

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

# 上 | 海 | 小 | 南 | 國

SHANGHAI XNG HOLDINGS LIMITED  
**Shanghai XNG Holdings Limited**  
**上海小南国控股有限公司**  
(於開曼群島註冊成立的有限公司)  
(股份代號：3666)

截至二零二四年六月三十日止六個月  
之中期業績

## 財務摘要

	截至六月三十日止六個月		
	二零二四年 (未經審核)	二零二三年 (未經審核)	變動百分比 (減少)/增加
收益(人民幣千元)	<b>182,379</b>	242,268	(24.7%)
毛利 <sup>1</sup> (人民幣千元)	<b>118,969</b>	162,394	(26.7%)
毛利率 <sup>2</sup>	<b>65.2%</b>	67.0%	(1.8%)
期內虧損(人民幣千元)	<b>(29,403)</b>	(3,407)	763.0%
淨虧損率 <sup>3</sup>	<b>(16.1%)</b>	(1.4%)	(14.7%)
餐廳數目(於六月三十日)	<b>21</b>	31	

附註：

1. 毛利乃基於收益減銷售成本計算。
2. 毛利率乃基於毛利除以收益計算。
3. 淨虧損率乃以期內虧損除以收益計算。

## 中期業績

上海小南国控股有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然宣佈，本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二四年六月三十日止六個月(「報告期」)的未經審核綜合中期業績，連同二零二三年同期的未經審核比較數字如下：

### 簡明綜合損益及其他全面收益表 截至二零二四年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月 二零二四年 人民幣千元 (未經審核)	二零二三年 人民幣千元 (未經審核)
收益	3	182,379	242,268
銷售成本		<u>(63,410)</u>	<u>(79,874)</u>
毛利		118,969	162,394
其他收入	5	1,737	6,612
其他收益及虧損	6	(2,139)	3,440
銷售及分銷開支		(125,812)	(143,504)
行政開支		(17,016)	(24,671)
融資成本	7	<u>(4,127)</u>	<u>(5,855)</u>
除稅前虧損		(28,388)	(1,584)
所得稅開支	8	<u>(1,015)</u>	<u>(1,823)</u>
期內虧損	9	<u>(29,403)</u>	<u>(3,407)</u>
其他全面開支：			
隨後可能重新分類至損益的項目：			
換算海外業務產生的匯兌差額		<u>(1,594)</u>	<u>(328)</u>
期內全面開支總額		<u>(30,997)</u>	<u>(3,735)</u>
以下應佔期內(虧損)溢利：			
本公司擁有人		(29,438)	(3,141)
非控股權益		35	(266)
		<u>(29,403)</u>	<u>(3,407)</u>
以下應佔期內全面(開支)收入總額：			
本公司擁有人		(31,025)	(3,466)
非控股權益		28	(269)
		<u>(30,997)</u>	<u>(3,735)</u>
每股虧損	11		
基本及攤薄		<u>人民幣(1.35)分</u>	<u>人民幣(0.14)分</u>

簡明綜合財務狀況表  
於二零二四年六月三十日

	附註	二零二四年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
<b>非流動資產</b>			
物業及設備		20,907	26,084
使用權資產		80,030	115,462
無形資產		778	1,191
長期租賃按金		21,098	23,299
遞延稅項資產		24,458	25,061
		<u>147,271</u>	<u>191,097</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		5,760	5,098
應收貿易款項	12	3,311	5,440
預付款項、按金及其他應收款項		17,993	26,812
應收關聯方款項		4,249	2,807
受限制銀行存款		6,291	4,098
現金及現金等價物		8,442	20,658
		<u>46,046</u>	<u>64,913</u>
<b>流動負債</b>			
應付貿易款項	13	63,205	62,720
其他應付款項及應計費用		74,638	72,878
借款	14	19,000	25,000
按公允值計量且其變動計入損益 （「按公允值計量且其變動計入損益」）的 金融負債		17,478	—
應付關聯方款項		12,345	3,944
合約負債		6,768	8,760
租賃負債		44,254	61,507
稅項負債		216	—
		<u>237,904</u>	<u>234,809</u>
<b>流動負債淨額</b>		<u>(191,858)</u>	<u>(169,896)</u>
<b>總資產減流動負債</b>		<u>(44,587)</u>	<u>21,201</u>

		二零二四年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
附註			
非流動負債			
租賃負債		55,893	90,499
恢復撥備		4,501	4,454
		<u>60,394</u>	<u>94,953</u>
負債淨額		<u>(104,981)</u>	<u>(73,752)</u>
股本及虧絀			
股本	15	18,393	18,393
庫存股份	15	(305)	(2,274)
其他虧絀		(124,690)	(91,464)
		<u>(106,602)</u>	<u>(75,345)</u>
本公司擁有人應佔虧絀		1,621	1,593
非控股權益			
虧絀總額		<u>(104,981)</u>	<u>(73,752)</u>

# 簡明綜合財務報表附註

二零二四年六月三十日

## 1. 編製基準

簡明綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際會計準則第34號(「國際會計準則第34號」)「中期財務報告」,及香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露規定編製。

於批准簡明綜合財務報表時,本公司董事合理預期本集團有足夠資源於可見將來繼續經營。因此,彼等繼續採用持續經營的會計基準編製簡明綜合財務報表。

簡明綜合財務報表已按持續經營基準編製,當中假設正常業務活動的持續性及資產變現以及於正常業務過程中清償負債。管理層持續密切監察本集團的流動資金狀況,包括對短期及中期各種因素的預測銀行及現金結餘的敏感度分析,以確保維持充足的流動資金。

本集團在截至二零二四年六月三十日止六個月內產生的本公司擁有人應佔虧損約為人民幣29,438,000元,於二零二四年六月三十日,本集團的流動負債超出其流動資產約人民幣191,858,000元,本集團的總負債超出其總資產約人民幣104,981,000元,而本集團的現金及現金等價物約為人民幣8,442,000元。

該等情況顯示存在重大不確定性,可能對本集團的持續經營能力構成重大疑慮,因此,本公司董事已審閱本集團的現金流量預測,其涵蓋自報告期末起計不少於十二個月的期間。

假設正常業務活動持續進行的現金流量預測顯示,本集團將有足夠的流動資金應付其自報告期末起計至少十二個月期間的營運、現有合約債務責任及資本開支需求。該等現金流量預測包括以下假設:

- (i) 本集團將繼續實施旨在改善本集團營運資金及現金流量的措施,包括密切監察一般行政開支及營運成本;
- (ii) 本集團一直積極與若干銀行就新銀行融資進行磋商;及
- (iii) 本集團正積極考慮通過開展籌款活動籌集新資金。

經考慮上述所有假設及計劃,本公司董事認為,本集團將擁有充足的營運資金以維持其營運及支付自報告期末起至少十二個月到期的財務責任。本公司董事信納,按持續經營基準編製該等簡明綜合財務報表乃屬適當。

倘本集團未能一併實現上述計劃及措施，其可能無法持續經營，則須作出調整以將本集團資產的賬面值減至其變現金額，為可能產生的金融負債計提撥備，並將非流動資產及非流動負債分別重新分類為流動資產及流動負債(如適用)。該等調整的影響尚未於簡明綜合財務報表中反映。

## 2. 主要會計政策

簡明綜合財務報表乃按歷史成本基準編製。

除因應用經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)而導致的會計政策變動外，截至二零二四年六月三十日止六個月的簡明綜合財務報表所採用的會計政策及計算方法與本集團截至二零二三年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表所呈列者一致。

### 應用經修訂國際財務報告準則

於本中期期間，本集團首次應用下列由國際會計準則理事會頒佈的經修訂國際財務報告準則，有關準則於本集團於二零二四年一月一日開始的年度期間強制生效，以編製本集團簡明綜合財務報表：

國際財務報告準則第16號(修訂本)	售後租回的租賃負債
國際會計準則第1號(修訂本)	將負債分類為流動或非流動
國際會計準則第1號(修訂本)	附帶契諾的非流動負債
國際會計準則第7號及 國際財務報告準則第7號(修訂本)	供應商融資安排

於本中期期間應用經修訂國際財務報告準則對本集團於本期間及過往期間的財務狀況及表現及/或該等簡明綜合財務報表所載披露並無重大影響。

## 3. 收益

### 來自客戶合約收益的分拆

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)	二零二三年 人民幣千元 (未經審核)
<b>貨品或服務類型</b>		
餐廳經營	179,637	236,643
包裝食品銷售	2,742	4,168
來自加盟商的管理費	—	1,457
總計	<b>182,379</b>	<b>242,268</b>
<b>確認收益的時間</b>		
於某一時間點	182,379	240,811
於某時間段	—	1,457
總計	<b>182,379</b>	<b>242,268</b>

#### 4. 經營分部

本集團基於品牌及服務以一個業務單位經營，本集團內僅有一個可報告分部，即上海小南國控股業務。

(a) 上海小南國控股業務(包括主要品牌：上海小南國、慧公館、南小館及Wolfgang Puck)

##### 區域資料

本集團的業務位於中國大陸及香港。

有關本集團來自外部客戶的持續經營業務收益的資料乃根據餐廳的位置呈列。有關本集團非流動資產的資料乃根據資產的地理位置呈列。

	來自外部客戶收益		非流動資產	
	截至六月三十日止六個月 二零二四年 人民幣千元 (未經審核)	二零二三年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
中華人民共和國(「中國」)	157,094	211,945	97,374	135,656
香港	25,285	30,323	4,341	7,081
	<b>182,379</b>	<b>242,268</b>	<b>101,715</b>	<b>142,737</b>

附註：非流動資產不包括金融工具及遞延稅項資產。

##### 有關主要客戶的資料

截至二零二四年及二零二三年六月三十日止六個月，本集團向單一客戶的銷售額概未達到本集團收益的10%或以上。

#### 5. 其他收入

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)	二零二三年 人民幣千元 (未經審核)
額外稅項抵扣(附註a)	757	5,335
管理費收入	683	110
利息收入	53	264
政府補助(附註b)	-	555
按公允值計量且其變動計入其他全面收益的 股權投資之股息收入	-	300
其他	244	48
	<b>1,737</b>	<b>6,612</b>

(a) 根據中國財政部、國家稅務總局及海關總署自二零一九年四月一日起生效的公告，該款項指增值稅進項加計抵扣。

(b) 已確認的政府補助並無未履行的條件或或然情況。

## 6. 其他收益及虧損

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年	二零二三年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
註銷附屬公司及分公司之收益	189	—
出售附屬公司之收益	458	—
匯兌差額淨額	(3)	—
就以下各項撥回(確認)的減值虧損		
—物業及設備	(2,271)	—
—使用權資產	—	3,002
—應收貿易款項	—	284
—其他應收款項	—	1,019
按公允值計量且其變動計入損益的金融負債之公允值虧損	(5,165)	—
提前終止租賃之收益	4,780	1,345
出售物業及設備之虧損	(127)	(2,210)
	<u>(2,139)</u>	<u>3,440</u>

## 7. 融資成本

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年	二零二三年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
租賃負債的利息	3,715	5,032
銀行貸款的利息	412	823
	<u>4,127</u>	<u>5,855</u>

## 8. 所得稅開支

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年	二零二三年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
即期稅項：		
—中國企業所得稅	933	(168)
遞延稅項	82	1,991
	<u>1,015</u>	<u>1,823</u>

根據中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施條例，中國附屬公司於兩個期間的稅率為25%。

兩個期間的香港利得稅均按估計應課稅溢利的16.5%計算。

由於本集團並無收入產生於或來自香港，故並無就香港稅項作出撥備。

根據開曼群島《稅項減免法》(一九九九年修訂版)第6條，本公司已獲得總督會同行政局承諾，開曼群島未頒佈任何法律對本公司或其業務所得溢利或收入或收益或增值徵稅。

根據英屬處女群島頒佈的一九八四年《國際商業公司法》(「國際商業公司法」)，按照國際商業公司法註冊成立的國際商業公司可獲豁免全數所得稅，包括資本收益稅及任何形式的預扣稅的豁免。因此，於英屬處女群島註冊成立的附屬公司毋須納稅。

## 9. 期內虧損

期內虧損乃經扣除以下項目後得出：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)	二零二三年 人民幣千元 (未經審核)
確認為開支之存貨成本	63,410	79,874
使用權資產折舊	25,775	33,235
物業及設備折舊	7,032	9,349
無形資產攤銷	413	136
僱員福利開支(包括董事酬金)：		
工資及薪金	67,804	72,648
界定供款退休金計劃	4,253	8,193
股份獎勵計劃開支	-	728
	<u>72,057</u>	<u>81,569</u>

## 10. 股息

本公司於中期期間並無派付、宣派或建議宣派任何股息。本公司董事已決定不會就中期期間派付股息。

## 11. 每股虧損

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄虧損乃根據以下數據計算：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)	二零二三年 人民幣千元 (未經審核)
用於計算每股基本及攤薄虧損的本公司 擁有人應佔期內虧損	<u>(29,438)</u>	<u>(3,141)</u>
股份數目		
用於計算每股基本及攤薄虧損的普通股加權平均數	<u>2,183,355,000</u>	<u>2,188,297,000</u>

用於計算每股基本虧損的普通股加權平均數已就本集團持有的庫存股份作出調整。

每股攤薄虧損的計算並無假設行使本公司的購股權，因為該等購股權的行使價高於二零二四年及二零二三年股份的平均市價。

## 12. 應收貿易款項

	二零二四年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
應收貿易款項	5,162	7,191
減：信貸虧損撥備	(1,851)	(1,751)
	<u>3,311</u>	<u>5,440</u>

本集團與客戶間的貿易條款主要以現金、信用卡、支付寶及微信結算。本集團致力嚴格控制未收回的應收款項，務求將信貸風險減至最低。逾期結餘由高級管理層定期檢討。鑒於以上所述及本集團的應收貿易款項乃來自大量分散客戶的事實，因此並無重大信貸集中風險。本集團並無就其應收貿易款項結餘持有任何抵押品或其他信貸保證。應收貿易款項不計息。

以下為根據發票日期(與收益確認日期相若)呈報的應收貿易款項(扣除信貸虧損撥備)的賬齡分析。

	二零二四年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
0至30天	1,488	3,203
31至60天	75	47
61至90天	24	40
90天以上	1,724	2,150
	<u>3,311</u>	<u>5,440</u>

## 13. 應付貿易款項

	二零二四年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
應付貿易款項	<u>63,205</u>	<u>62,720</u>

以下為根據發票日期呈報的應付貿易款項的賬齡分析。

	二零二四年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
0至90天	26,725	49,239
91至365天	33,327	8,901
一年以上	3,153	4,580
	<u>63,205</u>	<u>62,720</u>

貨品採購的平均信貸期為90天。

## 14. 借款

於本中期期間，本集團償還銀行貸款人民幣15,000,000元(截至二零二三年六月三十日止六個月：人民幣18,615,000元)並提取新銀行貸款人民幣9,000,000元(截至二零二三年六月三十日止六個月：人民幣21,467,000元)。於新提取的貸款中，人民幣9,000,000元(截至二零二三年六月三十日止六個月：人民幣12,400,000元)無抵押，按介乎3.90%至4.20%(截至二零二三年六月三十日止六個月：3.60%至4.20%)的固定市場年利率計息，並須於1年(截至二零二三年六月三十日止六個月：1至2年)內償還。

截至二零二三年六月三十日止六個月期間，減少的新銀行貸款人民幣4,601,000元有抵押，按7.53%的固定市場年利率計息，並按需償還；減少的其他新貸款人民幣4,610,000元為無抵押，按0.01%的年利率計息，並須於1年內償還。

## 15. 股本

	股份數目		股本	
	二零二四年 六月三十日 千股 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 千股 (經審核)	二零二四年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
法定：				
期／年初及期／年末	<u>10,000,000</u>	<u>10,000,000</u>	<u>83,112</u>	<u>83,112</u>
已發行及繳足：				
期／年初及期／年末	<u>2,213,031</u>	<u>2,213,031</u>	<u>18,393</u>	<u>18,393</u>
庫存股份：				
期／年初及期／年末	<u>36,667</u>	<u>11,477</u>	<u>2,274</u>	<u>894</u>
購回股份	<u>4,890</u>	<u>25,190</u>	<u>232</u>	<u>1,380</u>
轉撥庫存股份至股份獎勵 計劃儲備	<u>(36,515)</u>	<u>-</u>	<u>(2,201)</u>	<u>-</u>
期／年末	<u>5,042</u>	<u>36,667</u>	<u>305</u>	<u>2,274</u>

## 16. 承擔

本集團於報告期末擁有以下資本承擔：

	二零二四年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
已訂約但未於綜合財務報表中撥備的 有關租賃裝修添置的資本支出	<u>3,362</u>	<u>7,588</u>

## 管理層討論及分析

### 業務回顧

於截至二零二四年六月三十日止六個月期間，本集團收益達人民幣182.4百萬元，主要包括餐廳業務收益人民幣179.6百萬元和其他收益人民幣2.7百萬元(包括包裝食品銷售收益人民幣2.7百萬元)，較上年同期的人民幣242.3百萬元減少人民幣59.9百萬元或24.7%。本集團毛利達人民幣119.0百萬元，較上年同期的人民幣162.4百萬元下降約人民幣43.4百萬元或26.7%。而截至二零二四年六月三十日止六個月期間本公司擁有人應佔虧損約人民幣29.4百萬元，較上年同期增加了人民幣26.3百萬元。

截至二零二四年六月三十日，本集團運營17家「上海小南國」餐廳、3家「南小館」餐廳、1家「Wolfgang Puck」餐廳，涵蓋中國大陸(附註(ii))部分最富裕及增長最快的城市以及香港。下表載列於截至二零二四年及二零二三年六月三十日止六個月按地區及品牌分列的收益及運營餐廳數目。

	截至六月三十日止六個月			
	二零二四年		二零二三年	
	餐廳數目	收益	餐廳數目	收益
	(附註(iii))	人民幣千元 (未經審核)	(附註(iii))	人民幣千元 (未經審核)
中國(大陸地區)(附註(ii))				
—上海小南國及慧公館	16	135,789	24	181,220
—南小館	1	9,534	2	13,035
—其他品牌(附註(iv))	1	9,029	1	12,065
香港				
—上海小南國	1	13,671	2	16,808
—南小館	2	11,614	2	13,515
餐廳業務總收益(附註(ii))	21	179,637	31	236,643
其他收益		2,742		5,625
總收益		182,379		242,268

附註：

- (i) 餐廳業務總收益包括餐廳業務及餐廳外賣業務收益。
- (ii) 中國(大陸地區)，僅就本公告而言及僅供地域參考之用，不包括香港、澳門及台灣。
- (iii) 餐廳數目不包括許可經營上海小南國和南小館門店。
- (iv) 其他品牌包含Wolfgang Puck。

## 財務回顧

### 收益

本集團收益由截至二零二三年六月三十日止六個月的人民幣242.3百萬元減少人民幣59.9百萬元至截至二零二四年六月三十日止六個月的人民幣182.4百萬元，減幅為24.7%。

### 餐廳業務收益

餐廳業務總收益由截至二零二三年六月三十日止六個月的人民幣236.6百萬元減少人民幣57.0百萬元至截至二零二四年六月三十日止六個月的人民幣179.6百萬元，減幅為24.1%：

- 截至二零二四年六月三十日止六個月，新開的餐廳令收益增加人民幣4.0百萬元；
- 截至二零二四年六月三十日止六個月的可比餐廳銷售額較截至二零二三年六月三十日止六個月減少人民幣23.5百萬元；及
- 截至二零二四年六月三十日止六個月，減少門店及裝修停業門店令收益減少人民幣37.5百萬元。

### 其他收益

截至二零二四年六月三十日止六個月，其他收益為人民幣2.7百萬元，主要為包裝食品銷售收益人民幣2.7百萬元。

### 銷售成本

銷售成本由截至二零二三年六月三十日止六個月的人民幣79.9百萬元減少人民幣16.5百萬元至截至二零二四年六月三十日止六個月的人民幣63.4百萬元，減幅為20.7%。

銷售成本佔收益的百分比由截至二零二三年六月三十日止六個月的33.0%增加至截至二零二四年六月三十日止六個月的34.8%。

## 其他收入

其他收入由截至二零二三年六月三十日止六個月的人民幣6.6百萬元減少人民幣4.9百萬元至截至二零二四年六月三十日止六個月的人民幣1.7百萬元，這主要包括額外稅項抵扣人民幣0.8百萬元及管理費收入人民幣0.7百萬元。

## 銷售及分銷開支

銷售及分銷開支由截至二零二三年六月三十日止六個月的人民幣143.5百萬元減少人民幣17.7百萬元至截至二零二四年六月三十日止六個月的人民幣125.8百萬元，減幅為12.3%。

勞動力開支由截至二零二三年六月三十日止六個月的人民幣67.7百萬元減少人民幣2.6百萬元至截至二零二四年六月三十日止六個月的人民幣65.1百萬元。勞動力成本佔收益的百分比由截至二零二三年六月三十日止六個月的27.9%增加至截至二零二四年六月三十日止六個月的35.7%。

租金及物業費開支由截至二零二三年六月三十日止六個月的人民幣15.1百萬元減少人民幣4.3百萬元至截至二零二四年六月三十日止六個月的人民幣10.8百萬元，減幅為28.5%。租金及物業費開支佔收益的百分比由截至二零二三年六月三十日止六個月的6.2%減少至截至二零二四年六月三十日止六個月的5.9%。

折舊開支由截至二零二三年六月三十日止六個月的人民幣41.1百萬元減少人民幣8.9百萬元至截至二零二四年六月三十日止六個月的人民幣32.2百萬元，減幅為21.6%。折舊開支佔收益的百分比由截至二零二三年六月三十日止六個月的17.0%增加至截至二零二四年六月三十日止六個月的17.7%。

## 行政開支

行政開支由截至二零二三年六月三十日止六個月的人民幣24.7百萬元減少人民幣7.7百萬元至截至二零二四年六月三十日止六個月的人民幣17.0百萬元，減幅為31.2%。

## 其他收益及虧損

截至二零二四年六月三十日止六個月，其他收益及虧損為虧損人民幣2.1百萬元，主要包括物業及設備減值虧損人民幣2.3百萬元，提前終止租賃產生收益人民幣4.8百萬元，以及按公允值計量且其變動計入損益的金融負債之公允值虧損人民幣5.2百萬元。

## 融資成本

截至二零二四年六月三十日止六個月，融資成本為人民幣4.1百萬元，較上年同期減少人民幣1.8百萬元。

## 所得稅開支

所得稅開支由截至二零二三年六月三十日止六個月的人民幣1.8百萬元減少人民幣0.8百萬元至截至二零二四年六月三十日止六個月的人民幣1.0百萬元。

## 期內虧損

由於上述原因，本集團報告期內虧損由截至二零二三年六月三十日止六個月的人民幣3.4百萬元增加人民幣26.0百萬元至截至二零二四年六月三十日止六個月的人民幣29.4百萬元，淨虧損率由截至二零二三年六月三十日止六個月的1.4%增加至截至二零二四年六月三十日止六個月的16.1%。

## 應付股息

於二零二四年六月三十日，沒有未償應付股息。

## 流動資金、資本資源及現金流量

本集團主要透過銀行貸款及營運活動產生的現金流入滿足我們的流動資金及資本需求。

於二零二四年六月三十日，本集團的借款為人民幣19.0百萬元。資本負債率為247.9%。資本負債率為負債淨額除以經調整資本加債務淨額。債務淨額包括計息銀行貸款、應付貿易款項、其他應付款項及應計費用、按公允值計量且其變動計入損益的金融負債、合約負債及應付關聯方款項，減現金及現金等價物以及受限制銀行存款。資本指本公司擁有人應佔的虧絀。

截至二零二四年六月三十日止六個月，本集團營運活動所產生的現金流入淨額為人民幣22.6百萬元(截至二零二三年六月三十日止六個月：流入人民幣43.2百萬元)。於二零二四年六月三十日，本集團的現金及現金等價物為人民幣8.4百萬元(二零二三年六月三十日：人民幣66.4百萬元)。下表載列有關截至二零二四年六月三十日及二零二三年六月三十日止六個月綜合現金流量的若干資料：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)	二零二三年 人民幣千元 (未經審核)
營運活動所得現金淨額	22,637	43,208
投資活動(所用)所得現金淨額	(7,877)	3,228
融資活動所用現金淨額	(26,137)	(33,077)
現金及現金等價物(減少)增加淨額	(11,377)	13,359
期初的現金及現金等價物	20,658	52,255
外匯匯率波動的影響	(839)	752
期末的現金及現金等價物	8,442	66,366

## 營運活動

營運活動所得現金流入淨額由截至二零二三年六月三十日止六個月的流入人民幣43.2百萬元減少人民幣20.6百萬元至截至二零二四年六月三十日止六個月的流入人民幣22.6百萬元。

## 投資活動

截至二零二四年六月三十日止六個月，投資活動所用現金淨額為人民幣7.9百萬元，二零二三年同期為投資活動所得現金淨額人民幣3.2百萬元。本期固定資產投資約人民幣4.3百萬元。

## 融資活動

融資活動所用現金淨額由截至二零二三年六月三十日止六個月的人民幣33.1百萬元，減少至截至二零二四年六月三十日止六個月的人民幣26.1百萬元。在此期間，本集團新增貸款人民幣9.0百萬元及按公允值計量且其變動計入損益的金融負債所得款項人民幣17.4百萬元，償還銀行貸款人民幣15.0百萬元、租賃負債人民幣36.5百萬元及按公允值計量且其變動計入損益的金融負債人民幣5.1百萬元。

## 外幣風險

本集團承擔的匯率變動風險主要與本集團的經營活動(倘收益或開支以不同於本集團有關附屬公司功能貨幣的貨幣計價)有關。截至二零二四年六月三十日及二零二三年六月三十日止六個月期間，本集團並無採購額以有關附屬公司功能貨幣以外的貨幣列值。本集團承受最低的外匯風險。

## 資本承擔

於二零二四年六月三十日及二零二三年十二月三十一日，資本承擔分別約為人民幣3.4百萬元及人民幣7.6百萬元。

## 質押集團資產

於二零二四年六月三十日，本集團無資產質押。

## 重大投資事項

截至二零二四年六月三十日止六個月，本集團並無發生任何重大投資事項。

## 重大收購及出售

截至二零二四年六月三十日止六個月，本集團及其附屬公司及關聯公司概無重大收購或出售。

## 人力資源

於二零二四年六月三十日，本集團於中國大陸及香港的員工約363名。本集團於二零二四年繼續使用專職工、小時工及培訓生的立體化用工結構，並與國內多家院校進行了長期合作計劃。本集團繼續執行已制定的多項激勵考核政策，提升員工綜合收入，以實現本公司與員工的利益共享，提高員工工作積極性。

截至二零二四年六月三十日止六個月，總員工成本為人民幣72.1百萬元，佔收益的39.5%（截至二零二三年六月三十日止六個月：人民幣81.6百萬元），主要是工資和薪金。

## 未來展望

根據本公司於二零二四上半年進行的市場調研，在全國餐飲業行業在穩步增長的同時，不同地區及各個餐飲細分領域轉而差異巨大，客戶及市場正在以前所未有的速度發生改變。

充滿挑戰的市場環境也是本集團改變發展的良性契機。本集團上半年在對舊門店資產進行精簡優化的同時，充分利用品牌資源和優勢，積極拓展新門店選址，以及探索新的業態與直播零售等線上商業結合的商業模式，以期快速進入轉型通道，發展多品牌結合供應鏈戰略，為今後發展打好基礎。

## 本報告期後重要事項

自二零二四年六月三十日及直至本公告日期，本集團概無任何重要事項。

## 中期股息

董事會決議不建議派付截至二零二四年六月三十日止六個月之中期股息（截至二零二三年六月三十日止六個月：無）。

## 遵守企業管治守則「(企業管治守則)」

本公司致力維持高水準的企業管治，以保障股東權益並提升企業價值及問責性。本公司企業管治原則旨在推行有效的內部控制措施，在業務的各個方面均堅持高標準的道德、透明度、責任感及誠信度，以確保其業務及營運均按照適用法律法規進行，並提高董事會對全體股東的透明度及問責性。

董事會已確立並持續優化本集團的願景、價值觀及策略，且確保與本集團文化相符。企業文化應在整個組織內秉持並不斷鞏固合法、道德及盡責的行為價值觀。

為股東謀取最大價值是本公司的首要任務。本集團矢志成為中國大陸及香港餐飲連鎖業的龍頭。本集團的目標是帶領行業發展並樹立行業標桿。就此，本集團已致力以合法、道德及盡責之道為其僱員、客戶、股東、社會及環境付出。本集團的目標與價值決定了策略方針。

本集團的目標、價值及策略奠定了本集團企業文化的根基。本集團的企業文化以高尚的道德標準與實踐為本，並追求持續發展。

本公司已採納香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄C1第二部分所載的《企業管治守則》作為其自身的企業管治守則。截至二零二四年六月三十日止六個月，本公司一直遵守企業管治守則內適用的守則條文。王慧莉女士為本公司董事長，本公司未設立首席執行官職位。

## 董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載上市公司董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為董事進行證券交易的行為守則。在向所有董事作出特定查詢後，全體董事已確認，彼等於報告期間內一直遵守標準守則所載的買賣標準規定。

## 購買、出售或贖回本公司的上市證券

除根據股份獎勵計劃的購買外，截至二零二四年六月三十日止六個月期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 中期業績審閱

本公司已於二零一一年八月三十日遵照上市規則及企業管治守則設立審核委員會(「審核委員會」)，並制定其書面職權範圍。審核委員會的主要職責為審閱及監督本集團的內部控制及財務報告程序及與本公司的獨立核數師維持恰當的關係。

於本公告日期，審核委員會成員包括梁耀祖先生、張振宇先生及胡曉琦女士。梁耀祖先生為審核委員會主席。

審核委員會已審閱本集團截至二零二四年六月三十日止六個月未經審核中期簡明綜合財務報表及本公告。審核委員會認為，於編製相關業績時，已採納適用會計政策並遵守上市規則的適用規定，且已作出充分披露。

## 刊發中期報告

本中期業績公告乃在聯交所網站([www.hkex.com.hk](http://www.hkex.com.hk))及本公司網站([www.xngholdings.com](http://www.xngholdings.com))刊載。本公司於本報告期間的中期報告載有上市規則規定的所有資料，將適時寄發予本公司股東並於上述網站登載。

## 致謝

董事會謹此就股東、管理團隊、僱員及業務合作夥伴對本集團的支持及貢獻致以衷心感謝。

承董事會命  
上海小南国控股有限公司  
董事長  
王慧莉

中華人民共和國，上海，二零二四年八月三十日

於本公告日期，執行董事為王慧莉女士；非執行董事為吳雯女士；及獨立非執行董事為梁耀祖先生、張振宇先生及胡曉琦女士。