

上海硅产业集团股份有限公司

2024 年度“提质增效重回报”专项行动方案的 半年度评估报告

为贯彻落实以投资者为本的理念，维护全体股东利益，进一步提升公司投资价值，增强投资者回报，上海硅产业集团股份有限公司（以下简称“公司”）制定了《2024 年度“提质增效重回报”专项行动方案》。现就该专项行动方案在 2024 年上半年的执行情况报告如下：

一、专注主业高质量发展，增强企业核心竞争力

2024 年，公司继续聚焦主责主业，把扩大生产规模、丰富产品结构、提高市场占有率、完善人才队伍作为公司业务的重要战略任务。

2024 年上半年，公司快速推进项目建设进度，300mm 半导体硅片合计产能已达到 50 万片/月，年底前可完成新增二期 30 万片/月 300mm 半导体硅片产能建设项目，完成 60 万片/月的募投项目建设目标。同时，公司还在太原和上海进一步启动了 300mm 硅片产能升级项目，项目建成后，公司 300mm 硅片产能将在现有基础上新增 60 万片/月，达到 120 万片/月，进一步缩小与全球前五大硅片企业的产能差距，通过更为显著的规模效应提升公司综合竞争力以及向下游芯片制造企业稳定供货的能力。

除了产能的持续建设外，公司还持续在 300mm 硅片、SOI 晶片、外延晶片、单晶压电薄膜衬底材料等各品类产品上进行研发投入，以满足现今新能源汽车、射频、硅光、滤波器、人工智能等市场的应用需求。2024 年上半年，公司研发投入 12,352.05 万元，较上年同期增长 16.80%，研发投入总额占营业收入比例 7.87%。2024 年上半年，公司申请发明专利 41 项，取得发明专利授权 6 项；申请实用新型专利 23 项，取得实用新型专利授权 5 项。截至 2024 年 6 月 30 日，公司拥有境内外发明专利 612 项、实用新型专利 106 项、软件著作权 4 项、商标 136 项。

为保证公司各项产能扩张和研发工作顺利进行，公司还持续引进和培养各方面的人才，优化人才结构。截至 2024 年 6 月 30 日，公司研发人员数量 714

人，较上年增长 9%，研发人员数量占公司总人数的比例达到 30%。人才队伍的稳定为公司可持续发展奠定了坚实的基础。

二、优化财务管理，提高经营效率

2024 年，公司持续高度重视财务管理工作，提高经营管理效率。公司持续重视应收账款管理工作，设置合理的信用政策，加强账期管理力度，监控好账款回收情况，提高应收账款周转率。同时，公司还持续落实预算管理工作，准确的控制好各项成本与费用，做好成本优化和费用管理工作，推动公司的各项支出更趋合理，推进降本增效。此外，公司还持续依托现有的 ERP 和各类生产管理系统，提升财务管理信息化水平，以实现加强对内部运营情况的监督管控力度，为公司的各项发展规划提供有力的财务数据支持。

三、持续推进规范运作，提升并完善公司治理水平

公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票科创板股票上市规则》等法律法规和规范性文件要求，不断完善法人治理结构，建立健全内控制度，控制防范风险，促进规范公司运作，提升公司治理水平。

2024 年上半年，公司积极完善内部治理制度，修订了《公司章程》及《独立董事工作制度》等 20 项制度，制定了《会计师事务所选聘制度》等 2 项制度，为公司的合法合规运行提供了制度保证，切实维护了公司及全体股东的利益。

2024 年上半年，公司召开股东大会 3 次、董事会 5 次、监事会 3 次，对公司经营过程中的重大事项进行了审议。同时，公司还召开了各类董事会专门委员会会议共计 10 次，充分有效发挥了专门委员会和独立董事的作用。

2024 年上半年，公司董事、高级管理人员忠实、勤勉地履行职责。董监高积极参与了独立董事制度改革专题培训、独立董事后续培训、董监高初任培训等各类培训，不断提升自律意识，推动公司持续规范运作。

2024 年上半年，公司持续完善内控建设，结合公司实际情况，在符合内部控制要求的前提下，着眼于管理创新，持续提升公司的内部控制管理体系。公司还定期开展内部审计和风险评估，确保公司稳健运营和合规经营。

四、重视股东回报，推动管理层与股东利益共享共担

公司高度重视股东的投资回报，努力践行长期、健康的股东价值回报机制。截至本报告披露日，公司实施完成了 2023 年度权益分派，共计派发现金红利 109,887,087.44 元（含税），占 2023 年度合并报表归属于上市公司股东的净利润的 59%，与股东共享公司发展成果。

2024 年上半年，公司持续积极引导高级管理人员及核心员工增持股份，推动管理层与股东利益共享共担。截至本报告披露日，董事/总裁邱慈云先生、执行副总裁/董事会秘书李炜先生、财务副总裁/财务负责人黄燕女士及其他核心管理人员合计增持公司股份 447,590 股，增持金额合计人民币 6,378,740.32 元。

五、提高信息披露质量，加强沟通回应投资者关切

公司始终高度重视信息披露工作，严格遵守信息披露相关法规，坚持“真实、准确、完整、及时、公平”的信息披露原则，按照《上海证券交易所科创板股票上市规则》及公司信息披露管理相关制度的规定，认真履行信息披露义务，真实、准确、完整、及时、有效地披露了公司定期报告、临时公告等重大信息。同时，还通过公众号一图的方式对公司的生产、研发、财务进行解读，提高定期报告的可读性，全方位地呈现公司经营情况。公司还持续编制和披露了社会责任报告，展现公司在可持续发展方面的实践与成果，增进投资者对公司长期价值的认识。

公司也高度重视与投资者建立友好互通且可信赖的关系，坚持通过上证 e 互动、业绩说明会、现场调研、投资者邮箱及投资者热线等多种方式，就公司业务、财务情况等投资者关心的问题进行沟通，加深投资者对公司的了解。在 2023 年年度报告、2024 年第一季度报告披露后，公司也及时召开了业绩交流会，就投资者关心的经营情况及财务情况进行充分交流。未来，公司还将进一步探索投资者关系管理的工作方法和工作渠道，丰富投资者的交流与沟通形式，更好地传达公司价值，构建与广大投资者的积极、和谐的良性互动关系。

六、持续评估完善行动方案

公司将持续评估本次“提质增效重回报”行动方案的具体举措、实施进展，

并及时履行信息披露义务。2024 年下半年，公司将继续专注主业和降本增效，努力通过良好的业绩表现、规范的公司治理、稳健的投资者回报，切实履行上市公司的责任和义务，回馈投资者的信任，维护公司市场形象，共同促进科创板市场平稳运行。

上海硅产业集团股份有限公司董事会

2024 年 8 月 29 日