

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

## C-LINK SQUARED LIMITED

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1463)

### 截至2024年6月30日止六個月 中期業績公告

C-Link Squared Limited (「本公司」) 董事 (「董事」) 會 (「董事會」) 欣然公佈本公司及其附屬公司 (統稱「本集團」或「我們」) 截至2024年6月30日止六個月 (「報告期」) 之未經審核簡明綜合中期業績，連同2023年同期之比較數字如下：

#### 未經審核簡明綜合全面收益表

截至2024年6月30日止六個月

		截至6月30日止六個月	
	附註	2024年 千令吉特 (未經審核)	2023年 千令吉特 (未經審核)
來自與客戶訂立合約的收益	4	49,624	45,861
銷售成本		<u>(38,929)</u>	<u>(36,448)</u>
毛利		10,695	9,413
其他收入及收益	5	414	483
銷售及分銷開支		(448)	—
行政開支		(8,290)	(12,548)
融資成本	6	<u>(159)</u>	<u>(211)</u>
除稅前溢利／(虧損)	7	2,212	(2,863)
所得稅開支	8	<u>(1,191)</u>	<u>(1,123)</u>
期內溢利／(虧損)		<u><u>1,021</u></u>	<u><u>(3,986)</u></u>

## 未經審核簡明綜合全面收益表

截至2024年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
附註	2024年 千令吉特 (未經審核)	2023年 千令吉特 (未經審核)
<b>其他全面 (虧損) / 收益</b>		
於後續期間可能重新歸類至損益的項目： 換算海外業務產生的匯兌差額	<u>(564)</u>	<u>1,377</u>
期內其他全面 (虧損) / 收益 (扣除稅項)	<u>(564)</u>	<u>1,377</u>
<b>期內全面收益 / (虧損) 總額</b>	<b><u>457</u></b>	<b><u>(2,609)</u></b>
<b>以下人士應佔溢利 / (虧損)：</b>		
本公司股權持有人	<b>1,118</b>	(4,318)
非控股權益	<u>(97)</u>	<u>332</u>
	<b><u>1,021</u></b>	<b><u>(3,986)</u></b>
<b>以下人士應佔全面收益 / (虧損) 總額：</b>		
本公司股權持有人	<b>526</b>	(3,403)
非控股權益	<u>(69)</u>	<u>794</u>
	<b><u>457</u></b>	<b><u>(2,609)</u></b>
<b>本公司股權持有人應佔每股盈利 / (虧損)：</b>		
— 基本及攤薄 (令吉特仙)	10 <b><u>0.04</u></b>	<b><u>(0.18)</u></b>

# 未經審核簡明綜合財務狀況表

於2024年6月30日

	附註	2024年 6月30日 千令吉特 (未經審核)	2023年 12月31日 千令吉特 (經審核)
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		22,939	20,728
使用權資產		3,611	3,819
無形資產		5,569	6,392
預付款項		1,015	3,068
商譽		211,176	–
遞延稅項資產		721	736
		<u>245,031</u>	<u>34,743</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		1,853	617
貿易應收款項	11	20,697	19,675
預付款項、按金及其他應收款項	11	26,640	5,026
可收回所得稅		763	886
現金及銀行結餘		43,270	42,673
		<u>93,223</u>	<u>68,877</u>
<b>資產總值</b>		<u><b>338,254</b></u>	<u><b>103,620</b></u>
<b>權益及負債</b>			
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項	12	5,538	4,864
其他應付款項及應計費用		6,234	3,316
合約負債		3,103	1,535
應付所得稅		594	243
貸款及借款		2,667	2,605
租賃負債		287	324
		<u>18,423</u>	<u>12,887</u>
<b>流動資產淨值</b>		<u><b>74,800</b></u>	<u><b>55,990</b></u>

		2024年 6月30日 千令吉特 (未經審核)	2023年 12月31日 千令吉特 (經審核)
<b>非流動負債</b>			
貸款及借款		2,941	4,290
租賃負債		230	353
遞延稅項負債		339	252
		<u>3,510</u>	<u>4,895</u>
<b>負債總額</b>		<u>21,933</u>	<u>17,782</u>
<b>資產淨值</b>		<u>316,321</u>	<u>85,838</u>
<b>本公司股權持有人應佔資本及儲備</b>			
股本	13	5,180	4,233
儲備		306,594	76,989
		<u>311,774</u>	<u>81,222</u>
非控股權益		4,547	4,616
<b>權益總額</b>		<u>316,321</u>	<u>85,838</u>
<b>權益及負債總額</b>		<u>338,254</u>	<u>103,620</u>

# 未經審核簡明綜合中期財務資料附註

## 1. 一般資料

本公司為一家於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處為Windward 3, Regatta Office Park, PO Box 1350, Grand Cayman KY1-1108, Cayman Islands。本公司的總辦事處及主要營業地點為No. 1, Persiaran Sungai Buloh, Taman Industri Sungai Buloh, Kota Damansara, 47810 Petaling Jaya, Selangor, Malaysia。本公司於中華人民共和國(「中國」)香港特別行政區(「香港」)的主要營業地點為香港銅鑼灣希慎道33號利園一期19樓1901室。

本公司的主要活動為投資控股。於報告期內，本公司的主要附屬公司主要從事(i)提供外判服務，其中包括於馬來西亞提供外判文件管理服務及相關軟件應用程序及企業軟件解決方案服務以及於中國(僅就本公告而言，除另有說明者外，不包括香港、台灣及中國澳門特別行政區)提供外判保險風險分析服務及保險營銷服務；(ii)於中國分銷及銷售醫療設備及藥劑產品；及(iii)於中國提供互聯網醫院及實體門診服務。

於報告期內，本集團的主要業務性質並無重大變動。

## 2. 編製基準及會計政策變動

### 2.1 編製基準

本集團的未經審核簡明綜合中期財務資料乃根據由國際會計準則委員會(「國際會計準則委員會」)所頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)以及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄D2的適用披露規定編製。

未經審核簡明綜合中期財務資料並無包括年度財務報表所需的全部資料及披露，並應與本集團截至2023年12月31日止年度的年度財務報表一併閱讀。

除按下文附註2.2所披露採納經修訂國際財務報告準則外，本集團的未經審核簡明綜合中期財務資料乃根據本集團截至2023年12月31日止年度的年度財務報表中所採納的相同會計政策編製。

除另有所指外，本未經審核簡明綜合中期財務資料以馬來西亞令吉特（「令吉特」）呈列，而所有金額均約整至最接近千位數（「千令吉特」）。本未經審核簡明綜合中期財務資料未經本公司外部核數師審核或審閱，惟其已由董事會審核委員會（「審核委員會」）審閱。

## 2.2 會計政策變動

於自2024年1月1日起開始的會計期間，本集團已首次採納下列國際財務報告準則之修訂本：

國際財務報告準則 第16號（修訂本）	售後租回中之租賃負債
國際會計準則 第1號（修訂本）	負債分類為流動或非流動
國際會計準則 第1號（修訂本）	具合約條款之非流動負債
國際會計準則 第7號及 國際財務報告準則 第7號（修訂本）	供應商融資安排

該等修訂對本集團於本期間或過往期間的業績及財務狀況並無重大影響。本集團尚未應用於本會計期間尚未生效的任何其他新訂準則或詮釋。

## 3. 經營分部資料

就管理而言，本集團僅有一個可報告經營分部，即提供外判服務。本集團亦從事提供醫療設備及藥劑產品分銷及銷售以及提供互聯網醫院及實體門診服務。

由於本集團超過90%的收益來自提供外判服務，故並無合併經營分部以組成上述可報告經營分部。

本集團來自外部客戶的收益僅來自其於馬來西亞、新加坡及中國的業務，而於2024年6月30日及2023年12月31日，本集團的非流動資產主要位於馬來西亞及中國。

(a) 地域資料

	截至6月30日止六個月	
	2024年 千令吉特 (未經審核)	2023年 千令吉特 (未經審核)
<b>地域市場</b>		
馬來西亞	34,446	39,776
新加坡	1,413	1,169
中國	13,765	4,916
	<hr/>	<hr/>
來自與客戶訂立合約的總收益	<b>49,624</b>	<b>45,861</b>

(b) 非流動資產

	2024年 6月30日 千令吉特 (未經審核)	2023年 12月31日 千令吉特 (經審核)
	馬來西亞	31,759
中國	212,551	55
	<hr/>	<hr/>
總計	<b>244,310</b>	<b>34,007</b>

就此而言，非流動資產包括物業、廠房及設備、使用權資產、預付款項、無形資產及商譽但不包括遞延稅項資產。

(c) 有關主要客戶的資料

於相關報告期間來自本集團五大客戶組別的收益載列如下：

	佔總收益的 百分比 (未經審核)	銷售額 千令吉特 (未經審核)
	<b>截至2024年6月30日止六個月</b>	
銀行集團A	21.3%	10,573
銀行集團B	15.1%	7,509
保險集團C	10.8%	5,349
銀行集團D	7.8%	3,870
保險集團E	4.3%	2,148
	<hr/>	<hr/>
總計	<b>59.3%</b>	<b>29,449</b>

	佔總收益的 百分比 (未經審核)	銷售額 千令吉特 (未經審核)
截至2023年6月30日止六個月		
銀行集團A	24.7%	11,308
銀行集團B	17.7%	8,099
銀行集團D	11.9%	5,466
保險集團E	6.5%	2,996
銀行集團F	5.2%	2,376
<b>總計</b>	<b>66.0%</b>	<b>30,245</b>

#### 4. 來自與客戶訂立合約的收益

##### 4.1 收益分類資料

下文載列本集團來自與客戶訂立合約的收益分類：

	截至6月30日止六個月	
	2024年 千令吉特 (未經審核)	2023年 千令吉特 (未經審核)
<b>服務類型</b>		
外判服務：		
—文件管理	32,247	38,293
—保險營銷	11,412	4,461
—保險風險分析	—	—
—企業軟件解決方案：		
—定製軟件	2,659	2,122
—電子文件存儲服務	953	530
其他：		
—醫療設備分銷及銷售	—	455
—銷售藥劑產品	2,240	—
—互聯網醫院及實體門診服務	113	—
<b>來自與客戶訂立合約的總收益</b>	<b>49,624</b>	<b>45,861</b>
<b>收益確認的時間</b>		
按時間點	46,012	43,209
按一段時間	3,612	2,652
<b>來自與客戶訂立合約的總收益</b>	<b>49,624</b>	<b>45,861</b>



## 4.2 履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

### **外判文件管理服務**

履約責任按時間點履行且一般於服務完成時付款。

### **外判保險風險分析服務及保險營銷服務**

履約責任按時間點履行且一般應於服務完成時付款。

### **定製軟件**

履約責任於一段時間內履行且一般於達致預先協定的賬款期時支付。

### **電子文件存儲服務**

履約責任於一段時間內履行且一般於服務期開始前支付。

### **醫療設備及藥劑產品分銷及銷售**

履約責任於客戶驗收貨物時履行且一般須於交付前提前付款。

### **互聯網醫院及實體門診服務**

履約責任按時間點履行且一般應於服務完成時付款。

## 5. 其他收入及收益

	截至6月30日止六個月	
	2024年 千令吉特 (未經審核)	2023年 千令吉特 (未經審核)
銀行利息收入	381	420
匯兌收益淨額	31	58
其他	2	5
	<u>414</u>	<u>483</u>

## 6. 融資成本

	截至6月30日止六個月	
	2024年 千令吉特 (未經審核)	2023年 千令吉特 (未經審核)
下列項目的利息開支：		
—定期貸款	145	196
—透支	—	1
—租賃負債	14	4
交易成本攤銷	—	10
	<u>159</u>	<u>211</u>

## 7. 除稅前溢利／(虧損)

於計算除稅前溢利／(虧損)時已計入下列項目：

	截至6月30日止六個月	
	2024年 千令吉特 (未經審核)	2023年 千令吉特 (未經審核)
薪金及與表現相關的花紅	4,901	10,016
退休金計劃供款	695	598
其他僱員福利	10	13
	<hr/>	<hr/>
員工成本	5,606	10,627
物業、廠房及設備折舊	602	614
使用權資產折舊	209	80
無形資產攤銷	823	425
貿易應收款項預期信貸虧損撥備	167	199
法律及其他專業費用	1,093	2,455
研究及開發費用	1,203	258
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

## 8. 所得稅開支

	截至6月30日止六個月	
	2024年 千令吉特 (未經審核)	2023年 千令吉特 (未經審核)
即期所得稅：		
—馬來西亞	1,087	567
—中國	2	232
	<hr/>	<hr/>
	1,089	799
遞延稅項開支	102	324
	<hr/>	<hr/>
所得稅開支	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

## 9. 中期股息

董事會不建議派付截至2024年6月30日止六個月的中期股息（截至2023年6月30日止六個月：無）。

## 10. 本公司股權持有人應佔每股盈利／（虧損）

每股基本盈利／（虧損）乃按本公司股權持有人應佔本集團期內溢利／（虧損）除以截至2024年及2023年6月30日止六個月內已發行的普通股加權平均數計算。

下表反映每股基本及攤薄盈利／（虧損）計算所用之溢利／（虧損）及股份數據：

	截至6月30日止六個月	
	2024年	2023年
	千令吉特	千令吉特
	(未經審計)	(未經審計)
<b>用作計算每股基本盈利／（虧損）之溢利／（虧損）</b>		
計算每股基本及攤薄盈利／（虧損）時本公司股權持有人應佔期間溢利／（虧損）	<b>1,118</b>	<b>(4,318)</b>
	千股	千股
	(未經審計)	(未經審計)
<b>股份數目</b>		
計算每股基本及攤薄盈利／（虧損）時加權平均股份數目	<b>2,811,018</b>	<b>2,400,000</b>

由於截至2024年6月30日及2023年6月30日止六個月本集團並無已發行潛在攤薄股份，故並無對該等期間的本公司股權持有人應佔每股基本盈利／（虧損）作出調整以達致每股攤薄盈利／（虧損）。

## 11. 貿易及其他應收款項

	2024年 6月30日 千令吉特 (未經審核)	2023年 12月31日 千令吉特 (經審核)
<b>貿易應收款項</b>		
第三方	21,365	20,176
減：預期信貸虧損撥備	(668)	(501)
	<u>20,697</u>	<u>19,675</u>
<b>貿易應收款項淨額</b>	<b><u>20,697</u></b>	<b><u>19,675</u></b>
<b>預付款項、按金及其他應收款項</b>		
按金	835	1,211
其他應收款項 (附註)	21,603	397
預付款項	4,165	3,381
應收關聯方款項	37	37
	<u>26,640</u>	<u>5,026</u>
	<b><u>26,640</u></b>	<b><u>5,026</u></b>

附註：於2024年6月30日的其他應收款項主要包括因本公司收購盛濟投資有限公司(「盛濟」) 100%已發行股份(「收購事項」)後合併附屬公司財務業績而應向第三方收取的一項其他應收款項。於本公告日期，本集團已悉數收回該應收款項。

貿易應收款項不計息，期限通常為30天(2023年12月31日：30天)。其按原發票金額確認，有關金額代表其於初步確認時的公平值。

截至相關報告期末，按發票日期並扣除虧損撥備後的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	2024年 6月30日 千令吉特 (未經審核)	2023年 12月31日 千令吉特 (經審核)
1個月內	7,368	10,340
1至2個月	4,478	2,705
2至3個月	3,768	2,635
3個月以上	5,083	3,995
	<u>20,697</u>	<u>19,675</u>
	<b><u>20,697</u></b>	<b><u>19,675</u></b>

## 12. 貿易應付款項

	2024年 6月30日 千令吉特 (未經審核)	2023年 12月31日 千令吉特 (經審核)
貿易應付款項		
第三方	5,505	4,821
應付一名關聯方款項	33	43
	<u>5,538</u>	<u>4,864</u>

截至相關報告期末，貿易應付款項按發票日期的賬齡分析如下：

	2024年 6月30日 千令吉特 (未經審核)	2023年 12月31日 千令吉特 (經審核)
1個月內	3,623	4,581
1至2個月內	1,307	283
2至3個月內	564	—
3個月以上	44	—
	<u>5,538</u>	<u>4,864</u>

### 13. 股本

	股份數目 (千股)	千港元
法定：		
於2023年1月1日	1,500,000	15,000
股份拆細 (附註(i))	3,000,000	-
	<u>4,500,000</u>	<u>15,000</u>
於2023年12月31日、2024年1月1日及2024年6月30日	<u>4,500,000</u>	<u>15,000</u>

	股份數目 (千股)	千港元	千令吉特
已發行及繳足：			
於2023年1月1日	800,000	8,000	4,233
股份拆細 (附註(i))	1,600,000	-	-
	<u>2,400,000</u>	<u>8,000</u>	<u>4,233</u>
於2023年12月31日及2024年1月1日	2,400,000	8,000	4,233
收購附屬公司 (附註(ii))	474,251	1,581	947
	<u>2,874,251</u>	<u>9,581</u>	<u>5,180</u>
於2024年6月30日	<u>2,874,251</u>	<u>9,581</u>	<u>5,180</u>

#### 附註：

- (i) 根據本公司股東(「股東」)於2023年6月9日舉行的股東特別大會上通過的決議案，本公司股本中每股面值0.01港元的每一股已發行及未發行普通股已拆細為三股每股面值三分之一港仙的普通股。股份拆細於2023年6月13日生效。
- (ii) 於2024年1月26日，本集團按發行價每股1港元發行474,251,497股本公司股份收購盛濟的全部股權以償付代價。發行474,251,497股股份，金額為約1,580,838港元，已作為本公司股本列賬，而餘額已作為本公司股份溢價列賬。

## 14. 重大關聯方交易

### (a) 買賣商品及服務

除本集團的未經審核簡明綜合中期財務資料其他部分披露的關聯方資料外，本集團與其關聯方於各報告期按各方協定的條款進行下述重大交易：

	截至6月30日止六個月	
	2024年 千令吉特 (未經審核)	2023年 千令吉特 (未經審核)
向關聯公司Compugraphic Forms Sdn. Bhd. 購買消耗品 (附註)	<u>237</u>	<u>341</u>
應付一名董事的租金	<u>-</u>	<u>28</u>

附註：

由於本公司一名董事為Compugraphic Forms Sdn. Bhd.的股東，故Compugraphic Forms Sdn. Bhd.為本集團的關聯方。

### (b) 主要管理人員薪酬

截至2024年6月30日及2023年6月30日止六個月，本集團主要管理人員的酬金如下：

	截至6月30日止六個月	
	2024年 千令吉特 (未經審核)	2023年 千令吉特 (未經審核)
董事袍金	278	342
薪金、津貼及實物利益	242	5,375
退休金計劃供款	<u>34</u>	<u>253</u>
	<u>554</u>	<u>5,970</u>



## 管理層討論及分析

### 業務回顧及前景

我們主要從事(i)於馬來西亞提供外判服務，其中包括提供外判文件管理服務及相關軟件應用程序及企業軟件解決方案服務以及於中國提供外判保險風險分析服務及保險營銷服務；(ii)於中國分銷及銷售醫療設備及藥劑產品；及(iii)於中國提供互聯網醫院及實體門診服務。我們目前在馬來西亞的外判文件管理服務為本集團最大收益來源，包括(a)電子文件傳遞；(b)文件打印及郵件專遞；(c)磁墨水字符識別支票打印及郵件專遞；(d)醫療ID卡打印及郵件專遞；及(e)文件成像及掃描服務。

多年來，我們成功開發專注於資訊科技（「**資訊科技**」）的專有企業軟件應用程序，為馬來西亞的銀行、保險及零售業的大型公司推動數碼化轉型。我們的解決方案主要由在資訊科技及金融服務行業擁有豐富經驗的資深資訊科技團隊開發，目的是優化客戶的資訊科技文件管理系統。

我們經歷了對軟件應用程序解決方案交付的軟件即訂閱服務（「**SaaS**」）於馬來西亞的需求增加，其增加了現有及新客戶採用我們的企業軟件解決方案服務的**Streamline Suite**的需求。與此同時，市場需求一直在不斷發展，且數碼技術快速發展進一步增加人工智能（「**AI**」）、直播及視像技術等先進技術的運用，協助與客戶的多渠道互動及自動化改進業務流程。由於我們一直在不斷加強我們的業務模式，為未來做好準備，我們將繼續投資於擴大解決方案及服務的規模，以善用該機遇，並且更針對性地應對變化，為本集團的未來創新及發展奠定基礎。

鑑於上述情況，我們正在升級我們的資訊科技基礎設施，並擴展我們於預計將於2025年年底投入使用的馬來西亞符合三級標準的數據中心（「**數據中心**」）託管及提供**Streamline Suite**的能力。該新數據中心將使本集團能夠增強我們為客戶提供電子分發及企業軟件解決方案的文件託管能力，從而為本集團的外判文件管理服務及企業軟件解決方案服務提供助力。更多詳情，請參閱本公告「未來計劃及前景」分節。

此外，近年來，我們已成功於中國擴展及多元化發展業務。本公司於2024年1月26日完成收購盛濟100%已發行股份，並透過進軍互聯網醫院業務並提供實體門診服務進一步多元化發展本集團業務。透過收購事項，本集團已獲得涵蓋電子及實體醫療保健的全面服務，並為本集團提供一個現成的平台，以進入互聯網醫院市場，將使本集團能夠利用其於中國的增長潛力。

同時，實體門診服務將為本集團業務提供有形的補充。收購事項讓本公司可利用盛濟透過其附屬公司所控制的診所現有基礎設施、設備及專業知識。虛擬及實體醫療保健服務的結合將確保對病人的全面綜合護理，滿足於中國的廣泛醫療保健需求。

## 未來計劃及前景

我們擬實現業務可持續增長及創造長期股東價值。為實現我們的目標，我們擬實施以下策略：

(i) 擴大本集團的數據處理及技術能力：

- 改造一幢我們於2022年已收購的現有樓宇為一個新數據中心，以升級我們的資訊科技基礎設施，擴大我們的外判文件管理服務及我們的企業軟件解決方案；及
- 聘請外部軟件開發供應商，以於Streamline Suite及前端解決方案內開發新應用程序。

(ii) 擴大本集團在當地的市場佔有率及探索區域擴展以獲取更多市場份額：

- 維持及加強與現有客戶的關係，並主要於馬來西亞、新加坡、越南及中國獲得新客戶。

(iii) 在數據中心可用時，通過獲得馬來西亞多媒體超級走廊地位提高本集團的知名度、營運效率及盈利能力。

自2020年以來，本集團已從內部資源中動用約6.2百萬令吉特（相當於約12.0百萬港元）用於數據中心的設計及項目管理。然而，由於自2020年初爆發史無前例的新型冠狀病毒疫情（「**COVID-19爆發**」），馬來西亞政府已在全國範圍實施一系列預防措施，包括（但不限於）行動管制令（「**行動管制令**」）。由於COVID-19爆發及當時根據行動管制令在全國實施封城措施，本集團新數據中心設施的建設計劃已押後，且誠如本公司日期為2021年11月4日的公告（「**2021年公告**」）所披露，本公司其後決定收購馬來西亞的一棟現有樓宇並將其改造為數據中心，而放棄自建。於2022年1月10日，本集團已與獨立第三方訂立臨時協議，以就此目的於馬來西亞收購一幢樓宇，代價為12.0百萬令吉特（相當於約22.3百萬港元），其中10.3百萬令吉特（相當於約19.5百萬港元）已由本公司股份發售及配售（「**股份發售**」），進一步詳情載於本公司日期為2020年3月17日之招股章程（「**招股章程**」）及2021年公告的所得款項淨額支付。本集團於2022年6月開始將大樓改建為數據中心。於2024年6月30日，改建工程仍在進行中，預計數據中心將於2025年年底投入使用。改建工程有所延誤乃主要由於無法預見的因素，包括但不限於(i)就改變建築物用途向馬來西亞地方當局申請批准建築、改建及施工計劃；及(ii)鑒於通脹導致價格上漲，用以降低成本的合適建築工程招標程序需時較預期長所致。

自2021年7月及2022年4月起，本集團亦已擴大其於中國的足跡，並一直分別於中國從事外判保險風險分析服務及保險營銷服務以及醫療設備分銷及銷售業務。本集團的保險風險分析服務及保險營銷服務以及醫療設備分銷及銷售業務的互補整合，使本集團能夠提供更優質的解決方案，並提高長期營運效率。此外，於2024年初進行收購事項使本集團能夠在中國向現有及擴大客戶群的新客戶提供一站式保險及醫療保健服務。

展望未來，本集團預期開發先進的互聯網雲技術及大數據分析，為中國的保險及保險相關行業客戶創建全面及高效的服務系統。此外，本集團計劃以此服務體系為基礎，尋求進一步把業務國際化及多元化，潛在業務機會包括：(i)保險大數據業務；(ii)開展保險數據相關的健康管理及大健康業務；及(iii)面向各類中小企數據雲業務，例如遠程醫療、視頻會議等多方面的業務機會。本集團仍將審慎地穩步發展其業務，並將定期檢視其業績、策略及發展。

## 財務回顧

### 來自與客戶訂立合約的收益

截至2024年6月30日及2023年6月30日止六個月，我們的總收益僅包括來自與客戶訂立合約的收益，分別約為49.6百萬令吉特及45.9百萬令吉特。我們截至2024年6月30日止六個月的收益主要來自(i)提供外判服務，其中包括於馬來西亞提供外判文件管理服務及相關軟件應用程序及企業軟件解決方案服務以及於中國提供外判保險風險分析服務及保險營銷服務，合共佔本集團總收益約95.3%（截至2023年6月30日止六個月：約99.0%），(ii)於中國分銷及銷售醫療設備及藥劑產品，佔本集團總收益約4.5%（截至2023年6月30日止六個月：約1.0%）；及(iii)於中國提供互聯網醫院及實體門診服務，佔本集團總收益約0.2%（截至2023年6月30日止六個月：無）。

### 提供外判服務

#### 外判文件管理服務

截至2024年6月30日及2023年6月30日止六個月，我們提供外判文件管理服務產生的收益分別佔總收益約65.0%及83.5%。提供外判文件管理服務產生的收益由截至2023年6月30日止六個月約38.3百萬令吉特略微減少約6.1百萬令吉特或15.8%至截至2024年6月30日止六個月約32.2百萬令吉特。有關收益減少乃主要由於截至2024年6月30日止期間文件印刷及郵件專遞服務需求減少所致。

## **外判保險風險分析服務及保險營銷服務**

於報告期間，我們向中國保險或保險相關行業的客戶提供外判保險風險分析服務及保險營銷服務。

我們提供外判保險風險分析服務及保險營銷服務產生的收益佔截至2024年6月30日止六個月的總收益約23.0%（截至2023年6月30日止六個月：約9.7%），約為11.4百萬令吉特（截至2023年6月30日止六個月：約4.5百萬令吉特）。有關收益增加乃主要由於有關服務的需求自前所未有的COVID-19爆發以及過去幾年中國實施的全國範圍封鎖措施之後經濟低迷中逐漸復甦。

## **企業軟件解決方案**

於報告期內，我們使用專有Streamline Suite向客戶提供企業軟件解決方案，並主要自授權費、維護費及實施費產生收益。

截至2024年6月30日及2023年6月30日止六個月，我們提供企業軟件解決方案產生的收益分別佔總收益的約7.3%及5.8%。我們提供企業軟件解決方案產生的收益由截至2023年6月30日止六個月的約2.7百萬令吉特增加約0.9百萬令吉特或36.2%至截至2024年6月30日止六個月的約3.6百萬令吉特。於報告期內，提供企業軟件解決方案產生的收益增加主要由於向新加坡一間金融機構提供的客製化企業軟件解決方案服務有所增加。

## 醫療設備及藥劑產品分銷及銷售

我們自2022年4月起於中國從事醫療設備分銷及銷售業務及於報告期內透過新收購的中國附屬公司在中國銷售藥劑產品。當本集團的附屬公司為交易的代理人時，有關醫療設備及藥劑產品的分銷及銷售所產生的收益按淨額確認；當本集團的附屬公司為交易的主事人時，則按總額確認。

截至2024年6月30日止六個月，我們自醫療設備及藥劑產品分銷及銷售產生的收益佔總收益約4.5%（截至2023年6月30日止六個月：約1.0%），約為2.2百萬令吉特（截至2023年6月30日止六個月：約0.5百萬令吉特）。

## 互聯網醫院及實體門診服務

自2024年年初以來，於收購事項後，我們透過中國附屬公司從事提供互聯網醫院及實體門診服務。截至2024年6月30日止六個月，我們提供互聯網醫院及實體門診服務產生的收益佔總收益約0.2%，約為0.1百萬令吉特（截至2023年6月30日止六個月：無）。

## 銷售成本

我們的銷售成本由截至2023年6月30日止六個月的約36.4百萬令吉特增加約2.5百萬令吉特或6.8%至截至2024年6月30日止六個月的約38.9百萬令吉特。銷售成本增加乃主要由於與我們於中國提供外判保險營銷服務有關的第三方承包商收取的服務費增加，惟部分被馬來西亞文件郵件專遞服務產生的郵資減少所抵銷。

## 毛利及毛利率

我們的毛利由截至2023年6月30日止六個月的約9.4百萬令吉特增加約1.3百萬令吉特或13.6%至截至2024年6月30日止六個月的約10.7百萬令吉特。截至2024年6月30日止六個月，我們的毛利率約為21.6%，維持與截至2023年6月30日止六個月相若。毛利增加乃主要由於上文所述在中國提供外判保險營銷服務產生的收入增加所致。

## 其他收入及收益

我們的其他收入及收益由截至2023年6月30日止六個月的約0.5百萬令吉特減少約0.1百萬令吉特或14.3%至截至2024年6月30日止六個月的約0.4百萬令吉特，主要由於銀行利息收入減少所致。

## 銷售及分銷開支

截至2024年6月30日止六個月，本集團的銷售及分銷開支約為448,000令吉特（截至2023年6月30日止六個月：無），主要包括提供外判保險風險分析服務及保險營銷服務，以及在中國分銷及銷售醫療設備的推廣開支。

## 行政開支

我們的行政開支由截至2023年6月30日止六個月的約12.5百萬令吉特減少約4.2百萬令吉特或33.9%至截至2024年6月30日止六個月的約8.3百萬令吉特。於報告期間，該減少主要由於員工成本（包括長期服務金及其他員工付款）減少，惟部分被研究及開發成本增加所抵銷。

## 融資成本

截至2024年6月30日止六個月，我們的融資成本由截至2023年6月30日止六個月的約211,000令吉特減少約52,000令吉特或24.6%至截至2024年6月30日止六個月的約159,000令吉特，主要由於本集團定期貸款的未償還結餘減少。

## 除稅前溢利／（虧損）

截至2024年6月30日止六個月，我們的除稅前溢利約為2.2百萬令吉特（截至2023年6月30日止六個月：除稅前虧損約2.9百萬令吉特）。由除稅前虧損轉為除稅前溢利主要由於上述毛利增加及行政開支減少所致。

## 所得稅開支

我們的所得稅開支由截至2023年6月30日止六個月約1.1百萬令吉特增加約0.1百萬令吉特或6.1%至截至2024年6月30日止六個月約1.2百萬令吉特。有關所得稅開支增加主要由於我們於馬來西亞提供外判文件管理服務的應課稅收入增加所致。

## 期內溢利／(虧損)

截至2024年6月30日止六個月，我們的期內溢利約為1.0百萬令吉特(截至2023年6月30日止六個月：虧損約4.0百萬令吉特)。有關期內轉虧為盈主要由於上述毛利增加及行政開支減少所致。

## 中期股息

董事會不建議就截至2024年6月30日止六個月派發中期股息(截至2023年6月30日止六個月：無)。

## 流動資金及財務資源

於2024年6月30日，本集團的貸款及借款總額約為5.6百萬令吉特(2023年12月31日：約6.9百萬令吉特)，較2023年12月31日減少約1.3百萬令吉特或18.7%。本集團於報告期內的貸款及借款乃按4.50厘至6.85厘的浮動利率(2023年12月31日：4.50厘至6.85厘)計息，並以令吉特計值。於2024年6月30日，貸款及借款包括到期日為兩年以上但不超過五年的有抵押銀行貸款約0.1百萬令吉特(2023年12月31日：約1.6百萬令吉特)、到期日為一年以上但不超過兩年的有抵押銀行貸款約2.8百萬令吉特(2023年12月31日：約2.7百萬令吉特)，以及到期日為少於一年或合計須於一年內償還的有抵押銀行貸款及銀行透支約2.7百萬令吉特(2023年12月31日：約2.6百萬令吉特)。於2024年6月30日，本集團的貸款及借款5.6百萬令吉特以對本集團租賃土地、工廠樓宇及商舖佔地的第一方公開押記以及本公司所提供的公司擔保作抵押。



於2024年6月30日，本集團主要以令吉特、人民幣（「人民幣」）及港元（「港元」）計值的現金及銀行結餘為約43.3百萬令吉特（2023年12月31日：約42.7百萬令吉特）。

本集團保持穩健的財政狀況，於2024年6月30日，本集團處於流動資產淨值狀況。本集團有能力應付於日常業務過程中到期的責任。於2024年6月30日，流動比率（即流動資產總值對流動負債總額的比率）約為5.1倍（2023年12月31日：約5.3倍）。於報告期內，本集團的營運資金需求主要以內部資源撥付。

### **或然負債**

於2024年6月30日，本集團概無任何重大或然負債（2023年12月31日：無）。

### **資本承擔**

於2024年6月30日，本集團有關改建現有樓宇為數據中心的資本承擔為約1.3百萬令吉特（2023年12月31日：約1.3百萬令吉特），將以本集團股份發售所得款項及內部資源撥付。

### **資金及庫務政策**

本集團已對其庫務政策採取審慎的財務管理方針，故於截至2024年6月30日止六個月維持健康的流動資金狀況。為管理流動資金風險，董事會密切監察本集團的流動資金狀況，以確保本集團資產、負債及其他承擔的流動資金架構可應付不時的資金需要。截至2024年6月30日止六個月，本集團並無使用任何風險對沖工具，並將於有需要時考慮使用。

## 外匯風險

本集團主要在馬來西亞及中國營運，大部分交易以令吉特、新加坡元（「新加坡元」）及人民幣結算。營運產生的資產、負債及交易主要以令吉特、新加坡元及人民幣計值。儘管本集團或會面臨外匯風險，董事會相信，未來外匯波動將不會對本集團的營運造成任何重大影響，故本集團於截至2024年6月30日止六個月並無運用任何衍生合約對沖外匯風險。本集團尚未採納正式對沖政策，並會於有需要時考慮採納該等政策。

## 資本負債比率

於2024年6月30日，本集團的資本負債比率約1.8%（2023年12月31日：約8.5%），指於各期末貸款及借款總額佔本公司股權持有人應佔權益總額的百分比。資本負債比率下降乃主要由於本公司於2024年1月發行新股份（「股份」）及計息銀行貸款由2023年12月31日約6.7百萬令吉特減少至於2024年6月30日約5.6百萬令吉特。

## 重大投資、重大收購及出售

本集團管理層採取謹慎的投資策略，動用盈餘現金自低風險投資產品產生穩定利息收入，並定期監察該等產品之投資表現。

## 收購事項

於2023年12月28日，本公司之直接全資附屬公司Core Squared Limited與鄒程女士（「鄒女士」）及樂羨女士（「樂女士」）訂立股份購買協議（「股份購買協議」），據此，Core Squared Limited有條件同意購買，而鄒女士及樂女士有條件同意出售合共100%盛濟已發行股份，總代價為474,251,497港元。盛濟及其集團公司的主要業務為提供互聯網醫院及實體門診服務。收購事項已於2024年1月26日完成，而盛濟已成為本公司之間接全資附屬公司。根據股份購買協議，為結算代價，本公司分別向Sun Join Capital Investment Limited發行及配發284,550,898股及向Sun Join Venture Management Limited發行及配發189,700,599股新股份（「代價股份」），每股代價股份為1.0港元。Sun Join Capital Investment Limited由鄒女士全資擁有，而Sun Join Venture Management Limited則由樂女士全資擁有，相當於經配發及發行代價股份擴大後本公司已發行股本合共約16.5%。

除本公告所披露者外，截至2024年6月30日止六個月，本集團並無任何重大投資，且本集團亦無進行任何重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業。

## 重大投資及資本資產的未來計劃

除本公告「股份發行及股份發售所得款項用途」分節所披露者外，本集團截至本公告日期並無任何其他有關重大投資及資本資產的未來計劃。

## 購買、出售或贖回本公司股份

截至2024年6月30日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。截至2024年6月30日，本公司並無持有庫存股份。

## 報告期後事項

除本公告所披露者外，本集團於2024年6月30日後及直至本公告日期止並無進行重大期後事項。

## 僱員及薪酬政策

於2024年6月30日，本集團有約173名僱員（包括本公司及其附屬公司董事）（於2023年6月30日：167名僱員）。截至2024年6月30日止六個月，薪酬成本總額（包括資本化為軟件開發開支的員工成本，如有）為約5.6百萬令吉特（截至2023年6月30日止六個月：約10.6百萬令吉特）。

本集團的僱員聘用條款符合一般商業慣例。本集團的董事、高級管理層及僱員薪酬根據相關僱員之資格、能力、工作表現、行業經驗、相關市場趨勢及本集團之經營業績等制訂及支付。本公司根據行業慣例向優秀董事、高級管理層及僱員授予酌情花紅，並向合資格董事、高級管理層及僱員提供其他福利，包括購股權、退休福利、醫療補貼、退休金及培訓項目。

## 購股權計劃

本公司於2020年3月11日採納購股權計劃（「購股權計劃」）。購股權計劃詳情載於招股章程附錄五「法定及一般資料 – F.購股權計劃」一節。自採納起，本公司尚未根據購股權計劃授出購股權。

## 股份發行及股份發售所得款項用途

股份於2020年3月27日在聯交所主板上市，當時通過股份發售按每股0.63港元的價格合共發行200,000,000股股份，籌得款項淨額約73.7百萬港元（已扣除包銷佣金及所有相關開支）。

誠如2021年公告所載，經考慮到COVID-19爆發對馬來西亞的房地產市場及營商環境的影響以及本集團的發展所需，董事會決議（其中包括）變更原分配用於建造數據中心的未動用所得款項淨額的用途，將其用於收購馬來西亞的一幢現有樓宇並將其改造為數據中心。詳情請參閱2021年公告。

其後，誠如本公司日期為2022年12月20日（「**2022年公告**」）及2023年7月28日的公告（「**2023年公告**」）分別所載，經妥為考慮本集團的發展需要後，董事會議決（其中包括）(i)重新分配原用於「聘請外部軟件開發供應商並在軟件開發計劃內開發新應用程序」；及(ii)將開發或提供直播及視像技術功能以及AI功能納入本集團軟件開發計劃內的現有及新應用程序；(iii)重新分配原先分配至「潛在戰略收購及商機」的未動用所得款項淨額，部分將重新分配至「加強本集團的營銷及推廣力度以爭取新客戶」的現有用途以及部分將重新分配至「聘請外部軟件開發供應商並在軟件開發計劃內開發新應用程序」的現有用途；及(iv)納入委聘外部服務供應商為本集團的Streamline Suite產品及服務提供營銷、銷售、客戶服務及其他支援服務為其「營銷及推廣力度以爭取新客戶」現有用途的一部分。有關詳情請參閱2022年公告及2023年公告。

股份發售所得款項淨額計劃用途及實際用途概要載列如下：

所得款項淨額用途	佔所得款項淨額總額的百分比 (概約)	招股章程 所述的 (並按2021年 公告、2022年 公告及2023年 公告所載 經修訂) 所得款項 淨額擬定用途 百萬港元 (概約)	於報告期內 及直至2024年 6月30日 已動用所得 款項淨額的 實際金額 百萬港元 (概約)	於2024年 6月30日 已動用 所得款項 淨額的實際 金額 百萬港元 (概約)	於2024年 6月30日 未動用 所得款項 淨額的實際 金額 百萬港元 (概約)	於本公告日期 尚未動用的 所得款項淨額的 預期動用時間
增加技術實力及發展其他垂直/平行市場的能力	89.8%	66.2	-	(30.2)	36.0	
—收購一幢現有樓宇並將其改造為數據中心 以及升級資訊科技基礎設施	76.7%	56.5	-	(20.5)	36.0	2025年12月31日
—聘請外部軟件開發供應商並在軟件開發計劃內 開發新應用程序	13.1%	9.7	-	(9.7)	-	
擴展本地市場份額及探索區域擴張，進一步獲取市場份額	10.2%	7.5	(1.0)	(5.8)	1.7	
—加大本集團的營銷及推廣力度以爭取新客戶	10.2%	7.5	(1.0)	(5.8)	1.7	2025年12月31日
	<b>100.0%</b>	<b>73.7</b>	<b>(1.0)</b>	<b>(36.0)</b>	<b>37.7</b>	

由截至2023年12月31日止年度結轉至2024年的尚未動用股份發售所得款項淨額餘額約為38.7百萬港元。儘管因COVID-19爆發，所得款項淨額之動用已延遲，於2024年6月30日所得款項淨額已動用及預期使用的用途與招股章程「未來計劃及所得款項擬定用途」一節、2021年公告、2022年公告及2023年公告所披露者一致。所得款項淨額的未動用部份已存放於馬來西亞及香港信譽卓著的銀行。

招股章程、2021年公告、2022年公告及2023年公告所述之業務目標、未來計劃及所得款項計劃用途乃分別基於編製招股章程、2021年公告、2022年公告及2023年公告時本公司對未來市場狀況及行業發展之最佳估計及假設，而所得款項將基於COVID-19疫情影響下本集團業務、行業及經濟環境之實際發展以作應用。於2024年6月30日及直至本公告日期，過往於招股章程、2021年公告、2022年公告及2023年公告所披露的所得款項淨額擬定用途並無變動。本公司將持續觀察本集團所從事行業的經營環境及趨勢，以評估股份發售所得款項淨額的用途，以確保符合本公司的最佳利益，並考慮及必要時實施替代計劃並根據上市規則作出任何必要的公告。

## 發行證券

於報告期內，本公司並無發行任何本公司證券以獲取現金（包括可轉換為股本證券的證券）。

## 董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）作為其董事進行證券交易的行為守則。本公司已對全體董事作出特別查詢，全體董事均確認，彼等於截至2024年6月30日止六個月均已遵守標準守則。

本公司可能持有本公司內幕消息的有關僱員亦須就證券交易遵守標準守則的規定。截至2024年6月30日止六個月，本公司並無發現本公司有關僱員違反標準守則的事件。

## 企業管治常規守則

除下述披露之偏離情況外，截至2024年6月30日止六個月，本公司已遵守上市規則附錄C1所載《企業管治守則》(「《企業管治守則》」)所載列的所有適用守則條文。

根據《企業管治守則》守則條文第C.2.1條，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。於報告期內，馬生聰先生(「馬先生」)一直兼任董事會主席及本公司行政總裁職務。馬先生一直主要負責監察及監管本集團的日常營運，並參與制訂及評估本公司的目標。馬先生亦負責為本公司中國附屬公司制訂策略業務計劃及探索新業務機遇，該附屬公司主要從事經營外判保險風險分析服務及保險營銷服務、互聯網醫院及實體門診服務，以及醫療設備及藥劑產品分銷及銷售業務。考慮到有效管理的重要性及業務策略的實施，董事(包括獨立非執行董事)認為，馬先生同時擔任董事會主席及本公司行政總裁職務最為合適，現有安排屬有利且符合本公司及其股東的整體利益。

在馬先生的領導下，董事會現在及過去一直能夠有效地工作並履行其職責，及時討論關鍵及適當問題。此外，所有重大決定均與董事會成員及相關董事會委員會協商，且董事會上有三名獨立非執行董事提供獨立的觀點。因此，董事會認為有足夠的保障措施，以確保董事會與本公司管理層之間的權力及權限足夠平衡。

為維持本公司高標準的企業管治常規，董事會將根據當時情況不時審查董事會結構及組成的有效性，並繼續檢討，並會在計及本集團整體情況後考慮於適當時候將董事會主席與本公司行政總裁的角色分開。

## 審核委員會及審閱中期業績

本公司已成立審核委員會，其書面職權範圍（經董事會於2023年1月1日修訂及採納）符合上市規則第3.21條及《企業管治守則》的規定。審核委員會由三名獨立非執行董事（即楊軍輝先生、錢劍光先生及解耀祖先生）組成。楊軍輝先生目前擔任審核委員會主席。

審核委員會已考慮及審閱本集團所採納之會計原則及政策，以及本公司截至2024年6月30日止六個月之未經審核簡明綜合中期財務資料及中期業績公告。審核委員會認為截至2024年6月30日止六個月的中期業績符合相關會計政策、規則及規例，並已正式作出合適的披露。

本公司截至2024年6月30日止六個月未經審核簡明綜合中期財務資料未經本公司獨立核數師審核或審閱。

## 刊發中期業績公告及中期報告

本中期業績公告刊載於聯交所網站(<http://www.hkexnews.hk>)及本公司網站(<http://www.clinksquared.com>)。載有上市規則所規定一切資料之本集團截至2024年6月30日止六個月的中期報告將會於適當時候分別刊載於聯交所及本公司網站。

承董事會命  
**C-Link Squared Limited**  
董事會主席兼執行董事  
馬生聰

香港，2024年8月30日

於本公告日期，執行董事為馬生聰先生及張瑩女士；非執行董事為Ling Sheng Shyan先生及吳賢毅博士；以及獨立非執行董事為楊軍輝先生、錢劍光先生及解耀祖先生。