



無錫藥明康德新藥開發股份有限公司
WuXi AppTec Co., Ltd.*

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代碼：2359

中 期 報 告

2024

*僅供識別

目錄

公司資料	2
財務摘要	5
管理層討論與分析	6
法定披露	35
簡明綜合財務報表的審閱報告	71
簡明綜合損益及其他全面收益表	72
簡明綜合財務狀況表	74
簡明綜合權益變動表	76
簡明綜合現金流量表	78
簡明綜合財務報表附註	80
釋義	126



董事會

執行董事

李革博士
(董事長兼首席執行官)
陳民章博士
(聯席首席執行官)
胡正國先生
(副董事長兼全球首席投資官)
楊青博士
(聯席首席執行官)
張朝暉先生

非執行董事

童小幪先生
吳亦兵博士

獨立非執行董事

盧韶華女士
俞衛博士
張新博士
詹智玲女士
馮岱先生

聯席公司秘書

張遠舟先生
張月芬女士

授權代表

胡正國先生
張遠舟先生

戰略委員會

李革博士(主席)
胡正國先生
童小幪先生
吳亦兵博士
俞衛博士

審計委員會

盧韶華女士(主席)
俞衛博士
張新博士

薪酬與考核委員會

詹智玲女士(主席)
張新博士
馮岱先生

提名委員會

馮岱先生(主席)
李革博士
詹智玲女士

公司資料

核數師

德勤•關黃陳方會計師行
註冊公眾利益實體核數師
香港
金鐘道88號
太古廣場1期35樓

中國註冊辦事處

中國
江蘇省
無錫
濱湖區
馬山五號橋

總部及中國主要營業地點

中國
上海
外高橋自貿區
富特中路288號

香港主要營業地點

香港
九龍
觀塘道348號
宏利廣場5樓

主要往來銀行

滙豐銀行(中國)有限公司
(上海分行)
中國
上海
浦東新區
世紀大道8號
上海國金中心地下一層及1-38樓

上海浦東發展銀行
(寶山支行)
中國
上海
寶山區
牡丹江路1283號

中國農業銀行股份有限公司
(漕涇支行)
中國
上海
金山區
漕涇鎮
致富路118號

招商銀行
(外高橋支行)
中國
上海
浦東新區
富特西一路333號

摩根大通銀行(中國)有限公司
中國
上海
浦東新區
銀城中路501號
上海中心47樓

花旗銀行(上海分行)
中國
上海
陸家嘴金融貿易區
花園石橋路33號
花旗集團大廈

法國巴黎銀行(中國)有限公司
(上海分行)
中國
上海
浦東新區
陸家嘴環路479號17樓

渣打銀行(中國)有限公司
(上海分行)
中國
上海浦東新區
世紀大道201號
渣打大廈

交通銀行股份有限公司
(無錫分行)
中國
無錫濱湖區
金融二街8號

香港法律顧問

威爾遜 • 桑西尼 • 古奇 • 羅沙迪律師事務所
香港
中環
康樂廣場1號
怡和大廈15樓1509室

中國法律顧問

方達律師事務所
中國
上海
石門一路288號
興業太古匯
香港興業中心二座24樓

中國A股股份過戶登記處

中國證券登記結算有限責任公司
上海分公司
中國
上海市浦東新區
楊高南路188號

H股證券登記處

卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

股票代碼

A股：603259
H股：02359

公司網站

www.wuxiapptec.com.cn

財務摘要

截至6月30日止六個月

	2024年 人民幣百萬元 (百分比除外)	2023年 人民幣百萬元 (百分比除外)	變動
經營業績			
收入	17,240.9	18,871.3	(8.6)%
毛利	6,700.9	7,555.7	(11.3)%
毛利率	38.9%	40.0%	
母公司持有者之應佔溢利	4,239.8	5,313.1	(20.2)%
母公司持有者之應佔溢利淨利率	24.6%	28.2%	
經調整非《國際財務報告準則》之 母公司持有者之應佔溢利	4,372.2	5,094.7	(14.2)%
經調整非《國際財務報告準則》之 母公司持有者之應佔溢利淨利率	25.4%	27.0%	
	人民幣元	人民幣元	
每股盈利			
— 基本	1.46	1.81	(19.3)%
— 攤薄	1.45	1.79	(19.0)%
經調整非《國際財務報告準則》每股盈利			
— 基本	1.50	1.73	(13.3)%
— 攤薄	1.50	1.73	(13.3)%

	2024年 6月30日 人民幣百萬元 (百分比除外)	2023年 12月31日 人民幣百萬元 (百分比除外)	變化
--	-------------------------------------	--------------------------------------	----

財務狀況			
資產總額	74,397.3	73,669.3	1.0%
母公司持有者之應佔權益	54,713.9	55,122.5	(0.7)%
負債總額	19,302.6	18,151.9	6.3%
銀行結餘及現金	9,699.5	10,001.0	(3.0)%
資產負債比率	25.9%	24.6%	

1. 管理層對報告期內本集團業務的討論與分析

A. 主要業務分析

報告期內，公司實現營業收入人民幣17,240.9百萬元，同比減少8.6%；實現歸母淨利潤人民幣4,239.8百萬元，同比減少20.2%。

公司為全球醫藥及生命科學行業提供一體化、端到端的新藥研發和生產服務，在亞洲、歐洲、北美等地均設有運營基地。公司通過獨特的「CRDMO」和「CTDMO」業務模式，不斷降低研發門檻，助力客戶提升研發效率，為患者帶來更多突破性的治療方案，服務範圍涵蓋化學藥研發和生產、生物學研究、臨床前測試和臨床試驗研發、精準醫療研發、測試和生產等領域。

2024年上半年，在維持現有超過 6,000家龐大活躍客戶基礎上，公司新增客戶超過500家，全球各地客戶對公司服務的需求持續增長。截至2024年6月末，公司在手訂單人民幣431.0億元，剔除新冠商業化項目同比增長33.2%。報告期內：

- 來自於全球前20大製藥企業收入達到人民幣65.9億元，剔除新冠商業化項目同比增長11.9%。
- 公司來自美國客戶收入人民幣107.1億元，剔除新冠商業化項目同比下降1.2%；來自歐洲客戶收入人民幣22.2億元，同比增長5.3%；來自中國客戶收入人民幣34.0億元，同比增長2.8%；來自其他地區客戶收入人民幣9.1億元，同比下降17.4%。

收入

報告期內，公司發揮全球佈局、全產業鏈覆蓋的優勢，各個地區聯動，並抓住新的業務機遇，持續為客戶賦能。

有關按經營分部劃分的收入明細如下：

經營分部	截至6月30日止六個月		收入 變動
	2024年	2023年	
	收入 人民幣百萬元	收入 人民幣百萬元	
WuXi Chemistry	12,209.9	13,467.2	(9.3)%
WuXi Testing	3,018.4	3,091.0	(2.4)%
WuXi Biology	1,168.9	1,232.6	(5.2)%
WuXi ATU	575.0	713.6	(19.4)%
WuXi DDSU	257.2	342.0	(24.8)%
其他	11.7	24.8	(53.1)%
合計	17,240.9	18,871.3	(8.6)%

註： 上表中金額的合計與各項值之和間的差額，均為四捨五入所致。

(1) WuXi Chemistry

化學業務，在外部環境挑戰下，實現收入人民幣122.1億元，剔除新冠商業化項目同比增長2.1%。報告期內：

- 小分子藥物發現（「R」，Research）業務為下游持續引流。公司在過去十二個月裡為客戶成功合成並交付超過45萬個新化合物，同比增長7%。公司貫徹「跟隨客戶」和「跟隨分子」戰略，與全球客戶建立了值得信賴的合作關係，為公司CRDMO業務持續增長奠定堅實基礎。R到D&M轉化分子數持續增長。
- 小分子工藝研發和生產（「D」和「M」，Development and Manufacturing）業務依然強勁。小分子D&M服務收入人民幣73.9億元。剔除新冠商業化項目，在去年同期強勁增長超50%基礎上同比減少2.7%，預計全年保持正增長。小分子CDMO管線持續擴張。2024年上半年，公司累計新增644個分子。截至2024年6月末，小分子D&M管線總計達到3,319個，包括67個商業化項目，74個臨床III期項目，353個臨床II期項目，2,825個臨床前和臨床I期項目。其中，商業化和臨床III期項目在報告期內合計新增14個。2024年5月，新加坡的研發及生產基地正式開工建設。

- TIDES業務(主要為寡核苷酸和多肽)保持高速增長。TIDES業務收入達到人民幣20.8億元，同比強勁增長57.2%。截至2024年6月末，TIDES在手訂單同比增長147%。TIDES D&M服務客戶數量達到151個，同比提升25%，服務分子數量達到288個，同比提升39%。2024年1月，多肽固相合成反應釜總體積增加至32,000L。

(2) WuXi Testing

測試業務實現收入人民幣30.2億元。報告期內：

- 實驗室分析及測試服務收入人民幣21.2億元，同比下降5.4%。其中，藥物安全性評價業務保持亞太行業領先地位，受市場影響，收入同比下降6.3%。報告期內，啟東和成都設施均已通過國家藥監局和國際經濟合作與發展組織(OECD) GLP資質認證；蘇州設施首次接受並順利通過日本醫藥品醫療機器綜合機構(PMDA)項目現場審計。公司新分子業務持續發力，不斷完善新型疫苗類能力，核酸類、偶聯類、mRNA類市場份額進一步擴大。
- 臨床CRO及SMO業務收入人民幣8.9億元，同比增長5.8%。其中，SMO業務同比增長20.4%，保持中國行業領先地位。報告期內，臨床CRO業務助力客戶獲得14項臨床試驗批件，SMO賦能客戶31個新藥產品獲批上市。SMO業務保持穩健增長，在心血管內科、眼科、風濕免疫、神經系統、內分泌、醫美、罕見瘤種等諸多治療領域持續保持顯著優勢。

(3) WuXi Biology

生物學業務實現收入人民幣11.7億元。報告期內：

- 公司著力建設新分子種類相關的生物學能力。新分子種類相關業務收入同比增長8.1%，佔比持續提升至生物學業務板塊的29.0%。核酸類新分子平台服務客戶數及項目數持續增加，已累計為超過260家客戶提供服務，自2021年以來已成功交付超過1,200個項目。公司前瞻性地佈局膜蛋白與多肽的協同開發能力，在相關生產、篩選以及後續驗證服務上實現業務量的躍升。
- 公司進一步整合體內藥理學平台資源，持續提昇平台交付能力和執行效率。同時，公司充分發揮體內、體外業務協同的一站式服務平台優勢，在代謝類、心血管、神經生物學疾病領域市場份額進一步擴大，2024年上半年服務客戶數同比增長超30%。

- 生物學業務作為公司下游業務的重要「流量入口」，在報告期內為公司持續貢獻超過20%的新客戶。

(4) WuXi ATU

高端治療CTDMO業務實現收入人民幣5.7億元。報告期內：

- 收入不及預期，主要由於(1)商業化項目仍處於放量早期階段；(2)部分項目延遲或因客戶原因取消；以及(3)受美國擬議法案影響，新簽訂單不足。
- 公司持續加強CTDMO服務平台建設。截至2024年6月末，為總計64個項目提供工藝開發、檢測與生產服務，包括2個商業化項目，5個臨床III期項目（其中2個項目處於上市申請準備階段），8個臨床II期項目，以及49個臨床前和臨床I期項目。其中，報告期內新增1個美國客戶的世界首個創新TIL商業化項目。公司正在為一項商業化CAR-T產品的LVV生產做BLA申報準備，已完成工藝驗證(PPQ)，同時已開始PPQ後的生產，預計將在2024年下半年申報FDA。另外，公司正在為一項重磅商業化CAR-T產品的生產做BLA申報準備，預計將在2024年下半年完成工藝驗證，並將在2025年上半年申報FDA。

儘管面臨外部環境的不確定性，公司預計2024年收入可達到人民幣383–405億元，剔除新冠商業化項目後將保持正增長（預計增長率為2.7–8.6%）。

上述提及的2024年全年經營業績展望以公司目前在手訂單情況為基礎預測，並以全球醫藥行業發展平穩、國際貿易環境和主要運營所在地國家監管環境穩定等為前提基礎，並不代表公司管理層對2024年度全年經營業績的盈利預測，不構成公司對投資者的實質承諾，能否實現取決於內外部環境變化等多種因素影響，存在較大的不確定性。

毛利

截至6月30日止六個月

	2024年		2023年		毛利變動
	毛利 人民幣 百萬元	毛利率	毛利 人民幣 百萬元	毛利率	
WuXi Chemistry	5,243.8	42.9%	5,906.6	43.9%	(11.2)%
WuXi Testing	1,052.9	34.9%	1,118.6	36.2%	(5.9)%
WuXi Biology	420.5	36.0%	483.0	39.2%	(12.9)%
WuXi ATU	(172.5)	(30.0)%	(57.9)	(8.1)%	不適用
WuXi DDSU	150.1	58.4%	95.9	28.0%	56.5%
主營業務毛利	6,694.8	38.9%	7,546.3	40.0%	(11.3)%
其他業務毛利	6.0	51.9%	9.4	37.8%	(35.7)%
綜合毛利	6,700.9	38.9%	7,555.7	40.0%	(11.3)%

註： 上表中金額的合計與各項值之和間的差額，均為四捨五入所致。

報告期內，公司實現毛利人民幣6,700.9百萬元，較2023年同期減少11.3%；主營業務毛利率38.9%，得益於經營效率的持續提升；但是受到項目組合變化以及市場的綜合影響，毛利率較去年同期下降1.2個百分點。

其他收益及虧損

其他收益及虧損由截至2023年6月30日止六個月的收益人民幣1,061.2百萬元減至截至2024年6月30日止六個月的收益人民幣208.4百萬元，主要由於：(1)衍生金融工具由盈轉虧人民幣551.9百萬元，主要因遠期外匯合同公允價值變動及到期交割而產生；(2)生物資產公允價值收益減少人民幣191.0百萬元；及(3)以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產之收益減少人民幣124.9百萬元。

應佔聯營公司之業績

應佔聯營公司之業績由截至2023年6月30日止六個月的虧損人民幣76.5百萬元轉至截至2024年6月30日止六個月的收益人民幣115.8百萬元，主要由於：(1)以權益法入賬WuXi XDC Cayman Inc.之收益增加人民幣126.6百萬元；及(2)以權益法入賬WuXi Healthcare Ventures II, L.P.之虧損減少人民幣64.1百萬元。

期內溢利

報告期內溢利由截至2023年6月30日止六個月的人民幣5,356.9百萬元減至截至2024年6月30日止六個月的人民幣4,280.8百萬元，同比減少20.1%。利潤率由28.4%降低至24.8%，主要是由於報告期內收入減少所致。

現金流量

	截至6月30日止六個月		變動
	2024年 人民幣百萬元	2023年 人民幣百萬元	
經營活動所得現金淨額	4,738.8	5,340.7	(11.3)%
投資活動所用現金淨額	(1,745.9)	(1,307.8)	33.5%
融資活動所用現金淨額	(3,463.1)	(2,612.8)	32.5%
自由現金流量	3,228.3	2,925.7	10.3%

本公司截至2024年6月30日止六個月經營活動所得現金淨額為人民幣4,738.8百萬元，較截至2023年6月30日止六個月減少11.3%，主要歸因於為下半年訂單交付進行生產準備導致付款增長。剔除新冠商業化項目，2024年上半年經營活動所得的現金流同比增長人民幣15.0億元，漲幅達到48.3%，主要由於2023年上半年新冠商業化項目的較大金額收款。

本公司截至2024年6月30日止六個月投資活動所用現金淨額為人民幣1,745.9百萬元，較截至2023年6月30日止六個月增加33.5%，主要是由短期定期存款投資增加，部分被資本性開支減少所抵消。

本公司截至2024年6月30日止六個月籌資活動所用現金淨額為人民幣3,463.1百萬元，較截至2023年6月30日止六個月增加32.5%，主要是由於報告期內A股回購付款增加，部分被借款的淨增加所抵消。

債項

截至2024年6月30日，本公司總負債為人民幣19,302.6百萬元(2023年12月31日：人民幣18,151.9百萬元)，其中35.1%為應付款項及其他應付款，30.1%為銀行借貸，13.1%為合同負債，21.7%為其他項目。

(1) 銀行借貸(流動及非流動)

截至2024年6月30日，本公司的全部銀行借貸為人民幣5,811.6百萬元。所有該等銀行借貸中，人民幣2,919.3百萬元將於一年內到期及人民幣2,892.3百萬元將於一年後到期；人民幣2,189.5百萬元為浮動利率銀行借貸及人民幣3,622.1百萬元為固定利率銀行借貸；人民幣2,189.5百萬元為美元銀行借貸(相當於約300.0百萬美元)及人民幣3,622.1百萬元為人民幣銀行借貸。

(2) 資產抵押

截至2024年6月30日，本公司已抵押銀行存款金額為人民幣1.6百萬元，較2023年12月31日的人民幣1.6百萬元減少0.4%。結餘主要為用於本集團購買原材料、廠房和設備而開立的保函的保證金。

(3) 或有負債

截至2024年6月30日，本公司無重大或有負債。

(4) 資產負債比率

截至2024年6月30日，資產負債比率(按總負債除以總資產計算)為25.9%，而截至2023年12月31日該比率則為24.6%。資產負債比率升高主要乃由於為應對日常營運及資本開支而籌借的銀行借貸持續增加。

財政政策

目前，本集團遵循財政政策以管理其資金來源、外匯及現金流量以避免相關風險。本集團將經營所得現金流量、銀行貸款及發行債券及新股的所得款項用於滿足其經營及投資需求。

本集團有若干實體以外幣進行銷售及採購，本集團因此面臨外匯風險。此外，本集團的若干實體亦擁有以其各自的功能貨幣以外的貨幣計值的應收款項及應付款項。本集團主要面臨美元的外匯風險。於報告期，本集團利用衍生合約對沖我們面臨的部分外匯風險。

B. 非《國際財務報告準則》指標

為補充我們根據《國際財務報告準則》呈列的簡明綜合財務報表，我們採用經調整EBITDA、經調整非《國際財務報告準則》之毛利及經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔淨溢利作為額外財務指標。EBITDA指扣除利息費用、所得稅開支及折舊及攤銷前的淨溢利，而經調整EBITDA進一步扣除下表所載的若干開支及損益。我們對經調整非《國際財務報告準則》之毛利及經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔淨溢利的定義載列於下表。經調整EBITDA、經調整非《國際財務報告準則》之毛利及經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔淨溢利並非(i)作為計量我們的經營表現的除所得稅前溢利或期內溢利(乃根據《國際財務報告準則》釐定)，(ii)作為計量我們滿足現金需求的能力的經營、投資及融資活動所得現金流量，或(iii)任何其他計量表現或流動性的替代指標。

本公司認為經調整EBITDA、經調整非《國際財務報告準則》之毛利及經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔淨溢利有助於理解及評估相關業務表現及營運趨勢，並藉由消除本集團認為對本集團業務表現無指標作用的若干異常、非經常性、非現金及／或非經營項目的影響，參考該等經調整非《國際財務報告準則》財務指標將有助於本公司管理層及投資者評估本集團財務表現。本集團管理層認為該經調整EBITDA、經調整非《國際財務報告準則》之毛利及經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔淨溢利於本集團經營所在行業被廣泛接受和採納。然而，經調整EBITDA、經調整非《國際財務報告準則》之毛利及經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔淨溢利不會亦不應單獨使用或視為可替代根據《國際財務報告準則》編製及呈列的財務資料。股東與潛在投資者不應單獨審閱經調整非《國際財務報告準則》指標，或將其視為可替代根據《國際財務報告準則》編製的業績，或將其視為可與其他公司報告或預測的業績相比。

經調整EBITDA

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣百萬元 (百分比除外)	2023年 人民幣百萬元 (百分比除外)
稅前溢利	5,049.6	6,395.2
加：		
利息費用	128.9	100.7
折舊及攤銷	1,392.1	1,211.2
EBITDA	6,570.6	7,707.1
<i>EBITDA利潤率</i>	38.1%	40.8%
加：		
股權激勵費用	196.2	391.1
可轉換債券發行成本	—	0.4
可轉換債券衍生工具部分的公允價值 收益	—	(40.2)
匯率波動相關虧損(收益)	81.1	(398.5)
非金融資產減值	—	42.9
已實現及未實現權益類資本性投資收益	(117.1)	(237.0)
已實現及未實現應佔合營公司之 虧損(收益)	4.2	(7.7)
經調整EBITDA	6,734.9	7,458.1
<i>經調整EBITDA利潤率</i>	39.1%	39.5%

註： 上表中金額的合計與各項值之和間的差額，均為四捨五入所致。

經調整非《國際財務報告準則》之毛利和母公司持有者之應佔淨溢利

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣百萬元	2023年 人民幣百萬元
母公司持有者之應佔淨溢利	4,239.8	5,313.1
加：		
股權激勵費用	165.0	324.4
可轉換債券發行成本	—	0.3
可轉換債券衍生工具部分的公允價值 收益	—	(40.2)
匯率波動相關虧損(收益)	29.0	(336.5)
併購所得無形資產攤銷	27.0	28.5
非金融資產減值	—	42.9
非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔淨溢利	4,460.7	5,332.5
加：		
已實現及未實現權益類資本性投資收益	(92.7)	(230.2)
已實現及未實現應佔合營公司之 虧損(收益)	4.2	(7.7)
經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之 應佔淨溢利 (附註1)	4,372.2	5,094.7
經調整非《國際財務報告準則》之毛利 (附註2)	6,865.2	7,854.6
經調整非《國際財務報告準則》之毛利率	39.8%	41.6%

附註1： 上表中金額的合計與各項值之和間的差額，均為四捨五入所致。

附註2： 上述經調整非《國際財務報告準則》之毛利的調整為按與經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔淨溢利相同的毛利層面調整。

C. 資產及負債分析

項目	於2024年 6月30日 的金額 (人民幣百萬元)	於2024年 6月30日 的金額佔總 資產百分比 (%)	於2023年 12月31日 的金額 (人民幣百萬元)	於2023年 12月31日 的金額佔總 資產百分比 (%)	於2024年 6月30日 的金額較 於2023年 12月31日 的金額的 改變比率 (%)	原因
資產						
遞延稅項資產	489.5	0.7	366.7	0.5	33.5	主要是由於衍生金融工具公允價值虧損所產生的可扣稅暫時差額持續增加所致。
應收關聯方款項	57.7	0.1	86.7	0.1	(33.5)	主要是由於收取關聯方的應收款項所致。
應收所得稅	4.9	0.0	17.5	0.0	(72.1)	主要是由於預繳所得稅款項減少所致。
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(流動部分)	—	—	11.0	0.0	(100.0)	主要是由於贖回金融產品所致。
衍生金融工具	—	—	414.0	0.6	(100.0)	主要是由於遠期外匯合同到期交割及公允價值變動所致。
其他流動資產	—	—	785.8	1.1	(100.0)	主要是由於贖回大額存單所致。
原到期日為三個月以上的定期存款	4,971.0	6.7	3,761.4	5.1	32.2	主要是由於報告期內投資短期定期存款所致。
負債						
衍生金融工具	659.7	0.9	501.9	0.7	31.5	主要是由於遠期外匯合同公允價值變動所致。
應付所得稅	520.3	0.7	991.9	1.3	(47.5)	主要是由於報告期內子公司應稅利潤下降所致。
銀行借貸(非流動)	2,892.3	3.9	687.0	0.9	321.0	主要是為日常營運及資本開支增加的借貸。

D. 投資分析

投資理財產品

本集團已就財政政策採納審慎的財務管理方法，並於整個報告期維持穩健的財務狀況。為更好地利用經營及融資活動所得的現金盈餘，我們通過投資中國金融機構發行的理財產品從事財務管理業務。為取得有擔保本金、流動資金及收益率之間的平衡，所有短期投資須有適當的期限，以配合經營及投資活動產生的資金需求。

於2024年6月30日，以公允價值計量且其變動計入損益的流動金融資產結餘為零。

投資公司

為促進生態圈的發展，本公司已成立合營公司，並於醫療健康生態圈內的各類公司中進行選擇性投資。我們的投資主要集中於：(1)適合且支持我們現有價值鏈的目標、(2)我們認為可推動醫藥健康行業發展的尖端技術、(3)戰略性長期投資，及(4)風險投資基金，上述所有投資均可讓我們進一步接觸到各類醫療健康生態圈的參與者並保持科學前沿地位。

報告期內，對合營企業和聯營企業的投資總額達人民幣12.2百萬元。本公司持續對合營企業和聯營企業投資，以加強本公司的協同效應，促進核心業務的發展，觸達更為廣闊的客戶群體，提高服務能力。

於報告期，於除合營公司及聯營公司外的其他權益投資中投入合計人民幣270.1百萬元。本公司按照以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的投資主要分為三類，於報告期的相關變動如下所示：

人民幣百萬元

	上市公司	基金投資	非上市公司	合計
期初結餘	483.9	1,541.7	6,600.5	8,626.0
本期新增	—	103.2	166.9	270.1
報告期公允價值變動	(30.2)	91.7	(20.2)	41.3
股份處置	(125.5)	(10.7)	(10.5)	(146.6)
股息	—	(20.8)	—	(20.8)
匯兌影響	12.0	27.0	130.3	169.3
期末結餘	340.2	1,732.2	6,866.9	8,939.3

註：上表中金額的合計與各項值之和間的差額，均為四捨五入所致。

於2024年6月30日，我們於醫藥健康行業多個不同領域對非上市公司的若干重大投資如下。

Genesis Medtech Group Limited (「Genesis」)

Genesis提供研發、生產和銷售高質量的醫療器械。於2024年6月30日，本集團於Genesis中所持有股權的公允價值為人民幣1,642.5百萬元(佔本公司總資產的2.2%)。

Genesis立志成為中國最大的醫療技術公司，擁有完善的產品組合和強大的銷售網絡，並為專注於高價值醫療器械領域業務的一體化平台。於2024年6月30日，Genesis擁有超過1,517名員工，涵蓋超過2,000家醫院，其中中國三甲醫院比例超過50%。

iKang Healthcare Group (「iKang」)

iKang是中國領先的體檢和健康管理集團，提供包括體檢、疾病檢測、牙科服務、私人醫生、疫苗接種和抗衰老的優質醫療服務。於2024年6月30日，本集團於iKang中所持有股權的公允價值為人民幣486.9百萬元(佔本公司總資產的0.7%)。

iKang之前在納斯達克證券交易所上市，隨後於2019年1月私有化。於2024年6月30日，iKang在59個城市運營154個體檢中心及10個獨立牙科診所。iKang亦與中國200多個城市的800多家醫療機構合作，提供一站式的全國體檢和健康管理服務。

江蘇漢邦科技股份有限公司(「漢邦」)

漢邦是一家以色譜產品為核心的國家重點高新技術企業，致力於為製藥及生命科學行業提供專業的色譜技術產品與服務。於2024年6月30日，本集團於漢邦中所持有股權的公允價值為人民幣289.8百萬元(佔本公司總資產的0.4%)。

漢邦專注於色譜分離純化產品領域，通過自主研發和長期投入構建了豐富的色譜產品矩陣，亦推出小分子藥物及大分子分離純化設備兩大產品線，用於工業化生產和實驗室研發。漢邦已構建完整的產品體系，能滿足實驗室研發至工業化生產需求，為全球製藥企業提供高品質純化設備和應用方案。

賽業(蘇州)生物科技有限公司(「賽業」)

賽業成立於2011年，是一家集科學研究及藥物開發為一體的模型動物CRO平台。於2024年6月30日，本集團於賽業中所持有股權的公允價值為人民幣185.6百萬元(佔本公司總資產的0.2%)。

賽業致力於提供廣泛的藥物開發服務，包括動物模型庫、模型定製、育種、無菌小鼠技術服務及表型功能驗證等，充分滿足客戶於動物模型基礎研究及新藥開發的需求。同時，賽業繼續豐富其產品線，包括靶點預測與驗證、病毒載體開發、評價模型構建及有效性評價等平台。

蘇州博銳創合醫藥有限公司(「博銳創合」)

博銳創合是一家專注於放射性核素靶向藥物開發及臨床開發的公司，主要聚焦於腫瘤精準診斷和治療。於2024年6月30日，本集團於博銳創合中所持有股權的公允價值為人民幣170.3百萬元(佔本公司總資產的0.2%)。

博銳創合致力於開發新一代核素偶聯藥物(RDC)。研發管線有多個潛在的FIC/BIC分子，用於多種實體瘤的診斷與治療，其中博銳創合用於腦部腫瘤的PET-CT示蹤劑BR-02的IND已分別獲FDA和CDE批准。另有多項由研究者自行發起的診斷和治療用RDC藥物的臨床試驗(IIT)目前正在進行中。此外，博銳創合已經獲得輻射安全許可證，建成了自主的核藥標記、臨床前實驗以及初步臨床供藥能力。博銳創合正在開發多個新靶點的RDC新藥，以及新的核藥技術平台。

持有的重大投資

於2024年6月30日，本集團未持有價值佔本公司總資產5%或以上的重大投資，且上述投資均不構成對本集團的相關重大投資。於本中期報告日期，本集團並無任何重大投資或購買資本資產的計劃。

E. 核心競爭力分析

我們相信以下優勢能使我們成功並自競爭者中脫穎而出：

(1) 全球領先的「一體化、端到端」的新藥研發服務平台

本公司是行業中極少數在新藥研發全產業鏈均具備服務能力的開放式新藥研發服務平台，有望全面受益於全球新藥研發外包服務市場的快速發展。本公司「一體化、端到端」的新藥研發服務平台，無論是在服務的技術深度還是覆蓋廣度方面都能滿足客戶提出的多元化需求。本公司順應新藥研發項目從早期開始向後期不斷發展的科學規律，在客戶項目不斷推進的過程中，從「跟隨項目發展」到「跟隨藥物分子發展」，不斷擴大服務。本公司通過在新藥研發早期階段為客戶賦能，贏得眾多客戶的信任，在行業內享有卓越聲譽，進而在產品後期開發及商業化階段可獲得更多的業務機會，持續驅動業務增長。於報告期，本公司充分發揮全球佈局、全產業鏈佈局的優勢，及時通過全球聯動助力客戶持續推進新藥研發進程，獲得客戶的廣泛認可。未來，本公司將繼續在全球持續投資能力和規模建設，更好地賦能全球醫藥創新。

(2) 發揮行業領先優勢，持續跟蹤前沿科學技術，賦能創新

本公司致力於運用最新的科學技術，賦能醫藥研發創新，幫助客戶將新藥從理念變為現實。本公司的服務能力和規模在行業處於領先地位，有助於讓公司更好地預測行業未來的科技發展及新興研發趨勢，抓住新的發展機遇。伴隨著新技術、新機理、新分子類型的不斷突破，經過多年的發展和積累，本公司擁有了多項行業領先的技術和能力。本公司原料藥平台繼續提高流動化學、酶催化、結晶和顆粒工程工藝研究等方面的研發能力。製劑平台能力已從口服製劑拓展至無菌注射製劑，並持續進行難溶性藥物的製劑工藝研究以及噴霧乾燥、熱熔擠出、脂質納米粒等新型技術的開發應用。此外，本公司已具備全面的高活藥物研發及生產能力，提供從原料藥到製劑的「端到端」服務，涵蓋口服及注射劑。本公司WuXi TIDES平台能力進一步提升，並充分利用薄膜蒸發、切向流過濾(TFF)/沉澱，連續流純化等創新技術，能為寡核苷酸、多肽及相關化學偶聯藥物提供覆蓋藥物發現、CMC研究及生產的一站式服務。展望未來，本公司將進一步加強對於多肽藥、寡核苷酸藥、PROTAC、偶聯藥物、精準醫療等新分子類型的服務能力賦能全球醫藥創新。

此外，本公司通過探索可以運用於新藥研發流程當中的各類前沿科技，幫助客戶提高研發效率，最大程度上降低新藥研發的門檻。憑藉對行業趨勢、新興技術的深入理解，本公司可以協助客戶解讀、研究最新的科研發現並將其轉化為可行的商業成果，為客戶賦能。

(3) 基於對行業的深入理解及對客戶需求的深入挖掘，通過加強能力和規模建設，完善賦能平台

本公司經過了20餘年的高速發展，積累了豐富的行業經驗。本公司為全球領先的製藥公司提供服務，與其建立深入的合作關係。在合作的過程中，我們持續了解最新的行業發展趨勢並積累滿足客戶需求的經驗，並通過持續加強能力和規模建設，以及戰略性併購增強自身業務服務能力，我們為客戶提供更加優質、全面的服務。

本公司持續在全球範圍內推進多個設施的設計與建設，提升能力和規模，並不斷提升資產利用效率。2024年1月，多肽固相合成反應釜總體積增加至32,000L。2024年5月，新加坡的研發及生產基地正式開工建設。獨特的CRDMO業務模式不斷滿足客戶需求，公司持續加大投入D&M產能建設，預計2025年D&M資本開支同比增長超50%。

未來，隨著科學技術的不斷創新，客戶對高質量的能力和產能需求在持續增加，本公司為全球醫藥及生命科學行業提供一體化、端到端的新藥研發和生產服務，我們將持續加強自身能力和規模的建設，為客戶提供極致的服務。

(4) 龐大、忠誠且不斷擴大的客戶群，構建醫藥健康領域的生態圈

本公司擁有龐大、多樣且忠誠的客戶群，覆蓋所有全球前20大製藥企業。隨著本公司賦能平台服務數量及類型的不斷增強，本公司新老客戶數量穩步增長。本公司的賦能平台幫助降低新藥研發門檻、提高研發效率、助力合作夥伴取得成功，並吸引更多的參與者加入新藥研發行業。在這個過程中，本公司持續驅動新知識、新技術的發展，提高研發效率、降低研發成本，平台創新賦能的能力不斷增強，並形成一個良性循環的生態圈。

報告期內，公司舉辦藥明康德全球論壇和多場創新日系列活動，與行業頂尖意見領袖一起聚焦行業未來的重大挑戰和機遇，探討全球創新合作，分享行業最新的突破性進展，線下總參會人數超過4,000人。報告期內，公司還推出「藥明直播間」線上活動，完成25場直播，涉及12個系列，涵蓋公司全部五大業務板塊介紹，覆蓋超過20個國家和地區、中國34個省級行政區，合計觀看數量超過10萬人次。

(5) 管理層團隊經驗豐富，富有遠見和抱負

本公司擁有具備全球視野及產業戰略眼光的卓越管理團隊。以李革博士領軍的管理層團隊擁有豐富的醫藥行業從業經歷，具備極強的執行力及多年醫藥行業投資經驗、管理經驗及國際化視野，並在全球生命科學領域有較高知名度。經驗豐富、視野廣闊的管理團隊使本公司得以在全球經濟運行周期及醫藥行業整體發展趨勢方面有獨到而敏銳的認知。在本公司管理層的帶領下，本公司有能力深入理解市場及行業發展趨勢、政策變化動向及其對客戶需求的影響、迅速調整經營模式、提高決策速度和靈活性以匹配客戶需求，帶動公司各板塊業務快速發展，並成為全球醫藥健康生態圈的領導者。

F. 其他事項

(1) 2019年A股股權激勵計劃授予的限制性A股股票解除限售及上市流通

於2024年3月1日，董事會決議批准有關根據2019年特別授予第四個解除限售期的限制性A股股票解除限售條件達成的決議案。因此，1名激勵對象達成根據2019年特別授予第四個解除限售期的限制性A股股票的解除限售條件，合計83,629股限制性A股股票解除限售，分別佔本公司當時已發行A股股票總數約0.0033%及本公司當時已發行總股本約0.0028%。上述解除限售的限制性A股股票於2024年3月7日開始上市流通。進一步詳情請參閱本公司於2024年3月1日的相關公告。

於2024年3月18日，董事會決議批准有關根據2019年預留授予第三個解除限售期的限制性A股股票解除限售條件達成的決議案。因此，合計12名激勵對象達成根據2019年預留授予第三個解除限售期的限制性A股股票的解除限售條件，合計101,376股限制性A股股票解除限售，分別佔本公司當時已發行A股股票總數約0.0040%及本公司當時已發行總股本約0.0034%。上述解除限售的限制性A股股票於2024年3月22日開始上市流通。進一步詳情請參閱本公司於2024年3月18日的相關公告。

(2) 2019年調整後首次授予第三個行權期授出的股票期權行權

2019年調整後首次授予授出的股票期權的第三個行權期行權條件成就後，2019年調整後首次授予授出的股票期權的第三個行權期為2023年6月27日至2024年5月25日。311名激勵對象可在第三個行權期內行權的股票期權數量為1,690,933份，行權價格為每份人民幣38.62元。進一步詳情請參閱本公司於2023年6月19日的相關公告。

截至2024年6月30日，307名激勵對象已就2019年調整後首次授予第三個行權期授出的合計1,659,424份股票期權行權。股票期權行權的股票來源為本公司向激勵對象定向發行的A股普通股股票。本公司已向中國證券登記結算有限責任公司上海分公司完成登記相關A股股票。相關A股股票在股票期權行權日期(T)後的首個交易日(T+1)記入激勵對象各自的證券賬戶，相關A股股票在其後的交易日(T+2)開始交易。2019年調整後首次授予授出的股票期權的第三個行權期已於2024年5月25日屆滿，未在行權期內行權的31,509份股票期權已由本公司註銷。進一步詳情請參閱本公司於2024年7月1日及2024年7月29日的相關公告。

(3) 2023年利潤分配方案

於2024年6月12日，本公司2023年股東週年大會審議通過2023年利潤分配方案。根據2023年利潤分配方案，本公司向名列於本公司2024年6月25日股東名冊的股東每10股派發現金股息人民幣9.8974元(含稅)。進一步詳情請參閱本公司於2024年5月10日的通函以及於2024年5月27日及2024年6月12日的有關公告。

(4) 根據2022年H股獎勵信託計劃進一步授予2022年獎勵

報告期內，2022年獎勵(所涉2022年獎勵股份數目為292,040股)已進一步授予38名2022年獨立選定參與者，佔本公司已發行H股總數約0.0754%及已發行總股本約0.0100%。進一步詳情請參閱本公司於2024年1月11日及2024年6月24日的有關公告。

(5) 終止2023年H股獎勵信託計劃

於2023年10月30日，本公司召開第三屆董事會第四次會議，董事會一致通過《關於終止公司2023年H股獎勵信託計劃及回購註銷H股股份的議案》，決定終止實施2023年H股獎勵信託計劃，並擬回購註銷15,467,500股H股股份。

進一步詳情請參閱本公司於2023年4月24日、2023年10月30日的有關公告、本公司於2023年4月27日的通函以及2023年5月31日的投票結果公告。有關完成回購註銷已購入獎勵股份的詳情請參閱下文標題為「購買、出售或贖回本公司上市證券」的章節。

(6) 採納2024年H股獎勵信託計劃

2024年6月12日，本公司2023年股東週年大會已批准採納2024年H股獎勵信託計劃。2024年計劃的2024年獎勵股份來源須為受託人根據本公司指示及2024年計劃規則相關條文通過市場內交易以現行市價收購的H股。

進一步詳情請參閱本公司於2024年4月29日的有關公告、本公司於2024年5月10日的通函及2024年6月12日的投票結果公告。

2. 管理層對本公司未來發展的討論與分析

A. 行業格局和趨勢

大型製藥企業外包比例提升、中小型製藥公司需求不斷增長，全球醫藥研發生產服務行業有望保持較快增長。一方面，創新藥物研發具有高投入、長週期、高風險等行業特點。在研發回報率較低與專利懸崖的雙重壓力下，大型製藥企業有望更多地通過外部研發服務機構推進研發項目，提高研發效率並降低研發成本。另一方面，包括中小型生命科學公司和個人創業者在內的小型製藥公司，已經成為醫藥創新的重要驅動力。這些中小型製藥公司沒有時間或足夠資本自行建設其研發項目所需的實驗室和生產設施，卻需要在短時間內獲得滿足研發項目所需的多項不同服務，因而會尋求研發和生產的外包服務，尤其是「一體化、端到端」的研發服務，滿足其由概念驗證到產品上市的研發服務需求。

B. 發展策略

公司的願景是成為全球醫藥健康產業最高、最寬和最深的能力和技術平台，「讓天下沒有難做的藥，難治的病」。公司為全球醫藥行業提供全方位、一體化的新藥研發和生產服務。通過賦能全球製藥、生命科學和醫療器械公司，公司致力於推動新藥研發進程，為患者帶來突破性的治療方案。本著以研究為首任，以客戶為中心的宗旨，公司通過高性價比和高效率的研發服務，助力客戶提升研發效率，讓更多的新藥、好藥早日問世，造福全球病患。

當前，醫藥健康產業正步入前所未有的黃金時代，知識與數據交融，科技與醫療融合，未來的新藥研發模式將迎來嶄新的定義和深遠的變革，一個以患者為中心的醫療健康創新生態圈正在形成。在數據與技術的驅動下，越來越多的科學家、工程師、企業家、醫生和病人將參與研發創新的各個環節。未來，公司將始終堅持：(1)在全球範圍內拓展業務板塊的服務規模和服務能力；(2)通過內部創新與外部併購佈局前沿科技領域，用全球領先的科學技術為客戶賦能；(3)增強客戶黏性、增加客戶轉化率並不斷開拓新客戶；(4)引進優秀人才，助力公司高速增長；及(5)加強生態圈建設、完善賦能平台。

C. 營運計劃

2024年，公司將繼續堅持能力與規模建設，立足前沿科技，不斷完善一體化賦能平台，讓任何人、任何公司都能通過藥明康德的平台，實現他們自己的創新夢想。

(1) 平台建設

一方面，公司將持續新能力和新產能的建設，並不斷提升資產利用效率。公司繼續推進泰興、美國及新加坡等多項設施的建設，以更好地滿足全球合作夥伴的需求。

另一方面，公司將進一步發揮「一體化、端到端」的研發服務平台優勢，增強客戶轉化，隨著客戶研發項目的不斷推進，從「跟隨項目發展」到「跟隨藥物分子發展」，擴大服務。

(2) 客戶戰略

公司致力於通過高品質、高效率的服務，以及嚴格的知識產權保護，進一步提升客戶滿意度。此外，公司將繼續通過多元化的渠道，不斷拓展全球新客戶，尤其是長尾客戶。公司通過不斷降低醫藥研發行業的進入門檻、吸引更多的參與者加入新藥研發行業，並為更多的客戶賦能，幫助他們取得成功。

(3) 質量與合規

公司始終恪守最高國際質量監管標準，重視合法合規經營。公司在質量控制、安全生產、知識產權保護、國際貿易合規、銷售管理、財務會計管理、業務連續性計劃等方面制定了相關的管理制度。2024年，公司將持續不斷完善標準操作流程，並堅持執行，防範事故發生，促進各項業務良性發展。

(4) 創新發展

公司將繼續運用最新的科學技術，賦能全球醫藥創新。公司擁有全球領先的新藥研發平台和豐富的尖端項目經驗，密切跟隨新藥研發科學技術發展的最前沿。公司將持續大力投入，進一步加強對於多肽藥、寡核苷酸藥、PROTAC、偶聯藥物、雙抗、精準醫療等新分子類型的服務能力，抓住新的業務機遇，賦能全球醫藥創新。

以此為基礎，公司通過探索可以運用於新藥研發流程當中的各類前沿科技，幫助客戶提高研發效率，在最大程度上降低新藥研發的門檻。

公司將堅定推進數字化轉型，致力於充分利用數據，指引效率提升。公司將在合全藥業數字化試點的基礎上，繼續拓展其他各個業務部門的數字化建設，並對當前實現數據的業務價值模式進行進一步的迭代、優化。

(5) 人才梯隊

公司將繼續引進、培養並保留業內最優秀的人才。具體舉措包括：(1)加強獎勵、激勵和榮譽體系的改革力度，以結果為導向，建立公平、透明的績效評估體系；(2)提供切實的晉升機會；(3)提供技術及管理方面的培訓；(4)提供具有市場競爭力的薪酬待遇，進一步完善中長期激勵機制。

(6) 企業文化

公司將繼續秉承「誠實敬業，共苦共享；做對的事，把事做好」的核心價值觀，堅決貫徹「客戶第一、正直誠信、精益求精、高效執行、跨界合作、變革創新」的行為準則，不斷提高核心競爭力。

(7) 環境、社會及管治(ESG)

2024年，藥明康德正式加入聯合國全球契約組織(UNGC)，承諾將支持聯合國全球契約組織關於人權、勞工、環境和反腐敗四個領域的十項原則，並致力於使全球契約及其原則成為我們公司的戰略、文化和日常運營的一部分。近年來，公司構建了ESG的數據管理系統，不斷優化流程，定期追蹤和跟進在ESG領域的重要項目和目標進展。作為創新賦能者、客戶信賴的合作夥伴以及全球醫藥及生命科學行業的貢獻者，公司致力於環境可持續發展，以滿足國際客戶等利益相關方在可持續發展領域的期待。我們在可持續發展領域的舉措和績效表現也連續多年獲得了全球主要ESG評級機構的高度認可。在深耕業務、砥礪前行的同時，公司將積極履行對各界的承諾，為社會創造更大的價值。

D. 潛在風險

(1) 醫藥研發服務市場需求下降的風險

公司的業務依賴於客戶(包括跨國製藥企業、生命科學公司、初創公司，以及學者和非營利研究機構等)在藥品、精準醫療、以及醫療器械的發現、分析測試、開發、生產等外包服務方面的支出和需求。過去，受益於全球醫藥市場不斷增長、客戶研發預算增加以及客戶外包比例提升，客戶對公司的服務需求持續上升。如果未來行業發展趨勢放緩，或者外包比例下降，可能對公司業務造成不利影響。此外，醫藥行業的兼併整合及預算調整，也可能會影響客戶的研發支出和外包需求，並對公司業務造成不利影響。

(2) 行業監管政策變化的風險

醫藥研發服務行業是一個受監管程度較高的行業，其監管部門包括公司業務開展所在國家或地區的藥品監督管理機構等，該等監管部門一般通過制訂相關的政策法規對醫藥研發服務行業實施監管，監管範圍可涵蓋技術指標和跨境外包服務及生產的標準和要求等多個方面。境外發達國家醫藥研發服務行業的產業政策、行業法規已經形成較為成熟的體系；在中國，國家藥監局等主管機構亦不斷根據市場發展情況逐步制訂並不斷完善各項相關法規。若公司不能及時調整自身經營戰略來應對相關國家或地區醫藥研發服務行業的產業政策和行業法規的變化，將可能會對公司的經營產生潛在的不利影響。

(3) 醫藥研發服務行業競爭加劇的風險

目前，全球製藥研發服務市場競爭日趨激烈。公司在特定的服務領域面臨的競爭對手主要包括各類專業CRO/CDMO機構或大型藥企自身的研發部門，其中多數為國際化大型藥企或研發機構，這些企業或機構相比公司可能具備更強的財力、技術能力、客戶覆蓋度。除了上述成熟的競爭對手以外，公司還面臨來自市場新入者的競爭，他們或擁有更雄厚的資金實力，或擁有更有效的商業渠道，或在細分領域擁有更強的研究實力。公司如不能繼續強化自身綜合研發技術優勢及各項商業競爭優勢，或將面臨醫藥市場競爭加劇、自身競爭優勢弱化導致的相關風險。

(4) 業務合規風險

公司一貫重視合規經營，已逐步建立了相對完善的內部控制制度，要求公司業務人員遵守國家相關法律法規，依法開展業務活動。儘管公司已經制定了完善的內控體系及業務合規審批制度並制定了標準操作流程以確保日常業務的合法、合規運營，但由於公司控股子企業數量較多，若實踐中母公司及高級管理層對各控股子企業或各部門的監管有效性不足，導致公司未能持續取得日常研發、檢測分析、生產業務所必需的資質、或者未完成必要的審批及備案流程、或者未能及時應對相關主管部門提出的或新增的監管要求，公司的經營將面臨一定程度的不利影響。

(5) 全球化經營及國際政策變動風險

公司新設或收購了多家企業以推進其全球業務的發展，多年來已積累了豐富的全球經營經驗。報告期內，公司全球收入佔主營業務收入的比例較大。公司在全球開展業務需要遵守相關國家和／或地區的適用法律法規，且需要依賴原材料供應商、客戶以及技術服務提供商以保證日常業務經營的有序進行。如果發生以下情形，例如全球業務所在國家和地區的法律法規、產業政策或者政治經濟環境發生變化、或因國際關係緊張、戰爭、貿易制裁等不受我們控制的因素或其他不可抗力而導致全球經營狀況受到影響，將可能給公司全球業務帶來潛在不利影響。

公司了解到，美國參議院國土安全和政府事務委員會於2024年3月6日投票通過一項「S.3558草案」；美國眾議院監督與問責委員會於2024年5月15日投票通過一項「H.R.8333草案」，該草案為此前編號為H.R.7085的擬議《生物安全法案》草案的修訂稿。H.R.8333草案修訂內容包括但不限於移除此前針對藥明康德的各項指稱，以及增加了一項不溯及既往條款（「祖父」條款），即豁免在擬議限制性條款生效前簽訂的合同。

公司進一步了解到，關於將基於H.R.8333草案的《生物安全法案》加入《2025財年國防授權法案》（「**2025國防授權法案**」）的修正案未能獲得眾議院規則委員會的批准，目前不會進入眾議院的2025國防授權法案的立法議程。關於將《生物安全法案》加入參議院版本的2025國防授權法案的一項類似修正案於2024年7月10日被提出，目前正由參議院軍事委員會進行審議。

該擬議法案的立法路徑具有不確定性，在法案頒布前，其立法程序仍需經歷多個步驟。同樣，草案內容（包括提及本公司之部分）仍有待進一步審議並可能變更。公司繼續積極地與諮詢顧問一起努力澄清事實，呼籲修改草案。

公司強烈反對任何未經正當程序的預設性且不合理地將公司定義為「予以關注的生物技術公司」的行為。公司始終遵守各運營地所在國及地區的法律法規，並正在努力地與美國立法相關方進行溝通並說明：

- 公司既沒有人類基因組學業務，公司現有各類業務也不會收集人類基因組數據。
- 公司沒有任何未經授權將美國客戶的數據或知識產權轉移給第三方的情況。
- 公司與任何政黨、政府或其軍事組織均無任何特殊關聯。
- 公司在過去沒有、現在和未來都不會對任何國家構成國家安全風險。
- 公司也未曾受到美國政府機構的任何制裁。

公司通過堅持核心價值觀「做對的事，把事做好」，一直是全球醫療行業值得信賴且具價值的合作夥伴。在過去的二十多年裡，公司持續為全球數千家客戶提供藥物研發和生產服務，助力推動創新藥物早日上市，造福全球病患。公司將繼續致力於服務我們的客戶並幫助全球病患。

(6) 核心技術人員流失的風險

公司核心技術人員是公司核心競爭力的重要組成部分，也是公司賴以生存和發展的基礎和關鍵。能否維持技術人員隊伍的穩定，並不斷吸引優秀人才加盟，關係到公司能否繼續保持在行業內的技術領先優勢，以及研發、生產服務的穩定性和持久性。如果公司薪酬水平與同行業競爭對手相比喪失競爭優勢、核心技術人員的激勵機制不能落實、或人力資源管控及內部晉升制度得不到有效執行，將導致公司核心技術人員流失，從而對公司的核心競爭能力和持續盈利能力造成不利影響。

(7) 業務拓展失敗的風險

公司預計客戶對醫藥研發、商業化生產及臨床開發的外包需求將不斷增長。為了不斷滿足市場需求並把握發展機遇，公司需要投入大量的資本和資源，在全球範圍持續推進能力和規模的建設。公司新建業務如果因建設和監管等問題遭受不可預見的延誤，或者公司未能實現預期增長，可能對公司的業務、財務、經營業績及前景產生不利影響。

(8) 匯率風險

公司主營業務收入以美元結算為主，若人民幣未來大幅升值，可能導致部分以外幣計價的成本提高，從而導致價格上漲，客戶訂單量或將因此相應減少，同時本公司所持美元資產兌換成人民幣資金產生匯兌損失，進而直接影響公司的盈利水平。

(9) 市場波動可能給公司公允價值計量的資產價值帶來重大影響的風險

公司所持有的以公允價值計量的資產或負債的價值，例如已上市公司股權及非上市投資標的權益及生物資產等，在每個報告期末根據其公允價值確定，公允價值的變動計入當期損益。其中，公司持有的上市公司股權及其他非上市標的權益作為以公允價值計量的其他非流動金融資產，其價值受市場波動影響較大。公司密切關注所投資上市公司的股價走勢以便就該等投資及時作出投資決策。由於公司定期根據市場公允價值確認相關投資的價值，公司預期公司所持有公允價值計量的該部分資產的公允價值，特別是所持有上市公司股份的價值，可能將會受市場的劇烈波動而大幅變化，從而可能導致公司的淨利潤產生大幅波動，進而對公司的業績產生一定影響。

(10) 突發事件和不可抗力對公司經營造成影響的風險

突發公共衛生事件或地震、颱風等不可抗力，可能對公司經營造成影響。公司已經制定業務連續性計劃，在緊急事件或破壞性事件發生的前、中、後期，及時、有組織地促進關鍵業務、職能和技術的恢復，使公司業務能夠可行和穩定的繼續發展。但若公司的業務連續性計劃無法應對相關突發事件和不可抗力的影響，可能對公司的業務、財務、經營業績及前景產生不利影響。

A股上市所得款項淨額用途

公司於A股上市發行A股所得款項總淨額約為人民幣2,130.3百萬元，截至2024年6月30日，尚未使用的A股上市所得款項淨額的結餘約為人民幣269.2百萬元，已用於永久補充營運資金。

除上文所披露者外，A股上市所得款項淨額已經根據A股招股說明書所載用途悉數動用。進一步詳情請參閱本公司於2024年4月26日刊發的2023年年報。

非公開發行A股所得款項淨額用途

本公司非公開發行A股所得款項總淨額約為人民幣6,461.2百萬元，截至2024年6月30日，尚未使用的非公開發行A股所得款項淨額的結餘約為人民幣71.1百萬元，已用於永久補充營運資金。

除上文所披露者外，非公開發行A股所得款項淨額已經根據本公司日期為2020年3月31日的通函悉數動用。進一步詳情請參閱本公司於2024年4月26日刊發的2023年年報。

H股上市所得款項淨額用途

本公司於H股上市發行H股所得款項總淨額(扣除承銷費用及相關H股上市開支)約為人民幣7,032.6百萬元，截至2024年6月30日，未動用H股上市所得款項淨額的結餘約為人民幣166.0百萬元，已用於永久補充營運資金。

除上文所披露者外，H股上市所得款項淨額已經根據招股說明書所載用途悉數動用。進一步詳情請參閱本公司於2024年4月26日刊發的2023年年報。

配售新H股所得款項淨額用途

本公司於2020年8月5日完成配售新H股，所得款項總淨額(扣除承銷費用及相關開支)約為人民幣6,558.6百萬元，截至2024年6月30日，未動用配售新H股所得款項淨額的結餘約為人民幣639.4百萬元。

下表載列配售新H股所得款項淨額的計劃用途及截至2024年6月30日的實際用途：

配售新H股所得款項用途	配售新H股所得款項淨額百分比	分配配售新H股所得款項淨額 (百萬港元)	分配配售新H股所得款項淨額 (人民幣百萬元)	已動用配售	未動用配售	於報告期內動用配售新H股金額 (人民幣百萬元)	已動用配售	未動用配售	動用餘下配售新H股所得款項淨額的實際及預期時間表 ⁽¹⁾
				新H股金額 (截至2023年12月31日) (人民幣百萬元)	新H股金額 (截至2023年12月31日) (人民幣百萬元)		新H股金額 (截至2024年6月30日) (人民幣百萬元)	新H股金額 (截至2024年6月30日) (人民幣百萬元)	
擴大本集團的海外業務及全球併購 ⁽²⁾⁽³⁾	55%	4,008.0	3,607.2	2,563.8	1,043.4	408.1	2,971.9	635.3	預期於2025年12月31日前悉數動用
建設常熱研發一體化項目 ⁽³⁾	15%	1,093.1	983.8	922.8	61.0	56.9	979.7	4.0	預期於2025年12月31日前悉數動用
償還銀行貸款及其他借款	10%	728.7	655.9	655.9	—	—	655.9	—	截至2020年12月31日已悉數動用
補充本公司營運資金	20%	1,457.5	1,311.7	1,311.7	—	—	1,311.7	—	截至2021年6月30日已悉數動用
總計 ⁽⁴⁾	100%	7,287.3	6,558.6	5,454.2	1,104.4	465.0	5,919.2	639.4	

附註：

- (1) 動用餘下所得款項的預期時間表乃根據本公司的最佳估計得出，計及當前及日後的市況以及業務發展及需求等因素，因此或會改變。
- (2) 於2023年6月30日，公司基於相同的擴張目的，將募集資金項目「併購，包括但不限於擴大本集團在美國、歐洲及亞太地區的業務」與募集資金項目「支持集團海外業務擴張」合併使用。
- (3) 根據業務的發展需要，本公司於2024年3月18日第三屆董事會第九次會議批准將動用分配至兩個募投項目（分別為「擴大本集團的海外業務及全球併購」和「建設常熟研發一體化項目」）之餘下配售新H股募集資金淨額的預期日期從2023年12月31日延長至2025年12月31日。詳情請參閱本公司日期為2024年3月18日的相關公告。
- (4) 本中期報告中表格所列金額的總和與所得款項淨額用途明細有差異是由於約整所致。

發行可轉換債券所得款項淨額用途

扣除費用、佣金及應付費用後，發行可轉換債券籌集所得款項淨額約294百萬美元（或按債券發行日期（即2019年9月17日）的匯率計，約人民幣2,079.5百萬元）已由本公司悉數動用。

法定披露

募集資金

報告期內，本公司並無進行籌資活動。

優先購買權

公司章程或中國法律並無有關優先購買權的任何規定，規限本公司須向現有股東按其持股比率發售新股份。

購買、出售或贖回本公司上市證券

完成向計劃受託人直接回購H股股份並予以註銷

於2024年1月5日，《關於向受託人直接回購2023年H股獎勵信託計劃所涉H股股份並予以註銷的議案》已由(i)股東於2024年臨時股東大會；(ii) A股股東於2024年第一次A股類別股東大會；及(iii) H股股東於2024年第一次H股類別股東大會上以特別決議案方式審議通過。因此，本公司訂立買賣協議(其主要條款於本公司日期為2023年12月13日的通函中披露)(「**買賣協議**」)，由計劃受託人出售並由本公司購買前者通過場內交易方式收購的以作為2023年H股獎勵信託計劃獎勵股份來源的本公司15,467,500股H股股份(「**已購入獎勵股份**」)。

根據買賣協議回購已購入獎勵股份已於2024年1月15日完成。已購入獎勵股份已由本公司H股股份登記處於2024年1月18日註銷。進一步詳情請參閱本公司於2024年1月18日的有關公告及本公司於2024年1月18日的翌日披露報表。

首次回購本公司A股

為維護本公司價值及股東權益，本公司於2024年2月1日召開第三屆董事會第七次會議，審議並通過了《關於以集中競價交易方式回購公司A股股份的議案》，同意本公司利用自有資金以集中競價交易方式回購本公司A股股份的方案。

於2024年2月5日，本公司首次實施股份回購，回購股份數目為20,275,407股A股，佔本公司當時已發行總股本的0.69%。於2024年2月5日回購的20,275,407股A股已於2024年3月20日註銷。進一步詳情請參閱本公司於2024年2月2日及2024年2月5日的有關公告以及本公司於2024年3月20日的翌日披露報表。

第二次回購本公司A股

為進一步維護本公司價值及股東權益，本公司於2024年3月8日召開第三屆董事會第十次會議，審議並通過了《關於以集中競價交易方式回購公司A股股份的議案》，同意本公司繼續利用自有資金以集中競價交易方式回購本公司A股股份的方案。

於2024年5月22日，本公司完成第二次股份回購，已通過集中競價交易方式回購A股股份共21,593,780股，佔本公司當時已發行總股本的0.74%。自第二次股份回購所回購的21,593,780股A股已於2024年5月24日註銷。進一步詳情請參閱本公司於2024年3月8日及2024年5月23日的有關公告以及本公司於2024年5月24日的翌日披露報表。

除上述情況外，本公司或其任何子公司於報告期內概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

中期股息

董事會不建議分派報告期內的任何中期股息。

董事

董事會現時由以下十二名董事組成：

執行董事

李革博士(董事長兼首席執行官)
陳民章博士(聯席首席執行官)
胡正國先生(副董事長兼全球首席投資官)
楊青博士(聯席首席執行官)
張朝暉先生

非執行董事

童小幪先生
吳亦兵博士

獨立非執行董事

盧韶華女士
俞衛博士
張新博士
詹智玲女士
馮岱先生

監事

本公司現有以下三名監事：

賀亮先生
吳柏楊先生
朱敏芳女士

董事、監事及高級管理層履歷詳情

截至本中期報告日期，本集團董事、監事及高級管理層的履歷詳情載於本公司於2024年4月26日刊發的2023年年報。

董事及監事的資料變動

自刊發截至2023年12月31日止年度之本公司年度報告以來，上市規則第13.51B(1)條規定須予披露的董事資料變更詳情如下：

- (1) 陳民章博士及楊青博士於2024年4月不再擔任WuXi XDC Hong Kong Limited及無錫藥明合聯生物技術有限公司的董事。
- (2) 楊青博士及張朝暉先生是上海外高橋藥明康德眾創空間管理有限公司的董事，上海外高橋藥明康德眾創空間管理有限公司已於2024年6月註銷。
- (3) 童小幪先生於2024年3月不再擔任WuXi Biologics Holdings Limited的董事。
- (4) 吳亦兵博士於2024年2月不再擔任上海雲礪信息科技有限公司的董事，並於2024年4月不再擔任淡馬錫國際私人有限公司全球執行委員會委員、全球科技與消費投資聯席總裁及全球企業發展聯席總裁。
- (5) 馮岱先生是珠海松博投資諮詢有限公司的董事，珠海松博投資諮詢有限公司已於2024年6月註銷。

除上述情況外，根據上市規則第13.51B(1)條，概無有關董事及監事的其他資料須予披露。

股權激勵計劃

2018年A股股權激勵計劃及2019年股票增值權計劃已結束。於2024年6月30日，2018年A股股權激勵計劃項下無可供發行的股份，且2019年股票增值權計劃項下亦無已授出之未行使單位。

2023年H股獎勵信託計劃已終止。於2024年6月30日，由於2023年H股獎勵信託計劃已終止，而終止前概無授出2023年獎勵，故2023年H股獎勵信託計劃項下不存在2023年選定參與者。

1. 概覽

於2024年6月30日，並無根據本公司所有A股股權激勵計劃授出的股票期權可能發行的A股。本公司採納的H股股權激勵計劃不涉及發行新H股。

本集團於報告期內有效的股權激勵計劃如下：

2. 2019年A股股權激勵計劃

為建立並完善本公司長遠激勵機制、吸引及挽留人才、全力鼓勵本公司核心人員、有效保障股東、本公司及核心管理團隊成員的利益，以使有關各方共同致力於本公司的可持續發展，2019年9月20日，本公司股東大會決議採納2019年A股股權激勵計劃，據此本公司可發行最多21,055,530股本公司限制性A股股票或股票期權。2019年A股股權激勵計劃的參與者總數為2,467名，包括董事、高層管理人員(包括高級管理人員)、中層管理人員、骨幹技術人員、基層管理人員及其他技術人員。於2019年11月25日，已批准2,008名合資格僱員可按每股A股股票人民幣32.44元的價格認購13,400,273股本公司限制性A股股票，包括以特別授予方式授予一名合資格僱員的124,443股限制性A股股票(須受不同的條件及限制所規限)。5,039,904份股票期權獲批准授予460名合資格僱員，可按每股A股股票人民幣64.88元的價格行使(2019年首次授予)。有關詳情請參閱本公司於2019年11月25日刊發的相關公告。於2020年6月10日，已批准18名合資格僱員可按每股人民幣40.59元的價格認購427,000股本公司限制性A股股票。29,131份股票期權獲批准授予1名合資格僱員，可按每股A股股票人民幣81.17元的價格行使(2019年預留授予)。有關詳情請參閱本公司於2020年6月10日刊發的相關公告。

2020年5月15日，基於本公司已發行股份總數，股東大會批准通過資本公積轉增方式以每10股轉增4股普通股，並批准就每10股分派人民幣3.37元。因此，根據2019年A股股權激勵計劃授出的限制性A股股票數量及股票期權的行權價格和數量已作出調整，以反映資本公積轉增及利潤分配。

2021年5月13日，基於本公司已發行股份總數，股東大會批准通過資本公積轉增方式以每10股轉增2股普通股，並批准就每10股分派人民幣3.63元。因此，根據2019年A股股權激勵計劃授出的限制性A股股票數量及股票期權的行權價格和數量已作出進一步調整，以反映資本公積轉增及利潤分配。

2024年6月30日，2019年A股股權激勵計劃項下並無可供發行的股份。截至本中期報告日期，2019年A股股權激勵計劃的剩餘期限約為半年。

2019年首次授予股票期權的有效期自2019年首次授予股票期權之日起至激勵對象根據2019年首次授予獲授的期權全部行權或註銷之日止，最長不超過54個月。2019年首次授予各批次股票期權的等待期分別為自2019年首次授予之日起18個月、30個月、42個月。2019年A股股權激勵計劃規則所載條件達成後，2019年首次授予股票期權的行權期及各期行權時間安排如下所示：

	行權期	行權比例
首個行權期	2019年首次授予日起18個月後之首個交易日至2019年首次授予日起30個月內之最後一個交易日	40%
第二個行權期	2019年首次授予日起30個月後之首個交易日至2019年首次授予日起42個月內之最後一個交易日	30%
第三個行權期	2019年首次授予日起42個月後之首個交易日至2019年首次授予日起54個月內之最後一個交易日	30%

2019年預留授予股票期權有效期自2019年預留授予股票期權之日起至激勵對象獲授的預留股票期權全部行權或註銷之日止，最長不超過54個月。除2019年A股股權激勵計劃規則所載的若干業績指標外，授出預留權益與預留限制性A股股票及預留股票期權解除限售及行使的條件與2019年首次授予股票期權的條件相同。根據2019年預留授予之預留股票期權的行權期及各期行權安排如下所示：

	行權期	行權比例
首個行權期	2019年預留授予日起18個月後之首個交易日至2019年預留授予日起30個月內之最後一個交易日	40%
第二個行權期	2019年預留授予日起30個月後之首個交易日至2019年預留授予日起42個月內之最後一個交易日	30%
第三個行權期	2019年預留授予日起42個月後之首個交易日至2019年預留授予日起54個月內之最後一個交易日	30%

2019年A股股權激勵計劃的激勵對象必須在行權期內行權完畢。

2019年首次授予股票期權的行使價格為每股人民幣64.88元。行使價格不低於股票票面金額，且不低於下列價格最高者：

- (1) 2019年A股股權激勵計劃公告日期前1個交易日本公司A股股票交易均價(前1個交易日股票交易總額/股票交易總量)，為每股人民幣64.88元；
- (2) 2019年A股股權激勵計劃公告日期前60個交易日本公司A股股票交易均價(前60個交易日股票交易總額/前60個交易日股票交易總量)，為每股人民幣60.56元。

股東於2019年股東週年大會批准2019年利潤分配及2019年資本公積轉增股本(自2020年6月4日起生效)後，2019年首次授予股票期權的行使價已從人民幣64.88元調整至人民幣46.34元。股東於2020年股東週年大會批准2020年利潤分配及2020年資本公積轉增股本(自2021年6月8日起生效)後，2019年首次授予股票期權的行使價格已從人民幣46.34元進一步調整到人民幣38.62元。

2019年預留授予股票期權的行使價格為人民幣81.17元，不低於A股股票票面金額，且不低於下列價格較高者：

- (1) 2019年預留授予董事會決議公告前1個交易日本公司A股股票交易均價(前1個交易日股票交易總額/股票交易總量)；
- (2) 2019年預留授予董事會決議公告前20個交易日、60個交易日或120個交易日的本公司A股股票交易均價之一(前20個交易日、60個交易日或120個交易日股票交易總額/前20個交易日、60個交易日或120個交易日股票交易總量)。

緊接股票期權行使日期前，A股的加權平均收市價約為人民幣107.14元。已註銷的股票期權行使價為人民幣38.62元。

股票期權公允價值

本公司選擇採用Black-Scholes模型計算2019年A股股權激勵計劃項下股票期權的公允價值，各份股票期權公允價值的具體計算方式及結果如下：

該等公允價值及模型相應輸入數據載列如下：

2019年 A股股權激勵 計劃授予 股票期權	
A股股票授出日期價格(人民幣)	89.90
認購價(人民幣)	64.88
預計波動	43.44%–45.85%
預計壽命(年)	1.5–4.5
無風險利率	2.81%–2.91%
股息收益率	0.95%

於報告期內，按2019年A股股權激勵計劃授予之未解除限售限制性A股股票及未行權股票期權的變動詳情載列如下：

	2024年 1月1日 未解除限售	報告期內 授予	報告期內 解除限售及 開始買賣	報告期內 註銷	報告期內 資本化	2024年 6月30日 未解除限售
限制性A股股票						
僱員	185,005	—	185,005	—	—	—
總計	185,005	—	185,005	—	—	—
	2024年 1月1日未 行權	報告期內 授予	報告期內 行權	報告期內 註銷	報告期內 資本化	2024年 6月30日 未行權
股票期權						
僱員	450,496	—	418,987	—	—	31,509
總計	450,496	—	418,987	—	—	31,509

附註：

- (1) 2019年調整後首次授予授出的股票期權的第三個行權期已於2024年5月25日屆滿，未在行權期內行權的31,509份股票期權已由本公司註銷。進一步詳情請參閱本公司於2024年7月1日及2024年7月29日的相關公告。

3. 合全藥業股票及期權激勵計劃

合全藥業自2015年以來亦採取了不同僱員激勵計劃，為其董事（不包括獨立董事）、監事及高級管理人員、中級管理人員及核心技術（業務）人員等合資格僱員提供激勵。合全藥業集團設立了以股權結算的股票及期權激勵計劃，包括(i)合全藥業股票期權激勵計劃（2015年）、(ii)合全藥業外籍員工股權激勵計劃及(iii)合全藥業股票期權激勵計劃（2016年）。合資格合全藥業僱員均非本公司之主要行政人員或董事。

2017年9月13日，合全藥業股東大會批准以資本公積向全體股東每10股轉20股（「**資本公積轉股**」）。2017年5月及2018年4月，先後於合全藥業股東大會批准就每10股合全藥業股份分派人民幣10.0元及人民幣3.5元。由於資本公積轉股及股息調整，故合全藥業股票期權激勵計劃（2015年）、合全藥業外籍員工股權激勵計劃及合全藥業股票期權激勵計劃（2016年）向董事（不包括獨立董事）、監事及高級管理人員、中級管理人員及核心技術人員（業務）等合資格僱員授出的合全藥業股份總數分別為16,200,000股、6,708,843股及1,525,140股。資本公積轉股及股息調整後，合全藥業股票期權激勵計劃（2015年）、合全藥業外籍員工股權激勵計劃及合全藥業股票期權激勵計劃（2016年）項下合全藥業股份的行使價格分別為人民幣8.00元、人民幣1.79元及人民幣8.00元，乃根據合全藥業經營情況、資產價值、員工貢獻程度及計劃提供的員工激勵水平釐定，並就資本公積轉股及股息調整作出調整。

按照合全藥業股票期權激勵計劃(2015年)、合全藥業外籍員工股權激勵計劃及合全藥業股票期權激勵計劃(2016年)所授予之期權合約期為10年，於四年內歸屬，在達成若干年度表現條件後於歸屬開始日期兩年後的第一、第二、第三及第四個週年日分別歸屬總期權的20%、20%、20%及40%。

報告期內，按合全藥業股票及期權激勵計劃授予之未行使單位及期權的變動詳情載列如下：

合全藥業股票及期權激勵計劃	2024年				2024年
	1月1日	期內授予	期內行權	期內失效	6月30日
	未行權				未行權
合全藥業外籍員工股權激勵計劃 — 第二批	33,138	—	—	—	33,138
總計	33,138	—	—	—	33,138
加權平均行使價	人民幣2.65元	不適用	不適用	不適用	人民幣2.65元

4. 合全藥業股票增值權激勵計劃

於2016年5月16日及2017年7月12日，合全藥業股東大會批准合全藥業股票增值權激勵計劃(2016年)及合全藥業股票增值權激勵計劃(2017年)。由於資本公積轉股，故合全藥業股票增值權激勵計劃(2016年)及合全藥業股票增值權激勵計劃(2017年)向董事(不包括獨立董事)、監事及高級管理人員及核心技術人員(業務)授出的合全藥業單位總數分別為1,350,000個及123,000個。股票增值權以單位形式授予，每單位代表一股合全藥業股票之價值。行使股票增值權後，行權人將收到合全藥業以人民幣支付的款項(須繳付預扣稅)，該款項數額等於股票增值權行權之數量乘以認購價與行權日期合全藥業股票市場價格之差價。資本公積轉股及股息調整後合全藥業股票增值權激勵計劃(2016年)及合全藥業股票增值權激勵計劃(2017年)的行使價分別為人民幣8.00元及人民幣8.00元，乃根據合全藥業經營情況、資產價值、員工貢獻程度及計劃提供的員工激勵水平釐定。

按照合全藥業股票增值權激勵計劃所授予之單位合約期為10年，通常於四年內歸屬，總期權的20%、20%、20%及40%分別於歸屬開始日期兩年後的第一、第二、第三及第四個週年日歸屬。

截至2024年6月30日，概無按合全藥業股票增值權激勵計劃授予之未行權單位。

5. 2020年H股獎勵信託計劃

為吸引、激勵及挽留技術熟練與經驗豐富的人員為本集團的未來發展及擴張而努力，董事會已於2020年7月21日審議及批准有關採納2020年H股獎勵信託計劃的決議案。2020年計劃上限須為2020年受託人可不時按現行市價通過市場內交易以不超過700百萬港元的資金收購最高數目的H股。待達成2020年獎勵的條款及條件以及董事會或2020年授權人士不時釐定的表現目標後，董事會或2020年授權人士可於獎勵期限內向2020年選定參與者授出2020年獎勵。可參與2020年計劃的2020年合資格僱員包括屬於本集團任何成員公司全職任職的中國或非中國僱員，包括公司董事、監事、高層(高級)管理人員、中層管理人員、基層管理人員、技術骨幹及其他技術人員。本公司建議向12名2020年關連選定參與者授予共計41,923,641.00港元的2020年獎勵，包括李革博士、胡正國先生、楊青博士、張朝暉先生、趙寧博士(於2023年逝世)、朱璧辛先生(從本公司辭任)、陳民章博士、陳曙輝博士(從本公司退任)、賀亮先生、朱敏芳女士、Wendy J. Hu女士及胡翠萍女士(從本公司辭任)。股東於本公司於2020年8月31日舉行的臨時股東大會上已批准採納2020年H股獎勵信託計劃及向2020年關連選定參與者授出2020年獎勵。詳情載於本公司日期為2020年7月21日及2020年8月31日的公告及本公司日期為2020年8月12日的通函。

2020年H股獎勵信託計劃項下的2020年獎勵的來源是2020年受託人根據2020年計劃規則的相關條款不時通過市場內交易以現行市價收購的H股，並不涉及新發行的H股。2020年H股獎勵信託計劃未對每位2020年選定參與者的最高權益設定上限。截至本中期報告日期，2020年H股獎勵信託計劃的剩餘年期約為五年半。

董事(包括獨立非執行董事)認為，向2020年選定參與者(包括2020年關連選定參與者)授予2020年獎勵是按正常商業條款訂立的交易，屬公平合理並符合本公司及股東整體利益。

2020年計劃的2020年選定參與者

截至2024年6月30日，2020年H股獎勵信託計劃共有1,943名2020年選定參與者，其中包括8名2020年關連選定參與者及1,935名2020年獨立選定參與者。就董事所知、所悉及所信，經過所有合理查詢後，2020年獨立選定參與者並非上市規則涵義下的本公司關連人士。

有關根據2020年H股獎勵信託計劃授予2020年獎勵的進一步詳情，請參閱本公司日期為2020年12月16日、2021年7月2日、2021年11月10日及2022年1月21日的公告。

下文載列報告期內根據2020年H股獎勵信託計劃授予的2020年獎勵的變動詳情：

姓名	職務	報告期初未歸屬的2020年獎勵數目	未歸屬的2020年獎勵的授予日	報告期內授予的2020年獎勵數目	報告期內授予的2020年獎勵的授予日	報告期內已歸屬的2020年獎勵數目	報告期內根據計劃條款失效的2020年獎勵數目	報告期內根據計劃條款取消的2020年獎勵數目	報告期末未歸屬的2020年獎勵數目
2020年關連選定參與者									
李革博士	執行董事、董事長兼首席執行官	31,936	2020年12月2日	0	不適用	0	0	0	31,936
胡正風先生	執行董事、副董事長兼全球首席投資官	15,967	2020年12月2日	0	不適用	0	0	0	15,967
楊青博士	執行董事、聯席首席執行官	15,967	2020年12月2日	0	不適用	0	0	0	15,967
陳民章博士	執行董事、聯席首席執行官	10,647	2020年12月2日	0	不適用	0	0	0	10,647
張朝輝先生	執行董事、副總裁	7,098	2020年12月2日	0	不適用	0	0	0	7,098
陳曙輝博士	副總裁	10,647	2020年12月2日	0	不適用	0	0	0	10,647
	(於2024年4月退休)								
賀亮先生	監事會主席	2,367	2020年12月2日	0	不適用	0	0	0	2,367
朱敏芳女士	職工代表監事	789	2020年12月2日	0	不適用	0	0	0	789
Wendy J. Hu 女士 ⁽¹⁾	人力資源部高級主任	1,579	2020年12月2日	0	不適用	0	0	0	1,579
小計		96,997	不適用	0	不適用	0	0	0	96,997
2020年獨立選定參與者									
首次授予									
1,869名高層(高級)管理人員、中層管理人員、基層管理人員、技術骨幹人員及其他技術人員		1,161,265	2020年12月2日	0	不適用	0	0	41,365	1,119,900
進一步授予									
18名高層(高級)管理人員、中層管理人員、基層管理人員、技術骨幹人員及其他技術人員		53,900	2021年6月1日	0	不適用	15,120	0	1,925	36,855
18名高層(高級)管理人員、中層管理人員、基層管理人員、技術骨幹人員及其他技術人員		26,037	2021年11月10日	0	不適用	0	0	1,091	24,946
30名高層(高級)管理人員、中層管理人員、基層管理人員、技術骨幹人員及其他技術人員		93,463	2022年1月21日	0	不適用	4,481	0	15,405	73,577
總計		1,431,662	不適用	0	不適用	19,601	0	59,786	1,352,275

附註：

1. Wendy J. Hu女士為胡正國先生之配偶。
2. 2020年獎勵涉及之2020年獎勵股份數目基於2020年受託人不時按現行市價通過市場內交易收購的2020年獎勵股份數目釐定，亦須根據2020年受託人按照2020年計劃收購該等2020年獎勵股份的成交量加權平均價分配相關2020年獎勵的相應價值。
3. 於2021年6月8日實施2020年利潤分配方案(通過資本公積轉增方式就股東於2021年6月7日(即相關登記日)所持現有每十股股份發行兩股2020年資本化股份)後，相關2020年獎勵所涉2020年獎勵股份數目增大。
4. 報告期內，概無相關2020年獎勵已進一步授予2020年選定參與者。
5. 報告期內，概無向本公司五名最高薪酬人士授出2020年獎勵，亦無已授予彼等的2020年獎勵失效。報告期內，概無2020年獎勵已歸屬本公司五名最高薪酬人士。
6. 歸屬安排

根據2020年H股獎勵信託計劃授予的2020年獎勵歸屬期如下：

向2020年選定參與者(於股東在2020年臨時股東大會批准2020年計劃之日為2020年合資格僱員)授予2020年獎勵：

	歸屬期	歸屬比例
首個歸屬期	授予日後一週年屆滿之日起一年內	25%
第二個歸屬期	授予日後兩週年屆滿之日起一年內	25%
第三個歸屬期	授予日後三週年屆滿之日起一年內	25%
第四個歸屬期	授予日後四週年屆滿之日起一年內	25%

向2020年選定參與者授予2020年獎勵，相關參與者(i)於股東在2020年臨時股東大會上批准2020年計劃之日後成為2020年合資格僱員；及(ii)根據本公司就其僱傭事宜發出的相關要約函，有權獲得2020年獎勵：

	歸屬期	歸屬比例
首個歸屬期	授予日後一週年屆滿之日起一年內	0%
第二個歸屬期	授予日後兩週年屆滿之日起一年內	25%
第三個歸屬期	授予日後三週年屆滿之日起一年內	25%
第四個歸屬期	授予日後四週年屆滿之日起一年內	50%

7. 緊接2020年獎勵歸屬日期前股份的加權平均收市價為43.13港元。

8. 歸屬條件

根據2020年H股獎勵信託計劃授予的2020年獎勵歸屬須根據2020年選定參與者的個人績效考核指標條件及獎勵函所載任何其他適用歸屬條件而定。

根據本公司採納的相關績效管理規則，董事會或2020年授權人士須對2020年選定參與者實施年度綜合考核，並據此確定2020年H股獎勵信託計劃項下實際可歸屬2020年獎勵數目。相應歸屬期實際可歸屬於一位2020年選定參與者的2020年獎勵應當等於標準系數乘以相應歸屬期計劃可歸屬數目。個人績效考核結果的系數為B(或其等同的評核結果如「符合預期」)或以上的為100%，個人績效考核結果的系數為B以下的為0。倘2020年選定參與者未能達到該等個人績效考核指標，所有在相應歸屬期可能歸屬的相關2020年獎勵所涉2020年獎勵股份將無法歸屬並作為退還股票由2020年受託人持有。

有關2020年獎勵歸屬條件的其他詳情，請參閱本公司日期為2020年8月12日的通函「董事會函件 — II.建議採納H股獎勵信託計劃 — 獎勵歸屬 — 歸屬條件」一節。

9. 2020年獎勵股份之公允價值乃於各授出日期按本公司H股之市價計算。於2020年12月2日授予的2020年獎勵股份之公允價值為每股99.50港元。於2021年6月1日授予的2020年獎勵股份之公允價值為每股174.80港元。於2021年11月10日授予的2020年獎勵股份之公允價值為每股157.00港元。於2022年1月21日授予的2020年獎勵股份之公允價值為每股121.00港元。

6. 2021年H股獎勵信託計劃

為通過提供擁有本公司本身股權的機會吸引、激勵及挽留技術熟練與經驗豐富的人員為本集團的未來發展及擴張而努力，董事會已於2021年8月2日審議及批准有關採納2021年H股獎勵信託計劃的決議案。2021年計劃上限須為2021年受託人可不時按現行市價通過市場內交易以不超過20億港元的資金收購最高數目的H股。待達成2021年獎勵的條款及條件以及董事會或2021年授權人士不時釐定的表現目標後，董事會或2021年授權人士可於2021年獎勵期限內向2021年選定參與者授出2021年獎勵。可參與2021年H股獎勵信託計劃的2021年合資格僱員包括屬於本集團任何成員公司全職任職的中國或非中國僱員，包括董事、監事、高層(高級)管理人員、中層管理人員、基層管理人員、技術骨幹及其他技術人員。本公司已向13名2021年關連選定參與者授予共計110,452,209港元的2021年獎勵，包括李革博士、胡正國先生、楊青博士、陳民章博士、陳曙輝博士(從本公司退任)、張朝暉先生、趙寧博士(於2023年逝世)、朱璧辛先生(從本公司辭任)、童國棟先生(從本公司辭任)、許暉女士、Wendy J. Hu女士、賀亮先生及朱敏芳女士。股東於2021年8月30日召開的本公司臨時股東大會上已批准採納2021年H股獎勵信託計劃及向2021年關連選定參與者授出2021年獎勵。詳情載於本公司日期為2021年8月2日、2021年8月30日及2021年12月15日的公告及本公司日期為2021年8月10日的通函。

2021年H股獎勵信託計劃項下的2021年獎勵的來源是2021年受託人根據2021年計劃規則的相關條款不時通過場內交易以現行市價收購的H股，並不涉及新發行的H股。2021年H股獎勵信託計劃未對每位2021年選定參與者的最高權益設定上限。截至本中期報告日期，2021年H股獎勵信託計劃的剩餘年期約為六年半。

董事(包括獨立非執行董事)認為，向選定參與者(包括2021年關連選定參與者)授予2021年獎勵是按正常商業條款訂立的交易，屬公平合理並符合本公司及股東整體利益。

2021年計劃的2021年選定參與者

截至2024年6月30日，2021年H股獎勵信託計劃(「**2021年授予**」)共有2,722名2021年選定參與者，其中包括8名2021年關連選定參與者及2,714名2021年獨立選定參與者。就董事所知、所悉及所信，經過所有合理查詢後，2021年獨立選定參與者並非上市規則涵義下的本公司關連人士。

有關根據2021年計劃授予2021年獎勵的進一步詳情，請參閱本公司日期為2021年12月15日、2022年9月19日及2023年1月13日的公告。

下文載列報告期內根據2021年H股獎勵信託計劃授予的2021年獎勵的變動詳情：

姓名	職務	報告期初未歸屬的2021年獎勵數目	未歸屬的2021年獎勵的授予日	報告期內授予的2021年獎勵數目	報告期內授予的2021年獎勵的授予日	報告期內已歸屬的2021年獎勵數目	報告期內根據計劃條款失效的2021年獎勵數目	報告期內根據計劃條款取消的2021年獎勵數目	報告期末未歸屬的2021年獎勵數目
2021年關連選定參與者									
李革博士	執行董事、董事長兼首席執行官	78,865	2021年11月23日	0	不適用	0	0	0	78,865
胡正國先生	執行董事、副董事長兼全球首席投資官	35,283	2021年11月23日	0	不適用	0	0	0	35,283
楊青博士	執行董事、聯席首席執行官	37,713	2021年11月23日	0	不適用	0	0	0	37,713
陳民章博士	執行董事、聯席首席執行官	49,857	2021年11月23日	0	不適用	0	0	0	49,857
張朝暉先生	執行董事、副總裁	26,288	2021年11月23日	0	不適用	0	0	0	26,288
許暉女士	本公司附屬子公司(按總利潤計，並不相當於非重要附屬子公司)總裁	11,457	2021年11月23日	0	不適用	0	0	0	11,457
陳曙輝博士	副總裁 (於2024年4月退休)	37,307	2021年11月23日	0	不適用	0	0	37,307	0
Wendy J. Hu 女士 ⁽¹⁾	人力資源部高級主任	4,101	2021年11月23日	0	不適用	0	0	0	4,101
朱敏芳女士	職工代表監事	2,052	2021年11月23日	0	不適用	0	0	0	2,052
小計		282,923	不適用	0	不適用	0	0	37,307	245,616
2021年獨立選定參與者									
首次授予									
2,676名高層(高級)管理人員、中層管理人員、基層管理人員、技術骨幹人員及其他技術人員		4,612,600	2021年11月23日	0	不適用	0	0	134,167	4,478,433
進一步授予									
22名高層(高級)管理人員、中層管理人員、基層管理人員、技術骨幹人員及其他技術人員		109,436	2022年9月7日	0	不適用	24,969	0	2,932	81,535
16名高層(高級)管理人員、中層管理人員、基層管理人員、技術骨幹人員及其他技術人員		99,297	2023年1月6日	0	不適用	1,572	0	37,420	60,305
總計		<u>5,104,256</u>	不適用	<u>0</u>	不適用	<u>26,541</u>	<u>0</u>	<u>211,826</u>	<u>4,865,889</u>

附註：

1. Wendy J. Hu女士為胡正國先生之配偶。
2. 2021年獎勵涉及之2021年獎勵股份數目基於2021年受託人不時按現行市價通過市場內交易收購的2021年獎勵股份數目釐定，亦須根據2021年受託人按照2021年H股獎勵信託計劃收購該等2021年獎勵股份的成交量加權平均價分配相關2021年獎勵的相應價值。
3. 報告期內，概無相關2021年獎勵已進一步授予2021年選定參與者。
4. 報告期內，概無向本公司五名最高薪酬人士授出2021年獎勵，亦無已授予彼等的2021年獎勵失效。報告期內，概無2021年獎勵已歸屬本公司五名最高薪酬人士。
5. 歸屬安排

根據2021年H股獎勵信託計劃授予的2021年獎勵歸屬期如下：

向2021年選定參與者（於股東在2021年臨時股東大會批准2021年計劃之日為2021年合資格僱員）授予2021年獎勵：

	歸屬期	歸屬比例
首個歸屬期	授予日後一週年屆滿之日起一年內	25%
第二個歸屬期	授予日後兩週年屆滿之日起一年內	25%
第三個歸屬期	授予日後三週年屆滿之日起一年內	25%
第四個歸屬期	授予日後四週年屆滿之日起一年內	25%

向2021年選定參與者授予2021年獎勵，相關參與者(i)於股東在2021年臨時股東大會上批准2021年計劃之日後成為2021年合資格僱員；及(ii)根據本公司就其僱傭事宜發出的相關要約函，有權獲得2021年獎勵：

	歸屬期	歸屬比例
首個歸屬期	本集團相關成員公司僱用2021年選定參與者後一週年屆滿之日起一年內	0%
第二個歸屬期	本集團相關成員公司僱用2021年選定參與者後兩週年屆滿之日起一年內	25%
第三個歸屬期	本集團相關成員公司僱用2021年選定參與者後三週年屆滿之日起一年內	25%
第四個歸屬期	本集團相關成員公司僱用2021年選定參與者後四週年屆滿之日起一年內	50%

6. 緊接2021年獎勵歸屬日期前H股的加權平均收市價為43.63港元。

7. 歸屬條件

2021年授予的2021年獎勵歸屬須根據2021年選定參與者的個人績效考核指標條件及獎勵函所載任何其他適用歸屬條件而定。

根據本公司採納的相關績效管理規則，董事會或2021年授權人士須對2021年選定參與者實施年度綜合考核，並據此確定2021年H股獎勵信託計劃項下實際可歸屬2021年獎勵數目。相應歸屬期實際可歸屬於一位2021年選定參與者的2021年獎勵應當等於標準系數乘以相應歸屬期計劃可歸屬數目。個人績效考核結果的系數為B(或其等同的評核結果如「符合預期」)或以上的為100%，個人績效考核結果的系數為B以下的為0。倘2021年選定參與者未能達到該等個人績效考核指標，所有在相應歸屬期可能歸屬的相關2021年獎勵所涉獎勵股份將無法歸屬並作為退還股票由2021年受託人持有。

有關獎勵歸屬條件(包括2021年選定參與者的個人績效考核指標條件)的其他詳情，請參閱本公司2021年8月10日的通函「董事會函件—II.建議採納2021年H股獎勵信託計劃—獎勵歸屬—歸屬條件」一節。

8. 2021年獎勵股份之公允價值乃於各授出日期按本公司股份之市價計算。於2021年11月23日授予的2021年獎勵股份之公允價值為每股154.50港元。於2022年9月7日授予的2021年獎勵股份之公允價值為每股81.00港元。於2023年1月6日授予的2021年獎勵股份之公允價值為每股91.05港元。

7. 2021年股東利益一致性獎勵計劃

為保留、獎勵及激勵SAI選定參與者(包括已經並預計將繼續對本集團業務開發及增長作出重大及特別貢獻的僱員)，激勵與本公司整體業務表現及H股股價高度關連並受其推動，董事會已於2021年8月2日審議及批准有關採納2021年股東利益一致性獎勵計劃的決議案。根據2021年股東利益一致性獎勵計劃規則，2021年股東利益一致性獎勵計劃將就四(4)個SAI獎勵池設立四(4)個單獨的計劃上限。四(4)個計劃上限的金額與相關SAI獎勵池的現金價值掛鉤。四(4)個單獨計劃上限總額為75億港元。僅可於(i)達成相應里程碑本公司H股目標收市價條件後發放相關SAI獎勵池；及(ii)達成董事會或SAI授權人士不時釐定的SAI獎勵條款及條件與績效目標(如有)後，董事會或SAI授權人士可於SAI獎勵期限內向SAI選定參與者授出SAI獎勵。可參與2021年股東利益一致性獎勵計劃的SAI適格員工包括屬於本集團任何成員公司全職任職且最近連續兩年中任何一年的績效考核結果達到A-或以上而另外一年的績效考核結果達到B(不包括B-)或以上的中國或非中國僱員，包括任何個人、執行董事、身為本公司僱員的監事、高層(高級)管理人員及表現貢獻較高及屬於重要的公司中高層管理人員的董事或以上級別的人員。SAI關連選定參與者包括李革博士、胡正國先生、楊青博士、張朝暉先生、陳曙輝博士(從本公司退任)、陳民章博士、趙寧博士(於2023年逝世)、童國棟先生(從本公司辭任)、朱璧辛先生(從本公司辭任)、許暉女士、Wendy J. Hu女士、賀亮先生及朱敏芳女士。截至本中期報告日期，尚未達成發放SAI獎勵池的條件，因此尚未授予SAI獎勵(包括有條件授予SAI關連選定參與者的SAI獎勵)。於本中期報告日期，2021年股東利益一致性獎勵計劃的剩餘年期約六年半。

歸屬安排

除非董事會或SAI授權人士批准的SAI獎勵函另有指明，根據2021年股東利益一致性獎勵計劃的各SAI獎勵池將授予的SAI獎勵的SAI歸屬期如下：

	SAI歸屬期	歸屬比例
首個SAI歸屬期	SAI授予日後一週年屆滿之日起一年內	20%
第二個SAI歸屬期	SAI授予日後兩週年屆滿之日起一年內	20%
第三個SAI歸屬期	SAI授予日後三週年屆滿之日起一年內	20%
第四個SAI歸屬期	SAI授予日後四週年屆滿之日起一年內	20%
第五個SAI歸屬期	SAI授予日後五週年屆滿之日起一年內	20%

任何後續2021年股東利益一致性獎勵計劃的任何SAI獎勵池將授予或使用任何SAI退還股票的SAI獎勵下的SAI歸屬期由董事會或SAI授權人士全權酌情決定，並在任何情況下不得超過授予時SAI獎勵期限的剩餘期限。

歸屬條件

根據2021年股東利益一致性獎勵計劃的各SAI獎勵池將授予的SAI獎勵歸屬須(i)根據本公司H股於各SAI歸屬期的收市價表現指標條件；及(ii)根據SAI選定參與者的個人績效考核指標條件及SAI獎勵函所載任何其他適用歸屬條件而定。

有關SAI獎勵歸屬條件(包括SAI選定參與者的個人績效考核指標條件)的更多詳情，請參閱本公司2021年8月10日通函中「董事會函件 — V.建議採納2021年股東利益一致性獎勵計劃 — SAI獎勵歸屬 — 歸屬條件」一節。

有關2021年股東利益一致性獎勵計劃的詳情(包括但不限於SAI獎勵池的發放條件及有條件向SAI關連選定參與者授予SAI獎勵)，請參閱本公司2021年8月10日通函中「董事會函件 — V.建議採納2021年股東利益一致性獎勵計劃」及「附錄二 — 2021年股東利益一致性獎勵計劃規則」各節。

8. 2022年H股獎勵信託計劃

為通過提供享有本公司股權激勵的機會，更直接地同本公司股票市場表現相關聯，吸引、激勵及挽留技術熟練與經驗豐富的人員為本集團的未來發展及擴張而努力；推進本公司薪酬政策與時俱進，更好地與股東利益達成一致，同時尋求運營及執行管理監督之間的平衡方法；(i)肯定本公司穩健領導層(包括董事)的貢獻；(ii)將本公司領導層的利益與股東及本集團整體利益劃歸一致，以鼓勵、激勵及保留對本公司持續經營、發展及業績長期增長做出有利的共同貢獻的本公司領導層；董事會已於2022年8月15日審議及批准有關採納2022年H股獎勵信託計劃的決議案。2022年計劃上限須為2022年受託人可不時按現行市價通過市場內交易以不超過20億港元的資金收購最高數目的H股。待達成2022年獎勵的條款及條件以及董事會或2022年授權人士不時釐定的表現目標後，董事會或2022年授權人士可於2022年獎勵期限內向2022年選定參與者授出2022年獎勵。可參與2022年H股獎勵信託計劃的2022年合資格僱員包括屬於本集團任何成員公司全職任職的中國或非中國僱員，包括董事、監事、高層(高級)管理人員、中層管理人員、基層管理人員、技術骨幹及其他技術人員。本公司已向14名2022年關連選定參與者(包括李革博士、胡正國先生、楊青博士、陳民章博士、陳曙輝博士(自本公司退任)、張朝暉先生、趙寧博士(於2023年逝世)、施明女士、許暉女士、Wendy J. Hu女士、賀亮先生、朱敏芳女士、萬紅平先生及呂會田先生)授予2022年獎勵，涉及最多1,418,760股2022年獎勵股份。股東於2022年10月13日召開的本公司臨時股東大會上已批准採納2022年H股獎勵信託計劃及向2022年關連選定參與者授出2022年獎勵。詳情載於本公司日期為2022年8月15日、2022年10月13日及2022年12月30日的公告以及本公司日期為2022年8月18日的通函及本公司日期為2022年9月21日的補充通函。

2022年H股獎勵信託計劃項下的2022年獎勵的來源是2022年受託人根據2022年計劃規則的相關條款不時通過場內交易以現行市價收購的H股，並不涉及新發行的H股。2022年H股獎勵信託計劃未對每位2022年選定參與者的最高權益設定上限。截至本中期報告日期，2022年H股獎勵信託計劃的剩餘年期約為七年半。

董事(包括獨立非執行董事)認為，向2022年選定參與者(包括2022年關連選定參與者)授予2022年獎勵是按正常商業條款訂立的交易，屬公平合理並符合本公司及股東整體利益。

2022年計劃的2022年選定參與者

截至2024年6月30日，根據2022年H股獎勵信託計劃授予2022年獎勵(「2022年授予」)，共有3,421名2022年選定參與者，其中包括11名2022年關連選定參與者及3,410名2022年獨立選定參與者。就董事所知、所悉及所信，經過所有合理查詢後，2022年獨立選定參與者並非上市規則涵義下的本公司關連人士。

下文載列報告期內根據2022年H股獎勵信託計劃授予的2022年獎勵的變動詳情：

姓名	職務	報告期初未歸屬的2022年獎勵數目	未歸屬的2022年獎勵的授予日	報告期內授予的2022年獎勵數目	報告期內授予的2022年獎勵的授予日	報告期內已歸屬的2022年獎勵數目	報告期內根據計劃條款失效的2022年獎勵數目	報告期內根據計劃條款取消的2022年獎勵數目	報告期末未歸屬的2022年獎勵數目
2022年關連選定參與者									
李革博士	執行董事、董事長兼首席執行官	299,763	2022年12月20日	0	不適用	0	0	0	299,763
胡正國先生	執行董事、副董事長兼全球首席投資官	142,387	2022年12月20日	0	不適用	0	0	0	142,387
楊青博士	執行董事、聯席首席執行官	151,174	2022年12月20日	0	不適用	0	0	0	151,174
陳民章博士	執行董事、聯席首席執行官	230,697	2022年12月20日	0	不適用	0	0	0	230,697
張朝暉先生	執行董事、副總裁	74,941	2022年12月20日	0	不適用	0	0	0	74,941
施明女士	首席財務官	35,243	2022年12月20日	0	不適用	0	0	0	35,243
許暉女士	本公司附屬子公司(按總利潤計，並不相當於非重要附屬子公司)總裁	23,849	2022年12月20日	0	不適用	0	0	0	23,849
陳曙輝博士 (於2024年4月退休)	副總裁	54,635	2022年12月20日	0	不適用	0	0	54,635	0
Wendy J. Hu 女士 ⁽¹⁾	人力資源部高級主任	4,684	2022年12月20日	0	不適用	0	0	0	4,684
朱敏芳女士	職工代表監事	2,342	2022年12月20日	0	不適用	0	0	0	2,342
萬紅平先生	本公司重要附屬子公司監事	2,484	2022年12月20日	0	不適用	0	0	0	2,484
呂會田先生	本公司重要附屬子公司董事	4,405	2022年12月20日	0	不適用	0	0	0	4,405
小計		1,026,604	不適用	0	不適用	0	0	54,635	971,969

姓名	職務	報告期初未歸屬的2022年獎勵數目	未歸屬的2022年獎勵的授予日	報告期內授予的2022年獎勵數目	報告期內授予的2022年獎勵的授予日	報告期內已歸屬的2022年獎勵數目	報告期內根據計劃條款失效的2022年獎勵數目	報告期內根據計劃條款取消的2022年獎勵數目	報告期末未歸屬的2022年獎勵數目
2022年獨立選定參與者									
首次授予									
3,351名	高層(高級)管理人員、中層管理人員、基層管理人員、技術骨幹人員及其他技術人員	7,913,096	2022年12月20日	0	不適用	0	0	254,752	7,658,344
進一步授予									
23名	高層(高級)管理人員、中層管理人員、基層管理人員、技術骨幹人員及其他技術人員	120,396	2023年6月20日	0	不適用	0	0	9,678	110,718
13名	高層(高級)管理人員、中層管理人員、基層管理人員、技術骨幹人員及其他技術人員	0	不適用	73,389	2024年1月8日	0	0	9,936	63,453
23名	高層(高級)管理人員、中層管理人員、基層管理人員、技術骨幹人員及其他技術人員	0	不適用	218,651	2024年6月18日	0	0	9,054	209,597
總計		9,060,096	不適用	292,040	不適用	0	0	338,055	9,014,081

附註：

1. Wendy J. Hu女士為胡正國先生之配偶。
2. 2022年獎勵涉及之2022年獎勵股份數目基於2022年受託人不時按現行市價通過市場內交易收購的2022年獎勵股份數目釐定，亦須根據2022年受託人按照2022年H股獎勵信託計劃收購該等2022年獎勵股份的成交量加權平均價分配相關2022年獎勵的相應價值。
3. 報告期內，相關2022年獎勵(所涉2022年獎勵股份數目為292,040股H股)已進一步授予38名2022年獨立選定參與者，佔截至2024年6月30日本公司已發行H股總數約0.0754%及已發行總股本約0.0100%。詳情載於本公司2024年1月11日及2024年6月24日的公告。緊接2022年獎勵進一步授出日期前H股的收市價為74.05港元及30.45港元。
4. 報告期內，概無向本公司五名最高薪酬人士授出2022年獎勵，亦無已授予彼等的2022年獎勵失效。報告期內，概無2022年獎勵已歸屬本公司五名最高薪酬人士。

5. 歸屬安排

根據2022年授予授出的獎勵歸屬期如下：

向2022年選定參與者（於股東在2022年臨時股東大會批准2022年計劃之日為2022年合資格僱員）授予2022年獎勵：

	歸屬期	歸屬比例
首個歸屬期	授予日後一週年屆滿之日起一年內	25%
第二個歸屬期	授予日後兩週年屆滿之日起一年內	25%
第三個歸屬期	授予日後三週年屆滿之日起一年內	25%
第四個歸屬期	授予日後四週年屆滿之日起一年內	25%

向2022年選定參與者授予2022年獎勵，相關參與者(i)於股東在2022年臨時股東大會上批准2022年計劃之日後成為2022年合資格僱員；及(ii)根據本公司就其僱傭事宜發出的相關要約函，有權獲得2022年獎勵：

	歸屬期	歸屬比例
首個歸屬期	本集團相關成員公司僱用2022年選定參與者後一週年屆滿之日起一年內	0%
第二個歸屬期	本集團相關成員公司僱用2022年選定參與者後兩週年屆滿之日起一年內	25%
第三個歸屬期	本集團相關成員公司僱用2022年選定參與者後三週年屆滿之日起一年內	25%
第四個歸屬期	本集團相關成員公司僱用2022年選定參與者後四週年屆滿之日起一年內	50%

6. 歸屬條件

2022年計劃的2022年獎勵歸屬須根據2022年選定參與者的個人績效考核指標條件及獎勵函所載任何其他適用歸屬條件而定。

根據本公司採納的相關績效管理規則，董事會或2022年授權人士須對2022年選定參與者實施年度綜合考核，並據此確定2022年H股獎勵信託計劃項下實際可歸屬2022年獎勵數目。相應歸屬期實際可歸屬於一位2022年選定參與者的2022年獎勵應當等於標準系數乘以相應歸屬期計劃可歸屬數目。個人績效考核結果的系數為B（或其等同的評核結果如「符合預期」）或以上的為100%，個人績效考核結果的系數為B-以下的為0。倘2022年選定參與者未能達到該等個人績效考核指標，所有在相應歸屬期可能歸屬的相關2022年獎勵所涉2022年獎勵股份將無法歸屬並作為退還股票由2022年受託人持有。

有關2022年獎勵歸屬條件（包括2022年選定參與者的個人績效考核指標條件）的其他詳情，請參閱本公司2022年8月18日的通函「董事會函件—II.建議採納2022年H股獎勵信託計劃—獎勵歸屬—歸屬條件」一節。

7. 2022年獎勵股份之公允價值乃於各授出日期按本公司股份之市價計算。於2022年12月20日授予的2022年獎勵股份之公允價值為每股73.90港元。於2023年6月20日授予的2022年獎勵股份之公允價值為每股67.45港元。於2024年1月8日授予的2022年獎勵股份之公允價值為每股72.15港元。於2024年6月18日授予的2022年獎勵股份之公允價值為每股31.45港元。

9. 2024年H股獎勵信託計劃

通過提供員工享有與本公司股權相關的獎勵機會，更直接地同公司股票市場表現相關聯，吸引、激勵及保留技術精湛與經驗豐富的人員，為本集團的未來發展及擴張而努力；推進本公司薪酬政策與時俱進，更好地與股東利益達成一致，同時尋求運營及執行管理監督之間的平衡方法；(i) 肯定本公司穩健的管理層(包括董事)對公司的貢獻；(ii) 鼓勵、激勵及保留對本公司持續經營、發展及業績長期增長做出有利的共同貢獻的公司管理層；及(iii) 為本公司管理層推出其他獎勵使其利益與股東及本集團整體利益一致，董事會已於2024年6月12日審議及批准有關採納2024年H股獎勵信託計劃的決議案。根據2024年計劃規則第8.1條，2024年計劃上限須為2024年受託人可不時按現行市價通過市場內交易以不超過20億港元的資金收購最高數目的H股。待達成2024年獎勵的條款及條件以及董事會或2024年授權人士不時釐定的表現目標後，董事會或2024年授權人士可於2024年獎勵期限內向2024年選定參與者授出2024年獎勵。可參與2024年H股獎勵信託計劃的2024年合資格僱員包括屬於本集團任何成員公司全職任職的中國或非中國僱員，包括公司董事、監事、高層(高級)管理人員、中層管理人員、基層管理人員、技術骨幹及其他技術人員。

2024年H股獎勵信託計劃項下的2024年獎勵的來源是2024年受託人根據2024年計劃規則的相關條款不時通過場內交易以現行市價收購的H股，並不涉及新發行的H股。2024年H股獎勵信託計劃未對每位2024年選定參與者的最高權益設定上限。截至本中期報告日期，2024年H股獎勵信託計劃的剩餘年期約為九年半。

2024年6月12日，本公司2023年股東週年大會已批准採納2024年H股獎勵信託計劃。2024年計劃的2024年獎勵股份來源須為受託人根據本公司指示及2024年計劃規則相關條文通過市場內交易以現行市價收購的H股。

截至2024年6月30日，概無根據2024年H股獎勵信託計劃授出2024年獎勵。

歸屬安排

向2024年選定參與者(於股東在2023年股東週年大會批准2024年計劃之日為2024年合資格僱員)授予2024年獎勵：

	歸屬期	歸屬比例
首個歸屬期	2025年12月內	25%
第二個歸屬期	2026年12月內	25%
第三個歸屬期	2027年12月內	25%
第四個歸屬期	2028年12月內	25%

向2024年選定參與者授予2024年獎勵，相關參與者(i)於股東在2023年股東週年大會上批准2024年計劃之日後成為2024年合資格僱員；及(ii)根據本公司就其僱傭事宜發出的相關要約函，有權獲得2024年獎勵：

	歸屬期	歸屬比例
首個歸屬期	本集團相關成員公司僱用2024年選定參與者後一週年屆滿之日起一年內	0%
第二個歸屬期	本集團相關成員公司僱用2024年選定參與者後兩週年屆滿之日起一年內	25%
第三個歸屬期	本集團相關成員公司僱用2024年選定參與者後三週年屆滿之日起一年內	25%
第四個歸屬期	本集團相關成員公司僱用2024年選定參與者後四週年屆滿之日起一年內	50%

歸屬條件

根據2024年計劃的2024年獎勵歸屬須根據2024年選定參與者的個人績效考核指標條件及獎勵函所載任何其他適用歸屬條件而定。

根據本公司採納的相關績效管理規則，董事會或2024年授權人士須對2024年選定參與者實施年度綜合考核，並據此確定2024年H股獎勵信託計劃項下實際可歸屬2024年獎勵數目。相應歸屬期實際可歸屬於一位2024年選定參與者的2024年獎勵應當等於標準系數乘以相應歸屬期計劃可歸屬數目。個人績效考核結果的系數為B(或其等同的評核結果如「滿意」)或以上的為100%，個人績效考核結果的系數為B-以下的為0。倘2024年選定參與者未能達到該等個人績效考核指標，所有在相應歸屬期可能歸屬的相關2024年獎勵所涉2024年獎勵股份將無法歸屬並作為退還股票由2024年受託人持有。

有關2024年獎勵歸屬條件(包括2024年選定參與者的個人績效考核指標條件)的其他詳情，請參閱本公司2023年5月9日的通函「董事會函件 — 18.建議採納2024年H股獎勵信託計劃 — 獎勵歸屬 — 歸屬條件」一節。

董事、監事及主要行政人員於本公司及相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於2024年6月30日，本公司董事、監事及主要行政人員於本公司及相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有(a)根據《證券及期貨條例》第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括根據《證券及期貨條例》相關條文當作或視作擁有的權益及淡倉）；或(b)根據《證券及期貨條例》第352條須於該條所指登記冊登記的權益或淡倉；或(c)根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

於本公司股份或相關股份的權益

董事及主要行政人員姓名	權益性質	擁有權益的股份數目及類別 ⁽¹⁾	佔本公司已發行股本概約百分比 ⁽⁷⁾
李革博士 ⁽²⁾⁽³⁾	與他人共同持有的權益；受控制法團的權益	593,458,536股A股(L)	20.3803%
	實益擁有人；配偶權益	770,172股H股(L)	0.0264%
張朝暉先生 ⁽²⁾	與他人共同持有的權益；受控制法團的權益	593,458,536股A股(L)	20.3803%
	實益擁有人	108,327股H股(L)	0.0037%
陳民章博士	實益擁有人	146,180股A股(L)	0.0050%
	實益擁有人	291,201股H股(L)	0.0100%
胡正國先生 ⁽⁴⁾	實益擁有人；配偶權益	283,314股A股(L)	0.0097%
	實益擁有人；配偶權益	285,070股H股(L)	0.0098%
楊青博士	實益擁有人	213,554股A股(L)	0.0073%
	實益擁有人	261,253股H股(L)	0.0090%
盧韶華女士 ⁽⁵⁾	配偶權益	16,936股H股(L)	0.0006%
施明女士 ⁽⁶⁾	實益擁有人	2,000股A股(L)	0.0001%
	實益擁有人；配偶權益	61,049股H股(L)	0.0021%

附註：

- (1) 字母「L」表示該人士持有股份好倉。
- (2) 李革博士、張朝暉先生和劉曉鐘先生作為公司實際控制人，通過其控制的股東、與李革博士簽署一致行動協議及簽署投票委託書的股東合計22家實體持有權益。
- (3) 已故趙寧博士為李革博士的配偶，李革博士被視為於其配偶權益中擁有權益。

- (4) Wendy J. Hu女士為胡正國先生的配偶，胡正國先生被視為於其配偶權益中擁有權益。
- (5) Eric King Wai Wong先生為盧韶華女士的配偶，盧韶華女士被視為於其配偶權益中擁有權益。
- (6) 蔣偉民先生為施明女士的配偶，施明女士被視為於其配偶權益中擁有權益。
- (7) 於2024年6月30日，本公司已發行股份數目為2,911,927,203股（包括2,524,851,053股A股及387,076,150股H股），已用作計算概約百分比。

於相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的權益

董事姓名	相關法團	身份／權益性質	股份數目	股權概約百分比
張朝暉先生	上海合全藥業股份有限公司	實益擁有人	162,417	0.0306%
陳民章博士	上海合全藥業股份有限公司	實益擁有人	22,453	0.0042%

除上文及「股權激勵計劃」一節所披露者外，就董事所知，於2024年6月30日，本公司董事、監事或主要行政人員概無於本公司或其相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉(包括根據《證券及期貨條例》相關條文當作或視作擁有的權益及淡倉)，或根據《證券及期貨條例》第352條須於該條所指登記冊登記的權益及／或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉。

主要股東於本公司股份及相關股份的權益及淡倉

就董事或本公司主要行政人員所知，截至2024年6月30日，下列人士（本公司董事及主要行政人員除外）於股份或相關股份中擁有須根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部規定須知會本公司的權益及／或淡倉，或根據《證券及期貨條例》第336條本公司須存置的登記冊內記錄之相關類別股份5%或以上的權益或淡倉：

股東姓名	權益性質	擁有權益的股份數目及類別 ⁽¹⁾	相關類別股份概約百分比 ⁽⁹⁾	佔本公司已發行股本概約百分比 ⁽⁹⁾
李革博士 ⁽²⁾	與他人共同持有的權益： 受控制法團的權益	593,458,536股A股 (L)	23.50%	20.38%
張朝暉先生 ⁽²⁾⁽³⁾	與他人共同持有的權益： 受控制法團的權益	593,458,536股A股 (L)	23.50%	20.38%
劉曉鐘先生 ⁽²⁾⁽⁴⁾	與他人共同持有的權益： 受控制法團的權益	593,458,536股A股 (L)	23.50%	20.38%
G&C VI Limited ⁽⁵⁾	實益擁有人	143,015,795股A股 (L)	5.66%	4.91%
G&C I Limited ⁽⁵⁾	受控制法團的權益	143,015,795股A股 (L)	5.66%	4.91%
G&C Limited ⁽⁵⁾	受控制法團的權益	180,869,054股A股 (L)	7.16%	6.21%
Qatar Investment Authority ⁽⁶⁾	法團的權益	46,548,000股H股(L)	12.03%	1.60%
Al Rayyan Holding LLC ⁽⁶⁾	實益擁有人	38,198,400股H股(L)	9.87%	1.31%
Qatar Holding LLC ⁽⁶⁾	法團的權益	38,198,400股H股(L)	9.87%	1.31%

股東姓名	權益性質	擁有權益的股份數目及類別 ⁽¹⁾	相關類別股份概約百分比 ⁽⁹⁾	佔本公司已發行股本概約百分比 ⁽⁹⁾
JPMorgan Chase & Co	受控制法團的權益	9,657,432股H股(L)	2.49%	0.33%
		7,410,901股H股(S)	1.91%	0.25%
	投資經理	1,519,532股H股(L)	0.39%	0.05%
	對股份持有保證權益的人士	216,721股H股(L)	0.06%	0.01%
	核准借出代理人	19,099,759股H股(P)	4.93%	0.66%
BlackRock, Inc.	受控制法團的權益	20,197,158股H股(L)	5.22%	0.69%
		430,064股H股(S)	0.11%	0.01%
香港中央證券信託有限公司 ⁽⁷⁾	受託人	23,660,380股H股(L)	6.11%	0.81%
Morgan Stanley Capital Management, LLC ⁽⁸⁾	受控制法團的權益	23,209,216股H股(L)	6.00%	0.80%
		17,750,000股H股(S)	4.59%	0.61%
Morgan Stanley Domestic Holdings, Inc. ⁽⁸⁾	受控制法團的權益	23,209,216股H股(L)	6.00%	0.80%
		17,750,000股H股(S)	4.59%	0.61%
Morgan Stanley & Co. International plc ⁽⁸⁾	承銷商	23,040,000股H股(L)	5.95%	0.79%
		17,750,000股H股(S)	4.59%	0.61%
Morgan Stanley International Holdings Inc. ⁽⁸⁾	受控制法團的權益	23,040,000股H股(L)	5.95%	0.79%
		17,750,000股H股(S)	4.59%	0.61%

法定披露

股東姓名	權益性質	擁有權益的股份數目及類別 ⁽¹⁾	相關類別股份概約百分比 ⁽⁹⁾	佔本公司已發行股本概約百分比 ⁽⁹⁾
Morgan Stanley International Incorporated ⁽⁶⁾	受控制法團的權益	23,040,000股H股(L)	5.95%	0.79%
		17,750,000股H股(S)	4.59%	0.61%
Morgan Stanley International Limited ⁽⁶⁾	受控制法團的權益	23,040,000股H股(L)	5.95%	0.79%
		17,750,000股H股(S)	4.59%	0.61%
Morgan Stanley Investments (UK) ⁽⁶⁾	受控制法團的權益	23,040,000股H股(L)	5.95%	0.79%
		17,750,000股H股(S)	4.59%	0.61%
MSDW Investment Holdings (US) LLC ⁽⁶⁾	受控制法團的權益	23,040,000股H股(L)	5.95%	0.79%
		17,750,000股H股(S)	4.59%	0.61%
The Capital Group Companies, Inc.	受控制法團的權益	30,893,631股H股(L)	7.98%	1.06%

附註：

- (1) (L)指好倉；(S)指淡倉；(P)指可供借出的股份
- (2) 李革博士、張朝暉先生和劉曉鐘先生作為公司實際控制人，通過其控制的股東、與李革博士簽署一致行動協議及簽署投票委託書的股東合計22家實體持有權益。
- (3) 張蕾女士為張朝暉先生的配偶，視為擁有張朝暉先生於本公司所持權益。
- (4) 張國連女士為劉曉鐘先生的配偶，視為擁有劉曉鐘先生於本公司所持權益。
- (5) 李革博士透過持有G&C I Limited及G&C Limited的全部權益間接全資擁有G&C VI Limited。根據《證券及期貨條例》，李革博士視為擁有G&C VI Limited所持股份權益。
- (6) DIC Holding LLC直接持有本公司8,349,600股H股。Qatar Investment Authority為DIC Holding LLC的投資經理。Al Rayyan Holding LLC直接持有本公司38,198,400股H股。Al Rayyan Holding LLC由Qatar Holding LLC全資控制。Qatar Holding LLC由Qatar Investment Authority全資控制。

- (7) 香港中央證券信託有限公司為2020年計劃、2021年計劃、2022年計劃及2024年計劃的計劃受託人。
- (8) Morgan Stanley & Co. LLC由Morgan Stanley Domestic Holdings, Inc.全資控制，而後者分別由Morgan Stanley International Incorporated及Morgan Stanley International Holdings Inc.控制10%股權。Morgan Stanley & Co. International plc由Morgan Stanley Investments (UK)全資控制，Morgan Stanley Investments (UK)由Morgan Stanley International Limited全資控制，Morgan Stanley International Limited由Morgan Stanley International Holdings Inc.全資控制，Morgan Stanley International Holdings Inc.由MSDW Investment Holdings (US) LLC及Morgan Stanley International Incorporated控制18%股權，由Morgan Stanley Domestic Holdings, Inc.控制10%股權。MSDW Investment Holdings (US) LLC由Morgan Stanley International Incorporated全資控制，後者由Morgan Stanley Domestic Holdings, Inc.控制10%股權，而Morgan Stanley Domestic Holdings, Inc.由Morgan Stanley Capital Management, LLC全資控制。
- (9) 於2024年6月30日，本公司已發行股份數目為2,911,927,203股（包括2,524,851,053股A股及387,076,150股H股），已用作計算概約百分比。

除上文所披露者外，就本公司所知，截至2024年6月30日，概無任何人士（董事、監事及主要行政人員除外）已知會本公司其於本公司股份或股權衍生工具的相關股份中擁有須根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部規定須知會本公司的權益或淡倉，或根據《證券及期貨條例》第336條本公司須存置的登記冊內記錄的權益或淡倉，或擁有佔本公司已發行類別股本5%或以上的權益或淡倉。

購買股份或債權證的安排

除本中期報告第38至62頁「股權激勵計劃」一節股權激勵計劃所載，本公司、其控股公司或任何子公司概無於報告期內任何時間訂立任何安排，致使董事透過購買本公司或任何其他法人團體股份或債務證券（包括債權證）而獲益。

人力資源

截至2024年6月30日，本集團有38,134名僱員。本集團與僱員訂立僱傭合約，訂明職位、僱用年期、工資、僱員福利、違約責任及終止理由等事宜。

本集團僱員的薪酬包括基本薪金、津貼、花紅、購股權及其他僱員福利，乃參考僱員經驗、資歷及整體市況釐定。為提高僱員的技能及知識，我們向彼等提供定期培訓。培訓課程包括進修教育、技能培訓及管理人員的專業發展課程。

本集團亦已為僱員設立激勵計劃，有關詳情載於「股權激勵計劃」一節。

足夠公眾持股量

根據本公司的公開資料及據董事會所知，經2018年12月13日在香港聯交所進行上市後聯交所授予的豁免修改後，本公司於截至中期報告日期已維持上市規則規定的公眾持股量。

企業管治

於2024年6月30日，本公司確認，良好的企業管治對於增強本公司管理及保障股東整體利益而言意義重大。本公司已採納基於企業管治守則所載的原則及守則條文的企業管治常規作為自身的企業管治常規守則。

本公司致力確保以崇高的商業道德標準營運業務，反映公司堅信如要達到長遠的業務目標，必須以誠信、透明和負責的態度行事。本公司相信恪守此理念長遠可為股東取得最大的回報，而僱員、業務夥伴及公司營運業務的社區亦可受惠。董事會認為，於報告期內，本公司已遵守企業管治守則所載相關守則條文，惟企業管治守則守則條文第C.2.1條有所偏離。

根據企業管治守則守則條文第C.2.1條，主席與首席執行官的職責應有區分，不得由一人兼任。然而，本公司並無區分主席與首席執行官，現時由李革博士兼任。董事會認為，一人兼任主席及首席執行官有利於本集團的管理。高級管理層及董事會(由經驗豐富的人士組成)的運作確保權力與權限的平衡。董事會現時由五名執行董事(包括李革博士)、兩名非執行董事及五名獨立非執行董事組成，因此組成具有頗強的獨立性。

為維持高標準的企業管治，董事會將不斷檢討及監察本公司企業管治常規守則。

董事進行證券交易

本公司已制訂有關董事買賣本公司證券的行為守則(「**行為守則**」)，條款不遜於上市規則附錄C3所載之標準守則。

經向全體董事作出具體查詢，董事均確認，彼等於報告期內一直遵守標準守則及行為守則。

本公司亦已就可能知曉本公司非公開股價敏感資料的僱員進行證券交易制訂書面指引(「**僱員書面指引**」)，條款不遜於標準守則。本公司並無發現相關僱員違反僱員書面指引的情況。

遵守法律及法規

報告期內，本公司已遵守對本公司有重大影響的相關法律及法規。

報告期後事項

在截至2024年6月30日止六個月之後直至本中期報告之日，沒有發生任何需要披露的影響公司的重要事件。

審閱中期業績及中期報告

審計委員會

於2024年6月30日，本公司審計委員會包括三名獨立非執行董事盧韶華女士、俞衛博士及張新博士。審計委員會主席為盧韶華女士。審計委員會已與管理層及外聘核數師一同審閱本集團報告期的未經審計簡明綜合財務資料(包括本集團所採納的會計原則及慣例)，並討論內部控制及財務申報方面的事宜。

德勤•關黃陳方會計師行的工作範圍

本公司獨立核數師德勤•關黃陳方會計師行已根據香港會計師公會頒佈的香港審閱委聘準則第2410號「由實體的獨立核數師進行的中期財務資料審閱」審閱中期財務資料。

承董事會命
無錫藥明康德新藥開發股份有限公司
董事長
李革博士

香港，2024年7月29日

簡明綜合財務報表的審閱報告

截至2024年6月30日止六個月

致無錫藥明康德新藥開發股份有限公司董事會

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

引言

我們已審閱第72至125頁所載無錫藥明康德新藥開發股份有限公司(「貴公司」)及其子公司(統稱「貴集團」)的簡明綜合財務報表，此等財務報表包括於2024年6月30日的簡明綜合財務狀況表，截至該日止六個月期間的相關簡明綜合損益及其他全面收益表、權益變動表及現金流量表，以及簡明綜合財務報表附註。《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》要求編製中期財務資料報告須遵守相關規定及國際會計準則理事會頒佈的《國際會計準則》第34號「中期財務報告」(「《國際會計準則》第34號」)。貴公司董事負責根據《國際會計準則》第34號編製及呈列該等簡明綜合財務報表。我們的責任是基於審閱工作就該等簡明綜合財務報表作出結論，按照所協定的應聘條款僅向全體董事報告我們的結論，除此之外，本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

審閱範圍

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審閱委聘準則第2410號「由實體的獨立核數師進行的中期財務資料審閱」進行審閱。審閱上述簡明綜合財務報表包括主要向負責財務及會計事宜的人士查詢，並應用分析及其他審閱程序。審閱範圍遠小於根據香港審計準則所進行的審計，故我們無法保證將會知悉審計中可能發現的所有重大事宜。因此，我們不會發表審計意見。

結論

根據我們的審閱工作，我們並無注意到任何事項，致使我們相信簡明綜合財務報表在各重大方面並無按照《國際會計準則》第34號編製。

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

2024年7月29日

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至2024年6月30日止六個月

	附註	截至6月30日止六個月	
		2024年 人民幣千元 (未經審計)	2023年 人民幣千元 (未經審計)
收入	3	17,240,918	18,871,285
銷售成本		(10,540,028)	(11,315,600)
毛利		6,700,890	7,555,685
其他收入	5	511,017	439,801
其他收益及虧損	6	208,384	1,061,153
預期信用損失模式下的減值虧損(扣除撥回)	22	(82,127)	(101,700)
非金融資產減值虧損		—	(42,880)
銷售及營銷開支		(357,522)	(353,474)
行政開支		(1,277,485)	(1,326,482)
研發開支		(636,309)	(667,045)
經營溢利		5,066,848	6,565,058
應佔聯營公司之業績		115,818	(76,474)
應佔合營公司之業績		(4,169)	7,695
財務成本	7	(128,943)	(101,066)
稅前溢利		5,049,554	6,395,213
所得稅開支	8	(768,708)	(1,038,317)
期內溢利	9	4,280,846	5,356,896
期內其他綜合收益(開支)			
於往後期間將重新分類至損益之項目：			
外幣報表折算差額		267,522	376,967
現金流量套期工具之公允價值虧損		(252,788)	(890,635)
期內其他綜合收益(開支)，除所得稅後		14,734	(513,668)
期內綜合收益總額		4,295,580	4,843,228

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至2024年6月30日止六個月

		截至6月30日止六個月	
		2024年	2023年
		人民幣千元	人民幣千元
		(未經審計)	(未經審計)
	附註		
期內溢利歸屬於：			
		4,239,822	5,313,120
		41,024	43,776
		4,280,846	5,356,896
期內綜合收益總額歸屬於：			
		4,256,926	4,806,967
		38,654	36,261
		4,295,580	4,843,228
		人民幣元	人民幣元
每股盈利			
— 基本	10	1.46	1.81
— 攤薄	10	1.45	1.79

簡明綜合財務狀況表

於2024年6月30日

	附註	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
非流動資產			
物業、廠房及設備	12	26,033,921	25,844,429
使用權資產	12	2,358,122	2,348,338
商譽	13	1,841,158	1,820,873
其他無形資產		876,645	906,676
於聯營公司之權益	14	2,356,443	2,180,396
於合營公司之權益	15	25,481	35,234
遞延稅項資產	16	489,518	366,691
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	17	8,939,253	8,626,009
其他非流動資產	18	117,735	105,755
生物資產	19	1,097,914	1,012,478
		44,136,190	43,246,879
流動資產			
存貨	20	3,291,610	2,886,094
合同成本		878,331	695,583
生物資產	19	1,061,993	1,154,553
應收關聯方款項	32	57,695	86,702
應收賬款及其他應收款	21	9,093,696	9,372,741
合同資產	21	1,200,831	1,234,394
應收所得稅		4,888	17,526
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	17	—	11,003
衍生金融工具	25	—	414,035
其他流動資產	23	—	785,780
銀行抵押存款		1,603	1,610
原到期日為三個月以上的定期存款		4,970,976	3,761,410
銀行結餘及現金		9,699,515	10,001,039
		30,261,138	30,422,470
流動負債			
應付賬款及其他應付款	24	6,777,385	7,333,527
應付關聯方款項	32	14,315	11,547
衍生金融工具	25	659,741	501,871
合同負債		2,522,712	1,955,363
銀行借貸	26	2,919,266	3,721,645
租賃負債		234,705	240,452
應付所得稅		520,251	991,891
		13,648,375	14,756,296

簡明綜合財務狀況表

於2024年6月30日

	附註	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
流動資產淨額		16,612,763	15,666,174
總資產減流動負債		60,748,953	58,913,053
非流動負債			
銀行借貸	26	2,892,344	687,017
遞延稅項負債	16	596,899	530,107
遞延收入		1,045,104	1,079,932
租賃負債		1,119,845	1,098,552
		5,654,192	3,395,608
淨資產		55,094,761	55,517,445
資本及儲備			
股本	27	2,911,927	2,968,845
儲備		51,802,010	52,153,609
歸屬於母公司持有者之權益		54,713,937	55,122,454
非控制性權益		380,824	394,991
權益總額		55,094,761	55,517,445

載於第72至125頁的簡明綜合財務報表經董事會於2024年7月29日批准及授權刊發，並由以下人士代為簽署：

李革
董事

胡正國
董事

簡明綜合權益變動表

截至2024年6月30日止六個月

	母公司持有者應佔											非控制性權益		總額 人民幣千元
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	庫存股份 人民幣千元	資本公積 人民幣千元	股份 支付儲備 人民幣千元	現金流量 套期儲備 人民幣千元	外幣換算 儲備 人民幣千元	法定儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	留存利潤 人民幣千元	小計 人民幣千元	非控制性 權益 人民幣千元	總額 人民幣千元	
於2024年1月1日結餘(經審計)	2,968,845	26,005,585	(3,156,529)	(186,819)	1,100,624	(71,907)	184,215	1,023,342	398,216	26,856,882	55,122,454	394,991	55,517,445	
期內溢利	—	—	—	—	—	—	—	—	—	4,239,822	4,239,822	41,024	4,280,846	
期內其他全面(開支)收益	—	—	—	—	—	(250,503)	267,607	—	—	17,104	17,104	(2,370)	14,734	
期內全面(開支)收益總額	—	—	—	—	—	(250,503)	267,607	—	—	4,239,822	4,256,926	38,654	4,295,580	
確認股份支付	—	—	—	—	195,177	—	—	—	—	—	195,177	979	196,156	
購回及註銷A股普通股股票	(41,869)	(1,958,132)	—	—	—	—	—	—	—	—	(2,000,001)	—	(2,000,001)	
根據2019年股票期權發行A股股票	419	15,762	—	9,934	(9,934)	—	—	—	—	—	16,181	—	16,181	
2020年H股股份獎勵歸屬	—	(2,004)	2,004	3,309	(3,309)	—	—	—	—	—	—	—	—	
2021年H股股份獎勵歸屬	—	(3,519)	3,519	1,874	(1,874)	—	—	—	—	—	—	—	—	
限制性A股股票歸屬	—	—	4,484	6,270	(6,270)	—	—	—	—	—	4,484	—	4,484	
註銷H股普通股股票	(15,468)	(1,166,318)	1,181,786	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
確認為分配的股票	—	—	—	(3,581)	—	—	—	—	(2,882,051)	(2,882,051)	(3,581)	(2,882,051)	(57,392)	
非控制性權益變動的影響	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(53,811)	(53,811)	
限制性股票及期權的稅項扣減超過 有關累計薪酬開支	—	—	—	4,348	—	—	—	—	—	4,348	4,348	11	4,359	
於2024年6月30日結餘(未經審計)	2,911,927	22,891,374	(1,964,736)	(164,665)	1,274,414	(322,410)	451,822	1,023,342	398,216	28,214,653	54,713,937	380,824	55,094,761	

簡明綜合權益變動表

截至2024年6月30日止六個月

	母公司持有者應佔										非控制性 權益 總額 人民幣千元		
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	庫存股份 人民幣千元	資本公積 人民幣千元	股份 支付儲備 人民幣千元	現金流量 套期儲備 人民幣千元	外幣換算 儲備 人民幣千元	法定儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	留存利潤 人民幣千元		小計 人民幣千元	
於2023年1月1日結餘(經審計)	2,960,527	26,083,748	(2,745,245)	(1,168,804)	1,198,352	16,956	7,048	702,680	398,216	19,136,475	46,589,953	336,720	46,926,673
期內溢利	—	—	—	—	—	—	—	—	—	5,313,120	5,313,120	43,776	5,356,896
期內其他全面(開支)收益	—	—	—	—	—	(882,356)	376,203	—	—	—	(506,153)	(7,515)	(513,668)
期內全面(開支)收益總額	—	—	—	—	—	(882,356)	376,203	—	—	5,313,120	4,806,967	36,261	4,843,228
確認股份支付	—	—	—	—	394,572	—	—	—	—	—	394,572	2,187	396,759
根據2019年股票期權發行A股股票	979	36,831	—	22,234	(22,234)	—	—	—	—	—	37,810	—	37,810
轉換可轉換債券	7,278	520,961	—	—	—	—	—	—	—	—	528,239	—	528,239
確認為分配的股息	—	—	149	—	—	—	—	—	—	(2,649,084)	(2,648,935)	—	(2,648,935)
購回及註銷限制性A股股票	(662)	(12,158)	12,820	—	—	—	—	—	—	—	(1,135)	(1,671)	(2,806)
非控制性權益變動的影響	—	—	—	(1,135)	—	—	—	—	—	—	105,598	—	105,598
限制性A股股票歸屬	—	—	105,598	189,760	(189,760)	—	—	—	—	—	105,598	—	105,598
限制性股票及期權的稅項扣減超過有關 累計薪酬開支	—	—	—	12,216	—	—	—	—	—	—	12,216	—	12,216
於2023年6月30日結餘(未經審計)	2,968,122	26,629,382	(2,626,678)	(945,729)	1,380,930	(865,400)	363,251	702,680	398,216	21,800,511	49,825,285	373,497	50,198,782

簡明綜合現金流量表

截至2024年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審計)	2023年 人民幣千元 (未經審計)
經營活動所得現金淨額	4,738,834	5,340,726
投資活動所用現金淨額		
收到利息	292,063	222,088
出售以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產所得款項	2,143,349	556,086
購買以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	(2,073,976)	(276,843)
贖回大額存單	700,000	500,000
購買原到期日為三個月以上的定期存款	(1,459,720)	—
贖回原到期日為三個月以上的定期存款所得款項	362,825	—
處置其他無形資產的收入	240	166
處置物業、廠房及設備的收入	9,206	9,719
向聯營公司注資	(12,220)	—
購買物業、廠房及設備	(1,509,372)	(2,296,036)
提取(支付)租賃按金	1,364	(3,166)
購買其他無形資產	(1,139)	(14)
使用權資產付款	—	(118,933)
提取銀行抵押存款	7	196
收購子公司之現金流出淨額	—	(22,092)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產之股息	22,551	23,285
衍生金融工具付款	(250,173)	—
收到與資產相關的研發補助及其他	29,077	97,726
	(1,745,918)	(1,307,818)

簡明綜合現金流量表

截至2024年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審計)	2023年 人民幣千元 (未經審計)
籌資活動所用現金淨額		
支付股息	(2,526,288)	(2,649,084)
新籌集銀行借貸	5,559,410	4,796,582
償還銀行借貸	(4,197,451)	(4,524,257)
償還租賃負債	(143,039)	(137,060)
行使股票期權所得款項淨額	16,428	34,999
購回A股股票的付款	(2,000,001)	—
支付利息	(114,719)	(54,301)
自非控股股東收購子公司部份權益	(57,392)	(2,806)
贖回可轉換債券	—	(76,850)
	(3,463,052)	(2,612,777)
現金及現金等價物(減少)增加淨額	(470,136)	1,420,131
期初現金及現金等價物	10,001,039	7,983,904
匯率變動影響	168,612	181,005
期末現金及現金等價物	9,699,515	9,585,040

1. 基本情況

2000年12月在中國註冊成立為有限公司的無錫藥明康德新藥開發有限公司(前稱無錫藥明康德組合化學有限公司)轉制後，無錫藥明康德新藥開發股份有限公司(「本公司」)於2017年3月1日根據中國法律在中國註冊成立為股份有限公司。本公司於2018年5月完成首次公開發行104,198,556股普通股(「A股」)(股份代號：603259.SH)。於2018年12月完成公開發行116,474,200股普通股(「H股」)(股份代號：2359.HK)。

本公司註冊地址為中國江蘇省無錫市濱湖區馬山五號橋。本公司主要經營場所所在地為中國上海市外高橋自由貿易保稅區富特中路288號。本公司的實際控制人為李革博士、張朝暉先生及劉曉鐘先生。

本公司及其子公司(統稱「本集團」)主要從事合成藥物性小分子化合物、化合物庫和精細化工產品的製造、加工，新藥、計算機軟件及數據庫的開發、研製以及組合化學和藥品相關的諮詢服務業務。

本簡明綜合財務報表以人民幣列報，與本公司之功能貨幣相同。

2. 編製基準及重要會計政策

該等簡明綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的《國際會計準則》第34號「中期財務報告」(「《國際會計準則》第34號」)及《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「上市規則」)的適用披露規定編製。

該等簡明綜合財務報表乃按歷史成本基準編製，惟若干以公允價值計量之金融工具及按公允價值減銷售成本計量的生物資產除外。

除應用經修訂《國際財務報告準則》(「《國際財務報告準則》」)導致的會計政策增加或者變更，截至2024年6月30日止六個月的簡明綜合財務報表所用會計政策及計算方法與本集團截至2023年12月31日止年度的年度財務報表所採用者相同。

2. 編製基準及重要會計政策 (續)

應用《國際財務報告準則》修訂本

於本報告期間，本集團首次應用國際會計準則理事會頒佈並於本集團於2024年1月1日或之後開始的年度強制生效的下列《國際財務報告準則》修訂本以編製簡明綜合財務報表：

《國際財務報告準則》第16號的修訂本	售後回租中的租賃負債
《國際會計準則》第1號的修訂本	負債劃分為流動負債和非流動負債的分類
《國際會計準則》第1號的修訂本	帶契約的非流動負債
《國際會計準則》第7號和《國際財務報告準則》 第7號的修訂本	供應商融資安排

除下文所述外，於本報告期間應用《國際財務報告準則》修訂本並無對本集團本期間及過往期間之財務狀況及表現及／或相關簡明綜合財務報表內所載披露事項造成重大影響。

2.1 《國際會計準則》第1號的修訂本負債劃分為流動負債和非流動負債的分類 (「2020年修訂本」) 及《國際會計準則》第1號的修訂本帶契約的非流動負債 (「2022年修訂本」)

2.1.1 會計政策

本集團評估自報告日期起至少12個月的負債劃分為流動負債和非流動負債的分類的遞延結算權利，且負債劃分為流動負債和非流動負債的分類應以報告期末已存在的權利為依據。具體而言，分類不應受到管理層在12個月內清償負債之意圖或期望所影響。

就帶契約的非流動負債而言，僅本集團須於報告期末或之前遵守的契約會影響本集團遞延償還負債的期限至報告日期後至少12個月的權利。僅須於報告期後遵守的契約並不影響該權利於報告期末是否存在。

此外，本集團披露資料以便財務報表的使用者了解倘本集團將貸款安排產生的負債分類為非流動，而當本集團遞延償還該等負債的權利須於報告期後12個月內遵守契約，則該等負債可能在報告期後12個月內償還的風險。

2.1.2 過渡及影響概述

本期間應用2020年修訂本及2022年修訂本對簡明綜合財務報表並無重大影響。

3. 收入

本集團的收益按下表分類：

化學業務(「WuXi Chemistry」)	整合合全藥業、研發化學服務部等化學業務相關的資源和能力，為客戶提供新藥研究、開發與生產服務(CRDMO)。
測試業務(「WuXi Testing」)	集合測試事業部、康德弘翼(CDS業務)及藥明津石(SMO業務)等本集團臨床前和臨床的資源和能力，為全球客戶提供藥品、醫療器械、體外診斷試劑服務。
生物學業務(「WuXi Biology」)	整合DNA編碼化合物(DEL)技術、生物學、腫瘤學及免疫學能力，為全球客戶提供一體化藥物發現及研究服務。
高端治療產品工藝開發、生產和測試一體化服務業務(「WuXi ATU」)	利用全球的資源和能力，為客戶提供精準醫療產品工藝開發、生產和測試一體化服務(CTDMO)。
國內藥物發現服務單位(「WuXi DDSU」)	基於客戶需求，為客戶提供以專利創造為核心的一體化新藥研發服務，賦能客戶的小分子一類新藥的產品研發。
其他業務	主要包括行政服務收入、銷售原材料和銷售廢料的收入。

收入分解

本集團的收入來自於下列主要服務項目中某時間段和某一時間點之貨物和服務轉移，與下文《國際財務報告準則》第8號各可報告分部披露的收入資訊一致。

簡明綜合財務報表附註

截至2024年6月30日止六個月

3. 收入 (續)

本集團收入分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審計)	2023年 人民幣千元 (未經審計)
收入		
— WuXi Chemistry	12,209,867	13,467,203
— WuXi Testing	3,018,356	3,091,000
— WuXi Biology	1,168,910	1,232,635
— WuXi ATU	574,953	713,627
— WuXi DDSU	257,178	341,987
— 其他業務	11,654	24,833
	17,240,918	18,871,285

確認收入之時點

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審計)	2023年 人民幣千元 (未經審計)
隨時間確認		
— WuXi Chemistry	2,725,019	2,881,969
— WuXi Testing	3,018,356	3,091,000
— WuXi Biology	1,168,910	1,232,635
— WuXi ATU	572,613	710,967
— WuXi DDSU	257,178	341,987
— 其他業務	8,114	18,529
	7,750,190	8,277,087
即時確認		
— WuXi Chemistry	9,484,848	10,585,234
— WuXi ATU	2,340	2,660
— 其他業務	3,540	6,304
	9,490,728	10,594,198

4. 分部資料

分部收入及業績

以下為本集團按可報告分部劃分的收入和業績分析。

截至2024年6月30日止六個月(未經審計)

	WuXi Chemistry 人民幣千元	WuXi Testing 人民幣千元	WuXi Biology 人民幣千元	WuXi ATU 人民幣千元	WuXi DDSU 人民幣千元	其他業務 人民幣千元	合計 人民幣千元
分部收入	12,209,867	3,018,356	1,168,910	574,953	257,178	11,654	17,240,918
分部業績	5,243,846	1,052,906	420,499	(172,513)	150,109	6,043	6,700,890
未分配金額：							
其他收入							511,017
其他收益及虧損							208,384
預期信用損失模式下的減 值虧損(扣除撥回)							(82,127)
銷售及營銷開支							(357,522)
行政開支							(1,277,485)
研發開支							(636,309)
應佔聯營公司之業績							115,818
應佔合營公司之業績							(4,169)
財務成本							(128,943)
稅前溢利							5,049,554

簡明綜合財務報表附註

截至2024年6月30日止六個月

4. 分部資料(續)

分部收入及業績(續)

截至2023年6月30日止六個月(未經審計)

	WuXi Chemistry 人民幣千元	WuXi Testing 人民幣千元	WuXi Biology 人民幣千元	WuXi ATU 人民幣千元	WuXi DDSU 人民幣千元	其他業務 人民幣千元	合計 人民幣千元
分部收入	13,467,203	3,091,000	1,232,635	713,627	341,987	24,833	18,871,285
分部業績	5,906,602	1,118,601	483,040	(57,864)	95,907	9,399	7,555,685
未分配金額：							
其他收入							439,801
其他收益及虧損							1,061,153
預期信用損失模式下的減 值虧損(扣除撥回)							(101,700)
非金融資產減值虧損							(42,880)
銷售及營銷開支							(353,474)
行政開支							(1,326,482)
研發開支							(667,045)
應佔聯營公司之業績							(76,474)
應佔合營公司之業績							7,695
財務成本							(101,066)
稅前溢利							6,395,213

本集團的主要營運決策者(「主要營運決策者」)根據各分部的經營業績作出決策。由於主要營運決策者並無就資源分配及表現評估定期審閱分部資產及負債，故並無呈列該等資料的分析。因此，僅呈列分部收益及分部業績。

4. 分部資料(續)

實體披露

地區資料

本集團來自外部客戶的收入(按外部客戶各自居住所在國家/地區分析)分析詳情如下：

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審計)	2023年 人民幣千元 (未經審計)
收入		
— 美國	10,711,857	12,355,501
— 中國	3,398,319	3,304,858
— 歐洲	2,216,607	2,104,139
— 世界其他地區	914,135	1,106,787
	17,240,918	18,871,285

註：對於跨國客戶，上述地理類別均根據目前客戶母公司所在地的國家或地區統計，對比期間數據已相應調整。

本集團的非流動資產(按地區位置劃分)數據呈列如下：

	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
— 中國	26,621,986	26,901,974
— 世界其他地區	8,085,433	7,352,205
	34,707,419	34,254,179

非流動資產不包括遞延稅項資產及以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。

簡明綜合財務報表附註

截至2024年6月30日止六個月

5. 其他收入

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審計)	2023年 人民幣千元 (未經審計)
利息收入	316,478	197,359
關於下列項目之研發補助及其他		
— 資產(i)	63,905	63,886
— 收入(ii)	129,650	162,122
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產產生的 股息收入	984	16,434
	511,017	439,801

附註：

- 本集團已收到若干研發補助及其他以投資實驗室設備。該等補助及補貼於相關資產的可使用年期內確認損益。
- 本集團已收到與收入有關的研發補助及其他以補償研發開支。若干與收入有關的補助預期未來將產生相關成本，要求本集團符合該等補助附帶條件。該等與收入有關的補助於隨後產生相關成本及本集團收到合規確認後確認損益。用於補償已產生開支或虧損或給予本集團即時財務支援(並無未來相關成本)且與收入有關的其他應收補助在報告期內確認損益。

6. 其他收益及虧損

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審計)	2023年 人民幣千元 (未經審計)
匯兌收益淨額	430,588	398,500
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產之收益 (已實現)	159,920	372,567
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產之收益(虧損) (未實現)	41,276	(46,474)
生物資產之收益	120,651	311,620
出售廠房及設備以及生物資產之虧損	(24,316)	(6,360)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債之收益	—	5,673
衍生金融工具之虧損(已實現)	(250,173)	—
衍生金融工具之(虧損)收益(未實現)	(261,515)	40,174
其他	(8,047)	(14,547)
	208,384	1,061,153

7. 財務成本

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審計)	2023年 人民幣千元 (未經審計)
借貸利息費用	119,300	73,807
租賃負債利息費用	21,890	27,620
可轉換債券之實際利息費用	—	3,940
借貸成本總計	141,190	105,367
減：利息資本化金額	(12,247)	(4,301)
	128,943	101,066

8. 所得稅開支

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審計)	2023年 人民幣千元 (未經審計)
當期稅項：		
— 中國	763,042	643,911
— 香港	38,781	332,256
— 美國	1,657	(3,804)
— 世界其他地區	7,419	4,396
	810,899	976,759
過往年度(超額撥備)撥備不足：		
— 中國	(33,663)	15,397
— 世界其他地區	508	(3,554)
	(33,155)	11,843
遞延稅項：		
— 本期間	(9,036)	49,715
	768,708	1,038,317

本集團於支柱二規則生效的若干司法權區經營業務。然而，由於本集團經營所在的若干司法權區均處於虧損狀態或業務量較少，在考慮全球反稅基侵蝕規則下基於管理層最佳估計的調整後，本集團管理層認為支柱二規則下的補稅金額並不重大。

9. 期內溢利

期內溢利乃經扣除(計入)以下項目達致：

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審計)	2023年 人民幣千元 (未經審計)
物業、廠房及設備折舊	1,177,904	1,021,690
使用權資產折舊	137,603	119,109
其他無形資產及其他非流動資產攤銷	76,619	70,424
僱員成本(包括董事酬金)：		
— 薪金及其他福利	4,373,247	4,883,655
— 退休福利計劃供款	643,491	610,860
— 以權益結算的股份支付	196,156	396,759
— 以現金結算的股份支付	—	(5,673)
	6,605,020	7,096,824
存貨及合同成本資本化	(1,541,504)	(1,734,712)
在建工程資本化	(12,247)	(4,301)
	5,051,269	5,357,811
計入銷售成本的存貨減值虧損(撥回)確認	(10,433)	12,617
短期租賃費用	2,305	1,938
不列示為短期租賃的低值資產租賃費用	3,126	3,098
核數師酬金	4,776	5,280

10. 每股盈利

歸屬於母公司持有者之每股基本及攤薄盈利乃根據以下數據計算：

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審計)	2023年 人民幣千元 (未經審計)
盈利：		
母公司持有者之應佔溢利	4,239,822	5,313,120
減：預期未來解鎖限制性股份股東應佔現金股息	—	(149)
計算每股基本盈利所用盈利	4,239,822	5,312,971
攤薄潛在普通股的影響：		
加：預期未來解鎖限制性股份股東應佔現金股息	—	149
子公司所發行股權激勵計劃的影響	(167)	(508)
聯營公司發行股權激勵計劃的影響	(11,178)	—
轉換可轉換債券的影響	—	(36,337)
計算每股攤薄盈利所用盈利	4,228,477	5,276,275

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審計)	2023年 人民幣千元 (未經審計)
股份數目(千股)：		
用於計算每股基本盈利的普通股加權平均數	2,907,738	2,936,844
攤薄潛在普通股的影響：		
本公司發行股權激勵計劃的影響	5,618	8,893
轉換可轉換債券的影響	—	3,576
用於計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	2,913,356	2,949,313

用於計算截至2024年6月30日止六個月每股攤薄盈利的盈利已根據子公司和聯營公司所發行股權激勵計劃的影響進行調整(截至2023年6月30日止六個月：已根據子公司所發行股權激勵計劃及可轉換債券轉股的影響進行調整)。

10. 每股盈利(續)

截至2024年6月30日止六個月的每股攤薄盈利乃基於將發行之股份的加權平均數，並已計及本公司發行股權激勵計劃的影響而計算(截至2023年6月30日止六個月：已計及本公司發行股權激勵計劃以及可轉換債券轉股的影響)。

11. 股息

於2024年6月12日，本公司2023年股東週年大會審議通過2023年利潤分配方案。根據2023年利潤分配方案，以釐定2023年利潤分配方案的合資格股東的股權登記日為基準，向A股及H股全體股東宣派每十股人民幣9.8974元(含稅)(2022年利潤分配方案：每十股人民幣8.9266元(含稅))的末期股息，總計派息人民幣2,882,050,829.90元(截至2023年6月30日止六個月：人民幣2,649,083,545.14元)，截至本中期報告之日，本公司已支付以上股息。

本公司董事決議不提議或宣派本報告期間的股息(截至2023年6月30日止六個月：零)。

12. 物業、廠房及設備以及使用權資產變動

於本報告期，本集團取得物業、廠房及設備約人民幣1,337,192,000元(截至2023年6月30日止期間：人民幣2,125,895,000元)，用於擴大生產設施及提高研發能力。於本報告期，本集團出售若干廠房及設備總賬面值人民幣15,298,000元(截至2023年6月30日止期間：人民幣16,553,000元)，導致出售虧損人民幣6,090,000元(截至2023年6月30日止期間：人民幣6,360,000元)。

於本報告期，本集團就樓宇及設備的使用訂立若干新租賃協議。租賃開始時，本集團確認使用權資產人民幣151,271,000元(截至2023年6月30日止期間：人民幣367,443,000元)及租賃負債人民幣151,271,000元(截至2023年6月30日止期間：人民幣152,651,000元)。

於本報告期，本集團並無取得新使用權資產作為在中國的租賃土地(截至2023年6月30日止六個月期間：人民幣118,933,000元)。

13. 商譽

	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
成本		
期／年初	2,093,358	2,042,863
外匯差額的影響	25,469	50,495
期／年末	2,118,827	2,093,358
減值		
期／年初	272,485	220,761
添置	—	49,606
外匯差額的影響	5,184	2,118
期／年末	277,669	272,485
賬面值		
期／年末	1,841,158	1,820,873

14. 於聯營公司之權益

	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
期／年初	2,180,396	1,135,669
新增	12,220	—
出售	—	(29,080)
股息	—	(8,754)
分佔收購後溢利(虧損)	115,818	(35,076)
視作出售聯營公司之收益(附註)	—	1,097,611
匯兌影響	48,009	20,026
期／年末	2,356,443	2,180,396
上市投資的公允價值	6,502,810	11,626,240

簡明綜合財務報表附註

截至2024年6月30日止六個月

14. 於聯營公司之權益 (續)

附註：截至2023年12月31日止年度，本集團的聯營公司WuXi XDC Cayman Inc. (「XDC Cayman」) 在香港聯合交易所有限公司主板上市，完成了公開發售股份。本集團所持股份比例已攤薄。本集團仍就XDC Cayman採用權益法核算。上市及視作出售的相關影響於損益確認。

上市投資的公允價值根據所報市場買入價乘以本集團所持股份數量釐定。

15. 於合營公司之權益

	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
期／年初	35,234	67,262
出售	(6,285)	—
分佔收購後虧損	(4,169)	(32,484)
匯兌影響	701	456
期／年末	25,481	35,234

16. 遞延稅項

就簡明綜合財務狀況表的呈列目的而言，若干遞延稅項資產與負債已抵銷。以下為就財務報告目的而言的遞延稅項結餘概要：

	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
遞延稅項資產	489,518	366,691
遞延稅項負債	(596,899)	(530,107)
	(107,381)	(163,416)

16. 遞延稅項 (續)

	遞延稅項資產										遞延稅項負債									
	稅項虧損	減值準備	股份支付	預提費用	遞延收入	折舊差額	衍生金融工具	租賃負債	其他	收購子公司的無形資產	折舊差額	公允價值變動	股本投資	公允價值變動	生物資產	衍生金融工具	保單資產	其他	合計	
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
於2023年1月1日(經審計)	188,066	45,919	129,500	55,782	118,343	93,348	17,317	220,686	99,605	(123,499)	(253,361)	(123,348)	(197,680)	(20,345)	(191,916)	(758)		51,649		
(扣除)計入損益	(24,076)	18,653	22,924	12,713	(1,203)	(14,786)	—	45,584	(65,023)	7,210	(32,293)	48,742	(23,720)	—	(43,178)	(363)		(49,616)		
計入其他全面收益	—	—	—	—	—	—	136,197	—	—	—	—	—	—	20,345	—	—	—	158,542		
匯兌差額	4,161	771	256	1,352	—	24	523	5,320	1,220	(4,285)	(5,605)	52	—	—	(4,311)	(22)		(544)		
於2023年6月30日(未經審計)	167,241	65,343	152,680	69,847	117,140	78,586	154,037	271,590	35,802	(120,574)	(291,259)	(80,554)	(221,400)	—	(239,405)	(1,143)		158,031		
(扣除)計入損益	(77,636)	16,797	(29,361)	32,936	33,122	5,384	—	4,218	(15,982)	14,594	10,316	(133,491)	3,511	—	(5,140)	638		(140,094)		
扣除其他全面收益	—	—	—	—	—	—	(70,604)	—	—	—	—	—	—	(68,831)	—	—		(139,435)		
匯兌差額	(1,713)	(439)	(408)	(541)	—	(10)	(624)	(2,778)	(498)	2,600	2,747	(1,754)	—	515	2,283	12		(608)		
稅率變動影響	(23,843)	(274)	(2,159)	—	(3,824)	(11,210)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—		(41,310)		
於2023年12月31日(經審計)	64,149	81,427	120,752	102,242	146,438	72,750	82,899	273,090	19,322	(103,390)	(278,196)	(215,799)	(217,899)	(68,316)	(242,262)	(493)		(163,416)		
計入(扣除)損益	26,980	(17,130)	23,501	296	(4,695)	(2,627)	43,224	(4,149)	(15,894)	4,255	(16,606)	(19,377)	41	—	438	(262)		17,905		
(扣除)計入其他全面收益	—	—	—	—	—	—	(19,757)	—	—	—	—	—	—	70,018	—	—		50,261		
匯兌差額	58	753	338	829	—	13	2,424	4,213	413	(1,390)	(3,662)	(2,896)	—	(1,702)	(3,493)	(9)		(4,111)		
稅率變動影響	—	—	—	—	—	(8,020)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—		(8,020)		
於2024年6月30日(未經審計)	91,097	65,050	144,591	103,367	141,743	62,116	108,700	273,094	3,841	(100,515)	(298,464)	(238,072)	(217,846)	—	(245,317)	(764)		(107,381)		

16. 遞延稅項(續)

由於未來利潤流不可預測而未確認遞延稅項資產的可抵扣暫時差額餘額和未動用稅項虧損載列如下：

	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
可扣減暫時差額	162,023	223,948
未利用稅項虧損	3,340,570	2,591,079
	3,502,593	2,815,027

由於未來利潤流不可預測，於2024年6月30日，本集團未確認稅項虧損為人民幣3,340,570,000元(2023年12月31日：人民幣2,591,079,000元)。該等稅項虧損將結轉並於以下年份到期：

	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
2024年	19,468	21,963
2025年	22,235	23,082
2026年	46,680	49,726
2027年	231,408	231,557
2028年	143,358	210,827
2029年及之後	2,877,421	2,053,924
	3,340,570	2,591,079

於各報告期末，由於本集團可控制撥回暫時差額的時間，且有關差額可能不會於可見未來撥回，故此並無就海外子公司未分派盈利的相關暫時差額確認遞延稅項負債。

17. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
流動資產		
金融產品	—	11,003
	—	11,003
非流動資產		
上市股本證券	340,152	483,868
非上市股權投資	6,866,923	6,600,451
非上市基金投資	1,732,178	1,541,690
	8,939,253	8,626,009

18. 其他非流動資產

2024年6月30日的結餘主要包括預付開支(非流動)、押金及其他。

19. 生物資產

本集團農業活動性質

本集團的生物資產為食蟹猴非人靈長類動物，包括CRO實驗用食蟹猴(分類為本集團流動資產)及繁殖用食蟹猴(分類為非流動資產)。

19. 生物資產(續)

本集團生物資產的賬面值

	繁殖用食蟹猴 人民幣千元	實驗用食蟹猴 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年1月1日的賬面值(經審計)	1,012,478	1,154,553	2,167,031
加：繁殖成本	—	32,905	32,905
因死亡減少	(11,118)	(7,108)	(18,226)
因實驗減少	—	(142,454)	(142,454)
扣除出售生物資產成本後的公允價值 變動產生的收益(虧損)	157,161	(36,510)	120,651
猴群間轉移	(60,607)	60,607	—
於2024年6月30日的賬面值(未經審計)	1,097,914	1,061,993	2,159,907

就報告目的分析如下：

	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
流動	1,061,993	1,154,553
非流動	1,097,914	1,012,478
總計	2,159,907	2,167,031

19. 生物資產(續)

公允價值計量

本集團生物資產由與本集團並無關聯的獨立合資格專業估值師上海東洲資產評估有限公司(「上海東洲」)估值。扣除出售生物資產成本後的公允價值釐定如下：

公允價值級別	估值方法	輸入數據	不可觀察輸入數據與公允價值關係
第三級	市場方法 — 銷售比較方法	近期售價與經調整因素基於生物資產的特徵(包括年齡資料、品種及健康狀態等)。	調整因素越高，公允價值越高。

扣除出售生物資產成本後的公允價值變動包括各報告期末食蟹猴的公允價值變動。

20. 存貨

	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
原材料及消耗品	1,150,761	1,062,896
在製品	1,252,657	823,675
製成品	888,192	999,523
	3,291,610	2,886,094

於2024年6月30日，存貨減值準備約為人民幣134,687,000元(2023年12月31日：人民幣143,798,000元)。

21. 應收賬款及其他應收款／合同資產

21.1 應收賬款及其他應收款

	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
應收賬款		
— 第三方	7,835,065	8,197,486
減：信用損失撥備	(277,702)	(373,169)
	<u>7,557,363</u>	<u>7,824,317</u>
應收票據	24,973	20,197
	<u>7,582,336</u>	<u>7,844,514</u>
應收賬款及應收票據總額		
其他應收款	122,730	122,431
預付款項	238,990	243,663
應收利息	121,580	10,175
預付開支	55,464	29,521
可收回增值稅	947,220	1,096,507
押金	25,376	25,930
	<u>1,511,360</u>	<u>1,528,227</u>
應收賬款及其他應收款總額	<u>9,093,696</u>	<u>9,372,741</u>

本集團向其客戶提供介乎30至90日的信貸期。於各報告期末，按發票日期呈列的應收賬款（扣除信用損失撥備）及應收票據的賬齡分析如下：

	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
180日內	6,304,243	6,742,842
181日至一年	472,066	489,381
一年至兩年	551,013	477,383
兩年以上	255,014	134,908
	<u>7,582,336</u>	<u>7,844,514</u>

21. 應收賬款及其他應收款／合同資產(續)**21.2 合同資產**

	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
合同資產	1,210,354	1,244,817
減：信用損失撥備	(9,523)	(10,423)
	1,200,831	1,234,394

合同資產主要指本集團有權於履行責任後在客戶付款之前從客戶收取的金額。於提供服務期間，本集團首先將開展的工作確認為合同資產，代表本集團有權就迄今轉讓的服務收取的對價，本集團在獲得向客戶無條件收款的權利後，將已確認的合同資產重新分類為應收賬款。

22. 預期信用損失模式下的減值虧損(扣除撥回)

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審計)	2023年 人民幣千元 (未經審計)
下列各項確認的減值虧損		
合同資產	(980)	428
應收賬款	83,107	101,272
	82,127	101,700

截至2024年6月30日止六個月簡明綜合財務報表所用釐定輸入數據及假設的基準及估計技術與編製本集團截至2023年12月31日止年度之年度財務報表沿用者相同。

23. 其他流動資產

於2024年6月30日，本集團的其他流動資產為零（2023年12月31日：由於本集團所購買的大額存單，流動資產為人民幣785,780,000元）。

24. 應付賬款及其他應付款

	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
應付賬款	1,966,503	1,633,775
應付薪金及花紅	1,285,670	2,125,636
收購廠房及設備應付款項	1,984,576	2,127,166
應計開支	669,351	752,458
應付股息	355,763	—
其他應付稅項	200,050	381,850
應付利息	30,133	22,293
其他	285,339	282,112
根據藥明康德A股股權激勵計劃認購本公司限制性A股股票 所收僱員對價	—	8,237
	6,777,385	7,333,527

向供應商付款的期限主要為自供應商收到貨物起計90日內。以下為按發票日期呈列的應付賬款於各報告期末的賬齡分析：

	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
一年內	1,904,198	1,569,471
一年至兩年	35,332	33,014
兩年至三年	10,903	18,465
超過三年	16,070	12,825
	1,966,503	1,633,775

25. 衍生金融工具

	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
流動資產		
套期會計處理的衍生工具		
現金流量套期 — 外匯遠期合同	—	414,035
流動負債		
套期會計處理的衍生工具		
現金流量套期 — 外匯遠期合同	395,970	501,871
其他衍生工具(未進行套期會計處理)		
外匯遠期合同	263,771	—
	659,741	501,871

套期會計處理的衍生工具

本集團訂立遠期外匯合同以管理預期未來12個月因外匯交易而產生的匯率風險，特別是美元與人民幣之間的匯率，並指定為現金流量套期。

	2024年 6月30日的 平均執行 匯率	2024年 6月30日的 名義價值 千美元	2024年 6月30日的 公允價值 負債 人民幣千元
遠期合同			
出售美元			
3個月內	7.1356	1,156,405	159,722
3至6個月	7.0240	1,100,070	213,915
7至12個月	7.0471	154,100	22,333

25. 衍生金融工具 (續)

套期會計處理的衍生工具 (續)

	截至2024年6月30日止六個月		損益項目
	於其他全面 收益確認的 衍生金融工具 公允價值變動 人民幣千元	由其他全面收益 重新分類至損益 人民幣千元	
現金流量套期			
未來預期銷售	(607,264)	304,524	收入
	(607,264)	304,524	

預期銷售將於未來12個月內發生，屆時在其他全面收益中確認的金額將重新分類至損益。

上述套期關係開始時，本集團正式指定並記錄套期關係、風險管理目標及套期策略。上述現金流量套期被評估為非常有效。

套期保值的無效部分主要來自基差風險、現貨市場和遠期市場供需變化風險以及現貨市場和遠期市場的其他不確定性風險。報告期及上期對沖無效部分的金額並不重大。

26. 銀行借貸

	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
分析為： 無抵押且無擔保	5,811,610	4,408,662
	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
分析為：		
固定利率	3,622,090	4,408,662
浮動利率	2,189,520	—
	5,811,610	4,408,662
	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
分析為：		
流動	2,919,266	3,721,645
非流動	2,892,344	687,017
	5,811,610	4,408,662

簡明綜合財務報表附註

截至2024年6月30日止六個月

26. 銀行借貸(續)

本集團固定利率及浮動利率借貸之實際利率範圍如下：

	2024年 6月30日 (未經審計)	2023年 12月31日 (經審計)
實際利率：		
固定利率銀行借貸	0.00%–3.70%	0.00%–3.90%
浮動利率銀行借貸	6.29%–6.39%	不適用

27. 股本

人民幣千元

普通股每股人民幣1.00元	
2023年1月1日	2,960,527
轉換可轉換債券	7,278
根據2019年藥明康德A股股權激勵計劃發行A股股票	979
購回及註銷限制性A股股票	(662)
2023年6月30日(未經審計)	2,968,122
根據2019年藥明康德A股股權激勵計劃發行A股股票	747
購回及註銷限制性A股股票	(24)
2023年12月31日(經審計)	2,968,845
普通股每股人民幣1.00元	
2024年1月1日	2,968,845
根據2019年藥明康德A股股權激勵計劃發行A股股票	419
註銷H股普通股股票	(15,468)
購回及註銷A股普通股股票	(41,869)
2024年6月30日(未經審計)	2,911,927

28. 金融工具的公允價值計量

公允價值計量

本集團部分金融資產及金融負債於各報告期末以公允價值計量。下表載列有關如何釐定該等金融資產及金融負債公允價值(尤其是所使用的估值方法及輸入數據),以及公允價值計量按照公允價值計量的輸入數據之可觀察程度進行分類的公允價值層級(第一至三級)的資料。

- 第一級公允價值計量指以相同資產或負債在活躍市場之報價(未經調整)所進行之計量;
- 第二級公允價值計量指以第一級報價以外之資產或負債之可觀察輸入數據,無論是直接(即價格)或間接(即按價格推算)所進行之計量;及
- 第三級公允價值計量指運用並非基於可觀察市場數據之資產或負債輸入數據(不可觀察輸入數據)之估值方法所進行之計量。

(i) 按經常性基準以公允價值計量之本集團金融資產及金融負債之公允價值

金融資產	公允價值		公允價值 級別	估值方法及主要輸入數據	重大不可觀察輸入數據	不可觀察輸入數據與公允 價值關係
	2024年 6月30日 人民幣千元	2023年 12月31日 人民幣千元				
金融產品	—	11,003	第二級	貼現現金流量—基於預期回報估計未來 現金流量	不適用	不適用
按公允價值計量之上 市公司投資	340,152	483,868	第一級	活躍市場交易報價	不適用	不適用
按公允價值計量之非 上市基金投資	1,732,178	1,541,690	第三級	相關投資之資產淨值	資產淨值	資產淨值越高,公允價值 越高

28. 金融工具的公允價值計量 (續)

公允價值計量 (續)

(i) 按經常性基準以公允價值計量之本集團金融資產及金融負債之公允價值 (續)

金融資產	公允價值		公允價值 級別	估值方法及主要輸入數據	重大不可觀察輸入數據	不可觀察輸入數據與公允 價值關係
	2024年 6月30日 人民幣千元	2023年 12月31日 人民幣千元				
按公允價值計量之非 上市股權投資	6,866,923	6,600,451	第三級	自近期交易價格倒推 市場倍數法	首次公開發售概率/贖回概 率/清算概率/無風險利 率/預期波動率/近期交 易價格/流動性折扣	預期波動率越大，或無風險 利率越低，或近期交易價 格越高，或流動性折扣越 低，公允價值越高
外匯遠期合同	—	414,035	第二級	貼現現金流量—根據可觀察遠期匯率和 合約遠期匯率估計未來現金流量，並 以反映不同交易對手信用風險的利率 貼現	不適用	不適用

金融負債	公允價值		公允價值 級別	估值方法及主要輸入數據	重大不可觀察輸入數據	不可觀察輸入數據與公允 價值關係
	2024年 6月30日 人民幣千元	2023年 12月31日 人民幣千元				
外匯遠期合同	659,741	501,871	第二級	貼現現金流量—根據可觀察遠期匯率和 合約遠期匯率估計未來現金流量，並 以反映不同交易對手信用風險的利率 貼現	不適用	不適用

第一級及第二級之間於本報告期間並無轉移。

28. 金融工具的公允價值計量 (續)

公允價值計量 (續)

(ii) 第三級公允價值計量之對賬

按第三級公允價值計量之以公允價值計量的金融資產及以公允價值計量的金融負債對賬詳情載列如下：

	按公允價值計 量之非上市基 金投資 人民幣千元	按公允價值計 量之非上市 股權投資 人民幣千元	可轉換債券一 嵌入衍生部分 人民幣千元
於2023年1月1日(經審計)	1,135,455	6,839,202	(147,934)
購買	109,194	82,649	—
從按公允價值計量之非上市股 權投資轉換為上市公司(附註i)	—	(58,566)	—
公允價值變動	(12,398)	(177,954)	40,174
處置	—	(63,871)	—
贖回	—	—	2,689
股息	(6,851)	—	—
將可轉換債券轉換為股份	—	—	103,117
匯率變動影響	31,653	169,867	1,954
於2023年6月30日(未經審計)	1,257,053	6,791,327	—
於2024年1月1日(經審計)	1,541,690	6,600,451	—
購買	103,202	166,893	—
公允價值變動	91,699	(20,219)	—
處置	(10,650)	(10,508)	—
股息	(20,768)	—	—
匯率變動影響	27,005	130,306	—
於2024年6月30日(未經審計)	1,732,178	6,866,923	—

附註i: Structure Therapeutics, Inc. 於2023年2月3日在納斯達克證券交易所上市。自此，公開市場交易價格可從活躍市場獲得。

本報告期間公允價值收益或虧損包括與於報告期末第三級以公允價值計量且其變動計入損益之金融資產及金融負債有關之未實現收益人民幣68,074,000元(截至2023年6月30日止六個月：未實現虧損人民幣73,605,000元)。該等公允價值收益或虧損納入「其他收益及虧損」。

(iii) 並非按公允價值計量之金融資產及金融負債之公允價值

本公司董事認為，簡明綜合財務報表中本集團按攤銷成本列賬之金融資產及金融負債之賬面值與其公允價值相若。該等公允價值乃基於貼現現金流量分析根據公認定價模型釐定。

29. 股份薪酬

合全藥業股票及期權激勵計劃

於報告期內，按合全藥業股票及期權激勵計劃授予之未行權股權及期權的變動詳情載列如下：

	2024年 1月1日 未行權 (經審計)	期內授出	期內歸屬	期內失效	2024年 6月30日 未行權 (未經審計)
合全藥業股票及期權激勵計劃	33,138	—	—	—	33,138
總數	33,138	—	—	—	33,138

截至2024年6月30日止六個月，本集團就合全藥業股票期權激勵計劃確認股份支付開支人民幣127,000元(截至2023年6月30日止六個月：人民幣476,000元)。

2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 限制性股票

於報告期內，按2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 限制性股票授予之未行使單位的變動詳情載列如下：

	2024年 1月1日 未行權 (經審計)	期內授出	期內歸屬	期內失效	2024年 6月30日 未行權 (未經審計)
2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 限制性股票	83,629	—	83,629	—	—
總數	83,629	—	83,629	—	—

截至2024年6月30日止六個月，本集團就2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 限制性股票錄得股份開支人民幣112,000元(截至2023年6月30日止六個月：人民幣410,000元)。

29. 股份薪酬(續)

2020年藥明康德H股獎勵信託計劃

於2020年8月，2020年第一屆臨時股東大會通過決議案，內容有關建議採納2020年藥明康德H股獎勵信託計劃(「2020年H股獎勵計劃」)並授權本公司董事會處理相關事宜。根據2020年H股獎勵計劃，本公司已與香港中央證券信託有限公司(「受託人」)簽訂信託契約及向受託人提供不超過700百萬港元的資金以不時按現行市價通過市場內交易購買本公司H股。於2020年12月，本公司董事會通過一項決議案以將本公司的5,498,666股H股股份授予2,444名合資格僱員。該等已授出已獎勵H股股份有四個歸屬期，25%、25%、25%及25%獎勵分別在達成若干年度表現條件後於緊隨授出日期的第一、第二、第三及第四個週年日後一年內歸屬。

於2021年6月，本公司董事會通過一項決議案以將本公司的134,654股H股股份授予31名合資格僱員。該等已授出已獎勵H股股份有四個歸屬期，0%、25%、25%及50%獎勵分別在達成若干年度表現條件後於緊隨受僱日期的第一、第二、第三及第四個週年日後一年內歸屬。

於2021年11月，本公司董事會通過一項決議案以將本公司的93,677股H股股份授予26名合資格僱員。該等已授出已獎勵H股股份有四個歸屬日，25%、25%、25%及25%獎勵分別在達成若干年度表現條件後於2022年8月1日、2023年7月31日、2024年7月31日及2025年7月31日歸屬。

於2022年1月，本公司董事會通過一項決議案以將本公司的160,894股H股股份授予46名合資格僱員。該等已授出已獎勵H股股份有四個歸屬日，0%、25%、25%及50%獎勵分別在達成若干年度表現條件後於緊隨受僱日期的第一、第二、第三及第四個週年日後本公司股份的第一個交易日歸屬。

29. 股份薪酬(續)

2020年藥明康德H股獎勵信託計劃(續)

已獎勵H股股份分類詳情載列如下：

類別	授出日期	已獎勵H股 股份數目
李革博士	2020年12月2日	106,449
胡正國先生	2020年12月2日	53,224
楊青博士	2020年12月2日	53,224
張朝暉先生	2020年12月2日	23,655
陳民章博士	2020年12月2日	35,483
陳曙輝博士	2020年12月2日	35,483
賀亮先生	2020年12月2日	7,885
朱敏芳女士	2020年12月2日	2,628
Wendy J. Hu女士	2020年12月2日	5,256
僱員	2020年12月2日	5,175,379
僱員	2021年6月1日	134,654
僱員	2021年11月10日	93,677
僱員	2022年1月21日	160,894

於報告期內，按2020年H股獎勵計劃授予之未行使單位的變動詳情載列如下：

	2024年 1月1日 未行權 (經審計)	期內授出	期內歸屬	期內失效	2024年 6月30日 未行權 (未經審計)
2020年H股獎勵計劃	1,435,587	—	19,601	45,084	1,370,902
總數	1,435,587	—	19,601	45,084	1,370,902

29. 股份薪酬(續)**2020年藥明康德H股獎勵信託計劃(續)**

獎勵股份之公允價值乃於各授出日期按本公司H股之市價計算。

類別	授出日期價格	授出日期價格 (經調整)
2020年H股獎勵計劃 — 第一批	119.40港元	99.50港元
2020年H股獎勵計劃 — 第二批	174.80港元	174.80港元
2020年H股獎勵計劃 — 第三批	157.00港元	157.00港元
2020年H股獎勵計劃 — 第四批	121.00港元	121.00港元

截至2024年6月30日止六個月，本集團就2020年H股獎勵計劃錄得股份支付開支人民幣14,717,000元(截至2023年6月30日止六個月：人民幣31,372,000元)。

2021年藥明康德H股獎勵信託計劃

於2021年8月，2021年第一屆臨時股東大會通過決議案，內容有關建議採納2021年藥明康德H股獎勵信託計劃(「2021年H股獎勵計劃」)並授權本公司董事會處理相關事宜。根據2021年H股獎勵計劃，本公司已與受託人簽訂信託契約及向受託人提供不超過20億港元的資金以不時按現行市價通過市場內交易購買本公司H股。於2021年11月，本公司董事會通過一項決議案以將本公司的11,664,074股H股股份授予3,261名合資格僱員。該等已授出已獎勵H股股份有四個歸屬期，25%、25%、25%及25%獎勵分別在達成若干年度表現條件後於緊隨授出日期的第一、第二、第三及第四個週年日後一年內歸屬。

於2022年9月，本公司董事會通過一項決議案以將本公司的152,780股H股股份授予30名合資格僱員。該等已授出已獎勵H股股份有四個歸屬日，0%、25%、25%及50%獎勵分別在達成若干年度表現條件後於緊隨受僱日期的第一、第二、第三及第四個週年日後本公司股份的第一個交易日歸屬。

於2023年1月，本公司董事會通過一項決議案以將本公司的103,699股H股股份授予21名合資格僱員。該等已授出已獎勵H股股份有四個歸屬日，0%、25%、25%及50%獎勵分別在達成若干年度表現條件後於緊隨受僱日期的第一、第二、第三及第四個週年日後本公司股份的第一個交易日歸屬。

29. 股份薪酬(續)

2021年藥明康德H股獎勵信託計劃(續)

已獎勵H股股份分類詳情載列如下：

類別	授出日期	已獎勵H股 股份數目
李革博士	2021年11月23日	157,729
胡正國先生	2021年11月23日	70,563
楊青博士	2021年11月23日	75,423
張朝暉先生	2021年11月23日	52,576
陳民章博士	2021年11月23日	99,709
朱敏芳女士	2021年11月23日	4,100
Wendy J. Hu女士	2021年11月23日	8,199
許暉女士	2021年11月23日	22,909
僱員	2021年11月23日	11,172,866
僱員	2022年9月7日	152,780
僱員	2023年1月6日	103,699

於報告期內，按2021年H股獎勵計劃授予之未行使單位的變動詳情載列如下：

	2024年 1月1日 未行權 (經審計)	期內授出	期內歸屬	期內失效	2024年 6月30日 未行權 (未經審計)
2021年H股獎勵計劃	5,112,585	—	26,541	220,155	4,865,889
總數	5,112,585	—	26,541	220,155	4,865,889

29. 股份薪酬(續)

2021年藥明康德H股獎勵信託計劃(續)

獎勵股份之公允價值乃於各授出日期按本公司股份之市價計算。

類別	授出日期價格
2021年H股獎勵計劃 — 第一批	154.50港元
2021年H股獎勵計劃 — 第二批	81.00港元
2021年H股獎勵計劃 — 第三批	91.05港元

截至2024年6月30日止六個月，本集團就2021年H股獎勵計劃錄得股份開支人民幣83,718,000元（截至2023年6月30日止六個月：人民幣161,694,000元）。

2022年藥明康德H股獎勵信託計劃

於2022年10月，2022年第一屆臨時股東大會通過決議案，內容有關建議採納2022年藥明康德H股獎勵信託計劃（「2022年H股獎勵計劃」）並授權本公司董事會處理相關事宜。根據2022年H股獎勵計劃，本公司已與受託人簽訂信託契約及向受託人提供不超過20億港元的資金以不時按現行市價通過市場內交易購買本公司H股，惟無論如何受託人所收購H股的最高數目應由董事會及／或授權人士（根據股東授予的授權）釐定，且不得超過2021年計劃的受託人為履行據此所授出的獎勵而按照本公司指示所收購H股總數上浮10%（含10%）後的數量。於2022年12月，本公司董事會通過一項決議案以將本公司的12,622,067股H股股份授予3,696名合資格僱員。該等已授出已獎勵H股股份有四個歸屬期，25%、25%、25%及25%獎勵分別在達成若干年度表現條件後於緊隨授出日期的第一、第二、第三及第四個週年日後一年內歸屬。

於2023年6月，本公司董事會通過一項決議案以將本公司的122,878股H股股份授予26名合資格僱員。該等已授出已獎勵H股股份有四個歸屬日，0%、25%、25%及50%獎勵分別在達成若干年度表現條件後於緊隨受僱日期的第一、第二、第三及第四個週年日後本公司股份的第一個交易日歸屬。

於2024年1月，本公司董事會通過一項決議案以將本公司的73,389股H股股份授予14名合資格僱員。該等已授出已獎勵H股股份有四個歸屬日，0%、25%、25%及50%獎勵分別在達成若干年度表現條件後於緊隨受僱日期的第一、第二、第三及第四個週年日後本公司股份的第一個交易日歸屬。

29. 股份薪酬(續)

2022年藥明康德H股獎勵信託計劃(續)

於2024年6月，本公司董事會通過一項決議案以將本公司的218,651股H股股份授予24名合資格僱員。該等已授出已獎勵H股股份有四個歸屬日，0%、25%、25%及50%獎勵分別在達成若干年度表現條件後於緊隨受僱日期的第一、第二、第三及第四個週年日後本公司股份的第一個交易日歸屬。

已獎勵H股股份分類詳情載列如下：

類別	授出日期	已獎勵H股 股份數目
李革博士	2022年12月20日	399,683
胡正國先生	2022年12月20日	189,849
楊青博士	2022年12月20日	201,565
陳民章博士	2022年12月20日	307,596
張朝暉先生	2022年12月20日	99,921
施明女士	2022年12月20日	46,990
許暉女士	2022年12月20日	31,798
Wendy J. Hu女士	2022年12月20日	6,245
朱敏芳女士	2022年12月20日	3,122
萬紅平先生	2022年12月20日	3,312
呂會田先生	2022年12月20日	5,873
僱員	2022年12月20日	11,326,113
僱員	2023年6月20日	122,878
僱員	2024年1月8日	73,389
僱員	2024年6月18日	218,651

於報告期內，按2022年H股獎勵計劃授予之未行使單位的變動詳情載列如下：

	2024年 1月1日 未行權 (經審計)	期內授出	期內歸屬	期內失效	2024年 6月30日 未行權 (未經審計)
2022年H股獎勵計劃	9,074,928	292,040	—	352,887	9,014,081
總數	9,074,928	292,040	—	352,887	9,014,081

29. 股份薪酬(續)

2022年藥明康德H股獎勵信託計劃(續)

獎勵股份之公允價值乃於各授出日期按本公司股份之市價計算。

類別	授出日期價格
2022年H股獎勵計劃 — 第一批	73.90港元
2022年H股獎勵計劃 — 第二批	67.45港元
2022年H股獎勵計劃 — 第三批	72.15港元
2022年H股獎勵計劃 — 第四批	31.45港元

截至2024年6月30日止六個月，本集團就2022年H股獎勵計劃錄得股份開支人民幣97,364,000元（截至2023年6月30日止六個月：人民幣196,323,000元）。

30. 資本承擔

本集團根據不可撤銷合約之資本承擔如下：

	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
購買物業、廠房及設備之承擔	4,486,300	4,694,857

31. 或有負債

截至2024年6月30日，本集團並無重大或有負債(2023年12月31日：無)。

32. 關聯方交易及結餘

如果一方有能力直接或間接控制另一方或對另一方的財務和經營決策產生重大影響，則視為關聯方。受共同控制的各方亦視作關聯方。本集團主要管理層成員及其家庭近親成員亦視作關聯方。

本集團與其關聯方於所示期間進行了以下重大交易。本公司董事認為，關聯方交易乃於一般業務過程中按本集團與各關聯方協商的條款進行。

(1) 關聯方名稱及關係

以下公司為本集團於報告期間與本集團有交易及／或結餘的重要關聯方。

公司	關係
上海外高橋藥明康德眾創空間管理有限公司 (附註a)	合營公司
SEA HC GP Pte. Ltd.	合營公司之子公司
和徑醫藥科技(上海)有限公司	聯營公司
WuXi Healthcare Ventures, II L.P.	聯營公司
常州藥明合聯生物技術有限公司	聯營公司之子公司
上海藥明合聯生物技術有限公司	聯營公司之子公司
無錫藥明合聯生物技術有限公司	聯營公司之子公司
成都康德仁澤置業有限公司	同系子公司
蘇州藥明檢測檢驗有限責任公司	受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之實體或實體子公司
蘇州藥明生物技術有限公司	受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之實體或實體子公司
上海藥明生物醫藥有限公司	受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之實體或實體子公司
無錫藥明生物技術股份有限公司	受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之實體或實體子公司

32. 關聯方交易及結餘(續)**(1) 關聯方名稱及關係**(續)

公司	關係
上海藥明生物技術有限公司	受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之實體或實體子公司
WuXi Biologics (Hong Kong) Limited	受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之實體或實體子公司
博格隆(上海)生物技術有限公司	受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之實體或實體子公司
D3 Bio, Inc.	受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之實體或實體子公司
杭州明德生物新技術開發有限公司	受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之實體或實體子公司
蘇州藥明海德生物科技有限公司	受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之實體或實體子公司

附註：

- a. 上海外高橋藥明康德眾創空間管理有限公司於本報告期間註銷，不再是本集團之合營公司。

32. 關聯方交易及結餘 (續)

(2) 關聯方交易：

(a) 提供研發服務

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審計)	2023年 人民幣千元 (未經審計)
聯營公司	1,289	3,257
聯營公司之子公司	66,726	63,663
受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之 實體或實體子公司	21,674	8,004
	89,689	74,924

(b) 提供行政服務

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審計)	2023年 人民幣千元 (未經審計)
合營公司之子公司	4,316	—
聯營公司之子公司	4,013	600
受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之 實體或實體子公司	—	865
	8,329	1,465

(c) 銷售原材料

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審計)	2023年 人民幣千元 (未經審計)
聯營公司之子公司	4,223	1,882

32. 關聯方交易及結餘(續)**(2) 關聯方交易：**(續)**(d) 提供物業租賃服務**

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審計)	2023年 人民幣千元 (未經審計)
聯營公司之子公司	1,149	2,148
受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之 實體或實體子公司	897	615
	2,046	2,763

(e) 獲取研發服務

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審計)	2023年 人民幣千元 (未經審計)
聯營公司之子公司	3,940	7,984
受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之 實體或實體子公司	146	676
	4,086	8,660

(f) 租賃負債的利息開支

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審計)	2023年 人民幣千元 (未經審計)
合營公司	—	234

32. 關聯方交易及結餘 (續)

(2) 關聯方交易：(續)

(g) 使用權資產折舊費用

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審計)	2023年 人民幣千元 (未經審計)
合營公司	—	2,279

(h) 購買物業及設備

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審計)	2023年 人民幣千元 (未經審計)
同系子公司	14	—
受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之 實體或實體子公司	10	—
	24	—

(i) 購買原材料

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審計)	2023年 人民幣千元 (未經審計)
受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之 實體或實體子公司	404	234

(j) 添置使用權資產及租賃負債

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審計)	2023年 人民幣千元 (未經審計)
合營公司	—	4,189

32. 關聯方交易及結餘(續)**(2) 關聯方交易：**(續)**(k) 股權交易**

於本報告期間，本公司之子公司WuXi PharmaTech Healthcare Fund I L.P. (「藥明基金一期」)及本公司關聯方WuXi Healthcare Ventures II, L.P.聯合參與PICA Health Technologies Limited之融資，此舉構成本公司之共同投資。具體而言，藥明基金一期投資1.7百萬美元(相當於約人民幣12.22百萬元)。

(3) 關聯方結餘：**應收關聯方款項**

	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
應收賬款	56,411	77,064
非貿易相關 其他應收款	1,284	9,638
應收關聯方款項總額	57,695	86,702

本集團給予客戶90天的信用期。下表載列於報告期間各年末按發票日期呈列之應收關聯方貿易相關款項(經扣除減值虧損撥備)賬齡分析：

	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
90日內	56,411	77,064

釐定應收關聯方貿易相關款項之可收回性時，本集團考慮應收關聯方貿易相關款項之信貸質素自信貸最初授出日期至報告日期之任何變動。

32. 關聯方交易及結餘 (續)

(3) 關聯方結餘：(續)

應收關聯方款項(續)

應收關聯方款項之詳情載列如下：

貿易相關	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
應收賬款		
聯營公司	753	911
聯營公司之子公司	49,213	67,488
受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之 實體或實體子公司	6,445	8,665
	56,411	77,064
非貿易相關	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
其他應收款		
受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之 實體或實體子公司	—	2,672
聯營公司之子公司	—	5,970
合營公司之子公司	1,284	996
	1,284	9,638

其他應收關聯方款項均為無抵押、按要求償還及免息。

於2024年6月30日，本集團合同資產包括應收受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之實體或實體子公司款項人民幣8,187,000元(2023年12月31日：人民幣2,215,000元)、應收聯營公司之子公司款項人民幣2,068,000元(2023年12月31日：無)及應收聯營公司款項人民幣13,000元(2023年12月31日：人民幣27,000元)。

於2024年6月30日，本集團向受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之實體或實體子公司預付的款項為零(2023年12月31日：人民幣1,002,000元)。

32. 關聯方交易及結餘(續)**(3) 關聯方結餘：**(續)**應付關聯方款項**

非貿易相關	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
其他應付款 受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之 實體或實體子公司	3	—
貿易相關	2024年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2023年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
應付賬款 聯營公司之子公司	13,477	10,717
受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之 實體或實體子公司	835	830
	14,312	11,547

於2024年6月30日，交付服務前預收聯營公司款項人民幣509,000元(2023年12月31日：人民幣547,000元)、預收聯營公司之子公司款項人民幣22,000元(2023年12月31日：零)及預收受本公司或本公司主要管理層成員重大影響之實體或實體子公司款項人民幣2,260,000元(2023年12月31日：人民幣3,473,000元)。

32. 關聯方交易及結餘 (續)

(4) 主要管理人員薪酬

本公司董事及本集團主要管理層其他成員截至2024年及2023年6月30日止六個月之薪酬如下：

	截至6月30日止六個月	
	2024年 人民幣千元 (未經審計)	2023年 人民幣千元 (未經審計)
薪金及其他福利	42,890	26,787
基於績效的花紅	19,950	13,469
股份薪酬	16,804	35,440
	79,644	75,696

主要管理層之薪酬乃參考個人表現及市場趨勢釐定。

在本中期報告中，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下含義：

「2018年A股股權激勵計劃」	指	本公司於2018年8月22日採納的2018年限制性A股股票與股票期權激勵計劃
「2019年股東週年大會」	指	本公司於2020年5月15日召開的股東週年大會
「2019年A股股權激勵計劃」	指	本公司於2019年9月20日採納的2019年限制性A股股票與股票期權激勵計劃
「2019年調整後首次授予」	指	根據2019年A股股權激勵計劃調整後首次授予的限制性A股股票及股票期權
「2019年資本公積轉增股本」	指	2019年利潤分配方案通過資本公積轉增股本按每10股股份獲轉增4股2019年資本化股份
「2019年資本化股份」	指	根據2019年資本公積轉增股本配發及發行的新股份
「2019年首次授予」	指	根據2019年A股股權激勵計劃首次授予的限制性A股股票及股票期權
「2019年利潤分配」	指	根據2019年利潤分配方案建議每10股派發現金股息人民幣3.37元(包括稅項)
「2019年利潤分配方案」	指	本公司截至2019年12月31日止年度的利潤分配方案，包括本公司日期為2020年3月31日的通函所界定之資本公積轉增股本及利潤分配
「2019年預留授予」	指	2019年A股股權激勵計劃首次授予後的預留權益的授予
「2019年股票增值權計劃」	指	本公司於2019年9月20日採納的股票增值權激勵計劃
「2019年特別授予」	指	根據2019年A股股權激勵計劃特別授予
「2020年股東週年大會」	指	本公司於2021年5月13日召開的股東週年大會
「2020年獎勵」	指	董事會對2020年選定參與者的獎勵，由董事會根據2020年計劃規則條款釐定通過2020年獎勵股份或2020年獎勵股份對應的實際售價現金形式實現歸屬

釋義

「2020年獎勵股份」	指	2020年獎勵授予2020年選定參與者的H股
「2020年資本公積轉增股本」	指	2020年利潤分配方案通過資本公積轉增股本按每10股股份獲轉增2股2020年資本化股份
「2020年資本化股份」	指	根據2020年資本公積轉增股本配發及發行的新股份
「2020年關連選定參與者」	指	為本集團關連人士之2020年選定參與者
「2020年授權人士」	指	經董事會就2020年計劃相關事宜授權的管理委員會、人士或董事會下屬委員會
「2020年合資格僱員」	指	有關計劃規則規定的2020年計劃合資格僱員
「2020年H股獎勵信託計劃」或「2020年計劃」	指	本公司於2020年8月31日根據2020年計劃規則採納之H股獎勵信託計劃
「2020年獨立選定參與者」	指	並非本集團關連人士之2020年選定參與者
「2020年利潤分配」	指	根據2020年利潤分配方案建議每10股派發現金股息人民幣3.63元(包括稅項)
「2020年利潤分配方案」	指	本公司截至2020年12月31日止年度的利潤分配方案，包括本公司日期為2021年4月9日的通函所界定之2020年資本公積轉增股本及2020年利潤分配
「2020年計劃上限」	指	2020年H股獎勵信託計劃最大規模
「2020年計劃規則」	指	經不時修訂的2020年計劃運作的規則
「2020年選定參與者」	指	根據2020年計劃規則獲批參與2020年計劃並獲授任何2020年獎勵的2020年合資格僱員
「2020年受託人」	指	為信託目的由本公司委任的2020年計劃受託人，最初為香港中央證券信託有限公司，為一家於香港註冊成立的公司，註冊地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心46層

「2021年實際售價」	指	根據2021年計劃在2021年獎勵歸屬情形下2021年獎勵股份的實際出售價格(扣除經紀費、印花稅、任何稅項、聯交所交易費、證監會交易徵費及任何其他適用費用後)，或根據2021年計劃規則，倘發生本公司控制權或私有化發生變化導致歸屬情形時，相關計劃或要約下的應收對價
「2021年獎勵」	指	董事會對2021年選定參與者的獎勵，由董事會根據2021年計劃規則條款釐定通過2021年獎勵股份或2021年獎勵股份對應的2021年實際售價現金形式實現歸屬
「2021年獎勵期限」	指	由股東批准2021年計劃當日起至股東批准2021年計劃當日起十週年屆滿之日前一個營業日為止的期間
「2021年獎勵股份」	指	根據2021年獎勵授予2021年選定參與者的H股
「2021年關連選定參與者」	指	2021年計劃中身為本集團關連人士的2021年選定參與者
「2021年授權人士」	指	經董事會就2021年計劃相關事宜授權的管理委員會、人士或董事會下屬委員會
「2021年臨時股東大會」	指	本公司於2021年8月30日舉行的2021年臨時股東大會
「2021年合資格僱員」	指	2021年計劃規則規定的2021年計劃合資格僱員
「2021年授予」	指	根據2021年H股獎勵信託計劃授予2021年獎勵股份
「2021年H股獎勵信託計劃」或「2021年計劃」	指	本公司根據2021年計劃規則採納的2021年H股獎勵信託計劃
「2021年獨立選定參與者」	指	並非本集團關連人士之2021年選定參與者
「2021年計劃上限」	指	2021年計劃最大規模，即2021年受託人可不時按現行市價通過市場內交易以不超過20億港元資金收購H股的最高數目
「2021年計劃規則」	指	經不時修訂的規限2021年計劃運作的規則及實施程序

釋義

「2021年選定參與者」	指	根據2021年計劃規則獲批參與2021年計劃並獲授任何2021年獎勵的2021年合資格僱員
「2021年股東利益一致性獎勵計劃」	指	本公司於2021年8月30日根據2021年股東利益一致性獎勵計劃規則採納的2021年股東利益一致性獎勵計劃
「2021年股東利益一致性獎勵計劃規則」	指	經不時修訂的規限2021年股東利益一致性獎勵計劃運作的規則及實施程序
「2021年受託人」	指	為信託目的由本公司委任的2021年計劃受託人，最初為香港中央證券信託有限公司，為一家於香港註冊成立的公司，註冊地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心46層
「2022年實際售價」	指	根據2022年計劃在2022年獎勵歸屬的情形下2022年獎勵股份的實際出售價格(扣除經紀費、印花稅、任何稅費、聯交所交易費、證監會交易徵費及任何其他適用費用後)，或根據2022年計劃規則在本公司控制權或私有化發生變化導致歸屬情形時，相關計劃或要約下的應收對價
「2022年獎勵」	指	董事會對2022年選定參與者的獎勵，由董事會根據2022年計劃規則條款釐定通過2022年獎勵股份或2022年獎勵股份對應的2022年實際售價現金形式實現歸屬
「2022年獎勵期限」	指	由股東批准2022年計劃之日期起計至緊接股東批准2022年計劃之日期十週年前之營業日止期間
「2022年獎勵股份」	指	於2022年獎勵中向2022年選定參與者授予的H股
「2022年關連選定參與者」	指	2022年計劃中身為本集團關連人士的2022年選定參與者
「2022年授權人士」	指	經董事會就2022年計劃相關事宜授權的管理委員會、人士或董事會下屬委員會
「2022年臨時股東大會」	指	本公司於2022年10月13日舉行的2022年臨時股東大會
「2022年合資格僱員」	指	2022年計劃規則規定的2022年計劃合資格僱員

「2022年H股獎勵信託計劃」或「2022年計劃」	指	本公司根據2022年計劃規則採納之2022年H股獎勵信託計劃
「2022年獨立選定參與者」	指	並非本集團關連人士之2022年選定參與者
「2022年利潤分配」	指	根據2022年利潤分配方案建議每10股派發現金股息人民幣8.9266元(包括稅項)
「2022年利潤分配方案」	指	本公司截至2022年12月31日止年度的利潤分配方案，包括2022年利潤分配
「2022年計劃上限」	指	2022年計劃最大規模，即受託人可不時按現行市價通過市場內交易以不超過20億港元資金收購H股的最高數目，該最高數目由董事會及／或2022年授權人士在不超過2021年計劃項下受託人根據公司指示為履行2021年獎勵而購買的H股股數總數上浮10%(包括10%)後的數量的範圍內確定
「2022年計劃規則」	指	經不時修訂的2022年計劃規則
「2022年選定參與者」	指	根據2022年計劃規則獲批參與2022年計劃並獲授任何2022年獎勵的合資格僱員
「2022年受託人」	指	為信託目的由本公司委任的2022年計劃受託人，最初為香港中央證券信託有限公司，為一家於香港註冊的公司，註冊地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心46層
「2023年實際售價」	指	根據2023年計劃在2023年獎勵歸屬的情形下2023年獎勵股份的實際出售價格(扣除經紀費、印花稅、任何稅費、聯交所交易費、證監會交易徵費及任何其他適用費用後)，或根據2023年計劃規則在本公司控制權或私有化發生變化導致歸屬情形時，相關計劃或要約下的應收對價
「2023年股東週年大會」	指	本公司於2024年6月12日舉行的股東週年大會
「2023年獎勵」	指	董事會對2023年選定參與者的獎勵，由董事會根據2023年計劃規則條款釐定通過2023年獎勵股份或2023年獎勵股份對應的實際售價現金形式實現歸屬

釋義

「2023年獎勵股份」	指	2023年獎勵授予2023年選定參與者的H股
「2023年H股獎勵信託計劃」或「2023年計劃」	指	本公司根據2023年計劃規則於2023年5月31日採納的2023年H股獎勵信託計劃，其後於2023年10月30日終止
「2023年利潤分配」	指	根據2023年利潤分配方案建議每10股派發現金股息人民幣9.8974元(包括稅項)
「2023年利潤分配方案」	指	本公司截至2023年12月31日止年度的利潤分配方案，包括2023年利潤分配
「2023年計劃規則」	指	經不時修訂的2023年計劃規則
「2023年選定參與者」	指	根據2023年計劃規則獲批參與2023年計劃並獲授任何2023年獎勵的2023年合資格僱員
「2024年獎勵」	指	董事會對2024年選定參與者的獎勵，由董事會根據2024年計劃規則條款釐定通過2024年獎勵股份或2024年獎勵股份對應的2024年實際售價現金形式實現歸屬
「2024年獎勵期限」	指	由股東批准2024年計劃之日期起計至緊接股東批准2024年計劃之日期十週年前之營業日止期間
「2024年獎勵股份」	指	2024年獎勵授予2024年選定參與者的H股
「2024年授權人士」	指	經董事會就2024年計劃相關事宜授權的執行委員會、人士或董事會下屬委員會
「2024年臨時股東大會」	指	本公司於2024年1月5日舉行之2024年第一次臨時股東大會
「2024年合資格僱員」	指	2024年計劃規則規定的2024年計劃合資格僱員
「2024年第一次A股類別股東大會」	指	本公司於2024年1月5日舉行之2024年第一次A股類別股東大會
「2024年第一次H股類別股東大會」	指	本公司於2024年1月5日舉行之2024年第一次H股類別股東大會

「2024年H股獎勵信託計劃」或「2024年計劃」	指	本公司根據2024年計劃規則採納之2024年H股獎勵信託計劃
「2024年計劃上限」	指	2024年計劃最大規模，即2024年受託人根據2024年計劃規則第8.1條可不時按現行市價通過市場內交易以不超過20億港元資金收購H股的最高數目，惟該最高數目由董事會及／或2024年授權人士釐定，且無論如何不可致使本公司經上市後聯交所授予的豁免修改後無法維持上市規則規定之公眾持股量
「2024年計劃規則」	指	經不時修訂的2024年計劃規則
「2024年選定參與者」	指	根據2024年計劃規則獲批參與2024年計劃並獲授任何2024年獎勵的合資格僱員
「2024年受託人」	指	為信託目的由本公司委任的2024年計劃受託人，最初為香港中央證券信託有限公司，為一家於香港註冊的公司，註冊地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心46層
「A股」	指	本公司每股面值人民幣1.00元的內資股，於上海證券交易所上市並以人民幣進行買賣
「A股股東」	指	A股持有人
「A股上市」	指	本公司於2018年4月13日向公眾發行104,198,556股A股，並於2018年5月8日在上海證券交易所上市
「A股招股說明書」	指	本公司根據A股上市發佈的招股說明書
「實際售價」	指	根據計劃在獎勵歸屬情形下獎勵股份的實際出售價格(扣除經紀費、聯交所交易費、證監會交易徵費及任何其他適用費用後)，或根據計劃規則在本公司控制權或私有化發生變化導致歸屬情形時，相關計劃或要約下的應收對價
「股東週年大會」	指	本公司股東週年大會
「API」	指	活性藥物成分
「細則」或「公司章程」	指	本公司的公司章程(經不時修訂)

釋義

「審計委員會」	指	董事會轄下審計委員會
「獎勵」	指	董事會對選定參與者的獎勵，由董事會根據計劃規則條款釐定通過獎勵股份或獎勵股份對應的實際售價現金形式實現歸屬
「獎勵股份」	指	對選定參與者獎勵時向其授予的H股
「BIC」	指	同類最優
「BLA」	指	生物製品申報
「董事會」	指	本公司董事會
「營業日」	指	聯交所開市進行證券買賣業務的日子
「CDE」	指	藥品評審中心
「CDMO」	指	合同開發生產服務，除提供綜合藥物生產服務外，亦在CMO的基礎上就生產服務提供工藝開發及其他藥物開發服務
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載「企業管治守則」
「中國」	指	中華人民共和國，在本中期報告中僅屬地理上的表述，不包括香港、澳門及台灣
「CMC」	指	化學、生產和控制過程
「CMO」	指	合同生產服務，按合同向其他製藥行業公司提供綜合藥物生產服務的公司
「本公司」、「藥明康德」、 「本集團」或「我們」	指	無錫藥明康德新藥開發股份有限公司，一家根據中國法律成立的股份有限公司，其前身無錫藥明康德新藥開發有限公司(前稱無錫藥明康德組合化學有限公司)於2000年12月根據中國法律註冊成立為企業法人，其A股於上海證券交易所(股票代碼：603259)上市，H股於香港聯交所(股票代碼：02359)上市，(倘文義有所指)包括其前身及子公司
「關連選定參與者」	指	為本集團關連人士之選定參與者

「可轉換債券」	指	本公司之300百萬美元於2024年到期之零息可轉換債券，曾於聯交所上市(前稱：WXAT B2409；前股份代號：6015)，直至2023年4月17日營業時間結束為止
「COVID-19」	指	新型冠狀病毒肺炎
「CRDMO」	指	合同研究、開發與生產
「CRO」	指	合同研究服務
「CTDMO」	指	合同測試、研發與生產
「授權人士」	指	經董事會就2020年計劃相關事宜授權的管理委員會、人士或董事會下屬委員會
「董事」	指	本公司董事或當中任何一名董事
「EBITDA」	指	息稅折舊攤銷前利潤
「執行委員會」	指	本公司執行委員會，獲董事會授權管理2022年計劃及2023年計劃
「FDA」	指	美國食品藥品監督管理局
「FIC」	指	同類首個
「以公允價值計量且其變動計入損益」	指	以公允價值計量且其變動計入損益
「GLP」	指	良好實驗室作業規範
「H股證券登記處」	指	卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓
「H股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元於聯交所上市的境外上市外資股
「H股股東」	指	H股持有人
「H股上市」	指	H股於2018年12月13日在聯交所主板上市
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「香港」	指	中國香港特別行政區
「頂尖意見領袖」	指	頂尖意見領袖

釋義

「《國際財務報告準則》」	指	《國際財務報告準則》
「IND」	指	研究性新藥
「上市」或「首次公開發售」	指	首次公開發售
「上市規則」	指	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(經不時修訂)
「LVV」	指	慢病毒載體
「管理委員會」	指	獲董事會授權管理2021年計劃的2021年計劃管理委員會
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載「上市發行人董事進行證券交易的標準守則」
「納斯達克」	指	美國全國證券交易商協會自動報價系統
「國家藥監局」	指	國家藥品監督管理局
「提名委員會」	指	董事會轄下提名委員會
「非公開發行A股」	指	本公司向特定對象非公開發行62,690,290股A股
「招股說明書」	指	本公司於2018年12月3日發佈的招股說明書
「PROTAC」	指	靶向蛋白降解技術
「研發」	指	研究及開發
「薪酬與考核委員會」	指	董事會轄下薪酬與考核委員會
「報告期」	指	截至2024年6月30日止六個月
「預留權益」	指	2,105,553份預留權益，佔2019年A股股權激勵計劃授出權益總額的10%，可以限制性A股股票或作未來分派的股票期權方式授出
「限制性A股股票」	指	本公司根據2018年A股股權激勵計劃及／或2019年A股股權激勵計劃授出的限制性A股股票
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣

「SAI獎勵」	指	董事會根據SAI獎勵池授予SAI選定參與者的獎勵，由董事會根據2021年股東利益一致性獎勵計劃規則條款釐定通過SAI獎勵股份或SAI獎勵股份對應的2021年實際售價現金形式實現歸屬
「SAI獎勵函」	指	本公司按董事會或SAI授權人士可能不時釐定的形式向各SAI選定參與者發出的函件
「SAI獎勵期限」	指	由股東批准2021年股東利益一致性獎勵計劃之日期起計至緊接股東批准2021年股東利益一致性獎勵計劃之日期十週年前之營業日止期間
「SAI獎勵池」	指	2021年股東利益一致性獎勵計劃的四(4)個獎勵池，現金價值分別為10億港元、15億港元、20億港元及30億港元，可於滿足授予SAI獎勵的相關發放條件後根據該等獎勵池發放予SAI選定參與者
「SAI獎勵股份」	指	根據SAI獎勵池授予SAI獎勵時授予SAI選定參與者的H股
「SAI關連選定參與者」	指	為本集團關連人士之SAI選定參與者
「SAI授權人士」	指	經董事會就2021年股東利益一致性獎勵計劃相關事宜授權的SAI管理委員會、人士或董事會下屬委員會
「SAI適格員工」	指	2021年股東利益一致性獎勵計劃規則規定的2021年股東利益一致性獎勵計劃適格員工
「SAI管理委員會」	指	2021年股東利益一致性獎勵計劃管理委員會
「SAI退還股票」	指	根據2021年股東利益一致性獎勵計劃規則條款未歸屬及／或被取消的SAI獎勵股份，或根據2021年股東利益一致性獎勵計劃規則視為SAI退還股票的H股

釋義

「SAI選定參與者」	指	根據2021年股東利益一致性獎勵計劃規則獲批參與2021年股東利益一致性獎勵計劃並獲授SAI獎勵池的SAI獎勵的適格員工
「SAI歸屬期」	指	根據2021年股東利益一致性獎勵計劃授出的SAI獎勵的歸屬期
「計劃上限」	指	H股獎勵信託計劃最大規模
「計劃受託人」	指	為服務於2023年計劃的信託目的由本公司委任的受託人Maples Trustee Services (Cayman) Limited(為一家根據開曼群島法律註冊成立的公司，註冊地址為Boundary Hall, Cricket Square, George Town, Grand Cayman, Cayman Islands)，以及其股份由受託人以服務於2023年計劃的信託之受託人的身份持有的實體
「第二次股份回購」	指	通過上海證券交易所競價交易方式回購21,593,780股A股
「股份回購」	指	通過上海證券交易所競價交易方式回購20,275,407股A股
「《證券及期貨條例》」	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》
「上海證券交易所」	指	上海證券交易所
「股份」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，包括A股及H股
「股票期權」	指	根據2019年A股股權激勵計劃授出的股票期權
「股東」	指	股份持有人
「SMO」	指	現場管理服務
「合全藥業」	指	上海合全藥業股份有限公司
「合全藥業股份」	指	合全藥業的股份
「聯交所」或「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「戰略委員會」	指	董事會轄下戰略委員會

「監事」	指	監事會成員
「監事會」	指	本公司監事會
「TIL」	指	腫瘤淋巴細胞療法
「受託人」	指	本公司為信託目的而根據2020年計劃、2021年計劃及2022年計劃委任的受託人，最初為香港中央證券信託有限公司，為一家於香港註冊成立的公司，註冊地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心46層
「美國」	指	美利堅合眾國，其領土、屬地及所有受其管轄的地區
「美元」	指	美國法定貨幣美元
「WuXi ATU」	指	本公司CTDMO業務
「WuXi Biology」	指	本公司生物學業務
「WuXi Chemistry」	指	本公司化學業務
「WuXi DDSU」	指	本公司國內新藥研發服務部
「無錫合全藥業」	指	無錫合全藥業有限公司
「WuXi Testing」	指	本公司測試業務
「同比」	指	按年變動
「%」	指	百分比