

中化化肥控股有限公司 SINO FERT HOLDINGS LIMITED

(於百慕達註冊成立之有限公司) 股份代號: 297

中期報告 2024



與中國
現代農業
共同成長



目錄

釋義	2
公司資料	5
主席致辭	7
大事記	10
經營管理回顧與展望	14
管理層討論與分析	23
中期審閱報告	39
綜合損益及其他全面收益表	40
綜合財務狀況表	42
綜合權益變動表	44
簡明綜合現金流量表	45
簡明綜合財務報表附註	47
附加資料	72



在本中期報告內，除文義另有所指外，下列詞彙具有下列涵義：

詞彙	釋義
「審核委員會」	本公司審核委員會，其於一九九九年由董事會成立
「董事會」	本公司董事會
「公司細則」	本公司不時修訂、修改或補充之公司細則
「本公司」	中化化肥控股有限公司，一家於一九九四年五月二十六日在百慕達註冊成立之有限公司，其普通股在聯交所上市
「控股股東」	具有上市規則所賦予之涵義
「企業管治守則」	上市規則附錄C1所載的《企業管治守則》
「董事」	本公司董事
「肥易通」	一個中國農業生態服務平台
「本集團」	本公司及其附屬公司
「港幣」	港幣，香港法定貨幣
「香港」	中國香港特別行政區
「上市規則」	香港聯合交易所有限公司證券上市規則
「澳門」	中國澳門特別行政區
「標準守則」	上市規則附錄C3所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「中國」	中華人民共和國，僅就本中期報告而言，不包括香港、澳門及台灣

釋義 (續)

詞彙	釋義
「薪酬委員會」	本公司薪酬委員會，其於二零零五年由董事會成立
「人民幣」	人民幣，中國法定貨幣
「證券及期貨條例」	香港法例第571章《證券及期貨條例》
「股份」	本公司股本中每股面值港幣0.10元之普通股
「中化化肥」	中化化肥有限公司，為本公司間接全資附屬公司
「中國中化」	中國中化控股有限責任公司，為本公司最終控股股東
「聯交所」	香港聯合交易所有限公司
「附屬公司」	具有上市規則所賦予之涵義
「先正達集團」	先正達集團股份有限公司，為本公司間接控股股東
「美元」	美元，美利堅合眾國法定貨幣
「%」	百分比



公司資料

公司資料

董事會

非執行董事

蘇賦先生(主席)

執行董事

王鐵林先生(首席執行官)

陳勝男女士

王凌女士

獨立非執行董事

高明東先生

盧欣先生

孫寶源先生

委員會成員

審核委員會

孫寶源先生(主席)

高明東先生

盧欣先生

薪酬委員會

盧欣先生(主席)

高明東先生

孫寶源先生

提名委員會

高明東先生(主席)

盧欣先生

孫寶源先生

企業管治委員會

王鐵林先生(主席)

陳勝男女士

王凌女士

張家敏女士

戰略委員會

蘇賦先生(主席)

王鐵林先生

陳勝男女士

王凌女士

盧欣先生

首席財務官

王凌女士

合資格會計師

張家敏女士

公司秘書

張家敏女士

核數師

畢馬威會計師事務所

於《財務匯報局條例》下註冊的公眾利益實體

核數師

法律顧問

海問律師事務所有限法律責任合夥

主要合作銀行

中國銀行

中國建設銀行

中國工商銀行

中國農業銀行

中國光大銀行

東京三菱銀行

荷蘭合作銀行

香港上海滙豐銀行有限公司

註冊辦事處

Clarendon House

2 Church Street

Hamilton HM11 Bermuda

主要營業地點

香港灣仔港灣道1號

會展廣場辦公大樓

47樓4705室

股份登記及過戶處

百慕達(總處)

Codan Services Limited

Clarendon House

2 Church Street

Hamilton HM11 Bermuda

香港(分處)

卓佳秘書商務有限公司

香港夏慤道16號

遠東金融中心17樓

公司網址

www.sinofert.com

股份上市

本公司股份於香港聯合交易所有限公司主板上市

股份代號：297

投資者關係

電郵：ir_sinofert@sinochem.com

地址：香港

香港灣仔港灣道1號

會展廣場辦公大樓

47樓4705室

北京

中國北京市

豐台區西鐵營中路

佑安國際大廈18層

(郵遞編碼100069)

主席致辭



主席致辭

尊敬的各位股東：

本人謹代表全體董事向各位股東報告本集團截至二零二四年六月三十日止六個月的中期業績情況。

二零二四年上半年，受通脹、地緣衝突、貿易保護主義等因素影響，全球經濟呈現複雜多變的局面。國內經濟面臨有效需求不足，中國政府出台多項政策持續發力，經濟保持總體平穩、穩中有進的復甦態勢。化肥產業鏈與供應鏈波動明顯，同時受極端天氣頻發、原料價格波動、農產品價格下行等因素影響，化肥主要產品價格呈「V」字型走勢，年初弱勢下行，四月份逐步回升，到六月末部分產品價格高於去年同期水平。本集團在全體股東的大力支持和員工的拚搏努力下，堅定推動「生物+」戰略轉型，堅持科技引領，取得高質量發展新成效。上半年本集團實現淨利潤人民幣10.73億元，同比基本持平；本公司股東應佔溢利人民幣10.51億元，同比增長4.68%，維持了較好的盈利水平。

本集團成長業務聚焦「生物+」核心大單品，依託研產銷一體化優勢，運營效率創歷史新高，實現產品結構進一步優化。通過科學制定銷售政策，推動「藍麟」、「科得豐」等大單品業績高速增長，同時推出「生物+」新產品—全營養作物專用肥「煥豐®」品牌，該系列產品融合多種先正達集團中國自主研發的領先技術，匯聚生物肥力、化學肥力、有機肥力等於一體，「煥豐®」的推出是本集團肥料技術進步的又一個里程碑。上半年成長業務分部實現收入人民幣55.55億元，同比增長5%；稅前利潤人民幣3.98億元，同比增長27%。

本集團開展「產業築基系列行動」，組織生產企業負責人及分管產業骨幹人員赴優秀公司開展對標學習，重點學習對標企業的良好實踐，強化企業生產管理基礎，各附屬公司相繼制定實施24項行動，穩步提升企業產業管理水平。同時，各附屬公司嚴格安全生產和內控管理，持續工藝創新和提質增效，各類裝置安穩長滿優運行，產能利用率保持行業內較好水平，上半年生產分部實現稅前利潤人民幣3.57億元，同比基本持平。



主席致辭(續)

本集團基礎業務克服市場大起大落、政策不確定性交織等各種變化，強化夯實戰略集採能力，嚴格落實保供穩價要求，積極推動生物磷肥、生物鉀肥創新轉型。豐富多元化進口體系，保障國內優質鉀肥資源供應；與國內鉀肥生產企業保持緊密聯繫，加大春耕期間重點區域鉀肥供應，實現「威得豐」系列生物鉀肥產品成功上市。結合區域差異化需求和技術路徑加快產能轉化，通過渠道拓展、組合營銷快速擴大市場規模，同時圍繞春耕保供穩價及上下游需求痛點，建立綜合成本領先的供應體系，生物磷肥銷量同比增長10%，帶動基礎業務量利的增長。上半年基礎業務分部實現收入人民幣68.78億元，同比增加人民幣4.1億元；受價格同比下降影響，分部稅前利潤人民幣4.69億元，同比下降12%。

在研發方面，本集團審批通過二零二四年度新的技術研究和產品開發立項，項目圍繞「生物+」戰略，開展9項技術攻關和18個產品開發攻關，上半年完成「生物+」有機無機—煥豐、「生物+」激發碳水溶肥—水滴豐等4個重點產品試產試銷。圍繞養分高效、土壤健康、生物制劑三大研發方向累計獲得48項授權發明專利，其中在生物技術領域發明專利達到23項，為「生物+」戰略的推動奠定堅實基礎。上半年研發成果轉化88.6萬噸，同比增長17.2%。

二零二四年下半年，預計全球經濟將繼續呈現復甦態勢，多國或將進入降息週期，促進消費與投資。中國政府仍將實施積極的財政政策和穩健的貨幣政策，持續激發各類經營主體活力、動力和創造力。與此同時，受地區局勢衝突的影響，預計國際糧食價格將繼續震盪波動；國內全年糧食生產將繼續保持穩定，加之中國政府對糧食安全的重視，這些都將有利於鞏固農業投入品的需求。

主席致辭(續)

本集團將繼續搶抓市場機遇，積極推動農用生物技術創新，聚焦「養分利用、提質抗逆、促進生長和土壤健康」四大農用生物技術領域，打造研發和產業化通道；不斷增強養分高效、生物制劑、土壤健康三大產品的研產銷一體化體系優勢地位，堅定不移地推動「生物+」戰略轉型。產業端以FORUS星級工廠創建為抓手，充分利用資源優勢，貫徹落實新發展理念，堅持綠色發展、低碳發展，夯實可持續發展基礎；同時聚焦「安全、質量、成本」核心，紮實推進卓越運營，挖潛降本、技改創新等舉措落地見效，培育新質生產力，不斷塑造高質量發展新動能、新優勢。

最後，本人謹代表董事會，誠摯感謝所有股東、投資者以及客戶給予我們的最大信任與支持。同時，也真誠感謝本集團全體同仁勇於創新，不懈奮鬥，助力本集團的事業高質量發展。

董事會主席

蘇賦

香港，二零二四年八月二十六日

二零二四年一月

- BHP能源、碳和鉀肥營銷副總裁Zanna McComish一行到訪本集團，雙方圍繞BHP Jansen項目最新進展、國內外鉀肥行業現狀和未來發展趨勢及深化合作等進行交流。



- 本公司被納入恆生指數有限公司發佈的「恆生港股通中國央企ESG40指數」以及「恆生港股通國有企業高股息率ESG指數」，表明本公司在ESG實踐方面在香港上市的國有企業中居於前列。

二零二四年二月

- 本集團附屬公司中化重慶涪陵化工有限公司(「中化涪陵」)順利產出生物磷肥「磷葆」合格產品，經檢測各項指標均滿足市場需求。



大事記(續)

二零二四年三月

- 本集團「生物+」戰略落地的最新匠心產品—全營養作物專用肥「煥豐®」品牌在南寧正式亮相。「煥豐®」融合了多種先正達集團中國自主研發的領先技術，是匯聚生物肥力、化學肥力、有機肥力等於一體的嶄新品牌。
- 本集團斬獲中國質量檢驗協會頒發的「全國化肥行業質量領先企業」、「全國質量檢驗穩定合格產品」兩項殊榮。



二零二四年四月

- 雅苒國際總裁、首席執行官Svein Tore Holsether一行到訪本集團，雙方就長期合作、拓展現有業務、推動可持續發展及數字化農業的合作方向進行了深入探討，期望更好地服務中國市場，引領農業體系的轉型升級。





二零二四年五月

- 本集團參加國際肥料工業協會(IFA)新加坡會議，與國內外各主要鉀肥供應商APC、Canpotex、烏拉爾鉀、BPC、BHP、青海鹽湖、國投羅鉀等進行會談，溝通國際國內市場情況、後續合作等。



- 本集團在整合國內外生物技術和鉀肥資源優勢的基礎上，面向全國各區域推出首款生物集成技術鉀肥產品—「威得豐」，為促進鉀肥高效利用再添重磅差異化新品。
- 英美資源集團作物營養全球首席營銷官Alexander Schmitt一行到訪本集團，雙方就可持續發展的路徑、養分協同增效以及土壤健康等農業領域的關鍵議題進行深入探討。



大事記(續)

二零二四年六月

- 涪陵區委書記黎勇調研本集團附屬公司中化涪陵，實地查看了「智能工廠」建設情況和主要終端產品，聽取關於中化涪陵整體情況的介紹，仔細瞭解中化涪陵生產經營、技術研發和安全生產等情況。



- 宜昌市政協副主席、湖北宜化集團有限責任公司黨委書記、董事長王大真一行到訪本集團，雙方圍繞本集團發展規劃、戰略合作等進行深入交流。





經營環境

二零二四年上半年，受局部地緣政治衝突、貿易保護主義、利匯率波動等因素影響，全球經濟恢復複雜而艱難。國內有效需求不足，企業經營壓力較大，經濟穩定運行面臨諸多困難和挑戰，中國政府出台一系列宏觀政策，促進經濟持續健康發展。總的來看，上半年國民經濟延續恢復向好態勢，運行總體平穩、穩中有進，顯示出強大的韌性和長期向好的基本面。為保障糧食安全和農業生產，國家發展改革委印發《關於做好2024年春耕及全年化肥保供穩價工作的通知》，全面部署春耕化肥保供穩價工作，要求各地方、有關企業和相關商協會要從化肥產運儲銷貿等多方面入手，綜合採取措施切實保障春耕化肥供應量足價穩。上半年我國化肥進口量同比上升，各類肥料累計進口量達727.0萬噸，同比上升20.0%；化肥出口量同比下降，各類肥料累計出口量1,188.5萬噸，同比下降4.6%，農業需求穩步增長。

二零二四年中央一號文件明確提出支持農業綠色發展和生態改善，強調化肥農藥減量增效、推廣種養循環模式以及加強農業生態文明建設。農業農村部印發《到2025年化肥減量化行動方案》和《到2025年化學農藥減量化行動方案》，大力推廣包括微生物肥料、生物農藥在內的綠色高效產品，以減少化學農藥和化肥的使用，推行綠色防控替代化學防控，加快綠色技術和投入品推廣應用；此外，國務院印發《2024—2025年節能降碳行動方案》提出，嚴格石化化工產業政策要求，強化石化產業規劃佈局剛性約束；嚴控煉油、電石、磷鉍、黃磷等行業新增產能，更加注重技術創新和綠色環保發展，實施新質生產力和高質量發展的目標。為本集團「生物+」戰略推進提供了有力的政策支持和持續發展的政策保障。

經營管理回顧與展望(續)

價格行情方面，二零二四年上半年，合成氨、尿素在成本支撐減弱和供應大幅增長的情況下，價格穩中下降；磷肥市場價格小幅波動；鉀肥市場呈現「V」型走勢，受國內剛性需求支撐，三月底價格觸底後反彈，但上半年均價仍未恢復至去年同期水平，國內港口62%白鉀均價較去年同期下跌25.41%。需求和供應相對平衡的複合肥價格較為穩定。

財務業績

截至二零二四年六月三十日止六個月，本集團實現營業額人民幣136.81億元，本公司股東應佔溢利人民幣10.51億元，同比增長4.68%。

研究開發

二零二四年上半年，本集團持續圍繞「生物+」戰略，依託自有的臨沂研發中心先進研發平台，持續推進「生物+」研發能力及產品創新研發能力建設。攻關合成生物技術應用研究等9項關鍵技術，推進「生物+」有機無機—煥豐等重點差異化產品的開發與轉化。不斷強化科研平台和團隊能力建設，搭建由三位首

席科學家領銜的生物技術、土壤健康、養分高效研發團隊。在重點技術研究攻關方面，應用三組學模型攻關抗低溫和促光合技術取得初步進展。在產品開發轉化方面，完成「生物+」有機無機—煥豐、「生物+」激發碳水溶肥—水滴豐等4個重點產品試產試銷，上半年研發成果轉化量88.6萬噸。未來將繼續以「生物+」戰略為引領，持續打造「養分高效、生物制劑、土壤健康」集成研發能力，完善多組學模型及構建土壤微生態模型，持續攻關關鍵技術研究，並通過研產銷一體化機制推進新產品轉化。

生產製造

二零二四年上半年，中化涪陵經歷了化肥銷售市場的跌宕起伏，全體員工齊心協力，以卓越運營為抓手，以「安、穩、長、滿、優」為目標，緊抓生產運行管理，聚焦產能提升，實現稅前利潤人民幣8,166.94萬元，同比大幅增長；聚焦「磷酸產能釋放」，實現產能持續攀高，磷酸裝置產能利用率達到106.38%，全年裝置綜合產能利用率達到96%；緊盯精益生產，各裝置原料消耗、能耗明顯下降並趨於穩定。積極推進「生物+」戰略，堅持優質差異化精品戰略推進，提升生物磷肥、生物複合肥等差異化



經營管理回顧與展望(續)

產品佔比，成功產出「麟葆」、「美麟美」差異化磷肥產品。同時，拓寬磷石膏消納利用渠道，夯實綠色可持續發展基礎。

中化雲龍有限公司(「中化雲龍」)克服產品價格大幅下行等不利因素，加強FORUS體系建設，嚴格內控管理，持續工藝創新、提質增效，各項關鍵指標穩步提升。二零二四年上半年，中化雲龍生產飼鈣18.21萬噸，克服海運費持續上漲和艙位緊張等困難，實現稅前利潤人民幣24,128萬元，同比增加人民幣409.63萬元。依託自身磷礦資源優勢，致力於開發先進適用的綠色低碳工藝技術，實現磷和氟高效利用；打造具有國際競爭力的精細磷酸(鹽)柔性製造平台，成為優質的動植物營養品生產基地。構建綠色生態工業體系，發展循環經濟，實現磷石膏綜合利用量68.6萬噸，綜合利用率持續實現100%，推進企業綠色低碳高質量發展。

中化吉林長山化工有限公司(「中化長山」)以裝置精益運營為核心，持續提升生產效率、強化市場競爭力。上半年，合成氨產量保持歷史最好水平；生產裝置技改優化實現低成本穩定運行，保持了穩定可持續盈利，二零二四年上半年實現稅前利潤人民幣4,220萬元，但受合成氨、尿素市場價格低迷因素影響，稅前利潤同比減少人民幣2,137萬元。公司堅定綠色發展理念，與第三方合作的綠電減碳、二氧化碳回收項目如期啟動。面對未來發展，以自有資源探索精細化工產業鏈延伸，創新產品渠道，以「高負荷、低成本、優品種」的經營模式，建設東北糧倉保障基地+多元工廠。

鉀肥運營

二零二四年上半年，國際鉀肥產能進一步釋放，市場供過於求態勢顯著，價格弱勢運行，受天氣因素影響，國內春耕備肥需求整體延後，鉀肥價格呈現先抑後揚的走勢。本集團持續鞏固與國際主要鉀肥

經營管理回顧與展望(續)

供應商的戰略合作，豐富多元化進口體系，保障國內優質鉀肥資源供應；與國內鉀肥生產企業保持緊密聯繫，加大春耕期間重點區域鉀肥供應。進一步完善以「楓禾祥」為核心的農用鉀渠道營銷體系，同時推出「生物+」增效鉀肥系列產品「威得豐」，強化硫酸鉀經營能力，不斷加強終端農業技術服務，提高科學用鉀水平，促進減量增效，得到市場的關注和認可，助力「生物+」戰略發展。

磷肥運營

二零二四年上半年，本集團充分發揮戰略採購優勢，積極開拓海外市場，進口國內稀缺的高品位磷礦、硫磺等資源支持國內磷肥生產需求。圍繞春耕保供穩價及上下游需求痛點，建立綜合成本領先的供應體系，提供綜合解決方案。推廣第三代生物磷肥「美麟美」系列產品，進一步提升磷肥利用率，節約磷礦資源，守護土壤健康，助力農民增產豐收。在山東濟南成功召開增值磷鉀小麥示範現場會，中國磷複肥工業協會、以及來自農科院、中國農大、四川大學等10餘所科研院所和化肥企業的領導、專家和種植大戶等近200人參加。本集團產品獨有的「信號主動誘導促根技術」具有優異的活磷、作物生長調控效果，應用該技術的美麟美小麥示範田的長

勢和測產情況表現良好，贏得了市場與客戶的高度認可，得到多家媒體的關注報道，生物磷肥「美麟美」品牌影響力不斷提升。

複合肥運營

二零二四年上半年，本集團緊密圍繞「生物+」戰略部署，堅持差異化產品經營，聚力打造生物類複合肥核心大單品，持續深化產品體系構建和產品結構調整，差異化複合肥銷量為110萬噸，同比增長14.62%。塑造以藍麟、雅欣、科得豐、維格施等為代表的一批具有突出特色與品牌影響力的核心產品，實現「煥豐」系列首款高塔生物有機無機肥產品上市，以品牌宣傳和技術營銷為雙輪驅動，圍繞核心大單品開展營銷活動，加速生物產品推廣，帶動量利規模穩步增長，「生物+」高端產品銷量同比增長65%。持續深化研產銷一體化運營保障體系，實現以「產品為導向的運營體系」高效協同，運營效率創歷史新高，實現供需平衡，為股東創造價值。本集團生物複合肥品牌市場影響力不斷提升。



經營管理回顧與展望(續)

特種肥運營

二零二四年上半年，本集團堅定支持向「生物肥料與土壤健康」的創新引領者轉型，以綠色可持續發展為工作導向，專注於生物肥料與促進土壤健康的新產品、新技術的研發，不斷提升產業競爭力。特種肥業務整體產能達到18.5萬噸，實現收入人民幣4.44億元，同比增長23.28%，經營規模穩步提升。本集團持續聚焦戰略大單品推廣與培育工作，其中重點「雙優」產品銷量同比增長50%；不斷強化內部產銷協同及產能釋放，積極對接外部優勢資源如英美資源集團等公司，啟動千田碧、激益施、威力藻等新品上市推廣，培育新的業務增長點。通過不斷提升產品質量與服務水平，促進業務持續良性發展，成為本集團利潤穩定增長的新引擎。

業務協同

二零二四年上半年，秉持推動先正達集團中國跨業務協同發展戰略，積極開展與各業務單元之間的全面協同，推動植保、種子協同業務高質量快速發展。實現植保協同收入人民幣2.4億元，三年複合增長率達21%；種子協同收入人民幣3,396萬元，在水稻、玉米、蔬菜、小麥等作物上銷售近60個協同品種；生產研發方面，與中化現代農業有限公司協同推進核心母粒系列產品的定制和轉化，銷售化肥產品人民幣5.1億元。

技術服務與數字化營銷創新

二零二四年上半年，本集團持續推進免費測土服務、田間技術指導、線上線下技術講座、維權打假等行動，整合優質資源，為農戶提供作物全程技術解決方案，累計開展各項綜合技術服務活動3萬餘場。通過將土壤改良與肥料施用結合，探索科學施肥新模式，合理改善土壤環境，減少農藥、肥料施

經營管理回顧與展望(續)

用量。根據品種特性，制定施肥用藥方案，推廣良種良法，為農業產業高效發展護航。結合大數據和信息技術升級，推出農達圈和農小惠，實現線上線下加速用戶引流和私域標籤化沉澱，累計已上線農小惠零售店超過1.5萬家，農業縣整體覆蓋率超過95%；開展線下推廣會議超過6,000餘場，覆蓋農戶超過30萬人，數字化營銷活動惠及農戶超過140萬人次，線上觸達超過500萬人次，有效服務終端客戶和種植農戶。

本集團深刻理解中國農業現代化轉型發展的重要意義，按照中國政府綠色可持續發展理念，發展生物經濟，解決土壤健康問題，加快微生物類肥料產品的研發、試驗示範與宣傳推廣。大力研究綠色農業種植技術，積極推廣側深施肥、水肥一體化、微生物復配、菌肥耦合、生物激活、土壤改良等技術成果，助力實現土壤健康；400餘名技術服務人員常年扎根基層，開展技術培訓、測土配肥、田間指導等活動，保障農戶種植生產安全、高效，讓現代農業技術惠及更多的農戶，幫助農戶增產增收。

內部控制與管理

本集團的內部監控及風險管理系統建設以美國COSO委員會內部控制整合框架、國際標準組織風險管理指南、香港會計師公會《內部監控與風險管理基本架構》為標準，同時結合國家《中央企業全面風險管理指引》、《企業內部控制基本規範》及其配套指引、《中央企業合規管理辦法》以及近年國家加強內控體系建設與監督工作要求，以風險管理為導向，注重內部監控建設，構建與戰略發展相匹配、與業務管理相融合的風險與內控管理機制，建立管控流程，通過開展風險辨識、評價、應對工作，對重大風險實施全過程的風險管理預警和應對，保護企業價值。

二零二四年上半年，本集團全面落實國資委做好央企內控建設與監督工作要求，健全內控管理體制機制，落實董事會對內控體系的監管職責，開展內控提升專項工作，提升上市公司質量；加強制度建設，修訂發佈12項制度，持續完善內控體系，修訂新版權責手冊，以保障經營管理工作平穩有序開展，更好地賦能、支持和保障「生物+」戰略轉型和



經營管理回顧與展望(續)

業務發展的需要；繼續開展多種形式的合規文化宣貫，開展業務一把手、中後台負責人講內控、講風險等專題大講堂系列活動8期，通過專業部門培訓、財務和風險負責人月度專題會議宣講、日常微信推廣合規內控管理經驗等，推動各級管理者牢固樹立科學的經營安全觀，積極營造「穩健經營、健康發展」的良性合規內控文化；強化信息化建設，強化業務單元風險主體責任，將合規和風險內控管理要求嵌入業務流程；開展風險辨識工作，監控重大風險，並全面排查經營風險事件，鞏固長效機制的建立。

二零二四年上半年，本集團內部控制與管理滿足境內境外外部監管機構的合規性要求，確保了業務合規經營、穩健發展。內部控制與管理工作為適應市場經營環境變化，積極賦能、支持和保障業務發展，支持公司戰略轉型，為本集團股東利益、資產安全、提升經營質量和戰略推進提供了有效保障。

社會責任

本集團以全心全意為中國農民服務為宗旨，積極發揮行業影響力和帶動作用，在春耕、夏種等生產關鍵時期，依託覆蓋全國95%以上耕地面積的綜合性農資分銷服務網絡，促進農資直達基層，保障穩定供應，同時，為規模種植戶和新型種植主體提供綜合性、差異化定制服務，指導農戶科學施肥。整合優質資源，為農戶提供作物營養、植物保護、種子、栽培技術等綜合培訓服務，並逐步形成針對全國不同區域、不同作物種植的綜合解決方案，降低農戶種植成本，提升作物品質，增加農戶收益。

經營管理回顧與展望(續)

本集團按照保供穩價要求，通過提高工廠開工率、加大鉀肥進口力度、落實化肥商業儲備、加強減肥增效的生物技術開發等方式，保障國內市場肥料供應，助力農業生產和糧食安全。

二零二四年上半年，本集團圍繞「雙減增效」持續為農戶提供作物科技解決方案和科技惠農，累計開展各項綜合技術服務活動3萬餘場，設立試驗示範田1,500餘塊，開展種植技術培訓4,000餘場次，直接受益農民超過400萬人。面對低溫雨雪冰凍洪澇災害等極端天氣，本集團通過開展「贈肥料、送技術、促生長、贏春耕」生產救助行動、「情系災區，心繫農業，保供穩價，抗澇救災」鉀肥贈送行動，安排農技服務人員對當地水稻種植進行技術指導等方式，幫助農戶應對自然災害，恢復種植信心，挽回經濟損失。

本集團為解決好耕地問題，落實藏糧於地戰略，助力農業高質量發展，率先推出「厚圃土壤健康+」服務平台，願景是「讓每一寸耕地都成為豐收的沃土」，使命是「解決土壤問題，激發土壤健康潛能」，目標是「建設O2O模式的土壤健康數字醫院」。

「厚圃土壤健康+」服務平台，以促進可持續發展和商業轉型為目的，堅持數字化和創新驅動，圍繞打造土壤健康開放式創新平台、打造土壤健康指標體系、打造土壤健康產品和技術體系、打造多元化服務渠道、打造線上線下相結合的服務平台和開放式生態圈、打造行業領先的土壤健康品牌持續發力；為用戶提供專業的土壤健康診斷評估諮詢、土壤健康改善提升服務及可持續土壤健康管理服務；已形成18套適用不同場景的土壤健康指標體系，以及18套土壤健康解決方案，在全國建成首個厚圃土壤健康服務渠道，在礦山復墾、林地復耕、鹽鹼地高效利用、特色經濟作物土壤健康提升等多個領域獲得成功實踐，彰顯了較強的市場生命力，成功舉辦首屆土壤健康和再生農業論壇，實施土壤健康新質人才培訓計劃，取得了較好的社會影響力。



經營管理回顧與展望(續)

未來展望

二零二四年下半年，雖地緣政治衝突、氣候變化、供應鏈等問題都可能對全球經濟造成衝擊，但越來越多國家開始進入降息通道的可能性大大增加，以應對經濟增長壓力，全球經濟恢復向好的態勢將會得到進一步支撐。中國政府會對進一步深化改革做出全面系統部署，深入推進供給側結構性改革，實施創新驅動新質生產力發展戰略，國內經濟穩定增長的勢頭將得以持續。本集團將積極應對全球經濟環境的不確定性和挑戰，同時把握技術創新、科技產業和消費升級帶來的機遇，夯實高質量發展基礎，著力推進「生物+」戰略發展。

作為中國「生物肥料與土壤健康創新」的引領企業，本集團將以「生物+」戰略為引領，搶抓發展機遇，持續打造「養分高效、生物制劑、土壤健康」集成研發能力，通過生物技術創新驅動與產業升級，發揮研產銷一體化優勢，提高「生物+」新型肥料的研發投入和轉換率，夯實可持續增長能力和新質生產力培育。通過加強品牌建設、提高產品質量和服務水平等措施，持續為股東創造價值。積極承擔鉀肥儲備任務，落實保供穩價政策，為糧食豐產、農民增收提供重要保障，推動中國農業可持續健康發展。

管理層討論與分析

截至二零二四年六月三十日止六個月，本集團銷量為**466萬噸**，較截至二零二三年六月三十日止六個月增加**17.38%**。營業額為人民幣**136.81億元**，較截至二零二三年六月三十日止六個月增加**4.21%**。毛利為人民幣**16.63億元**，較截至二零二三年六月三十日止六個月增加**7.29%**。本公司股東應佔溢利為人民幣**10.51億元**，較截至二零二三年六月三十日止六個月增加**4.68%**。

一、經營規模

(一) 銷售數量

截至二零二四年六月三十日止六個月本集團銷量為**466萬噸**，較截至二零二三年六月三十日止六個月增加**17.38%**。二零二四年上半年，國內經濟運行總體平穩，穩中有進。國家高度重視耕地保護和糧食安全，大力支持生物技術的發展和應用，本集團發展面臨新機遇、新挑戰。本集團在「保供穩價」政策指引下，加快備肥進度，及時有序投放市場，加強農業投入品保障，確保終端銷售貨源充足，銷量實現大幅提升。

本集團積極踐行中央一號文件「強化農業科技支撐」要求，大力推進「生物+」戰略落地實施，在調結構、提質量、增效益上持續用力，著力激發內生動力活力。「生物+」產品銷量穩步提升，帶動公司業績不斷增長。截至二零二四年六月三十日止六個月，各類差異化產品銷量合計為**132萬噸**，同比增加**14.56%**，其中，差異化複合肥銷量為**110萬噸**，同比增加**14.62%**。



(二) 營業額

截至二零二四年六月三十日止六個月本集團營業額為人民幣136.81億元，較截至二零二三年六月三十日止六個月增加人民幣5.53億元，增幅為4.21%，主要是銷量增長所致。

表一：

	截至六月三十日止六個月			
	二零二四年		二零二三年	
	營業額 人民幣千元	佔總營業額 百分比	營業額 人民幣千元	佔總營業額 百分比
複合肥	4,691,743	34.29%	4,528,876	34.50%
磷肥	4,175,840	30.52%	3,475,313	26.47%
鉀肥	2,507,905	18.33%	2,872,389	21.88%
飼鈣	672,023	4.91%	674,395	5.14%
特種肥	443,668	3.24%	359,881	2.74%
其他	1,189,693	8.71%	1,217,073	9.27%
合計	13,680,872	100.00%	13,127,927	100.00%

管理層討論與分析(續)

(三) 分部收入與分部業績

本集團業務部門以支撐「生物+」戰略為基礎進行設置，劃分為基礎業務、成長業務及生產三個分部。基礎業務分部包括戰略集採的鉀肥、磷肥及硫磺等的銷售；成長業務分部包括生物複合肥料、特種肥料相關的研、產、銷一體化業務，以及先正達集團內部協同的植保、種子銷售等；生產分部指中化雲龍、中化涪陵、中化長山生產銷售業務。

以下為截至二零二四年六月三十日止六個月及截至二零二三年六月三十日止六個月本集團按上述分部進行的營業額及溢利分析：

表二：

	截至二零二四年六月三十日止六個月				總計 人民幣千元
	基礎業務 人民幣千元	成長業務 人民幣千元	生產 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	
營業額					
外部銷售	6,877,763	5,555,240	1,247,869	-	13,680,872
分部間銷售	905,584	1,871,849	1,705,562	(4,482,995)	-
分部營業額	7,783,347	7,427,089	2,953,431	(4,482,995)	13,680,872
分部溢利	468,707	398,244	356,993	-	1,223,944
	截至二零二三年六月三十日止六個月				總計 人民幣千元
	基礎業務 人民幣千元	成長業務 人民幣千元	生產 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	
營業額					
外部銷售	6,467,950	5,278,397	1,381,580	-	13,127,927
分部間銷售	619,859	1,762,097	1,346,922	(3,728,878)	-
分部營業額	7,087,809	7,040,494	2,728,502	(3,728,878)	13,127,927
分部溢利	534,689	314,470	356,036	-	1,205,195



分部溢利為除不可分佔聯營公司、合營公司業績，不可分費用／收入，和與不可分銀行借款及其他借款的融資成本之外的各分部的溢利。本集團將該類計量報告給主要經營決策者用於資源分配和評估分部業績。

截至二零二四年六月三十日止六個月的外部銷售較截至二零二三年六月三十日止六個月增加人民幣5.53億元，增幅4.21%，主要是銷量增長所致。

截至二零二四年六月三十日止六個月分部溢利為人民幣12.24億元。其中基礎業務分部在加深與核心供應商戰略合作夥伴關係的同時，積極尋求與新興供應商的合作，加強優質資源開發獲取，實現分部溢利人民幣4.69億元；成長業務分部聚焦減量增效，以市場需求為導向，不斷對差異化產品進行迭代升級，持續強化渠道建設與品牌影響力，實現分部溢利人民幣3.98億元，與上年同期相比增加27%；生產分部錨定提質增效目標，採取各種措施釋放工廠產能，加大技術投入提高產品質量，實現分部溢利人民幣3.57億元。

二、盈利狀況

(一) 分佔合營公司業績、分佔聯營公司業績

分佔合營公司業績：截至二零二四年六月三十日止六個月，本集團分佔合營公司業績為盈利人民幣1.08億元，與截至二零二三年六月三十日止六個月分佔合營公司業績盈利人民幣1.15億元相比減少人民幣0.07億元，主要是分佔雲南三環中化化肥有限公司業績為盈利人民幣1.04億元，同比減少人民幣0.09億元所致。

管理層討論與分析(續)

分佔聯營公司業績：截至二零二四年六月三十日止六個月，本集團分佔聯營公司業績為盈利人民幣0.44億元，與截至二零二三年六月三十日止六個月分佔聯營公司業績虧損人民幣0.14億元相比增加人民幣0.58億元，主要是分佔貴州鑫新實業控股集團有限責任公司和貴州鑫新煤化工有限責任公司(「貴州鑫新」)業績為盈利人民幣0.38億元，同比增加人民幣0.24億元所致。

(二) 所得稅開支

截至二零二四年六月三十日止六個月，本集團的所得稅開支為人民幣1.66億元，其中本期稅項為人民幣1.71億元，遞延稅項為人民幣負0.05億元。二零二四年上半年本期稅項較上年同期增加人民幣0.88億元，增幅106%，主要是本公司附屬公司中化化肥以前年度可抵扣虧損已於二零二三年到期，本年按照中國內地25%稅率繳納所得稅所致。

本集團主要附屬公司註冊地分別在中國內地、澳門、香港和新加坡，各地所得稅率不同，其中中國內地為25%，中國澳門為12%，中國香港為16.5%，新加坡為17%。本集團嚴格遵守前述各地的稅收法律，進行相應納稅。

(三) 本公司股東應佔利潤及淨利潤率

截至二零二四年六月三十日止六個月，本公司股東應佔溢利為人民幣10.51億元，與截至二零二三年六月三十日止六個月本公司股東應佔溢利人民幣10.04億元相比增加4.68%。本集團作為化肥行業骨幹企業，積極履行社會責任，將保供穩價工作與業務經營緊密結合，以「生物+」戰略為指引，依託先正達集團技術和資源優勢，加快產品創新和產品結構優化，克服產品價格動盪的不利影響，維持了較好的盈利水平。

截至二零二四年六月三十日止六個月以本公司股東應佔溢利除以營業額計算之淨利潤率為7.68%，與同期基本持平。



三、費用情況

截至二零二四年六月三十日止六個月，三項費用合計人民幣6.75億元，與截至二零二三年六月三十日止六個月人民幣6.39億元相比小幅增加，其中：

銷售及分銷成本：截至二零二四年六月三十日止六個月為人民幣3.17億元，與截至二零二三年六月三十日止六個月人民幣2.86億元相比，增加人民幣0.31億元，增幅10.84%，主要是本集團為推廣「生物+」核心產品，提升品牌知名度，市場推廣費用增加所致。銷售費用增幅低於產品銷量增幅17.38%。

行政開支：截至二零二四年六月三十日止六個月為人民幣3.27億元，與截至二零二三年六月三十日止六個月人民幣3.17億元相比基本持平。

融資成本：截至二零二四年六月三十日止六個月為人民幣0.31億元，與截至二零二三年六月三十日止六個月人民幣0.36億元相比基本持平。

四、其他收入及收益

截至二零二四年六月三十日止六個月，本集團其他收入及收益為人民幣1.26億元，與截至二零二三年六月三十日止六個月人民幣2.47億元相比減少人民幣1.21億元。其他收入及收益的主要構成為利息收入、銷售廢料及原材料收入、政府補助收入與業務處置收益。業務處置收益主要為中化化肥向聯營公司益通數科科技股份有限公司(「益通數科」)出售氮肥業務單元及相關資產，出售事項代價為人民幣0.42億元。

五、其他支出和損失

截至二零二四年六月三十日止六個月，本集團其他支出和損失為人民幣0.27億元，與截至二零二三年六月三十日止六個月人民幣1.04億元相比減少人民幣0.77億元。其他支出和損失的主要構成為衍生工具公允價值變動損失。

管理層討論與分析(續)

六、存貨

本集團於二零二四年六月三十日存貨餘額為人民幣34.19億元，與二零二三年十二月三十一日人民幣56.84億元相比減少人民幣22.65億元，降幅39.85%。本集團為應對大宗商品價格波動，春耕旺季銷售後，在保障正常經營情況下，合理控制存貨敞口風險，庫存規模較年初下降約40%。存貨周轉天數70天，與上年同期相比加快15天。

註：周轉天數依據存貨期末結餘平均數除以銷售成本，再乘以180日計算。

七、貿易應收賬款及票據

本集團於二零二四年六月三十日應收賬款及票據餘額為人民幣7.23億元，與二零二三年十二月三十一日人民幣4.70億元相比增加人民幣2.53億元，增幅53.83%，主要是應收賬款增加所致，應收賬款主要為對特渠客戶中國石化銷售股份有限公司及中國石油天然氣股份有限公司授信，授信風險可控。本集團積極防範信用風險，二零二四年上半年本集團貿易應收賬款及票據周轉天數為8天，與二零二三年上半年周轉天數一致。

註：周轉天數依據貿易應收賬款及票據期末結餘平均數除以營業額，再乘以180日計算。

八、借予一間最終控股公司之附屬公司款項

本集團於二零二四年六月三十日向最終控股公司之附屬公司提供借款餘額為人民幣3億元，與二零二三年十二月三十一日借款餘額人民幣8億元相比減少人民幣5億元，全部為向中化現代農業有限公司提供的資金。

九、於合營、聯營企業權益

本集團於二零二四年六月三十日於合營、聯營公司權益合計為人民幣12.37億元，較二零二三年十二月三十一日人民幣11.09億元增加人民幣1.28億元，增幅11.54%，主要是合營、聯營企業盈利增加所致。二零二四年上半年，本集團按權益法核算分佔合營、聯營公司投資收益合計人民幣1.52億元，其中本公司之聯營公司益通數科增資擴股導致本公司股權被動稀釋，被動稀釋產生利得確認投資收益人民幣0.23億元。貴州鑫新本期發放分紅導致本集團於聯營企業權益減少人民幣0.24億元。



十、其他權益投資

本集團於二零二四年六月三十日其他權益投資餘額為人民幣0.46億元，較二零二三年十二月三十一日人民幣1.64億元減少人民幣1.18億元，主要是本集團持有股權公司貴州開磷集團股份有限公司減少註冊資本及持有股權公允價值降低所致。

十一、借予一間聯營企業款項

本集團於二零二四年六月三十日借予聯營企業款項餘額為人民幣1.68億元。二零二三年十二月，陽煤平原化工有限公司(「陽煤平原」)收到平原縣人民政府的強制性關停通知，導致陽煤平原停止營運，資金流受到影響。為積極有序安置職工，陽煤平原向股東籌借資金，本集團按照持股比例於二零二四年一月對其提供兩年期借款人民幣1.68億元。有關上述事件詳情，請參見本公司日期為二零二四年一月二十八日之公告。

十二、有息負債

本集團於二零二四年六月三十日有息負債總額為人民幣18.10億元，較二零二三年十二月三十一日人民幣18.29億元減少人民幣0.19億元，降幅為1.04%，主要是本期償還銀行借款所致。關於有息負債的詳細情況，請參見「十六、流動資金及資本來源」部分。

十三、貿易應付賬款及票據

本集團於二零二四年六月三十日貿易應付賬款及票據餘額為人民幣34.36億元，較二零二三年十二月三十一日人民幣37.72億元減少人民幣3.36億元，降幅8.91%，主要是本公司之附屬公司中化化肥澳門有限公司信用證到期付款所致。

管理層討論與分析(續)

十四、其他應付款及撥備

本集團於二零二四年六月三十日其他應付款及撥備餘額為人民幣14.03億元，與二零二三年十二月三十一日人民幣14.09億元相比基本持平。二零二三年，本集團為陽煤平原貸款提供保證金質押擔保，因陽煤平原無償債能力，本集團計提為陽煤平原提供擔保的合同預期信用減值損失人民幣3.28億元。二零二四年一月部分擔保貸款到期，相關銀行要求本集團履行代償責任，本集團向銀行償還陽煤平原擔保借款合同項下的貸款本金和利息。有關上述事件詳情，請參見本公司日期為二零二四年一月三日之公告。

十五、其他財務指標

本集團選取每股盈利、淨資產收益率評價盈利能力，選取流動比率、債股比評價償債能力，選取貿易應收賬款及票據周轉天數、存貨周轉天數評價營運能力(參見「管理層討論與分析」存貨及貿易應收賬款及票據章節)，通過盈利能力、償債能力、營運能力等財務指標的分析可以全面總結和評價企業財務狀況與經營成果，有效評估管理層治理水平以及股東利益最大化目標的達成情況。

本集團於二零二四年六月三十日止六個月每股基本溢利為人民幣0.1496元，淨資產收益率為10.47%，較二零二三年上半年提升0.23個百分點。

表三：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年	二零二三年
盈利能力		
每股盈利(人民幣元) ^(註1)	0.1496	0.1429
淨資產收益率 ^(註2)	10.47%	10.24%

註1：根據期內公司股東應佔溢利除以期內加權平均股數計算。

註2：根據期內公司股東應佔溢利除以期初期末本公司股東應佔權益平均值計算。

本集團於二零二四年六月三十日的流動比率為1.39，債股比率為17.06%，償債能力較強。本集團銀行授信額度較高，融資渠道暢通，資金籌措方式多樣化。



表四：

	於二零二四年 六月三十日	於二零二三年 十二月三十一日
償債能力		
流動比率 ^(註1)	1.39	1.33
債股比 ^(註2)	17.06%	18.45%

註1：根據期終流動資產除以期終流動負債計算。

註2：根據期終有息負債總額除以期終權益總額計算。

十六、流動資金及資本來源

本集團主要資金來源是經營業務所得現金和銀行貸款所得資金。所有資金主要用於營銷、生產經營，或償還到期債務及有關資本性支出。

於二零二四年六月三十日，本集團現金及現金等價物為人民幣37.62億元，主要是以人民幣和美元持有。

本集團的有息負債情況如下：

表五：

	於二零二四年 六月三十日 人民幣千元	於二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元
銀行借款和其他借款 ^(註1)	1,741,974	1,788,858
租賃負債	68,307	40,110
合計	1,810,281	1,828,968

註1：有關銀行借款和其他借款的擔保及抵押詳情，請參考簡明綜合財務報表附註12。

管理層討論與分析(續)

表六：

	於二零二四年 六月三十日 人民幣千元	於二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元
應償還有息負債之賬面值		
一年以內	696,050	612,527
一年以上	1,114,231	1,216,441
合計	1,810,281	1,828,968

表七：

	於二零二四年 六月三十日 人民幣千元	於二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元
固定利率的貸款	527,479	483,068
浮動利率的貸款	1,282,802	1,345,900
合計	1,810,281	1,828,968

於二零二四年六月三十日，本集團已獲得銀行授信額度相等於人民幣242.04億元，包括美元7.59億元，人民幣187.92億元。尚未使用的銀行授信額度為人民幣212.14億元，含美元7.28億元，人民幣160.20億元。

本集團擬以內部資源償付以上貸款。



十七、經營和財務風險

本集團面臨的主要經營風險是：二零二四年，全球經濟在溫和復甦的同時，面臨著貿易與投資放緩、貨幣政策與財政政策調整以及高利率、地緣政治緊張和氣候風險等多重挑戰。中國經濟保持總體平穩、穩中有進的態勢，但仍受到地緣政治衝突、國際貿易摩擦、內需不足等的不利影響。化肥行業在節能環保、減量增效及出口政策導向等因素影響下，市場競爭更加激烈。本集團堅持生物肥料及土壤健康的創新發展，持續提升「生物+」研發能力，積極調整產品結構，重點打造戰略單品，同時，不斷強化渠道建設，聚焦目標市場和標靶作物提供精細化服務，實現可持續發展。

此外，本集團面臨的經營風險還包括環境和社會風險、網絡風險及安全、數據詐騙及盜竊風險。

環境及社會風險

隨著政府環境保護管理要求日益提高和污染治理力度加大，要求企業必須高度重視生態文明和環境保護工作。本集團附屬涉及資源開發、化肥生產等企業嚴格執行《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國大氣污染防治法》、《中華人民共和國水污染防治法》等法規，嚴格執行企業環境風險源的排查管理，落實防治污染空氣、地表水、地下水、土壤等措施，制定突發環境污染事件應急預案，配備必要的應急處置物資，認真做好應急演練，落實在重污染天氣及時啟動應急預案實施限產，二零二四年上半年公司未發生重大環境污染事件。

管理層討論與分析(續)

網絡風險及安全

隨著企業信息化水平的不斷提高，網絡結構日益複雜，信息系統數量倍增，網絡故障及系統宕機的可能性也迅速增長。本集團大力發展創新業務，提升了市場影響力，同時也增加了信息系統遭受網絡攻擊的風險。

本集團不斷優化網絡信息系統，提升網絡安全防護及應急處理能力。同時，本集團定期開展網絡安全檢查等相關工作，根據等級保護要求，完成應用系統及辦公內外網絡安全防護，以最大限度防範網絡風險，避免網絡安全事件發生。

數據詐騙及盜竊風險

為保守國家秘密，保護商業秘密，本集團已建立起較完善的保密制度，包括《保密管理辦法》、《商業秘密事項目錄》等。

本集團每年以多種宣傳教育形式加強員工保密意識，以警鐘長鳴。每年現場抽查評價附屬公司保密工作，採取與各附屬公司保密成員訪談，查閱相關制度和記錄文件，調取往期涉密文件和現場查看的形式，對各單位的機構人員設置、保密制度建設、定密管理、信息系統管理等工作開展檢查，並要求被抽查單位限期上交整改報告。

本集團面臨的主要財務風險：市場風險、信用風險、流動性風險。



市場風險

市場風險包括貨幣風險、利率風險及其他價格風險。貨幣風險是指能夠影響集團的財務結果及現金流的匯率變動風險；利率風險指本集團面對與固定利率貸款以及其他存款相關的利率公允價值變動的風險；其他價格風險指本集團所面臨的權益價格風險，主要是指由權益證券投資所產生的風險。

本集團的資產、借貸及交易主要以人民幣、美元及港元列示。由於本集團存在一定規模的進出口業務，匯率波動會對進口成本和出口價格造成影響，管理層一直採取謹慎的遠期鎖匯手段，並持續監督管理上述風險，以減少對本集團財務表現的潛在不利影響。

信用風險

本集團最大的信用風險在於對應方未能履行其於二零二四年六月三十日所確認並記錄於綜合財務狀況表內各類金融資產賬面價值之責任。如果缺乏對信用風險的管理，有可能導致應收賬款無法及時收回，支付採購預付款後無法取得存貨等不良後果，並形成公司的壞賬損失，影響公司正常運營。

本集團對於信用額度、賬期批准及逾期催收等方面有完善的管理程序、應對機制和管控措施。通過對授信交易往來客戶信用評估、交易管理、過程監控和逾期處置等環節，制定風險管理策略和措施加以防範和控制，引導信用資源向戰略及優質、核心客戶／供貨商傾斜，併合理利用不同的風險保障措施轉移壞賬風險，以確保授信業務能夠得到跟進和保障。同時，本集團於每月結算日檢查主要貿易借款的回收，以確保對不可回收的款項有足夠的壞賬撥備。

流動性風險

流動性風險可能會導致本集團面臨沒有足夠的現金及時滿足日常營運資金需求和債務到期償還需求。對此，本集團管理層採取如下措施：

在管理流動性風險上，管理層通過加強日常資金頭寸管理，提前預測並嚴格執行資金計劃，監控並保持足夠的現金及現金等價物，在銷售季節增加預收款規模，維持較好的經營現金流；合理配置長短期資金需求，優化資本結構，滿足公司營運資金和償還到期債務需求。

管理層討論與分析(續)

十八、或有負債

於二零二四年六月三十日，本集團沒有或有負債。

十九、資本承諾

表八：

	於二零二四年 六月三十日 人民幣千元	於二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元
已訂約但未撥備 — 購入物業、廠房及設備	41,506	59,075

本集團擬用內外部資源支付以上資本開支，亦暫無其他具體的重大投資或購入資本資產的計劃。

二十、人力資源

本集團薪酬待遇的主要部份包括基薪，及如適用，其他津貼、年度績效獎金及其他獎勵、強制性公積金及國家管理退休福利計劃。本集團通過合理的薪酬結構設計、績效考核機制等使關鍵員工的利益能夠與本集團的業績和股東的價值結合起來，並平衡短期和長期的利益，同時亦旨在維持整體薪酬的競爭力。現金薪酬根據崗位重要性、績效表現等適當拉開差距，崗位重要性越高，與績效掛鈎的獎金和獎勵佔直接薪酬的比例也越高，以確保本集團能夠吸引、留住和激勵本集團發展所需要的人才，同時避免過度激勵。

支付予董事的酬金乃根據董事的職責、資格、經驗及表現而釐定，其中包括按本集團經營業績、戰略推進等綜合釐定的績效獎金及按個別情況授予的其他獎勵。薪酬委員會定時檢討董事的薪酬。概無董事或其聯繫人士及行政人員參與釐定其自身酬金。



管理層討論與分析(續)

本集團每年均檢討其薪酬政策，並於必要時聽取專業顧問意見，以確保本集團的薪酬政策具有恰當的競爭性，以支持本集團的業務發展。於二零二四年六月三十日，本集團僱用約4,379名全職員工(包含於控股企業聘用之僱員)，其薪酬是參考市場水平而釐定的。任何僱員均不得自行制定其薪酬。

除支付僱員薪酬以外，本集團亦非常重視對僱員之培養發展。二零二四年上半年，本集團約培訓4,245人次或約舉辦了28,865小時的培訓(當中不包含附屬公司自行舉辦的培訓)，培訓課程內容涉及領導力提升、營銷管理、產品知識、通用技能及實踐案例等各方面。這些培訓有利於不斷提高本集團管理人員的管理技能與專業水平，提高員工的整體素質，以配合本集團的快速發展，提升核心競爭力。

除上述所提及外，本公司亦安排了董事及高級管理人員責任保險，對本公司董事及高級管理人員就本集團業務範圍內因調查及訴訟可能產生的損失提供全面保障。

中期審閱報告



致中化化肥控股有限公司董事會
(於百慕達註冊成立之有限公司)

引言

我們已審閱列載於第40頁至第71頁中化化肥控股有限公司的中期財務報告。此中期財務報告包括於二零二四年六月三十日的綜合財務狀況表與截至該日止六個月期間的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表和簡明綜合現金流量表以及附註解釋。根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「上市規則」)，上市公司必須符合上市規則中的相關規定，其中包括依照香港會計師公會頒佈的《香港會計準則》第34號「中期財務報告」的規定編製中期財務報告。董事須負責根據《香港會計準則》第34號的規定編製及列報中期財務報告。

我們的責任是根據我們的審閱對中期財務報告作出結論，並按照我們雙方所協定的應聘條款，僅向全體董事會報告。除此以外，我們的報告不可用作其他用途。我們概不就本報告的內容，對任何其他人士負責或承擔法律責任。

審閱範圍

我們是根據香港會計師公會頒佈的《香港審閱工作準則》第2410號「獨立核數師對中期財務資訊的審閱」進行審閱。中期財務報告審閱工作包括向主要負責財務和會計事項的人員詢問，並實施分析和其他審閱程式。由於審閱的範圍遠較按照香港審計準則進行審核的範圍為小，所以不能保證我們會注意到在審核中可能會被發現的所有重大事項。因此我們不會發表任何審核意見。

結論

根據我們的審閱工作，我們並沒有注意到任何事項，使我們相信於二零二四年六月三十日的中期財務報告在所有重大方面沒有按照《香港會計準則》第34號「中期財務報告」的規定編製。

畢馬威會計師事務所

執業會計師
香港中環
遮打道十號
太子大廈八樓

二零二四年八月二十六日



綜合損益及其他全面收益表

截至二零二四年六月三十日止六個月－未經審核
(以人民幣列示)

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
營業額	3	13,680,872	13,127,927
銷售成本		(12,018,296)	(11,577,672)
毛利		1,662,576	1,550,255
其他收入和收益		126,182	246,986
銷售及分銷成本		(317,166)	(285,899)
行政開支		(327,186)	(316,544)
其他支出和損失		(26,694)	(103,913)
經營利潤		1,117,712	1,090,885
分佔聯營公司業績		44,136	(14,067)
分佔合營公司業績		108,180	114,961
融資成本	4(a)	(31,419)	(36,365)
除稅前溢利	4	1,238,609	1,155,414
所得稅開支	5	(166,017)	(83,995)
當期溢利		1,072,592	1,071,419
當期應佔溢利：			
－本公司股東		1,050,926	1,003,919
－非控制權益		21,666	67,500
		1,072,592	1,071,419

綜合損益及其他全面收益表(續)

截至二零二四年六月三十日止六個月－未經審核
(以人民幣列示)

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
當期溢利		1,072,592	1,071,419
其他全面收益			
後續不可重分類至損益的項目：			
以公允價值且變動計入其他全面收益的 權益性投資－公允價值儲備中的淨變動 (未來不可重分類至損益)		(88,658)	(16,102)
後續可重分類至損益的項目：			
境外附屬公司的財務報表匯兌差額		12,650	18,342
當期其他全面收益		(76,008)	2,240
當期全面收益		996,584	1,073,659
應佔全面收益：			
－本公司股東		974,918	1,006,159
－非控制權益		21,666	67,500
		996,584	1,073,659
每股盈利	6		
基本和攤薄(人民幣元)		0.1496	0.1429

第47頁至第71頁的附註屬本中期財務報告的一部份。本公司股東股息之詳情載列在附註13內。



綜合財務狀況表

於二零二四年六月三十日－未經審核
(以人民幣列示)

	附註	於二零二四年 六月三十日 人民幣千元	於二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	7	4,621,605	4,580,075
使用權資產		716,808	698,589
採礦權		278,671	292,527
無形資產		36,860	10,198
商譽	8	856,454	854,137
於聯營公司權益		355,957	335,821
於合營公司權益		881,215	773,035
其他權益投資		46,142	164,353
借予一間聯營公司款項		167,667	–
定期存款		701,146	–
物業、廠房及設備預付款項		42,999	52,752
遞延稅資產		85,770	55,527
其他長期資產		29,516	37,547
		8,820,810	7,854,561
流動資產			
存貨		3,418,501	5,683,619
貿易應收賬款及票據	9	723,065	469,532
其他應收及預付款項		1,056,369	2,032,441
其他流動資產		895,951	895,995
借予一間最終控股公司之附屬公司款項		300,000	800,000
其他金融資產		–	13,046
定期存款		954,954	–
限制性銀行存款		26,733	326,574
現金及現金等價物		3,761,962	3,907,133
		11,137,535	14,128,340

綜合財務狀況表(續)

於二零二四年六月三十日－未經審核
(以人民幣列示)

	附註	於二零二四年 六月三十日 人民幣千元	於二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元
流動負債			
貿易應付賬款及票據	10	3,435,510	3,771,752
合同負債		2,347,354	4,797,013
其他應付款及撥備	11	1,402,866	1,409,151
銀行借款和其他借款	12	667,476	588,013
租賃負債		28,574	24,514
應付稅款		124,389	41,378
		8,006,169	10,631,821
流動資產淨額			
		3,131,366	3,496,519
資產總值減流動負債			
		11,952,176	11,351,080
非流動負債			
銀行借款和其他借款	12	1,074,498	1,200,845
租賃負債		39,733	15,596
遞延收益		94,132	76,065
遞延稅負債		114,892	119,446
其他長期負債		20,344	20,344
		1,343,599	1,432,296
淨資產			
		10,608,577	9,918,784
股本和儲備			
已發行權益		5,887,384	5,887,384
儲備		4,484,186	3,824,059
本公司股東應佔權益		10,371,570	9,711,443
非控制權益		237,007	207,341
總權益			
		10,608,577	9,918,784

第47頁至第71頁的附註屬本中期財務報告的一部份。



綜合權益變動表

截至二零二四年六月三十日止六個月－未經審核
(以人民幣列示)

	本公司股東應佔權益											
	已發行權益 人民幣千元	資本和 其他儲備		法定儲備 人民幣千元	繳入盈餘賬 人民幣千元	公允 價值儲備 (未來不可重 分類至損益)	專項儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	未分配利潤 人民幣千元	合計 人民幣千元	非控制權益 人民幣千元	總權益 人民幣千元
		人民幣千元	人民幣千元			人民幣千元						
於二零二四年一月一日	5,887,384	508,662	366,484	670,469	(192,375)	81,275	(629,801)	3,019,345	9,711,443	207,341	9,918,784	
當期溢利	-	-	-	-	-	-	-	1,050,926	1,050,926	21,666	1,072,592	
當期其他全面收益	-	-	-	-	(88,658)	-	12,650	-	(76,008)	-	(76,008)	
當期全面收益	-	-	-	-	(88,658)	-	12,650	1,050,926	974,918	21,666	996,584	
股東注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,000	8,000	
維簡及生產基金	-	-	-	-	-	6,889	-	(6,889)	-	-	-	
宣告股利(註13(2))	-	-	-	(314,791)	-	-	-	-	(314,791)	-	(314,791)	
	-	-	-	(314,791)	(88,658)	6,889	12,650	1,044,037	660,127	29,666	689,793	
於二零二四年六月三十日	5,887,384	508,662	366,484	355,678	(281,033)	88,164	(617,151)	4,063,382	10,371,570	237,007	10,608,577	

	本公司股東應佔權益											
	已發行權益 人民幣千元	資本和 其他儲備		法定儲備 人民幣千元	繳入盈餘賬 人民幣千元	公允 價值儲備 (未來不可重 分類至損益)	專項儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	未分配利潤 人民幣千元	合計 人民幣千元	非控制權益 人民幣千元	總權益 人民幣千元
		人民幣千元	人民幣千元			人民幣千元						
於二零二三年一月一日	5,887,384	508,662	366,484	1,073,872	(173,887)	72,955	(634,144)	2,402,116	9,503,442	228,204	9,731,646	
當期溢利	-	-	-	-	-	-	-	1,003,919	1,003,919	67,500	1,071,419	
當期其他全面收益	-	-	-	-	(16,102)	-	18,342	-	2,240	-	2,240	
當期全面收益	-	-	-	-	(16,102)	-	18,342	1,003,919	1,006,159	67,500	1,073,659	
維簡及生產基金	-	-	-	-	-	4,597	-	(4,597)	-	-	-	
宣告股利(註13(2))	-	-	-	(403,403)	-	-	-	-	(403,403)	-	(403,403)	
	-	-	-	(403,403)	(16,102)	4,597	18,342	999,322	602,756	67,500	670,256	
於二零二三年六月三十日	5,887,384	508,662	366,484	670,469	(189,989)	77,552	(615,802)	3,401,438	10,106,198	295,704	10,401,902	

第47頁至第71頁的附註屬本中期財務報告的一部份。

簡明綜合現金流量表

截至二零二四年六月三十日止六個月－未經審核
(以人民幣列示)

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
經營活動		
來自經營活動產生的現金	1,300,736	1,278,080
支付所得稅	(88,250)	(63,442)
經營活動現金流入淨額	1,212,486	1,214,638
投資活動		
購置物業、廠房及設備	(105,650)	(250,256)
處置物業、廠房及設備收取之現金	2,497	10,016
處置業務單元收取之現金	41,521	–
增加其他長期資產投資	(5,103)	(4,604)
借予一間最終控股公司之附屬公司款項	(800,000)	(800,000)
借予一間聯營公司款項	(167,667)	–
收回一間最終控股公司之附屬公司款項	1,300,000	–
收到一間最終控股公司之附屬公司利息	7,274	520
收到其他存款利息	22,123	–
定期存款的存放	(1,650,000)	–
收到聯營公司股息	80,000	–
收到合營公司股息	–	60,000
投資活動現金流出淨額	(1,275,005)	(984,324)



簡明綜合現金流量表(續)

截至二零二四年六月三十日止六個月－未經審核
(以人民幣列示)

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
融資活動		
償還銀行借款	(373,764)	(1,616,801)
銀行借款和其他借款所得款項	326,880	1,677,382
支付租賃款的本金	(14,222)	(20,888)
支付租賃款的利息	(1,225)	(1,129)
支付其他利息	(29,906)	(34,515)
少數股東注資	8,000	—
融資活動現金(流出)／流入淨額	(84,237)	4,049
現金及現金等價物(減少)／增加淨額	(146,756)	234,363
於一月一日的現金及現金等價物	3,907,133	3,356,184
匯率變動的影響	1,585	20,549
於六月三十日的現金及現金等價物	3,761,962	3,611,096

第47頁至第71頁的附註屬本中期財務報告的一部份。

簡明綜合財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

1 編製基準

中化化肥控股有限公司(「本公司」)及各附屬公司(統稱「本集團」)的中期財務報告是按照《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》適用的披露條文編製，並符合香港會計師公會頒佈的《香港會計準則》第34號「中期財務報告」的規定。本中期財務報告已於二零二四年八月二十六日獲得許可發出。

除將在截至二零二四年度財務報表中採用的會計政策的修訂外，編製本中期財務報表時所採用的會計政策與編製本集團截至二零二三年十二月三十一日止年度的年度財務報表所採用者一致。會計政策修訂的詳細資訊載於附註2。

管理層在編製符合《香港會計準則》第34號規定所作的判斷、估計和假設，會影響會計政策的應用和按目前情況為基準計算的經匯報資產和負債、收入和支出的金額。實際結果可能與估計金額有異。

本中期財務報告包括簡明綜合財務報表和部份附註。附註闡述了自二零二三年年度財務報表刊發以來，在瞭解本集團的財務狀況變動和表現方面確屬重要的事件和交易。本簡明綜合財務報表及附註並不包含根據《香港財務報告準則》編製的綜合財務報表及附註所要求的所有資訊。

本中期財務報告雖未經審核，但已經本公司核數師，畢馬威會計師事務所，按照香港會計師公會頒佈的《香港審閱工作準則》第2410號—「獨立核數師對中期財務資訊的審閱」進行了審閱。畢馬威會計師事務所致董事會的獨立審閱報告見第39頁。

中期財務報告所載截至二零二三年十二月三十一日止財政年度的財務資料並不構成本公司二零二三年度的法定財務報表，但資料則源自二零二三年年度的法定財務報表。截至二零二三年十二月三十一日止年度的法定財務報表可於本公司的註冊辦事處索取。本公司核數師已在二零二四年三月二十五日的核數師報告中對這些法定財務報表出具無保留意見。



簡明綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

2 會計政策變動

本集團已將香港會計師公會發佈的以下新的和修訂的《香港財務報告準則》適用於本會計期間的財務報表：

- 香港會計準則第1號的修訂，*財務報表的列報：流動或非流動負債分類* (「二零二零年修訂」)
- 香港會計準則第1號的修訂，*財務報表的列報：附帶條款的非流動負債* (「二零二二年修訂」)
- 香港財務報告準則第16號的修訂，*租賃：售後租回中的租賃責任*
- 香港會計準則第7號的修訂，*現金流量表及香港財務報告準則第7號金融工具披露：供應商融資安排*

本集團沒有採用任何在本會計期間尚未生效的新準則或解釋。

這些新的和修訂的香港財務報告準則均未對本集團本期業績和財務狀況的編製或列報產生重大影響。

簡明綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

3 收入及分部報告

(1) 收入分類

來自與客戶簽訂合同之收入按主要產品或服務行業及不同客戶所在地域之歸類列示如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年	二零二三年
	人民幣千元	人民幣千元
《香港財務報告準則》第15號範圍內來自與客戶簽訂合同之收入		
以主要產品分類別的收入列示如下：		
—複合肥	4,691,743	4,528,876
—磷肥	4,175,840	3,475,313
—鉀肥	2,507,905	2,872,389
—飼鈣	672,023	674,395
—特種肥	443,668	359,881
—其他	1,189,693	1,217,073
	13,680,872	13,127,927
本集團按其客戶地域分佈分析的銷售情況如下：		
—中國內地	13,114,553	12,611,224
—其他地區	566,319	516,703
	13,680,872	13,127,927

所有來自與客戶簽訂合同的收入均在時點確認。



簡明綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

3 收入及分部報告(續)

(2) 分部報告

本集團的經營分部以提交給集團內部主要經營決策者用於進行資源配置和業績評估的內部報告為基礎，集團經營分部劃分如下：

- 基礎業務：戰略集採的鉀肥、磷肥及硫磺等的銷售；
- 成長業務：生物複合肥料、特種肥料相關的研、產、銷一體化業務，以及先正達集團股份有限公司(「先正達集團」)內部協同的植保、種子銷售等；
- 生產：中化雲龍有限公司(「中化雲龍」)、中化重慶涪陵化工有限公司及中化吉林長山化工有限公司的生產銷售業務。

簡明綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

3 收入及分部報告(續)

(2) 分部報告(續)

	截至二零二四年六月三十日止六個月				
	基礎業務 人民幣千元	成長業務 人民幣千元	生產 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
外部銷售	6,877,763	5,555,240	1,247,869	–	13,680,872
分部間銷售	905,584	1,871,849	1,705,562	(4,482,995)	–
分部營業額	7,783,347	7,427,089	2,953,431	(4,482,995)	13,680,872
分佔聯營公司業績	–	–	39,568	–	39,568
分部溢利	468,707	398,244	356,993	–	1,223,944
不可分之分佔聯營公司 業績					4,568
不可分之分佔合營公司 業績					108,180
不可分費用					(185,775)
不可分收入					87,692
除稅前溢利					1,238,609



簡明綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

3 收入及分部報告(續)

(2) 分部報告(續)

	截至二零二三年六月三十日止六個月				
	基礎業務 人民幣千元	成長業務 人民幣千元	生產 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
外部銷售	6,467,950	5,278,397	1,381,580	–	13,127,927
分部間銷售	619,859	1,762,097	1,346,922	(3,728,878)	–
分部營業額	7,087,809	7,040,494	2,728,502	(3,728,878)	13,127,927
分佔聯營公司業績	–	–	19,862	–	19,862
分部溢利	534,689	314,470	356,036	–	1,205,195
不可分之分佔聯營公司 業績					(33,929)
不可分之分佔合營公司 業績					114,961
不可分費用					(142,145)
不可分收入					11,332
除稅前溢利					1,155,414

經營分部採用的會計政策和本集團的會計政策一致。分部溢利為除不可分分佔聯營公司和合營公司業績，不可分費用／收入和與不可分銀行借款和其他借款有關的融資成本之外的各分部的溢利。本集團將該類計量報告給主要經營決策者用於資源分配和評估分部業績。

集團內不同公司間分部內交易價格乃根據市場交易價格制定。

由於化肥的生產和銷售連繫緊密，主要經營決策者考慮到分部資產和負債的信息與評估經營分部的經營狀況和資源分配無關。相關信息沒有被主要經營決策者審閱。因此分部資產和負債不予列報。

簡明綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

4 除稅前溢利

除稅前溢利乃於扣除以下各項後列賬：

(1) 融資成本

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
銀行借款和其他借款利息	30,194	35,236
租賃負債利息	1,225	1,129
	31,419	36,365

(2) 其他

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
折舊費用		
— 擁有的物業、廠房及設備	169,263	160,722
— 使用權資產	15,414	26,536
採礦權攤銷	13,856	13,669
其他長期資產攤銷	13,134	9,091
其他應收賬款壞賬撥備	125	—
遞延收益攤銷	(5,023)	(4,052)
物業、廠房及設備處置損失/(收益)	1,222	(148,504)
業務處置收益(註)	(41,521)	—
存貨跌價撥備	925	79,592

註：

本公司的間接全資子公司中化化肥有限公司(「中化化肥」)已將其氮肥事業部及相關資產出售給本公司的聯營公司益通數科科技股份有限公司(「益通數科」)，代價為人民幣41,521,000元。



簡明綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

5 所得稅開支

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
本期稅項—中國企業所得稅	171,261	82,601
遞延稅項	(5,244)	1,394
	166,017	83,995

- (1) 根據百慕達和英屬處女群島所得稅規則和法則，本集團毋須交百慕達及英屬處女群島所得稅。
- (2) 截至二零二四年六月三十日止六個月的香港利得稅準備是按預計可評估溢利以16.5%(二零二三年：16.5%)計提。
- (3) 中國企業所得稅準備是根據相關的中國所得稅法規，按本集團的預計應稅溢利以法定稅率25%(二零二三年：25%)計算，但本集團部分附屬公司根據相關稅務政策享受優惠稅率。
- (4) 截至二零二四年六月三十日止六個月的澳門利得稅準備是按預計可評估溢利以12%(二零二三年：12%)計提。
- (5) 截至二零二四年六月三十日止六個月的新加坡利得稅準備是按預計可評估溢利以17%(二零二三年：17%)計提。
- (6) 本集團在多個司法管轄區開展業務，這些司法管轄區將在未來幾年內頒佈稅法，以執行經合組織發佈的第二支柱示範規則。迄今為止，第二支柱示範規則對合併財務報表沒有產生重大影響，截至二零二四年六月三十日止六個月內，本集團未確認第二支柱所得稅。

簡明綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

6 每股盈利

每股基本盈利基於以下數據計算：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
本公司股東應佔溢利 用於計算每股基本盈利的溢利	1,050,926	1,003,919
	千股	千股
股票數量 用於計算每股基本盈利的普通股之加權平均數	7,024,456	7,024,456

截至二零二四年和二零二三年六月三十日本集團無攤薄股數。因此本集團每股攤薄盈利等於每股基本盈利。

7 物業、廠房及設備

(1) 購置和處置自有資產

截至二零二四年六月三十日止六個月，本集團購置物業、廠房及設備原值為人民幣243,692,000元(二零二三年同期：人民幣391,296,000元)。處置物業、廠房及設備的賬面淨值為人民幣3,719,000元(二零二三年同期：人民幣45,264,000元)，由此產生處置損失人民幣1,222,000元(二零二三年同期收益：人民幣148,504,000元)。

(2) 資產減值損失

截至二零二四年六月三十日止六個月期間未確認資產減值損失(二零二三年同期：無)。



簡明綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

8 商譽

	於二零二四年 六月三十日 人民幣千元	於二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元
賬面價值		
於一月一日	854,137	849,538
匯兌調整	2,317	4,599
於六月三十日/十二月三十一日	856,454	854,137

為了進行減值測試，商譽被分配到與各分部相關的現金產出單位(「資產組」)如下：

	於二零二四年 六月三十日 人民幣千元	於二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元
基礎業務	196,920	195,517
成長業務	92,668	92,008
生產		
—中化雲龍	531,074	531,074
—其他	35,792	35,538
	856,454	854,137

各資產組的使用價值高於其賬面值，所以截至二零二四年和二零二三年六月三十日無需對商譽確認減值。

簡明綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

9 貿易應收賬款及票據

	於二零二四年 六月三十日 人民幣千元	於二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元
貿易應收賬款	260,199	45,001
減：壞賬撥備	(2,978)	(2,978)
	257,221	42,023
應收票據	472,144	433,809
減：壞賬撥備	(6,300)	(6,300)
	465,844	427,509
貿易應收賬款及票據總計，扣除壞賬撥備	723,065	469,532

集團給予客戶大約90天的信用期限。於報告期／年末，貿易應收賬款及票據扣除壞賬撥備的淨值基於發票日的賬齡分析如下：

	於二零二四年 六月三十日 人民幣千元	於二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元
三個月內	465,138	285,569
多於三個月但不超過六個月	257,356	183,223
多於六個月但不超過十二個月	571	740
	723,065	469,532

在接受任何新客戶之前，本集團會評估潛在客戶的信用品質，並定義該客戶的信用限度。授予客戶的信用限度定期被覆核。



簡明綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

10 貿易應付賬款及票據

	於二零二四年 六月三十日 人民幣千元	於二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元
貿易應付賬款	2,738,441	3,227,044
應付票據	697,069	544,708
貿易應付賬款及票據	3,435,510	3,771,752

於報告期／年末，貿易應付賬款及票據基於發票日的賬齡分析如下：

	於二零二四年 六月三十日 人民幣千元	於二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元
三個月內	2,978,399	3,135,842
多於三個月但不超過六個月	416,381	607,450
多於六個月但不超過十二個月	28,020	13,719
多於十二個月	12,710	14,741
	3,435,510	3,771,752

11 其他應付款及撥備

	於二零二四年 六月三十日 人民幣千元	於二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元
應付職工薪酬	240,948	143,958
應付股息	340,542	25,731
購置物業、廠房和設備及土地使用權的應付款項	143,633	51,206
其他應付稅款	331,491	543,129
其他	296,223	317,232
以攤餘成本計量的金融負債	1,352,837	1,081,256
財務擔保負債	28,219	327,895
遠期外匯合約公允價值	21,810	-
	1,402,866	1,409,151

簡明綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

12 銀行借款和其他借款

銀行借款和其他借款賬面價值分析如下：

	於二零二四年 六月三十日 人民幣千元	於二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元
無抵押銀行貸款	210,778	216,365
擔保銀行貸款(註i)	5,000	–
抵押銀行貸款(註ii)	1,481,806	1,528,103
來自中國中化控股有限責任公司(「中化控股」)借款	44,390	44,390
	1,741,974	1,788,858

註：

- (i) 截至二零二四年六月三十日止，人民幣5,000,000元的銀行貸款由重慶市涪陵產業發展集團有限公司提供擔保。
- (ii) 截至二零二四年六月三十日止，抵押銀行貸款包含金額為人民幣1,282,801,000元的銀團貸款(包括來自中化集團財務有限責任公司(「中化財務」)的人民幣244,787,000元貸款)，由該集團持有的賬面金額為人民幣170,438,000元的使用權資產抵押，及金額為人民幣199,005,000元的銀行貸款由該集團持有的賬面金額為人民幣15,284,000元的物業、廠房及設備抵押。(二零二三年十二月三十一日：賬面金額為人民幣186,221,000元的使用權資產及賬面金額為人民幣15,614,000元的物業、廠房及設備)。

所有借款均為有息借款，按攤餘成本計量，按如下期限償還：

	於二零二四年 六月三十日 人民幣千元	於二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元
一年內	667,476	588,013
一到二年	261,266	256,980
二到五年	813,232	865,977
多於五年	–	77,888
	1,074,498	1,200,845
減：流動負債項下一年內到期的金額	1,741,974 (667,476)	1,788,858 (588,013)
非流動負債項下顯示的金額	1,074,498	1,200,845



簡明綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

12 銀行借款和其他借款(續)

本集團借款的實際利率範圍如下：

	有效年利率	於二零二四年 六月三十日 人民幣千元	有效年利率	於二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元
可變利率借款	3.00%	1,282,802	3.35%	1,345,900
固定利率借款	1.35%–3.80%	459,172	1.35%–3.50%	442,958
		1,741,974		1,788,858

13 股息

(1) 本公司於中期應付股東股息

本公司董事會建議不宣派截至二零二四年六月三十日止六個月的中期股息(二零二三年同期：無)。

(2) 本公司於本報告期內予以批准上年度應付股息

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
前一財務年度之股息每股港幣0.0491元 (二零二三年同期：每股港幣0.0623元)	314,791	403,403

簡明綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

14 金融工具的公允價值計量

(1) 以公允價值計量的金融資產及負債

下表呈列金融工具的公允價值，該等工具於報告期／年末按經常性基準計量，並分類為《香港財務報告準則》第13號，公允價值計量界定的三級公允價值架構。將公允價值計量分類的等級乃經參考以下估值方法所用輸入值的可觀察性及重要性後釐定：

- 等級一估值：僅使用第一級輸入值(即於計量日期同類資產或負債於活躍市場的未經調整報價)計量的公允價值。
- 等級二估值：使用第二級輸入值(即未能達致第一級的可觀察輸入值)且並非使用重大不可觀察輸入值計量的公允價值。不可觀察輸入值為無市場數據的輸入值。
- 等級三估值：使用重大不可觀察輸入值計量的公允價值。

	於二零二四年	於二零二四年六月三十日公允價值分級		
	六月三十日 公允價值 人民幣千元	等級一 人民幣千元	等級二 人民幣千元	等級三 人民幣千元
非上市證券	46,142	—	—	46,142
應收票據	43,968	—	—	43,968
其他應付款—遠期外匯合約	(21,810)	—	(21,810)	—
合計	68,300	—	(21,810)	90,110



簡明綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

14 金融工具的公允價值計量(續)

(1) 以公允價值計量的金融資產及負債(續)

	於二零二三年 十二月三十一日	於二零二三年十二月三十一日公允價值分級		
	公允價值 人民幣千元	等級一 人民幣千元	等級二 人民幣千元	等級三 人民幣千元
非上市證券	164,353	—	—	164,353
應收票據	69,122	—	—	69,122
其他金融資產—遠期外匯合約	13,046	—	13,046	—
合計	246,521	—	13,046	233,475

截至二零二四年六月三十日止六個月期間，並無金融工具於第一層及第二層公允價值層級之間的轉移，也無與第三層之間的轉移(截至二零二三年：無)。本集團的政策是當公允價值發生層級間轉換時在報告日期末確認。

有關第二級公允價值計量之資料

- 遠期外匯合約之公允價值根據合約遠期價格扣除當前遠期利率釐定。

有關第三級公允價值計量之資料

	估值技術	重大不可 觀察輸入值	比率	重大不可觀察輸入 數據與公允價值 計量的相互關係
非上市證券	市場可比較公司法	流動性折價	33%	流動性折價越高，公允價值越低
應收票據	現金流折現	折現率	2%	折現率越高，公允價值越低

簡明綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

14 金融工具的公允價值計量(續)

(1) 以公允價值計量的金融資產及負債(續)

有關第三級公允價值計量之資料(續)

- 非上市證券公允價值之估值模型以市淨率為基礎，該市淨率來自與被投資方可比較公司的數據，並根據權益證券的非市場性影響以及被投資方市淨率進行調整。
- 應收票據，其公允價值採用折現現金流量法計量。

本期間以等級三公允價值計量的金融工具的變動如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
非上市證券 於一月一日	164,353	189,004
期內公允價值變動	(118,211)	(21,470)
於六月三十日	46,142	167,534
應收票據 於一月一日	69,122	62,310
淨(減少)/增加	(25,154)	7,102
於六月三十日	43,968	69,412

(2) 以非公允價值計量的金融資產及負債

本集團於二零二四年六月三十日及二零二三年十二月三十一日按成本或攤銷成本計量的金融工具之賬面價值與公允價值並無重大差異。



簡明綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

15 資本承諾

	於二零二四年 六月三十日 人民幣千元	於二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元
已簽約但未撥備 — 購入物業、廠房及設備	41,506	59,075

16 關聯方交易

截至二零二四年六月三十日與二零二三年六月三十日期間，與本集團發生交易的主要關聯方如下：

最終控股公司

中化控股

間接控股公司

先正達集團

最終控股公司之附屬公司

中化(英國)有限公司

北京凱晨置業有限公司

中化財務

中化現代農業有限公司

中國種子集團有限公司

簡明綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

16 關聯方交易(續)

最終控股公司之附屬公司(續)

安道麥(北京)農業技術有限公司

先正達(中國)投資有限公司

中化香港(集團)有限公司

安道麥股份有限公司

安道麥輝豐(江蘇)有限公司

安道麥輝豐(上海)農業技術有限公司

中化作物保護品有限公司

安徽荃銀高科種業股份有限公司

湖南洞庭高科種業股份有限公司

北京廣源益農化學有限責任公司

中國中化集團有限公司(「中化集團」)



簡明綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

16 關聯方交易(續)

最終控股公司之附屬公司(續)

北京俊茂置業有限公司

寧夏瑞泰科技股份有限公司

瀋陽化工研究院有限公司

張掖市三北種業有限公司

中化金茂物業管理(北京)有限公司

中化環境科技工程有限公司

中化信息技術有限公司

聯營公司

陽煤平原化工有限公司(「陽煤平原」)

北京航天恆豐科技股份有限公司

益通數科，同時為最終控股公司之附屬公司

簡明綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

16 關聯方交易(續)

合營公司

雲南三環中化化肥有限公司

甘肅甕福化工有限責任公司

其他關聯方－與本公司有共同董事的最終控股公司之附屬公司之被投資方

青海鹽湖工業股份有限公司

間接控股公司之聯營公司

黑龍江北大荒農化科技有限公司

河南駿化發展股份有限公司

駿化生態工程有限公司

對公司有重大影響之股東之附屬公司

Canpotex International Pte. Limited



簡明綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

16 關聯方交易(續)

(1) 與關聯方之交易

作為本中期財務報告其他附註交易額和結餘披露之補充，本集團本期內與關聯企業進行了以下重要交易：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
銷售化肥		
最終控股公司之附屬公司	711,649	637,610
合營公司	30,255	59,519
一間聯營公司	41,390	—
間接控股公司的聯營公司	43,326	38,944
	826,620	736,073
採購化肥		
最終控股公司之附屬公司	184,832	350,837
間接控股公司的聯營公司	2,468	12,848
合營公司	1,038,437	1,145,846
聯營公司	87,829	9,249
一間對公司有重大影響之股東之附屬公司	162,039	—
其他關聯方	412,107	491,171
	1,887,712	2,009,951
支付給最終控股公司之附屬公司的服務費	10,892	6,651
支付給最終控股公司之附屬公司辦公室租金	6,493	4,689
從一間最終控股公司之附屬公司收取的佣金	360	3,956

簡明綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

16 關聯方交易(續)

(1) 與關聯方之交易(續)

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
來自關聯方的貸款		
最終控股公司	—	44,390
一間最終控股公司之附屬公司	—	267,710
	—	312,100
向一間最終控股公司之附屬公司償還貸款	11,462	—
向關聯方支付貸款利息		
最終控股公司	305	133
一間最終控股公司之附屬公司	4,147	1,206
	4,452	1,339
向聯營公司提供財務擔保	—	478,696
向一間聯營公司出售氮肥業務收入	41,521	—
借給一間聯營公司款項	167,667	—
借給一間最終控股公司之附屬公司款項	800,000	800,000
收回一間最終控股公司之附屬公司貸款	1,300,000	—
借給一間最終附屬公司款項之利息收入	7,274	520
來自一間聯營公司的擔保收入	—	3,164
來自一間最終控股公司之附屬公司存款利息收入	20,023	5,379



簡明綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

16 關聯方交易(續)

(1) 與關聯方之交易(續)

根據與中化集團的協議，本集團通過中化集團採購／銷售農產品。該協議下的採購總額和銷售總額分別為人民幣2,338,528,000元和人民幣2,307,692,000元(二零二三年：分別為人民幣1,857,590,000元和人民幣1,882,559,000元)。中化集團作為本集團的代理人，不收取任何代理費。

(2) 與關聯方之結餘

於報告期／年末，本集團與關聯方之重大結餘如下：

	於二零二四年 六月三十日 人民幣千元	於二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元
貿易應收賬款	69,713	1,024
其他應收款及預付款項	232,923	413,349
貿易應付賬款及應付票據	639,243	470,810
其他應付款項	170,554	4,012
合同負債	20,137	76,949
給一間聯營公司提供的未清償財務擔保	28,219	327,895
借予一間聯營公司款項(註)	167,667	-
借予一間最終控股公司之附屬公司款項	300,000	800,000
來自最終控股公司的貸款	44,390	44,390
來自一間最終控股公司之附屬公司的貸款	244,787	256,248
現金及現金等價物	732,890	1,915,921
存放在一間最終控股公司之附屬公司的定期存款	1,656,100	-

註：

二零二四年一月三十日，中化化肥與陽煤平原簽訂貸款協議。據此，中化化肥向陽煤平原貸款人民幣167,667,000元，年利率為一年期貨款市場報價利率，期限為兩年。

簡明綜合財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

16 關聯方交易(續)

(3) 與其他國有企業的交易

本集團處於一個普遍是由中國政府直接或間接擁有或控制的企業(「政府相關企業」)主導的營運環境。另外，本集團本身也是受中國政府控制的中化控股的一部分。除披露上述與中化控股及其附屬企業和其他關聯方之間的交易外，本公司董事會認為與本集團交易的其他政府相關企業均為獨立第三方。

本報告期內，本集團與其他政府相關企業存在下列重要的交易事項：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
銷售化肥	747,305	1,129,096
購買化肥	597,320	661,595

(4) 主要管理人員薪酬

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
工資及其他福利	1,936	2,371
退休金供款計劃	111	48
袍金	779	757
	2,826	3,176

中期股息

本公司董事會建議不宣派截至二零二四年六月三十日止六個月的中期股息。

董事於本公司股份及相關股份之權益

以下為本公司遵照證券及期貨條例第352條須予備存之登記冊內所載董事及最高行政人員於本公司或任何其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)中擁有股份、購股權、相關股份及債券的權益，或根據上市規則附錄C3之標準守則須知會本公司及聯交所的權益。

於二零二四年六月三十日，下述本公司董事持有本公司每股0.1港元之普通股之好倉如下：

董事姓名	身份	持有已發行 股份數量	佔本公司已發行 股份之百分比
盧欣	實益擁有人	2,900,000	0.041%

除上文所披露外，於二零二四年六月三十日，概無本公司董事或最高行政人員於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)中擁有股份、購股權、相關股份或債券的任何權益或淡倉，而須根據證券及期貨條例第352條列入本公司置存之登記冊內，或根據標準守則須知會本公司及聯交所。

除上述所披露外，於期內任何時間及截至二零二四年六月三十日止，概無存在任何安排，而該安排的其中一方是本公司、本公司的附屬公司或控股公司、或本公司的控股公司的附屬公司，且該安排的目的或其中一個目的是致使本公司董事或最高行政人員或彼等之配偶或十八歲以下子女可藉購買本公司或任何其他法人團體之股份或債券證而獲得利益。

附加資料 (續)

主要股東

於二零二四年六月三十日，除本公司董事或最高行政人員外，根據證券及期貨條例第336條規定本公司須置存的主要股東登記冊所示，以下股東已知會本公司彼等在本公司已發行股份中擁有的相關權益：

股東名稱	持有已發行 普通股股份 數量－權益	佔本公司 已發行股份 的百分比
中國中化控股有限責任公司(「中國中化」) ^(註1)	3,698,660,874	52.65%
中國化工集團有限公司(「中國化工」) ^(註1)	3,698,660,874	52.65%
先正達集團股份有限公司(「先正達集團」) ^(註1)	3,698,660,874	52.65%
先正達集團(香港)控股有限公司(「先正達香港」) ^(註2)	3,698,660,874	52.65%
Nutrien Ltd. ^(註3)	1,563,312,141	22.26%
Potash Corporation of Saskatchewan Inc. (「Potash Corporation」) ^(註3)	1,563,312,141	22.26%
PCS (Barbados) Investment Company Limited(「PCS」) ^(註4)	1,563,312,141	22.26%

註：

1. 先正達香港為先正達集團之全資附屬公司，而先正達集團由中國化工農化有限公司(「中國化工農化」)全資擁有。中國化工農化是中國化工的全資附屬公司，而中國化工由中國中化全資擁有。因此，中國中化、中國化工、中國化工農化和先正達集團被視為持有先正達香港所持有本公司3,698,660,874股普通股之實益公司權益。
2. 先正達香港持有本公司3,698,660,874股普通股之實益權益。
3. PCS為PCS (Barbados) Enterprise SRL之全資附屬公司，而PCS (Barbados) Enterprise SRL由Potash Corporation全資擁有。Potash Corporation為PCS AcquisitionCo ULC的全資附屬公司，而PCS AcquisitionCo ULC由Nutrien Ltd.全資擁有。因此，Nutrien Ltd.、PCS AcquisitionCo ULC、Potash Corporation及PCS (Barbados) Enterprise SRL被視為持有PCS所持有本公司1,563,312,141股普通股之實益公司權益。
4. PCS持有本公司1,563,312,141股普通股之實益權益。

除上文所披露者外，於二零二四年六月三十日，除本公司董事或最高行政人員外，本公司未獲悉在其已發行的股份中，有任何其他人士持有任何須根據證券及期貨條例第336條而置存的登記冊中記錄的權益或淡倉。



購買、出售或贖回本公司上市證券

本公司或其任何附屬公司於截至二零二四年六月三十日止六個月內均無購買、出售或贖回本公司上市證券(包括庫存股)。

證券交易的標準守則

本公司已採納了上市規則附錄C3所載的標準守則及其不時的修訂，作為本公司董事進行證券交易的操守守則。本公司已向所有董事作出查詢，而所有董事已確認截至二零二四年六月三十日止六個月內，彼等已遵守標準守則的所有規定。

本公司亦已就有關僱員訂立書面指引，且該書面指引與標準守則相比，採用同樣嚴格的條款。於本期內，本公司並不知悉相關僱員有違反僱員書面指引之情況。

企業管治常規

基於對上市公司在提高透明度和承擔責任方面的認同，本公司及董事會致力於維持高水準的企業管治，以符合股東的利益。本公司致力奉行最佳企業管治常規，及於截至二零二四年六月三十日止六個月內及截至本報告日期止，本公司除了對守則條文第C.5.7條及第F.2.2條有下述偏離外，本公司已遵守上市規則附錄C1所載的企業管治守則內適用守則條文的規定。

守則條文第C.5.7條訂明若有大股東或董事在董事會將予考慮的事項中存有董事會認為重大的利益衝突，有關事項應以舉行董事會會議(而非書面決議)方式處理。在交易中本身及其緊密聯繫人均沒有重大利益的獨立非執行董事應該出席有關的董事會會議。於期內及截至本報告日期止，本公司董事會採用書面決議案的方式代替召開董事會會議，以審批若干持續關連交易，而本公司主要股東在有關交易中擁有重大利益。鑒於本公司董事有不同的公務出行計劃，因此，採用書面決議案的方式代替召開董事會會議有助董事會作出相對較快的決定以回應化肥市場急速的變化。於正式落實簽署有關書面決議案前，各董事(包括獨立非執行董事)已於適當時通過電郵形式討論有關交易詳情和對有關交易條款作出修訂。

附加資料 (續)

守則條文第F.2.2條訂明(其中包括)董事會主席應出席上市發行人之股東週年大會。於二零二四年六月七日本公司舉行的股東週年大會(「二零二四年股東週年大會」)上,本公司董事會主席蘇賦先生因其他重要公務未能出席及主持二零二四年股東週年大會。根據本公司公司細則,獨立非執行董事高明東先生獲得出席董事推舉,於二零二四年股東週年大會上擔任大會主席。為符合守則條文第F.2.2條之其他規定,各審核、薪酬、提名、企業管治及戰略委員會主席及/或委員均有出席二零二四年股東週年大會以回答會議上之相關提問。

除上文所披露者外,請參閱載於本公司二零二三年年報內的「企業管治報告」,以進一步瞭解有關本公司企業管治的資料。

審核委員會

本公司審核委員會已連同管理層及外聘核數師審閱了本公司截至二零二四年六月三十日止六個月的簡明綜合財務報表,當中包括審閱本集團所採納的會計原則及慣例。審核委員會亦與管理層討論了本集團有關審核、風險管理、內部監控及財務申報事宜。

披露董事資料

根據上市規則第13.51B(1)條的披露要求,於截至二零二四年六月三十日止六個月內及截至本報告日董事資料變更/更新如下:

1. 於二零二四年一月二十四日,劉紅生先生辭任本公司非執行董事及董事會主席職務。於同日,蘇賦先生獲委任為本公司非執行董事及董事會主席。及後蘇賦先生於二零二四年二月二十一日獲委任為江蘇揚農化工股份有限公司(一家於上海證券交易所上市的公司,股份代號:600486)的董事兼董事長,和於二零二四年三月獲委任為先正達集團現代農業科技有限公司(本公司最終控股股東中國中化的間接全資附屬公司)的執行董事。
2. 謝孝衍先生於二零二四年六月七日舉行的本公司股東週年大會結束時退任本公司獨立非執行董事職務。於同日,孫寶源先生獲委任為本公司獨立非執行董事。



3. 於二零二四年六月十一日，王軍先生辭任本公司執行董事職務。於同日，王鐵林先生及陳勝男女士獲委任為本公司執行董事。及後王鐵林先生於二零二四年七月獲委任為中化(海南)農業生態有限公司(本公司間接全資附屬公司)的董事，和中化(英國)有限公司(本公司最終控股股東中國中化的間接全資附屬公司)的董事及總經理。
4. 本公司獨立非執行董事高明東先生於二零二四年三月二十二日獲委任為中薇金融控股有限公司(一家於聯交所主板上市的公司)的獨立非執行董事。
5. 本公司執行董事王凌女士於二零二四年五月獲委任為青海鹽湖工業股份有限公司(一家於深圳證券交易所上市的公司，股份代號：000792)的監事會副主席。
6. 本公司獨立非執行董事孫寶源先生於二零二四年五月二十七日獲委任為映美控股有限公司(一家於聯交所主板上市的公司)的獨立非執行董事。

董事會

於本報告日，本公司非執行董事為蘇賦先生(主席)；本公司執行董事為王鐵林先生(首席執行官)、陳勝男女士及王凌女士；及本公司獨立非執行董事為高明東先生、盧欣先生及孫寶源先生。

香港，二零二四年八月二十六日