

# YOUZAN

08083.HK

## 中期報告 2024

做生意 找有贊

有贊科技有限公司  
YOUZAN TECHNOLOGY LIMITED

## 香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）GEM的特色

**GEM**的定位，乃為中小型公司提供一個上市的市場，此等公司相比起其他在聯交所主板上市的公司帶有較高投資風險。有意投資的人士應了解投資於該等公司的潛在風險，並應經過審慎周詳的考慮後方作出投資決定。

由於**GEM**上市公司普遍為中小型公司，在**GEM**買賣的證券可能會較於主板買賣之證券承受較大的市場波動風險，同時無法保證在**GEM**買賣的證券會有高流通量的市場。

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本報告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本報告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

本報告乃遵照聯交所**GEM**證券上市規則（「**GEM**上市規則」）而刊載，旨在提供有關有贊科技有限公司（前稱中國有贊有限公司，「本公司」，連同其附屬公司統稱「本集團」、「有贊」或「我們」）的資料；本公司的董事（「董事」）願就本報告的資料共同及個別地承擔全部責任。各董事在作出一切合理查詢後，確認就其所知及所信，本報告所載資料在各重要方面均屬準確完備，沒有誤導或欺詐成分，且並無遺漏其他事項，足以令致本報告或其所載任何陳述產生誤導。



# Youzan Technology Limited

## 有贊科技有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號:8083)

### 摘要

截至二零二四年六月三十日止六個月期間，本集團錄得收益約人民幣686,329,000元，較去年同期減少5.2%。其中，訂閱解決方案收益約人民幣377,489,000元，較去年同期減少10.6%，商家解決方案收益約人民幣306,639,000元，較去年同期增加2.2%。

截至二零二四年六月三十日止六個月期間，本集團錄得毛利約人民幣469,149,000元，較去年同期減少6.4%。其中，訂閱解決方案毛利約人民幣295,593,000元，較去年同期減少14.2%，商家解決方案毛利約人民幣172,258,000元，較去年同期增加10.1%。

截至二零二四年六月三十日止六個月期間，本集團毛利率由去年同期69.2%下降至本年同期68.4%。其中，訂閱解決方案毛利率由去年同期81.5%下降至本年同期78.3%，商家解決方案毛利率由去年同期52.1%上升至本年同期56.2%。

本集團於截至二零二四年六月三十日止六個月期間錄得經營溢利約人民幣2,586,000元，增加123.0%，而去年同期則錄得經營虧損約人民幣11,265,000元。

於二零二四年六月三十日，本集團現金及現金等值物總額約為人民幣839,499,000元及流動比率為1.07倍。

董事會（「董事會」）不建議就截至二零二四年六月三十日止六個月期間派付中期股息。

## 財務業績

本公司董事會欣然宣佈本集團截至二零二四年六月三十日止六個月期間（「報告期」）之未經審核簡明綜合業績，連同二零二三年同期之未經審核比較數據載列如下：

### 未經審核簡明綜合損益及其他全面收益表

		截至六月三十日止六個月	
	附註	二零二四年 (未經審核) 人民幣千元	二零二三年 (未經審核) 人民幣千元
收益	5	<b>686,329</b>	724,294
銷售成本		<b>(217,180)</b>	(222,898)
<b>毛利</b>		<b>469,149</b>	501,396
投資及其他收入	6	<b>19,636</b>	30,429
其他收益及虧損，淨額		<b>15,522</b>	16,031
銷售及分銷開支		<b>(265,763)</b>	(331,075)
行政開支		<b>(70,020)</b>	(69,869)
金融及合約資產減值虧損，淨額		<b>(9,939)</b>	(5,253)
股權結算股份支付款項		<b>(21,704)</b>	(6,452)
無形資產攤銷		<b>(40,467)</b>	(40,563)
其他經營開支	7	<b>(93,828)</b>	(105,909)
<b>經營溢利／(虧損)</b>		<b>2,586</b>	(11,265)
融資成本		<b>(9,350)</b>	(13,736)
按公平值計入在損益賬（「按公平值計入在損益賬」）之財務資產之公平值變動		-	2,482
<b>除稅前虧損</b>	8	<b>(6,764)</b>	(22,519)
所得稅抵免	9	<b>2,469</b>	4,103
<b>期內虧損</b>		<b>(4,295)</b>	(18,416)
以下人士應佔：			
母公司擁有人		<b>(17,224)</b>	18,114
非控股權益		<b>12,929</b>	(36,530)
		<b>(4,295)</b>	(18,416)
母公司普通權益持有人應佔 每股(虧損)／盈利 —基本及攤薄(人民幣)	11	<b>(0.0005)</b>	0.0010

## 未經審核簡明綜合損益及其他全面收益表

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 (未經審核) 人民幣千元	二零二三年 (未經審核) 人民幣千元
期內虧損	<b>(4,295)</b>	(18,416)
其他全面收益：		
於其後期間可能重新分類至損益之 其他全面收益：		
匯兌差異：		
換算海外業務之匯兌差異	<b>(2,778)</b>	2,535
按公平值計入在其他全面收益賬 (「按公平值計入在其他全面收益賬」) 之財務資產之公平值變動	-	3,063
期內其他全面收益(除稅後淨額)	<b>(2,778)</b>	5,598
期內全面收益總額	<b>(7,073)</b>	(12,818)
以下人士應佔：		
母公司擁有人	<b>(20,002)</b>	37,920
非控股權益	<b>12,929</b>	(50,738)
	<b>(7,073)</b>	(12,818)

## 未經審核簡明綜合財務狀況表

		於二零二四年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二三年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
	附註		
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	12	<b>6,178</b>	8,553
使用權資產		<b>8,187</b>	10,227
商譽		<b>341,326</b>	341,326
其他無形資產		<b>652,255</b>	692,819
資本化合約成本		<b>41,094</b>	35,482
遞延稅項資產		<b>69,966</b>	70,257
按公平值計入在損益賬之財務資產		<b>282,494</b>	282,374
按公平值計入在其他全面收益賬之財務資產		<b>66,367</b>	66,298
預付款項、其他應收款項及其他資產		<b>286</b>	647
<b>非流動資產總值</b>		<b>1,468,153</b>	1,507,983
<b>流動資產</b>			
存貨		<b>889</b>	670
應收賬款	13	<b>13,200</b>	21,549
應收保理貸款		<b>79,519</b>	49,422
預付款項、其他應收款項及其他資產		<b>491,804</b>	212,315
資本化合約成本		<b>113,284</b>	120,771
彌償資產		<b>179,797</b>	179,797
應收關聯公司款項		<b>591</b>	338
受限制銀行結餘		<b>4,024</b>	5,930
存放中央銀行款項		<b>2,569,635</b>	2,371,241
現金及現金等值物		<b>839,499</b>	924,998
<b>流動資產總值</b>		<b>4,292,242</b>	3,887,031

		於二零二四年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二三年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
	附註		
<b>流動負債</b>			
應付賬款	14	<b>7,873</b>	2,571
其他應付款項及預提費用		<b>311,491</b>	380,664
應付附屬公司非控股股東款項		<b>787</b>	1,200
應付一間關聯公司款項		<b>377</b>	127
合約負債		<b>571,046</b>	585,578
租賃負債		<b>17,757</b>	16,360
結算責任		<b>2,927,779</b>	2,495,726
應付稅項		<b>211</b>	2,080
應付預扣稅		<b>179,797</b>	179,797
流動負債總額		<b>4,017,118</b>	3,664,103
<b>流動資產淨值</b>		<b>275,124</b>	222,928
<b>總資產減流動負債</b>		<b>1,743,277</b>	1,730,911
<b>非流動負債</b>			
合約負債		<b>72,905</b>	59,488
租賃負債		<b>55,492</b>	64,369
計息銀行及其他借款		<b>470,000</b>	470,444
遞延稅項負債		<b>121,359</b>	127,720
非流動負債總額		<b>719,756</b>	722,021
<b>資產淨值</b>		<b>1,023,521</b>	1,008,890
<b>權益</b>			
母公司擁有人應佔權益			
股本	15	<b>286,938</b>	286,938
其他儲備		<b>736,094</b>	734,392
		<b>1,023,032</b>	1,021,330
<b>非控股權益</b>		<b>489</b>	(12,440)
<b>權益總額</b>		<b>1,023,521</b>	1,008,890



## 未經審核簡明綜合權益變動表

截至二零二四年六月三十日止六個月

母公司擁有人應佔

	因股份							合計	非控股權益	權益總額
	股本	股份溢價	購股權儲備	有之股份 獎勵計劃持	股份獎勵 計劃儲備	其他儲備	累計虧損			
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二三年 十二月三十一日 (經審核)	286,938	8,195,234	46,769	(15,216)	39,039	(3,028,323)	(4,503,111)	1,021,330	(12,440)	1,008,890
期內溢利	-	-	-	-	-	-	(17,224)	(17,224)	12,929	(4,295)
期內其他全面收入： 換算海外業務之 匯兌差額	-	-	-	-	-	(2,778)	-	(2,778)	-	(2,778)
期內全面收入總額	-	-	-	-	-	(2,778)	(17,224)	(20,002)	12,929	(7,073)
股權結算股份支付 款項	-	-	100	-	21,604	-	-	21,704	-	21,704
向獲授人轉讓悉數 歸屬獎勵股份	-	-	-	10,372	(10,372)	-	-	-	-	-
於二零二四年 六月三十日 (未經審核)	286,938	8,195,234	46,869	(4,844)	50,271	(3,031,101)	(4,520,335)	1,023,032	489	1,023,521

截至二零二三年六月三十日止六個月

母公司擁有人應佔

	因股份									
	股本	股份溢價	購股權儲備	獎勵計劃持有之股份	股份獎勵計劃儲備	其他儲備	累計虧損	合計	非控股權益	權益總額
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二二年 十二月三十一日 (經審核)	154,484	6,420,355	48,808	(24,679)	41,353	(716,006)	(4,511,049)	1,413,266	(368,183)	1,045,083
期內溢利	-	-	-	-	-	-	18,114	18,114	(36,530)	(18,416)
期內其他全面收入：										
換算海外業務之 匯兌差額	-	-	-	-	-	16,743	-	16,743	(14,208)	2,535
按公平值計入在 其他全面收益 賬之財務資產 之公平值變動	-	-	-	-	-	3,063	-	3,063	-	3,063
期內全面收入總額	-	-	-	-	-	19,806	18,114	37,920	(50,738)	(12,818)
進一步收購一間附屬 公司(並無控制權 變動)	-	-	-	-	-	(1,242)	-	(1,242)	1,242	-
股權結算股份支付 款項	-	-	2,531	-	3,921	-	-	6,452	-	6,452
於購股權失效時解除 於出售時解除按公平 值計入在其他全面 收益賬之財務 資產儲備	-	-	(4,532)	-	-	-	4,532	-	-	-
向獲授人轉讓悉數 歸屬獎勵股份	-	-	-	-	-	5,000	(5,000)	-	-	-
	-	-	-	10,969	(10,969)	-	-	-	-	-
於二零二三年 六月三十日 (未經審核)	154,484	6,420,355	48,807	(13,710)	34,305	(692,442)	(4,493,403)	1,456,396	(417,679)	1,038,717

## 未經審核簡明綜合現金流量報表

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 (未經審核) 人民幣千元	二零二三年 (未經審核) 人民幣千元
經營活動所用現金淨額	<b>(68,244)</b>	(7,317)
投資活動所用現金淨額	<b>(1,141)</b>	(440)
融資活動所用現金淨額	<b>(13,082)</b>	(43,487)
現金及現金等值物減少淨額	<b>(82,467)</b>	(51,244)
匯率變動影響淨額	<b>(3,032)</b>	1,599
期初的現金及現金等值物	<b>926,265</b>	889,944
期終的現金及現金等值物	<b>840,766</b>	840,299
現金及現金等值物分析：		
定期存款	<b>475,898</b>	223,500
受限制銀行結餘	<b>1,267</b>	1,241
銀行及現金結餘	<b>363,601</b>	615,558
	<b>840,766</b>	840,299

附註：

### 1. 基本信息及呈報基準

本公司為於百慕達註冊成立之有限公司。其註冊辦事處位於Victoria Place, 5th Floor, 31 Victoria Street, Hamilton HM10, Bermuda。其於中國之主要營業地址為中國浙江省杭州市西湖區西溪路698號6幢；及香港主要營業地址為香港灣仔港灣道6-8號瑞安中心15樓1511室。本公司股份在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）GEM上市。

本公司為投資控股公司。本集團主要從事為商家提供線上線下電子商務解決方案（亦稱為SaaS（軟件即服務））以及各類支付服務。

本集團之未經審核簡明財務資料以本集團之呈列貨幣人民幣（「人民幣」）呈列。本公司之功能貨幣為港元（「港元」）。本公司董事認為，以人民幣呈列本集團之簡明綜合財務業績及財務狀況可更緊密地反映本集團之業務運營及業務環境。

### 2. 編製基準

截至二零二四年六月三十日止六個月之中期簡明綜合財務資料已根據香港會計準則第34號中期財務報告編製。中期簡明綜合財務資料並不包括年度財務報表規定之所有資料及披露，且應與本集團截至二零二三年十二月三十一日止年度之綜合財務報表一併閱讀。

### 3. 會計政策變動及披露

編製中期簡明綜合財務資料時採納之會計政策與編製本集團截至二零二三年十二月三十一日止年度之年度綜合財務報表時所應用者一致，惟就本期間之財務資料亦首次採納下列經修訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）。

香港財務報告準則第16號之修訂本  
香港會計準則第1號之修訂本

售後租回中之租賃負債  
將負債分類為流動或非流動  
（「二零二零年修訂本」）

香港會計準則第1號之修訂本

附帶契諾之非流動負債  
（「二零二二年修訂本」）

香港會計準則第7號及香港財務  
報告準則第7號之修訂本

供應商融資安排

經修訂香港財務報告準則之性質及影響闡述如下：

- (a) 香港財務報告準則第16號之修訂本訂明賣方一承租人於計量售後租回交易中產生之租賃負債時所採用之規定，以確保賣方一承租人不確認與其保留之使用權有關之任何損益。由於本集團自首次應用香港財務報告準則第16號之日起不存在並非視乎指數或比率而定之可變租賃付款之售後租回交易，故該等修訂本對本集團之財務狀況或表現並無任何影響。
- (b) 二零二零年修訂本澄清有關將負債分類為流動或非流動之規定，包括延遲清償權之含義，以及延遲清償權必須於報告期末存在。負債之分類不受實體行使其延遲清償權之可能性之影響。該等修訂亦澄清，負債可以用其自身之權益工具清償，以及只有當可轉換負債中之轉換選擇權本身作為權益工具入賬時，負債之條款才不會影響其分類。二零二二年修訂本進一步澄清，在貸款安排產生之負債契約中，只有實體於報告日或之前必須遵守之契約才會影響負債分類為流動或非流動。對於實體於報告期後十二個月內必須遵守未來契約之非流動負債，須進行額外披露。

本集團已重新評估其於二零二三年及二零二四年一月一日之負債條款及條件，並得出結論，在首次應用該等修訂本後，將其負債分類為流動或非流動保持不變。因此，該等修訂本對本集團之財務狀況或表現並無任何影響。

- (c) 香港會計準則第7號及香港財務報告準則第7號之修訂本闡明供應商融資安排之特點，並規定須就該等安排作出額外披露。該等修訂本之披露規定旨在協助財務報表使用者了解供應商融資安排對實體之負債、現金流量及流動資金風險之影響。於實體應用該等修訂本之首個年度報告期間，毋須就任何中期報告期間披露供應商融資安排之相關資料。由於本集團並無供應商融資安排，故該等修訂本對中期簡明綜合財務資料並無任何影響。

#### 4. 經營分部資料

截至二零二四年六月三十日止六個月

	第三方支付 服務 人民幣千元 (未經審核)	商家服務 人民幣千元 (未經審核)	其他 人民幣千元 (未經審核)	合計 人民幣千元 (未經審核)
分部收益 (附註5)				
銷售予外部客戶	152,565	530,075	3,689	686,329
分部間銷售	-	31,885	-	31,885
分部收益總額	152,565	561,960	3,689	718,214
對賬：				
分部間銷售抵銷				(31,885)
收益				686,329
分部業績	67,111	(41,826)	3,641	28,926
對賬：				
股權結算股份支付款項				(21,704)
企業及其他未分配收入及 開支，淨額				(13,986)
除稅前虧損				(6,764)

截至二零二三年六月三十日止六個月

	第三方支付 服務 人民幣千元 (未經審核)	商家服務 人民幣千元 (未經審核)	其他 人民幣千元 (未經審核)	合計 人民幣千元 (未經審核)
<b>分部收益 (附註5)</b>				
銷售予外部客戶	153,561	568,147	2,586	724,294
分部間銷售	-	289	-	289
<b>分部收益總額</b>	<b>153,561</b>	<b>568,436</b>	<b>2,586</b>	<b>724,583</b>
對賬：				
分部間銷售抵銷				(289)
<b>收益</b>				<b>724,294</b>
<b>分部業績</b>	<b>61,168</b>	<b>(59,837)</b>	<b>1,482</b>	<b>2,813</b>
對賬：				
股權結算股份支付款項 按公平值計入在損益賬之 財務資產之公平值變動 企業及其他未分配收入及 開支，淨額				(6,452) 2,482 (21,362)
<b>除稅前虧損</b>				<b>(22,519)</b>

下表呈列本集團經營分部於二零二四年六月三十日及二零二三年十二月三十一日之資產及負債資料。

	第三方支付 服務 人民幣千元	商家服務 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
<b>分部資產</b>				
二零二四年六月三十日 (未經審核)	3,149,128	1,450,734	159,980	4,759,842
二零二三年十二月三十一日 (經審核)	2,767,423	1,574,813	74,793	4,417,029
<b>分部負債</b>				
二零二四年六月三十日 (未經審核)	3,035,860	1,401,372	3,599	4,440,831
二零二三年十二月三十一日 (經審核)	2,504,885	1,550,915	3,588	4,059,388

## 5. 收益

收益分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)	二零二三年 人民幣千元 (未經審核)
來自客戶合約之收益		
訂閱解決方案	377,489	422,266
商家解決方案	306,639	300,029
其他	2,201	1,999
總計	686,329	724,294

### 來自客戶合約之收益之分拆收益資料

截至二零二四年六月三十日止六個月

分部	第三方支付			合計 人民幣千元 (未經審核)
	服務 人民幣千元 (未經審核)	商家服務 人民幣千元 (未經審核)	其他 人民幣千元 (未經審核)	
中國內地	152,565	526,438	3,689	682,692
日本	-	210	-	210
北美	-	3,427	-	3,427
總計	152,565	530,075	3,689	686,329

### 地區市場

中國內地	152,565	526,438	3,689	682,692
日本	-	210	-	210
北美	-	3,427	-	3,427

總計 152,565 530,075 3,689 686,329

### 收益確認時點

於某一時間點轉讓之貨品	57	144,293	-	144,350
在一段時間內轉讓之服務	152,508	385,782	3,689	541,979
總計	152,565	530,075	3,689	686,329



截至二零二三年六月三十日止六個月

分部	第三方支付	商家服務	其他	合計
	服務			
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)

#### 地區市場

中國大陸	153,561	566,911	2,586	723,058
日本	–	890	–	890
北美	–	346	–	346
總計	153,561	568,147	2,586	724,294

#### 收益確認時點

於某一時間點轉讓之貨品	44	120,427	–	120,471
在一段時間內轉讓之服務	153,517	447,720	2,586	603,823
總計	153,561	568,147	2,586	724,294

## 6. 投資及其他收入

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 (未經審核) 人民幣千元	二零二三年 (未經審核) 人民幣千元
利息收入	<b>14,714</b>	18,065
政府補貼	<b>1,100</b>	4,858
增值稅加計抵減	–	1,983
補償收入	–	1,893
其他	<b>3,822</b>	3,630
總計	<b>19,636</b>	30,429

## 7. 其他經營開支

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 (未經審核) 人民幣千元	二零二三年 (未經審核) 人民幣千元
研究及開發支出	93,828	105,840
其他	-	69
總計	93,828	105,909

## 8. 除稅前虧損

本集團除稅前虧損乃經扣除／(計入)以下各項後達致：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)	二零二三年 人民幣千元 (未經審核)
無形資產攤銷	40,467	40,563
資本化合約成本攤銷	72,831	97,554
應收賬款減值，淨額	8,941	5,944
計入預付款項、其他應收款項及其他資產之		
財務資產減值，淨額	998	(691)
已售存貨成本	-	1,166
物業、廠房及設備折舊	3,767	5,122
使用權資產折舊	2,703	6,656
出售物業、廠房及設備項目之收益	(139)	(297)
提早終止租賃之收益	(854)	-
研究及開發支出(計入其他經營開支及 股權結算股份支付款項)	95,840	105,643

## 9. 所得稅

本集團須按實體基準就本集團成員公司於註冊成立及經營業務所在司法權區產生或源自有關司法權區之溢利繳納所得稅。

根據百慕達之法例及法規，本集團無須繳納百慕達之任何所得稅。

根據香港特別行政區相關稅法，期內於香港產生之估計應課稅溢利按16.5%（二零二三年：16.5%）之稅率繳納香港利得稅。

根據二零零八年一月一日生效之《中華人民共和國企業所得稅法》，本集團若干中國附屬公司按法定稅率25%計提中國內地即期所得稅撥備應課稅溢利，惟本集團於中國內地享有稅收優惠及按優惠稅率繳稅之若干附屬公司除外。

本公司兩間附屬公司獲得高新技術企業資格，期內享有15%（二零二三年：15%）之所得稅優惠稅率。

其他地方應課稅溢利之稅項已按本集團經營所在國家（或司法權區）之現行稅率計算。

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)	二零二三年 人民幣千元 (未經審核)
即期－中國內地		
年內開支	3,572	4,771
即期－香港		
年內開支	29	–
遞延	(6,070)	(8,874)
	<b>(2,469)</b>	<b>(4,103)</b>
期內稅項抵免總額	<b>(2,469)</b>	<b>(4,103)</b>

## 10. 股息

董事會不建議就截至二零二四年六月三十日止六個月期間派付中期股息（截至二零二三年六月三十日止六個月期間：無）。

## 11. 母公司普通權益持有人應佔每股盈利／（虧損）

每股基本盈利／（虧損）金額乃根據母公司普通權益持有人應佔期內溢利／（虧損）及期內已發行普通股加權平均數32,916,593,000股（二零二三年：18,340,560,000股）計算。

每股攤薄盈利／（虧損）金額乃根據母公司普通權益持有人應佔期內溢利／（虧損）計算。計算使用之普通股加權平均數為計算每股基本盈利使用之期內已發行普通股數，以及假設將本公司授出之獎勵股份及購股權產生之所有潛在攤薄普通股視作轉換為普通股而無償發行之普通股加權平均數。

每股基本及攤薄盈利乃根據以下各項計算：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年	二零二三年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
(虧損)／盈利		
計算每股基本及攤薄盈利使用之		
母公司普通權益持有人應佔(虧損)／溢利	<b>(17,224)</b>	18,114
股份		
計算每股基本盈利使用之		
期內已發行普通股加權平均數	<b>32,916,593,000</b>	18,340,560,000

## 12. 物業、廠房及設備

截至二零二四年六月三十日止六個月，本集團收購資產之成本為人民幣1,282,000元（二零二三年六月三十日：人民幣509,000元）。

截至二零二四年六月三十日止六個月，本集團出售賬面淨值為人民幣57,000元之資產（分類為持作出售之資產除外）（二零二三年六月三十日：人民幣7,574,000元），產生出售淨收益人民幣139,000元（二零二三年六月三十日：人民幣297,000元）。

## 13. 應收賬款

於報告期末應收賬款（按發票日期計算，並已扣除虧損撥備）之賬齡分析如下：

	於二零二四年	於二零二三年
	六月三十日	十二月三十一日
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(經審核)
於3個月內	<b>13,200</b>	21,549

#### 14. 應付賬款

於報告期末應付賬款 (按收到貨品當日計算) 之賬齡分析如下：

	於二零二四年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
於3個月內	<b>5,673</b>	465
3至6個月	<b>175</b>	75
6至12個月	<b>210</b>	217
12個月以上	<b>1,815</b>	1,814
總計	<b>7,873</b>	2,571

#### 15. 股本

##### 股份

	於二零二四年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
已發行及繳足： 32,978,308,752股 (二零二三年十二月 三十一日：32,978,308,752股) 普通股	<b>286,938</b>	286,938

#### 16. 或然負債

於二零二四年六月三十日，本集團並無重大或然負債。

#### 17. 承擔

本集團於報告期末有以下合約承擔：

	於二零二四年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二三年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
於一間公司之股權投資	<b>4,537</b>	4,537

## 18. 關聯方交易

(a) 本集團於期內與關聯方有以下交易：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)	二零二三年 人民幣千元 (未經審核)
來自一間關聯公司之收益	<b>1,054</b>	1,546
來自一間關聯公司之借款	<b>470,000</b>	-
來自一間聯營公司之股息收入	<b>369</b>	369
已付一名非控股股東之行政開支	<b>(162)</b>	(372)
已付聯營公司之佣金	<b>(773)</b>	(822)

(b) 與關聯方之未償還結餘：

	於二零二四年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二三年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
	應收關聯方款項	
關聯公司A	<b>55</b>	-
關聯公司B	<b>18</b>	187
關聯公司C	<b>518</b>	151
總計	<b>591</b>	338
應付關聯方款項		
關聯公司A	-	127
關聯公司C	<b>377</b>	-
總計	<b>377</b>	127
計息銀行及其他借款		
關聯公司A	<b>470,000</b>	-

(c) 本集團主要管理人員之薪酬：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年	二零二三年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
短期僱員福利	7,980	7,502
股權結算購股權開支	37	1,351
僱員退休福利	105	126
已付主要管理人員薪酬總額	8,122	8,979

### 19. 金融工具之公平值及公平值層級

管理層已評估現金及現金等值物、存放於中央銀行款項、受限制銀行結餘、應收賬款、計入預付款項、其他應收款項及其他資產之財務資產、應付賬款、計入其他應付款項及預提費用之財務負債及應收／應付關聯方款項、借款之公平值與其賬面值相若，主要原因為該等工具於短期內到期。

本集團財務部門於財務經理之領導下負責釐定有關金融工具公平值計量之政策及程序。財務經理直接向首席財務官及審核委員會報告。於各報告日期，財務部門分析金融工具價值之變動，並確定估值所用之主要輸入數據。估值由首席財務官審閱批准。就中期及年度財務申報而言，每年須與審核委員會就估值程序及結果進行至少兩次討論。

除被強迫或清盤出售外，財務資產及負債之公平值乃按於當前交易中交易雙方願意就交換工具付出之金額列賬。以下方法及假設被用於評估按公平值計量之該等財務資產及負債之公平值：

非流動計息銀行及其他借款以及租賃負債之公平值已通過使用具有類似條款、信貸風險及剩餘期限之工具之當前可用利率貼現預期未來現金流量計算得出。於二零二四年六月三十日，因本集團自身之計息銀行及其他借款以及租賃負債之非履約風險而導致之公平值變動評估為並不重大。

## 公平值層級

下表說明本集團金融工具之公平值計量層級：

按公平值計量之資產：

於二零二四年六月三十日

	以公平值測量法			合計 人民幣千元 (未經審核)
	於活躍市場 之報價 (級別1) 人民幣千元 (未經審核)	重大	重大	
		可觀察	不可觀察	
		輸入數據 (級別2) 人民幣千元 (未經審核)	輸入數據 (級別3) 人民幣千元 (未經審核)	
按公平值計入在損益賬之財務資產	-	-	282,494	282,494
按公平值計入在其他全面收益賬之 財務資產	-	-	66,367	66,367
總計	-	-	348,861	348,861

於二零二三年十二月三十一日

	以公平值測量法			合計 人民幣千元 (未經審核)
	於活躍市場 之報價 (級別1) 人民幣千元 (未經審核)	重大	重大	
		可觀察	不可觀察	
		輸入數據 (級別2) 人民幣千元 (未經審核)	輸入數據 (級別3) 人民幣千元 (未經審核)	
按公平值計入在損益賬之財務資產	-	-	282,374	282,374
按公平值計入在其他全面收益賬之 財務資產	-	-	66,298	66,298
總計	-	-	348,672	348,672



期內級別3公平值計量之變動如下：

	按公平值計入在 其他全面收益賬 之財務資產 人民幣千元	按公平值計入在 損益賬 之財務資產 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零二四年一月一日	<b>66,298</b>	<b>282,374</b>	<b>348,672</b>
匯兌差額	<b>69</b>	<b>120</b>	<b>189</b>
於二零二四年六月三十日	<b>66,367</b>	<b>282,494</b>	<b>348,861</b>
	按公平值計入在 其他全面收益賬 之財務資產 人民幣千元	按公平值計入在 損益賬 之財務資產 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零二三年一月一日	70,993	285,642	356,635
確認之收益總額			
於損益表	-	2,482	2,482
確認之收益總額			
於其他全面收益	3,063	-	3,063
匯兌差額	144	700	844
於二零二三年六月三十日	74,200	288,824	363,024

## 20. 報告期後事件

二零二四年九月十日，本集團位於中國境內的附屬公司北京高匯通商業管理有限公司（「北京高匯通」）接到中國人民銀行北京市分行公告通知，因北京高匯通違規開展相關支付業務而被處以一項行政處罰。預計該項處罰將對本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的淨利潤產生不利影響，合計約為人民幣27,874千元。截止本報告日北京高匯通已完成針對上述違規事項的整改。

## 管理層討論及分析


### 業務回顧

有贊向商家提供強大的基於社交網絡的，全渠道經營SaaS系統和一體化新零售解決方案，並應用PaaS雲服務實現個性化定制，同時提供有贊放心購、有贊分銷、有贊推廣等延伸服務，幫助每一位重視產品和服務的商家私有化顧客資產、拓展互聯網客群、提高經營效率，全面助力商家成功。

我們通過訂閱解決方案，即一系列SaaS產品，例如有贊微商城、有贊門店、有贊連鎖及有贊美業，向商家提供雲端商業服務。此外，憑藉我們的有贊雲及PaaS能力，我們亦為商家提供定制服務，並在有贊應用市場上提供第三方開發者的應用程序。

我們亦向商家提供商家解決方案，即一系列增值服務，以滿足彼等的線上及／或線下營運需求，包括支付服務、商品採購分銷、消費者保障，以及線上流量變現。商家解決方案主要包括有贊放心購、有贊分銷、有贊推廣等。

二零二四年開始，有贊從為中小商家提供「數字化軟件」，成長到為品牌零售商們提供「智能化消費者運營系統」，從幫助商家做好公域內容營銷獲得新客戶開始，再提供私域運營和分銷團購系統來提升商家的客戶複購率和利潤率，同時還為最終的銷售轉化提供了更智能的自有獨立商城、門店數字化、連鎖管理、多渠道數據等解決方案，覆蓋從公域到私域再到最終銷售轉化，覆蓋商家經營全流程。我們的智能化消費者運營系統有五個核心模塊：基礎CRM模塊，客戶權益系統模塊、內容運營模塊、客戶連接模塊，以及場景營銷模塊，全方位地幫助擁有眾多老客戶的品牌零售商們提升客戶複購和實現利潤增長。



二零二四年上半年，我們全面擁抱AGI，繼續加強我們人工智能產品「加我智能」的能力以支持其可以被商家在更多場景使用。商家可以在有贊系統的後臺使用AI助手(Copilot)，更便捷地操作系統進行線上線下經營，用自動化(Agent)更高效地完成功能配置，用經營顧問(Insight)獲取更有針對性的經營策略建議，用AIGC生成更好的營銷創意。同時，我們借助AGI的能力賦能公司內部銷售團隊和服務團隊，幫助他們快速獲取與商家所處行業匹配的行業案例和解決方案，以更快的響應速度回復商家的諮詢並提供支持 and 服務。

二零二四年上半年，我們持續擴大品牌影響力。我們於二零二四年六月在北京舉辦了「2024年有贊春季發佈會」，推出了我們的智能化消費者運營系統。上半年，我們在全國舉辦了十餘場「有贊新零售大會」，為各地商家帶去有贊新零售解決方案，收穫了各行各業商家的好評；我們還通過線下市場活動、公開課、展會等各種形式，走進北京、上海、廣州、深圳、杭州、西安、南京、重慶、鄭州、合肥、大連、呼和浩特等19個城市，舉辦了近百場活動，覆蓋了涉及大健康、美妝、服裝、餐飲連鎖、運動戶外、咖啡、蛋糕烘焙等行業的數千家商家。同時，我們致力於提升營銷和銷售效率，在銷售線索的獲取和轉化這個流程上不斷優化，並取得了一定進展。

二零二四年上半年，我們持續堅持深耕核心客群，解決方案能力進一步提升的同時，為商家創造更多價值。我們服務初創品牌、新銳品牌以及零售品牌企業，以消費者體驗為中心，幫助他們在社交媒體以及內容平台開展社交電商、內容電商、私域電商、跨境電商和分銷業務，並在全渠道做好品牌旗艦店商城運營和客戶經營。

我們服務零售及連鎖品牌企業，圍繞「以消費者為中心」的客戶運營模式，幫助他們建立新零售消費者運營體系，做好客戶運營，賦能導購做好營銷和銷售，結合門店私域留存和自動化營銷，做好線上線下總體業績提升。

我們服務加工零售和中頻零售企業，為門店經營、社交和內容平台營銷、團購、外賣、點單、會員運營等業務所需的到店、到家場景提供所需的門店運營工具和運營服務，並為連鎖總部提供這些業務的統一管理工具。

我們服務連鎖美業品牌，為其連鎖品牌管理、門店經營管理、客戶運營、營銷活動等業務提供所需的門店數字化管理、客戶到店留存、會員精細化運營、客戶公域轉私域等解決方案。

我們還以子品牌AllValue服務海外華人商家，幫助他們給華人消費者提供更符合審美和習慣的網店，提供海外微信小程序、小紅書海外店鋪及電商網站搭建，支持全球多語言、多幣種經營，以及海外本地門店同城配送。

隨着我們過去幾年在核心客群的積累，在解決方案能力上的提升，在增值服務領域的滲透和創新，我們付費商家的結構持續優化，價值實現能力持續提升。

二零二四年上半年，商家通過有贊的解決方案產生的商品交易總額達到約人民幣499億元，較二零二三年同期同比增長約2%。門店SaaS業務的商品交易總額約為人民幣250億元，佔商品交易總額的約50%，同比增長約7%。平均單個商家的銷售額在二零二四年上半年約為人民幣84萬元，同比增長約25%。

截至二零二四年六月三十日，我們的存量付費商家數量為59,541家。其中訂閱電商SaaS的商家佔比約為66%；訂閱門店SaaS（包括有贊門店、有贊連鎖、有贊美業、有贊教育和旺小店等）的商家佔比約為34%。

二零二四年上半年新增付費商家數量為9,116家。其中電商SaaS的新增付費商家佔新增付費商家總數的62%，門店SaaS的新增付費商家佔新增付費商家總數的38%。

截至二零二四年六月三十日，有贊員工人數共計1,582人。

## 業務發展策略

1. 全面擁抱AGI，打造「智能化消費者運營系統」，幫助商家提升利潤增長
2. 實現持續穩定的利潤增長

## 財務回顧

### 收益

本集團本期收益約為人民幣686,329千元（截至二零二三年六月三十日止六個月期間：約人民幣724,294千元），較二零二三年同期減少約5.2%，乃主要由於訂閱解決方案收益減少，部分已由商家解決方案收益增加所抵銷。

下表載列於所示期間按主要產品或服務線劃分的收益明細。

	截至六月三十日止六個月		變幅 %
	二零二四年 (未經審核) 人民幣千元	二零二三年 (未經審核) 人民幣千元	
訂閱解決方案	<b>377,489</b>	422,266	(10.6)
商家解決方案	<b>306,639</b>	300,029	2.2
其他	<b>2,201</b>	1,999	10.1
總計	<b>686,329</b>	724,294	(5.2)

### 訂閱解決方案

訂閱解決方案收益主要包括SaaS產品的訂閱費及該等商家通過SaaS產品與消費者進行的超出預先規定的交易數量門檻所支付的每筆交易雲服務費。訂閱解決方案產生的收益由截至二零二三年六月三十日止六個月期間的約人民幣422,266千元減少10.6%至報告期的約人民幣377,489千元，主要由於付費商家數量減少所致。

### 商家解決方案

本集團提供的商家解決方案包括可滿足商家日常經營所需的全面增值服務。商家解決方案收益主要包括就交易服務收取的交易服務費及就有贊分銷、有贊放心購收取的服務費及就有贊推廣而自社交媒體取得的返利。交易服務費及有贊分銷、有贊放心購的服務費乃參考商家通過解決方案產生的GMV釐定。

商家解決方案報告期收益約為人民幣306,639千元（截至二零二三年六月三十日止六個月期間：約人民幣300,029千元），增加2.2%，與GMV增長率增加一致。

### 其他

其他業務報告期收益約為人民幣2,201千元（截至二零二三年六月三十日止六個月期間：約人民幣1,999千元），增加10.1%。

## 銷售成本

下表載列於所示期間按性質劃分的成本明細。

	截至六月三十日止六個月				變幅 %
	二零二四年 (未經審核)		二零二三年 (未經審核)		
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
人工開支	<b>52,510</b>	<b>24.2</b>	59,962	26.9	(12.4)
服務器及短訊成本	<b>21,636</b>	<b>10.0</b>	20,351	9.1	6.3
交易成本	<b>77,146</b>	<b>35.5</b>	85,963	38.6	(10.3)
技術服務開支	<b>10,282</b>	<b>4.7</b>	9,625	4.3	6.8
合同運營服務成本	<b>10,730</b>	<b>4.9</b>	15,350	6.9	(30.1)
稅項及附加	<b>3,179</b>	<b>1.5</b>	3,798	1.7	(16.3)
保險費成本	<b>10,269</b>	<b>4.7</b>	9,410	4.2	9.1
其他	<b>31,428</b>	<b>14.5</b>	18,439	8.3	70.4
總計	<b>217,180</b>	<b>100.0</b>	222,898	100.0	(2.6)

本集團報告期內銷售成本約為人民幣217,180千元(截至二零二三年六月三十日止六個月期間：約人民幣222,898千元)，減少2.6%，乃由於(i)人工開支由去年同期約人民幣59,962千元下降12.4%至報告期約人民幣52,510千元，主要由於優化組織架構引起人員數量減少，(ii)交易成本由去年同期約人民幣85,963千元下降10.3%至報告期約人民幣77,146千元，主要由於本集團持續優化交易服務成本結構，部分已由物流成本由人民幣11,810千元增加80.6%至人民幣21,333千元抵銷。

### 毛利和毛利率

本集團報告期錄得毛利約人民幣469,149千元(截至二零二三年六月三十日止六個月期間：約人民幣501,396千元)，減少6.4%，乃由於訂閱解決方案毛利減少。

本集團毛利率由二零二三年同期的69.2%下降至報告期的68.4%，主要由於訂閱解決方案毛利率下降所致。

	截至六月三十日止六個月			
	二零二四年 (未經審核)		二零二三年 (未經審核)	
	人民幣千元	毛利率%	人民幣千元	毛利率%
訂閱解決方案	<b>295,593</b>	<b>78.3</b>	344,344	81.5
商家解決方案	<b>172,258</b>	<b>56.2</b>	156,446	52.1
其他	<b>1,298</b>	<b>59.0</b>	606	30.3
總計	<b>469,149</b>	<b>68.4</b>	501,396	69.2

### 訂閱解決方案

訂閱解決方案毛利報告期約為人民幣295,593千元(截至二零二三年六月三十日止六個月期間：約人民幣344,344千元)，減少14.2%。該項減少主要由於訂閱解決方案收入下降所致。毛利率由截至二零二三年六月三十日止六個月期間的81.5%下降至報告期的78.3%，主要由於訂閱解決方案收入下降所致。

### 商家解決方案

商家解決方案毛利報告期約為人民幣172,258千元(截至二零二三年六月三十日止六個月期間：約人民幣156,446千元)，增加10.1%，主要由於交易服務的成本結構優化。毛利率由截至二零二三年六月三十日止六個月期間的52.1%上升至截至二零二四年六月三十日止六個月期間的56.2%，主要由於成本結構優化令交易服務毛利率上升。



## 其他

其他毛利報告期約為人民幣1,298千元(截至二零二三年六月三十日止六個月期間：約人民幣606千元)。

### *費用和其他*

本集團本期錄得銷售及分銷開支同比下降19.7%至約人民幣265,763千元(截至二零二三年六月三十日止六個月期間：約人民幣331,075千元)。該項減少主要由於銷售人數下降以致銷售人工開支減少以及渠道佣金開支減少所致。

本集團本期錄得行政開支同比輕微增加0.2%至約人民幣70,020千元(截至二零二三年六月三十日止六個月期間：約人民幣69,869千元)，主要歸因於自二零二二年上半年優化組織架構起行政部的人員及費用控制相對穩定。

本集團本期錄得其他經營開支同比減少11.4%至約人民幣93,828千元(截至二零二三年六月三十日止六個月期間：約人民幣105,909千元)。該項減少主要由於本集團通過合理安排研發投入以及優化組織架構，從而減少研發人員成本導致研究及開發開支降低所致。

本集團本期錄得股權結算股份支付款項同比增加236.4%至約人民幣21,704千元(截至二零二三年六月三十日止六個月期間：約人民幣6,452千元)，由於截至二零二四年六月三十日止六個月期間根據股份獎勵計劃新授出合共42,176,288股獎勵股份。

本集團本期錄得投資及其他收入同比減少35.5%至約人民幣19,636千元(截至二零二三年六月三十日止六個月期間：約人民幣30,429千元)，主要由於銀行利息收入減少以及增值稅加計抵扣政策不再適用於本集團所致。

本集團本期錄得其他淨收益約人民幣15,522千元(截至二零二三年六月三十日止六個月期間：其他淨收益約人民幣16,031千元)。

本集團本期錄得財務成本同比減少31.9%至約人民幣9,350千元(截至二零二三年六月三十日止六個月期間：約人民幣13,736千元)，主要由於二零二四年四月償還銀行借款導致利息減少。

非香港財務報告準則計量

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 (未經審核) 人民幣千元	二零二三年 (未經審核) 人民幣千元
經營溢利／(虧損)	<b>2,586</b>	(11,265)
— 股權結算股份支付款項	<b>21,704</b>	6,452
— 物業、廠房及設備折舊	<b>3,767</b>	5,122
— 使用權資產折舊	<b>2,703</b>	6,656
— 無形資產攤銷	<b>40,467</b>	40,563
— 一次性離職補償	<b>5,211</b>	—
— 其他收益及虧損，淨額	<b>(15,522)</b>	(16,031)
— 投資及其他收入	<b>(19,636)</b>	(30,429)
— 財務及合約資產減值虧損	<b>9,939</b>	5,253
經調整除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利	<b>51,219</b>	6,321
	<b>二零二四年 (未經審核) 人民幣千元</b>	<b>二零二三年 (未經審核) 人民幣千元</b>
期內虧損	<b>(4,295)</b>	(18,416)
— 股權結算股份支付款項	<b>21,704</b>	6,452
— 無形資產攤銷	<b>40,467</b>	40,563
— 一次性離職補償	<b>5,211</b>	—
— 非香港財務報告準則調整下的稅務調整	<b>(6,070)</b>	(6,084)
經調整期內非香港財務報告準則盈利	<b>57,017</b>	22,515

附註：此等未經審核非香港財務報告準則計量應被視為根據香港財務報告準則編製的本集團財務業績的補充而非替代計量。此外，此等非香港財務報告準則財務計量的定義可能與其他公司所用的類似詞彙有所不同。

### 股息

董事會不建議就截至二零二四年六月三十日止六個月期間派付股息（截至二零二三年六月三十日止六個月期間：無）。

### 資產負債比率

於二零二四年六月三十日，與於二零二三年十二月三十一日的8.7%相比，本集團資產負債比率（按期末債務（所有銀行及其他借款）總額除以資產總值計算）為8.1%。該減少主要由於資產總值增加。

### 資產抵押

截至二零二四年六月三十日，本集團概無任何資產作抵押。

### 財務資源及流動資金

截至二零二四年六月三十日，本集團現金及現金等值物約為人民幣839,499千元（二零二三年十二月三十一日：約人民幣924,998千元）。

截至二零二四年六月三十日，本集團銀行及其他借款約為人民幣470,000千元（二零二三年十二月三十一日：約人民幣470,444千元）。

### 外匯風險

由於本集團之業務主要位於中國，其交易、貨幣資產及負債均主要按人民幣計值。本集團監察其外匯風險，並於有需要時考慮對沖重大貨幣風險。

### 僱員

截至二零二四年六月三十日，本集團共聘用約1,582名僱員（二零二三年十二月三十一日：1,750名）。僱員薪酬待遇乃按其表現及工作經驗而定。除基本薪金及退休計劃之外，員工福利亦包括表現花紅、購股權及股份獎勵等。董事認為，僱員是本公司的重要資產，亦是促進本集團發展及提高盈利能力之關鍵因素。本集團深知僱員培訓之重要性，故定期為僱員提供內部及外間培訓，以加強其技能及知識。

## 重大投資

於截至二零二四年六月三十日止六個月期間內，本集團並無任何重大投資。

## 附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售

於截至二零二四年六月三十日止六個月期間，本集團並無任何其他附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售。

## 重大投資或購入資本資產的未來計劃

於二零二四年六月三十日，本集團並無任何重大投資或購入資本資產的具體計劃。

## 或然負債

於二零二四年六月三十日，本集團並無重大或然負債。

## 報告期後事件

除中期財務資料所披露者外，報告期後並無發生其他重大事件。

## 董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於二零二四年六月三十日，董事及本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見香港法例第571章證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）之股份、相關股份及債權證中，擁有(i)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所之權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文被列作或視為持有之權益或淡倉）；或(ii)根據證券及期貨條例第352條規定須記入該條所述登記冊之權益或淡倉；或(iii)根據GEM上市規則第5.46至5.67條有關董事進行證券交易之規定須知會本公司及聯交所之權益或淡倉如下：

### 於股份之好倉

董事	身份	於股份之權益	於股份之好倉		股權百分比 (%)	
			於相關股份之權益	於股份之總權益		
朱寧先生	實益擁有人／	28,000,000	100,000,000 (附註4)	7,433,532,082	22.54	
	受控制	5,744,205,768 (附註1)				
	法團權益／ 信託成立人	1,560,326,314 (附註2)				
崔玉松先生	實益擁有人／	8,900,000	20,000,000 (附註5)	740,453,962	2.25	
	受控制	710,553,962 (附註3)				
	法團權益					
俞韜先生	實益擁有人	13,848,000	15,000,000 (附註5)	29,848,000	0.09	
						1,000,000 (附註6)
應杭艷女士	實益擁有人	852,000	15,000,000 (附註5)	16,852,000	0.05	
						1,000,000 (附註6)

董事	身份	於股份之權益	於股份之好倉		股權百分比 (%)
			於相關股份 之權益	於股份 之總權益	
方志華博士	實益擁有人	1,000,000	-	1,000,000	0.003
李少傑先生	實益擁有人	1,000,000	-	1,000,000	0.003

附註1：該等股份由Whitecrow Investment Ltd. (「Whitecrow」) 持有。Whitecrow為於英屬處女群島註冊成立之有限公司，並由朱寧先生100%實益擁有。

附註2：該等股份由Youzan Teamwork Inc. (「Youzan Teamwork」) 持有。Youzan Teamwork為於英屬處女群島註冊成立之有限公司。於二零二三年十二月三十一日，Youzan Teamwork由朱寧先生持有其8%之股份權益及Whitecrow持有其18%之股份權益。

附註3：該等股份由V5.Cui Investment Ltd. (「V5.Cui」) 持有。V5.Cui為於英屬處女群島註冊成立之有限公司，並由崔玉松先生100%實益擁有。

附註4：本公司於二零一九年九月九日根據二零一九年購股權計劃授出購股權，並於二零一九年十月十四日獲股東特別大會批准。該等購股權有效期至二零二四年六月三十日，行使價為1.00港元。

附註5：本公司於二零一九年九月九日根據二零一九年購股權計劃授出購股權，並於二零一九年十月十四日獲股東特別大會批准。該等購股權有效期至二零二四年六月三十日，行使價為0.90港元。

附註6：本公司於二零二三年一月二十日根據二零一九年購股權計劃授出購股權。該等購股權有效期至二零二八年一月十九日，行使價為0.385港元。

除上文所披露者外，於二零二四年六月三十日，本公司董事及最高行政人員概無於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）之任何股份、相關股份或債權證中，擁有(i)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所之權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文被列作或視為持有之權益及淡倉）；或(ii)根據證券及期貨條例第352條規定須記入該條所述登記冊之權益或淡倉；或(iii)根據GEM上市規則第5.46至5.67條有關董事進行證券交易之規定須知會本公司及聯交所之權益或淡倉。

## 主要股東於本公司股份、相關股份或債權證的權益及淡倉

除下文所披露者外，於二零二四年六月三十日，按本公司根據證券及期貨條例第336條備存的登記冊所記錄，概無其他人士（本公司董事或最高行政人員除外）於本公司的股份及相關股份中擁有任何權益及淡倉。

### 於股份之好倉

主要股東姓名／名稱	身份	於股份之權益數目	股權百分比 (%)
Whitecrow Investment Ltd. (附註1)	實益擁有人	5,744,205,768	17.42
Double Peace Limited (附註1)	受控制法團權益	5,744,205,768	17.42
Tricor Equity Trustee Limited (附註1)	受託人	5,744,205,768	17.42
Qima Teamwork Inc.	實益擁有人	1,906,330,379	5.78
Tembusu HZ II Limited	實益擁有人	1,716,882,271	5.21
Zuo Lingye	實益擁有人	1,716,882,271	5.21
上海經為股權投資管理有限公司	實益擁有人	1,716,882,271	5.21
杭州經緯騰創投資管理合夥企業 (有限合夥)	實益擁有人	1,716,882,271	5.21
經緯創達(杭州)創業投資合夥企業 (有限合夥)	實益擁有人	1,716,882,271	5.21

附註1：Whitecrow為於英屬處女群島註冊成立之有限公司，並由Double Peace Limited全資擁有。執行董事朱寧先生為持有Double Peace Limited全部已發行股本的酌情信託的委託人。Tricor Equity Trustee Limited作為酌情信託的受託人持有Double Peace Limited的全部已發行股本。

## 購股權計劃及股份獎勵計劃

### 購股權計劃

本公司於二零一九年六月十二日採納購股權計劃，並於二零二三年六月二十九日終止該計劃（「二零一九年購股權計劃」）。二零一九年購股權計劃之終止不會影響尚未行使購股權之有效性，其可根據二零一九年購股權計劃之條款及GEM上市規則繼續執行。

以下載列截至二零二四年六月三十日止六個月根據二零一九年購股權計劃授出之尚未行使購股權之變動詳情：

於本公司擔任之職務	授出日期	於二零二四年一月一日		期內失效	期內註銷	期內行使	於二零二四年六月三十日		行使價	可行使由	可行使至
		期內授出	期內失效				期內失效	期內行使			
選定董事姓名 朱學先生	執行董事兼首席執行官	二零一九年九月九日	100,000,000	-	-	-	100,000,000	1.00港元	二零二零年七月一日	二零二四年六月三十日	
		二零二三年一月二十日	1,000,000	-	-	-	1,000,000	0.385港元	二零二四年一月二十日	二零二八年一月十九日	
崔玉松先生	執行董事	二零一九年九月九日	20,000,000	-	-	-	20,000,000	0.90港元	二零二零年七月一日	二零二四年六月三十日	
		二零二三年一月二十日	1,000,000	-	-	-	1,000,000	0.385港元	二零二四年一月二十日	二零二八年一月十九日	
俞軾先生	執行董事	二零一九年九月九日	15,000,000	-	-	-	15,000,000	0.90港元	二零二零年七月一日	二零二四年六月三十日	
		二零二三年一月二十日	1,000,000	-	-	-	1,000,000	0.385港元	二零二四年一月二十日	二零二八年一月十九日	
應杭豐女士	執行董事	二零一九年九月九日	15,000,000	-	-	-	15,000,000	0.90港元	二零二零年七月一日	二零二四年六月三十日	
		二零二三年一月二十日	1,000,000	-	-	-	1,000,000	0.385港元	二零二四年一月二十日	二零二八年一月十九日	
其他僱員		二零一九年九月九日	91,252,000	-	-	-	91,252,000	0.75港元	二零二零年七月一日	二零二四年六月三十日	
		二零二三年一月二十日	9,800,000	-	(200,000)	-	9,600,000	0.385港元	二零二四年一月二十日	二零二八年一月十九日	
總計			255,052,000	-	(200,000)	-	254,852,000				

附註：

#### 1. 歸屬時間表

二零二零年七月一日 25%

二零二一年七月一日 25%

二零二二年七月一日 25%

二零二三年七月一日 25%

#### 2. 100%購股權須於二零二四年一月二十日歸屬。

#### 3. 緊接於截至二零二四年六月三十日止六個月內所歸屬購股權獲歸屬當日前股份的加權平均收市價為每股0.089港元。

#### 4. 截至二零二四年六月三十日止六個月期間，根據二零一九年購股權計劃可供發行之股份總數為254,852,000股股份，佔已發行股份總數（不包括庫存股份）之0.77%。



於二零二三年六月二十九日，本公司採納一項新購股權計劃（「二零二三年購股權計劃」）。

截至二零二四年六月三十日止六個月期間及直至本中期報告日期，概無購股權根據二零二三年購股權計劃授出、行使、註銷或失效，亦無任何購股權根據二零二三年購股權計劃尚未行使。

於二零二四年一月一日及二零二四年六月三十日，根據二零二三年購股權計劃可供授出或發行之購股權數目均為零。

## 股份獎勵計劃

本公司於二零一八年五月三十一日（「採納日期」）採納一項股份獎勵計劃（「股份獎勵計劃」），旨在嘉許合資格人士之貢獻並向彼等提供獎勵，以挽留彼等服務於本集團之持續營運及發展，並為本集團之進一步發展吸引合適人員。除非董事會提前終止，否則股份獎勵計劃自採納日期起10年內有效及生效。

下表載列股份獎勵計劃項下授予各參與者／參與者類別之股份獎勵（「獎勵股份」）詳情：

承授人／類別	授出日期	歸屬期	股份獎勵					於 二零二四年 六月 三十日之 未歸屬獎勵	
			購買價	於 二零二四年 一月一日之 未歸屬獎勵	期內授出	期內歸屬 (附註1)	期內沒收/ 失效		期內註銷
其他僱員參與者 合計	第四次獎勵： 二零二零年 七月一日	授予選定參與者之第四次獎勵分為4批。第一批佔獎勵之25%，將於選定參與者自授出日期起向本集團完成為期一年之連續服務時歸屬。第二、第三及第四批各佔獎勵之25%，將分別自授出日期起第二、第三及第四個週年日歸屬。	不適用	6,055,000	-	5,805,000	250,000	-	-

承授人/類別	授出日期	歸屬期	股份獎勵					於 二零二四年 六月 三十日之 未歸屬獎勵	
			於 二零二四年 一月一日之 購買價	未歸屬獎勵	期內授出	期內歸屬 (附註1)	期內沒收/ 失效		
第七次獎勵：	二零二三年 一月十五日	授予僱員之第七次獎勵分為2部分： 2,196,488股獎勵股份將於二零二四年 一月十四日完全歸屬。另外3,132,000 股獎勵股份分為3批。第一批佔獎勵之 50%，將於僱員自授出日期起向本集 團完成為期一年之連續服務時歸屬。 第二及第三批各佔獎勵之25%，將分 別自授出日期起第二及第三個週年日 歸屬。	不適用	5,125,272	-	3,501,496	57,776	-	1,666,000
第八次獎勵：	二零二三年 四月一日	授予選定參與人之第八次獎勵分為3部 分：(1) 2,747,800股獎勵股份將於二零 二四年三月三十一日完全歸屬；(2)另 外12,131,000股獎勵股份分為4批。第 一及第二批各佔獎勵之20%，將於選 定參與人自授出日期起向本集團完成 為期一年之連續服務時歸屬。第三及 第四批各佔獎勵之30%，將分別自授 出日期起第三及第四個週年日歸屬； (3)餘下18,899,000股獎勵股份分為4 批。第一批佔獎勵之25%，將於選定參 與人自授出日期起向本集團完成為期 一年之連續服務時歸屬。第二、第三及 第四批各佔獎勵之25%，將分別自授 出日期起第二、第三及第四個週年日 歸屬。	不適用	29,298,800	-	8,702,000	902,000	-	19,694,800
第九次獎勵：	二零二三年 七月一日	授予僱員之第九次獎勵分為4批。第一批 佔獎勵之25%，將於選定參與人自授 出日期起向本集團完成為期一年之連 續服務時歸屬。第二、第二及第四批各 佔獎勵之25%，將分別自授出日期起 第二、第三及第四個週年日歸屬。	不適用	3,071,000	-	767,750	-	-	2,303,250
				43,550,072	-	18,776,246	1,209,776	-	23,564,050

附註：

1. 於截至二零二四年六月三十日止六個月期間，獎勵股份於緊接獎勵股份獲歸屬日期前之加權平均收市價為0.08港元。
2. 於二零二四年一月一日及二零二四年六月三十日，根據股份獎勵計劃可供授出之股份獎勵數目均為零。
3. 於截至二零二四年六月三十日止六個月，概無股份獎勵獲授出。

## 股份獎勵計劃A

本公司於二零二一年五月六日採納附屬公司有贊科技有限公司（「有贊科技集團」）一項股份獎勵計劃A（「計劃A」），旨在嘉許合資格人士之貢獻並向彼等提供獎勵，以促進有贊科技集團之發展。計劃A的主要條款概述如下：

合資格人士：	有贊科技集團僱員
獎勵股份數目：	有贊科技集團106,428,391股現有股份（附註） （「計劃A獎勵股份」）
購買價：	無
績效目標及回撥機制：	概無規定績效目標及回撥條文

附註：於二零二三年十二月二十九日完成對有贊科技集團約48.10%股權的收購後，計劃A獎勵股份被兌換為1,906,330,379股股份（「兌換股份」）。

下表載列計劃A項下授予各參與者／參與者類別之計劃A獎勵股份詳情：

承授人／類別	授出日期	歸屬期	購買價	股份獎勵					
				於 二零二四年 一月一日 之未歸屬 獎勵	期內授出 (附註1及2)	期內歸屬 (附註3)	期內沒收 ／失效	期內註銷	於 二零二四年 六月三十日 之未歸屬 獎勵
首次獎勵：	二零二四年 六月三十日	於授出日期歸屬	不適用	-	272,771,297	272,771,297	-	-	-
				-	272,771,297	272,771,297	-	-	-

附註：

1. 計劃A獎勵股份乃無償授出。於二零二四年六月三十日授出之計劃A獎勵股份之公平值為每股計劃A獎勵股份0.077港元，乃根據股份於授出日期之市價釐定。

2. 股份於緊接計劃A獎勵股份授出日期前之收市價為每股計劃A獎勵股份0.077港元。
3. 於截至二零二四年六月三十日止六個月期間，計劃A獎勵股份於緊接計劃A獎勵股份獲歸屬日期前之加權平均收市價為0.08港元。
4. 於二零二四年一月一日及二零二四年六月三十日，根據計劃A可供授出之股份獎勵數目分別為1,906,330,379股股份及1,633,559,082股股份。

## 競爭權益及利益衝突

於截至二零二四年六月三十日止六個月期間，概無董事或其各自的緊密聯繫人（定義見GEM上市規則）於直接或間接與本集團業務構成競爭或可能構成競爭的任何業務中擁有任何權益，彼等亦並無與或可能與本集團發生任何利益衝突。

## 購買、出售或贖回本公司的上市證券

於截至二零二四年六月三十日止六個月期間，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司上市證券（包括出售庫存股份）。

於二零二四年六月三十日，本公司並無持有任何庫存股份。

## 董事的證券交易

本公司已採納GEM上市規則第5.48至5.67條所載之交易準則作為董事進行本公司證券交易的行為守則。經本公司作出特定查詢後，各董事確認於截至二零二四年六月三十日止六個月期間已遵守交易必守準則及行為守則。

## 企業管治守則

本公司致力保持高水準的企業管治，以保障本公司股東的利益。本公司的企業管治常規乃基於GEM上市規則附錄C1的企業管治守則（「守則」）所載的原則及守則條文。

本公司於截至二零二四年六月三十日止六個月期間已遵守守則的條文，惟偏離守則的守則條文第C.2.1條的情況除外，詳情載於本報告「主席與行政總裁」一段。

## 主席與行政總裁

根據守則之守則條文第C.2.1條規定，於聯交所上市的公司應當遵守但可以選擇偏離有關主席與行政總裁職責區分並且由不同人士擔任的規定。

自二零二一年二月十九日起，朱寧先生（自二零一八年五月起擔任本公司執行董事兼首席執行官）亦獲委任為董事會主席。此舉偏離守則之守則條文第C.2.1條。

自加入本集團以來，朱寧先生一直為主要領導人物，彼主要參與制定本集團之業務計劃、策略及主要決策，並負責本集團之整體管理。考慮到繼續執行我們的業務計劃後，董事認為朱先生為上述兩個職位之最佳人選，此安排對本公司及股東有利且符合彼等之整體利益。因此，董事會認為在此情況下偏離守則之守則條文第C.2.1條乃屬恰當。

## 審核委員會

本公司已遵照GEM上市規則之規定成立審核委員會（「審核委員會」）。審核委員會由三名獨立非執行董事方志華博士、鄧濤先生及李少傑先生組成。方志華博士為審核委員會主席。審核委員會的主要職責是審閱及監察本集團的財政申報程序及內部監控制度。

審核委員會已審閱本公司截至二零二四年六月三十日止六個月期間之未經審核簡明綜合中期業績公告，並認為有關業績符合適用會計準則及GEM上市規則項下的規定。

承董事會命  
有贊科技有限公司  
主席  
朱寧

香港，二零二四年八月十二日

於本報告日期，董事會包括以下董事：

**執行董事**

朱寧先生  
崔玉松先生  
俞韜先生  
應杭艷女士

**獨立非執行董事**

方志華博士  
鄧濤先生  
李少傑先生

本報告將由刊登日期起計最少七天刊載於聯交所網站[www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk)的「最新上市公司公告」網頁及本公司網站[www.youzan.com](http://www.youzan.com)。