

证券代码：601878

证券简称：浙商证券

公告编号：2024-059

## 浙商证券股份有限公司

### 关于“提质增效重回报”行动方案的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

为深入贯彻二十届三中全会和中央金融工作会议精神，以建设“一流投资银行”战略为引领，浙商证券股份有限公司（以下简称“公司”）根据服务资本市场需要，围绕坚持“国之大者”、奋进“一流投行”、做好“五篇文章”、践行“金融为民”、强化战略执行五个纬度，制定《“提质增效重回报”行动方案》，具体如下：

#### 一、坚持“国之大者”

**1. 打造金融强国浙商案例。**公司坚持以二十届三中全会和中央金融工作会议精神为指引，以中国式现代化建设为使命，围绕“金融强国”目标，聚焦长三角一体化、共同富裕、上海国际金融中心、科技革命、产业升级等国家战略，通过公司的战略、管理和业务的有序升级，更多更好的服务国家战略发展。在充分服务好国家战略的过程中，以自身的稳健经营和整体市场地位的持续提升，为行业贡献高质量发展的浙商案例。

**2. 丰富服务实体经济实践。**公司围绕实体经济的发展需要，坚持提升产业研究和战略研究能力，聚焦更多支撑实体经济高质量发展的行业，争取以每年新增2个大行业的节奏，通过投研、投资、投行、投顾等“多投联动”全链条、全周期的专业定制化证券金融服务，持续而有效地促进行业升级和更多龙头、节点和骨干企业的发展。聚焦更多支持实体经济高质量发展的区域，争取以每年新增1个及以上省级区域的节奏，以战略合作为牵引，统筹各业务、各分支力量，提供更好的资本市场服务，促进区域经济发展。

**3. 深度参与资本市场建设。**公司创新地承担好交易所会员角色，以“主人翁”的心态，深度融入资本市场生态圈，通过研究、投资、交易、做市等各种方式，

积极活跃和提振资本市场，支持资本市场更好发挥枢纽功能，在促进经济发展中贡献更多力量。同时，公司切实承担好中介机构责任，持续发挥好把关作用，长效培育高质量的上市公司，有效对接高质量的上市资产，高效引导长期资本进入资本市场，持之以恒地为资本市场长期、健康发展贡献力量。

## 二、奋进“一流投行”

**4. 明确发展规划。**公司深入理解“百年大变局”的时代背景，坚定把握当前的科技革命和产业革命时代脉搏，围绕金融强国目标，洞察行业发展趋势，以长促短，在“十四五”规划“再创一个浙商证券”基础上，进一步谋划了2035年目标，明确了2030年远景，制定了《奋进中大型券商行动计划》。通过明确且有序优化的各类发展规划，凝聚各方力量、吸引八方人才，以战略的确定性应对环境的不确定性，从而可以提前战略布局、把握各类机遇，实现公司可持续高质量发展，争取通过5-8年的努力，在“10+3”一流投资银行梯队中占有一席之地。

**5. 加快战略布局。**公司以全球性视野，推进全国性、全业务的战略布局。区域布局上，坚持“精耕浙江省，深耕长三角，覆盖大中国，放眼全世界”的战略，持续提升业务单元的数量和能力，不断增加金融供给水平和份额。业务布局上，公司坚持综合化布局、特色化发展战略，当前已拥有的各类业务资质合计超80项，正在围绕零售、产业、交易三条业务主线，聚焦机构业务，形成体系化、纵深化的业务体系，并在此基础上，进一步提升业务体系的可扩展性，进一步强化特色业务的市场影响力和细分业务的快速成长性。

**6. 夯实发展能力。**公司坚持围绕高质量发展主线，结合行业转型发展的底层逻辑，做好市场研究与战略优化。有力地围绕内生增长、外延拓展、区域突破、资本运营四条路径进行战略突破，以“总分一体”“两管连通”“三投联动”为抓手，推动公司整体业务体系向现代化投行转型，加快提升浙商品牌的综合竞争能力，进一步夯实公司奋进一流投资银行的可持续发展能力。

## 三、做好“五篇文章”

**7. 做强科技金融。**公司深入研究科技革命的脉络，深入分析科技革命与产业革命的演进，持续聚焦战略性新兴产业和未来产业，加大产业链上企业的发展规律和证券金融需求的洞察，聚焦5个以上科技产业和1000家以上科技企业的全周期金融需求，持续推进产品和服务的创新。以投研、投资、投行三条主线，牵

引各方金融资源全过程、深层次服务覆盖，力争年组织各类金融资源的规模超百亿。

**8. 做精绿色金融。**公司持续提升绿色金融服务能力，不断扩大绿色证券服务规模。通过股权、债券、资产证券化等方式，持续拓宽绿色企业融资渠道，为更多绿色企业提供综合金融服务，为其战略布局、业务发展、产业升级提供资金和智力支撑，全面支持绿色产业发展。深入研究国内外绿色金融、绿色产业发展趋势，通过发布报告、举办论坛、撮合交易、创新融资等多种方式，不断提升浙商证券绿色金融服务能力和影响力。

**9. 做大普惠金融。**公司围绕中小微企业壮大和居民理财需求，持续做大普惠金融。以“双百行动”为契机，以“走进若干城”为支点，进一步加强对中小微企业的服务覆盖，促进民营经济快速健康发展。深入研究居民金融消费的特征，分类做好居民金融需求和风险偏好的精准识别，引进、生产和配置更多与居民风险偏好、资产结构相匹配的金融产品，有序升级居民理财消费的科技平台和消费体验，助力更多居民财富保值增值。

**10. 做深养老金融。**公司不断拉长金融研究的周期，持续为更多年龄阶段的客户提供更有针对性的养老金融服务。坚持长期主义，聚焦养老金融服务安全性、流动性和收益性的基本诉求，努力创设更多低风险、长久期、收益稳定的金融产品。公司加强投资者互动，引导居民关注养老投资，形成长期投资习惯。学习借鉴国内外养老金融先进经验，与银行、保险等金融同业共同开发涵盖投资、储蓄、保险等涵盖多种金融功能的综合化、个性化养老金融服务方案。

**11. 做优数字金融。**公司加大研究数字金融演进阶段和发展趋势，聚焦数字货币、数字产品、数字运营、数字服务，紧跟行业节奏，及时推进数字金融发展。加强数字货币在资本市场和证券交易领域的研究，积极做好数字货币的运用和推广。把握数字金融趋势，在投后管理、投行后督、资产管理、财富管理、信用管理、风险管理等方面，积极推进数字金融产品的预研和生产，借助数字技术的发展，创新或升级各类证券金融产品。围绕零售客户、企业客户和交易伙伴，持续升级数字服务平台，提升数字服务体验，增加数字服务价值。系统性推进公司数字化战略的优化和升级，在加快推进数字化的基础上，加强 AI 技术的运用，加速公司智能化运营的发展。

#### 四、践行“金融为民”

**12. 更稳股东回报。**公司作为公众公司，牢固树立“可持续的高质量发展”理念，与更多股东共享公司发展成果，为全体股东创造更稳定的回报。公司高度重视股东合理的投资回报，进一步增强公司现金分红的透明度和约束力，便于投资者形成稳定的回报预期。公司建立合理、科学、有效的回馈机制，在注重投资回报的稳定性基础上，及时把各类投资者的关注或建议融合到公司的经营管理中，切实增强投资者获得感。

**13. 更优客户服务。**公司将“金融为民”作为发展的底色，持续深入地把金融工作的人民性融入到日常工作中，有序向买方思维升级。先客户之忧而忧，后客户之乐而乐，从传统的收费模式，向利益分享模式转型，以义取利，将客户利益放在首位，持续提升金融服务的质效，通过专业化的资产配置和产品创新，以及综合化的金融服务，不断满足客户的多元化金融需求。

**14. 更广战略伙伴。**公司在持续发展壮大，接触到更多的战略伙伴，并一起发挥更大的作用。公司与企业、同业、研究机构和地方政府等密切合作，加快构建“产、学、研、用”全链条金融生态圈。通过与合作伙伴优势互补，在综合服务、业务合作、品牌共建、管理提升、战略发展等广泛的领域展开长期合作，实现彼此的共同成长。公司积极推进金融生态圈的建设，与各位合作伙伴共创更多价值，为合作伙伴增加更多发展空间。

**15. 更大员工平台。**公司致力于创造以事业为导向的“干事创业”氛围，打造汇聚天下英才的事业平台。公司通过明确的战略和发展规划，助力更多人才更好地找到事业平台，与公司一起实现理想。公司通过市场化专业化的激励约束机制，助力员工更好在为公司创造价值的同时实现自身的有序成长。公司通过培训、文化、工会等持续提升员工的职业素养、文化底蕴和工作体验，有序有力地打造“幸福浙商”品牌。

**16. 更多社会责任。**公司坚持经济效益与社会效益并重，将 ESG 理念持续深入地融入的战略发展和经营管理的全过程，积极承担社会责任。认真履行纳税义务，连续多年获评“纳税信用级别 A 级”。大力支持乡村振兴，开展“一司一县”结对帮扶，在产业、教育、公益、生态等方面，持续有力地开展各项帮扶工作。公司积极举办各项社会公益活动，助力地方政府的教育和体育等事业发展。

## 五、强化战略执行

**17. 优化公司治理。**公司坚持以战略发展为核心，把加强党的领导和优化公司治理相统一，持续提升专业高效的治理合力。公司持续完善现代企业制度，围绕发展需要，持续优化运行机制，严格按照法律、法规要求，及时修订完善制度体系，促进各治理主体各尽其责、决策科学、执行有力、监督到位、运转高效。公司将价值创造，贯穿于公司治理能力建设和评估的全过程，确保经营活动紧密围绕公司战略，高效推进。

**18. 强化战略管理。**公司坚持“战略—规划—计划—预算—考核”五位一体的战略闭环管理，以确保各项战略能够有效落地。通过明确战略，明晰公司未来发展方向；通过制定规划，确定公司未来发展的思路与路径；通过制定计划，将战略转化为具体行动要求；通过预算控制，确保资源的合理分配和利用；通过考核引导，确保目标的执行与落地。公司不断巩固和完善战略管理体系，切实提升战略执行力，确保战略落地。

公司将以服务国家战略和服务实体经济为工作主线，切实履行好上市公司的责任和义务，认真做好“提质增效重回报”行动方案的实施工作。努力通过良好的业绩表现、规范的公司治理、稳健的投资者回报，回馈投资者的信任。

本行动方案的实施，可能会受内外部环境影响，存在一定的不确定性，敬请投资者注意相关风险。

浙商证券股份有限公司董事会

2024年10月21日