

## 苏州瀚川智能科技股份有限公司

### 关于公司未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性依法承担法律责任。

苏州瀚川智能科技股份有限公司（以下简称“公司”）于2024年10月29日召开第三届董事会第八次会议和第三届监事会第八次会议，审议通过了《关于公司未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的议案》。现将相关事项公告如下：

#### 一、情况概述

截至2024年9月30日，公司2024年第三季度报表中未分配利润为-161,986,677.99元（以上数据未经审计），实收股本为175,878,324元，未弥补亏损金额超过实收股本总额三分之一。根据《公司法》及结合《公司章程》等相关规定，该事项需提交公司股东大会审议通过。

#### 二、导致亏损的主要原因

（1）营业收入下降。报告期，受宏观经济环境影响，公司汽车装备业务交付量及验收进度低于预期，同时公司针对新能源业务的电池设备和充换电设备进行战略性调整，导致公司整体收入下降。

（2）综合毛利率下降。由于汽车终端市场竞争加剧存在降本需求，公司在承接国内重要客户订单时，部分项目毛利率明显降低。新能源电池装备和充换电业务受宏观经济环境影响，国内新能源市场竞争激烈，价格内卷，毛利率偏低。

（3）存货跌价及信用减值影响。公司对截至报告期末的存货、应收账款等资产的可变现净值、可收回金额等进行了充分的分析、评估和测试，基于谨慎性原则及存货和应收账款实际情况，公司按照企业会计准则的要求，计提存货资产减值准备和信用减值准备，对公司本期的利润相关指标造成较大影响。

（4）战略调整导致的一次性费用增加。受宏观经济环境承压的影响，公司根据内外部环境及市场变化及时调整和优化策略，开展降本增效工作，通过优化人员结构、降低费用支出等方式减少冗余投入，报告期公司将各地子公司闲置厂

房退租，导致长期待摊费用中剩余的装修费一次性计入管理费用；优化组织结构与人员，公司依法合规给予优化人员赔偿，导致支付离职补偿金较多。

### **三、应对措施**

#### **（一）聚焦主航道业务，深耕细分领域优势业务**

面对各项困难与挑战，公司认真评估各项业务发展面临的形势，继续聚焦主航道战略，主动进行战略性调整，聚焦并深耕汽车装备的优势业务，聚焦核心产品线，聚焦海外市场与大客户，同时战略性调整新能源电池和充换电业务，努力实现公司高质量、可持续发展。具体包括：

##### **（1）集中资源，聚焦并深耕汽车装备的优势业务，保障交付**

汽车装备业务是公司的核心业务和压舱石业务，公司以“全球汽车智能装备领先者”为长期发展目标，坚持国际化战略，深耕国内和海外市场，持续专注于全球细分市场主流产品、主流客户及主流工艺。一方面通过非标定制自动化解决方案增加客户粘性并持续提升技术壁垒，另一方面通过标准化产品持续提升业务创收能力与盈利能力。未来，公司会将更多资源集中于汽车装备业务，聚焦海外市场，聚焦大客户，聚焦毛利率高的订单，做强做优汽车装备业务，提高核心竞争力。

##### **（2）战略性调整新能源业务，及时止损，保障接单质量**

当前新能源锂电行业内卷严重，充换电行业发展不及预期，公司新能源业务的电池设备和充换电设备业务近年来发展不及预期，较大程度影响公司利润和现金流。为了避免这两块业务对公司现金流及利润产生进一步影响，公司快速调整战略，及时止损：针对两项业务，公司将重点工作聚焦在项目交付与应收账款回收上，在客户按时付款的前提下，优先保证在手订单的高质量交付。

##### **（3）积极开拓国际市场，提升服务全球客户能力**

2024年以来，海外市场发展良好，公司凭借国际化运营的领先优势，积累了众多海外优质客户。公司将持续深度布局北美与欧洲市场，持续构建北美及欧洲地区的本地化服务能力建设，落地两地区售前服务与现场交付相结合的本地化运营模式，同时重点关注海外存量市场与增量市场，快速构建多国本土化服务能力。

#### **（二）强化精细化运营管理，着力降本增效**

##### **（1）加强应收账款管理与存货管理，加速资产周转，改善现金流**

公司加强应收账款管理，坚持风险控制优先，优化客户结构，并不断强化应收账款管理和责任落实，定期梳理欠款项目，重点项目落实责任主管，强化应收账款内控监督，形成全流程应收账款管控。对于异常应收账款，成立集团核心高管组成的应收账款催收小组，加强催收管理，建立销售回款及坏账绩效考核机制，加大对应收账款的回收力度，“以打促谈”，尽快收回相关账款。

存货管理上，开展积极高效的销库存专项计划，进一步优化库存管理、合理控制存货规模，通过加强交付节奏，缩短采购周期、加速存货周转等方式，提高存货周转率。

## **（2）优化组织结构绩效考评，持续推进公司提质降本建设，增厚利润空间**

在组织架构与人员方面，公司按照功能整合资源、统一运作原则，将部分职能重叠的部门合并整合，优化间接岗位与人员；在各子公司管控运作上，强化自负盈亏的考核标准。通过组织结构的调整，精简了管理层次，提高了运营效率。

在绩效考评指标方面，深化了从集团到事业部、到产品线、到项目组的逐级绩效考评机制，并根据既定期限内各级组织绩效考评结果，评判核心岗位与关键角色。同时，职能部门加强费用管控指标，与业务端共同向利润和回款、现金流指标看齐。除此之外，公司持续强化提质增效组织文化建设，将“提质降本”嵌入至产品线绩效考核，进行月度数据公布和持续改善。

特此公告。

苏州瀚川智能科技股份有限公司董事会

2024年10月31日