

万凯新材料股份有限公司 关于“质量回报双提升”行动方案的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

为践行以投资者为本的理念，增强投资者信心，促进公司长远健康可持续发展，万凯新材料股份有限公司（以下简称“万凯新材”或“公司”）以推动提升上市公司质量和投资价值为目标，围绕聚焦主业提升、提高创新发展能力、提升信息披露质量和强化规范运作水平等方面，制定了“质量回报双提升”行动方案。具体举措如下：

一、聚焦主业提升，推动公司高质量发展

万凯新材成立于 2008 年，是国内瓶级 PET 龙头企业，拥有瓶级 PET 产能 300 万吨。凭借逐年上升的行业地位和高品质的产品能力，公司相继被授予“中国民营企业制造业 500 强”、“中国对外贸易 500 强民营企业”、“浙江省知名商号”、“浙江出口品牌”等荣誉称号，先后参与多项国家标准、团体标准的制订及修订，创新成果获得包括浙江省科技进步奖、浙江省优秀工业新产品奖等省市级科技奖励 20 项。

2023 年以来，瓶级 PET 行业进入了短期产能集中投放期，境内外市场需求未有与产能相匹配的大幅增长，导致瓶级 PET 价差压缩，加工差水平在历史低谷徘徊。同时，我们也看到，瓶级 PET 市场需求常年来稳定增长，根据 CCF 数据，过去 5 年聚酯瓶片需求复合增速达到了 9.2%。2024 年 1-6 月份国内聚酯瓶片需求量在 437.7 万吨附近，同比增长 14.9%。

预计到 2024 年底，本轮产能扩张周期将逐步收尾，随着落后产能的逐步淘汰、内需市场的进一步修复和下游新应用领域的不断拓展，行业未来依然具有广阔的成长前景。

面对行业周期，公司保持战略定力，将当前的行业周期性挑战视之为战略机

遇期，紧紧围绕“产业链优化、海外市场拓展、研发创新驱动”三大发展主题，坚持以高质量发展跨越行业周期，为企业长期可持续健康发展积蓄动能，向成为“瓶级 PET 全球领跑者”的目标不断迈进。

（一）优化产业链布局，提升综合竞争力

公司可转债募投项目“年产 120 万吨 MEG 联产 10 万吨电子级 DMC 新材料项目”（一期）（以下简称“该项目”）建设整体进度已进入最后全力冲刺建设阶段，预计 2024 年四季度开始试生产。该项目达产后，将能够基本满足公司重庆子公司对 MEG 的需求，有利于公司深化实施纵向一体化战略，提升上游原材料环节自主供应能力、成本控制能力和质量把控力度，进一步提升公司综合竞争力。

（二）加大海外营销渠道布局力度，推进海外项目建设

公司在印尼设立了海外仓储基地，在中亚重新整合了销售渠道，已经相应开始发挥海外市场销售桥头堡作用，2024 年上半年，公司对中亚市场销售量 45,498 吨，较去年同期增长 54.46%，对印尼市场销售量 26,950 吨，较去年同期增长 47.41%。海外营销渠道的整合和布局，助力公司报告期内实现海外业务收入 313,668.73 万元，同比增长 30.13%，海外业务收入占公司总营收比例升至 36.49%，有效缓解了国内销售压力。当前，公司以加强海外仓标准化建设为抓手，已基本形成海外仓复制条件，力争近两年在中亚、南美、非洲、东南亚等主要海外市场实现海外仓储基地的全部覆盖。未来，公司将坚定不移地将产能扩张的重心放在海外，东盟、非洲、美洲等地区都将成为公司海外建厂地目标。

同时，公司在尼日利亚规划建设 30 万吨瓶级 PET 生产基地已经开始动工准备，项目筹建团队搭建、规划用地审批、核心设备选型等工作基本就位。该项目投产后，公司将成为业内首家“走出去”的企业，在国际上率先打响国产聚酯瓶片企业品牌，具有里程碑的意义，并可以为公司未来在海外更大规模建厂积累海外项目运营经验，助力公司向国际化企业不断迈进。

（三）坚持研发创新驱动，增强公司核心竞争力

公司建立了健全的研发体系，重视日常经营中的技术积累，掌握了瓶级 PET 产品的关键技术，形成了规模化、智能化、柔性化、绿色化的生产体系，并与复旦大学、浙江大学等高校通过建立院士专家工作站等方式开展深度合作，具备业内领先的研发实力。自 2008 年成立以来，凭借优秀的技术实力，公司被浙江省经

信委等5个部门认定为省级企业技术中心，先后参与多项国家标准、团体标准的制订及修订，创新成果获得包括浙江省科技进步奖、浙江省优秀工业新产品奖等省市级科技奖励20项，并承担了7项省级科研项目。

当前，公司在新型聚酯材料领域前瞻性布局的创新型子公司凯普奇已经开始展现发展潜力，凯普奇开发的一系列PETG、改性PET产品已经逐步获得市场认可，下游主要应用于医美、化妆品、小家电、工程建材等有改性材料需求的新兴应用领域，显示出良好的市场前景。

同时，公司重点研发项目“生物基呋喃聚酯项目”、“PET化学法再生技术项目”、“新型耐热共聚酯”已取得阶段性进展，具备量产条件后将极大拓展PET的下游应用市场，进一步增强公司核心竞争力，并助力我国聚酯产业的技术升级。

公司将持续推进客户导向型研发，致力于打造一支懂客户、懂应用、会分析的研发+市场综合能力的专业技术团队，坚持以研发能力拓展市场、增强客户粘性，扩大公司影响力。

二、严格规范治理，保障公司稳定健康发展

公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等法律法规、规范性文件的要求，建立了以股东大会为最高权力机构、董事会为决策机构、监事会为监督机构、管理层为执行机构的权责分明的法人治理结构，各机构分工协作，相互制衡。公司严格按照法律法规的要求规范运作，建立健全公司治理及内部控制体系，修订完善公司治理相关制度，规范议事决策程序，推进公司治理和内部控制建设。公司将持续构建稳健的公司治理机制，健全内部控制体系建设，继续提高规范运作水平，保障公司稳定健康发展，保持公司在资本市场的良好形象。

未来，公司将持续坚持依法合规经营，严守法律底线，重点关注公司治理的重要事项和关键环节，防范化解重大风险。继续加强独立董事履职保障，充分发挥独立董事参与决策、监督制衡、专业咨询的作用，推动公司规范运作水平和治理水平的持续提升。

三、提升信息披露质量，高效传递公司价值

信息披露是上市公司向资本市场全面展示公司价值的主要窗口，是投资者作出投资决策的核心依据。公司始终牢记“四个敬畏”，以对市场和投资者负责的态度，以便利投资者阅读和获取信息为导向，持续提高信息披露的针对性和有效

性。

同时公司高度重视投资者关系管理工作，通过常态化的业绩说明会、投资者现场交流、投资者热线、互动易等形式不断强化与投资者的沟通交流，畅通投资者的信息获取渠道，及时传递公司发展战略及经营管理信息，更加高效的向投资者传递公司价值。

四、注重股东回报，持续现金分红

公司始终坚持将股东利益放在重要位置，公司坚持持续现金分红，与投资者共享经营成果。公司上市以来，已连续3年实施现金分红，累计现金分红24,827.92万元。公司已在《公司章程》中对利润分配做了相应的规定，明确了公司利润分配的决策机制和利润分配政策的调整原则。

未来，公司将积极响应中国证监会、深交所倡导的现金分红政策，在符合利润分配条件的情况下，积极推动对股东的利润分配。公司将根据行业情况、所处发展阶段、盈利水平、资金需求等情况，制定合理持续的利润分配政策，增强分红稳定性、持续性以及可预期性，积极回报股东，建立及维护好公司良好的资本市场形象。

五、其他说明

公司将持续评估行动方案的具体执行情况，积极践行上市公司责任，努力以现代规范的公司治理、稳健良好的业务发展，提升公司投资价值，积极回馈投资者的关注与信任，进一步维护公司的资本市场形象。

本行动方案所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

特此公告。

万凯新材料股份有限公司董事会
2024年08月28日