

证券代码：002716

证券简称：湖南白银

公告编号：2024-089

湖南白银股份有限公司 关于公司发展战略规划的公告

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

湖南白银股份有限公司（以下简称“公司”或“湖南白银”）于2024年8月27日召开了第六届董事会第四次会议，审议通过了《公司发展战略规划》的议案。具体内容如下：

一、发展战略规划制定的背景

我国是世界有色金属生产大国和消费大国，在许多领域达到世界先进水平，但距离构建现代化产业体系，建成高质量有色金属工业强国仍有差距和不足。一是主要有色金属冶炼产能接近“天花板”；二是矿产资源安全保障严重不足；三是新材料自主开发能力仍是突出短板；四是同质化竞争激烈，行业效益需要提高；五是“双碳”目标将深刻影响有色金属行业发展格局。

2012年以来，全球矿业勘探投入持续低迷，矿山产量增长有限，主要有色金属库存已经降到历史最低水平。在中国和新兴经济体带动下，全球有色金属消费保持适度增长，部分稀贵金属需求增长速度加快。未来几年，预计主要基本金属价格维持在较高水平，稀贵金属价格总体震荡走高。随着市场供需变化，产业格局也在调整，品种异化明显。

二、湖南白银高质量发展的思路

（一）指导思想。以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大精神，深入落实习近平总书记考察湖南重要讲话重要指示批示精神，完整、准确、全面贯彻新发展理念，锚定“三高四新”美好蓝图，紧紧围绕湖南省矿产资源集团“加大有色资源整合度、加大有色产业集中度、推动有色行业高质量发展”和“打造有色产业链主企业、领军企业和一流企业”的使命任务，坚持高质量发展、系统化发展，努力建设湖南省矿产资源集团产值效益的重要增长极、有色链主企业的重要战略基地。

（二）企业定位。湖南白银作为湖南省矿产资源集团银铅锌板块的核心企业，其战略定位概括为：白银为主，冶炼为基，上拓资源、中扩规模、下延产业链，打造湖南银铅锌产业领军企业、世界一流白银产品关键供应商，建设湖南省矿产资源集团有色产业发展中心、有色固废协同处置中心、冶炼技术产学研中心。

即：一个核心：白银为主；

两个目标：世界一流白银产品关键供应商、湖南银铅锌产业领军企业；

三个中心：有色产业发展中心、有色固废协同处置中心、有色冶炼技术产学研中心。

打造湖南银铅锌产业领军企业。充分发挥区域资源禀赋和湖南省矿产资源集团链主企业地位优势，有序整合银铅锌等有色资源，打通产业链、延伸产品链、提升价值链、发展循环经济，加快技术创新和

装备升级，提高市场影响力和资源控制力，将湖南白银打造成为湖南银铅锌板块链主企业。

打造世界一流白银产品关键供应商。做大白银产业，做长白银产业链，做精白银冶炼及精深加工产品和技术，擦亮“中国白银第一股”行业品牌，打造世界一流白银及白银先进材料的关键供应商。

打造湖南省矿产资源集团发展有色金属产业的三个中心。一是**打造有色产业发展中心。**通过铅冶炼向银、金、锌、铜、铂族金属等更多品种发展，成为湖南省矿产资源集团拓宽有色金属产业领域的核心平台；二是**打造有色固废协同处置中心**，统筹湖南省矿产资源集团内部、郴州地区、省内二次资源，开展固废协同处置，成为湖南省矿产资源集团固废协同处置中心；三是**打造冶炼技术产学研中心**，以湖南白银铅银冶炼为基本平台，围绕有色金属冶炼和综合回收中的关键问题开展自主创新、协同创新，建设湖南省矿产资源集团冶炼技术研究平台和人才培养平台。

三、发展原则

坚持聚焦主业发展，坚持规模发展，坚持创新发展，坚持绿色发展。

四、发展战略

实施“白银为主，双轮驱动，三条路径，四大板块”的发展战略，简称“1234”战略。

“1”指聚焦白银主业，铅锌协同发展，构建“白银全产业链+”发展格局。

“2”指“实业发展+资本运营”双轮驱动。

实业发展方面，通过做稳、做优、做强银铅锌产业，跻身行业第一梯队，打造国际一流白银品牌，吸引资本力量。

资本运营方面，利用资本平台并购整合产业链上下游优质资源，实现产业协同、资源共享、集群发展，创造更加丰厚的企业价值，回报股东和广大投资者。

“3”指“上拓资源、中扩规模、下延产业链”三条发展路径。

上拓资源：以确保银铅锌产业可持续发展和区域龙头地位为目标，加强原生矿产资源、再生资源的开发与掌控，提升资源产量、冶炼原料自给率和区域市场管控能力。

中扩规模：加大冶炼技术的研发和应用，加快冶炼产能整合与转型升级，实现冶炼规模化、集约化、协同化、绿色化、数智化，提高资源综合利用率和绿色低碳水平，带动有色金属循环经济，推进银铅锌产业规模化高质量发展。

下延产业链：把握光伏等主赛道产业高速发展机遇，发挥自有资源、自有技术优势，与终端头部企业联合推动白银产品向工业应用领域延伸；有序推进次氧化锌、锑烟灰、粗铋等初级产品精加工和超高纯金属制备，延伸产业链、提升价值链。

“4”指“采选、冶炼、材料、贸易”四个业务板块。

采选板块：结合资源实际，对标行业标杆，推动宝山矿业稳产增产，并整合周边矿权和采选产能，打造百年品牌老矿；加快西藏矿山资源探储，恢复正常运行，推动采选机械化、自动化、智慧化

转型，提升生产效率和资源利用水平；瞄准国内中大型银铅锌矿产资源，加大并购增储。

冶炼板块：以湖南白银综合产业园为核心，通过现有产能提质增效、“原生+再生”铅资源综合利用、铅锌多金属联合冶炼，湖南省矿产资源集团相关性冶炼产能、郴州地区有效产能整合协同，推动湖南省矿产资源集团银铅锌冶炼板块规模化、集约化、协同化、绿色化、数智化发展。

材料板块：围绕白银产业链延伸及稀贵金属回收，以市场需求为导向，研发和生产高值化、高端化、清洁化的材料产品。

贸易板块：发挥区域渠道和资源优势，做强贸易支撑实业。立足郴州自贸区，做好银铅锌原料及产品进出口加工贸易业务；立足郴州“有色金属之乡”及“永兴银都”，做强银铅锌精矿、二次冶炼渣料的贸易加工；立足郴州旅游示范城市，白银城省级旅游购物示范点，抓住银制品、银饰品的旅游消费，拓展店面直销和网络销售，做大银制品、银饰品市场份额；发挥链主企业作用，开展第三方白银贸易，成为业内有影响力的白银贸易商。

五、发展进程及重点任务

（一）发展进程

根据湖南白银现状和行业发展趋势，统筹改革、发展和维稳等各方面要求，科学制定银铅锌产业长期发展策略，实施三步走策略：

2024-2025 年为管理整固期。主要任务是装备升级，流程优化，管理提升，达产达标，提质增效，解决关键安全环保问题，夯实发展基础。

2026-2027 年为延链扩能期。主要任务是扩大铅冶炼产能，实现“原生+再生”铅资源综合利用，有序推动初级产品精炼升级、优势产品精深加工，开展白银产品第三方贸易。

2028-2030 年为新格局奠定期。主要任务是做大银铅锌资源，扩大铅冶炼产能，并从单一铅冶炼向铅锌联合冶炼转型，资源循环绿色发展，拓展银精深加工和稀贵金属材料，金银产量翻番，白银贸易量快速增长，白银产量和贸易量步入第一梯队，银基材料初具规模。

（二）重点任务

坚持高质量发展、系统化发展，按照“1234”发展战略，聚焦白银主业，优先开展铅银冶炼升级改造，解决迫切的环保问题和生产瓶颈，有重点、有步骤地开展矿权、铅锌冶炼能力并购和扩能，实现铅锌联合发展和充分的资源综合利用，延伸白银等稀贵金属产业链，通过5年左右的时间，把银铅锌产业打造为湖南省矿产资源集团优势板块，成为有色产业发展的基石。具体措施如下：

1、做大“原生+再生”资源，为可持续发展奠定基础。增加矿山投入，确保自有矿山良性运营和增储；加快国内主要银矿山情况梳理，收购银矿资源；寻机参股在产银铅锌矿，提高铅银精矿自供能力；主动对接国内国外，深耕原料市场；争取政策支持，扩大危废经营许可证范围。

2、做优铅冶炼系统，为白银主业和有色金属产业拓展打造平台。

铅-银冶炼系统技改升级、铅-银冶炼系统管理升级、铅-锌冶炼系统协同升级。

3、做强白银产业链，突出企业主业主责。进军大型银矿开采；做强白银冶炼精炼；发展精深加工，延伸白银产业链。

4、建设集团固废协同处置中心，做大稀贵金属规模。实现区域富含原料协同利用；实现多金属绿色低碳高值回收；实现铅锌联合冶炼协同回收；实现固废和危废专业化处置。

5、开展白银产品贸易，为白银第一股助力。明确贸易主体及其定位，重点加强冶炼端原料的保供，做大白银产品第三方贸易，大力发展电商贸易，培育一流白银珠宝制品品牌。

6、加强行业关键问题研究，做中国白银链主企业。加强白银产业链关键技术研究，做白银技术引领者；加强对湖南地区白银资源的整合和协同，成为名副其实的区域龙头企业；加强白银行业问题研究，做白银产业规范发展的助力者。

7、加强资本运作，为主业发展提供资金保障。成立专业资本运营机构、做好上市公司市值管理、积极开展兼并收购。

六、保障措施

1 推动党建经营深度融合。坚持党的领导，完善治理体系；坚持铸魂强基，完善组织体系；坚持同频共振，完善融合体系；坚持全面从严治党，推动构建大监督体系。

2、争取政策加大产业扶持。研究和努力享受国家政策、争取湖

南省和郴州市政策支持、争取湖南省矿产资源集团的内部政策支持。

3、强化资源稳固产业根基。加大资源增获资金投入、围绕效益优先科学配料、加强拓展原料供应渠道。

4、强化资金激活产业动能。做好资金测算及安排，争取银行低息贷款，利用好上市公司平台。

5、强化人才赋能产业创新。多措并举引进人才、市场化机制激活人才、科研实践培养人才。

6、强化技术加速产业升级。成立研究中心自主创新、联合科研院所协同创新研发、对标行业先进集成创新。

7、强化管理驱动产业提质。构建现代化的上市公司管理体系、建立灵活务实的市场化机制、推动多管理领域数智化赋能。

七、备查文件

- 1、《第六届董事会第四次会议决议》；
- 2、《第六届监事会第三次会议决议》；
- 3、《第六届董事会战略委员会第一次会议决议》。

特此公告。

湖南白银股份有限公司董事会

2024年8月28日