

关于对浙江大家食品股份有限公司 年报问询函的回复

全国中小企业股份转让系统有限责任公司挂牌公司管理一部：

浙江大家食品股份有限公司（以下简称“大家食品”、“公司”）于2024年8月14日收到全国中小企业股份转让系统下发的《关于对浙江大家食品股份有限公司的年报问询函》（公司一部年报问询函【2024】第396号）（以下简称“《问询函》”）。收到《问询函》后，公司高度重视，对有关问题进行认真分析、核查，现就《问询函》中的问题逐项回复如下：

1、关于持续经营能力

根据2023年年报，公司2022年、2023年无营业收入。亚太（集团）会计师事务所（特殊普通合伙）对你公司出具了带持续经营重大不确定性段落的无保留意见的审计报告，主要原因为“2024年2月29日，浙江省温岭市人民法院作出（2023）浙1081破7号之八民事裁定书，裁定如下：确认浙江大家食品股份有限公司重整计划执行完毕，终结浙江大家食品股份有限公司重整程序。重整后公司账面净资产172.22万元。”亚太（集团）会计师事务所（特殊普通合伙）认为上述情况表明存在可能导致对你公司持续经营能力产生重大疑虑的重大不确定性。

你公司对保持可持续经营能力的应对措施是：（1）积极招募有资金实力、履约能力、管理能力及行业优势的意向投资人参与对大家食品的重整投资；（2）将通过处置非流动资产获取流动资金、开拓新融资渠道引进战略投资者为公司注入资金等方式，多举措解决公司短期内资金周转困难的情况。另外，公司还将扩大产能，以提高盈利能力。

截至2023年末，你公司非流动资产账面价值仅为2,898.60元，均为运输工具。

请你公司：

（1）说明公司期后产能扩大的具体情况，包括但不限于产品品项的扩充情况、自主研发的关键设备情况、关键设备具体应用到产品的情况，说明产能扩大对公

司提高生产能力、降低生产成本的具体影响；

(2) 结合期后经营情况、筹资情况等，说明与持续经营相关的重大不确定性事项中所述事项是否得到改善，并说明你公司为改善经营业绩已采取的具体措施、产生的效果；

(3) 结合公司改善持续经营的措施，说明公司重整完毕后的运营方向，是否涉及主营业务变更、产品品项变更等。

【回复】

一、说明公司期后产能扩大的具体情况，包括不限于产品品项的扩充情况、自主研发的关键设备情况、关键设备具体应用到产品的情况，说明产能扩大对公司提高生产能力、降低生产成本的具体影响

1、说明公司期后产能扩大的具体情况，包括不限于产品品项的扩充情况、自主研发的关键设备情况、关键设备具体应用到产品的情况

2023年1月，公司进入破产清算程序后，包括生产设备在内的固定资产已被处置。公司于2024年2月29日重整完毕后，公司暂时没有生产所需的相关设备。重整投资人投入的资金为150万元，作为公司前期启动资金，不足以公司购买或自制相关生产设备。为使公司能够快速恢复正常运行，公司与关联企业中极食品（舟山）股份有限公司（以下简称“中极公司”）签订了《委托加工框架协议》，委托中极公司为公司生产相关产品。为了更好的适应公司产品的生产、提升产能，公司董事长利用自身的机电专业背景及多年关键设备自主研发经验，在与中极公司签订《委托加工框架协议》后，指导中极公司研发改造自动化鱼豆腐生产线与自动化低中高温三段式生产线。自动化鱼豆腐生产线用于公司鱼豆腐的生产；自动化低中高温三段式生产线适用于公司花枝丸、爱心鱼豆腐、牛肉味丸、鱼丸等全部丸子类产品的生产。上述生产设备预计于2024年10月份正式投入生产。正式投产后，预计自动化鱼豆腐生产线的产能将达到3吨/小时；自动化低中高温三段式生产线产能将达2.5吨/小时。

2、说明产能扩大对公司提高生产能力、降低生产成本的具体影响

目前，上述生产设备仍在改造调试阶段，根据上述设备的试生产情况，其在



产品质量、生产效能上将优于同行业。上述设备主要在生产过程中节能增效、降低人工成本，以达到增加产能的目的。公司与中极公司约定，待上述设备正式投产后，根据具体的生产情况，适当降低公司的委托加工费用。上述设备对公司提高生产能力、降低生产成本的具体影响，需在其正式投产后方能体现。

二、结合期后经营情况、筹资情况等，说明与持续经营相关的重大不确定性事项中所述事项是否得到改善，并说明你公司为改善经营业绩已采取的具体措施、产生的效果；

1、结合期后经营情况、筹资情况等，说明与持续经营相关的重大不确定性事项中所述事项是否得到改善

2023年1月，公司进入破产清算程序后，包括生产设备在内的资产已被处置。公司于2024年2月29日重整完毕后，为使公司能够快速恢复正常运营，公司与中极公司签订《委托加工框架协议》委托其进行加工生产。为了能更好的节能增效、降低成本，以适应公司产品的生产加工，公司董事长陈其华先生指导下中极公司研发改造相关生产设备。2024年5月1日，浙江省全面进入海洋伏季休渔期，至2024年9月16日12时结束。上述期间，为公司销售淡季，公司准备在休渔期期间完成对中极公司相关生产设备的研制改造，完成设备调试工作。公司将于中极公司相关设备正式投产后恢复正常运营。因此，与持续经营相关的重大不确定性事项中所述事项将于中极公司相关设备正式投产后得到明显改善。

此外，公司拟通过定向增发股份募集资金。待募集资金到位后，公司将对中极公司改造后的设备进行收购，恢复公司自身的生产能力。

2、说明你公司为改善经营业绩已采取的具体措施、产生的效果

公司重整完毕后改变销售经营策略，销售模式从TOB转向TOB和TOC同步发展；于此同时TOB模式下，公司将只接受款到发货的销售订单，确保公司资金流动顺畅，防止呆账、坏账的产生。

目前，公司已跟具有市场营销能力的合作者签订了产品及关东煮餐车项目的销售推广代理。公司已经在宁波投放关东煮餐车进行样板车试运营，为公司直接TOC销售模式打下基础。而连云港、深圳方面的合作方对于关东煮餐车项目运营投放颇具意向，已经对当地几个区域进行了考察，特别是连云港地区已进入实质

浙之
股份

性洽谈。公司关东煮餐车项目将逐步向全国推广。

公司销售模式从 TOB 转向 TOB 和 TOC 同步发展，并且 TOB 模式下只接受款到发货的订单的情况下，将不仅改变过去公司 TOB 模式下应收账款账期长、回收慢的状况，避免应收账款坏账的风险，而且将大幅提高公司存货周转率，提高公司资金的周转速度，提升公司的竞争力。

三、结合公司改善持续经营的措施，说明公司重整完毕后的运营方向，是否涉及主营业务变更、产品品项变更等。

公司重整完毕后改变经营策略，销售模式从 TOB 转向 TOB 和 TOC 同步发展；除此之外，公司其他方面均未有明显变化。因此公司重整完毕后的运营方向，不涉及主营业务变更、产品品项变更等。



浙江大家食品股份有限公司

2024年8月21日

