運的綜合收入增加至1,055,000,000美元，較截至2023年6月30日止六個月的1,009,000,000美元增加4.6%（或46,000,000美元）。
- 截至2024年6月30日止六個月，本集團投資物業業務的綜合收入增加13.9%（或7,300,000美元），至59,700,000美元。此增加的主要原因是本集團於蒙古及斯里蘭卡的投資物業業績改善，以及本集團全資擁有之新開業的福州香格里拉中心帶來的額外收入，其辦公室部分於2023年下半年開業，商用部分於2024年上半年開業。

(i) 酒店物業

截至2024年6月30日止六個月，酒店物業的綜合收入增加，主要是在香港、菲律賓及斯里蘭卡的收入較2023年同期有所增長。

請參閱下表為截至2024年及2023年6月30日止六個月本集團酒店物業的綜合收入的地區明細：

(百萬美元)	截至6月30日止六個月		
	2024年	2023年	變動百分比
酒店物業			
中華人民共和國			
香港	150.6	139.6	7.9%
中國大陸	326.9	328.7	-0.5%
新加坡	126.5	128.8	-1.8%
馬來西亞	51.2	47.2	8.5%
菲律賓	79.3	63.6	24.7%
日本	24.2	24.8	-2.4%
泰國	31.3	29.9	4.7%
法國	25.6	27.7	-7.6%
澳洲	40.8	40.0	2.0%
英國	27.0	27.2	-0.7%
蒙古	8.5	8.3	2.4%
斯里蘭卡	20.3	14.1	44.0%
其他國家	23.5	22.4	4.9%
綜合收入總額	935.7	902.3	3.7%

截至2024年及2023年6月30日止六個月按未經綜合基準(包括附屬公司及聯營公司)計算的本集團擁有的酒店(包括租賃酒店)的主要表現指標如下：

地點	2024年加權平均			2023年加權平均		
	入住率 (%)	房價 (美元)	每房收入 (美元)	入住率 (%)	房價 (美元)	每房收入 (美元)
中華人民共和國						
香港	75	269	202	65	279	182
中國大陸	61	117	71	60	119	72
一線城市	69	157	108	67	157	105
二線城市	61	96	59	61	97	59
三、四線城市	49	90	44	48	100	47
新加坡	76	265	201	79	259	205
馬來西亞	66	124	82	60	119	72
菲律賓	56	217	121	64	229	147
日本	65	645	419	60	693	419
泰國	61	159	97	61	147	89
法國	42	2,047	857	46	2,196	1,009
澳洲	79	249	198	77	250	191
英國	62	734	453	61	764	470
蒙古	32	227	71	32	232	74
斯里蘭卡	43	160	68	32	137	44
其他國家	44	212	94	42	213	90
非中國大陸加權平均	62	233	144	60	237	143
總加權平均	61	169	104	60	171	103

截至2024年6月30日止六個月，本集團酒店的加權平均入住率為61%，較截至2023年6月30日止六個月的60%上升1個百分點。截至2024年6月30日止六個月，加權平均每房收入(「每房收入」)為104美元，與截至2023年6月30日止六個月的103美元比較基本持平。

若不計入中國大陸，截至2024年6月30日止六個月的加權平均入住率為62%，較截至2023年6月30日止六個月的60%上升2個百分點。截至2024年6月30日止六個月，每房收入為144美元，與截至2023年6月30日止六個月的143美元比較基本持平。

以下是按選定地區劃分而且對本集團整體酒店業務表現有一定程度影響的酒店表現評論：

中華人民共和國

香港

就香港而言，截至2024年6月30日止六個月入住率為75%，較截至2023年6月30日止六個月的65%上升10個百分點。截至2024年6月30日止六個月，每房收入為202美元，較截至2023年6月30日止六個月的182美元增加11%。本集團於香港的酒店在2024年第一季度取得同比更好的業績，惟於第二季度面臨若干壓力。截至2024年6月30日止六個月，香港酒店物業的總收入增加7.9%至150,600,000美元。

中國大陸

於2024年6月30日，本集團於47間在中國大陸營運的酒店擁有股本權益，相比於2023年6月30日則為46間。

就中國大陸而言，截至2024年6月30日止六個月入住率為61%，較截至2023年6月30日止六個月的60%上升1個百分點。截至2024年6月30日止六個月，每房收入為71美元，與截至2023年6月30日止六個月的72美元比較基本持平。截至2024年6月30日止六個月期間，本集團於中國大陸的酒店物業業務保持穩定。

以下是本集團於各線城市酒店的表現：

- 於一線城市，截至2024年6月30日止六個月入住率為69%，較截至2023年6月30日止六個月的67%上升2個百分點。截至2024年6月30日止六個月每房收入為108美元，較截至2023年6月30日止六個月的105美元增加3%。
- 於二線城市，截至2024年6月30日止六個月入住率為61%，與截至2023年6月30日止六個月的61%持平。截至2024年6月30日止六個月每房收入為59美元，與截至2023年6月30日止六個月的59美元持平。
- 於三線及四線城市，截至2024年6月30日止六個月入住率為49%，較截至2023年6月30日止六個月的48%上升1個百分點。截至2024年6月30日止六個月每房收入為44美元，較截至2023年6月30日止六個月的47美元減少6%。由於國內旅遊的趨勢持續，本集團於三線及四線城市的酒店保持其入住率，但平均每日房價在2024年上半年面臨壓力。

中國大陸酒店物業於截至2024年6月30日止六個月的總收入減少0.5%至326,900,000美元。

新加坡

就新加坡而言，截至2024年6月30日止六個月入住率為76%，較截至2023年6月30日止六個月的79%下跌3個百分點。截至2024年6月30日止六個月，每房收入為201美元，較截至2023年6月30日止六個月的205美元減少2%。於2024年上半年，隨著市場供應量的增加，本集團於新加坡的酒店面臨更加激烈的競爭。截至2024年6月30日止六個月，新加坡酒店物業的總收入減少1.8%至126,500,000美元。

馬來西亞

就馬來西亞而言，截至2024年6月30日止六個月入住率為66%，較截至2023年6月30日止六個月的60%上升6個百分點。截至2024年6月30日止六個月，每房收入為82美元，較截至2023年6月30日止六個月的72美元增加14%。本集團於馬來西亞的酒店主要受益於商業活動的復甦，來自企業及團體的收入有所增加。馬來西亞酒店物業於截至2024年6月30日止六個月的總收入增加8.5%至51,200,000美元。

菲律賓

就菲律賓而言，截至2024年6月30日止六個月入住率為56%，較截至2023年6月30日止六個月的64%下跌8個百分點。截至2024年6月30日止六個月，每房收入為121美元，較截至2023年6月30日止六個月的147美元下跌18%。菲律賓酒店物業於截至2024年6月30日止六個月的總收入增加24.7%至79,300,000美元，主要由於馬尼拉麥卡蒂香格里拉於2023年下半年重新開業所致。

法國

就法國而言，截至2024年6月30日止六個月入住率為42%，較截至2023年6月30日止六個月的46%下跌4個百分點。截至2024年6月30日止六個月，每房收入為857美元，較截至2023年6月30日止六個月的1,009美元減少15%。今年上半年，巴黎的酒店市場受到壓力，但預計奧運會及殘奧會將為酒店市場帶來若干動力。法國酒店物業於截至2024年6月30日止六個月的總收入減少7.6%至25,600,000美元。

澳洲

就澳洲而言，截至2024年6月30日止六個月入住率為79%，較截至2023年6月30日止六個月的77%增加2個百分點。截至2024年6月30日止六個月，每房收入為198美元，較截至2023年6月30日止六個月的191美元增加4%。本集團於澳洲的酒店繼續受益於該國入境旅遊的復甦。澳洲酒店物業於截至2024年6月30日止六個月的總收入增加2.0%至40,800,000美元。

英國

就英國而言，截至2024年6月30日止六個月入住率為62%，較截至2023年6月30日止六個月的61%增加1個百分點。截至2024年6月30日止六個月，每房收入為453美元，較截至2023年6月30日止六個月的470美元減少4%。儘管本集團於倫敦的酒店於去年受益於倫敦入境旅遊的復甦，但亦正面臨競爭加劇的不利因素。英國酒店物業於截至2024年6月30日止六個月的總收入減少0.7%至27,000,000美元。

(ii) 酒店管理及相關服務

於2024年6月30日，本集團管理合共105間酒店及度假酒店：

- 81間本集團擁有的酒店
- 3間租賃協議下的酒店
- 21間第三方擁有的酒店

由第三方擁有的21間營運中酒店 (6,921間可用客房) 位於以下目的地：

- 加拿大：多倫多及溫哥華
- 阿曼：馬斯喀特 (2間酒店)
- 阿聯酋：阿布扎比 (2間酒店) 及迪拜
- 沙特阿拉伯：吉達
- 馬來西亞：吉隆坡
- 印度：新德里及班加羅爾
- 台灣：台北及台南
- 中國大陸：深圳 (2間酒店)、蘇州 (2間酒店)、義烏、南寧、上海及北京

截至2024年6月30日止六個月，該等第三方酒店管理協議下的酒店的整體加權平均入住率為62%，較截至2023年6月30日止六個月的60%增加2個百分點。截至2024年6月30日止六個月，每房收入為106美元，較截至2023年6月30日止六個月的102美元增加4%。此增加主要由於全球旅行需求持續增長。

截至2024年6月30日止六個月，酒店管理及相關服務的總收入為119,300,000美元，較截至2023年6月30日止六個月的106,700,000美元增加11.8%。此增加主要是由於酒店管理協議的收入增加。

抵銷與附屬公司之內部分部間收入後，截至2024年6月30日止六個月，酒店管理及相關服務的收入淨額為45,400,000美元，較截至2023年6月30日止六個月的46,800,000美元減少3.0%。收入減少的主要原因是本集團聯營公司所擁有之酒店收入減少。

(iii) 投資物業

下表顯示本集團投資物業產生的綜合收入的地區明細。

(百萬美元)	截至6月30日止六個月		
	2024年	2023年	變動百分比
投資物業			
中國大陸	14.1	12.7	11.0%
新加坡	6.9	7.0	-1.4%
馬來西亞	2.1	2.3	-8.7%
蒙古	17.5	15.1	15.9%
斯里蘭卡	11.9	8.2	45.1%
其他國家	7.2	7.1	1.4%
綜合收入總額	59.7	52.4	13.9%

本集團蒙古及斯里蘭卡附屬公司持有的投資物業收入大幅增加：

- 於蒙古，本集團的投資物業繼續保持強勁表現，租金上漲及接近全滿的出租率。
- 於斯里蘭卡，隨著該國財務狀況趨於穩定，本集團的投資物業中商用部分的租金有所上漲，同時保持入住率水平。

於中國大陸，額外的收入來自本集團全資擁有的福州香格里拉中心（福州香格里拉二期），其辦公室部分及商用部分分別於2023年下半年及2024年上半年開業。位於新加坡及馬來西亞的投資物業綜合收入的減少部分抵銷上述增長。因此，本集團於截至2024年6月30日的六個月從投資物業錄得綜合收入59,700,000美元，較截至2023年6月30日的六個月的52,400,000美元增加13.9%。

(iv) 供出售的發展物業

截至2024年6月30日止六個月，附屬公司供出售的發展物業的收入為200,000美元，較截至2023年6月30日止六個月的600,000美元減少66.7%，乃由於大部分預售住宅單位已於過往期間交付。

未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利及實際應佔未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利總額

下表概述截至2024年及2023年6月30日止六個月，有關按地區及業務分部劃分的本公司及其附屬公司的未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利以及本公司、附屬公司及聯營公司的實際應佔未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利總額的資料。

(百萬美元)		附屬公司的 未計利息、稅項、 折舊、攤銷及 非營運項目前之 盈利		實際應佔 附屬公司的 未計利息、稅項、 折舊、攤銷及 非營運項目前之 盈利		實際應佔 聯營公司的 未計利息、稅項、 折舊、攤銷及 非營運項目前之 盈利		實際應佔 未計利息、稅項、 折舊、攤銷及 非營運項目前之 盈利總額	
		2024年	2023年	2024年	2023年	2024年	2023年	2024年	2023年
		酒店物業	中華人民共和國						
	香港	34.8	33.6	33.1	31.3	0.7	0.6	33.8	31.9
	中國大陸	66.2	81.3	60.1	74.7	21.1	22.8	81.2	97.5
	新加坡	26.1	33.3	26.1	33.3	2.9	3.3	29.0	36.6
	馬來西亞	10.1	9.4	5.6	5.1	2.9	2.4	8.5	7.5
	菲律賓	21.2	18.0	20.6	17.6	7.0	6.5	27.6	24.1
	日本	7.4	7.5	7.4	7.5	–	–	7.4	7.5
	泰國	12.6	11.3	9.3	8.3	–	–	9.3	8.3
	法國	2.4	3.8	2.4	3.8	–	–	2.4	3.8
	澳洲	7.5	8.0	7.5	8.0	–	–	7.5	8.0
	英國	1.9	2.6	1.9	2.6	–	–	1.9	2.6
	蒙古	3.3	3.3	1.7	1.7	–	–	1.7	1.7
	斯里蘭卡	5.6	2.4	5.0	2.2	–	–	5.0	2.2
	其他國家	4.6	4.3	3.3	3.5	1.9	3.8	5.2	7.3
		<u>203.7</u>	<u>218.8</u>	<u>184.0</u>	<u>199.6</u>	<u>36.5</u>	<u>39.4</u>	<u>220.5</u>	<u>239.0</u>
	酒店管理及相關服務	<u>29.4</u>	<u>25.1</u>	<u>29.4</u>	<u>25.1</u>	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>29.4</u>	<u>25.1</u>
	酒店營運小計	<u>233.1</u>	<u>243.9</u>	<u>213.4</u>	<u>224.7</u>	<u>36.5</u>	<u>39.4</u>	<u>249.9</u>	<u>264.1</u>
	投資物業								
	中國大陸	6.9	8.3	6.2	7.5	120.3	119.9	126.5	127.4
	新加坡	3.5	4.0	3.5	4.0	2.5	2.1	6.0	6.1
	馬來西亞	0.8	1.1	0.4	0.6	–	–	0.4	0.6
	蒙古	12.0	10.2	6.1	5.2	–	–	6.1	5.2
	斯里蘭卡	6.9	4.2	6.2	3.8	–	–	6.2	3.8
	其他國家	3.3	2.9	1.9	1.7	–	–	1.9	1.7
	投資物業小計	<u>33.4</u>	<u>30.7</u>	<u>24.3</u>	<u>22.8</u>	<u>122.8</u>	<u>122.0</u>	<u>147.1</u>	<u>144.8</u>
	供出售的發展物業及其他業務	<u>0.3</u>	<u>2.2</u>	<u>0.1</u>	<u>1.0</u>	<u>0.2</u>	<u>(1.4)</u>	<u>0.3</u>	<u>(0.4)</u>
	小計	<u>266.8</u>	<u>276.8</u>	<u>237.8</u>	<u>248.5</u>	<u>159.5</u>	<u>160.0</u>	<u>397.3</u>	<u>408.5</u>
	企業及項目開支	<u>(14.5)</u>	<u>(10.8)</u>	<u>(14.6)</u>	<u>(10.8)</u>	<u>(1.2)</u>	<u>(1.2)</u>	<u>(15.8)</u>	<u>(12.0)</u>
	總額	<u>252.3</u>	<u>266.0</u>	<u>223.2</u>	<u>237.7</u>	<u>158.3</u>	<u>158.8</u>	<u>381.5</u>	<u>396.5</u>

截至2024年6月30日止六個月，本集團實際應佔未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利總額為381,500,000美元，較截至2023年6月30日止六個月的396,500,000美元減少3.8%。以下為各業務分部詳情：

- 截至2024年6月30日止六個月，實際應佔酒店物業業務的未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利為220,500,000美元，較截至2023年6月30日止六個月的239,000,000美元減少7.7%。下降的主要原因為經營開支的增加。
- 截至2024年6月30日止六個月，實際應佔酒店管理及相關服務的未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利為29,400,000美元，較截至2023年6月30日止六個月的25,100,000美元增加17.1%。收入增加的主要原因是酒店管理及相關服務的總收入增加。
- 截至2024年6月30日止六個月，實際應佔投資物業業務的未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利為147,100,000美元，較截至2023年6月30日止六個月的144,800,000美元增加1.6%。本集團投資物業整體業務於期內保持穩定。
- 截至2024年6月30日止六個月，實際應佔供出售的發展物業及其他業務的未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利為300,000美元，而截至2023年6月30日止六個月為虧損400,000美元。

本公司擁有人應佔綜合損益

下表概述截至2024年及2023年6月30日止六個月按地區及業務分部劃分與本公司擁有人在計入非營運項目前後之應佔綜合損益的有關資料：

(百萬美元)		截至6月30日止六個月		變動百分比
		2024年	2023年	
酒店物業	中華人民共和國			
	香港	10.8	10.0	8.0%
	中國大陸	(3.1)	8.4	無意義
	新加坡	14.4	22.3	-35.4%
	馬來西亞	3.3	2.7	22.2%
	菲律賓	11.5	8.1	42.0%
	日本	3.5	3.8	-7.9%
	泰國	6.8	5.4	25.9%
	法國	(2.9)	(1.4)	-107.1%
	澳洲	(1.5)	(1.2)	-25.0%
	英國	(8.4)	(7.6)	-10.5%
	蒙古	(1.8)	(0.9)	-100.0%
	斯里蘭卡	(0.3)	(1.6)	81.3%
	其他國家	(0.7)	2.8	無意義
		<u>31.6</u>	<u>50.8</u>	-37.8%
酒店管理及相關服務		<u>15.0</u>	<u>8.9</u>	68.5%
酒店營運小計		<u>46.6</u>	<u>59.7</u>	-21.9%
投資物業	中國大陸	87.8	84.9	3.4%
	新加坡	4.9	5.4	-9.3%
	馬來西亞	0.3	0.4	-25.0%
	蒙古	4.4	4.3	2.3%
	斯里蘭卡	0.9	(0.6)	無意義
	其他國家	1.5	2.3	-34.8%
投資物業小計		<u>99.8</u>	<u>96.7</u>	3.2%
供出售的發展物業及其他業務		<u>0.9</u>	<u>(1.0)</u>	無意義
來自營運物業的綜合溢利		<u>147.3</u>	<u>155.4</u>	-5.2%
企業融資費用淨額(扣除利息收入)		(80.4)	(80.9)	0.6%
企業及項目開支		(16.0)	(15.2)	-5.3%
企業投資控股公司外匯收益		8.2	5.3	54.7%
本公司擁有人應佔未計非營運項目前綜合溢利		<u>59.1</u>	<u>64.6</u>	-8.5%
非營運項目		<u>35.4</u>	<u>66.8</u>	-47.0%
本公司擁有人應佔計入非營運項目後綜合溢利		<u><u>94.5</u></u>	<u><u>131.4</u></u>	-28.1%

截至2024年6月30日止六個月，經計入非營運項目後本公司擁有人應佔綜合溢利為94,500,000美元，較截至2023年6月30日止六個月的131,400,000美元減少28.1%或36,900,000美元。以下為各業務分部詳情：

- 截至2024年6月30日止六個月，酒店物業錄得溢利31,600,000美元，較截至2023年6月30日止六個月的50,800,000美元減少37.8%或19,200,000美元。此減少主要是由於經營費用的增加。
- 截至2024年6月30日止六個月，酒店管理及相關服務錄得溢利15,000,000美元，較截至2023年6月30日止六個月的8,900,000美元增加68.5%或6,100,000美元。此增加主要是由於酒店管理及相關服務的總收入增加。
- 截至2024年6月30日止六個月，投資物業溢利為99,800,000美元，較截至2023年6月30日止六個月的96,700,000美元增加3.2%或3,100,000美元。投資物業持續帶來穩定收入。
- 截至2024年6月30日止六個月，供出售的發展物業及其他業務溢利為900,000美元，而截至2023年6月30日止六個月則為虧損1,000,000美元。此增加主要是由於2024年上半年出售本集團聯營公司於中國大陸持有的住宅單位所致。

營運中物業經營溢利整體減少主要是由於酒店物業經營開支增加所致。

- 截至2024年6月30日止六個月，非營運項目的總收益為35,400,000美元，較截至2023年6月30日止六個月的66,800,000美元減少31,400,000美元。截至2024年6月30日止六個月，在其他項目當中，本集團確認因斯里蘭卡盧比升值而影響本集團斯里蘭卡實體借入的外幣銀行貸款產生的特殊外匯收益9,600,000美元，較去年同期外匯收益42,300,000美元減少32,700,000美元。截至2024年6月30日止六個月，確認投資物業公平值淨收益19,800,000美元，較截至2023年6月30日止六個月的收益29,800,000美元減少10,000,000美元。本集團亦已確認金融工具公平值淨收益5,900,000美元，而去年同期則為公平值淨虧損6,500,000美元。

企業債務及財務狀況

於2024年6月30日，本集團的借款淨額（銀行貸款及定息債券的總額減現金及銀行結餘以及短期資金存放）為4,738,500,000美元，較於2023年12月31日的4,717,600,000美元略為增加20,900,000美元。略有增加的主要原因是於2024年初支付上一年度的年終員工獎金，以及於2024年6月向本公司股東派發2023年度末期股息。該等現金流出大部分為本期產生的經營現金流所抵銷。於2024年6月30日，本集團按股本權益百分比計算之附屬公司及聯營公司的實際應佔借款淨額合共為4,190,500,000美元，較2023年12月31日的4,152,300,000美元增加38,200,000美元。

本集團借款淨額與權益總額比率，即資產負債比率，由2023年12月31日的86.3%上升至2024年6月30日的87.6%。比率上升主要由於期內全球貨幣兌美元普遍貶值，令本集團以美元呈列的資產淨值下降，導致權益總額減少所致。

期內，本集團於企業層面簽訂以下銀行貸款協議，為到期借款再融資：

- 兩份3年期本金金額共人民幣750,000,000元（相當於105,200,000美元）的銀行貸款協議
- 一份4年期本金金額人民幣1,000,000,000元（相當於140,300,000美元）的銀行貸款協議
- 一份5年期本金金額人民幣700,000,000元（相當於98,200,000美元）的銀行貸款協議
- 一份6年期本金總額人民幣980,000,000元（相當於137,500,000美元）的銀行貸款協議

於2024年6月，本集團成功在中國大陸首次發行熊貓債券，發行總額為人民幣1,000,000,000元（相當於140,300,000美元）的3年期定期債券。該債券的票面年利率為2.50%，為境外非國有企業發行的熊貓中期票據中票面利率最低者。於2024年7月，本集團進一步擴大其熊貓債券組合，增發了兩批共計人民幣1,000,000,000元（相當於140,300,000美元）的熊貓債券，其中包括人民幣600,000,000元的3年期中期票據，票面年利率為2.27%；以及人民幣400,000,000元的5年期中期票據，票面年利率為2.50%。該等熊貓債券的成功發行符合本集團在進入在岸人民幣資本市場的同時實現資金來源多元化的策略措施。值得注意的是，熊貓債券的利率比本集團現有的融資成本更為優惠。此外，人民幣借款的增加加強了本集團的貨幣配對策略，為其人民幣資產提供更有效的對沖。發行債券所得款項將用作一般企業用途，以加強本集團財務的靈活性及經營能力。

於附屬公司層面，本集團亦於期內簽訂以下銀行貸款協議：

- 三份總額為人民幣502,800,000元（相當於70,500,000美元）的銀行貸款協議，期限從3年到10年不等，為到期貸款再融資
- 一份5年期本金金額人民幣350,000,000元（相當於49,100,000美元）的銀行貸款協議，為一個發展項目融資

本集團於承諾銀行信貸提取貸款時未曾遇到任何困難。於期內或2024年6月30日後，概無銀行信貸被銀行註銷。

本集團持有合理的現金儲備，以應付未來兩年到期債務的再融資需求。持有的現金及未提取貸款額度足以應付直至2026年年底到期的債務，亦為我們尋找不同的融資方案提供靈活性。此方法導致本集團的借款總額及現金餘額俱有所增加，儘管借款淨額與上年末基本持平。

本集團已妥為履行其於借款協議項下的所有條款。於2024年6月30日，就計算財務條款的用途而言，本集團經修訂權益總額為9,200,000,000美元，而據此計算得出的負債比率*為73.7%。

* 負債比率的定義為綜合總金融負債和或然負債總額6,800,000,000美元除以本集團經調整後的總權益9,200,000,000美元。

於2024年6月30日的未償還借款分析如下：

(百萬美元)	於2024年6月30日已訂約的借款到期日				總額
	償還期				
	一年內	第二年	第三年至 第五年	五年後	
借款					
企業借款					
— 無抵押銀行貸款	—	431.5	3,331.8	166.8	3,930.1
— 定息債券	—	643.0	378.6	257.5	1,279.1
附屬公司銀行貸款					
— 無抵押	484.5	200.3	546.2	214.3	1,445.3
未償還借款總額	484.5	1,274.8	4,256.6	638.6	6,654.5
佔未償還借款總額百分比	7.3%	19.1%	64.0%	9.6%	100.0%
未提取但已承諾的信貸					
銀行貸款	17.4	159.2	314.9	58.9	550.4

於2024年6月30日的借款與現金及銀行結餘貨幣組合如下：

(百萬美元)	借款	現金及 銀行結餘 (附註)
美元	1,403.7	961.4
港元	1,169.4	49.0
新加坡元	1,138.8	113.5
人民幣	2,754.1	508.7
歐元	80.3	42.9
澳元	-	11.1
日圓	104.0	11.5
斐濟元	4.2	8.5
菲律賓披索	-	48.6
泰銖	-	67.1
馬來西亞令吉	-	47.7
英鎊	-	3.3
蒙古圖格里克	-	2.1
斯里蘭卡盧比	-	36.8
緬元	-	0.8
其他貨幣	-	3.0
	6,654.5	1,916.0
	6,654.5	1,916.0

附註： 所示的現金及銀行結餘包括短期資金存放。

除定息債券及若干定息銀行貸款外，本集團大部分借貸一般均按浮動利率計息。然而，本集團已就若干浮動利率借款簽訂利率掉期合約，以對沖其中期利率風險。更多詳情請參見下一節。

於2024年6月30日的財務擔保、或然負債及資產抵押的詳情已於本中期業績公佈內所載的簡明綜合中期財務報表附註15內披露。

庫務政策

本集團的庫務政策旨在盡量降低利息及貨幣風險。本集團不時評估市場環境及其財務狀況，並調整其策略方針。

(A) 減低利息風險

本集團採取完善策略，盡量降低其多種借款組合的利息風險。

本集團大部分借款以美元、港元、人民幣及新加坡元結算，並於企業層面作出統籌。企業債券以固定利率發行。本集團密切監控其所有附屬公司的現金流預測並已安排向企業實體轉移盈餘現金以更妥善地降低債務。

為盡量減低整體利息成本，本集團策略性地將利息成本較高的港元／美元銀行貸款轉為利息成本較低的人民幣借款。儘管今年的利率環境高企，本集團截至2024年6月30日止六個月的平均利息成本仍維持於年利率4.45%的水平。

本集團安排集團內部貸款，並在中國大陸境內推行人民幣資金池，有效分配現金充裕的附屬公司的現金盈餘以滿足其他集團公司的資金需求。本集團會不時檢討內部融資安排，以應對匯率及銀行貸款利率的變動。

本集團已訂立固定香港銀行同業拆息及擔保隔夜融資利率的利率掉期合約，以降低本集團有關銀行貸款的中期利率風險。於2024年6月30日，未平倉的利率掉期合約包括：

- 1,005,000,000美元（固定年利率介乎1.365%至1.460%及於2024年7月至2027年3月到期）
- 4,920,000,000港元（相當於634,800,000美元）（固定年利率介乎1.505%至1.855%及於2024年7月至2026年8月到期）

所有該等利率掉期合約均符合使用對沖會計處理資格。

採用固定利率的人民幣借款不僅降低平均利息成本，亦提高本集團的固定利率債務比率。計及該等定息債券、固定利率銀行貸款及利率掉期合約（包括使銀行借款利率固定的跨貨幣掉期合約），於2024年6月30日，本集團有75.7%的未償還借款為固定利率，較於2023年12月31日的65.8%有所上升。

(B) 減低貨幣風險

本集團所採用的策略方向，是利用以當地貨幣的銀行借款為位於各自國家的物業及開發項目的資本支出及營運資金需求提供資金。該策略旨在實現本集團資產對貨幣波動的自然對沖。鑒於本集團的人民幣資產面對風險重大，故一直致力增加人民幣借款。如前所述，該措施不僅有助於降低本集團的平均利息成本，且能提高人民幣資產的對沖比率。

為進一步降低與外幣借款有關的貨幣風險，本集團已策略性地執行跨貨幣掉期合同。截至2024年6月30日，本集團已簽訂以下跨貨幣掉期合同：

- 於2025年11月到期的美元兌新加坡元的7年期35,000,000美元合約，按固定年利率4.25%計息，以對沖美元定息債券
- 於2026年7月到期的日圓兌港元的7年期8,000,000,000日圓合約，按固定年利率3.345%計息，以對沖日圓銀行借款
- 於2028年12月到期的美元兌人民幣的5年期293,500,000美元合約，以按浮動利率計息的美元銀行借款交換為按固定年利率介乎4.18%至4.29%計息的人民幣借款

本集團大部分酒店的房價均以當地貨幣計算。本集團的政策是在法律許可情況下，盡力以主要或穩定的貨幣報價及以該貨幣儲存銀行結餘。

此全面的貨幣風險管理方法說明本集團致力於在其多樣化的國際投資組合中實現財務穩定及審慎的資產負債匹配。

投資物業估值

附屬公司及聯營公司的投資物業繼續按公平值列賬，並於每半年審閱（包括興建中作未來投資物業用途的物業於其公平值能可靠釐定時）。投資物業的公平值乃根據本集團及相關擁有投資物業的聯營公司向獨立專業估值師取得的意見釐定。所有投資物業的公平值變動將於損益表中反映。截至2024年6月30日止六個月，本集團就其投資物業錄得整體實際應佔公平值收益淨額19,800,000美元。

下表顯示截至2024年6月30日止六個月本集團附屬公司及聯營公司持有的投資物業的公平值（虧損）／收益：

(百萬美元)	附屬公司		聯營公司		總額	
	100%	實際應佔	100%	實際應佔	100%	實際應佔
(虧損)／收益	(12.4)	(15.9)	127.0	58.6	114.6	42.7
遞延稅項	(9.2)	(8.2)	(31.8)	(14.7)	(41.0)	(22.9)
(虧損)／收益淨額	<u>(21.6)</u>	<u>(24.1)</u>	<u>95.2</u>	<u>43.9</u>	<u>73.6</u>	<u>19.8</u>

金融資產－交易證券

於2024年6月30日，本集團投資組合的市值為10,000,000美元，主要包括嘉里建設有限公司的4,483,451股普通股股份（價值7,800,000美元）及嘉里物流聯網有限公司的2,241,725股普通股股份（價值2,200,000美元）。截至2024年6月30日止六個月，本集團錄得計入損益的虧損600,000美元。於本期內確認股息收入為800,000美元。

發展工程

下列項目的建築工程均在興建中：

(A) 酒店發展

	本集團的 股本權益	酒店 客房數目	預計 開業日期
中國大陸			
鄭州香格里拉	45%	314	2026年
昆明香格里拉	45%	75	2025年
日本			
京都香格里拉	20%	77	2026年

擁有611間客房的虹橋機場香格里拉及盛貿大酒店將以經營租賃方式營運，並將於2025年開業。

(B) 綜合發展項目及投資物業發展

	本集團的 股本權益	於竣工時的總樓面面積 (不包括酒店部分) (概約平方米)			預計 竣工日期
		住宅	辦公室	商用	
中國大陸					
瀋陽嘉里中心(三期)	25%	251,467	69,144	93,417	2024年起*
昆明市項目	45%	16,138	-	-	2024年
鄭州綜合發展項目	45%	-	58,946	-	2026年起*
天津嘉里中心(二期)	20%	27,817	92,651	17,490	2025年
總額		<u>295,422</u>	<u>220,741</u>	<u>110,907</u>	

* 分階段開發

期內，本集團全資擁有之福州香格里拉中心(福州香格里拉二期)繼去年辦公室部分開業後，商用部分亦於2024年4月開業。

本集團現正檢討下列項目的發展計劃：

酒店發展

- 意大利羅馬市(本集團全資擁有)
- 緬甸仰光皇家湖香格里拉(本集團擁有55.86%的股本權益)
- 泰國曼谷(本集團擁有73.61%的股本權益)

綜合發展

- 迦納共和國阿克拉(本集團擁有45%股本權益)

本集團持續檢討其資產組合，並可能以可接受價格出售其認為非核心的資產，及為其若干營運資產／發展中項目引進策略投資者。本集團不時調整其發展計劃及投資策略，以應對不斷變化的市場環境及改善本集團的財務狀況。

有關由第三方擁有的酒店的管理合約

截至2024年6月30日止六個月，一間在管理協議下由第三方擁有的酒店，即中國大陸的深圳南山香格里拉開業營運。於本中期業績公佈日期，本集團持有21間由第三方擁有的營運中酒店的管理協議。此外，本集團亦持有3間目前在發展中及由第三方擁有的新酒店的協議。該等發展項目位於杭州(中國大陸)、金邊(柬埔寨)及墨爾本(澳洲)。

本集團將繼續審視其所收到有關管理商機的建議，並擬於各地區／城市與由第三方擁有的酒店確立其認為符合長遠策略利益而無需作出資本承擔的管理協議。

人力資源

於2024年6月30日，本公司及其附屬公司有約25,600名僱員。香格里拉集團(包括全部營運中酒店)的總聘用人員為42,400人。如2023年年報所披露，本集團一直貫徹應用薪酬政策、股份獎勵計劃及培訓計劃。

前景

於2023年2月，中國全面取消旅遊限制，所有市場的旅遊活動亦隨之恢復。因此，2024年第一季度在較低的同比基數上實現了更強勁的營業額及溢利的增長，而2024年第二季度的同比增長率則趨於正常。

隨著業務恢復正常，我們在2024年上半年的自由現金流首次轉為正數，達46,300,000美元，與2023年上半年的負14,600,000美元相比有顯著改善。

因此我們得以在五年來首次宣佈派發中期股息。

儘管利率不斷上升，我們仍通過積極的債務管理措施，將本集團實際利率控制在4.45%。我們分別於2024年6月及7月成功發行兩輪的熊貓債券，總額達2,000,000,000元人民幣。該兩輪債券於發行時的票面利率均創下新低，並在非中國大陸企業中創下多項第一紀錄，包括香港企業首次發行的5年期債券。該等債券的發行不僅有助於我們以較低成本擴闊資金來源，亦能更好地匹配我們的貨幣與資產地域風險。

我們將繼續優化現有的投資組合，以便更全面地為我們的客人及客戶提供更好的服務，加強我們的強大企業基礎。我們在中國福州的新購物中心已於2024年4月開業，為我們的酒店、辦公樓及購物中心資產之間的綜合體驗樹立新標準。昆明JEN酒店亦於2024年4月開業，這是我們雙品牌計劃的第一部分，作為一幢建築內擁有兩個品牌的試點項目，昆明香格里拉將於2025年全面亮相。此方法使我們能夠迎合多元化的市場，最大程度地提高入住率及收入潛力。杭州香格里拉將於2025年初完成升級改造，預期將為我們其他酒店樹立新標準及模範。

我們繼續擴大業務範圍，尤其是在中國大陸。我們於2024年初已開設深圳南山香格里拉。我們預計將於2025年初在上海虹橋機場毗鄰開設虹橋機場香格里拉及盛貿雙品牌酒店。鄭州香格里拉亦將於2026年開業。

展望未來，我們意識到潛在的宏觀挑戰，包括在通脹風險加劇的情況下消費者信心疲弱。儘管如此，我們仍將繼續致力於推動可持續增長，並堅信我們在疫情期間制定的策略將有助於我們更好地應對任何潛在挑戰。

我們的資產負債表依然穩健，強勁的自由現金流讓我們有信心在五年來首次宣佈派發中期股息。一如既往，我們將繼續對成本控制保持警惕。儘管如此，我們將繼續在適當的時候選擇性地投資於新產品及能力去繼續推動可持續增長，並確保將營業額增長轉化為更強勁的溢利，同時平衡股東回報。

購回、出售或贖回本公司之上市證券

於相關六個月期間內，除簡明綜合中期財務報表附註5所披露，為本公司股份獎勵計劃而購買本公司股份外，本公司或其任何附屬公司概無購回、出售或贖回本公司之任何上市證券。

企業管治

本公司明白高透明度之企業管治及對股東負責之重要性，以及股東可從良好的企業管治中獲得利益。本公司會持續檢討其企業管治架構，以確保遵循最佳守則。

董事會已採納一份綜合手冊（「**董事手冊**」），載有（其中包括）本公司之企業管治準則，該等準則條文與香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄C1所載之企業管治守則的守則條文（「**企業管治常規守則**」）之規定一致或更嚴謹，惟董事手冊中有關本公司之主席及首席執行官之職務可由同一人士擔任的條文除外。董事手冊為本公司全體董事之全面指引手冊。

於相關六個月期間內，本公司已遵守企業管治常規守則。

獲派中期股息的資格

如欲獲派發中期股息，所有股份過戶文件連同相關股票必須最遲於2024年9月26日下午4時30分前送達本公司在香港之股份過戶登記分處卓佳雅柏勤有限公司辦理登記手續，地址為香港特別行政區夏慤道16號遠東金融中心17樓。

代表董事會
香格里拉(亞洲)有限公司
主席
郭惠光

香港，2024年8月23日

於本公佈發表日，本公司之董事為：

執行董事

郭惠光女士(主席)

蔡志偉先生(集團首席財務官及集團首席投資官)

非執行董事

林明志先生

獨立非執行董事

李國章教授

葉志強先生

李小冬先生

莊辰超先生

KHOO Shulamite N K女士